

CURRICULUM VITAE

Silvia Iacuzzi

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 2002: Dottorato di Ricerca in Scienze Sociali, Eberhard-Karls-Universität, Tübingen (Germania).
Titolo della tesi "Support for Democracy in Georgia. An empirical research project".
Relatori/*Tutor*: Prof. Gerd Meyer (e Prof. Anthony Heath, University of Oxford, Gran Bretagna)
Percorso formativo:
Ottobre 1997: Ammissione al Linacre College, University of Oxford, e al corso propedeutico al Dottorato di Ricerca *Probationary Research Student*. Corsi seguiti:
- Government and Politics of Central and Eastern Europe
- Statistics for the Social Sciences
- SPSS
- Seminar for Probationary Research Students in Political Science
Settembre 1998: Superamento dell'esame di conferma per il Dottorato di presso University of Oxford (equivalente all'ottenimento di un master universitario)
Settembre 1999: Ammissione al Dottorato di Ricerca in Scienze Sociali e Scienze Politiche presso la Eberhard-Karls-Universität, Tübingen (Germania)
Dicembre 2002: Conseguimento del Dottorato di Ricerca in Scienze Sociali presso la Eberhard-Karls-Universität, Tübingen. Titolo della tesi "Support for Democracy in Georgia. An Empirical Research Project". Punteggio finale: "Sehr gut" (*magna cum laude*)
- 1997: Laurea in Filosofia, Scienze Politiche ed Economia, University of Oxford (Gran Bretagna).
Bachelor of Arts in Philosophy, Politics and Economics (with Honours).
Relatore/*Tutor*: Prof. Mary Gregory
- 1994: Diploma Bilingue, Baccellierato Internazionale, Collegio del Mondo Unito dell'Adriatico, Duino (TS).
International Baccalaureate in inglese: 44/42 punti.

Attività di perfezionamento

Seminario "Apprendimento attivo", Università degli Studi di Udine, 6-7 maggio 2019.

Corso "Design and analysis of experiments", International Summer School on Research Methods for Business Research, Dipartimento di economia e Management, Università degli Studi di Padova, 19-21 luglio 2018.

Corso "Master Europrogettazione 2014-2020", EuropaCube Innovation Business School, Bologna e Trieste, 19 ottobre 2015 - 3 maggio 2016, 125 ore.

Summer School "Managing Global Business", SIAF (Scuola Internazionale di Alta Formazione) Fondazione IRI, Volterra (PI), 17 - 22 giugno 2007.

Summer School "Political Culture and Democratisation in Post-Communist Societies", Internationales Zentrum, Eberhard-Karls-Universität, Tübingen (Germania), 11 - 24 luglio 1999.

ESPERIENZE PROFESSIONALI IN AMBITO UNIVERSITARIO

Dal 19.12.19: Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera b) della Legge 30/12/2010, n. 240 (Ricercatore TDB), settore scientifico disciplinare SECS-P/07 "Economia aziendale", Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche, Università degli Studi di Udine.

Progetto di ricerca: "Innovazioni contabili nell'amministrazione pubblica tra consenso, efficienza, trasparenza e sostenibilità"

02.11.07 -
18.12.19: Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 30/12/2010, n. 240 (Ricercatore TDA), settore scientifico disciplinare SECS-P/07 "Economia aziendale", Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche, Università degli Studi di Udine.

- Progetto di ricerca: “Performance measurement e performance management delle aggregazioni interaziendali nella pubblica amministrazione”.
- 07.08.17 - Contratto di collaborazione coordinata e continuativa per lavoro strumentale alla ricerca per il
30.10.17 progetto “Prospettive di welfare territoriale per le aree montane”, Centro Interdipartimentale di Ricerca sul Welfare, Università degli Studi di Udine. Responsabile scientifico Prof. A. Garlatti, SSD SECS-P/07.
- Obiettivi della ricerca: approfondimento rispetto alle necessità degli enti locali ed alle esigenze della popolazione in termini di welfare nei Comuni della Carnia.
- Ruolo: analisi della letteratura, somministrazione questionari, raccolta ed elaborazione dati
- 01.10.16 - Cultore della materia, SSD SECS-P/07 Economia Aziendale, Università degli Studi di Udine.
01.11.17
- Svolgimento di progetti di ricerca
- 01.08.15 - Contratto di collaborazione coordinata e continuativa per lavoro strumentale alla ricerca per il
29.02.16 progetto europeo “SME Leader and Sustainability: Deliberative Engagement (SME-DE)”, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche, Università degli Studi di Udine. Responsabile scientifico Prof. L. Brusati, SSD SECS-P/07.
- Obiettivi della ricerca: comparazione e valutazione dei casi studio sviluppati dai partner di progetto nell’ambito del coinvolgimento delle piccole e medie imprese (PMI) tramite i loro intermediari nelle politiche europee di sostenibilità e di risposta al cambiamento climatico.
- Ruolo: supporto all’elaborazione e alla disseminazione di buone pratiche di inclusione deliberativa applicate ai rapporti tra intermediari e piccole e medie imprese; collaborazione alla valutazione complessiva a livello europeo dell’efficacia ed efficienza delle fasi progettuali e della qualità dei risultati raggiunti.
- 01.05.14 - Assegno di ricerca (contratto per svolgimento di attività di ricerca ex L. 240/10), “Inclusione degli
30.04.15 stakeholder e sostenibilità per le PMI” per il progetto europeo “SME Leader and Sustainability: Deliberative Engagement (SME-DE)”, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche, Università degli Studi di Udine. Responsabile scientifico Prof. aggregato P. Fedele, SSD SECS-P/07.
- Obiettivi della ricerca: miglioramento delle competenze delle piccole e medie imprese (PMI) nel dialogare con soggetti istituzionali, associazioni di categoria ed altri portatori di interesse su temi complessi come il cambiamento climatico.
- Ruolo: realizzazione di una rassegna, disegno di un caso di studio multiplo; raccolta di materiale empirico attraverso una serie di tecniche diverse quali questionari ed interviste; stesura di una serie di report relativi ai casi di studio; contributo all’analisi dei dati ed allo sviluppo dei finding.
- 16.01.11 - Assegno di ricerca (contratto per collaborazione ad attività di ricerca ex L. 449/97, art. 51), “Analisi
15.09.11 della domanda di pubblicità tramite oggetto e regalistica aziendale in Italia”, Università degli Studi di Udine. Responsabile scientifico Prof. L. Brusati, SSD SECS-P/07.
- Obiettivi della ricerca: sviluppo di un quadro aggiornato delle scelte e degli orientamenti programmatici degli operatori economici italiani che utilizzano regalistica aziendale all’interno delle proprie politiche di comunicazione integrata.
- Ruolo: realizzazione di un rapporto sullo “stato dell’arte” della domanda di regalistica aziendale a livello nazionale tramite rassegna della letteratura e interviste ad un campione di mille operatori economici italiani su un questionario semistrutturato.

ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI

- 2008 - 17 Consulente indipendente per aziende italiane. Esempi di progetti:
- Sostegno allo sviluppo in nuovi settori e all’internazionalizzazione di una piccola impresa che produce sistemi ottici intelligenti per il controllo qualità e il monitoraggio della sicurezza

- Analisi dei dati raccolti tramite ricerche di mercato primarie qualitative e quantitative per valutare la domanda per un nuovo servizio da offrire al settore dell'elettronica di base, in particolare a coloro che progettano e realizzano circuiti stampati e schede elettroniche.
 - Analisi delle prospettive per il lancio di un nuovo sistema di monitoraggio per il settore residenziale in Nord Italia; sviluppo di un modello business.
 - Analisi del mercato dei sistemi antintrusione nel Triveneto per un produttore italiano; sviluppo di strategie e analisi della competizione per rendere più incisiva la catena del valore, migliorare il posizionamento del prodotto e definire la campagna di lancio 2010 per un nuovo prodotto.
 - Predisposizione di un programma per studiare la customer satisfaction per un'azienda che sviluppa, implementa e gestisce sistemi gestionali per PMI.
 - Programma di ottimizzazione e verifica delle strategie di un produttore di circuiti stampati per il settore meccano-tessile e la refrigerazione commerciale.
- 2006 – 17 Senior Consultant, Perspico Ltd, Gran Bretagna. Esempi di progetti:
- Studio di fattibilità in Cina per una torrefazione friulana; analisi del mercato del caffè (competitori locali ed internazionali, consumi, tendenze, ecc.) e progettazione di possibili scenari di market entry.
 - Sviluppo della ricerca per il lancio di un'auto elettrica in vari mercati europei; identificazione di possibili target groups indicando priorità per mercati e segmenti; suggerimenti per marchio e posizionamento, strategie di prezzo e comunicazione.
 - Studio dei mercati odontoiatrici cinese ed americano per un leader mondiale in protesi dentarie; sondaggi con dentisti e laboratori odontoiatrici.
- 2004 – 06 Academic Visitor, University of Oxford (Gran Bretagna)
- Consulente per Institute of Human Sciences in merito allo sviluppo dell'Istituto con sondaggi tra studenti, alumni, docenti e potenziali finanziatori.
- 1997 – 2006 Analista e poi Direttore, Oxford Research International (UK) Ltd, Oxford (Gran Bretagna) e Stuttgart (Germania). Esempi di progetti come da lettere di referenza allegate:
- Sondaggio dell'opinione pubblica in Iraq con formulazione di strategie e politiche per l'ONU, la Coalition Provisional Authority, la Casa Bianca e il Ministero per gli Affari Esteri tedesco. Il progetto ha riscosso un eccezionale riscontro dai mass media internazionali come ABC, BBC, NHK, Spiegel, Time Magazine, ecc.
 - Assistenza nella ricerca, impostazione di un progetto qualitativo sulla mobilità sociale e i cambiamenti per le nuove generazioni con raccolta dati in 3 Paesi dell'Est Europa per l'Unicef
 - Idealizzazione della strategia per l'entrata nel mercato cinese di una delle maggiori case automobilistiche tedesche, con consigli sul posizionamento della marca, l'ubicazione della produzione, le strategie di comunicazione pubblicitaria e le politiche di prezzo.
 - Progettazione di nuove strategie per servizi e prodotti per una delle maggiori aziende di sistemi di pagamento tramite l'identificazione di stimoli e ostacoli all'uso di carte di credito nella Repubblica Ceca, in Marocco, in Polonia, in Russia, in Sud Africa e negli Emirati Arabi.
 - Assistenza nella ricerca e sviluppo di una effettiva campagna per il Nord Africa e i Paesi Baltici per una delle maggiori ditte di elettrodomestici, con focalizzazione sui canali di distribuzione, le campagne pubblicitarie, il posizionamento della marca e le politiche di prezzo.
- 1996 Summer Associate, Corporate Agency and Trust, Citibank International plc, London (Gran Bretagna)
- Progettazione di un database e competitor intelligence analysis per i mercati istituzionali

ATTIVITA' DIDATTICHE

- 2020 - 21 Docente – Insegnamento di “Laboratorio di Innovazione Aziendale Strategica”, SSD SECS-P/07 Economia Aziendale (6 cfu), Corso di Laurea triennale in Scienza e Cultura del Cibo, Università degli Studi di Udine.
- 2019 - 21 Docente – Insegnamento di “Knowledge Management e Capitale Intellettuale”, SSD SECS-P/07 Economia Aziendale (8 cfu), Corso di Laurea magistrale in Diritto per l’innovazione di imprese e PP.AA., Università degli Studi di Udine.
- 2019 - 20 Docente – Insegnamento di “Laboratorio di Welfare e Healthcare Management”, SSD SECS-P/07 Economia Aziendale (6 cfu), Corso di Laurea magistrale in Economia Aziendale, Università degli Studi di Udine.
- 2018 - 20 Docente – Insegnamento di “Laboratorio di Capitale Intellettuale nelle aziende e nei servizi pubblici”, SSD SECS-P/07 Economia Aziendale (6 cfu), Corso di Laurea magistrale in Economia Aziendale, Università degli Studi di Udine.
- 2017 - 19 Docente – Insegnamento di “Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche”, SSD SECS-P/07 Economia Aziendale (9 cfu), Corso di Laurea triennale in Economia Aziendale, Università degli Studi di Udine, sede di Pordenone.
- 2011 - 12 Docente a contratto – Insegnamento di “Interkulturelle Kompetenzen”, Corso di Laurea in Business Administration in International Management, FOM – Hochschule für Oekonomie & Management, Stuttgart (Germania).
- 2009 - 12 Docente a contratto – Insegnamento di “International Strategy and Sales Management”, Corso di Master in Business Administration, FOM – Hochschule für Oekonomie & Management, Stuttgart (Germania).
- 2007 - 09 Docente a contratto ex D.M. 242/98 – Insegnamento di “Metodi di ricerca ed applicazioni statistiche (di base)”, Corso di Laurea in Relazioni Pubbliche, Università degli Studi di Udine.
- 2007 - 08 Docente a contratto ex D.M. 242/98 – Insegnamento di “Metodi di ricerca ed applicazioni statistiche (avanzato)”, Corso di Laurea in Relazioni Pubbliche, Università degli Studi di Udine.
- 2005 - 06 Docente a contratto – Insegnamento di “Quantitative Research Methods”, Corso di Master in Refugees Studies, University of Oxford (Gran Bretagna).

Attività di docenza/formazione breve

- 18 - 19.06.20 Università degli Studi di Udine, Master di I e II livello "Dirigere e governare le istituzioni pubbliche"
Docenza “Integrated reporting”
- 23.06.18 Università degli Studi di Trieste, Master di II livello "Town centre management"
Docenza “Le dimensioni delle comunità locali: fusioni e forme associative di gestione dei servizi”
- 19.05.18 Università degli Studi di Udine, Master di I livello "Governare e dirigere i servizi sociosanitari"
Docenza “Sistemi efficaci di cost accounting – ABC nelle aziende di servizi”
- Nov.-Dic.2012 Politecnico Georg-Simon-Ohm, Nürnberg (Germania), Facoltà di Economia, MBA in International Business.
Guest lecturer “Market Research”
- Ottobre 2007 Politecnico Georg-Simon-Ohm, Nürnberg (Germania), Facoltà di Economia, Corso di laurea in International Business.
Guest lecturer “Market Research”
- 18.12.04 Politecnico Georg-Simon-Ohm, Nürnberg (Germania), Facoltà di Economia, Corso di MBA in International Business.
Guest lecturer “International Market Research”

1999-2006 Corsi di formazione in Metodi di Ricerca in varie università in paesi in via di sviluppo in collaborazione con University of Oxford ed università locali in Cina, Etiopia, Iraq, Sudan, Tanzania, Vietnam, ecc.
Organizzazione ed esecuzione di un corso di “Quantitative and Qualitative Research Methods”

ATTIVITA' DI RICERCA

Attuali progetti di ricerca

Progetto di ricerca: “Innovazioni contabili nell’amministrazione pubblica tra consenso, efficienza, trasparenza e sostenibilità” nell’ambito del contratto di Ricercatore TDB, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche, Università degli Studi di Udine; settore scientifico disciplinare SECS-P/07 Economia aziendale, Docente responsabile Prof. Andrea Garlatti; dal 19 dicembre 2019.

Obiettivi della ricerca: valutazione degli impatti delle riforme e delle innovazioni contabili (governance collaborative, coinvolgimento degli stakeholder, inclusione delle risorse intangibili ed in particolare del capitale intellettuale) in termini di sostenibilità economica, sociale ed ambientale di enti locali e aziende per i servizi alla persona.

Ruolo: realizzazione dell’analisi dell’innovazione contabile in particolare per gli enti locali e le aziende per i servizi alla persona, declinandola secondo le tre tematiche che influiscono sulla modernizzazione e armonizzazione dei sistemi contabili.

Collaborazione al Progetto “Regolazione tariffaria del servizio idrico integrato” per l’Autorità per i Servizi Idrici e i Rifiuti del Friuli Venezia Giulia (AUSIR) e i gestori del servizio integrato di gestione rifiuti del Friuli Venezia Giulia in qualità di Ricercatore TDB, SSD SECS-P/07, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche, Università degli Studi di Udine, Responsabile scientifico Prof. Antonio Massarutto; dal 27 marzo 2020.

Obiettivi della ricerca: supporto ad AUSIR e ai gestori del servizio integrato di gestione rifiuti del Friuli Venezia Giulia nella predisposizione delle proposte tariffarie e dei piani economico-finanziari per il 2020-2021.

Ruolo: supporto nella realizzazione di atti di competenza e realizzazione delle relazioni di accompagnamento ai piani economico-finanziari, nonché supporto nella costruzione di sistemi di contabilità industriale coerenti con i requisiti imposti dalla contabilità regolatoria (*unbundling*).

Collaborazione al Progetto Erasmus+ “INTEgrated REporting for SMEs Transparency” in qualità di Ricercatore TDB, SSD SECS-P/07 Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche, Università degli Studi di Udine, Responsabile scientifico Prof. Luca Brusati; dal 1° novembre 2019.

Obiettivi della ricerca: mappatura e confronto sistematico delle esperienze di rendicontazione extracontabile ed in particolare tramite report integrati nelle Piccole e Medie Imprese; predisposizione di un manuale che definisca i capitali in senso finanziario e non finanziario e proponga indicatori di risultato quantitativi e qualitativi utili a dar conto del processo di creazione di valore nel suo complesso; realizzazione di moduli formativi per le PMI nell’ambito della rendicontazione integrata.

Ruolo: supporto all’analisi delle casistiche italiane e alla valutazione degli output.

Collaborazione al Progetto di rilevante interesse dipartimentale (PRID) “Affinamento degli strumenti contabili: gli indicatori di bilancio degli enti locali” in qualità di Ricercatore TDB, SSD SECS-P/07 Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche, Università degli Studi di Udine, Responsabile scientifico Prof. Andrea Garlatti; dal 10 novembre 2018.

Obiettivi della ricerca: approfondimento della conoscenza delle metodologie e delle determinazioni quantitative utili all’espressione di una valutazione sulla situazione finanziaria, economica e patrimoniale degli enti locali.

Ruolo: mappatura ampia e ragionata dell'uso degli strumenti contabili e delle tecniche di analisi del bilancio per indici applicate agli enti locali per affinarli ed eventualmente svilupparne di nuovi da applicare e verificare rispetto a dati storici di bilancio.

Principali progetti e assegni di ricerca conclusi

Collaborazione al Progetto "Realizzazione del Bilancio di Missione 2017-2018" l'Unione Sindacale Regionale CISL del Friuli Venezia Giulia in qualità di Ricercatore TDB, SSD SECS-P/07, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche, Università degli Studi di Udine, Responsabile scientifico Prof. Andrea Garlatti; 14 ottobre 2019 - 31 marzo 2020.

Obiettivi della ricerca: realizzazione del Bilancio di Missione per il biennio 2017-2018 per l'USR CISL FVG rispettando le linee guida di CISL a livello nazionale.

Ruolo: valutazione del contesto organizzativo e gestionale dell'USR, definizione della metodologia e della struttura dei contenuti del Bilancio di Missione, raccolta dati, analisi e preparazione dei contenuti.

Collaborazione al Progetto "La Silver Economy nella Regione Friuli Venezia Giulia. Diretrici, implicazioni e strategie di accompagnamento" realizzato per l'Azienda per l'Assistenza Sanitaria n. 2 "Bassa Friulana-Isontina" in qualità di Ricercatore TDB, SSD SECS-P/07, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche, Università degli Studi di Udine, Responsabile scientifico Prof. Andrea Garlatti; 1° luglio 2019 - 29 febbraio 2020.

Obiettivi della ricerca: analisi e valutazione della Silver Economy nel Friuli Venezia Giulia, individuazione delle politiche di supporto più opportune.

Ruolo: revisione strutturata della letteratura internazionale in merito alla Silver Economy, supporto all'analisi e valutazione delle dimensioni e direttrici della Silver Economy in Friuli Venezia Giulia, realizzazione di osservazioni, focus group ed interviste con esperti e interlocutori privilegiati, supporto alla formulazione di indicazioni e proposte di politiche pubbliche/strumenti di azione di accompagnamento.

Progetto di ricerca: "Performance measurement e performance management delle aggregazioni interaziendali nella pubblica amministrazione" nell'ambito del contratto di Ricercatore TDA, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche, Università degli Studi di Udine; settore scientifico disciplinare SECS-P/07 Economia aziendale, Docente responsabile Prof. Andrea Garlatti; 2 novembre 2017 - 18 dicembre 2019.

Obiettivi della ricerca: sviluppo di modelli e strumenti specifici che aumentino l'efficienza e l'efficacia delle aggregazioni interaziendali.

Ruolo: realizzazione di rassegne strutturate della letteratura, analisi empiriche e casi studio.

Collaborazione al Progetto "Slot machine e impatto sugli esercenti. ammortizzatori e forme di sostegno per supportare la transizione da un'economia dell'azzardo a business model alternativi" realizzato per l'Azienda per l'Assistenza Sanitaria n. 2 "Bassa Friulana-Isontina" in qualità di Ricercatore TDA, SSD SECS-P/07, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche, Università degli Studi di Udine, Responsabile scientifico Prof. Andrea Garlatti; 1 luglio - 31 ottobre 2019.

Obiettivi della ricerca: stima dell'impatto atteso dalle previsioni normative rispetto alla dismissione delle slot machine da parte di esercenti situati fino a 500m da luoghi sensibili in Friuli Venezia Giulia (art.6 LR 1 del 2014 e art.7 LR 26 del 2017) e individuazione di possibili ammortizzatori a sostegno della transizione.

Ruolo: valutazione dell'impatto economico della prevista dismissione delle slot machine, elaborazione di modelli di business alternativi tramite la realizzazione di interviste ad esperti ed esercenti, collaborazione all'indicazione di azioni di supporto da parte degli enti pubblici e di categoria.

Collaborazione al Progetto di rilevante interesse dipartimentale (PRID) "I sistemi sanitari. Eterogeneità, uniformità e performance" in qualità di Ricercatore TDA, SSD SECS-P/07 Dipartimento di Scienze

Economiche e Statistiche, Università degli Studi di Udine, Responsabile scientifico Prof. Andrea Garlatti; 16 aprile 2018 - 15 maggio 2020.

Obiettivi della ricerca: verifica dell'esistenza di relazioni virtuose nell'ambito dei sistemi sanitari che legano le strutture e i processi ai risultati e, in tal caso, l'individuazione di condizioni di base utili alla loro generalizzazione; comparazione dei sistemi sanitari nell'intento di contribuire al dibattito internazionale e alle scelte di riforma dei sistemi sanitari regionali e nazionali.

Ruolo: supporto alla realizzazione di una rassegna strutturata della letteratura e allo sviluppo di un modello di analisi, realizzazione di un caso studio su 3 totali in diverse regioni italiane.

Collaborazione al Progetto "Studio finalizzato ad analizzare le condizioni e gli effetti economici che la presenza delle slot machine provoca sulla gestione degli esercizi all'interno dei quali vengono collocate" realizzato per l'Azienda per l'Assistenza Sanitaria n. 2 "Bassa Friulana-Isontina" in qualità di Ricercatore TDA, SSD SECS-P/07, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche, Università degli Studi di Udine, Responsabile scientifico Prof. Andrea Garlatti; 31 ottobre - 31 dicembre 2018.

Obiettivi della ricerca: analisi e valutazione del profit model complessivo del sistema delle slot machine; analisi della distribuzione delle slot machine sul territorio regionale; analisi e valutazione dei modelli di business nell'ottica dell'esercente.

Ruolo: supporto all'analisi e valutazione del modello di business, realizzazione di osservazioni ed interviste ad esperti ed esercenti.

Collaborazione al Progetto "L'adozione della contabilità economico patrimoniale delle ASP della Regione FVG" realizzato per ComPA FVG in qualità di Ricercatore TDA, SSD SECS-P/07, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche, Università degli Studi di Udine, Responsabile scientifico Prof. Andrea Garlatti; 22 febbraio - 31 dicembre 2018.

Obiettivi della ricerca: formazione ed assistenza in materia di contabilità generale a favore dei dirigenti delle ASP del FVG; formazione ed assistenza in materia di contabilità economico-patrimoniale, analitica e di controllo di gestione degli amministratori delle ASP del FVG.

Ruolo: supporto alla formazione e realizzazione di workshop e raccolta dati per pubblicazioni scientifiche.

Collaborazione al Progetto "Accompagnamento alla fusione tra i Comuni di Aquileia e Terzo di Aquileia", in qualità di Ricercatore TDA, SSD SECS-P/07, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche, Università degli Studi di Udine, Responsabile scientifico Prof. Andrea Garlatti; 2 novembre 2017 - 28 febbraio 2018.

Obiettivi della ricerca: analisi e valutazione degli aspetti di assetto istituzionale, finanziari, fiscali e patrimoniali per il progetto di fusione tra i Comuni di Aquileia e Terzo di Aquileia.

Ruolo: realizzazione e presentazione delle analisi agli amministratori e alla popolazione dei due Comuni

Collaborazione al Progetto "Programmazione e controllo gestionale per le Unioni Territoriali Intercomunali del FVG" in qualità di Ricercatore TDA, SSD SECS-P/07, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche, Università degli Studi di Udine, Responsabile scientifico Prof. Andrea Garlatti; 2 novembre - 31 dicembre 2017.

Obiettivi della ricerca: valutazione degli effetti dell'introduzione delle UTI sulle funzioni comunali di programmazione e controllo gestionale

Ruolo: supporto alla ricerca e alla formazione

Collaborazione al Progetto "Innovazione e arricchimento del portafoglio servizi: valutazione delle opportunità di sviluppo dimensionale, diversificazione, qualificazione settoriale" per l'ASP Spilimbergo; Ricercatore TDA, SSD SECS-P/07, Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche, Università degli Studi di Udine, Responsabile scientifico Prof. Andrea Garlatti; 2 novembre 2017 - 30 novembre 2018.

Obiettivi della ricerca: progettazione operativa di nuovi servizi e definizione del processo per la loro assunzione nell'ambito della ridefinizione dei servizi sociali ed assistenziali tra i Comuni della destra Tagliamento, l'Unione Territoriale Intercomunale Valli e Dolomiti friulane e l'Unione Territoriale Intercomunale Tagliamento.

Ruolo: realizzazione dell'analisi dello status quo e supporto alla progettazione dei nuovi servizi

Partecipazione al Gruppo di Studio AIDEA su "La terza missione delle università" (coordinatori generali Proff. Elio Borgonovi e S. Barile), sottogruppo 4 "Il confronto internazionale" (coordinatore Prof. Luca Brusati); marzo 2016 - ottobre 2017.

Obiettivi della ricerca: mappatura delle esperienze internazionali collegate all'adozione, attuazione e misurazione delle attività di Terza Missione al fine di valutarne lo stato dell'arte e rilevarne i trend emergenti.

Ruolo: realizzazione di rassegne strutturate della letteratura, delle normative e delle pratiche per le attività di Terza Missione e le relative pratiche di misurazione in Austria, Germania, Inghilterra, Irlanda e Svizzera.

Ricercatore junior, progetto di ricerca "Institution Building and Democratisation in Iraq", Department of Sociology, University of Oxford (Gran Bretagna). Responsabile scientifico Prof. Anthony Heath; 2003-2005.

Obiettivi della ricerca: presa di coscienza da parte delle autorità locali ed internazionali del livello di democratizzazione e fiducia nelle istituzioni e delle prospettive socioeconomiche per la popolazione irachena a seguito della caduta del regime di Saddam Hussein.

Ruolo: realizzazione di ricerche empiriche con questionari strutturati e campionamento su base nazionale della popolazione irachena maggiorenne; formazione degli intervistatori locali; analisi dei dati e presentazione ad autorità locali ed internazionali.

Ricercatore junior, progetto di ricerca di "Social Mobility in Developing and Transition Countries", Department of Sociology, University of Oxford (Gran Bretagna). Responsabile scientifico Prof. Anthony Heath; 1999-2005.

Obiettivi della ricerca: approfondimento dei trend di mobilità sociale nei paesi in via di sviluppo e in transizione di Africa, Asia, Europa Orientale e Medio Oriente.

Ruolo: realizzazione di ricerche empiriche con questionari strutturati e campionamento su base nazionale della popolazione irachena maggiorenne; formazione degli intervistatori locali; analisi dei dati e presentazione a convegni accademici ed autorità internazionali.

PARTECIPAZIONE A CONVEGNI

"Does financial autonomy always fuel financial health in local governments? A cross-country comparison" (con E. Padovani, G. Grossi), 18th Biennial CIGAR Conference, online, 23-25 giugno 2021.

"Is it getting serious? ESG performance measures in hybrid organizations: the case of public universities' strategic plans" (con A. Garlatti, P. Fedele), 18th Biennial CIGAR Conference, online, 23-25 giugno 2021.

"Coronavirus disruption: new challenges for stakeholder engagement and value co-creation. Insights from a mega sport event" (con M.C. Mason, A. Garlatti, P. Fedele, G. Zamparo), Conferenza annuale dell'International Research Society on Public Management (IRSPM) 2021, online 22-23 aprile 2021.

"The impact of a pandemic on local finances" (con E. Padovani, E. Scorsone, J. Poljaseiv, S. Valle de Souza), Conferenza annuale dell'International Research Society on Public Management (IRSPM) 2021, online 22-23 aprile 2021.

"Digitalization at local government level: managing smart data or a bulky compliance effort" (con A. Garlatti), "15th International Forum on Knowledge Asset Dynamics - IFKAD 2020", Matera, 9-11 settembre 2020.

"Change, vagueness and complexity: Integrated Reporting in the public sector" (con A. Garlatti, A. Lombrano), XXXIX Convegno Nazionale, Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) "Identità, innovazione e impatto dell'azionalismo italiano", Università degli Studi di Torino, 12-13 settembre 2019.

“Comparing health system performance: the contribution of management studies” (con A. Garlatti, A. Lombroso), Conferenza EURAM 2019 “Exploring the future of Management”, Lisbona (Portogallo), 26-28 giugno 2019.

“What measures and for whom? The use of financial performance indicators in local government” (con A. Garlatti, A. Lombroso, P. Fedele), Workshop “Measuring Local Governments’ Financial Sustainability Across Countries – LGFS-Across”, Università di Bologna, 24-25 giugno 2019.

“Transactional or transformative change: Integrated Reporting in the public sector” (con A. Garlatti, A. Lombroso, P. Fedele), 17th Biennial CIGAR Conference, Vrije Universiteit, Amsterdam (Olanda), 13-14 giugno 2019.

“Incoherencies, redundancies and lacunae: obstacles on the road to harmonization in the Italian public sector” (con A. Garlatti, A. Lombroso, P. Fedele), 17th Biennial CIGAR Conference, Vrije Universiteit, Amsterdam (Olanda), 13-14 giugno 2019.

“Intellectual Capital and value creation beyond service delivery: a case study” (con M. Massaro e G. Garlatti), 10th European Conference on Intangibles and Intellectual Capital - ECIIC 2019, Università di Chieti-Pescara, Pescara, 23-24 maggio 2019.

“What accounting standards for public organizations? Emerging frameworks and practices among Italian public care providers” (con A. Lombroso e A. Garlatti), Association of Chartered Certified Accountant (ACCA) 9th annual International Public Sector Conference, Praga (Repubblica Ceca), 28 febbraio - 1 marzo 2019.

“Using accreditation to leverage innovation in healthcare: evidence from an oncological centre” (con A. Garlatti e P. Fedele) 4th PUBSIC (Innovation in Public Services and Public Policy) Conference, Università Bocconi, Milano, 23-25 gennaio 2019.

“Governing the global commons. Can SMEs be engaged?” (con L. Brusati, P. Fedele, M. Ianniello), Symposium “Implementing collaborative governance: Models, experiences, and challenges to foster policy coordination, and to enhance sustainable community outcomes and public value generation”, Università di Palermo, 25-26 ottobre, 2018.

“Can amalgamations deliver? Barriers to cost reduction and service delivery enhancement in a historical-institutionalist perspective” (con A. Garlatti e P. Fedele), Workshop “Managing innovation in the public sector, theory and practice”, Venezia, 8 giugno 2018.

“An yet it moves. The implementation of Activity Based Costing in care and nursing homes” (con A. Cugini e A. Garlatti), Conferenza annuale dell’International Research Society on Public Management (IRSPM) 2018, Edimburgo (Regno Unito), 11-13 aprile 2018.

“Co-production and cost-efficiency: an awkward couple? A structured literature review” (con A. Garlatti, P. Fedele e G. Garlatti Costa), Conferenza annuale dell’International Research Society on Public Management (IRSPM) 2018, Edimburgo (Regno Unito), 11-13 aprile 2018.

“Does implementation eat policy design for breakfast? Barriers to cost reduction and service delivery enhancement in municipal amalgamations” (con A. Garlatti e P. Fedele), Conferenza annuale dell’International Research Society on Public Management (IRSPM) 2018, Edimburgo (Regno Unito) 11-13 aprile 2018.

“Governing the global commons. Can SMEs be engaged?” (con L. Brusati, P. Fedele, M. Ianniello), Convegno AIDEA 2017, Roma, 14-15 settembre 2017.

“Do temporary incentives to inter-municipal cooperation work?” (con L. Brusati e M. Missoni), 6° Convegno Nazionale SIDREA “Il governo aziendale tra tradizione e innovazione”, Pisa, 15-16 settembre 2016.

“Towards successful citizen engagement: a meta-analysis of the empirical evidence” (con L. Brusati, P. Fedele e M. Ianniello), 23rd International Public Relations Research Symposium “Engaging people in a disengaged world”, Bled (Slovenia), 1-2 luglio 2016.

“Engaging publics: the way forward? PR mechanisms in urban planning” (con L. Brusati, P. Fedele, M. Ianniello), 23rd International Public Relations Research Symposium “Engaging people in a disengaged world”, Bled (Slovenia), 1-2 luglio 2016.

“Multi-level governance from theory to practice: what role for inter-organizational ICT networks?” (con L. Brusati, P. Fedele, M. Ianniello), Convegno AIDEA 2015, Piacenza, 10-12 settembre 2015.

“Is the new medium still the message? The effects of digitalisation on tv consumption behaviour” (con L. Brusati, M. Ianniello e P. Zambano), 22nd International Public Relations Research Symposium “Sleeping (with the) Media”, Bled (Slovenia), 3-4 luglio 2015.

“Civil dialogue: obstacles and solutions. A systematic review of the empirical literature” (con L. Brusati, P. Fedele e M. Ianniello), 4° Convegno Nazionale SIDREA “La dimensione etico-valoriale nel governo delle aziende”, Palermo, 26-27 settembre 2014.

“Putting multi-level governance to work for local economic development: the role of inter-organizational ICT networks” (con L. Brusati, P. Fedele e M. Ianniello), conferenza internazionale “Contemporary Issues in Local Economic Development”, Rijeka (Croazia), 8-10 settembre 2014.

“Civil dialogue: obstacles and solutions. A systematic review of the empirical literature” (con L. Brusati, P. Fedele e M. Ianniello), conferenza internazionale “Civil dialogue. methods, mechanisms, barriers and prospects”, Centre for Local Development Foundation, Faculty of Political Sciences, Marie Curie Skłodowska University, Lublin (Polonia), 26-28 giugno 2014.

PUBBLICAZIONI

“Real-time crisis management: Testing the role of accounting in local governments” (con E. Padovani), in *Journal of Accounting and Public Policy*, 2021, vol.40 n.3, 106854, <https://doi.org/10.1016/j.jaccpubpol.2021.106854>

“Municipal financial vulnerability in pandemic crises: a framework for analysis” (con E. Padovani, S. Jorge, L. Pimentel), in *Journal of Public Budgeting, Accounting and Financial Management*, 2021, online, <https://doi.org/10.1108/JPBAFM-07-2020-0129>

“One size does not fit all: schools’ response to the Covid-19 crisis” (con P. Fedele e A. Garlatti), in *International Journal of Public Administration*, 2021, online, DOI: 10.1080/01900692.2021.1903501

“Digitalizzazione: sfide, opportunità e rischi delle smart technologies per gli enti locali” (con A. Garlatti) in *Smart technologies, digitalizzazione e capitale intellettuale. Sinergie e opportunità* a cura di Rosa Lombardi Maria Serena Chiucchi, Daniela Mancini, FrancoAngeli, ISBN ebook: 9788835103578 pp.75-88.

“Beyond Coronavirus: the role for knowledge management in schools responses to crisis” (con P. Fedele e A. Garlatti), in *Knowledge Management Research & Practice*, 2020, online, DOI: 10.1080/14778238.2020.1838963.

“Evaluating the performance of local SoEs as output-maximizing entities: the case of FriuliVenezia Giulia” (con A. Massarutto, A. Garlatti A, S. Miani, E. Cassetta) in *Annals of Public and Cooperative Economics*, 2020, online, DOI: 10.1111/apce.12286.

“Digitalization at local government level: Managing smart data or a bulky compliance effort?” (con A. Garlatti), in G. Schiuma (Ed.), *IFKAD 2020, Proceedings, Knowledge in Digital Age, 9-11 September 2020, Matera (Italy)*, Arts for Business Institute, ISBN: 978-88-96687-13-0, pp.315-327.

“Can amalgamations deliver? Barriers to local government mergers from an historical institutionalist perspective” (con A. Garlatti e P. Fedele), in *Public Money & Management*, 2020, online DOI: 10.1080/09540962.2020.1800216.

“Using accreditation to leverage innovation in healthcare: Evidence from an oncological centre”, (con P. Fedele e A. Garlatti), in *International Journal of Public Administration*, 2020, online DOI: 10.1080/01900692.2020.1795671.

“Integrated reporting and change: evidence from public universities”, (con A. Garlatti, P. Fedele, A. Lombrano), in *Journal of Public Budgeting, Accounting and Financial Management*, 2020, vol. 32 n.2, pp. 291-310, <https://doi.org/10.1108/JPBAFM-08-2019-0120>.

"Stakeholder engagement: which arrangements for value co- creation?," (con M. C. Mason, P. Fedele, A. Garlatti), in *Micro & Macro Marketing*, 2020, vol. 1, pp. 19-43, doi: 10.1431/96397.

“Value creation through collective intelligence: managing intellectual capital” (con M. Massaro e A. Garlatti) in *The Electronic Journal of Knowledge Management*, 2020, vol. 18 n. 1, pp. 68-79.

“Coproduction and cost-efficiency: a structured literature review” (con A. Garlatti, P. Fedele e G. Garlatti Costa), in *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, 2020, vol. 32 n. 1, pp. 114-135.

“Public sector accounting in transition: Changing frameworks and practices among Italian public nursing homes” (con A. Lombrano e A. Garlatti), in *Journal Transition Studies Review*, 2020, vol. 27 n. 1, pp. 57-69. <https://doi.org/10.14665/1614-4007-26-2-003>.

“Il governo delle partecipazioni regionali. Criteri decisionali e valutazioni nelle scelte di razionalizzazione” (con A. Garlatti e A. Lombroso), in *Azienda Pubblica*, 2019, vol.3, pp. 269-288.

“Change, vagueness and complexity: Integrated Reporting in the public sector” (con A. Garlatti, P. Fedele, A. Lombroso) in Culasso F. e Pizzo M. (a cura di), *Identità, innovazione e impatto dell'azionalismo italiano. Dentro l'economia digitale. Atti del XXXIX Convegno Nazionale Accademia Italiana di Economia Aziendale - AIDEA*. Torino 12 e 13 settembre 2019, Torino: Università di Torino, 2019, pp. 318-328.

“Intellectual Capital and Value Creation Beyond Service Delivery: a Case Study” (con M. Massaro e A. Garlatti), in Sangiacomo M. (a cura di), *Proceedings 10th European Conference on Intangibles and Intellectual Capital*, University of Chieti-Pescara Italy 23-24 May 2019, Reading: Academic Conferences and Publishing International Ltd, 2019, pp. 135-143.

“What accounting standards should be used for public organizations? Emerging frameworks and practices among Italian public care providers” (con A. Lombroso e A. Garlatti), in *Proceedings of the 9th annual International Public Sector Conference of the Association of Chartered Certified Accountants ACCA*, pubblicato online: https://www.accaglobal.com/uk/en/technical-activities/technical-resources-search/2019/february/IPSC_2019_papers.html.

“Obstacles and solutions on the ladder of citizen participation: a systematic review” (con M. Ianniello, P. Fedele, L. Brusati) in *Public Management Review*, 2018, vol. 20, p. 1-26.

“Outcome-based performance management in the public sector: what role for inter-organizational ICT networks?” (con L. Brusati, P. Fedele e M. Ianniello), in E. Borgonovi, C. Bianchi e A. Pessina (a cura di), *Outcome-based Performance Management in the Public Sector*. New York: Springer, 2018, pp. 161-178.

“Do governmental incentives promote partnerships among agricultural firms? A multiple case study from Italy” (con L. Brusati, M. Ianniello), in *Russian Journal of Agricultural and Socio-Economic Sciences*, 2017, vol. 6, pp. 37-41.

“Risk tools for the assessment of strategic risk: an exploratory study” (con A. Costantini), in *International Journal of Business and Social Science*, 2016, Vol.7 (12), pp.104-114.

“La legislazione nazionale sui processi di aggregazione tra Comuni”, in L. Brusati (a cura di), *La Città Comune: Opportunità o Svantaggio?*, London: Vega Press, 2016, pp. 51-66.

“I processi di aggregazione tra comuni nell'esperienza del Friuli Venezia Giulia” (con F. Iurlaro e R. Vittori), in L. Brusati (a cura di), *La Città Comune: Opportunità o Svantaggio?*, London: Vega Press, 2016, pp. 67-82.

“Is the new medium still the message? The effects of digitalisation on TV consumption behaviour” (con L. Brusati, M. Ianniello, P. Zambano), in D. Verčič *et al.* (eds.), *Sleeping (with the) Media*, Ljubljana: Faculty of Social Sciences, 2016, pp. 17-26.

La complessità della partecipazione: portatori di interesse e la sfida della collaborazione (con L. Brusati, D. Devins, T. Dimitrova, F. Frandsen, P. Fedele, M. Ianniello, W. Johansen, G. Knudsen, C. Mitchell, R. Tench, P. Willis), Leeds: Leeds Beckett University, 2016.

“How campaigns for new technologies can be more effective” (con M. Ianniello e P. Zambano), in L. Brusati (ed.), *Business and Government in the Information Society. The Communication of Digital Video Broadcasting Policy in South East Europe*, London: Vega Press, 2015, pp. 112-124.

“Civil dialogue: obstacles and solutions. A meta-analysis of the empirical evidence” (con L. Brusati, P. Fedele e M. Ianniello), in M. Sienkiewicz (ed.), *Forms and Determinants of Development of Civil Dialogue*, Lublin: Centre for Local Development Foundation, Marie Curie Skłodowska University, 2015, pp. 47-60.

“Analisi della domanda di pubblicità tramite oggetto e regalistica aziendale”, in L. Brusati *et al.* (a cura di), *Economia e comunità: cinque anni di ricerca al servizio del territorio*, Udine: Forum, 2012, pp. 247-280.

Popular Support for Democracy in Georgia, Norderstedt; BOD, 2002.

Data 6 luglio 2021