UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI UDINE

BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ESERCIZIO 2020

Approvazione Consiglio di amministrazione 24 settembre 2021

Sommario

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE 3

1.1 PREMESSA 3

1.2 L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2020 3

1.3 INDICATORI DI SINTESI DELLA GESTIONE 8

1.4 I RAPPORTI CON IL TERRITORIO 11

1.5 LE POLITICHE DEL GRUPPO 12

1.1.1 La didattica 12
1.1.2 I servizi agli studenti 12
1.1.3 La ricerca 13
1.1.4 Il controllo direzionale 14
1.1.5 Le risorse umane 14
1.1.6 I servizi operativi 16
1.1.7 La gestione della Qualità di Ateneo 18
1.1.8 Sistema bibliotecario 18
1.1.9 FARE s.r.l. 18

1.6 GOVERNANCE – COMPOSIZIONE AL 31.12.2020 20

1.7 IL GRUPPO IN CIFRE 24

2. PROSPETTI DI BILANCIO 25

2.1 STATO PATRIMONIALE 25

2.2 CONTO ECONOMICO 26

3. NOTA INTEGRATIVA 27

3.1 CRITERI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO 27

3.2 AREA DI CONSOLIDAMENTO 28

3.3 METODI DI CONSOLIDAMENTO 29

3.4 CRITERI DI CONSOLIDAMENTO 29

3.5 CRITERI DI VALUTAZIONE 30

4. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE 39

4.1 IMMOBILIZZAZIONI (A) 39

4.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B) 53

4.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C) 62

4.4 PATRIMONIO NETTO (A) 63

4.5 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B) 67

4.6 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C) 70

4.7 DEBITI (D) 71

4.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E) 79

5. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO 85

5.1 PROVENTI OPERATIVI (A) 85

5.2 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C) 123

5.3 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D) 124

5.4 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E) 125

5.5 RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E) 125

5.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE 126

5.7 RISULTATO DI ESERCIZIO 127

6. ALLEGATI 129

7. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI 130

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1 PREMESSA

Il bilancio consolidato rappresenta la situazione patrimoniale, economico e finanziaria di un gruppo ("Gruppo Università") di imprese che in realtà deve essere visto come entità unitaria.

Il nostro Ateneo redige il bilancio consolidato dal 2016, anno di entrata in vigore del D.I. 248/2016 "*Schemi di bilancio consolidato delle Università*" che definisce la composizione dell'area di consolidamento e individua i principi, gli schemi e le regole per il consolidamento in ambito universitario.

1.2 L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2020

L'esercizio 2020 chiude con un risultato economico positivo che tuttavia risente di significative poste straordinarie, molte delle quali riconducibili all'emergenza COVID.

Nella successsiva tabella si riporta in sintesi il Conto economico 2020, confrontato con quello del 2019, e si illustrano di seguito le variazioni più rilevanti. Si rimanda alla Nota Integrativa per tutte le informazioni di dettaglio e per un commento sulle riclassifiche del dato comparativo 2019 e sugli effettivi di rettifica del Patrimonio Netto.

	2020	2019	2020-2019
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	32.846.107	34.859.259	(2.013.152)
II. CONTRIBUTI	102.929.746	98.265.716	4.664.030
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.774.379	1.813.288	2.961.091
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	12.187	(753)	12.940
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	140.562.419	134.937.510	5.624.909
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	81.365.751	79.424.696	1.941.054
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	33.980.460	38.357.506	(4.377.047)
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.997.044	10.179.658	1.817.387
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.810.515	723.873	2.086.642
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	780.504	889.727	(109.223)
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	130.934.274	129.575.459	1.358.815
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	9.628.145	5.362.051	4.266.094
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	14.755	31.930	(17.175)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	(57.462)	28.808	(86.270)
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	386.456	958.720	(572.264)
Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)	9.971.894	6.381.509	3.590.385
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	4.964.157	4.852.253	111.904
RISULTATO DI ESERCIZIO	5.007.737	1.529.256	3.478.481

PROVENTI OPERATIVI

Nell'anno 2020 l'Ateneo ha registrato un incremento dei proventi operativi rispetto all'esercizio precedente pari a 5,6 milioni di euro.

Nei proventi propri trovano iscrizione i proventi per la didattica e quelli relativi all'attività di ricerca istituzionale e commissionata che, nel complesso, registrano un calo di 2 milioni di euro di euro rispetto al 2019.

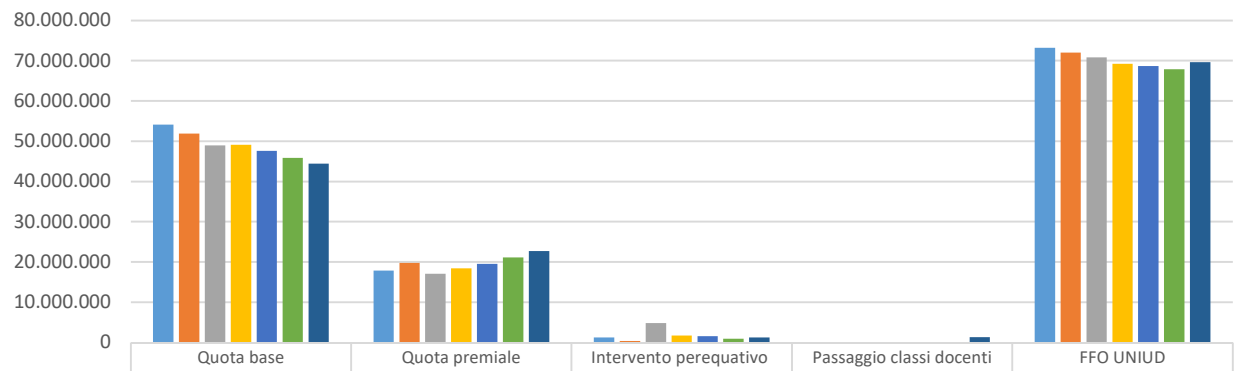
Sul fronte dei proventi per la didattica, si rileva una riduzione netta di -0,2 milioni di euro: -0,5 milioni da contribuzione studenti per corsi di laurea e laurea magistrale, in calo per l'incremento del numero di domande ISEE e per le agevolazioni imposte dal MUR per favorire gli iscritti all'a.a. 2020/2021 con ISEE famigliare inferiore ai 30 mila euro (DM 234/2020), +0,3 milioni sono riferiti a maggiori ricavi da corsi post laurea.

In calo di complessivi -1,8 milioni di euro anche i proventi per attività di ricerca commissionata e di ricerca istituzionale per effetto della sospensione o comunque del rallentanemento delle attività, a causa della pandemia.

La sezione Contributi risulta complessivamente in incremento di +4,7 milioni di euro rispetto al 2019, sostanzialmente riconducibili ai contributi assegnati dal MUR.

Tra tutti rimane la voce principale di ricavo il Fondo di Finanziamento Ordinario per il quale, tenendo conto sia delle componenti strutturali che di quelle finalizzate, si registra un aumento di +4,6 milioni di euro.

Si rappresenta nel seguente grafico l'andamento dal 2014 rispetto alle componenti di quota base, quota premiale e intervento perequativo.



	Quota base	Quota premiale	Intervento perequativo	Passaggio classi docenti	FFO UNIUD
2014	54.153.853	17.869.347	1.205.340	0	73.228.540
2015	51.885.106	19.788.840	358.426	0	72.032.372
2016	48.947.319	17.080.092	4.809.163	0	70.836.574
2017	49.078.651	18.431.976	1.716.113	0	69.226.740
2018	47.601.743	19.496.621	1.570.435	0	68.668.799
2019	45.880.201	21.114.793	879.847	0	67.874.841
2020	44.398.267	22.746.740	1.234.392	1.283.609	69.663.008

Dopo diversi anni di costante e significativo calo, l'Ateneo ha visto incrementare la propria assegnazione per quota base + premiale + perequativo, passata da 67,8 milioni nel 2019 a 68,3 milioni nel 2020, con un incremento di 500 mila euro.

La più importante novità relativa al FFO riguarda il riconoscimento, per la prima volta, di un'assegnazione (1,3 milioni di euro) destinata alla copertura del costo delle classi del personale docente.

A compensazione del minor gettito da contribuzione studenti, in aggiunta alla quota FFO no tax area "consueta" (peraltro già incrementata per il nostro Ateneo da 912 mila euro a 1 milione), il MUR ha previsto assegnazioni integrative (DM 234/2020), di cui è stato comunicato un primo importo in acconto pari a 0,5 milioni di euro.

Sul fronte delle principali assegnazioni finalizzate, sono state sostanzialmente confermate quelle relative a borse post lauream (1,8 milioni) e borse di mobilità (444 mila euro).

Con riferimento alla programmazione triennale, il MUR - visto l'impatto dell'emergenza sanitaria COVID - ha deciso di ripartire i fondi della programmazione 2019-2021 con riferimento al solo biennio 2019-2020 in proporzione al peso degli Atenei sul FFO non vincolato (DM 435 del 06/08/2020). L'assegnazione totale per l'Università di Udine è stata di complessivi 1,3 milioni di euro, interamente registrati sul bilancio 2020. Lo stesso decreto 435/2020 prevede l'avvio di una nuova programmazione triennale riferita al periodo 2021-2023.

Ai maggiori ricavi ora presentati (+3,7 milioni di euro) si aggiungono le seguenti ulteriori assegnazioni sempre correlate al FFO, per un saldo netto di +0,9 milioni di euro:

- +0,8 milioni di euro per piani straordinari ricercatori (piano straordinario ricercatori lett b) 2019 e piano straordinario per progressione ricercatori);
- +0,3 milioni di euro per assegnazioni relative ad anni precedenti;
- +0,3 milioni di euro di assegnazioni FFO finalizzate;
- -0,5 milioni di euro per l'assegnazione 2019 relativa all'una tantum corrisposta ai docenti lo scorso anno.

Nella sezione dei contributi trovano iscrizione anche i contributi MUR attribuiti all'Ateneo nel corso del 2020 per far fronte all'emergenza COVID (DM 294/2020) e per supportare i progetti di digitalizzazione per la didattica a distanza (DM 81/2020). L'impatto a bilancio 2020 è pari a +1 milione di euro.

Si registrano infine minori ricavi di competenza relativi ad assegnazioni finalizzate per un totale di –0,9 milioni di euro che determina la variazione complessiva della sezione "Contributi" di +4,7 milioni di euro rispetto al 2019.

Completano la sezione "Proventi operativi" gli "Altri proventi e ricavi diversi" che registrano una variazione di +2,9 milioni di euro, principalmente riferiti a poste di natura straordinaria: disaccantonamento del fondo contenziosi a seguito a della positiva conclusione per l'Ateneo della

causa avviata dagli specializzandi medici (1,2 milioni di euro) e del fondo ricostruzioni di carriera (1,5 milioni di euro).

COSTI OPERATIVI

Sul fronte dei costi operativi, si registra un incremento di 1,3 milioni di euro.

I costi del personale si incrementano complessivamente di 2 milioni di euro di cui:

- +2,5 milioni di euro per costi stipendiali docenti e ricercatori di ruolo (per impatto delle classi, adeguamento ISTAT 2020, costo a regime delle assunzioni su piano straordinario ricercatori 2019);
- -0,6 milioni di euro a valere su risorse piano strategico (per assegni di ricerca, collaborazioni di ricerca e missioni);
- +0,1 milioni di euro per costi di personale a valere su finanziamenti finalizzati.

I costi della gestione corrente sono in calo per -4,4 milioni di euro di cui:

- -1,7 milioni di euro di costi principalmente legati alla sospensione delle attività in presenza durante i periodi di lock down (energia elettrica, portierato, riscaldamento, manutenzioni, collaborazioni studenti, missioni, organizzazione convegni ed eventi, ecc…)
- -0,6 milioni di euro per costi di piano strategico,
- -2,1 milioni euro su finanziamenti finalizzati.

Si registra un incremento per ammortamenti e svalutazioni di 1,8 milioni di euro, derivanti da maggiori svalutazioni dei crediti verso studenti e maggiori ammortamenti, per lo più coperti da finanziamenti dedicati.

In aumento di 2 milioni di euro gli accantonamenti a fondi rischi e oneri, dovuti principalmente all'accantonamento per i rinnovi contrattuali del personale tecnico-amminsitrativo e alla costituzione prudenziale di un fondo per far fronte a futuri oneri legati all'emergenza COVID.

In lieve calo infine gli oneri diversi di gestione (-0,1 milioni di euro).

GESTIONE STRAORDINARIA

La gestione straordinaria registra un decremento nel saldo di -0,6 milioni di euro riconducibili sostanzialmente ai proventi registrati nel 2019 per il valore del parco e delle opere d'arte ricevute nell'ambito della donazione del "Palazzo Palladio".

Si segnala come evento particolarmente significativo, il completamento della importante e complessa operazione societaria che ha coinvolto le due partecipate più rilevanti dell'Ateneo: il consorzio Friuli Innovazione - in cui l'Ateneo deteneva una quota di maggioranza relativa pari al 23,05% - e Fare srl di cui l'Ateneo è socio unico.

Per Friuli Innovazione è stato approvato un piano di riassetto societario a seguito del quale la partecipazione dell'Università di Udine si è ridotta drasticamente (da 23,05% a 0,73%). Con separata operazione societaria, la riduzione del capitale sociale di competenza dell'Università è stata compensata dal conferimento di una porzione di un immobile, di impianti e attrezzature scientifiche (per un valore equivalente alla riduzione) in favore della società FARE srl. E' stato pertanto così possibile irrobustire la partecipata 100% dell'Ateneo, per favorirne lo sviluppo della mission aziendale sostanziale e migliorarne la performance economico-finanziaria, con particolare attenzione all'incremento del fatturato.

IL PIANO STRATEGICO DI ATENEO

Mentre si stanno definendo i progetti dipartimentali che daranno vita al nuovo piano strategico di Ateneo, nel corso del 2020 sono proseguite le attività definite nel precedente piano che stanno impegnando risorse per:

- 10 milioni di euro deliberati nel 2015;
- 2,25 milioni di euro deliberati nel 2016 per supporto alla ricerca (assegni di ricerca e contratti a ricercatori lett. a);
- 1,75 milioni di euro deliberati nel 2018 con l'obiettivo di supportare un piano straordinario di miglioramento della VQR 2015-2019;
- 6 milioni di euro deliberati a ottobre 2018, di cui 2,5 milioni effettivamente ripartiti per attivare ricercatori lett. a) e borse di dottorato/assegni di ricerca.

I costi imputati su Piano strategico nel 2020 sono stati pari a 2,6 milioni di euro, come riepilogato dalla seguente tabella:

	Piano strategico 2015-18	Azioni di miglioramento VQR3	Azioni di supporto alla ricerca	Piano strategico 2019-20	TOTALE
Costi di personale docente e ricercatori (ricercatori a tempo determinato, missioni)	14.184	16.525	255.998	153.764	440.472
Costi per collaborazioni di didattica e di ricerca	241.071	61.009	116.538	294.421	713.039
Costi per acquisto di beni e servizi	228.085	238.646	18.846	0	485.576
Ammortamenti su investimenti di ricerca	994.061	18.424	0	0	1.012.485
TOTALE	**1.477.401**	**334.603**	**391.382**	**448.186**	**2.651.571**

PROGETTI DI RICERCA E DIDATTICA E COMMESSE CONTO TERZI

L'impatto economico dei progetti (di ricerca, didattica e delle commesse conto terzi) gestiti dai dipartimenti si rileva attraverso la movimentazione delle riserve di patrimonio vincolato. Per l'anno 2020, il differenziale tra ricavi e costi è pari a +878 mila euro euro, che dovranno essere vincolati in sede di destinazione dell'utile 2020.

RISULTATO D'ESERCIZIO E PATRIMONIO NETTO

Il 2020 si chiude con un utile d'esercizio 2020 da Conto economico pari a euro 5 milioni di euro.
La destinazione dell'utile 2020 determinerà la seguente riclassifica delle riserve di patrimonio netto:

- -2,6 milioni di euro per le riserve vincolate per Piano strategico;
- +878 mila euro per le riserve vincolate per progetti di ricerca e didattica;
- +6,8 milioni di euro ad incremento del patrimonio non vincolato.

In seguito alla suddette operazioni, il patrimonio netto passerà da 63,4 a 68,4 milioni di euro e le riserve non vincolate da 17,8 a 24,6 milioni di euro.

1.3 INDICATORI DI SINTESI DELLA GESTIONE

Gli indicatori che possono rappresentare il grado di sostenibilità economico-finanziaria della gestione sono molteplici e variano in funzione dei fattori che si vogliono evidenziare.

In questa sede, sono stati individuati i principali indicatori previsti per il contesto universitario (in particolare dal D.Lgs. 49/2012) e il margine ricavi-costi strutturali, che l'Ateneo di Udine è ormai solito presentare nelle proprie relazioni al bilancio, sia preventivo che consuntivo.

1. Indicatore di spese di personale (art. 5, D.Lgs. 49/2012)

L'indicatore di personale viene calcolato come rapporto tra le spese di personale (per docenti e ricercatori, personale dirigente e tecnico amministrativo, direttore generale, contratti di insegnamento, contrattazione integrativa) al netto dei finanziamenti esterni a copertura e le principali entrate non finalizzate (assegnazione di competenza di FFO e programmazione triennale ed incassi da contribuzione studentesca, al netto dei rimborsi erogati). Il rapporto non può superare il valore dell'80%.

Si riepilogano nella seguente tabella i valori che determinano gli indicatori per gli anni 2019 (definitivo) e 2020 (stimato).

	2019	2020 (STIMA)	VAR 2020-2019	
Spese di personale (A)	73.869.767	75.393.338	1.523.571	*
Finanziamenti esterni (B)	(2.271.436)	(2.223.417)	48.019	
Totale numeratore (A-B)	**71.598.331**	**73.169.921**	**1.571.590**	
FFO	74.415.859	76.552.055	2.136.196	**
Programmazione triennale	22.075.813	21.416.667	(659.146)	
Tasse universitarie nette	704.841	703.468	(1.373)	***
Totale denominatore	**97.196.513**	**98.672.190**	**1.475.677**	
INDICATORE SPESE DI PERSONALE	**73,66%**	**74,15%**		

Differenze rispetto ai valori di Conto Economico:

*Il costo di personale rappresentato in questa tabella differisce dal valore riportato nella voce «Costo del personale» per il costo IRAP (a Conto economico nella voce Imposte) e perché considera solo voci stipendiali per personale dipendente (mentre il Costo del personale di Conto economico comprende anche altre voci es. missioni, collaborazioni di ricerca e didattica)
**FFO: Ai fini dell'indicatore, il MIUR non considera tutte le voci che compongono l'assegnazione FFO di competenza (es. viene escluso il fondo giovani), da cui la differenza rispetto ai dati riportati a Conto economico e al dato riportato nel margine strutturale.
***Tasse universitarie nette: ai fini dell'indicatore si utilizza il dato di cassa e non il dato di conto economico, rispetto al quale si nettizza anche il valore dei rimborsi tasse a studenti. La differenza rispetto al 2019 è riconducibile principalmente ai minori incassi registrati nell'anno su corsi di laurea e laurea magistrale.

L'incremento dei costi di personale è lievemente superiore all'incremento dei ricavi non finalizzati, con conseguente peggiornamento dell'indicatore che comunque si mantiene ampiamente sotto il limite dell'80%.

2. Indicatore di indebitamento (art. 6, D.Lgs. 49/2012)

L'indicatore di indebitamento si determina come rapporto tra l'onere complessivo di ammortamento annuo (in linea capitale e interessi) dei finanziamenti ottenuti dall'Ateneo, al netto dei contributi statali per investimento ed edilizia e la somma algebrica tra FFO, programmazione triennale, contribuzione studentesca, decurtata delle spese di personale e dei fitti passivi a carico del bilancio di Ateneo. Tale rapporto non può superare il valore del 15%.

Si riepilogano nella seguente tabella i valori che determinano gli indicatori per gli anni 2019 (definitivo) e 2020 (stimato).

	2019	2020 (STIMA)
Oneri di ammortamento (in linea capitale e interessi)	18.373	17.162
Totale numeratore (A)	**18.373**	**17.162**
+ FFO	74.308.530	76.552.055
+ Programmazione triennale	567.532	703.468
+ Tasse universitarie nette	20.550.317	21.416.667
- Spese di personale a carico Ateneo	(68.991.900)	-73.169.921
- Fitti passivi a carico Ateneo	(165.918)	-141.817
Totale denominatore (B)	**26.268.561**	**25.360.452**
INDICATORE DI INDEBITAMENTO (A/B)	**0,07%**	**0,07%**

I contributi regionali per investimento garantiscono la copertura quasi totale delle rate di ammortamento dei mutui stipulati dall'Ateneo con la Cassa Depositi e Prestiti e assicurano così un valore dell'indicatore di indebitamento quasi nullo.

3. Indicatore di Sostenibilità Economico-Finanziaria (ISEF – art. 7, D.Lgs. 49/2012)

L'ISEF si ottiene dal rapporto tra l'82% delle entrate per FFO + gettito da contribuzione studentesca al netto di rimborsi + programmazione triennale - fitti passivi e la somma di spese di personale e

oneri di ammortamento a carico ateneo. Questo indice, per essere positivo, deve essere superiore a 1.

Si riepilogano nella seguente tabella i valori che determinano gli indicaori per gli anni 2019 (definitivo) e 2020 (stimato).

	2019	2020 (STIMA)
0,82 x (FFO + Fondo Programmazione Triennale + Contribuzione netta studenti - Fitti Passivi)	79.595.678	80.794.906
TOTALE NUMERATORE	**79.595.678**	**80.794.906**
Spese di Personale	71.598.331	73.169.921
Oneri ammortamento	18.374	17.162
TOTALE DENOMINATORE	**71.616.705**	**73.187.084**
ISEF = A/B	**1,11**	**1,10**

In assenza di significativi oneri di ammortamento dei mutui a carico Ateneo, l'ISEF segue un andamento correlato a quello dell'indicatore di personale: tra 2019 e 2020 infatti peggiora leggermente (in quanto si avvicina all'1) ma rimane ancora ampiamente positivo.

4. Rispetto limite contratti flessibili

L'art. 9 c. 28 L. 122/2010 e l'art. 1, co. 188 L. 266/05 prevedono che gli enti pubblici, tra cui le università, possano avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. Per il nostro Ateneo tale limite è pari a euro 1.232.329.

Si riepilogano nella seguente tabella i costi di competenza del 2020, distinto per tipologia di contratto, e la quota di ciascuno a gravare sul limite di legge.

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05 **1.232.329**

Tipologia contratto	Costo 2020	Coperture esterne	Intacco sul limite 2020
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	1.606.567	1.215.893	390.675
Lavoro autonomo	251.488	155.748	95.740
Collaboratori linguistici a tempo determinato	293.140	0	293.140
Operai agricoli a tempo determinato	142.503	0	142.503
TOTALE	**2.293.699**	**1.371.640**	**922.058**

5. Margine ricavi strutturali – costi strutturali

Questo margine è utile per valutare la capacità dei principali ricavi strutturali senza vincolo di destinazione (FFO strutturale comprensivo dei piani straordinarie e tasse studentesche compensate da FFO no tax area) di finanziare i costi strutturali dell'Ateneo (stipendi del personale strutturale e costi di gestione delle strutture).

	2019	2020	VAR 2020-2019
FFO strutturale	67.874.841	69.663.008	1.788.167
Piani straordinari e chiamate dirette	3.470.995	4.240.008	769.013
Tasse per corsi di laurea e laurea specialistica + FFO no tax area	21.349.370	21.403.188	53.818
Ricavi strutturali	**92.695.206**	**95.306.204**	**2.610.998**
Costi del personale strutturale	72.479.012	75.441.345	2.962.333
Costi di struttura	16.285.402	14.886.326	(1.399.076)
Costi strutturali	**88.764.414**	**90.327.671**	**1.563.257**
Ricavi strutturali - Costi strutturali	**3.930.792**	**4.978.533**	**1.047.741**

* I dati dell'indicatore 2019 sono stati rivisti rispetto a quelli riportati nella relazione al consuntivo 2019 con riferimento alla voci "Costi di struttura" per questioni di comparabilità con le modalità di calcolo del dato 2020.

La maggiore assegnazione FFO e la riduzione dei costi di gestione hanno consentito di compensare l'incremento dei costi di personale, determinando un margine non solo positivo ma anche migliorativo rispetto al 2019.

Si ricorda tuttavia che il 2020 è stato un anno straordinario sia sul fronte dei costi che su quello dei ricavi: non può considerarsi consolidato l'incremento del FFO e il calo dei costi di gestione è da ritenersi eccezionale. Al netto delle suddette partite, il margine sarebbe stato nettamente inferiore.

1.4 I RAPPORTI CON IL TERRITORIO

Il Gruppo ha mantenuto stretti rapporti di collaborazione con gli altri atenei regionali e con gli enti del territorio che ne sostengono le attività di didattica e ricerca.

La Regione FVG rimane il più importante sostenitore pubblico: per il 2020 ha garantito all'Ateneo un finanziamento a valere sulla LR 2/2011 di 2,13 milioni di euro per la copertura di costi correnti (per didattica, servizi per gli studenti, personale a tempo determinato, dottorati, assegni…) e di 1 milione di euro per il finanziamento di infrastrutture di ricerca (destinate al Labs Village). A questo si aggiunge il contributo di 200 mila euro attribuito a titolo di perequazione.

Si registrano inoltre ulteriori ricavi da parte della Regione FVG relativi ai finanziamenti per le borse di specializzazione medica di 818 mila euro e per la copertura degli oneri relativi alle lauree sanitarie di 394 mila euro.

Sempre fondamentale per l'Ateneo di Udine il sostegno finanziario della Fondazione Friuli con la quale l'Ateneo ha siglato, a giugno 2020, un accordo per un contributo di 800 mila euro, destinato ad iniziative di didattica e internazionalizzazione (330 mila euro) e alla ricerca e trasferimento tecnologico (470 mila euro).

1.5 LE POLITICHE DEL GRUPPO

1.1.1 La didattica

Nell'a.a. 2020/21 l'Università degli Studi di Udine ha attivato 77 corsi di studio, di cui 39 corsi di laurea (6 in modalità interateneo), 35 corsi di laurea magistrale (9 in modalità interateneo) e 3 corsi di laurea magistrale a ciclo unico. In particolare, è stata attivata la laurea in Ingegneria industriale per la sostenibilità ambientale (L-9), a cura del Dipartimento Politecnico di Ingegneria e Architettura, nell'ottica di una sempre maggiore qualificazione dell'offerta formativa di I livello.

L'offerta di corsi post lauream si articola in 16 master universitari, 19 scuole di specializzazione d'area medica con sede Uniud (di cui una riservata ai non medici), 1 scuola di specializzazione di area veterinaria (attivato II anno), 2 scuole di specializzazione di area umanistica (di cui una interateneo con sede a Trieste) e 5 altri corsi di formazione (perfezionamento, aggiornamento, ecc.). Di notevole rilievo è stata l'attività per la formazione degli insegnanti che ha visto l'attivazione del quinto dei percorsi per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità, sia in modalità "DAD" che tradizionale, e la realizzazione della quarta edizione del percorso per il conseguimento dei crediti formativi nelle discipline antro-psico-pedagogiche e delle metodologie e tecnologie didattiche (PF 24 CFU), requisito d'accesso ai futuri concorsi per docenti della scuola secondaria. Inoltre è stata attivata e conclusa la seconda edizione del corso intensivo per la qualifica di Educatore professionale socio-pedagogico.

1.1.2 I servizi agli studenti

Il 2020 è nel segno dell'ulteriore consolidamento e potenziamento dei servizi agli studenti. L'attenzione alle famiglie si è confermata non solo nella no-tax area fino a 23.000 euro (a fronte dei 20.000 euro previsti dalla normativa nazionale per l'emergenza Covid), ma anche attraverso iniziative specifiche indirizzate a sostenere le difficoltà derivanti dalla situazione pandemica, nonché dalle lezioni con modalità a distanza. L'ateneo si è quindi impegnato attraverso appositi bandi: ad erogare contributi per l'acquisto di hardware, a fornire SIM, a garantire agevolazioni per i trasporti,

ad erogare contributi per le locazioni, nonché ad assicurare interventi straordinari sulle tasse legati alla situazione emergenziale.

Le iniziative connesse alla mobilità interazionale sono state particolarmente condizionate dalla situazione pandemica mondiale. Coerentemente con quanto previsto dalle disposizioni della Commissione europea è stata attività la possibilità di svolgere le mobilità in modalità virtuale e/o blended. Tale opzione, che permette allo studente di seguire le lezioni del paese europeo partner a distanza, non prevede l'erogazione della borsa di studio. Si registra una contrazione delle mobilità fisica, pur consentita, del 45%. Nel 2020 è stata avviata una revisione e rimodulazione di tutti gli accordi Erasmus in occasione della nuova Programmazione europea 2021-2027 e si è proceduto ad una implementazione e dematerializzazione delle procedure di riconoscimento delle attività svolte all'estero.Tra le varie attività è stata creata una procedura digitalizzata per la gestione delle equipollenze.

L'annuale appuntamento con lo Student day è stato anche nel 2020 un punto di riferimento per migliaia di futuri studenti ed è anche stato l'ultimo evento svolto in presenza nell'anno (pre-pandemia) con oltre 5.000 presenze. Dal mese di marzo in poi tutte le iniziative di orientamento in ingresso e in itinere sono state riprogettate con modalità a distanza. Nella prima fase della pandemia particolare rilievo hanno avuto le iniziative a distanza realizzate nell'ambito del progetto dedicato al benessere degli studenti Agiata_mente. È stato creato un canale Youtube dedicato all'orientamento, quale sintesi di tutti i materiali video prodotti per l'orientamento, che ha registrato nel periodo oltre 100.000 visualizzazioni.

1.1.3 La ricerca

L'anno 2020 è stato caratterizzato in misura decisiva dall'emergenza sanitaria dovuta al Covid-19, che ha costretto la nostra società a ripensare profondamente ai modelli di vita, di organizzazione e di produzione, rivelatisi all'improvviso inadeguati all'interno del nuovo scenario. Relativamente all'attività di ricerca svolta nelle Università, e in particolare nel nostro Ateneo, l'emergenza da un lato ha causato ritardi e disagi, ma dall'altro ha costituito una forte spinta alla creazione e all'implementazione di nuovi paradigmi che potranno rivelarsi vincenti nel panorama della ricerca che emergerà una volta che l'emergenza sanitaria sarà terminata.

Una prima tendenza è costituita dalla spiccata propensione all'interdisciplinarietà, ovvero all'aggregazione di ricercatori provenienti da ambiti differenti attorno ad argomenti di particolare interesse e rilevanza: ciò consentirà di creare gruppi che possano proporre e condurre progetti di ricerca idonei ad affrontare le sfide globali che caratterizzeranno il prossimo futuro. L'importanza dell'interdisciplinarietà, da declinarsi non solo nella ricerca ma anche in altri ambiti, è testimoniata dalla sua collocazione centrale nel nuovo Piano Strategico di Ateneo che prenderà il via nel 2021.

Un altro trend che dovrà caratterizzare la ricerca è dato dalla sua trasferibilità, ovvero dalla possibilità che i risultati della ricerca possano essere fruiti dalla società in senso lato, e in particolare da quella a noi più vicina, ovvero dal territorio regionale. A tale scopo, particolare attenzione è stata dedicata alla partecipazione a tavoli e network nazionali e regionali, in cui sono presenti sia gli altri

atenei che le istituzioni pubbliche, sia le aziende private che le associazioni di categoria. Particolarmente qualificante, in quest'ottica, è inoltre la costituzione di Uniud Lab Village, un polo che ospiterà laboratori universitari e aziende del territorio per integrare mondo della ricerca e mondo dell'industria, e che è stato annoverato fra le 5 Infrastrutture di Ricerca della Regione FVG.

1.1.4 Il controllo direzionale

Nel 2020 il controllo direzionale ha consentito agli Organi di governo dell'Ateneo di:

- monitorare il grado di attuazione degli obiettivi del Piano Strategico di Ateneo, dei Piani Strategici dei Dipartimenti e della Programmazione triennale;
- effettuare analisi degli scostamenti tra risultati ottenuti e obiettivi previsti.

Il cruscotto direzionale è stato ulteriormente implementato con nuove funzionalità riguardanti la didattica, la ricerca, la terza missione, la performance organizzativa, e vi possono accedere oltre 200 utenti.

1.1.5 Le risorse umane

Personale accademico

Con l'avvento dell'emergenza pandemica si è reso necessario adattare le procedure concorsuali allo svolgimento delle attività in modalità di videoconferenza; le riunioni delle commissioni giudicatrici e lo svolgimento delle audizioni dei candidati sono state regolate dalle linee guida adottate con decreto nel mese di giugno, ed hanno consentito non solo di non rallentare il ritmo dei concorsi in atto, ma di fronteggiare l'incremento del numero delle procedure a fronte dell'arrivo di ulteriori finanziamenti ministeriali. Nell'anno 2020 sono state indette 43 procedure di reclutamento del personale docente e ricercatore.

Sempre nel mese di giugno sono stati modificati il Regolamento per la disciplina del procedimento di chiamata dei professori di prima e di seconda fascia e il Regolamento per i ricercatori a tempo determinato; le modifiche consistono nell'introduzione del metodo del sorteggio dei componenti delle commissioni giudicatrici e l'espletamento delle procedure valutative tramite bando riservato, che consente la partecipazione a tutti i docenti dell'ateneo aventi i requisiti richiesti anziché la valutazione di una singola persona scelta dal dipartimento.

Per quanto concerne la progressiva digitalizzazione delle procedure concorsuali, è stato portato a termine il lavoro preparatorio e i successivi test per l'adozione dell'applicativo informatico PICA-Cineca per l'espletamento dei concorsi dei ricercatori a tempo determinato. Per tali procedure la candidatura è totalmente informatizzata e consente di superare diverse problematiche dovute alla gestione documentale delle domande e delle pubblicazioni.

Nel mese di novembre è stato emanato il regolamento per l'attribuzione degli scatti biennali dei professori e dei ricercatori a tempo indeterminato e si affianca al regolamento che rimane in vigore per coloro che ancora si trovano nel vecchio regime triennale delle classi.

A fronte di ciò nel mese di dicembre 2020 sono state indette due distinte procedure di attribuzione della classe stipendiale ai professori e ricercatori a tempo indeterminato che nel periodo dal 01.10.2019 al 30.09.2020 hanno maturato 3 anni di anzianità ovvero 2 anni; la prima procedura coinvolge 170 professori e ricercatori e la seconda procedura 42.

Nel mese di novembre è stato adottato il Regolamento sulla valutazione dei professori e dei ricercatori dell'Università degli studi di Udine, ai sensi dell'art. 6, commi 7 e 8, della legge n. 240/2010. La procedura di valutazione interessa tutta la popolazione accademica di ruolo e consente, qualora la valutazione abbia esito positivo, di far parte delle commissioni di abilitazione, selezione e progressione di carriera del personale accademico, nonché degli organi di valutazione dei progetti di ricerca.

Nell'anno 2020 sono state effettuate 18 nuove assunzioni, che comprendono le prese di servizio di personale esterno sia su posti di ruolo che a tempo determinato e gli upgrade interni tra le diverse categorie di personale.

Nel corso dell'anno 2020 le cessazioni sono state 22 derivanti da pensionamenti, dimissioni e trasferimenti.

Personale Tecnico Amministrativo

Nei primi mesi del 2020 si è provveduto a modificare il Regolamento per il reclutamento del personale dirigente e tecnico-amministrativo per renderlo più rispondente ai principi di economicità e snellezza delle procedure concorsuali, in linea con la normativa vigente.

Sul versante della digitalizzazione si è operato in diverse direzioni: dal punto di vista degli utenti interni, si è provveduto all'aggiornamento del programma di rilevazione delle presenze e all'invio della relativa documentazione in modalità digitale; dal punto di vista degli utenti, si è avviata una piattaforma per la raccolta telematica delle domande di concorso pubblico, utilizzando l'applicativo informatico PICA-Cineca.

Nel corso del 2020 è stato inoltre definito con le R.S.U. di Ateneo l'accordo e la procedura per la valutazione dei collaboratori ed esperti linguistici, finalizzata alla progressione stipendiale.

Lo scoppio della pandemia e il conseguente stato di emergenza hanno avuto un forte impatto sull'attività dell'Ufficio.

Il progetto di "Lavoro agile per il personale tecnico amministrativo", già avviato nel 2019, in via sperimentale, ha consentito di organizzare in maniera efficiente e tempestiva lo "smart working" emergenziale.

Nei primi mesi di emergenza, la prestazione lavorativa del personale tecnico amministrativo è stata riorganizzata in modalità agile, limitando la presenza in servizio al personale adibito a mansioni che non possono essere svolte in modalità agile o per esigenze urgenti e indifferibili. Nella programmazione dell'attività in presenza e in modalità agile, particolare attenzione è stata posta alle situazioni di fragilità e di natura personale e familiare, individuando soluzioni di contemperamento con le esigenze di funzionamento dell'organizzazione. La modalità di svolgimento della prestazione lavorativa ha portato a rivedere le disposizioni in materia di formazione e la normativa interna complessiva sull'orario di lavoro.

La pandemia ha imposto uno sforzo particolare nell'organizzazione e gestione dei concorsi pubblici, che si sono svolti nell'osservanza di un protocollo di sicurezza generale e di protocolli operativi specifici per la singola selezione.

Ciascuna selezione è stata gestita secondo le regole di volta in volta vigenti, dettandone le modalità di svolgimento in relazione alla tipologia di prove da svolgere, a seconda che si trattasse di prove scritte – da svolgere in presenza – o colloqui – da svolgere in modalità telematica.

Pur in un contesto fortemente critico per lo svolgimento delle selezioni, il 2020 si è concluso con l'assunzione di un Dirigente di II fascia, assegnato alla Direzione didattica e Servizi agli Studenti, e di 17 unità di personale tecnico amministrativo, di cui 15 appartenenti alla cat. C e 2 appartenenti alla cat. D. Nell'ambito delle assunzioni di personale di cat. C, per ulteriori 8 unità si è dato corso alla stabilizzazione ai sensi dell'art.20, comma 1 del D.Lgs. 75/2017 (cd. Legge Madia).

1.1.6 I servizi operativi

Le attività della Direzione Servizi Operativi sono state fortemente condizionate dalla situazione emergenziale e nel corso del 2020 la Direzione è stata costantemente impegnata nella gestione delle criticità per garantire lo svolgimento di tutte le attività amministrative, tecniche, di didattica e di ricerca in sicurezza: adattamenti tecnologici per consentire il funzionamento degli uffici in modalità remota, predisposizioni delle strutture per consentire la gestione e il controllo degli accessi (segnaletica specifica per la gestione dei flussi, termoscanner, installazione di distributori di gel sanificante), mantenimento dei servizi di portierato, distribuzione costante di mascherine, guanti e prodotti per sanificazione, pulizie straordinarie e sanificazioni immobili.

Nella cosiddetta "fase uno" l'obiettivo primario è stato quello di attivare in tempo reale la didattica on line, rendendo possibile l'erogazione di oltre 1000 insegnamenti sulla piattaforma MS Teams relativi al secondo semestre dell'AA 2019-2020.

Durante tutta l'estate, anche grazie agli importanti finanziamenti ministeriali e regionali dedicati alla risposta tecnologica determinata dalla necessità di superare le problematiche derivanti dall'emergenza pandemica, si è provveduto ad aggiornare tutte le dotazioni tecnologiche delle aule didattiche per renderle compatibili con la "didattica mista" che prevedeva l'erogazione contemporanea della didattica sia agli Studenti in presenza sia a quelli on line.

La parte finale del 2020 è stata caratterizzata dal rientro di ragazzi in presenza dopo il lock down: in prima battuta per la partecipazione ai test di ammissione che ha visto l'alternarsi di circa 3000 matricole nel mese di settembre e poi dalla riapertura della didattica in presenza con tutte le problematiche organizzative, logistiche e tecnologiche relative. Compreso l'allestimento tecnologico e di connettività per auditorium e sale seminari esterne all'Ateneo.

Nel campo edilizio e manutentivo, anche se di fatto l'attività non è mai stata interrotta, l'emergenza pandemica ha creato molti problemi e ritardi, in particolare per le attività delle Ditte incaricate dei vari servizi e per lo sviluppo dei grandi cantieri. Nel seguito si indicano i principali interventi del 2020:

Nuovo Rettorato

- Trasferita e resa operativa la nuova sede presso il Palazzo Antonini-Maseri

Polo Umanistico

- Operatività dell'auditorium presso ex complesso Blanchini
- Riprogettazione dell'ex Chiesa di S. Lucia in Udine
- Manutenzioni straordinarie relative alla sede di Palazzo Antonini

Polo Scientifico

- Avanzamento dei lavori per la nuova biblioteca Polo scientifico in area Rizzi
- Iniziati i lavori di rifacimento della copertura delle grandi aule del complesso Rizzi
- Apertura, lavori di adeguamento e acquisizione di ulteriori Moduli relativi all'"Uniud Lab Village"

Polo Economico Giuridico

- Ristrutturazione immobile in via Tomadini – ex Renati sezione Femminile (1° e 2° lotto)

Polo Medico

- Allestimento e operatività di un'aula didattica per 150 studenti presso la ex Chiesa Kolbe
- In fase di completamento la nuova sede dei laboratori di ricerca della Facoltà di medicina in area ospedaliera. (area "ex Ancelle")

L'attività manutentiva, edilizia, impiantistica e del "verde", è proseguita; anzi, approfittando della forzata assenza degli Utenti, si è provveduto ad effettuare rilievi, progettazioni, analisi e monitoraggio di consumi, gestione dei ticket, oltre a importanti lavori in tutte le sedi dell'Ateneo.

Le aree dedicate allo sviluppo e gestione dei software, delle infrastrutture di calcolo e telecomunicazione, delle tecnologie informatiche individuali e delle piattaforme e-learning e multimediali hanno visto la realizzazione di numerosi strumenti orientati alla dematerializzazione e digitalizzazione delle attività dell'AMCE e dei Dipartimenti, alla creazione di servizi digitali per gli

Studenti, al lavoro collaborativo in remoto, al supporto dell'attività didattica digitale integrata (in presenza, on line e on demand), allo sviluppo della rete wifi e alla realizzazione di funzionalità per il controllo degli accessi alle strutture dell'ateneo.

1.1.7 La gestione della Qualità di Ateneo

La certificazione di qualità per il sistema di gestione ai sensi della norma ISO 9001, ottenuta nel 2016 per l'intera organizzazione Università degli Studi di Udine e rinnovata con la verifica da parte dell'ente certificatore di terza parte per il triennio che va dal primo agosto 2019 al 31 luglio 2022, è stata validata tramite un audit esterno di verifica intermedia che ha avuto esito pienamente positivo e che si è svolto a novembre 2020 utilizzando MS Teams per le visite virtuali e le interviste agli operatori presso i vari uffici dell'Ateneo.

1.1.8 Sistema bibliotecario

È stato assicurato il mantenimento della dotazione bibliografica a sostegno della didattica e della ricerca favorendo, se possibile, l'acquisizione del formato digitale. Ciò ha permesso di far fronte alle esigenze della Comunità accademica e di ridurre gli inevitabili disagi causati dalla pandemia, che ha temporaneamente limitato gli spostamenti.

Sono proseguiti i lavori di catalogazione per il recupero del pregresso (donazioni e fondi speciali), che consentiranno di valorizzare il materiale bibliografico posseduto dall'Ateneo ma non ancora inserito in catalogo.

L'evoluzione del progetto Teche.uniud ha permesso di valorizzare il Codice Florio, prezioso manoscritto degli inizi del XV secolo contenente la Divina Commedia. Il Codice, digitalizzato, è stato messo a disposizione degli studiosi di tutto il mondo per la consultazione e lo studio nelle Teche online del Sistema bibliotecario di Ateneo.

Nel corso dell'anno è stata predisposta, configurata e attivata la piattaforma online per la prenotazione dei servizi bibliotecari di Ateneo, che si è rivelata particolarmente efficace anche per la gestione e il monitoraggio degli accessi in sicurezza nelle biblioteche.

1.1.9 FARE s.r.l.

Nel corso del 2020 l'attività della società FARE srl, nonostante la difficile congiuntura economica derivante dalla pandemia Covid19, è proseguita sviluppando nuovi progetti editoriali - attraverso lo storico marchio di Forum editrice universitaria udinese - con la realizzazione di pubblicazioni legate all'ambito universitario, a progetti editoriali di qualità relativi al patrimonio culturale del territorio in cui opera l'Ateneo e collaborando con nuovi partner locali e nazionali.

Sono inoltre proseguite e si sono intensificate, in stretta sinergia con le competenze scientifiche e didattiche dell'Ateneo, le offerte dei servizi rivolti all'alta formazione, contribuendo alla riproposizione di Master di I e II livello che hanno avuto ottimi riscontri in termini di iscrizioni, e sono stati idati e realizzati nuovi corsi in linea con le attuali esigenze di sviluppo del sistema delle imprese e delle istituzioni

1.6 GOVERNANCE – COMPOSIZIONE AL 31.12.2020

Si presenta di seguito la composizione degli organi di *governance*, evidenziandone i cambiamenti avvenuti nel 2020 rispetto al 2019.

Rettore

Nessun cambiamento rispetto al 2019; il 1° ottobre 2019 è entrato in carica il nuovo rettore prof. Roberto Pinton il cui mandato durerà sei anni accademici, dal 2019 al 2025.

Nominativo	Carica	Scadenza
Roberto Pinton	Magnifico Rettore	30 settembre 2025

Direttore Generale

Nessun cambiamento rispetto al 2019, l'incarico di direttore generale è ricoperto dal dott. Massimo Di Silverio che rimarrà in carica fino al 6 gennaio 2023.

Nominativo	Carica	Scadenza
Massimo Di Silverio	Direttore Generale	6 gennaio 2023

Consiglio di Amministrazione

A seguito della conclusione del mandato, alcuni membri sono stati sostituiti nel corso del 2020. La composizione dell'organo al 31.12.2020 è la seguente:

Nominativo	Carica	Scadenza
Roberto Pinton	Presidente	30 settembre 2025
Carla Di Loreto	Componente	30 settembre 2024
Maria Cristina Nicoli	Componente	30 settembre 2024
Bruno Stefanon	Componente	30 settembre 2024
Paolo Vidoni	Componente	30 settembre 2024
Mario Pezzetta	Componente	30 settembre 2023
Paolo Cerutti	Componente	30 settembre 2023
Lionello D'Agostini	Componente	30 settembre 2023
Mattia Cuzzocrea	Rappresentante degli studenti	30 settembre 2021*
Samanta Settanni	Rappresentante degli studenti	30 settembre 2021*

**La carica degli studenti è stata prorogata fino "all'espletamento delle prossime procedure elettorali e in ogni caso non oltre il termine del 30/09/2021" come da DR n.606/2020.*

Senato Accademico

Di seguito la composizione dell'organo al 31.12.2020, che non ha subito variazioni rispetto all'anno precedente.

Nominativo	Carica	Carica di riferimento	Scadenza
Roberto Pinton	Presidente	Magnifico Rettore	30 settembre 2025
Elena D'Orlando	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Giuridiche	30 settembre 2021
Leonardo Alberto Sechi	Direttore	Direttore – Dipartimento di Area Medica	30 settembre 2022
Paolo Ceccon	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Agroalimentari, Ambientali e Animali	30 settembre 2021
Andrea Garlatti	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche	30 settembre 2022
Gian Luca Foresti	Direttore	Direttore - Dipartimento Scienze Matematiche, Informatiche e Fisiche	30 settembre 2021
Andrea Zannini	Direttore	Direttore - Dipartimento di Studi Umanistici e del Patrimonio Culturale	30 settembre 2021
Antonella Riem	Direttore	Direttore - Dipartimento di Lingue e Letterature, Comunicazione, Formazione e Società	30 settembre 2021
Marco Petti	Direttore	Direttore - Dipartimento Politecnico di Ingegneria e Architettura	30 settembre 2021
Franco Fabbro	Rappresentante dei docenti di prima fascia		30 settembre 2021
Paolo Fedele	Rappresentante dei docenti di seconda fascia		30 settembre 2021
Patrizia Simeoni	Rappresentante dei Ricercatori		30 settembre 2021
Stefano Magnani	Rappresentante dei Ricercatori		30 settembre 2021
Giorgio Miclet	Rappresentante del personale tecnico e amministrativo		30 settembre 2021
Marta Fontana	Rappresentante del personale tecnico e amministrativo		30 settembre 2021
Alberto Cagnetta	Rappresentante degli studenti		30 settembre 2021*
Demetrio Cescutti	Rappresentante degli studenti		30 settembre 2021*
Mastrangelo Nunziana	Rappresentante degli studenti		24 marzo 2021

**La carica degli studenti è stata prorogata fino "all'espletamento delle prossime procedure elettorali e in ogni caso non oltre il termine del 30/09/2021" come da DR n.606/2020.*

Collegio dei Revisori dei conti

A fine dicembre è stato nominato il nuovo Collegio di revisione, che rimarrà in carica per un quadriennio.

Nominativo	Carica	Scadenza
Riccardo Savoia	Presidente	30 novembre 2024
Monica Canino	Componente effettivo	30 novembre 2024
Maria Brogna	Componente effettivo	30 novembre 2024
Anna Maria Di Staso	Componente supplente	30 novembre 2024
Laura Boi	Componente supplente	30 novembre 2024

Nucleo di valutazione

Nessuna variazione rispetto al 2019.

Nominativo	Carica	Scadenza
Carlo Ennio Michele Pucillo	Coordinatore	4 giugno 2021
Linda Borean	Sezione Didattica - componente interno	30 settembre 2021
Diego Begalli	Sezione Didattica - componente esterno ai ruoli di Ateneo	30 settembre 2021
Enrico Stefanel*	Sezione Didattica - Rappresentante degli Studenti	30 settembre 2021
Ciriaco Andrea D'Angelo	Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo	30 settembre 2021
Roberto Grandinetti	Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo	30 settembre 2021
Aldo Tommasin	Sezione Amministrazione - componente esterno ai ruoli di Ateneo	30 settembre 2021

**La carica degli studenti è stata prorogata fino "all'espletamento delle prossime procedure elettorali e in ogni caso non oltre il termine del 30/09/2021" come da DR n.606/2020.*

Consiglio studenti

Si riporta di seguito l'elenco dei membri del Consiglio studenti in carica al 31 dicembre 2020. SI precisa che con DR 606/2020 è stata prorogata la carica degli studenti fino "all'espletamento delle prossime procedure elettorali e in ogni caso non oltre il termine del 30/09/2021".

Nominativo	Carica	Scadenza
Canciani Ambra	Presidente	30 settembre 2021
Calafato Mirko	Vice presidente	30 settembre 2021
Achi Clarisse Josiane	Componente	30 settembre 2021
Baiana Davide	Componente	30 settembre 2021
Battaglia Ludovica Benedetta	Componente	30 settembre 2021
Bucca Sebastian	Componente	30 settembre 2021
Cagnetta Alberto	Componente	30 settembre 2021
Cescutti Demetrio	Componente	30 settembre 2021
Cordaz Thomas	Componente	30 settembre 2021
Corte Francesca	Componente	30 settembre 2021
Conoscenti Giovanni	Componente	30 settembre 2021
Cuzzocrea Mattia	Componente	30 settembre 2021
Esposto Rocco	Componente	30 settembre 2021
Mantellato Mattia	Componente	30 settembre 2021
Mastrangelo Nunziana	Componente	30 settembre 2021
Nanit Lincoln Van detto Levi	Componente	30 settembre 2021
Parisi Luna	Componente	30 settembre 2021
Pecile Alessandro	Componente	30 settembre 2021
Settanni Samanta	Componente	30 settembre 2021
Simonella Iacopo	Componente	30 settembre 2021
Stefanel Enrico	Componente	30 settembre 2021
Vida Riccardo	Componente	30 settembre 2021
Zamburlini Domenico	Componente	30 settembre 2021

Amministratore unico di FARE srl

Nessuna variazione dell'organo rispetto al 31 dicembre 2019.

Nominativo	Carica	Scadenza
Modolo Mauro	Amministratore Unico	Fino a revoca o dimissioni

Sindaco Unico di FARE srl

Nessuna variazione dell'organo rispetto al 31 dicembre 2019.

Nominativo	Carica	Scadenza
Briganti Laura	Sindaco Unico	Fino ad approvazione del bilancio 2021

1.7 IL GRUPPO IN CIFRE

Descrizione	2019	2020
DIDATTICA E RICERCA		
Studenti iscritti	15.423	15.431
Dottorandi	250	239
Assegnisti di ricerca	177	175
Specializzandi	390	463
Iscritti a Master	200	351
Laureati	3.138	3.075
Dottori di ricerca	78	80
Corsi di laurea	38	39
Corsi di laurea specialistica/magistrale	39	38
Corsi di Dottorato	15	13
Scuole di specializzazione	20	20
Master	18	21
IL PERSONALE	**1.230**	**1.220**
Personale docente e ricercatore	**652**	**646**
I Fascia	170	162
II Fascia	271	268
Ricercatori	157	152
Ricercatori a tempo determinato	53	63
Assistenti	1	1
Personale Dirigente e tecnico-amministrativo	**554**	**550**
a tempo indeterminato	501	495
a tempo determinato	53	55
Collaboratori ed esperti linguistici	**33**	**32**

Note:
Sezione "DIDATTICA E RICERCA":

- i dati relativi agli studenti iscritti, dottorandi, specializzandi e iscritti a master si riferiscono all'a.a. 2018/19 per il 2019 e all'a.a. 2019/20 per il 2020;
- i dati relativi al numero dei corsi di laurea, dottorati, scuole di specializzazione e master si riferiscono all'a.a. 2019/2020 per il 2019e all'a.a. 2020/2021 per il 2020;
- nei corsi di laurea specialistica/magistrale sono inclusi i corsi di laurea a ciclo unico;
- i dati relativi agli assegnisti di ricerca si riferiscono al 31/12 di ogni anno solare.
- i laureati e i dottori di ricerca sono per anno solare.

Sezione "IL PERSONALE":

- i dati si riferiscono al 31/12 di ogni anno solare.

2. PROSPETTI DI BILANCIO

2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31.12.2020	31.12.2019	PASSIVO	31.12.2020	31.12.2019
A) IMMOBILIZZAZIONI			A) PATRIMONIO NETTO		
I - IMMATERIALI	7.693.343	7.947.052	I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	1.277.581	1.277.581
II - MATERIALI	89.969.568	89.776.778	II - PATRIMONIO VINCOLATO	44.248.101	47.172.361
III - FINANZIARIE	573.062	1.605.824	III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	22.983.939	15.051.942
			TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	68.509.621	63.501.884
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	98.235.973	99.329.654			
			B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	5.807.330	5.590.948
B) ATTIVO CIRCOLANTE					
I - RIMANENZE	90.319	75.009			
II - CREDITI	94.493.647	99.658.862	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.472.136	1.386.046
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0			
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE	97.406.123	87.824.269			
			D) DEBITI	44.698.441	46.175.625
TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE	191.990.089	187.558.140			
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	424.703	382.627	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	170.163.237	170.615.918
TOTALE ATTIVO	290.650.765	287.270.421	TOTALE PASSIVO	290.650.765	287.270.421

CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	50.791.703	50.791.703	CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	50.791.703	50.791.703

2.2 CONTO ECONOMICO

	2020	2019	2020-2019
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	32.846.107	34.859.259	(2.013.152)
II. CONTRIBUTI	102.929.746	98.265.716	4.664.030
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.774.379	1.813.288	2.961.091
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	12.187	(753)	12.940
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	**140.562.419**	**134.937.510**	**5.624.909**
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	81.365.751	79.424.696	1.941.055
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	33.980.460	38.357.506	(4.377.046)
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.997.044	10.179.658	1.817.386
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.810.515	723.873	2.086.642
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	780.504	889.727	(109.223)
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	**130.934.274**	**129.575.459**	**1.358.815**
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	**9.628.145**	**5.362.051**	**4.266.094**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	**14.755**	**31.930**	**(17.175)**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	**(57.462)**	**28.808**	**(86.270)**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	**386.456**	**958.720**	**(572.264)**
Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)	**9.971.894**	**6.381.509**	**3.590.385**
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	**4.964.157**	**4.852.253**	**111.904**
RISULTATO DI ESERCIZIO	**5.007.737**	**1.529.256**	**3.478.481**

3. NOTA INTEGRATIVA

3.1 CRITERI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Il bilancio consolidato è uno dei documenti previsti dal quadro informativo economico-patrimoniale delle università ai sensi del D.Lgs. 18/2012 *"Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università".* E' redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 248/2016 "*Schemi di bilancio consolidato delle Università*" e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e dal D.Lgs. 127/91, per quanto applicabile.

Da precisare che il D.I. 248/2016 non prevede termini di approvazione che saranno invece fissati dal provvedimento, non ancora emanato, riferito al bilancio consolidato delle Pubbliche Amministrazioni in generale[1].

In base a quanto stabilito dall'art. 3 del D.l. 24/2016, il bilancio consolidato è formato da:

- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Nota integrativa.

Sono inoltre allegati al bilancio:

- Relazione sulla gestione
- Relazione del collegio dei revisori dei conti
- Elenco degli enti appartenenti all'area di consolidamento.

Il bilancio consolidato trae origine dai bilancio d'esercizio dell'Università degli Studi di Udine (Capogruppo) e delle società nelle quali la Capogruppo detiene direttamente o indirettamente la quota di controllo del capitale oppure esercita il controllo.

Il bilancio 2020 dell'Università è stato redatto tenendo conto dei principi contabili e schemi di bilancio così come rivisti in seguito all'approvazione del D.I. 394/2017. Si precisa al riguardo che le modifiche relative agli schemi di bilancio d'esercizio (es. previsione di due macrovoci distinte per ratei e risconti attivi/passivi) non devono essere estese anche al bilancio consolidato, come confermato dalla Commissione COEP (risposta al quesito n. 59), in relazione al diverso livello di aggregazione delle voci stabilito per i due documenti.

La Nota Integrativa fornisce tutte le informazioni previste dalla normativa vigente (D.I. 19/2014, come emendato dal D.I. 394/2017), nonché le indicazioni complementari ritenute necessarie a dare

[1] D.L.gs. 91/2011, art. 18 - Bilancio consolidato delle amministrazioni pubbliche: "1. Con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con i Ministri interessati, da adottare ai sensi dell'articolo 17, comma 3, della legge 23 agosto 1988, n. 400, entro centottanta giorni dalla data di entrata in vigore del presente decreto, è individuato uno schema tipo di bilancio consolidato delle amministrazioni pubbliche con le proprie aziende, società partecipate ed altri organismi controllati. Nel medesimo decreto sono stabiliti i tempi e le modalità per l'adozione dei bilanci consolidati e per la loro pubblicazione."

una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in unità di euro, salvo dove diversamente esplicitato.

Oltre alle informazioni imposte dalla normativa, in linea con quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 "Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto", vengono anche presentati:

- il prospetto di raccordo tra il bilancio della Capogruppo Università (di seguito "Capogruppo") e il bilancio consolidato;
- il prospetto di dettaglio dei conti di patrimonio netto consolidato.

Di ciascuna voce di bilancio viene presentato il dato comparativo relativo all'esercizio 2019.

3.2 AREA DI CONSOLIDAMENTO

L'area di consolidamento per le Università è definita in modo preciso dall'art. 6, co. 2, D.Lgs. 18/2012, pedissequamente richiamato dall'art. 1, D.I. 248/2016. Essa comprende:

a) fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
b) società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile;
c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

Nel caso dell'Università di Udine:

- non sono presenti fondazioni universitarie ex L. 388/2000;
- l'unico soggetto che risulta controllato è la società **F.A.R.E. – Formazione Avanzata, Ricerca ed Editoria s.r.l.**, il cui capitale è interamente di proprietà dell'Ateneo.

Al 31 dicembre 2020 è presente una unica società collegata, la LOD srl, in cui l'Ateneo detiene una partecipazione del 25%. Durante il corso del 2020 infatti:

- l'Ateneo – a seguito di una complessa operazione di riconfigurazione societaria di Friuli Innovazione Scarl – ha ridotto fortemente la sua partecipazione passata da 23,05% a 0,73%. La partecipazione pertanto non è più collegata. Si rimanda alla sezione della Nota integrativa dedicata alle partecipazioni per i dettagli sulla suddetta operazione.
- Il Centro di Ricerca ed Innovazione Tecnologica in Agricoltura (CRITA) ha concluso la procedura di liquidazione, operazione formalmente registrata nel Registro delle imprese nei ad inizio di gennaio 2021.

Si riporta, in sintesi, nella seguente tabella l'elenco delle società comprese nell'area di consolidamento.

Società	Sede	Capitale sociale	Quota proprietà
F.A.R.E. – Formazione Avanzata, Ricerca ed Editoria s.r.l.	Via Palladio, 8 33100 Udine	€ 50.000,00	100%

3.3 METODI DI CONSOLIDAMENTO

In linea con quanto previsto dal D.Lgs. 127/91 ed i principi contabili nazionali, si individuano di seguito i metodi di consolidamento utilizzati, distinti sulla base della tipologia di controllo:

- consolidamento con metodo integrale per i bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento;
- valutazione con metodo del patrimonio netto per i bilanci delle società in cui la partecipazione detenuta dalla Capogruppo è compresa tra il 20% e il 50%;
- valutazione con il metodo del costo per le società in cui la partecipazione detenuta dalla Capogruppo è inferiore al 20% e che costituiscono immobilizzazioni.

Tipo di controllo	% di possesso	Tipo di consolidamento	Area di consolidamento UNIUD
Società controllate	>50%	Consolidamento integrale	FARE srl
Società collegate	20%-50%	Metodo del patrimonio netto	LOD srl
Altre società	<20%	Iscrizione al costo	Tutte le altre partecipazioni

Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci di esercizio al 31.12.2020 delle singole Società, riclassificati ed eventualmente rettificati per uniformarli ai principi contabili e ai criteri di presentazione adottati dal Gruppo.

3.4 CRITERI DI CONSOLIDAMENTO

Tenuto conto delle casistiche specifiche che interessano il presente bilancio consolidato, si riportano di seguito i criteri di consolidamento adottati:

- consolidamento delle partecipazioni: eliminazione del conto partecipazioni a fronte dell'assunzione delle attività e passività delle partecipate secondo il metodo integrale;
- elisione dei rapporti infragruppo: eliminazione delle operazioni che danno origine a partite di credito e debito, di costo e ricavo, intercorse tra le società consolidate (Università e Fare srl);
- elisione dei dividendi: eliminazione di dividendi distribuiti all'interno del gruppo (nel 2020 distribuiti dallo spin off LOD srl).

Non si sono verificati casi di utili infragruppo né interessenze minoritarie dato che l'unica consolidata con il metodo integrale è posseduta dall'Ateneo al 100%.

3.5 CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione utilizzati per la formazione del bilancio consolidato al 31.12.2020 sono quelli utilizzati nel bilancio di esercizio della Capogruppo, ovvero delle società controllate laddove alcuni elementi patrimoniali siano presenti solo in queste ultime.

Di seguito si presentano nel dettaglio i criteri di valutazione adottati nella redazione del Bilancio consolidato 2020. La valutazione delle voci di bilancio si è ispirata a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I costi di impianto e ampliamento sono stati ammortizzati in 5 anni.

I diritti di brevetto e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in un periodo che varia dai 3 ai 5 anni.

Le concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto.

La voce "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che saranno iscritti nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" al completamento dell'opera. In particolare i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione del Gruppo vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali. Questi

costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

Tipologia di investimento	Durata anni
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3-5
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	Variabile in ragione della presunta durata di utilizzo prudenzialmente stimata
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	5
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	-
Altre immobilizzazioni immateriali – migliorie su beni di terzi	Variabile in ragione della durata residua del contratto
Altre immobilizzazioni immateriali – altre	5

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I cespiti di valore inferiore ad euro 250, così come stabilito dal Consiglio di Amministrazione del 29.09.2011 non sono stati inventariati con riferimento al 1° gennaio 2012.
Negli esercizi successivi i cespiti di valore inferiore ad euro 250 vengono imputati direttamente a Conto Economico. Anche i beni acquistati per attività di ricerca e di didattica sono imputati a Conto Economico nell'anno di acquisto (aliquota di ammortamento al 100%), a meno che non siano acquistati con fondi propri dell'Ateneo (in questo caso seguono i criteri di ammortamento ordinari). In seguito al nuovo "Regolamento dell'Inventario" emanato con Decreto del Direttore Generale n. 266 del 2019 è stata superata ai fini dell'inventariazione la precedente soglia oggettiva dei 250 euro. Il provvedimento del Direttore generale n. 89 del 21/02/2020 ha espressamente individuato l'elenco dei beni non soggetti ad inventariazione.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono imputati interamente a Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, come riepilogato di seguito:

Tipologia di investimento	Durata anni
Terreni e Fabbricati	
Terreni	-
Fabbricati	33
Fabbricati di valore storico-artistico	-
Impianti macchinari e attrezzature	
Impianti e macchinari	10
Attrezzature non scientifiche	4-10
Autovetture motoveicoli e simili	4
Autoveicoli da trasporto	5
Attrezzature scientifiche	3/5/7
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	
Opere d'arte e beni di valore storico	-
Collezioni scientifiche	-
Mobili e arredi	
Mobili e arredi	7-8
Immobilizzazioni in corso e acconti materiali	**-**

Si ricorda che la maggior parte dei cespiti di proprietà del Gruppo ha una copertura finanziaria esterna derivante principalmente da contributi pluriennali assegnati dalla Regione FVG, a fronte dei quali l'Ateneo ha stipulato dei mutui con la Cassa Depositi e Prestiti, interamente finanziati sia per la quota capitale che per la quota interessi.

I contributi a copertura degli investimenti sono stati riscontati e gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

I fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà del Gruppo vengono iscritti al loro valore d'acquisto e non sono soggetti ad ammortamento.

Le opere d'arte, i beni di valore storico e le collezioni scientifiche sono iscritti nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel conto "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra-annuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita. Vi rientrano le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi ma non i costi indiretti, in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo. Ad ultimazione dell'intervento di ristrutturazione/costruzione (individuato nella data di collaudo) e quindi a seguito dell'effettiva entrata in funzione del cespite, il suo valore viene girocontato sul conto Fabbricati e ne comincia l'ammortamento.

Nel caso di donazioni, lasciti testamentari o liberalità, i beni vengono valorizzati e capitalizzati sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Se il bene non è soggetto ad ammortamento, viene iscritto tra le immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore viene iscritto come provento dell'esercizio. Se il bene è soggetto ad ammortamento, viene iscritto tra le immobilizzazioni materiali con contropartita un provento che viene riscontato opportunamente secondo il piano di ammortamento del bene stesso.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce comprende le Partecipazioni del Gruppo destinate a investimento durevole. Le partecipazioni in società collegate (con quota di possesso del Gruppo compresa tra 20% e 50%) sono valutate con il metodo del patrimonio netto e tutte le rimanenti (quota di possesso del Gruppo inferiore al 20%) sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori.

La loro consistenza viene valutata di anno in anno sulla base degli ultimi bilanci approvati delle società partecipate e si procede all'eventuale svalutazione esclusivamente in presenza di perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni per le quali si prevede la dismissione a breve termine, sono classificate tra le Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

RIMANENZE

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. In particolare, le rimanenze di pubblicazioni sono valutate al costo medio di produzione mentre quelle residuali relative all'attività di merchandising sono valutate al costo di acquisto. Per la valutazione delle rimanenze di pubblicazioni si tiene poi conto della commerciabilità dei prodotti editi in periodi precedenti, con applicazione di percentuali di svalutazione crescente all'aumentare dell'età del prodotto.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'appostazione di un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi a oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti e avuto riguardo dell'esperienza passata.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore del Gruppo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I crediti verso gli studenti per tasse e contributi sono iscritti interamente all'inizio dell'anno accademico e si riferiscono ai pagamenti dovuti da parte degli studenti per le tasse universitarie. Al fine di adeguare il valore di questi crediti a quello di presumibile realizzo, è stato accantonato un "Fondo rischi su crediti studenti" stimato in base alla media dei crediti non riscossi negli ultimi due anni accademici.

Inoltre, tra i fondi per rischi ed oneri, si è ritenuto opportuno accantonare un "Fondo rischi rimborsi tasse", stimato in relazione alla percentuale dei rimborsi effettuati in media negli ultimi due anni accademici precedenti. Durante l'esercizio si procederà a rimborsare le tasse pagate agli studenti aventi diritto sulla base dei requisiti di reddito e di merito; al 31 dicembre di ogni anno si effettueranno le scritture di utilizzo Fondo per la sterilizzazione dei costi di competenza dell'esercizio precedente che sono pari ai 3/12 dei costi complessivi sostenuti per i rimborsi, tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e finisce il 30 settembre dell'anno successivo.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico nella voce "proventi e oneri finanziari". Alla data di bilancio le poste vengono rideterminate al cambio di fine esercizio.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Si tratta dei depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica) e postali, assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.
Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.
Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.
Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, al fine di apportare eventuali rettifiche, ad oggi non ritenute necessarie.
In tali voci sono iscritti anche i valori riferiti a progetti di durata pluriennale per la parte di ricavo contrattuale, maturato con ragionevole certezza, che eccede il costo sostenuto sulle singole commesse e progetti. La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della "commessa completata" che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti.
Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente (sia esso ente pubblico o privato).
La quasi totalità delle commesse relative principalmente a progetti di ricerca, oltre alle commesse finanziate dall'Unione europea, sono considerate commesse istituzionali.

Questi i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti:

Costi:

- i costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente;
- i costi per l'acquisto di cespiti o l'erogazione di borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa sono ad essa interamente attribuiti;
- nei costi di commessa conto terzi vengono inoltre considerati i costi generali di struttura e gli accantonamenti al fondo comune d'ateneo, calcolati rispettivamente come il 5% e il 10% del corrispettivo previsto al netto delle spese qualificate (principalmente borse di studio, assegni di ricerca, acquisti di apparecchiature tecnico-scientifiche);
- l'attribuzione dei costi a commessa avviene annualmente fino al completamento della commessa;
- i costi sono rilevati a Conto Economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.

Ricavi:

- le somme riconosciute per i progetti di ricerca vengono rilevate a ricavo a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione o dell'acquisizione formale della somma da incassare, indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;
- a fine esercizio gli eventuali ricavi registrati in eccedenza rispetto alla quota di costi (come definiti al punto precedente) sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto.

Margine di commessa o progetto

L'eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i ricavi ed i costi totali (così come sopra definiti), può essere destinato dal Responsabile della prestazione al funzionamento, all'investimento o allo sviluppo delle attività istituzionali della Struttura e/o all'incremento del Fondo di Struttura.

In presenza di progetti istituzionali, l'eventuale margine può essere destinato al co-finanziamento di nuovi progetti o all'acquisto di ulteriori cespiti/servizi/borse di studio/altro a discrezione del responsabile scientifico del progetto stesso. La parte di utile derivante dai margini di commessa e di progetti istituzionali viene destinato ad una riserva del patrimonio vincolato.

I risconti passivi accolgono poi la quota di contributi in conto capitale a copertura degli ammortamenti futuri dei cespiti a cui si riferiscono.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto del Gruppo si articola in:

- Fondo di dotazione: vincolato o non vincolato in funzione delle indicazioni statutarie;
- Patrimonio vincolato: composto da riserve vincolate per scelte operate da terzi donatori e da decisioni del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, margini di commesse per progetti di ricerca conclusi nonché riserve vincolate ad attività di ricerca da parte delle strutture dipartimentali. Si precisa a tal fine che i vincoli possono essere anche temporanei;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati civilistici realizzati, nonché delle riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza. Nel momento in cui il Gruppo conclude un'attività per la quale in precedenza era stata vincolata una riserva, il relativo ammontare viene riclassificato nel patrimonio non vincolato.

Nel corso del 2020 l'Ateneo ha rivisto i criteri contabili con cui sono stati valorizzati i fabbricati esistenti alla data del primo Stato Patrimoniale al 01.01.2012, parzialmente acquisiti con risorse proprie.

Il MTO – già nella sua prima edizione del 2015 – aveva dato indicazioni sui criteri di valorizzazione delle poste ai fini dell'impianto dello Stato patrimoniale iniziale. In particolare presupponeva che "*l'impostazione propria della COFI porta ragionevolmente a sostenere che ciascun acquisto sia stato realizzato attraverso uno specifico finanziamento nella parte uscite in conto capitale del bilancio essendo a ciò preordinata la parte entrate in conto capitale del bilancio finanziario nella stragrande maggioranza costituita di finanziamenti di terzi*". Ne consegue che il valore di queste immobilizzazioni iscritte nell'attivo doveva trovare esatta contropartita nella voce dei risconti passivi "*al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui, quindi nel limite della parte ammortizzabile*".

L'Università di Udine, avendo avviato la contabilità economico patrimoniale nel 2012, in anticipo rispetto alle previsioni normative, aveva già valorizzato il primo Stato patrimoniale, non tenendo conto di questa opportunità, formalizzata solamente nel 2015.

Nel corso del 2020 la Commissione COEP, in sede di risposta al quesito di un Ateneo sull'argomento, ha ribadito la validità del principio espresso nel MTO. Il nostro Ateneo ha ritenuto quindi necessario, anche ai fini di una omogeneità dei bilanci del sistema universitario, di cambiare i criteri di valutazione delle relative poste del Passivo dello Stato patrimoniale per allinearsi a tali indicazioni, il cui valore ha assunto carattere praticamente cogente. Per difficoltà tecniche legate alla ricostruzione dei valori iniziali di tali cespiti, si è proceduto ad adeguare le poste solamente a partire dal 01.01.2019. Questo ha comportato una diminuzione del valore del fondo di dotazione in favore dei risconti passivi, che verranno utilizzati per la sterilizzazione negli esercizi futuri delle quote di ammortamento dei fabbricati interessati.

Si rappresenta nella tabella seguente l'impatto dell'operazione sopra descritta, realizzata nell'ambito del bilancio dell'Ateneo e di cui si espongono i riflessi sul bilancio consolidato alla data del 01.01.2019.

Voce	BILANCIO 01.01.2019 APPROVATO	BILANCIO 01.01.2019 RIVISTO	IMPORTO RICLASSIFICATO
A-I) FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	6.770.845	1.277.581	(5.493.264)
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	160.159.292	165.652.556	5.493.264

Ai fini del comparativo 2019, tale operazione ha comportato una rideterminazione dei valori del Conto economico e dello Stato patrimoniale 2019, in relazione alla movimentazione del

ricavo/risconto passivo di competenza dell'anno, pari a euro 367.484. Si riepiloga di seguito l'effetto complessivo sul valori riportati nel bilancio comparativo:

Voce	BILANCIO 31.12.2019 APPROVATO	BILANCIO 31.12.2019 RIVISTO AI FINI COMPARATIVO	IMPORTO RICLASSIFICATO
A-I) FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	6.770.845	1.277.581	(5.493.264)
A-III) PATRIMONIO NON VINCOLATO	14.684.459	15.051.942	367.484
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	165.490.138	170.615.918	5.125.780

FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Qualora in seguito all'aggiornamento delle stime iniziali, i fondi precedentemente stanziati risultino eccedenti, si procede al loro rilascio, rilevando la variazione tra gli altri ricavi. Nel caso in cui, nell'ambito di uno stesso fondo, si siano rilevati accantonamenti e rilasci nel medesimo esercizio, la rilevazione economica viene effettuata per il valore netto.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e il personale della società partecipata e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPDAP-INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

OPERAZIONI FUORI BILANCIO

L'Ateneo non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate, ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi producenti attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.

COSTI E RICAVI

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.
I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.
I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono.
Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per competenza economica.
Tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e termina il 30 settembre dell'esercizio successivo, si iscrivono pertanto sul primo esercizio ricavi per i 3/12 del gettito complessivo riferito all'anno accademico e sull'esercizio successivo i restanti 9/12.

IMPOSTE SUL REDDITO

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.
Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente Nota Integrativa.

Gli impegni sono indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.
La valutazione dei beni di terzi presso l'Ateneo è stata effettuata sulla base dei valori comunicati dalla controparte o in alternativa, se mancanti, al valore corrente di mercato medesimi.

Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono valorizzate alla data del 31 dicembre 2020 e sono confrontate con quelle dell'esercizio precedente.

4. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Si presentano nel dettaglio gli andamenti delle voci che compongono lo Stato Patrimoniale 2020, illustrando le principali variazioni rispetto al valore dell'esercizio 2019.

Si segnala, con riferimento al Patrimonio netto, che nel corso del 2020 è stata effettuata la rettifica illustrata nel par. 4) Criteri di valutazione – Patrimonio netto e sono stati modificati i saldi 2019 solo ai fini comparativi, adeguando le poste a partire dal 01.01.2019. Si riportano nella tabella che segue le poste interessate dalla rettifica.

Sezione	Voce	BILANCIO 31.12.19 APPROVATO	BILANCIO 31.12.19 RICLASSIFICATO	IMPORTO RICLASSIFICATO
PASSIVO/NETTO	A-I) FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	6.770.845	1.277.581	(5.493.265)
PASSIVO/NETTO	A-III) PATRIMONIO NON VINCOLATO	14.684.459	15.051.943	367.484
PASSIVO	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	165.490.138	170.615.918	5.125.780
	SALDO VARIAZIONE			**0**

Nel 2020 la Commissione COEP ha inoltre pubblicato la nota tecnica n. 6 del 27/10/2020 con la quale ha espressamente indicato di classificare le contropartite di alcune voci di costi del personale tra i debiti invece che tra i fondi. L'Ateneo si è adeguato nel 2020 a tale disposizioni, modificando il dato comparativo 2019, per consentire un corretta analisi delle variazioni. Rinviando a quanto illustrato a pag. 90 per maggiori dettagli, si sintetizza di seguito l'effetto di tali riclassificazioni sulle voci del passivo patrimoniale interessate.

Sezione	Voce	BILANCIO 31.12.19 APPROVATO	BILANCIO 31.12.19 RICLASSIFICATO	IMPORTO RICLASSIFICATO
PASSIVO	C) FONDI PER RISCHI E ONERI	7.274.089	5.590.948	(1.683.141)
PASSIVO	D) DEBITI	44.492.483	46.175.625	1.683.141
	SALDO VARIAZIONE			**0**

Rimane comunque invariato il totale del Passivo.

ATTIVITÀ

4.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

Si espone nella seguente tabella la sintesi della movimentazione delle diverse categorie di immobilizzazioni (materiali, immateriali e finanziarie), che si presentano poi nel dettaglio.

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammort.te	Valore netto al 31.12.19	Increm.ti esercizio	Decrem.ti esercizio	Giroconto	Amm.to esercizio	Valore netto al 31.12.20
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	3.881	3.544	336	1.578	0	0	652	1.262
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.133.495	868.547	264.949	226.026	0	0	286.927	204.047
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	1.125.817	1.090.537	35.280	3.015	0	0	21.244	17.050
4) Immobil. in corso e acconti immateriali	146.986	0	146.986	91.187	0	-37.209	0	200.964
5) Altre immobilizzazioni immateriali	10.900.877	3.401.376	7.499.501	28.046	0	37.209	294.736	7.270.020
I – IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI	**13.311.055**	**5.364.004**	**7.947.052**	**349.852**	**0**	**0**	**603.559**	**7.693.343**
1) Terreni e fabbricati	157.779.402	87.672.772	70.106.630	1.682.304	0	2.307.402	4.720.360	68.728.943
2) Impianti e attrezzature	26.133.289	21.749.661	4.383.628	2.922.145	2.149	0	1.741.686	4.567.040
3) Attrezzature scientifiche	30.533.446	26.474.819	4.058.627	1.341.012	3.783	0	2.039.269	3.356.588
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato, museali	588.592	0	588.592	57.980	0	0	0	646.572
5) Mobili e arredi	3.871.716	3.151.598	720.118	161.058	0	0	207.905	673.271
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	9.804.209	0	9.804.209	4.468.768	0	(2.307.402)	0	11.923.444
7) Altre immobilizzazioni materiali	840.725	725.751	114.974	0	0	0	41.263	73.711
II- IMMOBILIZZAZ. MATERIALI	**229.551.379**	**139.774.601**	**89.776.778**	**10.633.269**	**5.932**	**0**	**8.750.483**	**89.969.568**
III – IMMOBILIZZAZ. FINANZIARIE	**1.605.825**	**0**	**1.605.825**	**48.712**	**1.081.474**	**0**	**0**	**573.062**
TOTALE	**244.468.259**	**145.138.605**	**99.329.655**	**11.031.833**	**1.087.406**	**0**	**9.354.043**	**98.235.973**

I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Saldo al 31.12.2019	7.947.052
Saldo al 31.12.2020	7.693.343
VARIAZIONE	**(253.709)**

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Giroconto	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2020
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	3.881	3.544	336	1.578	-	-	652	1.262
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.133.495	868.547	264.949	226.026	-	-	286.927	204.047
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	1.125.817	1.090.537	35.280	3.015	-	-	21.244	17.050
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	146.986	-	146.986	91.187	-	(37.209)	-	200.964
Altre immobilizzazioni immateriali	10.900.877	3.401.376	7.499.501	28.046	-	37.209	294.736	7.270.020
TOTALE	**13.311.055**	**5.364.004**	**7.947.052**	**349.852**	**0**	**-**	**603.559**	**7.693.343**

1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
Valore al 31.12.2019	**3.881**	**3.544**	**336**
Acquisti	1.578	0	
Giroconto	0	0	
Dismissioni	0	0	
Ammortamento	0	652	
Valore al 31.12.2020	**5.458**	**4.196**	**1.262**

La voce "Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo" si riferisce ai costi sostenuti per le apportare le modifiche statutarie di Fare srl.

2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
Valore al 31.12.2019	**1.133.495**	**868.547**	**264.948**
Acquisti	226.026	0	226.026
Giroconto	0	0	0
Dismissioni	(610)	(610)	0
Ammortamento	0	286.927	(286.927)
Valore al 31.12.2020	**1.358.911**	**1.154.864**	**204.047**

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferisce all'acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell'Ateneo. I

significativi incrementi di esercizio (euro 226.026) sono riferiti principalmente ai costi di sviluppo di software sostenuti dalla Direzione Servizi Operativi per consentire la didattica on line a seguito dell'emergenza sanitaria (es. prenotazioni lezioni online, web di Ateneo, piattaforma Blackboard).

3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
Valore al 31.12.2019	**1.125.817**	**1.090.537**	**35.280**
Acquisti	3.015	0	3.015
Giroconto	0	0	0
Dismissioni	(3.983)	(3.983)	0
Ammortamento	0	21.244	(21.244)
Valore al 31.12.2020	**1.124.848**	**1.107.798**	**17.050**

La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" si riferisce ad acquisizioni di licenze per l'utilizzo di software e banche dati. La variazione del saldo rispetto all'anno precedente risente sostanzialemente della quota di ammortamento di competenza 2020.

4) Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
Valore al 31.12.2019	**146.986**	**0**	**146.986**
Acquisti	91.187	0	91.187
Giroconto	(37.209)	0	(37.209)
Dismissioni	0	0	0
Ammortamento	0	0	0
Valore al 31.12.2020	**200.964**	**0**	**200.964**

Gli incrementi della voce "Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali" (euro 91.187) si riferiscono a opere di adeguamento del capannone a Pradamano, acquisito in locazione e destinato a magazzino librario, e alla sostituzione degli infissi in legno delimitanti l'alloggio custode e la copertura piana al 2° piano di Palazzo Antonini. Quest'ultimo intervento, insieme a lavori svolti nel 2019 presso l'aula T9 del Toppo Wassermann, è stato anche capitalizzato nel corso del 2020 ad incremento della successiva voce di bilancio "Altre immobilizzazioni immateriali".

5) Altre immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
Valore al 31.12.2019	**10.900.877**	**3.401.376**	**7.499.501**
Acquisti	28.046	0	28.046
Giroconto	37.209	0	37.209

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
Dismissioni	0	0	0
Ammortamento	0	294.736	(294.736)
Valore al 31.12.2020	**10.966.132**	**3.696.112**	**7.270.020**

Nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" sono iscritti principalmente i costi per lavori di ristrutturazione effettuati sull'immobile Toppo-Wassermann, il cui ammortamento è iniziato con l'esercizio 2014. L'utilizzo di questo conto e non del conto "Fabbricati" è determinato dal fatto che l'immobile non è di proprietà dell'Ateneo che lo utilizza sulla base di una convenzione di comodato con il comune di Udine.

Si ricorda che la ristrutturazione dell'immobile è stata finanziata per la quasi totalità da appositi contributi ministeriali e da contributi regionali a fronte dei quali l'Ateneo ha stipulato mutui con la Cassa Depositi e Prestiti. La quota di ammortamento annua del cespite trova quasi totale sterilizzazione nei ricavi imputati a Conto economico; la parte di contributi (MIUR e Regione FVG) che residuano trova invece iscrizione nella sezione "Risconti passivi su contributi per investimenti".

L'importo iscritto nella voce "Giroconti" (euro 37.209) è legato alla patrimonializzazione degli interventi precedentemente iscritti nella voce "4) Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali", cui si rimanda per dettagli.

II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Saldo al 31.12.2019	89.776.778
Saldo al 31.12.2020	89.969.568
VARIAZIONE	**192.790**

All'interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell'attività dell'Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

Di seguito si espone il dettaglio della valorizzazione delle immobilizzazioni materiali:

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Giroconto	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2020
Terreni e fabbricati	157.779.402	87.672.772	70.106.630	1.682.304	0	2.307.402	4.720.360	68.728.943
Impianti e attrezzature	26.133.289	21.749.661	4.383.628	2.922.145	2.149	0	1.741.686	4.567.040
Attrezzature scientifiche	30.533.446	26.474.819	4.058.627	1.341.012	3.783	0	2.039.269	3.356.588
Patrimonio librario, opere d'arte,	588.592	-	588.592	57.980	0	0	0	646.572

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Giroconto	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2020
d'antiquariato e museali								
Mobili e arredi	3.871.716	3.151.598	720.118	161.058	0	0	207.905	673.271
Immobilizzazioni in corso e acconti	9.804.209	-	9.804.209	4.468.768	0	-2.307.402	0	11.923.444
Altre immobilizzazioni materiali	840.725	725.751	114.974	0	0	0	41.263	73.711
TOTALE	**229.551.379**	**139.774.601**	**89.776.778**	**10.633.269**	**5.932**	**0**	**8.750.483**	**89.969.568**

Si illustrano sinteticamente di seguito le variazioni che hanno intessato le singole voci.

1) Terreni e Fabbricati

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
TERRENI			
Valore al 31.12.2019	**418.000**	**0**	**418.000**
Acquisti	13.000	0	13.000
Valore al 31.12.2020	**431.000**	**0**	**431.000**
FABBRICATI			
Valore al 31.12.2019	**157.361.402**	**87.672.772**	**69.688.630**
Acquisti	1.669.304	647.033	1.022.271
Giroconto	2.307.402	0	2.307.402
Dismissioni	0	0	0
Ammortamento	0	4.720.360	(4.720.360)
Valore al 31.12.2020	**161.338.108**	**93.040.165**	**68.297.943**
Valore al 31.12.2020	**161.769.108**	**93.040.165**	**68.728.943**

Con riferimento ai terreni, l'incremento registrato nel 2020 si riferisce al valore del terreno agricolo acquistato a Campoformido.

Il saldo del conto al 31.12.20 risulta pari a euro 431.000; si precisa al riguardo che tutti i terreni di proprietà acquisiti fino al 2013 erano stati acquistati interamente con finanziamenti ministeriali e vengono esposti a bilancio a saldo zero in quanto il contributo era stato registrato a decurtazione del costo storico.

Descrizione	Costo storico di acquisto	Contributo c/capitale	Valore al 31.12.2020
Terreni Azienda Agraria	792.822	792.822	0
Terreni Rizzi	4.120.970	4.120.970	0
Terreni Gorizia zona ex Locchi	240.000	240.000	0

Descrizione	Costo storico di acquisto	Contributo c/capitale	Valore al 31.12.2020
Porzione Parco Palazzo Antonini - Cernazai	30.000	0	30.000
Parco Palazzo Antonini – Maseri	388.000	0	388.000
Terreno agrario Campoformido	13.000	0	13.000
TOTALE	**5.584.792**	**5.153.792**	**431.000**

Con riferimento ai fabbricati, l'importo più significativo della voce "Acquisti" (totale euro 1.669.304) riguarda l'impatto dell'operazione di riconfigurazione societaria di Friuli Innovazione nell'ambito della quale Fare srl ha acquisito – tra gli altri beni – anche una porzione di un fabbricato sede di Friuli Innovazione. Il costo storico di tale porzione è pari a 1.463.057 euro e il fondo ammortamento relativo pari a 647.033 euro.

Alla voce "Giroconto" è riportato il valore dei lavori iniziati gli anni scorsi (e rilevati in precedenza nella voce "Immobilizzazioni materiali in corso") e conclusi nel 2020, per un totale di euro 2.307.402, così distinti:

- euro 1.593.171 per la ristrutturazione del corpo C dell'ex Blanchini;
- euro 423.991 per i primi due moduli completati al capannone Sondrio, sede del Labs Village;
- euro 120.237 per gli interventi di ristrutturazione dei rustici annessi a Villa Rizzani a Pagnacco, realizzati con i fondi di Piano strategico;
- euro 119.703 per gli interventi di vulnerabilità sismica del Kolbe;
- euro 50.300 per il rifacimento della tettoia di via Pozzuolo, presso l'abitazione del custode dell'Azienda Agraria.

Il valore netto dei fabbricati al 31 dicembre 2020 risente infine degli ammortamenti di competenza dell'anno (euro 4.720.360). Come già indicato nella presentazione dei criteri di valutazione delle poste, tali ammortamenti sono parzialmente compensati dall'imputazione a Conto Economico della correlata quota di competenza dei contributi regionali e ministeriali che hanno finanziato l'acquisto o gli interventi sui cespiti e del ricavo (registrato nella sezione "Altri proventi e ricavi diversi") originato dalla rettifica registrata nel corso del 2020 e presentata nella sezione 4) Criteri di valutazione – Patrimonio netto. Tutti i contributi sono iscritti nella voce "Risconti passivi su contributi per investimenti", cui si rimanda per maggiori dettagli.

2) Impianti e attrezzature

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
IMPIANTI E MACCHINARI			
Valore al 31.12.2019	**13.000.403**	**10.337.633**	**2.662.770**
Acquisti	464.799	0	464.799
Giroconto	42.131	0	42.131

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
Dismissioni	(234.060)	(234.060)	0
Ammortamento	0	422.578	(422.578)
Valore al 31.12.2020 - Impianti e macchinari	**13.273.273**	**10.526.151**	**2.747.122**
ATTREZZATURE NON SCIENTIFICHE			
Valore al 31.12.2019	**13.132.886**	**11.412.028**	**1.720.858**
Acquisti	2.457.346	1.037.029	1.420.317
Giroconto	0	0	0
Dismissioni	(51.027)	(48.878)	(2.149)
Ammortamento	0	1.319.108	(1.319.108)
Valore al 31.12.2020 - Attrezzature non scientifiche	**15.539.205**	**13.719.287**	**1.819.918**
Valore al 31.12.2020	**28.812.478**	**24.245.438**	**4.567.040**

La sezione comprende gli investimenti relativi all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari e di attrezzature destinati allo svolgimento delle attività didattiche e amministrative (computer, fax, fotocopiatrici, strumenti di misura e diagnostica, macchine fotografiche, telescopi, estrattori, miscelatori, ecc.).

Gli incrementi 2020 della voce "Impianti e macchinari" sono riconducibili a lavori su impianti generici (elettrici, meccanici, di riscaldamento e condizionamento), alla realizzazione di impianti multimediali per aule didattiche dislocate in diverse sedi dell'Ateneo e alla sostituzione di due montascale per disabili per le aule interrate della sede Rizzi.

Gli incrementi delle attrezzature non scientifiche, pari a euro 2.457.346, si riferiscono da un lato agli investimenti effettuati dalla Direzione Servizio Operativi e dai Dipartimenti per l'implementazione della didattica online (utilizzando a tal fine i finanziamenti dedicati attribuiti dal MUR con DM 294/2020 e DM 81/2020), per l'aggiornamento del parco macchine, per l'acquisto di stampanti multifunzione e per l'acquisizione di attrezzature di rete, server e attrezzature informatiche varie e dall'altro alle attrezzature acquisite nell'ambito della procedura di scissione parziale di Friuli Innovazione a favore di F.A.R.E srl.

3) Attrezzature scientifiche

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
Valore al 31.12.2019	**30.533.446**	**26.474.819**	**4.058.627**
Acquisti	1.341.012	0	1.341.012
Giroconto	0	0	0
Dismissioni	(206.568)	(202.785)	(3.783)
Ammortamento	0	2.039.269	(2.039.269)
Valore al 31.12.2020	**31.667.891**	**28.311.303**	**3.356.588**

Come rilevato nella prima parte della presente Nota integrativa, le attrezzature scientifiche seguono l'ammortamento ordinario per la singola categoria di bene, ad eccezione di quelle acquistate dai Dipartimenti per l'attività di ricerca che sono soggetti ad ammortamento al 100%, nel caso in cui siano completamente contribuite.

I nuovi investimenti (euro 1.341.012) sono acquisiti principalmente dai Dipartimenti utilizzando diverse fonti di copertura tra cui rilevano: progetti di ricerca finanziati da enti esterni, l'assegnazione annua per investimento attribuita dall'Ateneo, contributi dedicati della Regione FVG per l'allestimento del Labs Village e, in misura residuale, i fondi del primo piano strategico di Ateneo.

Nella tabella seguente si riepiloga la ripartizione degli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio dalle singole strutture:

STRUTTURA	Valore al 31.12.2020
Dipartimenti Area scientifica	**1.109.469**
DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGROALIMENTARI, AMBIENTALI E ANIMALI	536.926
DIPARTIMENTO DI SCIENZE MATEMATICHE, INFORMATICHE E FISICHE	156.519
DIPARTIMENTO POLITECNICO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA	416.023
Dipartimento Area medica	**145.517**
DIPARTIMENTO DI AREA MEDICA	145.517
Dipartimenti Area umanistica	**73.326**
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE, COMUNICAZIONE, FORMAZIONE E SOCIETA'	40.860
DIPARTIMENTO DI STUDI UMANISTICI E DEL PATRIMONIO CULTURALE	32.466
Dipartimenti Area economico-giuridica	**11.907**
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE	6.216
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	5.691
Altre strutture	**794**
AZIENDA AGRARIA "ANTONIO SERVADEI"	794
TOTALE	**1.341.012**

4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
Valore al 31.12.2019	**588.592**	**0**	**588.592**
Acquisti	57.980	0	57.980
Giroconto	0	0	0
Dismissioni	0	0	0
Ammortamento	0	0	0
Valore al 31.12.2020	**646.572**	**0**	1 **646.572**

Nella voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale e

non vengono ammortizzate. Come indicato nei "Criteri di valutazione", tutto il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

Gli incrementi sono quasi interamente riferiti alle opere d'arte, oggetti e arredi ricevuti in donazione.

5) Mobili e arredi

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
MOBILI			
Valore al 31.12.2019	**2.755.717**	**2.736.545**	**19.171**
Acquisti	10.603	0	10.603
Giroconto	0	0	0
Dismissioni	(939)	(939)	0
Ammortamento	0	4.333	(4.333)
Valore al 31.12.2020 - Mobili	**2.765.380**	**2.739.939**	**25.441**
ARREDI			
Valore al 31.12.2019	**1.115.999**	**415.053**	**700.946**
Acquisti	150.456	0	150.456
Giroconto	0	0	0
Dismissioni	0	0	0
Ammortamento	0	203.572	(203.572)
Valore al 31.12.2020 - Arredi	**1.266.455**	**618.625**	**647.830**
Valore al 31.12.2020	**4.031.835**	**3.358.564**	**673.271**

L'incremento della categoria "Mobili e arredi" è riferito all'acquisto di arredi per l'allestimento di laboratori informatici, aule didattiche e della nuova sede del Rettorato presso Palazzo Antonini-Maseri.

6) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà non ancora conclusi. Per ogni intervento sono stati rilevati tutti i costi sostenuti, comprensivi delle spese di progettazione e di eventuali consulenze. Al termine dei lavori si procederà alla valorizzazione definitiva del cespite e dalla data di collaudo inizierà a decorrere il relativo ammortamento.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Incrementi esercizio	Giroconto a Fabbricati	Giroconto a Impianti	Valore al 31.12.2020
Biblioteca Rizzi	3.558.630	1.425.246	0	0	4.983.876
Laboratori di medicina (ex Ancelle)	2.233.564	1.743.095	0	0	3.976.659

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Incrementi esercizio	Giroconto a Fabbricati	Giroconto a Impianti	Valore al 31.12.2020
Ristrutturazione Ex Blanchini – corpo C	1.517.426	75.745	1.593.171	0	0
Renati Sezione Femminile	1.316.868	286.546	0	0	1.603.414
Ristrutturazione ex chiesa S. Lucia	589.523	196.631	0	0	786.154
LABS Village	299.564	560.202	423.991	0	435.775
Rifacimento rustici Pagnacco	120.237	0	120.237	0	0
Rifacimento coperture grandi aule Rizzi	55.765	2.030	0	0	57.795
Modifiche impianti elettrici Rizzi e sala macchine AINF	42.131	0	0	42.131	0
Rifacimento tettoia via Pozzuolo	28.548	21.752	50.300	0	0
Rifacimento coperture sedi universitarie	11.555	0	0	0	11.555
Cabina media tensione area Blanchini	8.698	0	0	0	8.698
Adeguamento cabine Enel e impianto luci emergenza sede Rizzi	7.850	0	0	0	7.850
Realizzazione sistema antincendio COT6	7.761	0	0	0	7.761
Adeguamento ex Stella Matutina	3.720	0	0	0	3.720
Adeguamento biblioteca Maseri	2.369	4.333	0	0	6.702
Adeguamento impiantistico e allestimento chiesa Kolbe	0	20.919	0	0	20.919
Lavori adeguamento palazzo Antonini-Maseri	0	12.566	0	0	12.566
Vulnerabilità sismica complesso Kolbe	0	119.703	119.703	0	0
TOTALE	**9.804.209**	**4.468.768**	**2.307.402**	**42.131**	**11.923.444**

Gli incrementi dell'anno pari a totali euro 4.468.768 si riferiscono principalmente alla prosecuzione di opere avviate in esercizi precedenti (costruzione Biblioteca Rizzi e nuovi laboratori di area medica, ristrutturazione Renati sezione femminile, Labs Village, ristrutturazione ex chiesa di S. Lucia).

Gli importi rilevati nella colonna "Giroconto a Fabbricati" si riferiscono agli interventi conclusi e collaudati nel corso del 2020:

- la ristrutturazione dell'ex Blanchini – corpo C, capitalizzato a Fabbricati per un importo complessivo di euro 1.593.171;
- il completamento dei lavori in due moduli del capannone Sondrio che ospitano il Labs Village, pari ad euro 423.991;
- il rifacimento dei rustici presso la sede di Pagnacco, pari ad euro 120.237;
- gli interventi di eliminazione della vulnerabilità sismica del complesso Kolbe, pari ad euro 119.703;
- il rifacimento della tettoia di via Pozzuolo, pari ad euro 50.300.

Nella colonna "Giroconto a Impianti" è rilevato l'importo capitalizzato alla voce Impianti relativo agli interventi di modifica degli impianti elettrici della sede Rizzi e della sala macchine della sezione informatica della Direzione Servizi Operativi.

7) Altre immobilizzazioni materiali

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
AUTOVETTURE, MOTOVEICOLI E SIMILI			
Valore al 31.12.2019	268.241	231.319	36.922
Acquisti	0	0	0
Giroconto	0	0	0
Dismissioni	(25.433)	(25.433)	0
Ammortamento	0	14.965	(14.965)
Valore al 31.12.2020 - Autovetture, motoveicoli e simili	**242.808**	**220.850**	**21.958**
AUTOVEICOLI DA TRASPORTO			
Valore al 31.12.2019	572.484	494.432	78.052
Acquisti	0	0	0
Giroconto	0	0	0
Dismissioni	(16.830)	(16.830)	0
Ammortamento	0	26.299	(26.299)
Valore al 31.12.2020 - Autoveicoli da trasporto	**555.654**	**503.901**	**51.753**
Valore al 31.12.2020	**798.462**	**724.751**	**73.711**

Le autovetture di proprietà dell'Ateneo vengono utilizzate principalmente dai Dipartimenti per le attività scientifiche e dalla Direzione Servizi Operativi per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali. Il saldo della voce al 31.12.2020 risente unicamente degli ammortamenti di competenza dell'anno.

III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Saldo al 31.12.2019	1.605.825
Saldo al 31.12.2020	573.062
VARIAZIONE	**1.032.763**

La voce delle "Immobilizzazioni finanziarie" si riferisce principalmente alle partecipazioni detenute dall'ateneo e agli investimenti in "Titoli".

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore al 31.12.20
Partecipazioni	1.251.166	48.712	1.081.474	218.404
Titoli	342.033	-	-	342.033
Crediti per depositi cauzionali	12.625	0	0	12.625
TOTALE	**1.605.825**	**48.712**	**1.081.474**	**573.062**

Partecipazioni

Nel corso del 2020 è stata completata una importante e complessa operazione societaria che ha coinvolto le due partecipate più rilevanti dell'Ateneo: il consorzio Friuli Innovazione in cui l'Ateneo deteneva una quota di maggioranza relativa pari al 23,05% e Fare srl di cui l'Ateneo è socio unico.

La Regione FVG aveva avviato diversi mesi fa un progetto di riordino dei parchi scientifici tecnologici regionali, tra cui Friuli Innovazione, nella prospettiva di un loro rilancio. Tale progetto ha portato alla sottoscrizione in data 6 febbraio 2020 di un protocollo di intesa da parte di tutti i soci con il quale è stato deliberato di dare un nuovo assetto a Friuli Innovazione, definendone una nuova compagine sociale, un nuovo statuto e un nuovo modello di governance societaria, con l'obiettivo di rendere operativa la riconfigurazione nel corso dell'anno.

Con delibera del 24 luglio 2020, il Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo ha autorizzato la sottoscrizione da parte del Rettore del piano di riassetto societario che prevede:

a) una riconfigurazione della compagine sociale che porta la partecipazione dell'Università di Udine da socio di maggioranza relativa (23,05%) ad una partecipazione molto ridotta (0,73%), mantenendosi in capo a quest'ultima un ruolo di rilievo all'interno del Comitato scientifico;

b) una revisione della governance;

c) una ridefinizione degli obiettivi strategici di Friuli Innovazione.

Con la medesima delibera è stato approvato altresì il progetto di scissione parziale non proporzionale a favore di società preesistente con il quale la riduzione del capitale sociale di competenza dell'Università (pari a euro 825.000,00 oltre al sovrapprezzo di euro 142.800,00) viene

compensata con un conferimento in favore della società FARE srl della porzione di un immobile, di taluni impianti e attrezzature scientifiche di valore corrispondente alla riduzione stessa di quota. L'obiettivo di tale operazione è quello di irrobustire la partecipata 100% dell'Ateneo, per favorirne lo sviluppo della mission aziendale sostanziale e migliorarne la performance economico-finanziaria, con particolare attenzione all'incremento del fatturato. L'atto di scissione Friuli Innovazione – Fare srl è stato firmato il 29 settembre 2020 e l'intera operazione formalizzata con atto notarile del 16 dicembre 2020.

Per effetto delle suddette operazioni, contabilmente nel bilancio unico d'Ateneo è stato ridotto di 967.800 euro il valore della partecipazione in Friuli Innovazione (la cui quota è passata così da 23,05% a 0,73%) e contestualmente aumentato per pari importo il valore della partecipazione in Fare srl. Nel bilancio consolidato gli effetti di tale operazione tra società del gruppo hanno un impatto non rilevante sul patrimonio netto del Gruppo poiché la riduzione del valore delle partecipazioni (essendo oramai Friuli Innovazione valutata al costo) è compensata dall'aumento degli attivi acquisiti da Fare.

Questa operazione è stata illustrata nel provvedimento di ricognizione ordinaria delle società e delle partecipazioni prevista dall'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 ("Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica"), approvato dal Consiglio di Amministrazione di dicembre 2020. Nello stesso provvedimento, per ciascuna delle partecipazioni soggette alla ricognizione, l'Ateneo ha individuato le azioni da intraprendere, che verranno verificate e aggiornate in sede della futura ricognizione ordinaria da approvare entro il 31 dicembre 2021.

Nella tabella che segue sono riportati i dati delle partecipate risultanti al 31.12.2020 e corrispondenti solo a società, anche in forma consortile, aggiornate sulla base dei movimenti contabili rilevati nel periodo (chiusura della procedura di liquidazione del CRITA scarl). La tabella è stata redatta secondo le indicazioni di cui al MTO. Si precisa che, non essendo ancora disponibili i bilanci 2020, tutti i dati del patrimonio netto riportati sono riferiti al 31.12.2019. Questo rileva soprattuto per Fare srl il cui patrimonio non espone ancora la variazione di patrimonio derivante dall'operazione straordinaria del 2020 sopra illustrata.

L'importo complessivo delle partecipazioni è coerente rispetto alla valutazione patrimoniale della partecipata in base all'ultimo bilancio disponibile alla data di redazione del presente documento.

Non si è proceduto a svalutare le partecipazioni con valore inferiore rispetto al patrimonio netto in quanto le perdite delle società partecipate non hanno carattere durevole.

Si riportano di seguito le movimentazioni 2020 relativi alle partecipazioni iscritte al 31.12.2020.

Descrizione	COSTO DI ACQUISTO	Valore iscrizione bilancio al 31.12.19	Increm.ti	Decrem.ti	Valore iscrizione bilancio al 31.12.20	Capitale sociale	Patrim. netto	Risultato esercizio	Patrim. netto di pertinenza 31.12.20	Quota posseduta Università
SOCIETA' COLLEGATE VALUTATE CON METODO DEL PATRIMONIO NETTO										
LOD SRL.	20.000	95.583	20.212	-	115.794	80.000	463.176	110.847	115.794	25,00%
FRIULI INNOVAZIONE CENTRO DI RICERCA E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	852.000	1.081.474	-	1.081.474	(0)	3.696.000	5.481.011	(86.550)	40.011	0,73%

Descrizione	COSTO DI ACQUISTO	Valore iscrizione bilancio al 31.12.19	Increm.ti	Decrem.ti	Valore iscrizione bilancio al 31.12.20	Capitale sociale	Patrim. netto	Risultato esercizio	Patrim. netto di pertinenza 31.12.20	Quota posseduta Università
CENTRO DI RICERCA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA IN AGRICOLTURA (CRITA) - S.C.A.R.L.	**4.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**n.p.**	**n.p.**	**n.p.**	**n.p.**	**20,00%**
ALTRE PARTECIPAZIONI VALUTATE AL COSTO										
T.O.R. TISSUE AND ORGAN REPLACEMENTS SRL	11.900	11.900	-	-	11.900	119.000	41.976	(40.751)	4.198	10,00%
MARMAX SRL	8.910	8.910	-	-	8.910	99.000	55.984	(31.977)	5.039	9,00%
MARE TC FVG SCARL	30.000	30.000	-	-	30.000	376.000	483.933	45.492	38.612	7,98%
SMACT SCPA	6.400	6.400	-	-	6.400	100.000	3.378.726	(1.305.790)	216.238	6,40%
BIOGEM SCARL	10.400	10.400	-	-	10.400	197.600	4.104.887	1.354.657	216.040	5,26%
SOFIA RICERCA & INNOVAZIONE SRL	500	500	-	-	500	10.000	22.350	6.630	1.117	5,00%
CONSORZIO PER IL CENTRO DI BIOMEDICINA MOLECOLARE SCARL in liquidazione	3.000	3.000	-	-	3.000	100.000	28.549	(205.143)	856	3,00%
KOALA SRL	2.000	3.000	-	-	3.000	75.000	128.325	6.649	5.133	4,00%
FRIULI INNOVAZIONE CENTRO DI RICERCA E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	-	-	28.500	-	28.500	3.696.000	5.481.011	(86.550)	40.011	0,73%
TOTALE	**949.110**	**1.251.166**	**48.712**	**1.081.474**	**218.404**					

*I dati di bilancio sono riferiti al 31.12.2019 in quanto non è ancora disponibile il bilancio al 31.12.2020.

Titoli

Il totale della voce "Titoli" pari a euro 342.033 si riferisce al controvalore dell'investimento in BTP delle donazioni Bernardinis (euro 292.500) e De Portis (euro 52.000). Il ricavato dell'investimento sarà destinato all'erogazione di borse di dottorato di ricerca, di studio, di assegni di ricerca, di premi di laurea o premi per progetti specifici.

Crediti per depositi cauzionali

In questa voce sono iscritti i depositi cauzionali versati dall'Ateneo per utenze gas per le sedi del Toppo Wassermann e di via Tomadini e per il servizio Telepass.

4.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

I - RIMANENZE

Saldo al 31.12.2019	75.009
Saldo al 31.12.2020	90.319
VARIAZIONE	**15.310**

Le rimanenze di magazzino sono riferite per euro 65.468 ai prodotti (libri, riviste) realizzati dalla partecipata Fare srl e per la differenza di euro 24.851 all'attività di merchandising dell'Ateneo.

Il saldo al 31.12.2020 risente della svalutazione dei prodotti editoriali effettuata ai fini di una corretta e prudente valutazione del magazzino. In seguito ad una analisi storica sulla commerciabilità dei prodotti editi in periodi precedenti all'esercizio corrente, si è ritenuto di applicare le seguenti percentuali di valutazione, calcolate sul costo di produzione, in base all'anno di edizione:

- Anno 2020: 66%
- Anno 2019: 33%
- Anni precedenti: 0%

Ne è risultata una svalutazione complessiva del magazzino pari ad euro 46.233. Il valore delle rimanenze esposto a bilancio, in linea con quello dell'esercizio precedente, risulta pertanto così determinato:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Valutazione lorda	136.552	128.008	8.544
- Svalutazione	(46.233)	(52.999)	6.766
Valutazione netta	**90.319**	**75.009**	**15.310**

II - CREDITI

Saldo al 31.12.2019	99.658.863
Saldo al 31.12.2020	94.493.647
VARIAZIONE	**(5.165.216)**

Il totale dei crediti su esposto è stato rettificato dal Fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Il totale dei crediti netti iscritti a bilancio risulta essere pertanto il seguente:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	14.874.867	13.116.555	1.758.312
2) verso Regioni e Province Autonome	50.480.265	55.153.513	(4.673.248)
3) verso altre Amministrazioni locali	136.680	55.161	81.519
4) verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	2.149.478	2.440.927	(291.449)
5) verso Università	1.590.337	2.721.795	(1.131.457)
6) verso studenti per tasse e contributi	14.980.730	15.589.792	(609.062)
7) verso altri (pubblici)	3.614.198	2.601.664	1.012.534
8) verso altri (privati)	6.667.092	7.979.456	(1.312.364)
TOTALE	**94.493.647**	**99.658.863**	**(5.165.216)**

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le informazioni di dettaglio.

1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso MIUR per FFO	4.170.500	5.052.226	(881.726)
Crediti verso MIUR per altri finanziamenti	10.593.257	8.005.294	2.587.964
Crediti verso altri Ministeri	312.947	260.873	52.074
TOTALE CREDITO LORDO	**15.076.704**	**13.318.392**	**1.758.312**
Fondo svalutazione crediti	**201.837**	**201.837**	**(0)**
TOTALE CREDITO VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	**14.874.867**	**13.116.555**	**1.758.312**

Nella voce "Crediti verso MIUR per FFO" si iscrive il saldo del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) relativo all'esercizio 2020. Rispetto al 2019 il saldo della voce è in lieve calo in quanto i nuovi crediti iscritti sono stati inferiori agli incassi ricevuti che comprendono anche la quota annuale (pari ad un quinto) del finanziamento del Dipartimento di Eccellenza interamente iscritto nel bilancio 2018 (euro 7.409.045).

Nella voce "Crediti verso MIUR per altri finanziamenti" sono iscritti principalmente i crediti di contributi per le borse delle Scuole di specializzazione mediche (7.056.060 euro) e i crediti per i PRIN 2017 già registrati nel 2019 e non ancora incassati (1.228.443 euro). L'incremento del saldo (+ euro 2.587.964) è principalmente riconducibile al finanziamento di euro 1.806.855 registrato alla fine del 2020 ed attribuito dal MUR per l'allestimento dei laboratori di Area medica, attualmente in costruzione.

Nei "Crediti verso altri Ministeri" sono iscritte le somme dovute da Ministeri diversi dal MUR (es. MIPAF, MISE, Presidenza del Consiglio dei Ministri, MIBAC, MAE) per progetti di ricerca e ricerche commissionate gestiti dai dipartimenti.

Il "Fondo svalutazione crediti" è riferito a rendicontazioni di progetti per valori non riconosciuti e a diminuzioni di finanziamenti per attività non realizzate.

2) Crediti verso Regioni e Province Autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso Regione FVG per investimenti	36.083.079	37.657.344	(1.574.265)
Crediti verso Regione FVG per contributi correnti	10.021.797	11.213.932	(1.192.135)
Crediti verso altre Regioni e Province Autonome	4.590.206	6.497.055	(1.906.849)
TOTALE CREDITO LORDO	**50.695.083**	**55.368.331**	**(4.673.248)**
Fondo svalutazione crediti	**214.818**	**214.818**	**-**
TOTALE VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	**50.480.265**	**55.153.513**	**(4.673.248)**

La voce più rilevante è quella dei "Crediti verso Regione FVG per investimenti" che comprende tutti i finanziamenti pluriennali che la Regione ha deliberato di erogare all'Ateneo per la copertura delle spese di investimento. Con tali contributi l'Ateneo procede alla stipula di mutui con la Cassa Depositi e Prestiti che sono coperti sia per la quota capitale sia per la quota interessi.

Nel corso del 2020 sono stati registrati i seguenti nuovi crediti:
- 1 milione di euro per il finanziamento a valere sulla LR 2/11 destinato all'acquisto delle attrezzature dei Labs Village;
- 720 mila euro (quote 2019 e 2020) del finanziamento su fondi di edilizia regionale (complessivamente ammontanti a 2 milioni di euro) destinati all'intervento di rifacimento delle terrazze della sede dei Rizzi.

Il saldo al 31 dicembre 2020 è comunque in calo rispetto all'anno precedente, per effetto degli incassi delle rate annue dei contributi già in essere (euro 3.427.215).

La voce "Crediti verso Regione FVG per contributi correnti", che accoglie i crediti per contributi di varia natura assegnati dalla Regione Friuli Venezia Giulia, presenta un saldo al 31 dicembre 2020 in calo rispetto 2019 precedente in quanto gli incassi dell'anno sono stati di importi superiori ai nuovi crediti iscritti. I crediti ancora da riscuotere (pari a euro 10.021.797) si riferiscono principalmente a: finanziamenti al sistema universitario ex LR 2/2011 per 2,5 milioni di euro, contributi per i progetti P89 e P89bis registrati nel 2019 (1,8 milioni di euro), finanziamenti per le professioni sanitarie (472 mila euro), copertura delle borse di specializzazione medica (844 mila euro), progetti di ricerca – in particolare POR-FESR e FSE – e di didattica (3,7 milioni di euro).

La voce "Crediti verso altre Regioni e province autonome per contributi correnti" presenta un saldo pari a euro 4.590.206, in calo rispetto all'anno precedente (-1.906.849 euro) in particolare a seguito degli incassi ricevuti dalla Regione Veneto e dalla provincia di Bolzano per progetti di ricerca, in particolare INTERREG, iscritti a bilancio nel 2019. Si precisa che una parte rilevante dei crediti residui (2,7 milioni di euro) costituisce la quota del progetto spettante a partner che, in applicazione delle indicazioni fornite dalla Commissione COEP, viene iscritta come mera partita finanziaria.

Il Fondo svalutazione crediti si riferisce a progetti per i quali si è proceduto ad una rimodulazione del finanziamento o per i quali le spese ammesse a rendiconto potrebbero non essere riconosciute completamente e ad altri finanziamenti svalutati in relazione all'anzianità del credito. Non è previsto alcun fondo per i finanziamenti regionali destinati a finanziare attività di investimento.

3) Crediti verso Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso amministrazioni locali	136.680	55.161	81.519
TOTALE CREDITO LORDO	**136.680**	**55.161**	**81.519**
Fondo svalutazione crediti	**-**	**-**	**-**
TOTALE VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	**136.680**	**55.161**	**81.519**

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere a vario titolo da enti e amministrazioni locali. Il saldo del conto è in aumento a seguito dei nuovi contributi registrati nell'anno principalmente riferiti ad attività di ricerca dei dipartimenti.

4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	2.224.655	2.536.104	(311.449)
TOTALE CREDITO LORDO	**2.224.655**	**2.536.104**	**(311.449)**
Fondo svalutazione crediti	**75.177**	**95.177**	**(20.000)**
TOTALE CREDITO VERSO UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	**2.149.478**	**2.440.927**	**(291.449)**

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere per i progetti di ricerca stipulati con l'Unione Europea e con altri soggetti internazionali sia pubblici che privati. Il saldo è in calo poiché nell'anno gli incassi sono stati superiori rispetto ai nuovi crediti registrati.

5) Crediti verso Università

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso altre università	2.042.856	3.174.314	(1.131.457)
TOTALE CREDITO LORDO	**2.042.856**	**3.174.314**	**(1.131.457)**
Fondo svalutazione crediti	**452.519**	**452.519**	**-**
TOTALE CREDITO VERSO UNIVERSITA'	**1.590.337**	**2.721.795**	**(1.131.457)**

Nella voce "Crediti verso altre università" sono iscritte le somme dovute da altri Atenei a titolo di co-finanziamento di attività o progetti di ricerca svolti in collaborazione con altre Università sia italiane che straniere. Il saldo è in calo perché gli incassi registrati sono stati superiori ai nuovi crediti iscritti. Nel saldo di euro 2.042.856 rilevano in particolare i crediti vantati nei confronti dell'Università di Trieste (1,32 milioni di euro) per i contributi destinati per lo più alla copertura di borse di dottorato.

Il Fondo svalutazione crediti verso altre Università è principalmente riferito ad una quota non ancora riscossa relativamente ad un progetto gestito dall'ex Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali.

6) Crediti verso studenti per tasse e contributi

Per la valorizzazione dei crediti verso studenti, l'Ateneo ha operato nel modo seguente:

- ha valorizzato e iscritto il credito e il ricavo corrispondenti al gettito complessivo delle tasse riferito all'a.a. 2020/21;
- ha rilevato un risconto passivo per i 9/12 del gettito da rinviare per competenza all'esercizio successivo;

- ha valorizzato un fondo svalutazione crediti verso studenti stimato in base agli abbandoni e ai mancati incassi del biennio precedente;
- ha accantonato un Fondo per rimborsi tasse stimato in base ai criteri adottati per i rimborsi per merito e reddito.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso studenti per tasse, contributi e indennità	18.124.359	18.398.100	(273.741)
TOTALE CREDITO LORDO	**18.124.359**	**18.398.100**	**(273.741)**
Fondo svalutazione crediti	**3.143.629**	**2.808.308**	**335.319**
TOTALE CREDITO VERSO UNIVERSITA'	**14.980.730**	**15.589.792**	**(609.062)**

Il saldo della voce "Crediti verso studenti per per tasse, contributi e indennità" accoglie gli importi ancora da riscuotere per l'anno accademico 2020/21, pari ad euro 15.883.844 e per l'a.a. 2019/20, pari ad euro 2.240.515.

Il fondo svalutazione crediti, rideterminato al 31 dicembre 2020 in euro 3.143.629, si riferisce agli accantonamenti per mancati incassi presunti, stimati sulla base di dati storici, dei crediti per corsi di laurea/laurea magistrale. L'incremento del valore del fondo rispetto al 2019 è legato al maggior tasso di mancati incassi registrati negli ultimi anni accademici (6%).

7) Crediti verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso Aziende ospedaliere e altri istituti sanitari	864.275	703.168	161.107
Crediti verso Enti di ricerca pubblici	1.376.992	1.093.168	283.823
Crediti verso altre amministrazioni pubbliche	930.721	446.517	484.204
Crediti verso Consorzi pubblici	218.566	241.414	(22.847)
Crediti per Irap, Ires e IVA	312.472	227.609	84.863
TOTALE CREDITO LORDO	**3.703.027**	**2.711.876**	**991.151**
Fondo svalutazione crediti	**88.829**	**110.212**	**(21.383)**
TOTALE VERSO ALTRI (PUBBLICI)	**3.614.198**	**2.601.664**	**1.012.534**

I crediti verso enti di ricerca pubblici (euro 1.376.992) si riferiscono principalmente ad attività di ricerca, al finanziamento di borse di dottorato (es. da CREA, OGS) e al finanziamento dell'Agenzia Nazionale INDIRE per le borse di mobilità.

L'importo di euro 864.275 da Aziende Ospedeliere e istituti sanitari comprende principalmente le somme ancora da incassare per il finanziamento dall'Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale dei costi stipendiali di professori associati di area medica e per i contributi del CRO di Aviano per il finanziamento di borse di dottorato.

I crediti verso amministrazioni pubbliche si riferiscono a contributi diversi relativi soprattutto a progetti di ricerca; l'incremento del saldo è riferito a significativi contributi registrati nel 2020 per progetti finanziati dall'Istituto Superiore di Sanità e dall'Azienda regionale Veneto agricoltura.

I restanti crediti di questa macrovoce sono relativi essenzialmente a progetti di ricerca e a contributi provenienti da enti diversi di natura pubblica a sostegno delle attività istituzionali dell'Ateneo.

Il fondo svalutazione crediti al 31 dicembre è quantificato in euro 88.829 in funzione della recuperabilità di alcune posizioni ritenute critiche.

8) Crediti verso altri (privati)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso privati	3.298.731	3.127.100	171.630
Crediti verso Fondazioni	2.607.525	2.837.992	(230.468)
Crediti verso Cassa Depositi e Prestiti	887.302	2.206.980	(1.319.678)
Altri crediti	515.422	381.006	134.416
Crediti verso Enti di ricerca privati	35.669	169.401	(133.732)
Crediti per fatture da emettere	323.264	243.286	79.978
Crediti verso Consorzi privati	299.619	209.082	90.537
Crediti per depositi cauzionali	16.288	16.288	0
Crediti verso dipendenti	37.284	49.018	(11.735)
TOTALE CREDITO LORDO	**8.021.103**	**9.240.154**	**(1.219.051)**
Fondo svalutazione crediti	**1.354.011**	**1.260.698**	**93.313**
TOTALE CREDITO VERSO ALTRI (PRIVATI)	**6.667.092**	**7.979.456**	**(1.312.364)**

Nella voce "Crediti verso altri (privati)" trovano collocazione, distinti per linea di credito, tutti i contributi che l'Ateneo consegue per lo svolgimento della sua attività di ricerca e di didattica, svolta sia nell'ambito istituzionale sia nell'ambito commerciale per tutte le prestazioni c/ terzi. Si precisa che i contributi sui progetti di ricerca sono soggetti a rendicontazione all'ente concedente che quindi, generalmente, eroga il contributo solo in seguito alla presentazione della rendicontazione delle spese sostenute.

I "Crediti verso Privati" accolgono crediti nei confronti di soggetti privati vari, in particolare imprese, vantati per finanziamento di assegni di ricerca, dottorati e per progetti di ricerca e didattica. L'incremento del saldo è dovuto ai maggiori crediti registrati rispetto agli importanti incassi ricevuti (es. per fatture di brevetti, finanziamenti di dottorati).

I "Crediti verso Fondazioni" comprendono principalmente i saldi (1,63 milioni di euro) dei contributi attribuiti dalla Fondazione Friuli per finanziamenti dell'anno in corso e di anni precedenti in fase di rendiconto. Il saldo è in calo a seguito degli incassi ricevuti a fronti di crediti di anni precedenti in particolare dalla Fondazione Mach per borse di dottorato e da altre fondazioni per progetti di ricerca.

I "Crediti verso Cassa Depositi e Prestiti" rappresentano le quote dei mutui già che l'Ateneo ha già rimborsato ma che non sono ancora state erogate dall'Istituto Cassa Depositi e Prestiti. Nel corso del 2020 la Cassa ha erogato somme per 1.326.276, comprensive degli interessi attivi registrati nell'anno (euro 6.898). Il saldo del conto è in calo rispetto al 2019 di complessivi €1.319.678.

Gli "Altri crediti" si riferiscono agli importi da incassare per contributi e finanziamenti destinati ad attività di ricerca e didattica provenienti da soggetti non ricompresi nelle voci precedenti.

Di seguito riportiamo la suddivisione dei crediti, al lordo del fondo svalutazione, in base alla scadenza.

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	15.076.704	
Verso Regioni e Province Autonome	18.602.400	32.092.683
Verso altre Amministrazioni locali	136.680	
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.224.655	
Verso Universita'	2.042.856	
Verso studenti per tasse e contributi	18.124.359	
Verso altri (pubblici)	3.703.027	
Verso altri (privati)	8.021.103	
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA	**67.931.783**	**32.092.683**
TOTALE CREDITI	**100.024.466**	

Si precisa che la suddivisione tra crediti entro o oltre l'esercizio è stata effettuata prendendo a riferimento la natura degli stessi. I crediti verso Regioni e Province autonome con scadenza oltre l'esercizio successivo sono riconducibili ai finanziamenti regionali per l'edilizia universitaria che vengono erogati annualmente secondo il piano di ammortamento dei mutui stipulati con Cassa Depositi e Prestiti.

Si riporta nella seguente tabella un riepilogo dei crediti lordi (totale euro 100.024.466) e del rispettivo fondo svalutazione (totale euro 5.530.819) che ne ridetermina al 31 dicembre 2020 il valore di presunto realizzo in euro 94.493.647.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutaz. Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	15.076.704	201.837	14.874.867
Verso Regioni e Province Autonome	50.695.083	214.818	50.480.265
Verso altre Amministrazioni locali	136.680	-	136.680
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.224.655	75.177	2.149.478
Verso Università	2.042.856	452.519	1.590.337
Verso studenti per tasse e contributi	18.124.359	3.143.629	14.980.730
Verso altri (pubblici)	3.703.027	88.829	3.614.198
Verso altri (privati)	8.021.103	1.354.011	6.667.092
TOTALE	**100.024.466**	**5.530.819**	**94.493.647**

Di seguito si riporta la movimentazione del fondo svalutazione crediti, distinguendo – per rilevanza informativa – tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti.

Per ogni linea categoria di fondo di credito vengono evidenziati gli utilizzi per crediti non incassati, i rilasci per crediti incassati e gli accantonamenti per le situazioni a rischio di esigibilità sorte nel corso del 2020.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2019	5.143.570	2.808.308	2.335.262
- Utilizzi 2020	(1.614.189)	(1.564.680)	(49.509)
- Rilasci per crediti incassati	(54.575)	0	(54.575)
+ Accantonamento 2020	2.056.013	1.900.000	156.013
TOTALE FONDO AL 31.12.2020	**5.530.819**	**3.143.628**	**2.387.191**

IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Saldo al 31.12.2019	87.824.269
Saldo al 31.12.2020	97.406.123
VARIAZIONE	**9.581.854**

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2020 dei depositi bancari e del denaro in cassa.
L'Ateneo ha affidato la gestione della cassa a UBI Banca.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Banca c/c	97.238.660	87.606.136	9.632.524
Altri c/c bancari	155.940	208.980	(53.040)
Denaro e valori in cassa	11.523	9.153	2.370
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	**97.406.123**	**87.824.269**	**9.581.854**

La variazione delle disponibilità liquide totali di euro 9.581.584 delle disponibilità liquide rispetto al 2019 è sostanzialmente legata ai movimenti del conto corrente intestato all'Università; l'incremento di euro 9.632.524 deriva dal saldo positivo nell'anno tra incassi e pagamenti, che incrementa la consistenza iniziale.

Si precisa tuttavia che del saldo del conto corrente bancario di euro 97.238.660, euro 16.701.274 sono soggetti a vincolo per il sostenimento delle spese legate a progetti di edilizia (principalmente ristrutturazioni e manutenzioni straordinarie) sugli immobili dell'Ateneo e finanziati dalla stipula di mutui con Cassa Depositi e Prestiti.

4.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Saldo al 31.12.2019	382.627
Saldo al 31.12.2020	424.703
VARIAZIONE	**42.076**

I ratei e i risconti attivi misurano rispettivamente quote di proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	35.314	20.392	14.922
Altri ratei attivi	4.717	4.717	0
Risconti attivi	384.672	357.518	27.154
TOTALE	**424.703**	**382.627**	**42.076**

La quota di euro 35.314 iscritta alla voce "Ratei attivi per progetti e ricerche in corso" si riferisce alla quota di ricavo valorizzata per competenza in applicazione del metodo della commessa completata, per i progetti nei quali i costi al 31 dicembre erano superiori ai ricavi. Gli altri ratei attivi di euro 4.717 corrispondono alla quota 2020 della cedola semestrale sui BTP acquistati con i fondi delle donazioni Bernardinis e De Portis.

Si dettaglia nella tabella che segue la composizione della voce "Risconti attivi":

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Servizi informatici	150.934	86.117	64.817
Trasferimenti ad enti esterni	-	5.487	(5.487)
Acquisto di servizi (Assistenza informatica, altri servizi)	158.650	152.762	5.888
Costi per il godimento di beni di terzi (Noleggi, Licenze software)	66.691	49.009	17.681
Costi generali del personale	7.364	54.980	(47.616)
Costi per mobilità studenti	335	8.035	(7.700)
Altri costi	698	1.128	(430)
TOTALE RISCONTI ATTIVI	**384.672**	**357.519**	**27.154**

PASSIVITÀ

4.4 PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2019	63.501.884
Saldo al 31.12.2020	68.509.621
VARIAZIONE	**5.007.737**

Di seguito si riporta la composizione del Patrimonio Netto del Gruppo al 31 dicembre 2020.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	1.277.581	1.277.581	0
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	**1.277.581**	**1.277.581**	**0**
1) Fondi vincolati destinati da terzi	169.668	169.668	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	22.106.987	26.991.397	(4.884.409)
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	21.971.445	20.011.296	1.960.149
II – Patrimonio vincolato	**44.248.101**	**47.172.361**	**(2.924.260)**
1) Risultato gestionale esercizio	5.007.737	1.529.255	3.478.482
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	17.976.202	13.522.687	4.453.515
3) Riserve statutarie	0	0	0
III – Patrimonio non vincolato	**22.983.939**	**15.051.942**	**7.931.997**
TOTALE PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO	**68.509.621**	**63.501.884**	**5.007.737**
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI	**0**	**0**	**0**
TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO	**68.509.621**	**63.501.884**	**5.007.737**

La composizione finale del Patrimonio netto risente:

- della destinazione dell'utile 2019 del Gruppo (euro 1.529.256);
- dello storno di euro 1.050.000 a favore delle "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)" per completare il cofinanziamento del progetto di allestimento dei laboratori di area medica che l'Ateneo si era impegnato a garantire (euro 2.208.378) in caso di concessione di finanziamento MUR dedicato (CDA giugno 2020), di cui si è ricevuta formale assegnazione a dicembre 2020
- della registrazione dell'utile di esercizio 2020 conseguito dal Gruppo (euro 5.007.737).

Si riepilogano nella tabella che segue i movimenti suddetti.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Destinazione utile 2019 (CDA 30.04.2020)	Storno risorse vincolate per allestimento lab. Area medica (CDA 26.06.20)	Risultato d'esercizio 2020	Valore al 31.12.2020
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	1.277.581	0	0	0	1.277.581
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	**1.277.581**	**0**	**0**	**0**	**1.277.581**
1) Fondi vincolati destinati da terzi	169.668	0	0	0	169.668
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	26.991.397	(3.834.409)	(1.050.000)	0	22.106.987
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	20.011.296	910.149	1.050.000	0	21.971.445
II – Patrimonio vincolato	**47.172.361**	**(2.924.260)**	**0**	**0**	**44.248.101**
1) Risultato gestionale esercizio	1.529.255	(1.529.255)	0	5.007.737	5.007.737
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	13.522.687	4.453.515	0	0	17.976.202
3) Riserve statutarie	0	0	0	0	0
III – Patrimonio non vincolato	**15.051.942**	**2.924.260**	**0**	**5.007.737**	**22.983.939**
TOTALE PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO	**63.501.884**	**0**	**0**	**5.007.737**	**68.509.621**
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
TOT. PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO	**63.501.884**	**0**	**0**	**5.007.737**	**68.509.621**

Il patrimonio netto consolidato di Gruppo e il risultato economico consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2020 sono riconciliati con quelli della controllante Università nella tabella che segue.

	Patrimonio netto	Risultato di esercizio
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio come riportati nella bilancio d'esercizio della controllante	**68.371.022**	**5.065.514**
Scritture pre-consolidamento	1.631	500
Consolidamento delle partecipazioni con metodo integrale	41.174	2.685
Valutazione delle società collegate con il metodo del patrimonio netto	95.794	(53.462)
Eliminazione dei dividendi	-	(7.500)
Patrimonio netto e risultato di esercizio consolidati	**68.509.621**	**5.007.737**
Patrimonio netto e risultato di esercizio di pertinenza di terzi	-	-
Patrimonio netto e risultato di esercizio di pertinenza del gruppo	**68.509.621**	**5.007.737**

I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

Non si rilevano dotazioni iniziali per il nostro Ateneo derivanti dal suo atto costitutivo.

Questa voce è sorta in seguito al passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale al 1° gennaio 2012. Essa è data dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato.

A seguito delle operazioni di allineamento dello Stato patrimoniale di apertura descritte nella parte introduttiva della Nota integrativa (sezione 3.5 CRITERI DI VALUTAZIONE), il valore del fondo di dotazione è stato rideterminato in euro 1.277.581.

II - PATRIMONIO VINCOLATO

Nel patrimonio vincolato sono riportate le voci derivanti da fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali e dalle riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge od altro.

Fondi vincolati da terzi

I fondi vincolati da terzi accolgono le somme derivanti da erogazioni, lasciti testamentari e altre liberalità vincolate nelle finalità e/o nell'utilizzo per scelta del donatore. Il valore al 31 dicembre 2019, pari a 169.668, è riferito ad opere arte, quadri e collezioni.

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

Le movimentazioni 2020 dei "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" sono riconducibili alle decisioni assunte dal Consiglio di Amministrazione con le seguenti delibere:

- destinazione dell'utile 2019 (CDA aprile 2020) e contestuale svincolo delle riserve per la quota di costi 2019 gravati sui fondi di piano strategico (euro 3.834.409);
- storno dell'importo di euro 1.050.000 a favore delle "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)" per completare il cofinanziamento del progetto di allestimento dei laboratori di area medica che l'Ateneo si era impegnato a garantire (euro 2.208.378) in caso di concessione di finanziamento MUR dedicato (CDA giugno 2020), di cui si è ricevuta formale assegnazione a dicembre 2020.

Per effetto di queste decisioni, il valore dei "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" si è assestato al 31.12.20 ad euro 22.106.988 così suddivisi:

a) euro 4.614.243 per la realizzazione delle attività ed obiettivi definiti dal Piano strategico 2015-2018;
b) euro 871.780 per il piano di sostegno per l'attività di ricerca dei dipartimenti, finalizzata all'emanazione di bandi per ricercatori lett. a) e per assegni di ricerca;
c) euro 625.207 per le attività previste nel "Piano di azioni di miglioramento della qualità della ricerca d'Ateneo" (VQR3);
d) euro 5.995.757 per le azioni del Piano strategico 2019-2020;
e) euro 10.000.000 per le azioni finalizzate al miglioramento dei risultati della ricerca di Ateneo.

Nella destinazione dell'utile 2020 si terrà conto dei movimenti 2020 relativi ai suddetti fondi, che porteranno ad uno svincolo vincolo di risorse per euro 2.651.571, con una consistenza finale di queste riserve pari ad euro 19.455.416, come dettagliato nella seguente tabella:

	PIANO STRATEGICO 2015-2018	PIANO SUPPORTO RICERCA	PIANO MIGLIOR. VQR3	PIANO STRATEGICO 2019-2020	AZIONI PER RICERCA	TOTALI
RISERVE 31.12.2020	**4.614.243**	**871.780**	**625.207**	**5.995.757**	**10.000.000**	**22.106.988**
- UTILIZZI 2020	**1.477.401**	**391.382**	**334.603**	**448.186**	**-**	**2.651.571**
di cui costi	483.340	391.382	316.180	448.186	-	1.639.087
di cui ammortamenti	994.061	-	18.424	-	-	1.012.485
RIS. RIDETERMINATE	**3.136.843**	**480.398**	**290.604**	**5.547.572**	**10.000.000**	**19.455.416**

Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)

Le "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)" accolgono le disponibilità di progetti attivi di didattica e di ricerca gestiti dai dipartimenti, nonché dei progetti di Ateneo per le finalità istituzionali. Le riserve, che dopo la destinazione dell'utile 2020 e lo storno di euro 1.050.000 dai "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" illustrate nel punto precedente, risultavano pari a euro 21.971.445, vengono rideterminate a fronte di:

- diminuzioni per euro 5.512.679 per l'utilizzo nell'esercizio di disponibilità generate in anni precedenti;
- incrementi per euro 6.391.325 derivanti dai margini sui progetti di ricerca chiusi nell'anno (per maggiori dettagli si vedano i "Criteri di valutazione" alla sezione "Margine di commessa o progetto").

Descrizione	Valore pre riclassificazione utile 2020	Utilizzo	Incremento	Valore post riclassificazione utile 2020
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	21.971.445	(5.512.679)	6.391.325	22.850.091
		878.646		

Il saldo positivo di tali movimenti, pari a euro 878.646 comporterà, nella proposta di destinazione dell'utile 2020, un assestamento delle "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)" che saranno rideterminate in euro 22.850.091.

III - PATRIMONIO NON VINCOLATO

Il patrimonio non vincolato accoglie le poste di patrimonio netto non soggette ad alcun vincolo, e pertanto disponibili rispetto alle decisioni degli organi decisionali. Non essendo previste riserve da

Statuto per l'Università, le uniche due voci movimentate sono il risultato economico relativo sia all'esercizio di competenza che degli esercizi precedenti.

Il "Risultato gestionale esercizio" accoglie il risultato che emerge dal Conto economico, per il 2020 pari ad euro 5.007.737.

I "Risultati gestionali esercizi precedenti" accolgono i risultati netti di esercizi precedenti che, per effetto delle delibere di destinazione, non siano già stati accantonati ad altre riserve o a fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali. Al 31 dicembre 2020, la loro consistenza è pari ad euro 22.983.939.

Si sintetizzano nella seguente tabella i movimenti che hanno interessato le due voci:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Utilizzo	Incremento	Valore al 31.12.2020
Risultato gestionale esercizio precedente	1.529.255	(1.529.255)	5.007.737	5.007.737
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	13.522.687	0	4.453.515	17.976.202
Totale	**15.051.942**	**(1.529.255)**	**9.461.252**	**22.983.939**
	saldo riserve	**7.931.997**		

In seguito alla destinazione dell'utile 2020, il valore del patrimonio non vincolato è stato rideterminato in euro 24.756.865 come evidenziato nella seguente tabella:

Descrizione	Valore pre riclassificazione utile 2020	Utilizzo	Incremento	Valore post riclassificazione utile 2020
Risultato gestionale esercizio	5.007.737	(5.007.737)	0	0
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	17.976.202	0	6.780.662	24.756.864
Totale	**22.983.939**	**(5.007.737)**	**6.780.662**	**24.756.864**
	saldo riserve	**1.772.925**		

4.5 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Saldo al 31.12.2019	5.590.948
Saldo al 31.12.2020	5.807.330
VARIAZIONE	**216.382**

Tenuto conto delle risultanze emerse dal monitoraggio sui bilanci 2016-2018 delle Università e con l'intento di aumentarne la comparabilità, la Commissione COEP - con la nota tecnica n. 6 del 27/10/2020 - ha approfondito le modalità di iscrizione in bilancio degli oneri che possono essere

destinati ad alimentare i Fondi per rischi e oneri e quindi i limiti di utilizzabilità e iscrizione di questi ultimi.

Oltre ad evidenziare i comportamenti contabili riscontrati nella prassi ma non ammessi, la nota tecnica ha individuato la corretta classificazione delle passività emergenti dalle principali tipologie di costi di personale tipiche del sistema universitario. In particolare, la Commissione distingue tra oneri che generano veri e propri debiti e oneri che danno vita a fondi oneri futuri, come riepilogato nella seguente tabella.

Onere iscritto a conto economico	Passività di stato patrimoniale
Oneri derivanti dalle ricostruzioni di carriere	Debito
Oneri per incremento delle classi stipendiali dei docenti	Fondo oneri futuri
Oneri derivanti da rinnovi contrattuali	Fondo oneri futuri
Oneri per le premialità (L. 240/2010, art. 9)	Debito
Oneri "una tantum"	Debito
Oneri connessi agli incentivi	Debito
Oneri relativi al lavoro straordinario	Debito
Indennità di risultato del Direttore Generale	Debito
Indennità di risultato dei dirigenti	Debito
Fondi accessori di diverse categorie di PTAB	Debito
Remunerazioni per attività c/terzi e similari	Debito
Oneri per risorse destinate al welfare personale	Non si rilevano

Nel bilancio dell'Università di Udine, tutte le voci di costo destinate a "Debito" erano state in precedenza iscritte nella sezione dei fondi oneri futuri. Nel bilancio 2020 si allineano i comportamenti contabili alle indicazioni della Commissione, e si rappresentano i valori del bilancio 2019 per questioni di comparabilità del dato.

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. I fondi vengono raggruppati per omogeneità di oggetto in "Fondi area personale" e "Fondi area amministrazione".

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Accantonamenti	Voce di costo impiegata	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2020
Fondi area personale						
Fondo ricostruzioni di carriera	1.537.407	0	B) XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0	(1.537.407)	0
Fondo rinnovi contrattuali personale docente e tecnico-amministrativo	3.997	1.115.000		0	0	1.118.997
Fondo classi stipendiali docenti	845.330	1.007.616		(631.019)	0	1.221.927
Totale fondi area personale	**2.386.734**	**2.122.616**		**(631.019)**	**(1.537.407)**	**2.340.924**
Fondi area amministrazione						
Fondo per contenziosi	1.630.000	0	B) XI. ACCANTONA	0	(1.205.000)	425.000
Fondo rischi rimborso tasse	340.656	200.000		(15.701)	0	524.955

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Accantonamenti	Voce di costo impiegata	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2020
Fondo Rendite INAIL	256.000	37.515	MENTI PER RISCHI E ONERI	(45.515)	0	248.000
Fondo per imposte	342.055	0		(79.107)	0	262.948
Fondo premialità studenti	625.234	100.000		(88.000)	0	637.234
Fondo automezzi	8.000	8.000		0	0	16.000
Fondo oneri per emergenza COVID	0	1.350.000		0	0	1.350.000
Fondo spese per volumi da pubblicare	2.270	0		0	0	2.270
Totale fondi area amministrazione	**3.204.214**	**1.695.515**		**(228.323)**	**(1.205.000)**	**3.466.406**
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	**5.590.948**	**3.818.131**		**(859.342)**	**(2.742.407)**	**5.807.330**

La colonna "Accantonamenti" della tabella sopra esposta accoglie gli accantonamenti a fondi relativi all'esercizio 2020, la colonna "Utilizzi" le somme liquidate in corso d'anno e la colonna "Rilasci" le diminuzioni dei fondi in base alle valutazioni fatte in sede di redazione del bilancio.

Come richiesto dalla citata nota tecnica n. 6, nella colonna "Voce di costo impiegata" viene evidenziato – per ogni voce della colonna "Accantonamenti" – la voce di Conto economico utilizzata per l'iscrizione del costo corrispondente, al fine di rendere agevole per il lettore del bilancio l'interpretazione delle connessioni esistenti tra le voci di Stato Patrimoniale e di Conto Economico.

Nell'area personale sono iscritti:

- **Fondo ricostruzioni di carriera**, saldo nullo al 31.12.2020 a seguito del totale rilascio per un valore di euro 1.537.407, dopo aver riscontrato negli ultimi anni il non utilizzo del fondo per mancata presentazione di richieste di ricostruzioni di carriera;
- **Fondo rinnovi contrattuali personale docente e tecnico-amministrativo,** saldo al 31.12.2019 di euro 1.118.997 –la variazione di euro 1.115.000 è riferita all'accantonamento degli oneri per il rinnovo contrattuale 2019-2021, relativo agli anni 2019 e 2020, determinata secondo le indicazioni della Circolare RGS n. 11 del 09/04/2021 (3,78% al netto dell'IVC applicata pari a 0,7%);
- **Fondo classi stipendiali docenti:** saldo al 31.12.2020 di euro 1.221.297 – nel corso del 2020 sono stati liquidati gli arretrati legati ai passaggi di classe formalizzati nell'anno (euro 631.019) e accantonato l'importo corrispondente al costo di competenza delle classi maturate nel 2020 (euro 1.007.616); il fondo verrà utilizzato nel corso del 2021 in seguito alla conclusione delle procedure di valutazione previste dalla normativa per il passaggio di classe;

Nell'area amministrazione sono iscritti:

- **Fondo contenziosi,** saldo al 31.12.2020 di euro 425.000 – il fondo accoglie le risorse destinate a far fronte alle pendenze legali in essere alla data del 31 dicembre 2020. Nel corso del 2020 si è proceduto ad un significativo rilascio pari ad euro 1.205.000 a seguito della positiva conclusione per il nostro Ateneo della causa verso gli specializzandi medici, sancita dalla Corte di Cassazione;
- **Fondo rischi su rimborsi tasse**, saldo al 31.12.2020 di euro 524.955 – il fondo è destinato a coprire i rimborsi a studenti per tasse non dovute. Si è ritenuto prudenziale effettuare un accantonamento di euro 200.000 per far fronte ai potenziali maggiori rimborsi tasse futuri legati all'emergenza COVID, fenomeno già riscontrato nel corso del 2020;

- **Fondo Rendite INAIL**, saldo al 31.12.2020 di euro 248.000 **–** La somma accantonata, pari ad euro 37.515, è stimata in base ai costi sostenuti negli anni precedenti ed è riferita ai casi denunciati nella speciale forma della gestione per conto dello Stato. Essa comprende: rendite e relative spese di amministrazione, accertamenti clinici, cure e fornitura protesi, spese di amministrazione per i casi di infortunio denunciati, indennizzi in capitale da danno biologico, indennità temporale assoluta. La "speciale forma della gestione per conto" non prevede il pagamento di "Polizza" bensì il rimborso all'Istituto assicuratore delle sole prestazioni economiche ed i costi di gestione pratica come indicato dall'art. 2 del D.M. 10/10/1985;
- **Fondo per imposte**, saldo al 31.12.2020 di euro 262.948 – Gli utilizzi dell'anno sono riferiti principalmente al valore dell'IRAP relativo alla liquidazione del fondo scatti stipendiali dei docenti e fondi accessori del personale tecnico amministrativo;
- **Fondo premialità studenti**, saldo al 31.12.2020 di euro 637.234 – è destinato alla copertura degli incentivi agli studenti meritevoli che possono tradursi in: corresponsione di bonus economici, partecipazione a tirocini post laurea, iscrizione gratuita al primo anno dei corsi di laurea magistrale dell'Ateneo oppure riduzione della tassa di iscrizione ad un master o a una scuola di specializzazione dell'Ateneo; nel corso dell'anno sono stati liquidati euro 88.000 e accantonati euro 100.000;
- **Fondo Automezzi:** saldo al 31.12.2020 pari ad euro 16.000 – il fondo è stato costituito nel 2019 ed è alimentato con una quantità di risorse paragonabili a quelle necessarie per il relativo contratto di assicurazione che si è deciso di non rinnovare dati gli attuali orientamenti della Corte dei Conti.
- **Fondo rischi:** saldo al 31.12.2020 pari ad euro 1.350.000 – il fondo è stato prudenzialmente costituito nel 2020 per far fronte a rischi maturati nel corso dell'esercizio 2020, caratterizzato dalla pandemia COVID, considerati probabili.
- **Fondo spese per volumi da pubblicare**, saldo al 31.12.2020 di euro 2.270 - copre i costi connessi alla pubblicazione di volumi per i quali si sono già realizzati i ricavi.

4.6 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31.12.2019	1.386.046
Saldo al 31.12.2020	1.472.136
VARIAZIONE	**86.090**

Il fondo in esame accoglie le somme accantonate a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro spettante a:

- collaboratori ed esperti linguistici, unica categoria di personale che ne ha diritto tra tutto il personale dell'Ateneo;
- dipendenti della partecipata Fare srl, assunti con contratto di diritto privato.

Si riporta di seguito la sintesi dei movimenti che hanno determinato la consistenza del fondo al 31 dicembre 2020.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2020
Fondo TFR	1.386.046	97.409	(11.319)	1.472.136
TOTALE	**1.386.046**	**97.409**	**(11.319)**	**1.472.136**

4.7 DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2019	46.175.625
Saldo al 31.12.2020	44.698.441
VARIAZIONE	**(1.477.184)**

Di seguito si riepilogano in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Mutui e debiti verso Banche	26.800.821	29.150.384	(2.349.563)
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	530.849	361.045	169.804
Verso Regione e Province Autonome	51.450	93.755	(42.305)
Verso altre Amministrazioni locali	222.074	266.153	(44.079)
Verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	876.056	789.915	86.141
Verso Università	1.010.017	1.637.312	(627.295)
Verso studenti	152.701	109.783	42.918
Acconti	30.438	37.441	(7.003)
Verso fornitori	5.208.784	5.822.733	(613.949)
Verso dipendenti	5.233.589	3.947.882	1.285.707
Altri debiti	4.581.662	3.959.221	622.441
TOTALE	**44.698.441**	**46.175.625**	**(1.477.184)**

Si riportano nei successivi paragrafi commenti di dettaglio sulla composizione delle varie categorie di debiti.

In dettaglio:

1) Mutui e Debiti verso banche

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Mutui e debiti verso banche	26.800.821	29.150.384	(2.349.563)
TOTALE	**26.800.821**	**29.150.384**	**(2.349.563)**

L'indebitamento dell'Ateneo è costituito unicamente da mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti per le spese di investimento legate ai progetti di edilizia. Tali mutui sono in genere completamente finanziati da assegnazioni pluriennali da parte della Regione FVG che coprono sia la quota capitale sia la quota interessi. I finanziamenti sono tutti a tasso fisso e non prevedono garanzie reali sui beni dell'Ateneo.

Nel corso del 2020 non sono stati stipulati nuovi mutui e pertanto il debito è in calo per effetto della liquidazione delle quote di ammortamento di competenza dei mutui pregressi (euro 2.349.563).

Si espone di seguito, per ogni mutuo, l'informazione relativa al contributo regionale e l'eventuale quota a carico dell'Ateneo. Inoltre si fornisce l'evidenza del credito residuo verso la Regione FVG per le quote ancora da incassare e la quota residua del mutuo da pagare al 31 dicembre 2020 (quota capitale e quota interessi).

		QUOTA ORIGINARIA MUTUI E CONTRIBUTI				CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2020		
POSIZ.	OGGETTO	VOLORE NOMINALE MUTUO	QUOTA INTERESSI TOTALI	CONTRIBUTO REGIONALE	DIFF. A CARICO ATENEO	CREDITO VERSO LA REGIONE AL 31.12.2020	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2020	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2020
4492136	Arredi archivio storico	96.894	35.173	132.067	0	0	8.531	273
4480830	Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi	1.433.854	494.457	1.856.548	71.763	495.079	470.272	43.944
4482667	Acquisto arredi ex basket	176.415	64.039	220.841	19.613	0	15.533	497
4496679	Acquisto arredi ex basket	1.744.870	610.576	2.345.935	9.511	156.396	152.315	4.715
4497447	Ristrutturazione scantinato residenza Ginestre	900.000	314.934	1.199.763	15.171	79.984	78.564	2.432
4497506	Manutenzione straordinaria moduli capannone Sondrio	184.500	64.562	249.062	0	132.833	16.106	499
4497937	Manutenzione straordinaria centrale termica Blanchini	250.000	86.211	336.211	0	89.656	81.994	7.662
4502286	Acquisto ex Locchi	271.200	94.900	366.100	0	24.407	23.674	733
4502288	Acquisto Stella Mattutina	678.000	237.250	915.250	0	61.017	59.185	1.832
4508260	Adeguamento moduli capannone Sondrio	586.000	202.728	785.009	3.719	418.672	169.926	14.111
4511666	Acquisto aree zona Rizzi	500.000	170.394	699.246	0	357.543	125.143	8.936
4511668	Impianti attrezzature aule Rizzi	200.000	69.191	269.191	0	53.838	57.995	4.816
4511756	Arredi attrezzature serre FAAG	1.123.974	388.842	1.512.816	0	302.563	325.926	27.065
4531787	Acquisto arredi tecnici ex basket	300.000	155.770	455.770	0	205.096	167.564	37.532
4531788	Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi	1.466.166	761.280	2.194.753	32.693	987.639	818.923	183.428
4536237	Biblioteca economia	400.976	252.080	595.900	57.156	297.950	260.870	81.985
4536238	Ristrutturazione Toppo Wassermann	1.042.436	655.345	1.604.100	93.681	802.050	678.195	213.140
4541012	Acquisto aree zona Rizzi 3 lotto	3.721.126	1.872.881	5.594.007	0	3.636.104	2.160.819	496.334
4555609	Ristrutturazione Blanchini 3° lotto	1.565.168	582.008	2.147.176	0	1.145.161	855.928	146.087
4556123	Lavori di ampliamento laboratorio di chimica	393.041	146.153	539.194	0	287.570	214.939	36.685
4557310	Ristrutturazione Toppo Wassermann	864.382	474.970	1.339.352	0	870.579	628.723	208.372
4557335	Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 2° stralcio	350.000	192.322	542.322	0	352.509	254.578	84.373
4557336	Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 1° stralcio	1.500.000	561.557	2.061.557	0	1.099.497	870.690	160.089
4557454	Sistemazione Area esterna ex Locchi	37.973	13.116	51.089	0	51.089	23.064	4.184
4557455	Adeguamento e messa a norma ex Stella Matutina	37.973	13.116	51.089	0	51.089	23.064	4.184
4557463	Realizzazione biblioteca area Rizzi	6.659.434	3.462.150	10.121.584	0	6.579.029	4.956.443	1.622.587

POSIZ.	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA MUTUI E CONTRIBUTI				CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2020		
		VOLORE NOMINALE MUTUO	QUOTA INTERESSI TOTALI	CONTRIBUTO REGIONALE	DIFF. A CARICO ATENEO	CREDITO VERSO LA REGIONE AL 31.12.2020	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2020	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2020
4558311	Completamento ristrutturazione Renati sezione femminile	1.250.000	229.089	1.479.089	0	887.453	799.538	87.915
4558312	Ristrutturazione Renati sezione femminile	4.225.679	1.264.814	5.490.493	0	3.843.345	3.185.373	657.973
4558533	Sistemazioni esterne Area Nord Est campus Rizzi	63.129	17.313	80.442	0	60.332	50.132	10.199
4558647	Allestimento laboratorio di chimica	50.379	8.673	59.052	0	39.368	35.318	4.050
4558678	Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna - 1	1.983.143	543.863	2.527.006	0	1.895.255	1.574.853	320.402
4558773	Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna - 2	392.390	107.610	500.000	0	375.000	311.604	63.396
4558780	Ristrutturazione immobile Ex Ancelle - 1	106.487	18.331	124.818	0	83.212	74.651	8.561
4558781	Ristrutturazione immobile Ex Ancelle - 2	5.524.738	1.515.121	7.039.860	0	5.279.895	4.387.302	892.592
4558966	Allestimento Parziale Biblioteca Campus Rizzi	121.000	29.488	150.488,40	0	112.866	98.231	18.398
4558967	Allestimento Ex Scuola Maria Bambina 1	30.461	7.424	37.884	0	28.413	24.729	4.632
4558968	Allestimento Ex Scuola Maria Bambina 2	31.417	4.763	36.179	0	24.120	22.895	2.430
4558969	Ex Chiesa Santa Lucia	1.840.798	279.073	2.119.871	0	1.413.247	1.341.502	142.408
4558970	Allestimento Ex Collegio Renati Sezione Femminile	189.128	28.673	217.801	0	145.201	137.829	14.631
4559922	Allestimento chiesa S. Lucia	389.403	82.977	472.381	0	440.889	356.916	68.226
4560364	Rifacimento coperture grandi aule Rizzi	955.257	304.896	1.260.140	12	1.197.133	900.984	264.657
	Totale Mutui	**43.637.792**	**16.418.113**	**59.781.436**	**303.321**	**34.363.079**	**26.800.821**	**5.956.964**

Nella tabella seguente si fornisce, per ogni mutuo, la suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE	OGGETTO	VALORE NOMINALE DEL MUTUO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2020	Quota a breve (entro i 12 mesi)	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni	Risconto passivo al 31.12.20 su contrib. Reg.le quota interessi
4492136	Arredi archivio storico	96.894	8.531	8.531	0	0	0	273
4480830	Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi	1.433.854	470.272	110.581	234.946	124.745	0	43.944
4482667	Acquisto arredi ex basket	176.415	15.533	15.533	0	0	0	497
4496679	Acquisto arredi ex basket	1.744.870	152.315	152.315	0	0	0	4.715
4497447	Ristrutturazione scantinato residenza Ginestre	900.000	78.564	78.564	0	0	0	2.432
4497506	Manutenzione straordinaria moduli capannone Sondrio	184.500	16.106	16.106	0	0	0	499
4497937	Manutenzione straordinaria centrale termica Blanchini	250.000	81.994	19.280	40.964	21.750	0	7.662
4502286	Acquisto ex Locchi	271.200	23.674	23.674	0	0	0	733
4502288	Acquisto Stella Mattutina	678.000	59.185	59.185	0	0	0	1.832
4508260	Adeguamento moduli capannone Sondrio	586.000	169.926	46.131	98.029	25.767	0	14.111
4511666	Acquisto aree zona Rizzi	500.000	125.143	40.068	85.075	0	0	8.936
4511668	Impianti attrezzature aule Rizzi	200.000	57.995	15.744	33.457	8.794	0	4.816
4511756	Arredi attrezzature serre FAAG	1.123.974	325.926	88.480	188.024	49.421	0	27.065
4531787	Acquisto arredi tecnici ex basket	300.000	167.564	15.519	33.159	36.203	82.682	37.532
4531788	Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi	1.466.166	818.923	75.845	162.057	176.934	404.087	183.428
4536237	Biblioteca economia	400.976	260.870	19.177	41.476	46.015	154.201	81.985

POSIZIONE	OGGETTO	VALORE NOMINALE DEL MUTUO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2020	Quota a breve (entro i 12 mesi)	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni	Risconto passivo al 31.12.20 su contrib. Reg.le quota interessi
4536238	Ristrutturazione Toppo Wassermann	1.042.436	678.195	49.856	107.827	119.628	400.884	213.140
4541012	Acquisto aree zona Rizzi 3 lotto	3.721.126	2.160.819	188.408	401.845	437.689	1.132.877	496.334
4555609	Ristrutturaz. Blanchini 3° lotto	1.565.168	855.928	107.072	228.473	249.004	271.379	146.087
4556123	Lavori di ampliamento laboratorio di chimica	393.041	214.939	26.888	57.374	62.529	68.148	36.685
4557310	Ristrutturazione Toppo Wassermann	864.382	628.723	38.045	81.568	89.457	419.652	208.372
4557335	Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 2° stralcio	350.000	254.578	15.405	33.028	36.222	169.923	84.373
4557336	Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 1° stralcio	1.500.000	870.690	100.422	214.369	233.756	322.142	160.089
4557454	Sistemazione Area esterna ex Locchi	37.973	23.064	2.494	5.299	5.743	9.529	4.184
4557455	Adeguamento e messa a norma ex Stella Matutina	37.973	23.064	2.494	5.299	5.743	9.529	4.184
4557463	Realizzazione biblioteca area Rizzi	6.659.434	4.956.443	288.941	617.424	674.170	3.375.908	1.622.587
4558311	Completamento ristrutturaz. Renati sezione femminile	1.250.000	799.538	81.117	167.766	175.423	375.232	87.915
4558312	Ristrutturazione Renati sezione femminile	4.225.679	3.185.373	190.171	395.920	417.638	2.181.643	657.973
4558533	Sistemazioni esterne Area Nord Est campus Rizzi	63.129	50.132	2.797	5.805	6.098	35.432	10.199
4558647	Allestimento laboratorio di chimica	50.379	35.318	3.207	6.620	6.904	18.586	4.050
4558678	Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna - 1	1.983.143	1.574.853	87.866	182.360	191.567	1.113.059	320.402
4558773	Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna - 2	392.390	311.604	17.385	36.082	37.904	220.233	63.396
4558780	Ristrutturazione immobile Ex Ancelle - 1	106.487	74.651	6.779	13.993	14.594	39.286	8.561
4558781	Ristrutturazione immobile Ex Ancelle - 2	5.524.738	4.387.302	244.783	508.027	533.677	3.100.815	892.592
4558966	Allestimento Parziale Biblioteca Campus Rizzi	121.000	98.231	5.374	11.111	11.612	70.133	18.398
4558967	Allestimento Ex Scuola Maria Bambina 1	30.461	24.729	1.353	2.797	2.923	17.655	4.632
4558968	Allestimento Ex Scuola Maria Bambina 2	31.417	22.895	1.993	4.098	4.254	12.550	2.430
4558969	Ex Chiesa Santa Lucia	1.840.798	1.341.502	116.756	240.140	249.258	735.348	142.408
4558970	Allestimento Ex Collegio Renati Sezione Femminile	189.128	137.829	11.996	24.673	25.609	75.552	14.631
4559922	Allestimento chiesa S. Lucia	389.403	356.916	22.403	46.570	49.027	238.916	68.226
4560364	Rifacimento coperture grandi aule Rizzi	955.257	900.984	37.587	78.442	83.011	701.944	264.657
	Totale complessivo	**43.637.792**	**26.800.821**	**2.436.325**	**4.394.099**	**4.213.071**	**15.757.325**	**5.956.964**

2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso MIUR e altri ministeri	530.849	361.045	169.804
TOTALE	**530.849**	**361.045**	**169.804**

Il saldo al 31 dicembre 2020 è riferito principalmente ai debiti verso il MIUR per le c.d. "economie" (risparmi per studenti che hanno interrotto il corso di studi) registrate per le borse di specializzazione medica.

3) Debiti verso Regione e Province Autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso Regione e province autonome	51.450	93.755	(42.305)
TOTALE	**51.450**	**93.755**	**(42.305)**

L'importo si riferisce principalmente ai debiti verso la Regione Emilia Romagna, partner di un progetto di ricerca del Dipartimento di Area Medica.

4) Debiti verso Altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso altre Amministrazioni locali	222.074	266.153	(44.079)
TOTALE	**222.074**	**266.153**	**(44.079)**

Il saldo al 31 dicembre 2020 si riferisce principalmente ai debiti verso i Comuni di Pescara e di Udine, partner di un progetto di ricerca del Dipartimento di Scienze Agroalimentari, ambientali e animali.

5) Debiti verso l'Unione Europea ed il Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	876.056	789.915	86.141
TOTALE	**876.056**	**789.915**	**86.141**

Il saldo al 31 dicembre 2020 si riferisce al debito nei confronti di partner stranieri delle quote di pertinenza in particolare del progetto Interreg IT-CRO ADSWIM del Dipartimento di Scienze Agroalimentari, ambientali e animali.

6) Debiti verso Università

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso Università	1.010.017	1.637.312	(627.295)
TOTALE	**1.010.017**	**1.637.312**	**(627.295)**

L'importo comprende i debiti verso le Università di Trieste, Venezia, IUAV e SISSA per le borse di dottorato del 34°, 35° e 36° ciclo e verso varie Università, partner di progetti, soprattutto Interreg.

7) Debiti verso studenti

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso studenti	152.701	109.783	42.918
TOTALE	**152.701**	**109.783**	**42.918**

Il saldo della voce "Debiti verso studenti" è relativo ai compensi ancora da liquidare a studenti per attività di tirocinio o di collaborazione 150 ore.

8) Acconti

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Anticipi da clienti	30.438	37.441	(7.003)
TOTALE	**30.438**	**37.441**	**(7.003)**

Rientrano in questa voce gli acconti ricevuti dai clienti della società Fare Srl in relazione a pubblicazioni commissionate ma non ancora prodotte alla data di chiusura dell'esercizio.

9) Debiti verso fornitori

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso fornitori	1.744.848	1.585.396	159.452
Fatture da ricevere	3.463.936	4.237.337	(773.401)
TOTALE	**5.208.784**	**5.822.733**	**(613.949)**

Rientrano in questa voce i debiti per spese relative ad investimenti sugli immobili in corso di ristrutturazione e alle manutenzioni straordinarie sui cespiti dell'Ateneo, nonché ai rapporti di fornitura di merci e servizi per le attività istituzionali correnti.

A differenza degli importi iscritti alla voce "Debiti verso fornitori", per le spese della voce "Fatture da ricevere" la merce è arrivata o il servizio è stato prestato ma alla data del 31 dicembre 2020 non è ancora pervenuta la relativa fattura.

10) Debiti verso dipendenti

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso dipendenti per arretrati	1.703.294	1.139.043	564.251
Debiti verso dipendenti per ore accantonate	497.499	446.077	51.423
Debiti verso dipendenti per ferie accantonate	538.218	413.292	124.926
Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti	183.439	266.329	(82.890)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti per fondo accessorio cat. B, C e D	323.334	356.238	(32.904)
Debiti per fondo accessorio cat. EP	29.894	32.267	(2.373)
Debiti per fondo accessorio dirigenti	871.812	837.346	34.466
Debiti per economie fondo lavoro straordinario	71.014	38.394	32.619
Debiti per indennità di risultato Direttore Generale	29.000	36.018	(7.018)
Debiti per fondo comune di Ateneo	3.539	-	3.539
Debiti per competenze accessorie da trattenute sui corrispettivi c/terzi (Reg. c/terzi 2017)	114.544	142.999	(28.456)
Debiti per competenze accessorie da prelievi su fondo master	92.000	-	92.000
Debiti per incentivi per funzioni tecniche (art. 113 D.Lgs. 50/2016)	385.025	169.466	215.559
Debiti per fondo premalità art 9 L. 240/2010	390.976	70.412	320.564
TOTALE	**5.233.589**	**3.947.882**	**1.285.707**

La voce "Debiti verso dipendenti" include le diverse tipologie di rimborsi e compensi da erogare al personale, diversi da stipendi e voci accessorie, e le restituzioni per pignoramenti stipendiali.

Gli importi inseriti in questa sezione dello Stato patrimoniale risentono delle nuove indicazioni fornite dalla Commissione COEP con nota tecnica n. 6 del 27/10/2020, di cui si è trattato nella presentazione della sezione "Fondi rischi e oneri", cui si rimanda. Anche in questo caso, il dato del comparativo 2019 viene allineato al nuovo comportamento contabile, per consentire un opportuno confronto tra i due esercizi.

I debiti registrati si riferiscono a:

- **Debiti per arretrati** – sono i debiti nei confronti del personale docente e ricercatore per gli incarichi didattici relativi all'a.a. 2020/21 per la quota di competenza (3/12) e per intero per gli incarichi degli anni accademici precedenti e nei confronti del personale in generale per compensi di varia natura ancora da liquidare al 31 dicembre 2020 (compensi per commissioni di concorso, gettoni di partecipazione agli organi accademici, lavoro straordinario, sussidi e benefit ecc). Il significativo incremento del saldo rispetto all'anno precedente è legato al debito per l'adeguamento ISTAT liquidato al personale docente e ricercatore nel mese di marzo 2021.
- **Debiti per ore non godute** e **Debiti per ferie non godute** - accolgono rispettivamente la valorizzazione dei debiti per ore e ferie non godute dal personale alla chiusura dell'esercizio, rideterminato in base ai saldi risultanti al 31 dicembre 2020;
- **Debiti per retribuzioni correnti** – accolgono debiti nei confronti dei dipendenti per retribuzioni correnti, ancora da liquidare;
- **Debito per fondo accessorio cat. B, C, D, EP e Dirigenti** – il saldo comprende gli accantonamenti per vincolo di destinazione contrattuale sia dell'importo non ancora liquidato al 31 dicembre 2020 dei fondi accessori 2020 al personale dirigente e tecnico amministrativo che dell'importo delle economie dei fondi accessori di anni precedenti, da utilizzarsi negli esercizi futuri per le finalità previste dai Contratti Collettivi di Lavoro e dalla contrattazione integrativa;
- **Debito per economie fondo lavoro straordinario –** corrisponde alle economie rilevate sui fondi per il lavoro straordinario 2020, che andranno ad incremento delle disponibilità del fondo accessorio 2021;

- **Debito per Indennità di risultato Direttore Generale** – corrisponde al debito relativo all'indennità di risultato 2020 che sarà erogata nel 2021, nel rispetto dei criteri prestabiliti ed a seguito della valutazione del raggiungimento degli obiettivi prefissati per l'anno 2020. Si precisa che il dato dell'anno 2019 comprende anche la quota relativa ai contributi previdenziali a carico dell'Ateneo, mentre il dato 2020 corrisponde al solo valore lordo (identico anche nel 2020);
- **Debito Fondo comune d'Ateneo –** accoglie gli accantonamenti alimentati dalle trattenute sui margini di commessa delle attività conto terzi in base al vecchio regolamento, sostituito da quello nuovo in vigore da giugno 2017;
- **Debiti per competenze accessorie da trattenute sui corrispettivi c/terzi (Reg. c/terzi 2017)** – corrisponde al Fondo comune di cui al punto precedente, ma alimentato con le trattenute sui corrispettivi c/terzi in base al nuovo regolamento approvato dagli organi nel 2017; questo valore sarà destinato a competenze accessorie da liquidare al personale tecnico amministrativo;
- **Debiti per competenze accessorie da prelievi su fondo master** – si tratta di debiti per competenze accessorie alimentate da prelievi sul fondo master di Ateneo;
- **Debito incentivi per funzioni tecniche** (art. 113 D.Lgs. 50/2016) – accoglie le quote destinate agli incentivi ex art. 113 D.Lgs. 50/2016, correlati a procedure di lavori e forniture;
- **Debito premialità docenti (art. 9, L. 240/2010) –** accoglie gli accantonamenti derivanti da recuperi per compensi non dovuti ex art. 53, co. 7 D Lgs 165/2001, per il valore delle classi stipendiali non maturate a seguito di valutazione negativa, da accantonamenti opportunamente deliberati su finanziamenti esterni (es. assegnazione MIUR per Piani Orientamento e Tutorato).

11) Altri debiti

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti diversi	1.610.634	2.177.243	(566.609)
Debiti verso Ardiss per tassa diritto allo studio	1.149.334	1.000.524	148.810
Debiti per imposte (IRAP, IVA, addizionali IRPEF)	1.204.707	393.894	810.813
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	469.152	252.880	216.272
Debiti per depositi cauzionali	74.290	65.553	8.737
Debiti verso Erario per imposta di bollo studenti	73.545	69.127	4.417
TOTALE	**4.581.662**	**3.959.221**	**622.441**

La voce "Debiti diversi" si riferisce ai debiti registrati nei confronti di soggetti diversi, non ricompresi nelle voci precedenti, partner di progetti di ricerca, in particolare Interreg. La riduzione del saldo è legata alla liquidazione di parte di queste quote registrate negli esercizi precedenti.

Nei "Debiti verso ARDISS" e "Debito verso Erario" sono iscritte le somme da riversare agli enti pertinenti rispettivamente per la tassa regionale sul diritto allo studio e per l'imposta di bollo, incassate dall'Ateneo dagli studenti unitamente alla quota di contribuzione studentesca.

Nella voce "Debiti per imposte" sono inseriti i debiti nei confronti dello Stato per IVA, IRAP retributivo, addizionali regionali e comunali IRPEF relative alle retribuzioni di dicembre 2020.

La voce "Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale" è relativa a premi assicurativi INAIL sui contratti stipulati con i collaboratori esterni.

I "Debiti per depositi cauzionali" comprendono le cauzioni versate dai dipendenti dell'Università per l'utilizzo delle chiavi di apertura delle sedi.

Riepilogo debiti – suddivisione per scadenza

Si riporta nella tabella che segue una suddivisione dei debiti in funzione della scadenza (entro o oltre l'esercizio).

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	2.436.325	24.364.496
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	530.849	0
Verso Regione e Province Autonome	51.450	0
Verso altre Amministrazioni locali	222.074	0
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	876.056	0
Verso Università	1.010.017	0
Verso studenti	152.701	0
Acconti	30.438	0
Verso fornitori	5.208.784	0
Verso dipendenti	5.233.589	0
Altri debiti	4.553.625	28.038
TOTALE	**20.305.908**	**24.392.533**
TOTALE DEBITI	**44.698.441**	

4.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo al 31.12.2019	170.615.918
Saldo al 31.12.2020	170.163.237
VARIAZIONE	**(452.681)**

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risconti per progetti e ricerche in corso	41.846.657	41.884.293	(37.636)
Contributi agli investimenti	95.542.374	97.661.209	(2.118.835)
Altri ratei e risconti passivi	32.774.206	31.070.416	1.703.790
TOTALE	**170.163.237**	**170.615.918**	**(452.681)**

Risconti per progetti e ricerche in corso

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri, pari a euro 41.846.657.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risconti per progetti e ricerche in corso	41.846.657	41.884.293	(37.636)
TOTALE	**41.846.657**	**41.884.293**	**(37.636)**

Nella seguente tabella si riepiloga la movimentazione totale dei risconti passivi tra 2019 e 2020:

Descrizione	Importo progetto iniziale
Risconti passivi al 31 dicembre 2019	**41.884.293**
- diminuzioni per costi per progetti e trasferimenti per chiusura progetti	(18.433.938)
+ aumenti per nuovi ricavi per progetti	18.396.302
Risconti passivi al 31 dicembre 2020	**41.846.657**

Contributi agli investimenti

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi agli investimenti	95.542.374	97.661.209	(2.118.835)
TOTALE	**95.542.374**	**97.661.209**	**(2.118.835)**

In tale voce sono contenuti i valori della gestione dei contributi in conto capitale determinati con la tecnica del risconto, come descritto nei "Criteri di valutazione". Come già evidenziato in premessa, la maggior parte dei beni immobili è stata acquistata e/o ristrutturata grazie a contributi pubblici, in parte ministeriali ma soprattutto regionali. In particolare, a fronte dei contributi concessi dalla Regione Friuli Venezia-Giulia sono stati stipulati mutui con la Cassa Depositi e Prestiti rispetto ai quali il contributo copre (in genere interamente) sia la quota capitale che la quota interessi.

A seguito delle operazioni di allineamento dello Stato patrimoniale di apertura descritte nella parte introduttiva della Nota integrativa (sezione 4. CRITERI DI VALUTAZIONE), sono stati rideterminati i valori dei risconti passivi per contributi agli investimenti. I dati del comparativo 2019 sono pertanto confrontabili con i valori del 2020.

Nella seguente tabella si dettaglia la composizione dei risconti passivi con riferimento ai singoli fabbricati/interventi finanziati:

Immobile	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazione
FABBRICATI			
Edificio Rizzi	10.283.709	11.705.306	(1.421.597)
Edificio ex Basket	5.423.639	5.718.167	(294.528)
Palestra Rizzi	820.633	876.200	(55.566)
Palazzo Kolbe	1.970.059	2.126.906	(156.846)
Edificio via Mazzini	638.785	685.722	(46.938)
Palazzo Camavitto	294.450	323.210	(28.759)
Edificio ex Solari - Caiselli bis	663.726	701.283	(37.557)
Complesso Caiselli	2.374.980	2.500.445	(125.465)
Palazzo Florio	463.751	543.559	(79.808)
Tomadini	1.618.703	1.712.595	(93.891)
Tomadini - Grandi aule	3.044.103	3.175.355	(131.252)
Residence Ginestre - via Treppo	1.409.330	1.487.453	(78.123)
Edificio ex Blanchini	3.842.300	4.037.112	(194.812)
Edificio ex Blanchini - corpo C	1.478.788	0	1.478.788
Aule - Biblioteca ex Tullio	1.684.863	1.804.217	(119.354)
Ex Ancelle della Carità	926.930	1.005.174	(78.243)
Padiglione Petracco	1.067.107	1.413.474	(346.367)
Cotonificio	1.037.966	1.195.304	(157.339)
Ex Carderia	591.583	622.183	(30.601)
Ex Renati - sezione femminile	2.443.437	2.443.437	0
Appartamento Aquileia	0	0	0
Appartamento via Muratti	0	0	0
Residenza ex Kersevan	426.205	458.238	(32.033)
Casetta vicolo Cigogna	0	0	0
Ex Stella Matutina - area ex Locchi	0	0	0
Azienda Agraria	301.327	338.594	(37.267)
Capannone Sondrio	967.455	1.028.678	(61.223)
Ex scuola Maria Bambina	5.015.514	5.178.830	(163.316)
Ex chiesa Santa Lucia	0	0	0
Edifico via Larga	0	0	0
Aule prefabbricate Rizzi	2.209.351	2.299.218	(89.867)
Laboratorio Meccatronica	0	0	0

Immobile	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazione
Serre polo Rizzi	507.976	524.362	(16.386)
Fabbricati diversi oggetto di revisione del primo SP	4.758.295	5.125.780	(367.485)
TOTALE FABBRICATI	**56.264.966**	**59.030.801**	**(2.765.835)**
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
Toppo Wassermann	5.852.439	6.076.821	(224.382)
Palzazzo Antonini	0	73.202	(73.202)
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**5.852.439**	**6.150.023**	**(297.584)**
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO			
Realizzazione laboratori di Area Medica - ex Ancelle	5.628.297	5.628.297	0
Allestimento laboratori medicina	1.806.855	0	1.806.855
Ristrutturazione Blanchini corpo C	0	1.488.307	(1.488.307)
Realizzazione biblioteca Rizzi	9.264.492	9.264.492	0
Allestimento biblioteca Rizzi	121.000	121.000	0
Ristrutturazione Renati sezione femminile	5.664.808	5.664.808	0
Adeguamento e messa a norma Stella Matutina	63.923	75.946	(12.023)
Ristrutturazione ex chiesa S. Lucia	1.840.798	1.840.798	0
Rifacimento coperture grandi aule Rizzi	1.675.244	955.244	720.000
Allestimento ex chiesta S. Lucia	389.403	389.403	0
Village Labs	200.000	0	200.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	**26.654.820**	**25.428.295**	**1.226.525**
Interessi su mutui	5.956.964	6.949.167	(992.204)
TOTALE INTERESSI SU MUTUI	**5.956.964**	**6.949.167**	**(992.204)**
Attrezzature /arredi vari	71.555	102.923	(31.369)
Attrezzature LABS Village	741.631	0	741.631
TOTALE ATTREZZATURE/ARREDI	**813.186**	**102.923**	**710.262**
TOTALE	**95.542.374**	**97.661.209**	**(2.118.835)**

Si precisa che i risconti dei contributi per immobilizzazioni in corso (euro 26.654.820) risultano superiori al valore al 31.12.2020 delle Immobilizzazioni in corso stesse (euro 11.923.444) in quanto comprendono la totalità dei contributi regionali ricevuti, ed interamente riscontati, per investimenti in corso d'opera (tra cui 9,3 milioni di euro per la realizzazione della Biblioteca Rizzi, 5,5 milioni di euro per la ristrutturazione del Renati, 5,6 milioni di euro per la realizzazione del nuovi laboratori di area medica, 1,8 milioni di euro per il consolidamento statico dell'ex chiesa di S. Lucia…).

Nella seguente tabella si riepiloga la movimentazione dei risconti passivi rispetto al saldo dell'anno precedente:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico	Contributo a copertura degli interessi sui mutui	Totale
Risconti passivi al 31 dicembre 2019	90.712.042	6.949.167	97.661.209
+ nuovi contributi 2020	3.726.855	0	3.726.855
- diminuzioni a copertura degli interessi su mutui	0	(992.204)	(992.204)
- diminuzioni a copertura degli ammortamenti su immobili finanziati con mutui	(4.853.486)	0	(4.853.486)
Risconti passivi al 31 dicembre 2020	**89.585.411**	**5.956.964**	**95.542.374**

Altri ratei e risconti passivi

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Altri ratei e risconti passivi	32.774.206	31.070.416	1.703.790
TOTALE	**32.774.206**	**31.070.416**	**1.703.790**

In questa voce sono principalmente contenuti i valori dei ricavi da rinviare per competenza al prossimo esercizio (risconti). Si fornisce nella tabella che segue un dettaglio delle principali componenti di ricavo che sono state riscontate.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contribuzione studentesca (CL e CLM)	15.697.653	16.252.629	(554.976)
MIUR e altri per specializzazioni mediche	9.400.028	7.362.389	2.037.639
Proventi straordinari a copertura ammortamenti	6.186.771	6.449.332	(262.561)
MIUR per FFO	488.237	745.995	(257.758)
Regione FVG per Meccatronica	198.063	0	198.063
Contributi soggetti esterni per spese di personale	718.718	242.037	476.681
Altro	84.736	18.033	66.703
TOTALE RISCONTI PASSIVI	**32.774.206**	**31.070.416**	**1.703.790**

CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine l'Ateneo riporta il valore relativo agli immobili di proprietà di terzi nei quali svolge le proprie attività e le fidejussioni prestate a terzi in forza di progetti e convenzioni.

Immobili di terzi

Nella successiva tabella si presentano i dati degli immobili di proprietà di terzi utilizzati dall'Ateneo di Udine.

Descrizione	Valore immobile
Palazzo Antonini Cernazai	13.516.200
Complesso Palazzo Garzolini di Toppo	12.157.200
Casa dello studente di Gemona	8.964.800
Ex Convento S. Chiara -Gorizia	6.363.000
Immobile via Mantica	6.305.400
Rustici Villa Rizzani- Pagnacco	1.587.600
Terreni	841.512
Ex Casa Lenassi-Gorizia	982.800
TOTALE	**50.718.512**

Garanzie prestate a favore di terzi

Si riportano di seguito alcune informazioni di dettaglio sulle fidejussioni prestate dall'Ateneo a favore di enti terzi. Il valore al 31 dicembre 2020 coincide con quanto certificato dall'ente tesoriere.

Beneficiario	Oggetto	Scadenza	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Ministero della Difesa - Direzione Armamenti terrestri	Progetto "PRESNET"	10/06/36	9.000	9.000	0
ARLEF - Agienzie Regional Pe Lenghe Furlane	Rilevazione ed elaborazione statistica sulle abitudini, i comportamenti, le opinioni, le conoscenze e l'uso riferiti alla lingua friulana	18/07/32	27.153	27.153	0
Università degli Studi di Trieste	Progetto "Architetture Sistemi Motori Primi MVDC"	18/07/32	4.950	4.950	0
Comune di Udine	Occupazione permente di un terreno di proprietà comunale area verde "G. Ambrosoli"	22/07/22	5.165	5.165	0
Agenzia Regionale per lo sviluppo rurale	Modelli matematici per simulazioni in ambito agricolo e in ambito di difesa fitosanitaria attivabili attraverso applicazioni accessibili in rete, basati sulla realizzazione di web-device dedicati, incluso il codice sorgente dei singoli modelli relizzato a partire da linguaggio di simulazione open-source	31/12/31	17.820	17.820	0
TOTALE			**73.191**	**73.191**	0

5. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Si presentano nel dettaglio gli andamenti delle voci che compongono il Conto economico 2020, illustrando le principali variazioni rispetto al valore dell'esercizio 2019.

A seguito della diversa classificazione di alcune voci di conto economico nel 2020 rispetto all'anno precedente e della revisione del criterio di valorizzazione degli immobili presentato nella sezione 4) Criteri di valutazione, per una più corretta analisi delle variazioni, è stato opportunamente riclassificato il dato comparativo 2019 rispetto al bilancio al 31 dicembre 2019 approvato, come di seguito dettagliato. Il conto economico riclassificato presenta così un maggior utile rispetto al bilancio approvato pari ad euro 367.484.

Linea di bilancio	Valore da bilancio 31.12.2019 approvato	Valore al 31.12.2019 riclassificato	VARIAZIONE
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	**1.295.715**	**1.663.200**	**367.484**
VIII. COSTI DEL PERSONALE			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	51.261.284	51.295.407	34.123
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	19.681.090	19.665.434	- 15.656
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE			
1) Costi per sostegno agli studenti	16.262.784	16.343.728	80.944
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	16.356.076	16.284.548	- 71.528
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	**823.284**	**723.873**	**- 99.411**
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	**808.378**	**879.907**	**71.528**
	106.488.611	**106.856.097**	**367.484**

5.1 PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
PROVENTI PROPRI	32.846.107	34.859.259	(2.013.152)
CONTRIBUTI	102.929.746	98.265.716	4.664.030
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.774.379	1.813.288	2.961.091
VARIAZIONE RIMANENZE	12.187	(753)	12.940
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
TOTALE	**140.562.419**	**134.937.510**	**5.624.909**

I - PROVENTI PROPRI

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Proventi per la didattica	23.275.113	23.435.158	(160.045)
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.561.890	3.551.735	(989.845)
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	7.009.104	7.872.366	(863.262)
TOTALE	**32.846.107**	**34.859.259**	**(2.013.152)**

I "proventi propri" si suddividono in tre categorie:

1) Proventi per la didattica

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai Corsi di Studio di I e II livello.

Il gettito della contribuzione studentesca ha risentito sia della c.d. "no tax area" (di cui alla L. 232/2016 – Legge di stabilità 2017, commi 252-267) che delle rimodulazioni della contribuzione per gli studenti iscritti all'a.a. 2020/2021 con ISEE famigliare inferiore ai 30 mila euro imposta agli Atenei dal DM 234 del 26 giugno 2020.

Come riportato nell'Avviso Aggiuntivo al Manifesto degli Studi relativo a Tasse, contributi ed esoneri, l'addebito allo studente del contributo omnicomprensivo (introdotto sempre dalla citata L. 232/2016) per i corsi di laurea avviene in tre rate: la prima è versata al momento dell'iscrizione, la seconda a fine marzo e l'ultima a fine maggio. L'ultima rata (seconda o terza) viene determinata tenendo conto delle condizioni di reddito e di merito dello studente ed è addebitata al netto dei rimborsi eventualmente a lui dovuti.

I proventi per la didattica possono quindi essere così ripartiti:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Tasse e contributi per laurea e laurea specialistica	19.875.469	20.388.505	(513.036)
Proventi da corsi post laurea	2.586.582	2.168.302	418.280
Indennità per test di ammissione, esami di stato e altre indennità	800.988	819.012	(18.024)
Proventi da attività didattica commerciale	12.074	59.338	(47.264)
TOTALE	**23.275.113**	**23.435.157**	**(160.044)**

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie: l'importo di euro 19.875.469 della voce "Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea magistrale" è riferito per euro 14.976.873 ai 9/12 delle tasse dell'anno accademico 2019/20 e per euro 4.898.596 ai 3/12 delle tasse dell'anno accademico 2020/21.

Nella voce "Proventi da corsi post laurea" sono iscritti i ricavi derivanti dalla contribuzione di tutti i corsi post laurea gestiti dall'Ateneo: master, scuole di specializzazione, percorsi di formazione insegnanti e corsi di formazione continua. Il valore è in incremento principalmente per i maggiori ricavi legati alle nuove edizioni dei corsi di specializzazione per il sostegno e del corso di Educatore professionale, al nuovo corso per il sostegno DAD ed infine ai margini registrati nel 2020 dalla chiusura di edizioni di anni precedenti.

I proventi della contribuzione studenti di tutti i corsi post laurea consentono la copertura dei costi specifici legati alla gestione dei corsi stessi e pertanto i ricavi vengono opportunamente riscontati in base all'andamento degli oneri sostenuti nell'anno.

L'importo di euro 800.988 corrisponde all'introito per indennità supplementari che gli studenti versano per l'acquisizione di determinati servizi legati alla carriera universitaria. Il saldo 2020 è in linea con quello dell'anno precedente.

I rimanenti euro 12.074 si riferiscono ai corsi di laurea di lingua straniera organizzati dal Centro Linguistico e Audivisivi, nell'ambito dell'attività commerciale.

2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico a privati	2.252.264	2.673.886	(421.622)
Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico a enti pubblici	220.985	786.051	(565.067)
Proventi da sponsorizzazioni	88.641	91.798	(3.157)
TOTALE	**2.561.890**	**3.551.735**	**(989.845)**

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi che consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca, di formazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Come si osserverà anche in relazione ai ricavi dell'attività di ricerca istituzionale di cui alla voce successiva, il saldo 2020 è in forte calo rispetto all'anno precedente: il fatturato registrato per le prestazioni concluse è passato da 2,9 milioni di euro del 2019 a 1,9 milioni di euro del 2020. Questa variazione di circa un milione di euro coincide con la riduzione del saldo del ricavo di competenza, determinato secondo la logica contabile della commessa completata. Sicuramente la principale causa di tale variazione va ancora una volta ricercata nell'emergenza sanitaria che, per diversi mesi, ha impedito o quanto meno rallentato le realizzazione delle attività commissionate.

3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici nazionali	2.145.640	2.719.266	(573.626)
Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo	2.947.989	2.470.671	477.318
Ricerche su finanziamenti competitivi da privati	1.029.189	1.106.067	(76.878)
Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR	620.817	1.028.000	(407.183)
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri	265.468	548.363	(282.895)
TOTALE	**7.009.104**	**7.872.367**	**(863.263)**

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i progetti istituzionali di ricerca e di didattica suddivisi per ente finanziatore di cui i Dipartimenti dell'Ateneo risultano assegnari.

Come già illustrato nel commento alla voce precedente, anche per i ricavi derivanti da finanziamenti per ricerca si registra una importante riduzione nel saldo del conto tra 2019 e 2020, dovuta sia ai minori nuovi progetti registrati nell'anno (nel 2019 pari a 11,8 milioni di euro – comprensivi di PRIN, H2020, Interreg - e nel 2020 pari a 5,7 milioni di euro) che al rallentamento e/o sospensione delle attività dovute alla pandemia che ha ridotto i costi sotenuti nell'anno e quindi i correlati ricavi, determinati secondo la regola contabile della commessa completata.

L'unico conto con un saldo in controtendenza è quello legato ai ricavi da UE che risente dei significativi costi registrati in particolare su alcuni progetti H2020.

II - CONTRIBUTI

Saldo al 31.12.2019	98.265.716
Saldo al 31.12.2020	102.929.746
VARIAZIONE	**4.664.030**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	93.099.729	88.238.585	4.861.144
Contributi Regioni e Province autonome	5.918.800	5.740.480	178.320
Contributi altre Amministrazioni locali	10.180	130.612	(120.432)
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	925.042	847.893	77.149
Contributi da Università	590.802	535.704	55.098
Contributi da altri (pubblici)	1.537.530	1.224.052	313.478
Contributi da altri (privati)	847.661	1.548.390	(700.729)
TOTALE	**102.929.746**	**98.265.716**	**4.664.030**

Come richiesto dal MTO, si riporta di seguito il distinguo – per ciascuna voce di ricavo – delle quote riferite a contributi correnti e di quelle riferite a contributi per investimenti. A seguire l'analisi dettagliata sull'andamento delle singole voci.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	90.136.611	85.719.572	4.417.039
2. Contributi Regioni e Province autonome	3.950.798	4.121.338	(170.539)
3. Contributi altre Amministrazioni locali	10.180	130.612	(120.432)
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	925.042	847.893	77.149
5. Contributi da Università	590.802	535.704	55.098
6. Contributi da altri (pubblici)	1.537.530	1.224.052	313.478
7. Contributi da altri (privati)	847.661	1.548.390	(700.729)
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	**97.998.625**	**94.127.561**	**3.871.064**
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	2.963.118	2.519.013	444.105
2. Contributi Regioni e Province autonome	1.968.002	1.619.142	348.860
3. Contributi altre Amministrazioni locali	0	0	0
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0	0
5. Contributi da Università	0	0	0
6. Contributi da altri (pubblici)	0	0	0
7. Contributi da altri (privati)	0	0	0
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	**4.931.121**	**4.138.155**	**792.965**
TOTALE	**102.929.746**	**98.265.716**	**4.664.030**

CONTRIBUTI CORRENTI

1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi correnti da MIUR per FFO	81.237.869	76.618.846	4.619.023
Contributi correnti da MIUR per borse di specializzazione medica	7.323.685	7.967.821	(644.136)
Contributi correnti da MIUR per borse di mobilità internazionale	752.220	993.883	(241.663)
Contributi correnti da MIUR per altre attività	812.005	130.030	681.974
Contributi correnti da altri Ministeri	10.832	8.992	1.840
TOTALE	**90.136.611**	**85.719.572**	**4.417.039**

La voce più significativa di questa sezione, nonché dell'intero Conto economico, è quella che accoglie i contributi ministeriali derivanti dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO).

Si riporta di seguito il dettaglio delle assegnazioni di competenza FFO 2020 e 2019 per l'Università di Udine.

VOCI	Anno 2020	Anno 2019	Variazioni 2020 su 2019
Interventi quota base	**44.367.337**	**45.863.605**	
- quota storica	26.401.417	29.642.022	
- costo standard	17.965.920	16.221.583	
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	**22.746.740**	**21.114.793**	
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	15.432.580	14.167.051	
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	3.408.483	3.126.577	
c) 20% autonomia responsabile	3.905.677	3.860.628	
Correttivi una tantum		(39.463)	
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	**1.234.392**	**879.847**	
- quota salvaguardia	942.708	300.429	
- quota accelerazione	291.684	579.418	
Interventi consolidabili, recuperi e correttivi	**30.930**	**16.596**	
FFO STRUTTURALE	**68.379.399**	**67.874.841**	**504.558**
Sostegno passaggio scatti biennali	**1.283.609**	**0**	
Piani straordinari	**4.240.008**	**3.412.370**	
- Piano straordinario ordinari 2016	161.958	161.958	
- Piano straordinario associati 2012	1.428.515	1.428.515	
- Piano straordinario associati 2013	57.228	57.228	
- Piano straordinario ricercatori 2016	703.842	703.842	
- Piano straordinario ricercatori 2018	703.448	703.448	
- Piano straordinario ricercatori 2019	1.055.817	357.379	
- Piano straordinario progressione ricercatori di ruolo	129.200		
Programmazione triennale	**703.468**	**0**	
Interventi a favore degli studenti	**2.617.091**	**2.540.899**	
1) borse post lauream	1.837.057	1.864.443	
2) fondo sostegno giovani	605.921	676.456	
- mobilità	*444.865*	*502.220*	
- assegni tutorato	*102.533*	*103.202*	
- corsi strategici	*58.523*	*71.034*	
3) proroga borse dottorato	174.113		
No tax area	**1.527.719**	**960.865**	
Tirocini curriculari	**0**	**101.836**	
Chiamate dirette	**0**	**58.625**	
Interventi di sostegno a studenti di cui alla L. 17/99 e L.170/10	**80.360**	**74.756**	
Commissioni Abilitazione nazionale	**0**	**30.202**	
Ulteriori interventi - Le Università per la sostenibilità	**0**	**0**	
Integrazione maternità assegniste/ricercatrici	**32.115**	**28.938**	
Dipatimento di eccellenza 2018/2022	**1.481.829**	**1.481.829**	
Una tantum per blocco stipendiale docenti art.1 c.629 L. 205/2017	**0**	**547.800**	
Sostegno e gestione rete GARR	**64.629**	**64.296**	
Altre assegnazioni (POT/PLS)	**88.874**	**6.167**	
FFO - ASSEGNAZIONI FINALIZZATE	**12.119.702**	**9.308.583**	**2.811.119**
TOTALI	**80.499.101**	**77.183.424**	**3.315.677**

Nel complesso, l'assegnazione del FFO 2020 è in forte aumento rispetto all'anno precedente sia per la componente strutturale (non finalizzata) che per le assegnazioni finalizzate.

Per analizzare nel dettaglio l'andamento delle voci del FFO strutturale, si riporta nella seguente tabella un confronto tra i valori 2019 e 2020, riferiti sia al sistema universitario nel suo complesso che all'Università di Udine nello specifico.

	2019			2020			VAR 2020-2019		
VOCI	SISTEMA	UNIUD	% UNIUD	SISTEMA	UNIUD	% UNIUD	% SISTEMA	% UNIUD	UNIUD
Quota base	**4.203.398.236**	**45.863.605**	**1,09%**	**4.114.656.855**	**44.367.337**	**1,08%**	**(2,1%)**	**(3,3%)**	**(1.496.268)**
di cui storico	2.703.398.236	29.642.022	1,10%	2.468.656.855	26.401.417	1,07%	(8,7%)	(10,9)%	(3.240.605)
di cui costo standard	1.500.000.000	16.221.583	1,08%	1.646.000.000	17.965.920	1,09%	9,7%	10,8%	1.744.337
Quota premiale	**1.763.975.725**	**21.114.793**	**1,20%**	**1.921.550.000**	**22.746.740**	**1,18%**	**8,9%**	**7,7%**	**1.631.947**
60% VQR ricerca	1.058.385.435	14.167.051	1,34%	1.152.930.000	15.432.580	1,34%	8,9%	8,9%	1.265.529
20% politiche reclutamento	352.795.145	3.126.577	0,89%	384.310.000	3.408.483	0,89%	8,9%	9,0%	281.906
20% autonomia responsabile	352.795.145	3.860.628	1,09%	384.310.000	3.905.677	1,02%	8,9%	1,2%	45.049
correttivi		-39.463			0				
Perequativo	**175.000.000**	**879.847**	**0,50%**	**175.000.000**	**1.234.392**	**0,71%**	**0,0%**	**40,3%**	**354.545**
quota salvaguardia	104.148.429	300.429	0,29%	131.454.735	942.708	0,72%	26,2%	213,8%	642.279
quota accelerazione	51.601.571	579.418	1,12%	24.295.265	291.684	1,20%	(52,9)%	(49,7%)	(287.734)
perequativo ex policlinici	19.250.000	0	0,00%	19.250.000	0	0,00%	0,0%	0,0%	0
Interventi consolidabili, recuperi e correttivi		**16.596**			**30.930**				**14.334**
FFO	**6.142.373.961**	**67.874.841**	**1,11%**	**6.211.206.855**	**68.379.399**	**1,10%**	**1,12%**	**0,00%**	**504.558**
Sostegno passaggio scatti biennali	**0**	**0**	**0,00%**	**175.000.000**	**1.283.609**	**0,73%**			**1.283.609**
TOTALE	**6.142.373.961**	**67.874.841**	**1,11%**	**6.386.206.855**	**69.663.008**	**1,09%**			**1.788.167**

In particolare si rileva che:

- **Quota base – dati storici**: il peso si è ridotto rispetto all'anno precedente (da 1,10% a 1,07%) per effetto del calo dell'intervento perequativo (2019 rispetto al 2018) che impatta sulla base di calcolo della quota base – dati storici;

- **Quota base – costo standard**: il peso dell'Ateneo è lievemente migliorato (da 1,08% a 1,09%) per effetto del maggior numero di studenti regolari e del costo standard più elevato;

- **Quota premiale – VQR**: è rimasto costante il peso del nostro Ateneo per l'assegnazione attribuita in base ai risultati della VQR 2011-2014 (1,34%), essendo invariati i parametri rispetto all'anno precedente;

- **Quota premiale – politiche di reclutamento**: prendendo a riferimento i reclutamenti del 2017-2019, è costante rispetto al peso dell'anno precedente (riferito ai reclutamenti 2016-2018);

- **Quota premiale – autonomia responsabile**: si è ridotto il peso del nostro ateneo a livello di sistema, passando da 1,09% a 1,02%;

- **Intervento perequativo:** anche per il 2020 all'Ateneo è stata attribuita una quota di perequazione, in applicazione della c.d. clausola di salvaguardia (che garantisce un'assegnazione FFO nei limiti del 0/+4% rispetto all'anno precedente) il cui peso percentuale è passato 0,29% a 0,72%. In lieve aumento (da 1,12% a 1,20%) anche la quota di accelerazione attribuita per avvicinarsi al peso del nostro ateneo stabilito in base al modello teorico.

- **Costo stimato 2020 sostegno passaggio classi biennali:** la rilevante novità del FFO 2020 riguarda il riconoscimento da parte del Ministero di una assegnazione destinata a coprire i maggiori costi derivanti dai passaggi di classe dei docenti, costi che storicamente sono stati sempre considerati a carico del bilancio di Ateneo. L'assegnazione al nostro ateneo è stata pari a 1,2 milioni di euro ed è la principale componente dell'incremento della quota FFO strutturale 2020 rispetto a quella 2019.

Tenuto conto che alcune assegnazioni finalizzate del FFO vengono riscontate per competenza agli esercizi nei quali vengono sostenuti i correlati costi e che alcune componenti vengono comunicate solo in anni successivi a quello di pertinenza, i valori del FFO riportati nella precedente tabella non trovano totale e immediato riscontro nei ricavi iscritti alla voce "Contributi da MIUR per FFO" che presenta un saldo pari a euro 81.237.869. Questo dato è in aumento rispetto al 2019 di euro 4.687.343, principalmente in relazione alle seguenti voci:

- quota base + premiale + perequativo (+ euro 504.558);
- quota a sostegno costi per classi stipendiali docenti (+ euro 1.283.609);
- quota no tax area (+ euro 573.951), integrata rispetto agli anni precedenti con gli stanziamenti di cui al DM 234/2020;
- assegnazione annuale del piano straordinario ricercatori 2019 che nel 2019 era stata attribuita solo in quota parte (+ euro 698.438);
- assegnazioni di due quote della programmazione triennale 2019-2021 (+ euro 1.336.841)

La seconda voce della sezione Contributi da MIUR per rilevanza di importo è quella relativa al finanziamento dei contratti di formazione-lavoro degli studenti iscritti alle scuole di specializzazione mediche che, per l'anno 2020, registrano un ricavo di competenza per euro 7.323.685. La riduzione rispetto al 2019 (- euro 644.136) è legata principalmente all'inizio posticipato (da novembre 2020 ai primi mesi del 2021) degli iscritti al primo anno di corso, da cui il minor costo di competenza 2020 e il minor correlato ricavo.

Nelle voce "Contributi correnti da MIUR per borse di mobilità internazionale" trovano iscrizione le assegnazioni ricevute, tramite l'Agenzia Indire, per l'erogazione agli studenti di borse di mobilità internazionale con un importo che, per il 2020, si assesta a euro 752.220. Anche in questo caso, i minori ricavi registrati sono correlati ai minori costi sostenuti nell'anno, per effetto delle sospensioni dei periodi di studio all'estero legati alla pandemia.

La voce "Contributi da MIUR per altre attività" registra un sensibile incremento rispetto al dato del 2019 per effetto della quota di competenza del ricavo correlato alle assegnazioni MUR a sostegno dell'emergenza COVID (assegnazione totale euro 843.963, parzialmente riscontata per competenza) e all'attribuzione di due annualità (invece che di una) di contributi 5x1000.

2) Contributi Regioni e Province autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi da Regione FVG ai sensi L.R. 2/2011	2.560.886	2.514.537	46.349
Contributi correnti da Regione FVG per borse di specializzazione medica	818.028	796.133	21.895
Contributi correnti da Regione FVG per corsi di laurea per professioni sanitarie	394.085	482.794	(88.709)
Altri contributi correnti da Regione FVG	135.300	227.907	(92.608)
Contributi da Province Autonome	42.500	99.967	(57.467)
TOTALE	**3.950.798**	**4.121.338**	**(170.539)**

In questa sezione trovano iscrizione tutti i contributi ricevuti dalla Regione FVG e le Province Autonome di Trento e Bolzano.

L'assegnazione della Regione FVG più significativa è quella derivante dal finanziamento per lo sviluppo dell'istruzione universitaria nella Regione (L.R. n. 2/2011). L'assegnazione per il 2020 è pari ad euro 2.130.173, cui si aggiunge la quota perequativa pari a euro 200.000. Tenuto conto che l'assegnazione di un anno può essere essere spesa fino al 31 ottobre dell'anno successivo, le assegnazioni annue vengono opportunamente riscontate in funzione dei costi sostenuti nel 2020, per cui il ricavo di competenza al 31.12.2020 risulta pari a euro 2.560.886.

Nella presente sezione trovano inoltre iscrizione i seguenti ulteriori contributi regionali, iscritti per competenza:

- finanziamento borse di specializzazione medica, pari ad euro 818.027;
- finanziamento per professioni sanitarie (d.lgs. 502/92), pari ad euro 394.084; a parità di finanziamento complessivo sull'anno accademico (630 mila euro), il minor ricavo di competenza è interamente correlato all'andamento dei costi imputati sui progetti dei diversi anni accademici;
- altri contributi per complessivi euro 135.300, in calo di euro 92.608, principalmente a seguito della dinamica dei costi rilevati sui progetti finanziati dai contributi di cui alla LR 15/96 a supporto delle attività di tutela delle minoranze linguistiche.

L'importo di euro 42.500 si riferisce infine alla quota di competenza dei contributi dalla Provincia autonoma di Trento per la copertura di borse di specializzazione medica.

3) Contributi altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi da enti locali	10.180	130.612	(120.432)
TOTALE	**10.180**	**130.612**	**(120.432)**

Il ricavo si riferisce principalmente ai contributi per dottorati; la variazione del saldo rispetto all'anno precedente è legata per lo più alla quota registrata nel 2019 del contributo del Comune di Peccioli a copertura dei costi di un contratto di ricercatore a tempo determinato, non presente invece nel dato 2020.

4) Contributi da Unione Europea e Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi da Unione Europea e Resto del mondo	925.042	847.893	77.149
TOTALE	**925.042**	**847.893**	**77.149**

In questa voce sono iscritti i contributi nei confronti dell'Unione Europea o di soggetti internazionali (c.d. Resto del Mondo). Il lieve incremento del saldo di competenza rispetto al 2019 è correlato in particolare ai costi sostenuti a valere sul nuovo progetto del valore di 1 milione di euro finanziato con fondi FSE e denominato Programma 89/19 destinato alla realizzazione di dottorati e assegni di ricerca, registrato a bilancio nel 2019 e riscontato per competenza.

5) Contributi da Università

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi da Università	590.802	535.704	55.098
TOTALE	**590.802**	**535.704**	**55.098**

In questa voce risulta iscritta principalmente la quota di competenza 2020 dei contributi ricevuti dall'Università degli studi di Trieste, sulla base di apposite convenzioni, per il finanziamento delle borse di dottorato riferite al 34° ciclo (iniziato il 1° novembre 2018), 35° ciclo (iniziato il 1° novembre 2019) e 36° ciclo (iniziato il 1° novembre 2020).

6) Contributi da altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi da Aziende Ospedaliere e altri istituti sanitari	961.067	745.599	215.468
Contributi da istituti di ricerca pubblici	292.320	207.676	84.644
Contributi da enti pubblici vari	284.143	270.777	13.366
TOTALE	**1.537.530**	**1.224.052**	**313.478**

La sezione accoglie principalmente i trasferimenti dall'Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine per i libri acquistati in convenzione con la facoltà di medicina e chirurgia per (euro 490.000, pari a euro +80.000 rispetto al 2019), il contributo ANPAL per indennità maturate dall'Università di Udine nell'ambito del progetto Garanzia giovani (euro 125.000), la quota di competenza di contributi di enti pubblici diversi (es. CRO di Aviano, INFN) destinati alla copertura delle borse di dottorato attive nel 2020 (34°, 35° e 36° ciclo), finanziamenti di altri enti per la copertura di oneri stipendiali di docenti di ruolo ed a tempo determinato (es. Azienda Sanitaria Universitaria Integrata, INFN) e per varie attività di ricerca e didattica.

Il saldo è in incremento soprattutto con riferimento ai finanziamenti per gli oneri stipendiali di docenti e per il maggior contributo a favore della biblioteca di area medica.

7) Contributi da privati

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi da Fondazioni	417.573	1.039.253	(621.680)
Contributi da soggetti privati diversi	429.288	458.136	(28.849)
Contributi da istituti di credito	800	51.000	(50.200)
TOTALE	**847.661**	**1.548.390**	**(700.729)**

Tra i principali finanziamenti iscritti in questa voce si trovano la quota di competenza del contributo annuale della Fondazione Friuli (iscritto in base all'accordo per euro 800.000 siglato a giugno 2020), i contributi di soggetti privati diversi (es. Fondazione Mach, Kessler) destinati a finanziare borse di dottorato, contratti di ricercatore a tempo determinato e attività di didattica e ricerca gestite dai dipartimenti. Il calo rispetto al saldo del 2019 è riconducibile alla chiusura – rilevata nel 2019 - di progetti di anni precedenti.

CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI

1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi per investimenti da MIUR	2.963.118	2.519.013	444.105
TOTALE	**2.963.118**	**2.519.013**	**444.105**

Nei "Contributi per investimenti da MIUR" si rilevano la quota di competenza, pari ad euro 2.518.993, dei contributi ricevuti dal Ministero in esercizi precedenti per l'acquisto di cespiti attualmente in fase di ammortamento e la quota di competenza (euro 444.125) dell'assegnazione di cui al DM 81/2020 - "Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature 2020" (totale assegnazione UNIUD euro 699.671).

2) Contributi Regioni e Province autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi per investimenti da Regione FVG - quota capitale mutui	1.708.640	1.619.142	89.498
Contributi per investimenti da Regione FVG - LR 2/2011	259.362	0	259.362
TOTALE	**1.968.002**	**1.619.142**	**348.860**

Nella voce "Contributi per investimenti da Regione FVG" si registra la quota di competenza dell'anno, pari ad euro 1.708.640, dei contributi ricevuti dalla Regione a fronte dei mutui stipulati a giugno con la Cassa Depositi e Prestiti per l'acquisto e la ristrutturazione di cespiti e attualmente in fase di ammortamento. Il lievo incremento è legato alla copertura degli ammortamenti dell'intervento di ristrutturazione del corpo C dell'ex Blanchini, capitalizzato nel corso del 2020.

Nel 2020 viene valorizzata una nuova voce per investimento derivante dall'assegnazione a valere sulla LR 2/2011 e destinata ai costi di acquisto delle attrezzature scientifiche per l'allestimento del Labs Village.

III - PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale in quanto l'Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale di Udine corrisponde direttamente ai dipendenti Universitari che svolgono attività assistenziale le dovute integrazioni stipendiali.

IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto l'Azienda regionale per il diritto allo studio - ARDIS provvede direttamente all'erogazione dei sussidi agli studenti.

V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Rilascio fondi	3.114.052	366.940	2.747.112
Rilascio risconti passivi per allineamento Stato patrimoniale di apertura	367.485	367.485	0
Proventi da liberalità	265.163	256.293	8.870
Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi	638.889	223.825	415.064
Recuperi stipendiali	80.186	212.692	(132.506)
Proventi patrimoniali	23.699	118.735	(95.036)
Proventi da cessioni di beni e servizi	275.062	215.974	59.088
Rimborsi assicurativi e altri indennizzi	9.843	51.345	(41.502)
TOTALE	**4.774.379**	**1.813.288**	**2.961.091**

La principale voce di questa sezione è il "Rilascio fondi" che presenta anche la più significativa variazione di saldo rispetto all'anno precedente: l'incremento di euro 2.747.112 è riconducibile principalmente al rilascio del fondo contenziosi per euro 1.205.000 in seguito al positivo esito per l'Ateneo della vertenza con gli specializzandi di medicina e al rilascio del fondo ricostruzioni di carriera per euro 1.537.407, di cui si è valutata la sovrastima rispetto alla numerosità dei casi di ricostruzioni riscontrati negli ultimi anni.

La voce "Rilascio risconti passivi per allineamento Stato patrimoniale di apertura" accoglie la quota di competenza dell'esercizio dei risconti passivi generati dall'operazione contabile di allineamento dello Stato patrimoniale di apertura, già descritta nella sezione di presentazione dei Criteri di valutazione, cui si rimanda per maggiori dettagli.

In aumento anche la voce "Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi", in cui è stato registrato un significativo recupero per attività esterne non autorizzate ai sensi art. 53 dlgs n. 165/2001 (euro 490.000).

Costante il saldo dei "Proventi da liberalità" in cui sono trovano iscrizione i proventi da liberalità ricevute da terzi. Il MTO stabilisce che le liberalità in denaro o di beni non soggetti ad ammortamento costituiscano proventi interamente di competenza dell'anno e che, per le donazione di beni ammortizzabili (sia immobili che mobili), il provento venga riscontato negli anni, a sterilizzazione del costo di ammortamento dei beni stessi.

La voce "Recuperi stipendiali" accoglie i ricavi da enti diversi (principalmente altre Università italiane) a rimborso dei costi stipendiali di personale soprattutto docente dell'Ateneo che, sulla base di specifiche convenzioni, presta temporaneamente parte della propria attività presso enti terzi. In calo di euro 132.506 il saldo rispetto al 2019 a causa delle minori convenzioni attive nel corso del 2020.

Nella voce "Proventi patrimoniali" si rilevano i canoni di affitto dei bar presenti nelle sedi universitarie; la riduzione dell'importo rispetto al 2019 (euro -95.036)è legata alle chiusure delle sedi a causa del COVID, a fronte delle quali è stata sospesa la fatturazione ai gestori.

I "Proventi da cessioni di beni e servizi" sono riferiti principalmente alla vendita dei libri e alle prestazioni di servizi realizzate dalla partecipata Fare srl. In secondo luogo comprendono i ricavi derivanti dalla vendita dei prodotti agricoli del Centro Universitario di servizi per la ricerca e la didattica in agricoltura, dagli affitti derivanti dal servizio di foresteria e dagli introiti della vendita degli oggetti di merchandising dell'Università.

Nella voce "Rimborsi assicurativi ed altri indennizzi" sono registrati i ricavi per rimborsi assicurativi ricevuti dall'Ateneo a seguito di sinistri diversi.

VI - VARIAZIONE RIMANENZE

Descrizione	Valore al 31.12.20120	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Variazione rimanenze di prodotti finiti	12.187	(753)	12.940
TOTALE	**12.187**	**(753)**	**12.940**

Il dato al 31 dicembre 2020 rappresenta la variazione intervenuta nel valore delle rimanenze finali di prodotti editoriali, che tiene anche conto della svalutazione di cui si è già trattato commentando la sezione dell'attivo patrimoniale dedicato alle Rimanenze e a cui si rimanda per dettagli.

VII - INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Non sono stati rilevati incrementi di immobilizzazioni per lavori interni nel corso del 2020.

B - COSTI OPERATIVI

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca.

Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo ed i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.

I costi operativi sono di seguito dettagliati:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	81.365.751	79.424.696	1.941.055
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	33.980.460	38.357.506	(4.377.046)
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.997.044	10.179.658	1.817.386
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.810.515	723.873	2.086.642
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	780.504	889.727	(109.223)
TOTALE	**130.934.274**	**129.575.459**	**1.358.815**

VIII - COSTI DEL PERSONALE

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	40.051.749	37.868.072	2.183.677
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, pre mialità, altre competenze accessorie	1.804.359	2.300.249	(495.890)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	11.737.128	11.127.086	610.042
TOTALE a) docenti/ricercatori	53.593.236	51.295.407	2.297.829
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
Competenze	4.103.214	4.444.755	(341.541)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	875.710	934.235	(58.525)
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	4.978.924	5.378.990	(400.066)
c) docenti a contratto			
Competenze	415.976	470.529	(54.553)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	44.478	48.730	(4.252)
TOTALE c) docenti a contratto	460.453	519.259	(58.806)
d) esperti linguistici			
Competenze	975.703	942.090	33.613
Indennità TFR	74.426	93.077	(18.652)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	242.684	235.545	7.139
TOTALE d) esperti linguistici	1.292.812	1.270.712	22.100
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
Competenze	619.419	444.838	174.581
Missioni	59.786	331.776	(271.990)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	89.893	80.720	9.173
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	769.097	857.334	(88.237)
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	**61.094.522**	**59.321.702**	**1.772.821**
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	13.506.219	13.540.916	(34.698)
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	2.216.116	2.002.112	214.003
Indennità TFR	877.870	871.888	5.983
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il perso nale (esclusa IRAP)	3.671.024	3.688.078	(17.054)
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	**20.271.229**	**20.102.995**	**168.234**
TOTALE	**81.365.751**	**79.424.696**	**1.941.055**

Il costo complessivo di euro 81.365.751 (al netto di IRAP) si riferisce ai costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica per euro 61.094.522 e a quelli relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo per euro 20.271.229. Si presenta nei paragrafi a seguire una analisi sulle diverse

categorie di personale, fornendo per i costi più significativi tabelle di dettaglio comprensive del valore dell'IRAP, rappresentato a Conto economico nella sezione delle Imposte.

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Docenti / ricercatori	53.593.236	51.295.407	2.297.829
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	4.978.924	5.378.990	(400.066)
Docenti a contratto	460.453	519.259	(58.806)
Esperti linguistici	1.292.812	1.270.712	22.100
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	769.097	857.334	(88.237)
TOTALE	**61.094.522**	**59.321.702**	**1.772.820**

Anche nel 2020 prosegue l'incremento del costo del personale dedicato alla didattica e alla ricerca, fondamentalmente legato alla componente stipendiale di docenti e ricercatori, come verrà meglio illustrato nei paragrafi a seguire.

a) Docenti/ricercatori

Descrizione	Valore al 31.12.20	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Docenti e ricercatori di ruolo	37.540.179	35.973.090	1.567.089
Ricercatori a tempo determinato	2.511.569	1.894.982	616.588
Competenze fisse	**40.051.749**	**37.868.072**	**2.183.677**
Missioni	221.026	1.058.458	(837.432)
Supplenze	359.117	392.469	(33.352)
Altre competenze	1.224.216	849.322	374.894
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	**1.804.359**	**2.300.249**	**(495.890)**
Comp. Fisse docenti e ricercatori di ruolo	10.814.658	10.387.737	426.921
Comp. Fisse ricercatori a tempo determinato	787.809	593.552	194.256
Supplenze ed altre competenze	134.661	145.797	(11.136)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclus a IRAP)	**11.737.128**	**11.127.086**	**610.042**
TOTALE COSTI DOCENTI E RICERCATORI	**53.593.236**	**51.295.407**	**2.297.829**

Il costo del personale docente e ricercatore è formato dalle seguenti componenti:

- Competenze fisse, cioè gli importi lordo dipendente delle voci stipendiali di base corrisposti nell'anno 2020;

- Competenze accessorie che comprendono i rimborsi per le missioni svolte per attività istituzionale o svolta nell'ambito dell'attività c/terzi connessa allo svolgimento dell'attività di ricerca, per supplenze (9/12 dei conferimenti per l'offerta formativa a.a. 2019/20 e 3/12 dei conferimenti per l'offerta a.a. 2020/21), per compensi accessori aggiuntivi per la didattica (es. compensi per i corsi di Master), per compensi ricevuti per lo svolgimento di attività c/terzi;
- Contributi obbligatori a carico dell'Ente, cioè tutti i contributi previdenziali che l'Ateneo deve versare per le diverse categorie di personale e tipologie di compenso.

I costi per personale docente e ricercatore tra 2019 e 2020 sono complessivamente in aumento (+euro 2.297.829): si registra in particolare un incremento dei costi per competenze fisse (di cui si tratterà più approfonditamente di seguito) ma un calo dei costi per competenze accessorie. La variazione di quest'ultima è un saldo algebrico tra due principali voci: minori costi per missioni derivanti dalla sospensione/riduzione degli spostamenti dei docenti per la realizzazione di progetti di ricerca imposta dall'arrivo del COVID e maggiori accantonamenti a fondo premialità (compresi nella voce "Altre competenze").

Per completezza informativa, al costo del personale rilevato in conto economico va aggiunta l'IRAP, che a livello di Conto economico viene rilevata nella sezione delle imposte. Si rappresentano nella seguente tabella di sintesi i dati dello stipendio di base, comprensivo di IRAP, che costituisce l'elemento di gran lunga più rilevante e critico per la sostenibilità dell'intero bilancio.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente)	48.354.837	46.360.827	1.994.010
IRAP	3.107.372	3.080.406	26.966
Docenti e ricercatori di ruolo	**51.462.209**	**49.441.233**	**2.020.976**
Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente)	3.299.378	2.488.534	810.844
IRAP	189.730	147.910	41.820
Ricercatori a tempo determinato	**3.489.108**	**2.636.444**	**852.664**
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	**54.951.317**	**52.077.677**	**2.873.640**

Dell'aumento 2020 del costo del personale docente e ricercatore di ruolo, pari a euro 2.873.640, circa 1,3 milioni di euro gravano su fondi di Ateneo, mentre la differenza (0,8 milioni di euro) è riferita ad assunzioni di personale docente coperta da finanziamenti dedicati.

L'incremento a carico di Ateneo (1,3 milioni di euro) è riconducibile principalmente a:

- meccanismo delle classi stipendiali (+0,9 milioni di euro);
- adeguamento ISTAT 2020 dell'1,71% stabilito dal DPCM del 13 novembre 2020 (0,8 milioni di euro);
- impatti delle nuove assunzioni (+0,6 milioni di euro);
- impatto dei passaggi di ruolo da ricercatore lett. b) a professore associato avvenuti a fine 2019 (+0,2 milioni di euro);
- risparmi da cessazioni (-1,2 milioni di euro).

Anche per i ricercatori a tempo determinato si rileva un sensibile incremento di (+ euro 852.664), dovuto principalmente all'impatto a regime dei ricercatori lett. b) assunti sul piano straordinario 2019 (e quindi coperto completamente da finanziamenti MUR) e alle nuove assunzioni di ricercatori lett. a) a valere su risorse del secondo piano strategico e su finanziamenti dedicati da parte di enti pubblici o privati.

A corredo dell'analisi sui valori ora presentata, si riporta di seguito l'evoluzione della composizione dell'organico tra il 2019 e il 2020, con riferimento alla data del 31 dicembre.

ORGANICO	2020	2019	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	161	169	(8)	(5%)
Professori Associati	268	271	(3)	(1%)
Ricercatori a tempo indeterminato	152	157	(5)	(3%)
Ricercatori a tempo determinato	63	53	10	19%
Professori straordinari a tempo determinato	1	1	0	0%
Assistenti	1	1	0	0%
Totale personale di ruolo	**646**	**652**	**(6)**	**(1%)**
Personale in convenzione ex art. 6, co. 11 L. 240/10				
Professoro Associato	0	1	(1)	(100%)
Totale personale in convenzione	**0**	**1**	**(1)**	**(100%)**
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	**646**	**653**	**(7)**	**(1%)**

b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Competenze assegni di ricerca	3.657.627	3.817.883	(160.256)
Competenze collaborazioni di ricerca	445.586	626.872	(181.285)
Totale competenze	**4.103.214**	**4.444.755**	**(341.541)**
Contributi su assegni di ricerca	802.942	843.230	(40.287)
Contributi su collaborazioni di ricerca	72.768	91.005	(18.237)
Totale contributi obbligatori	**875.710**	**934.235**	**(58.525)**
Totale	**4.978.924**	**5.378.990**	**(400.066)**

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali.

Nella tabella che segue si riporta il costo, comprensivo di IRAP, riferito ai due esercizi suddiviso tra assegni di ricerca, la componente di gran lunga più rilevante, e collaborazioni di ricerca. Il costo 2020 è in calo rispetto al 2019, principalmente per le minori imputazioni a valere sulle risorse di Piano strategico, di Piano di Supporto alla Ricerca e di Piano di miglioramento della VQR.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Competenze assegni di ricerca (compresi contributi a carico Ente)	4.460.569	4.661.113	(200.543)
Assegni di ricerca	**4.460.569**	**4.661.113**	**(200.543)**
Competenze collaborazioni di ricerca (compresi contributi a carico Ente)	518.354	717.877	(199.523)
IRAP	26.120	33.156	(7.036)
Collaborazioni di ricerca	**544.475**	**751.033**	**(206.558)**
TOTALE	**5.005.044**	**5.412.146**	**(407.102)**

c) Docenti a contratto

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Competenze	415.976	470.529	(54.553)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	44.478	48.730	(4.252)
Costo al netto di IRAP	**460.453**	**519.259**	**(58.806)**
IRAP	**18.320**	**21.576**	**(3.256)**
Docenti a contratto	**478.773**	**540.835**	**(62.062)**

La voce in esame accoglie i costi di competenza dell'esercizio per i contratti a personale docente esterno all'Ateneo relativi all'offerta formativa dell'a.a. 2019/20 (per 9/12 del totale) e 2020/21 (per 3/12 del totale). Il costo è in lieve calo rispetto a quello dell'anno precedente.

d) Esperti linguistici

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Esperti linguistici di ruolo	756.541	730.857	25.684
Esperti linguistici a tempo determinato	219.162	211.233	7.929
Competenze	**975.703**	**942.090**	**33.613**
Esperti linguistici di ruolo	65.812	78.217	(12.405)
Esperti linguistici a tempo determinato	8.614	14.860	(6.247)
Indennità TFR	**74.426**	**93.077**	**(18.652)**
Esperti linguistici di ruolo	190.324	184.268	6.056
Esperti linguistici a tempo determinato	52.360	51.277	1.083
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	**242.684**	**235.545**	**7.139**
Totale	**1.292.812**	**1.270.712**	**22.100**

Questa voce accoglie le retribuzioni dei collaboratori ed esperti linguistici e il relativo accantonamento a TFR.

Nella tabella seguente i suddetti valori vengono presentati per categoria – personale di ruolo e a tempo determinato - considerando, per completezza di informazioni, anche il costo dell'IRAP, altrimenti esposto nella sezione delle Imposte in calce al Conto economico.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente)	1.012.677	993.342	19.335
IRAP	62.880	61.832	1.048
Esperti linguistici di ruolo	**1.075.557**	**1.055.174**	**20.383**
Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente)	280.135	277.370	2.765
IRAP	17.905	17.230	675
Esperti linguistici a tempo determinato	**298.040**	**294.600**	**3.440**
TOTALE ESPERTI LINGUISTICI	**1.373.597**	**1.349.774**	**23.823**

Il costo complessivo è pressochè costante, con una minima differenza (euro 23.823).

Nella seguente tabella si confronta la composizione dell'organico tra il 2019 e il 2020, con riferimento alla data del 31 dicembre, da cui si rileva il calo di una unità di personale dovuta a cessazione.

ORGANICO	2020	2019	Variazione n° unità	Variazione %
Collaboratori linguistici a tempo indeterminato	23	24	(1)	(4%)
Collaboratori linguistici a tempo determinato	9	9	0	0%
TOTALE COLLABORATORI LINGUISTICI	**32**	**33**	**(1)**	**(3%)**

e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Competenze per attività didattiche	389.855	239.715	150.140
Competenze per attività di ricerca	229.564	205.123	24.441
Totale competenze	**619.419**	**444.838**	**174.581**
Contributi obbligatori per attività didattiche	43.181	37.016	6.165
Contributi obbligatori per attività di ricerca	46.711	43.704	3.008
Totale contributi obbligatori	**89.893**	**80.720**	**9.173**
Missioni	**59.786**	**331.776**	**(271.990)**
Totale	**769.097**	**857.334**	**(88.237)**

La presente sezione accoglie i costi per altre categorie di personale, non ricomprese nelle voci precedenti, che prestano attività a servizio della didattica e della ricerca.

Nella prossima tabella si rappresentano i suddetti valori distinguendo tra compensi erogati per attività di didattica e per attività di ricerca, considerando anche il costo dell'IRAP.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Competenze per attività didattiche	389.855	239.715	150.140
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	43.181	37.016	6.165
Costo al netto IRAP	**433.036**	**276.731**	**156.305**
IRAP	**22.200**	**17.068**	**5.132**
COMPENSI PER ATTIVITA' DIDATTICHE	**455.236**	**293.799**	**161.437**
Competenze per attività di ricerca	229.564	205.123	24.441
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	46.711	43.704	3.008
Costo al netto IRAP	**276.276**	**248.827**	**27.449**
IRAP	**8.216**	**7.694**	**522**
COMPENSI PER ATTIVITA' DI RICERCA	**284.492**	**256.521**	**27.971**
MISSIONI	**59.786**	**331.776**	**(271.990)**
TOTALE ALTRO PERSONALE DEDICATO A DIDATTICA E A RICERCA	**799.514**	**882.096**	**(82.582)**

I "Compensi per attività didattiche" comprendono i costi – registrati per competenza – per collaborazioni didattiche inerenti l'offerta formativa (9/12 dell'offerta formativa a.a. 2019/20 e 3/12 di quella dell'a.a. 2020/21) e quelli per compensi per attività didattiche di vario tipo, come ad esempio master, seminari, convegni, attività di tutoraggio. Il valore è in incremento, in relazione ai maggiori compensi liquidati su master e su altri corsi post laurea.

Nei "Compensi per attività di ricerca" sono iscritti i costi relativi ai collaboratori inseriti a vario titolo nei progetti di ricerca dei Dipartimenti e i costi per operai agrioli a tempo determinato. Il costo 2020 è in linea con quello dell'anno precedente.

La voce "Missioni" comprende i rimborsi per le spese sostenute per le trasferte delle suddette categorie di personale. Come già precisato nel commento ai costi del personale docente e ricercatore, anche in questo caso si rileva un sensibile calo del costo rispetto al 2019, dovuto alla sospensione delle missioni a causa della pandemia da COVID19.

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Competenze fisse	13.506.219	13.540.916	(34.698)
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	2.216.116	2.002.112	214.003
Indennità TFR	877.870	871.888	5.983
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente	3.671.024	3.688.078	(17.054)
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	**20.271.229**	**20.102.995**	**168.234**

Il costo del personale dirigente e tecnico amministrativo per il 2020 è pari a complessivi euro 20.271.229, riferiti alle diverse categorie di personale: direttore generale, dirigenti, tecnici amministrativi a tempo indeterminato e determinato, personale della partecipata FARE srl.

Nei costi, oltre agli stipendi base ("Competenze fisse") e relativi contributi obbligatori a carico dell'Ente ("Indennità TFR" e "Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente"), sono compresi anche ulteriori costi inseriti nella voce "Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie". In particolare in tale importo sono compresi:

- i compensi a valere sul Fondo accessorio previsto dai contratti collettivi di lavoro (oneri per retribuzione di posizione, straordinari, performance organizzativa ed individuale), per la quota sia già liquidata che ancora da liquidare al 31 dicembre 2020 a valere sul fondo accessorio 2020;
- i costi legati alla valorizzazione del rateo ore e ferie non godute in funzione dei saldi aggiornati al 31 dicembre 2020;
- i costi per benefit e sussidi distribuiti a tutto il personale che ne ha fatto espressa richiesta, sulla base di quanto concordato in sede di contrattazione integrativa;
- i compensi per le attività c/terzi del personale tecnico amministrativo e le somme, previste dalla legge, e per le prestazioni tecniche interne svolte dal personale tecnico-amministrativo dipendente dell'Università per l'assunzione diretta di responsabilità di coordinamento, progettazione, direzione dei lavori e collaudo nelle opere di investimento;
- gli altri costi generali riferiti a buoni pasto, missioni, formazione, contributo asili nido.

Si rappresenta nella tabella che segue il dettaglio di ciascuna delle suddette macrovoci di costo rispetto alle diverse categorie di personale.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Direttore Generale	174.000	174.000	-
Personale dirigente e tecnico amministrativo di ruolo	11.972.524	12.122.417	(149.893)
Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.123.253	929.618	193.634
Altro personale	236.442	314.881	(78.439)
Competenze fisse	**13.506.219**	**13.540.916**	**(34.698)**
Personale dirigente e tecnico amministrativo di ruolo	2.216.116	2.002.112	214.003
Competenze per attività commerciale, indennità di risc hio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	**2.216.116**	**2.002.112**	**214.003**
Direttore Generale	8.236	8.236	-
Personale dirigente e tecnico amministrativo di ruolo	763.860	768.718	(4.858)
Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	87.230	71.864	15.367
Altro personale	18.544	23.070	(4.525)
Indennità TFR	**877.870**	**871.888**	**5.983**
Direttore Generale	42.268	42.174	94

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Personale dirigente e tecnico amministrativo di ruolo	2.965.967	3.012.677	(46.710)
Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	297.997	245.207	52.790
Altro personale	73.024	99.609	(26.585)
Competenze accessorie	291.768	288.411	3.357
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a c arico Ente per il personale (esclusa IRAP)	**3.671.024**	**3.688.078**	**(17.054)**
COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	**20.271.229**	**20.102.994**	**168.235**

Nel complesso il costo di competenza dell'esercizio 2020 è in incremento di euro 168.235 rispetto al dato 2019: le competenze fisse sono pressochè costanti (-euro 34.698) mentre l'incremento di costo più significativo è legato alle altre competenze. Si rilevano infatti maggiori costi per la valorizzazione dal rateo ore e ferie non godute e per l'accantonamento a fondo incentivi funzioni tecniche.

Per fornire maggiori informazioni sulla componente di costo fissa, la più rilevante ai fini del bilancio, si rappresenta nella tabella seguente uno spaccato del costo aziendale (IRAP compreso, rappresentato a Conto economico nella sezione delle Imposte) degli stipendi di base, distinti per categoria di personale.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente)	224.504	224.410	94
IRAP	14.846	14.813	33
Direttore Generale	**239.350**	**239.223**	**126**
Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente)	15.702.351	15.903.812	(201.461)
IRAP	958.835	972.901	(14.066)
Personale dirigente e tecnico amministrativo di ruolo	**16.661.186**	**16.876.713**	**(215.527)**
Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente)	1.508.480	1.246.689	261.791
IRAP	98.087	80.597	17.490
Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	**1.606.567**	**1.327.285**	**279.282**
TOTALE	**18.507.103**	**18.443.222**	**63.881**

Nel complesso i costi stipendiali di personale 2020 sono in linea con quelli del 2019: la riduzione di costo legata alle cessazioni del personale di ruolo è stata compensata da maggiori costi per personale a tempo determinato.

Ad integrazione dei dati sui costi ora presentati, si evidenzia nella tabella che segue l'evoluzione della composizione dell'organico tra il 2019 e il 2020, con riferimento alla data del 31 dicembre.

ORGANICO	2020	2019	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	4	3	1	33%
di cui categoria EP	15	17	(2)	(12%)
di cui categorie D, C, B	471	474	(3)	(1%)
di cui altro personale a tempo indeterminato	5	7	(2)	(29%)
Totale personale a tempo indeterminato	**495**	**501**	**(6)**	**(1%)**
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	1	1	0	0%
di cui categorie D, C, B	51	50	1	2%
di cui altro personale a tempo determinato	3	2	1	50%
Totale personale a tempo determinato	**55**	**53**	**2**	**4%**
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTR.VO	**550**	**554**	**(4)**	**(1%)**

IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alle gestione corrente delle attività istituzionale svolta dall'Ateneo.

Si riportano di seguito i macro aggregati di costi che determinano il saldi della gestione corrente.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	14.582.103	16.343.728	(1.761.625)
Costi per il diritto allo studio	0	0	0
Costi per la ricerca e l'attività editoriale	263.324	311.702	(48.378)
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.278.238	1.245.917	32.321
Acquisto materiale di consumo per laboratori	907.736	1.131.023	(223.287)
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	359.967	327.088	32.879
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	13.937.869	16.199.942	(2.262.073)
Acquisto altri materiali	852.781	730.869	121.912
Variazione delle rimanenze di materiali	(3.122)	(6.122)	3.000
Costi per godimento beni di terzi	517.163	564.760	(47.597)
Altri costi	1.284.402	1.508.598	(224.196)
TOTALE	**33.980.460**	**38.357.506**	**(4.377.046)**

1) Costi per sostegno agli studenti

	2020			2019	
Descrizione	**Valore al 31.12.2020**	**Oneri sociali**	**Totale al 31.12.2020**	**Totale al 31.12.2019**	**Variazioni**
Borse di studio per scuole di specializzazione mediche	6.897.160	1.099.626	7.996.786	8.717.719	(720.933)
Borse di studio per dottorato di ricerca	3.287.339	742.112	4.029.451	4.060.631	(31.181)
Mobilità internazionale	960.123	0	960.123	1.534.281	(574.158)
Collaborazioni studenti, tirocini, tutorato ed altri interventi per studenti	637.411	21.792	659.203	1.136.781	(477.578)
Trasferimenti a terzi per borse di dottorato, borse di studio e per altre iniziative a favore di studenti	936.541	0	936.541	894.316	42.225
TOTALE	**12.718.574**	**1.863.530**	**14.582.103**	**16.343.728**	**(1.761.625)**

Nella voce "Costi per sostegno agli studenti" sono raggruppati i costi sostenuti per le varie iniziative gestite a favore degli studenti. Le due voci di costo più rilevanti riguardano le scuole di specializzazione medica e i dottorati di ricerca.

Le borse di studio per le Scuole di specializzazione medica, il cui costo è in calo per euro 720.933 rispetto al 2019, sono definite annualmente di concerto tra il MIUR ed il Ministero della Salute. Il costo delle borse viene finanziato principalmente dallo stesso MIUR, in secondo luogo dalla Regione FVG e in misura residuale da altri enti (Provincia di Trento, CRO di Aviano).

In relazione ai dottorati, nel corso del 2020 risultano attivi i seguenti 3 cicli: la 3° annualità del 34°, la 2° del 35°, la 1° del 36°.

Del costo totale per borse (euro 4.029.451), quasi la metà (euro 1.811.801) è finanziata da aziende private, enti pubblici, istituti di ricerca e altre università mentre la differenza (euro 2.217.649) è finanziata dall'Ateneo. La principale fonte di copertura di quest'ultima è data da una quota del finanziamento FFO – borse post lauream, pari a euro 1,4 per il 2020, e dal finanziamento ad hoc attribuito dal MUR per la proroga delle borse di dottorato (disposta ex art 237 D.L. n. 34/2020)

Nella voce "Mobilità internazionale" sono registrati i costi per l'erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità Erasmus studio, Erasmus Placement e mobilità internazionali in convenzioni con altri atenei. Per la mobilità 2020/2021 le borse sono state coperte da finanziamenti dell'Unione Europea, per il tramite delle Agenzie Nazionali (Indire), e dalle assegnazioni MIUR. Il costo è in sensibile calo rispetto all'anno precedente (euro -574.158) a causa delle sospensioni dei periodi all'estero degli studenti legati all'emergenza COVID.

La voce "Collaborazioni studenti, tirocini, tutorato ed altri interventi per studenti" comprende oneri di varia natura erogati a studenti, diversi dai precedenti, tra cui quelli per i contratti di collaborazione "150 ore", i compensi per tirocini e attività di tutorato, le missioni degli specializzandi e dei dottorandi. Tutte queste attività che coinvolgono gli studenti hanno subito una interruzione a causa della pandemia, che ha determinato il forte calo (- euro 440.170) dei correlati costi rispetto al dato 2019.

Nella voce "Trasferimenti a terzi per borse di dottorato, borse di studio e per altre iniziative a favore di studenti" trovano principalmente iscrizione i trasferimenti effettuati a favore delle Università di Trieste, SISSA, Venezia Ca' Foscari e IUAV per il finaziamento di borse di dottorato regolamentate da apposite convenzioni e altri trasferimenti a enti terzi per attività a favore di studenti. Il saldo è in lieve incremento per i rimborsi forfetari effettuati nell'anno agli istituti scolastici superiori che hanno offerto attività di tutor agli iscritti del corso per la formazione degli insegnanti di sostegno.

2) Costi per il diritto allo studio

Non si rilevano interventi diretti per il diritto allo studio in quanto l'ARDISS ne sostiene direttamente i costi.

3) Costi per l'attività editoriale

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Spese per pubblicazioni	263.324	311.702	(48.378)
TOTALE	**263.324**	**311.702**	**(48.378)**

In questa voce trovano iscrizione i costi per servizi editoriali e pubblicazioni dell'Ateneo. Il costo ha registrato un calo (-48.378 euro) rispetto all'anno precedente, imputabile principalmente ai minori costi sostenuti sui fondi di Piano strategico e del Piano di Miglioramento della VQR, particolarmente rilevanti nel 2019.

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.278.238	1.245.917	32.321
TOTALE	**1.278.238**	**1.245.917**	**32.321**

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a girocontare agli altri partner le quote di loro spettanza. Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" sono iscritte appunto le somme che l'Ateneo trasferisce ai partner di progetti coordinati.

Il saldo è sostanzialmente in linea con quello dell'anno precedente.

5) Acquisto materiale di consumo per laboratori

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Acquisto materiale di consumo per laboratori	907.736	1.131.023	(223.287)
TOTALE	**907.736**	**1.131.023**	**(223.287)**

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici. Questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono tipicamente coperti dai contributi (pubblici o privati) che finanziano la ricerca stessa. La variazione in diminuzione del costo rispetto all'anno precedente è correlabile alla parziale sospensione delle attività laboratoriali a causa della pandemia.

6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	359.967	327.088	32.879
TOTALE	**359.967**	**327.088**	**32.879**

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri. Il saldo 2020 è pressochè in linea con il dato 2019.

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Manutenzione e gestione strutture	5.382.103	6.497.830	(1.115.727)
Utenze e canoni	1.899.339	2.423.674	(524.335)
Acquisto di servizi	6.384.235	7.006.986	-622.751
Consulenze tecniche, amministrative e legali	272.192	271.452	742
TOTALE	**13.937.869**	**16.199.942**	**(2.262.073)**

In questa macrovoce sono compresi tutti i costi che il Gruppo sostiene per il suo funzionamento. Si riportano in seguito tabelle di dettaglio sulla composizione delle diverse macroaree di costi.

Manutenzione e gestione strutture

Nella voce "Manutenzione e gestione strutture" sono ricompresi in particolare i costi di gestione degli immobili, e cioè quelli relativi al riscaldamento invernale e al condizionamento estivo, alla vigilanza delle sedi, alla manutenzione ordinaria e ai servizi di pulizia.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Manutenzione ordinaria immobili e impianti	1.172.670	1.593.916	(421.246)
Servizi di portierato e vigilanza	1.183.032	1.536.836	(353.805)
Riscaldamento e condizionamento	1.171.020	1.538.755	(367.735)
Pulizia	1.302.770	1.347.085	(44.315)
Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature	421.072	316.428	104.644
Servizio di traslochi e facchinaggio	107.813	133.190	(25.377)
Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	23.726	31.621	(7.895)
TOTALE	**5.382.103**	**6.497.830**	**(1.115.727)**

Le voci per le quali si registrano i maggiori risparmi sono quelle delle manutenzioni immobili e impianti, il servizio di porteriato e il riscaldamento.

Utenze e canoni

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi sostenuti per i canoni e le utenze dell'Ateneo, relative alla gestione degli immobili (acqua, energia elettrica, gas,…) e degli impianti informatici (reti di trasmissione).

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Energia elettrica	1.392.129	1.777.488	(385.359)
Reti di trasmissione	217.176	272.069	(54.893)
Acqua	123.898	164.098	(40.200)
Gas	48.755	62.670	(13.916)
Telefonia fissa e mobile	117.381	147.349	(29.967)
TOTALE	**1.899.339**	**2.423.674**	**(524.335)**

Tutti i costi delle utenze hanno subito un notevole calo in seguito alla ridotta presenza di personale e studenti presso le sedi universitarie; rileva – per importo – il risparmio conseguito sui costi dell'energia elettrica (euro -385.358).

Acquisti di servizi

Nella tabella che segue si evidenzia il dettaglio dei costi per servizi di diversa natura acquisiti dall'esterno.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Servizi e assistenza informatica	1.582.446	1.487.667	94.779
Servizi di abbonamento a risorse elettroniche per biblioteche	2.501.179	2.333.198	167.981
Studi, consulenze e indagini e altre spese per la ricerca	1.038.152	1.074.991	(36.839)
Servizi di supporto per attività di ricerca e alta formazione	317.880	512.679	(194.799)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Allestimenti e organizzazione eventi	51.656	253.030	(201.374)
Assicurazioni e altre spese auto	190.996	248.879	(57.883)
Catering	21.813	254.833	(233.020)
Lavorazioni tipografiche e servizi di redazione	87.029	110.190	(23.161)
Acquisti di pubblicazioni e spese per pubblicazioni	86.242	151.922	(65.680)
Pubblicità discrezionale	180.376	151.304	29.072
Servizi alberghieri e di agenzie viaggi	16.091	76.849	(60.758)
Servizi sanitari e di pulizia	99.632	85.218	14.414
Smaltimento rifiuti nocivi	60.646	82.575	(21.929)
Spese postali	47.764	65.051	(17.287)
Spesa corrente per brevetti	28.693	33.180	(4.487)
Compensi agli amministratori e organi di controllo	26.516	39.621	(13.105)
Pubblicità obbligatoria	22.125	7.989	14.136
Servizi bancari e fidejussioni	14.900	20.150	(5.250)
Diritti d'autore	7.270	9.243	(1.973)
Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	2.828	8.417	(5.589)
TOTALE	**6.384.235**	**7.006.986**	**(622.751)**

La pandemia ha sospeso molte delle ordinarie attività istituzionali con conseguenti diminuzioni di costi; la mancata organizzazione di convegni ed eventi ha determinato un sensibile calo delle spese per “Allestimenti e organizzazione eventi”, “Catering”, “Servizi alberghieri”, “Pubblicazioni”, ecc.

9) Acquisto altri materiali

Nella voce in esame si evidenziano i costi legati all’acquisto di materiali non ricompresi nelle voci precedenti (carburanti, cancelleria, materiale di consumo) e di beni non soggetti ad inventariazione, in linea con quanto disposto dal provvedimento del Direttore generale n. 89 del 21/02/2020.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Totale al 31.12.2019	Variazioni
Acquisto altri materiali	852.781	730.869	121.912
TOTALE	**852.781**	**730.869**	**121.912**

Il saldo è in aumento per effetto dei costi sostenuti a valere sui finanziamenti MUR per fronteggiare l’emergenza COVID di cui al DM 294/2020 (acquisto DPI, gel,…) e per supportare il processo di digitalizzazione di cui al DM 81/2020.

10) Variazione delle rimanenze di materiali

Le rimanenze di magazzino si riferiscono esclusivamente all’attività di merchandising dell’Ateneo (es. magliette, tute, borse con il logo dell’Ateneo).

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Totale al 31.12.2019	Variazioni
Variazione delle rimanenze di materiali	(3.122)	(6.122)	3.000
TOTALE	**(3.122)**	**(6.122)**	**3.000**

11) Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Totale al 31.12.2019	Variazioni
Costi per il godimento di beni di terzi	517.163	564.760	(47.597)
TOTALE	**517.163**	**564.760**	**(47.597)**

Si riporta, di seguito, il dettaglio delle voci riferite a questo conto.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Totale al 31.12.2019	Variazioni
Locazioni	175.057	186.521	(11.464)
Licenze software	191.175	173.227	17.949
Noleggi	87.770	192.843	(105.073)
Utilizzo spazi e impianti	63.161	12.169	50.992
TOTALE	**517.163**	**564.760**	**(47.597)**

Nella voce “Locazioni” sono iscritti i costi per fitti passivi sostenuti dall’Ateneo per l’utilizzo di strutture di proprietà di terzi. Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Totale al 31.12.2019	Variazioni
Via Treppo	86.025	81.012	5.013
Capannone Pradamano	35.031	33.198	1.833
Spazi ASUI	22.653	22.570	83
Condominiali V.le Ungheria	4.260	11.945	(7.684)
Condominiali Capannone Sondrio	9.604	9.492	112
Cinema Vittoria - Gorizia	7.259	7.259	0
Sale/aule seminario arcivescovile	4.350	4.350	0
Appartamento Palazzolo	0	2.000	(2.000)
Appartamento Aquileia	689	852	(164)
Altro	5.186	13.842	(8.657)
TOTALE	**175.057**	**186.521**	**(11.464)**

La voce “Licenze software” accoglie solo i costi per l’utilizzo dei programmi software assoggettati alla corresponsione di un canone annuale e che non comprendono ulteriori forme di servizio.

Nella voce “Noleggi” trovano iscrizione i costi per il noleggio di attrezzature o mezzi di proprietà di terzi, tra cui spiccano per rilevanza di importo ai costi delle stampanti multifunzione.

12) Altri costi

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Compensi e rimborso a relatori per spese convegni	193.561	527.770	(334.209)
Rimborsi tasse	486.963	216.724	270.239
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	247.723	248.640	(918)
Quote associative	219.908	297.331	(77.423)
Compensi e rimborsi spese a commissari di concorso esterni	77.305	155.188	(77.883)
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	9.257	46.977	(37.720)
Trasferimenti a terzi per attività istituzionali	49.685	15.968	33.718
TOTALE	**1.284.402**	**1.508.598**	**(224.196)**

Anche la sezione degli "Altri costi" presenta un saldo in notevole calo rispetto al 2019, in particolare per quanto attiene alle voci di costo strettamente correlate all'organizzazione di convegni - attività sostanzialmente sospesa nell'anno - e ai compensi per commissari di concorso per esami di stato e di abilitazione alla professione (es. ingegneri, commercialisti, fisioterapisti…), gestite on line e quindi con risparmi dei costi di missione.

La voce "Quote associative", che comprende le adesioni culturali e scientifiche che l'Ateneo ha sottoscritto per l'anno 2020 (es. CRUI, APRE..), è in calo poiché nel dato 2019 sono comprese eccezionalmente le quote di due anni dei trasferimenti al Consorzio GARR (circa euro 64.000/anno).

Le indennità di carica degli organi istituzionali (Rettore, Prorettore, Direttori di Dipartimento, componenti del Nucleo di valutazione e del Collegio dei Revisori), così come stabilite dal Consiglio di Amministrazione, sono iscritte nella voce "Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali".

Come previsto dal MTO, si riportano nominativamente per i componenti degli organi istituzionali gli emolumenti di competenza 2020 per compensi (lordi) per indennità di carica, gettoni di presenza alle sedute e per rimborso spese di missione.

COGNOME	COMPENSO lordo	GETTONI - lordo	RIMBORSO SPESE effettuate/ sostenute per la persona	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO	NOTE
Rettore						
Pinton Roberto	42.000,00		152,00	01/10/2019	30/09/2025	
Consiglio di Amministrazione						
Pinton Roberto		-		01/10/2019	30/09/2025	Esclusione gettone
Fedrizzi Lorenzo		420,00		01/10/2016	30/09/2020	
Di Loreto Carla		700,00		01/10/2016	30/09/2024	
Miani Stefano		-		01/10/2016	30/09/2020	Rinuncia gettone
Tasso Carlo		490,00		01/10/2016	30/09/2020	
Nicoli Maria Cristina		210,00		01/10/2020	30/09/2024	
Stefanon Bruno		210,00		01/10/2020	30/09/2024	

COGNOME	COMPENSO lordo	GETTONI - lordo	RIMBORSO SPESE effettuate/ sostenute per la persona	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO	NOTE
Pezzetta Mario		700,00		01/10/2019	30/09/2023	
Cerutti Paolo		630,00		01/10/2019	30/09/2023	
Vidoni Paolo		210,00		01/10/2020	30/09/2024	
D'Agostini Lionello		630,00		01/10/2019	30/09/2023	
Tuti Giovanni		-		13/02/2019	28/06/2020	
Cuzzocrea Mattia		700,00		09/07/2019	30/09/2021	*La carica degli studenti è stata prorogata fino "all'espletamento delle prossime procedure elettorali e in ogni caso non oltre il termine del 30/09/2021" come da DR n.606/2020.
Settanni Samanta		210,00		01/10/2018	30/09/2021	*La carica degli studenti è stata prorogata fino "all'espletamento delle prossime procedure elettorali e in ogni caso non oltre il termine del 30/09/2021" come da DR n.606/2020.
Senato Accademico						
Pinton Roberto		-		01/10/2019	30/09/2025	Esclusione gettone
D'Orlando Elena		-		18/10/2018	30/09/2021	Esclusione gettone
Sechi Leonardo Alberto		-		01/10/2019	30/09/2022	Esclusione gettone
Ceccon Paolo		-		01/10/2018	30/09/2021	Esclusione gettone
Garlatti Andrea		-		01/10/2019	30/09/2022	Esclusione gettone
Foresti Gian Luca		-		01/10/2018	30/09/2021	Esclusione gettone
Zannini Andrea		-		01/10/2018	30/09/2021	Esclusione gettone
Riem Antonella		-		01/10/2018	30/09/2021	Esclusione gettone
Petti Marco		-		01/10/2018	30/09/2021	Esclusione gettone
Fabbro Franco		630,00		01/10/2018	30/09/2021	
Fedele Paolo		700,00		01/10/2018	30/09/2021	
Simeoni Patrizia		630,00		01/10/2018	30/09/2021	
Magnani Stefano		700,00		01/10/2018	30/09/2021	
Miclet Giorgio		560,00		01/10/2018	30/09/2021	
Fontana Marta		700,00		01/10/2018	30/09/2021	
Cagnetta Alberto		630,00		01/10/2018	30/09/2021	*La carica degli studenti è stata prorogata fino "all'espletamento delle prossime procedure elettorali e in ogni caso non oltre il termine del 30/09/2021" come da DR n.606/2020.
Cescutti Demetrio		700,00		11/07/2019	30/09/2021	*La carica degli studenti è stata prorogata fino "all'espletamento delle prossime procedure elettorali e in ogni caso non oltre il termine del 30/09/2021" come da DR n.606/2020.
Gentile Ilaria		140,00		01/10/2018	25/03/2020	
Mastrangelo Nunziana		560,00		14/04/2020	24/03/2021	*La carica degli studenti è stata prorogata fino "all'espletamento delle prossime procedure elettorali e in ogni caso non oltre il termine del 30/09/2021" come da DR n.606/2020.
Collegio Revisori dei Conti						
Savoia Riccardo	7.500,00		345,06	07/12/2016	30/11/2024	

COGNOME	COMPENSO lordo	GETTONI - lordo	RIMBORSO SPESE effettuate/ sostenute per la persona	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO	NOTE
Canino Monica	6.500,00		93,50	07/12/2016	30/11/2024	
Obit Chiara	6.500,00			07/12/2016	06/12/2020	Compenso versato all'ente di appartenenza (MEF)
Qualizza Renata				07/12/2016	06/12/2020	
Brogna Maria				01/12/2020	30/11/2024	
Boi Laura				09/12/2016	30/11/2024	
Di Staso Anna Maria				01/12/2020	30/11/2024	
Nucleo di valutazione						
Pucillo Carlo Ennio Michele	5.000,00			03/11/2017	30/09/2021	
Borean Linda	3.000,00			08/11/2018	30/09/2021	
Begalli Diego	3.480,00			08/11/2018	30/09/2021	
Stefanel Enrico	3.684,60			16/01/2019	30/09/2021	
D'Angelo Ciriaco Andrea	3.480,00			03/11/2017	30/09/2021	
Grandinetti Roberto	3.480,00			08/11/2018	30/09/2021	
Tommasin Aldo	3.480,00			08/11/2018	30/09/2021	*La carica degli studenti è stata prorogata fino "all'espletamento delle prossime procedure elettorali e in ogni caso non oltre il termine del 30/09/2021"

Nella voce "Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali" sono comprese le spese di trasferta effettuate dal Rettore, dai suoi Delegati e più in generale dal personale docente e ricercatore in rappresentanza dell'Ateneo nelle varie sedi istituzionali. Anche in questo caso il saldo in calo è riconducibile sostanzialmente all'impossibilità di effettuare spostamenti per missioni.

Unica voce in controtendenza è quella dei rimborsi tasse liquidati a favore degli studenti legati per cui si rileva un sensibile incremento correlato alle maggiori agevolazioni riconosciute per supportare le difficoltà economiche delle famiglie a causa della pandemia.

X - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	603.559	494.920	108.639
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	8.750.483	8.050.332	700.151
Totale ammortamenti	**9.354.042**	**8.545.252**	**808.790**
Svalutazioni immobilizzazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	2.643.001	1.634.406	1.008.595
Totale svalutazioni	**2.643.001**	**1.634.406**	**1.008.595**
TOTALE	**11.997.044**	**10.179.658**	**1.817.386**

In questa macrovoce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo.

AMMORTAMENTI

L'impatto a Conto Economico degli ammortamenti per la parte riferita ai fabbricati (immobilizzazioni materiali) è stato in gran parte sterilizzato dalla rilevazione nella voce "Contributi per investimenti da Regione FVG – quota capitale" e "Contributi MIUR per investimenti" del correlato ricavo a copertura. Per maggiori dettagli si veda il commento alla situazione patrimoniale relativamente alle immobilizzazioni e ai risconti passivi.

Nelle tabelle che seguono si dettaglia la composizione degli ammortamenti distinti tra immobilizzazioni immateriali e materiali.

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Ammortamento costi di impianto e ampliamento	652	336	316
Ammortamento diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	286.927	182.518	104.409
Ammortamento concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	21.244	36.954	(15.710)
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	294.736	275.111	19.625
TOTALE	**603.559**	**494.920**	**108.639**

Si rileva un incremento in particolare della voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno", riconducibili principalmente agli acquisti effettuati su contributi di investimento regionale per l'allestimento del Labs Village e ministeriale per il potenziamento delle infrastrutture tecnologiche (DM 81/2020).

2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Ammortamento fabbricati	4.720.360	4.634.276	86.084
Ammortamento impianti e macchinari	422.578	323.011	99.567
Ammortamento attrezzature non scientifiche	1.319.108	729.637	589.471
Ammortamento autovetture, motoveicoli e simili	14.965	14.980	(16)
Ammortamento autoveicoli da trasporto	26.299	31.026	(4.727)
Ammortamento attrezzature scientifiche	2.039.269	2.195.523	(156.254)
Ammortamento mobili	4.333	12.354	(8.021)
Ammortamento arredi	203.572	109.525	94.047
TOTALE	**8.750.483**	**8.050.332**	**700.151**

La sezione degli ammortamenti di immobilizzazioni materiali registra un significativo aumento, particolaremente riferito alle voci "Fabbricati", "Impianti e macchinari" e "Attrezzature scientifiche". Sulla prima voce impattano in particolare il costo a regime dell'ammortamento di palazzo Antonini Maseri e le quote di competenza 2020 dei nuovi interventi collaudati nel corso dell'anno (ristrutturazione ex Blanchini corpo C, moduli completati di capannone Sondrio sede dei Labs Village, ristrutturazione Rustici annessi a Villa Rizzani a Pagnacco). Tali costi sono tuttavia in buona parte sterilizzati dalla rilevazione nella voce "Contributi per investimenti da Regione FVG – quota capitale", "Contributi MIUR per investimenti" e "Proventi da liberalità" del correlato ricavo a copertura.

L'incremento delle altre voci – Impianti e macchinari e Attrezzature scientifiche – risente principalmente degli interventi e/o acquisti effettuati su contributi di investimento regionale per l'allestimento del Labs Village e ministeriale per il potenziamento delle infrastrutture tecnologiche (DM 81/2020).

SVALUTAZIONI

3) Svalutazione immobilizzazioni

Non sono state registrate nell'anno 2019 svalutazioni di immobilizzazioni.

4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

Si è provveduto, sulla base dell'analisi delle posizioni creditorie alla data del 31 dicembre 2020, all'adeguamento del "Fondo svalutazione crediti" destinato alla copertura di eventuali perdite per inesigibilità che, in base all'esperienza e alla conoscenza dei fatti di gestione, si possono ragionevolmente prevedere.

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi per svalutazione crediti, distinguendo quelle riferite ai crediti per tasse verso studenti da quelle riferite a tutti gli altri crediti.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Svalutazione crediti per tasse verso studenti	1.900.000	1.200.000	700.000
Svalutazione altri crediti	743.001	434.406	308.595
TOTALE	**2.643.001**	**1.634.406**	**1.008.595**

L'accantonamento di competenza di euro 2.643.001 ha rideterminato l'ammontare del fondo alla chiusura dell'esercizio 2020 in euro 5.530.819. Tale importo è stato portato a rettifica del valore nominale dei crediti iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale, distintamente per linea di credito. Il fondo verrà in seguito utilizzato per lo storno contabile dei crediti inesigibili nel momento in cui tale inesigibilità sarà ritenuta definitiva.

Per maggiori dettagli sulla composizione del fondo svalutazione crediti si rimanda ai commenti sulle varie voci di credito dello Stato Patrimoniale.

XI - ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Come già ampiamente illustrato nella sezione dedicata ai "Fondi per rischi e oneri", si ricorda che molti dei costi futuri di personale precedentemente inseriti nella sezione Accantonamenti, in ottemperanza a quanto disposto dalla Commissione COEP con la nota tecnica n. 6 del 20/10/2020, a partire dal bilancio 2020 vengono iscritti direttamente nella sezione dei costi di personale. Per tale motivo questa sezione presenta valori significativamente ridimensionati rispetto a quanto approvato nel bilancio dell'anno precedente. Chiaramente, per consentire un opportuno confronto, i dati del bilancio 2019 comparativo sono stati allineati alla nuova logica di rilevazione.

Si riporta nella seguente tabella l'ammontare degli accantonamenti, distinti tra quelli riferiti all'area del personale e a tutti gli altri accantonamenti, rimandando ai commenti della posta (B) del passivo per le informazioni di dettaglio.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Accantonamenti area personale			
Accantonamento a fondo rinnovi contrattuali personale docente e tecnico-amministrativo	1.115.000	547.800	567.200
Totale accantonamenti area personale	**1.115.000**	**547.800**	**567.200**
Accantonamenti area amministrazione			
Accantonamento a Fondo Rendite Inail	37.515	68.073	(30.558)
Accantonamento a fondo rischi su rimborsi tasse	200.000	0	200.000
Accantonamento a Fondo contenziosi	0	0	0
Accantonamento a fondo premialità studenti	100.000	100.000	0
Accantonamento a Fondo automezzi	8.000	8.000	0
Accantonamento a Fondo rischi	1.350.000	0	1.350.000
Totale accantonamenti area amministrazione	**1.695.515**	**176.073**	**1.519.442**
TOTALE ACCANTONAMENTI	**2.810.515**	**723.873**	**2.086.642**

XII – ONERI DIVERSI DI GESTIONE

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione, dettagliati nella seguente tabella.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Restituzioni e rimborsi	388.516	439.576	(51.060)
Oneri verso Stato per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	164.717	158.973	5.744
Imposte e tasse	154.284	186.131	(31.847)
Altri tributi	27.937	70.630	(42.693)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Valori bollati	22.276	27.961	(5.685)
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	1.897	345	1.552
Commissioni bancarie e postali e spese generali	20.877	6.111	14.767
TOTALE	**780.504**	**889.727**	**(109.223)**

La voce "Restituzioni e rimborsi" contiene le somme rimborsate dall'Ateneo a diversi soggetti a vario titolo; gli importi principali corrispondono alle economie su borse di specializzazione medica finanziate dal MIUR.

Nella voce "Imposte e tasse" sono iscritti i versamenti degli acconti IMU, le spese di registrazione dei contratti sottoscritti dall'Ateneo e le tasse per il Servizio raccolta e smaltimento rifiuti (TARES).

Nella voce "Oneri verso Stato per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica" trovano iscrizione le somme versate all'Erario (euro 164.716) per le riduzioni di spesa previste dalla normativa vigente, dettagliate nella seguente tabella.

PRIMA SEZIONE

Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A					
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008					
Disposizioni di contenimento			**Importo dovuto nel 2018**	**maggiorazione del 10%**	**versamento**
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)					
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)					
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)					
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)					
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)					
		Totale	**0**	**0**	**0**
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010					
Disposizioni di contenimento			**Importo dovuto nel 2018**	**maggiorazione del 10%**	**importo da versare**
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012			29.035,00	2.903,50	31.938,50
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)					
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)			28.400,00	2.840,00	31.240,00
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)					
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)					
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)					
		Totale	**57.435,00**	**5.743,50**	**63.178,50**
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010					
Disposizione di contenimento			**Importo dovuto nel 2018**	**maggiorazione del 10%**	**importo da versare**
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)			0	0	0
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012					

Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		0	0
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			63.178,50

SECONDA SEZIONE

Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	95.338
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	6.200
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato	
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011	
Disposizione di contenimento	versamento
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato	
TOTALE VERSAMENTI	164.716,50

In "Altri tributi" sono comprese le somme per le tasse di circolazione, imposte di bollo, diritti SIAE, tasse sulle concessioni governative dei telefoni cellulari e altre tasse residuali.

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A – B)

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi determina il risultato della gestione di competenza che al 31.12.2020 si attesta a euro 9.628.145.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Differenza tra Valore e Costi della produzione	9.628.145	5.362.049	4.266.096
TOTALE	**9.628.145**	**5.362.049**	**4.266.096**

5.2 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Proventi finanziari	17.933	34.914	(16.981)
Interessi e altri oneri finanziari	(1.683)	(1.965)	282
Utili e perdite su cambi	(1.495)	(1.018)	(477)
TOTALE	**14.755**	**31.930**	**(17.175)**

Si illustra nei paragrafi successivi la composizioni degli oneri e dei proventi che si riferiscono alla gestione finanziaria.

1) Proventi finanziari

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Interessi attivi bancari e postali	6.612	13.208	(6.596)
Altri interessi attivi	11.320	11.320	0
Proventi da partecipazioni	0	10.385	(10.385)
TOTALE	**17.933**	**34.914**	**(16.981)**

Nella voce “Interessi attivi bancari e postali” sono rilevati gli interessi attivi maturati sulle disponibilità presenti sul conto della Cassa Depositi e Prestiti per le quote capitali dei mutui non ancora incassate.

La voce “Altri interessi attivi” accoglie invece i proventi derivanti dall’investimento in titoli effettuate tramite le donazione De Portis e Bernardinis.

I “Proventi da partecipazioni” sono riferiti ai dividendi percepiti dagli spin-off LOD srl, partecipati dall’Università.

2) Interessi e altri oneri finanziari

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi per investimenti da Regione FVG - quota interessi mutui	992.204	1.076.671	(84.468)
Interessi passivi su mutui	(992.204)	(1.076.878)	84.675
Altri oneri finanziari	(1.683)	(1.758)	75
TOTALE	**(1.683)**	**(1.965)**	**282**

La voce "Interessi passivi su mutui" contiene le somme di competenza che l'Ateneo versa per gli interessi passivi sui mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti. Tale quota è interamente finanziata dai contributi pluriennali della Regione FVG che l'Ateneo risconta annualmente fino all'estinzione del prestito.

3) Utili e perdite su cambi

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Utili su cambi	349	109	240
Perdite su cambi	(1.844)	(1.127)	(717)
TOTALE	**(1.495)**	**(1.018)**	**(477)**

5.3 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Rivalutazioni	27.712	28.808	(1.096)
Svalutazioni	(85.174)	0	(85.174)
TOTALE	**(57.462)**	**28.808**	**(86.270)**

Le rivalutazioni derivano dalla valorizzazione della quota di competenza del Gruppo del risultato positivo di esercizio 2020 della partecipata LOD srl.

Le svalutazioni sono riferite alle scritture conseguenti la chiusura della procedura di liquidazione del CRITA scarl (avvenuta a fine 2020) e all'operazione di riqualificazione societaria di Friuli Innovazione, a seguito della quale la quota di partecipazione dell'ateneo si è considerevolmente ridotta (da 23,05% a 0,23%).

5.4 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Proventi	468.730	992.953	(524.223)
Oneri	(82.274)	(34.233)	(48.041)
TOTALE	**386.456**	**958.720**	**(572.264)**

Si espone di seguito il dettaglio dei proventi ed oneri straordinari, che impattano positivamente sul risultato di gestione per euro 386.456.

1) Proventi

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Sopravvenienze attive	468.730	992.953	(524.223)
TOTALE	**468.730**	**992.953**	**(524.223)**

La gestione straordinaria ha generato ricavi in calo per euro 572.223 rispetto al 2019, anno in cui era stato registrato il provento straordinario di euro 537.952 riferito al valore del parco del Palazzo Antonini Maseri (euro 388.000) e delle opere d'arte (euro 149.952) ricevute in donazione con esso.

2) Oneri

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Insussistenze e sopravvenienze passive	78.333	30.469	47.864
Altri oneri straordinari	3.941	3.764	177
TOTALE	**82.274**	**34.233**	**48.041**

La gestione straordinaria ha generato costi in lieve aumento rispetto a quelli dell'esercizio 2019, pari a euro 48.041.

5.5 RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Il risultato ante imposte mette in evidenza i valori relativi al risultato di competenza al netto delle partite straordinarie. Il dato al 31 dicembre 2020 è pari a euro 9.971.894 con un calo di euro 3.590.386 rispetto al 2019.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risultato prima delle imposte	9.971.894	6.381.509	3.590.385

5.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
IRAP retributivo	**4.883.198**	**4.736.225**	**146.973**
- Personale docente e ricercatore	3.402.555	3.333.903	68.653
- Collaboratori di ricerca	26.687	33.966	(7.279)
- Docenti a contratto	18.320	21.576	(3.256)
- Esperti linguistici	81.201	79.679	1.522
- Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	30.417	24.762	5.654
- Personale tecnico amministrativo	1.266.587	1.156.611	109.977
- Altre categorie di personale	57.430	85.728	(28.298)
Recupero IRAP retributivo	**(90.627)**	**(130.485)**	**39.858**
IRES su attività commerciale	**158.101**	**216.024**	**(57.923)**
IRAP produttivo	**13.485**	**30.489**	**(17.004)**
TOTALE	**4.964.157**	**4.852.253**	**111.904**

L'importo di euro 4.883.198 si riferisce invece alle imposte per IRAP a cui sono assoggettati, in base al metodo retributivo, tutti i compensi erogati al personale dipendente e ai collaboratori esterni, con aliquota dell'8,5%. Il valore è in aumento rispetto al 2019 in funzione dei maggiori costi di personale illustrati nella specifica sezione del Conto economico, cui si rimanda per dettagli.

L'IRES a carico dell'Ateneo, che rappresenta la quasi totalità dell'importo registrato nel consolidato, è dovuta sulla base dell'aliquota ridotta del 12% per applicazione dell'art. 6 del DPR 602/1973. Costituisce base imponibile IRES il reddito complessivo dato dalla sommatoria dei redditi fondiari e d'impresa relativa all'attività commerciale dell'Ateneo. Per il 2020 l'imposta complessiva di competenza è pari a euro 158.101, di cui euro 156.457 riferiti alla gestione dell'Ateneo che – a causa del COVID - ha registrato una forte riduzione dei ricavi legati all'attività commerciale.

L'importo di euro 13.485 costituisce il costo di competenza a titolo di IRAP produttivo (aliquota 3,9%), derivante dalle attività commerciali; come l'IRES, il minor costo risente delle ridotte attività gestite nel corso 2020 a causa della pandemia.

5.7 RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risultato prima delle imposte	9.971.894	6.381.509	3.590.385
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	(4.964.157)	(4.852.253)	(111.904)
RISULTATO DI ESERCIZIO	**5.007.737**	**1.529.256**	**3.478.481**

Il Gruppo ha conseguito nel 2020 un utile d'esercizio pari a euro 5.007.737.

EVENTI SUCCESSIVI

Con il DL n. 105 del 23 luglio 2021 il Governo ha prorogato al 31 dicembre 2021 lo stato di emergenza legato alla pandemia COVID-19 che, pur al momento sotto controllo in Italia, non può ritenersi ancora risolta.

Con successivo DL n. 111 del 6 agosto 2021, ha stabilito che nell'a.a. 2021/2022 le attività didattiche e curriculari delle università saranno svolte prioritariamente in presenza, nel rispetto delle misure minime di sicurezza individuate dallo stesso decreto.

Durante i mesi centrali del 2021 il MUR ha inoltre emanato diversi provvedimenti che attribuiscono alle Università importanti finanziamenti destinati principalmente alla ricerca, tra cui rilevano in particolare i seguenti:

- DM n. 646 del 31 maggio 2021 - "Fondo di edilizia ed infrastrutturre di ricerca" destinato a promuovere gli interventi di ammodernamento strutturale e tecnologico delle università, delle istituzioni di alta formazione artistica musicale e coreutica e gli enti di ricerca. Lo stanziamento destinato alle università per il periodo 2021-2035 è pari a 1,13 miliardi e al momento si attendono dal MUR i decreti su criteri di riparto e modalità di utilizzo;

- DM n. 734 del 25 giugno 2021 – "Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica e degli enti di ricerca". Al nostro ateneo è attribuita un'assegnazione complessiva di euro 840.590, da destinare:
    - per euro 211.004 a misure straordinarie di emergenza e sicurezza per la graduale ripresa delle attività didattiche, di ricerca e di servizio in presenza;
    - per euro 629.586 ad interventi di ammodernamento infrastrutturale (per acquisto di dispositivi digitali per gli studenti ovvero piattaforme digitali, per la ricerca o la didattica a distanza, per interventi di ammodernamento strutturale e tecnologico delle infrastrutture per lo svolgimento delle attività di ricerca o didattica);

- DM n. 737 del 25 giugno 2021 – "Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR)". Al nostro ateneo è attribuita un'assegnazione complessiva di euro 3.758.413,22 per il biennio 2021-2022;

- DM n. 752 del 30 giugno 2021: fondi per favorire l'attività di orientamento e tutorato a beneficio degli studenti che necessitano di azioni specifiche per promuoverne l'accesso ai corsi della formazione superiore, nonché di azioni di recupero e inclusione, anche con riferimento agli studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento. Si è in attesa di conoscere l'assegnazione attribuita al nostro Ateneo.

- DM n. 1061 del 10 agosto 2021 – finanziamenti per l'assegnazione di borse di dottorato e contratti di ricerca incentrati su tematiche dell'innovazione e Green. L'assegnazione al nostro Ateneo è pari a complessivi euro 1.771.308,38, così ripartiti:
    - Per dottorati e contratti di ricerca su tematiche dell'innovazione: euro 155.964,26
    - Per dottorati su tematiche Green: euro 1.615.344,12

- DM n. 1062 del 10 agosto 2021 – finanziamenti per ricercatori lett. a) anche in questo caso incentrati su tematiche dell'innovazione e Green. L'assegnazione al nostro Ateneo è pari a complessivi euro 2.410.129,65, così ripartiti:
    - Per contratti di ricerca sui temi dell'innovazione: euro 444.421,07
    - Per contratti di ricerca su tematiche Green: euro 1.965.708,58.

- DM n. 289 del 25 marzo 2021 – "Fondi della programmazione triennale 2021-2023" su cui si stima un'assegnazione totale di circa 7,3 milioni di euro, di cui circa il 50% da attribuire a seguito di valutazione MUR su progetti presentati dall'Ateneo.

Si rimane infine in attesa di ricevere le comunicazioni sulle assegnazioni del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), il programma di investimenti elaborato dall'Italia nell'ambito del Next Generation EU, lo strumento per rispondere alla crisi pandemica provocata dal Covid-19.

Per tutti i finanziamenti ora citati, i tempi di utilizzo sono molto stringenti (scadenza 31 dicembre 2023); pertanto si prospetta sin da subito per il nostro Ateneo, come per l'intero sistema universitario, un periodo di attività molto intensa per programmare ed utilizzare nel modo più efficace ed efficiente possibile le ingenti risorse ricevute, al fine di contribuire alla ripresa economica, culturale e sociale del nostro Paese.

Il Direttore Generale
Dott. Massimo Di Silverio

6. ALLEGATI

Ai sensi dell'art. 3, co. 1 del D.l. 248/2016, si riporta di seguito:

- Elenco delle imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale

Società	Sede	Capitale sociale	Quota proprietà
F.A.R.E. – Formazione Avanzata, Ricerca ed Editoria s.r.l.	Via Palladio, 8 33100 Udine	€ 50.000,00	100%

- Elenco delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto

Società	Sede	Capitale sociale	Quota proprietà
LOD s.r.l.	Via Sondrio, 2 33100 Udine	€ 80.000,00	25%

7. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Udine
Relazione al Bilancio Consolidato al 31.12.2020 (articolo 3, D.I. 248 del 2016 e articolo 14, comma 4, Reg. di Amm.ne Finanza e Contabilità Emanato con D.R. 607 del 17.12.2014)

Allegato 2

Bilancio Consolidato al 31.12.2020

Relazione al Consiglio di Amministrazione

1. Adempimenti preliminari

Il progetto di bilancio consolidato della Capogruppo del "Gruppo Università degli Studi di Udine" chiuso al 31.12.2020 è stato messo a disposizione del Collegio dei Revisori dei Conti dalla Direzione Amministrazione e finanza dell'Università di Udine in data 10.09.2021, con trasmissione via mail. Su richiesta del Collegio, è stata trasmessa, analogamente via mail, documentazione integrativa in data 22.09.2021.

L'Università di Udine ha approvato il bilancio unico di Ateneo al 31.12.2020 in data 30.04.2021. Le società del gruppo ("collegate" e "controllate" al 31.12.2020) hanno approvato e trasmesso alla Capogruppo i rispettivi bilanci nelle date di seguito indicate:

Tab. 1 Prospetto date bilanci dell'esercizio 2020 delle soc. controllate/collegate

Società	Data approvazione bilancio al 31.12.2020	Data trasmissione bilancio a UNIUD
FARE srl	19/05/2021	11/06/2021
LOD srl	10/05/2021	10/05/2021

Le operazioni di consolidamento sono state effettuate dalla Capogruppo per mezzo di interlocuzioni informali con gli Uffici delle controllate/collegate.

Il Collegio ha svolto un approfondimento degli aspetti di legittimità delle scelte effettuate, nonché di verifica della correttezza del procedimento di redazione del bilancio consolidato e di verifica della conformità delle scelte di gestione ai generali criteri di razionalità economica. Nello svolgimento

1

di tale attività, il Collegio ha analizzato la documentazione inviata dalla Direzione Amministrazione e Finanza della Capogruppo, ha chiesto chiarimenti al funzionario responsabile, dott.ssa Marcella Pironio, che ha informato i revisori dell'avvenuta supervisione della società incaricata della revisione contabile, PWC Italia, nella redazione del bilancio consolidato.

Al 31.12.2020 l'unico soggetto che risulta controllato dall'Università di Udine è la società F.A.R.E. – Formazione Avanzata, Ricerca ed Editoria s.r.l., il cui capitale è interamente di proprietà dell'Ateneo.

Al 31 dicembre 2020 è presente una unica società collegata, la LOD srl, in cui l'Ateneo detiene una partecipazione del 25%.

In particolare, durante il 2020:

• l'Ateneo – a seguito di una complessa operazione di riconfigurazione societaria di Friuli Innovazione Scarl – ha ridotto fortemente la sua partecipazione, che è passata dal 23,05% allo 0,73%. La partecipazione, pertanto, non è più caratterizzata da un rapporto di collegamento (per i dettagli sulla suddetta operazione, si vedano le pagg. 51-52 della Nota integrativa al Bilancio consolidato)[1]. In proposito il CdA, con delibera del 24.07.2020, ha autorizzato la riduzione del capitale sociale di competenza dell'Università in Friuli Innovazione (pari a euro 825.000,00, oltre al sovrapprezzo di euro 142.800,00) con un conferimento in favore della società FARE Srl della porzione di un immobile, di taluni impianti e

[1] "*Per effetto delle suddette operazioni, contabilmente nel bilancio unico d'Ateneo è stato ridotto di 967.800 euro il valore della partecipazione in Friuli Innovazione (la cui quota è passata così da 23,05% a 0,73%) e contestualmente aumentato per pari importo il valore della partecipazione in Fare srl. Nel bilancio consolidato gli effetti di tale operazione tra società del gruppo hanno un impatto non rilevante sul patrimonio netto del Gruppo poiché la riduzione del valore delle partecipazioni (essendo ormai Friuli Innovazione valutata al costo) è compensata dall'aumento degli attivi acquisiti da Fare.*" (pagg. 51-52 della Nota Integrativa al Bilancio consolidato 2020).

attrezzature scientifiche di valore corrispondente alla riduzione della quota di pari valore. L'atto di scissione Friuli Innovazione – FARE Srl è stato firmato il 29 settembre 2020 e l'intera operazione è stata formalizzata con atto notarile del 16 dicembre 2020;

- il Centro di Ricerca ed Innovazione Tecnologica in Agricoltura (CRITA S. c.a r.l.) ha concluso la procedura di liquidazione nel 2020, l'operazione è stata formalmente registrata nel Registro delle imprese ad inizio di gennaio 2021.

2. Andamento gestionale delle società controllate e collegate

F.A.R.E. – Formazione Avanzata, Ricerca ed Editoria s.r.l

Per quanto riguarda la Società F.A.R.E., l'esercizio 2020 si chiude in utile (€. 2.685). Il valore della produzione nel 2020 è pari a €. 696.746, contro il valore di € 882.264 del 2019. Peraltro, anche i costi della produzione diminuiscono, passando da € 857.713 (nel 2019) a € 690.378 (nel 2020). Il risultato della gestione operativa passa, pertanto, da € 24.551 (2019) a 6.368 (2020).

Sull'attivo dello stato patrimoniale impatta l'operazione, accennata nelle premesse, di conferimento, in favore della società FARE srl, della porzione di un immobile, di taluni impianti e attrezzature scientifiche della soc. Friuli Innovazione, di valore corrispondente alla riduzione stessa di quota . In effetti il valore delle immobilizzazioni materiali passa da € 177,00 del 2019 a € 838.994 del 2020. A pagina 11 della nota integrativa al bilancio della soc. F.A.R.E a r.l chiuso al 31.12.2020, redatto in forma abbreviata, sono descritte le operazioni effettuate sul bilancio 2020 relative all'operazione *de quo*. Viene specificato che, in dipendenza della citata

operazione: "*La Società è stata beneficiaria di elementi patrimoniali per un valore netto contabile pari ad € 967.800,00, che è stato interamente imputato alle riserve, quindi senza alcun incremento del capitale sociale.*". In effetti, dal prospetto di bilancio, si evince che le riserve libere di patrimonio netto ("altre riserve") passano dal valore di €. 25.427 al valore di €. 997.406, che si riferisce, quasi interamente, al valore netto contabile (attivo-passivo) di quanto trasferito da Friuli Innovazione. Nel bilancio consolidato gli effetti di tale operazione tra società del gruppo hanno un impatto non rilevante sul patrimonio netto del Gruppo poiché la riduzione del valore delle partecipazioni (essendo oramai Friuli Innovazione valutata al costo) è compensata dall'aumento degli attivi acquisiti da FARE Srl.

LOD SRL

La Società LOD s.r.l., *spin off* di ricerca, è un soggetto imprenditoriale in buone condizioni economico-finanziarie e che presenta una redditività positiva. Nel corso del 2020 ha generato un utile di €. 110.857, in aumento di €. 38.819 rispetto al 2019 (pari a € 72.038). L'utile di esercizio è stato destinato totalmente a riserva straordinaria, come risulta dal prospetto di bilancio consolidato e dalla nota integrativa (pag. 14).

3. Esiti delle verifiche del Collegio

Si evidenzia preliminarmente che il bilancio è stato redatto nel rispetto dei principi generali di consolidamento definiti all'articolo 3 del D.I. n. 248 del 2016. Inoltre, i metodi di consolidamento sono risultati sostanzialmente in linea con quanto previsto dal D.Lgs. 127/91 e dai principi contabili nazionali. L'Università di Udine si è avvalsa, in particolare, di strumenti di controllo interno e della società di revisione contabile PWC Italia che,

fornirà, come di consueto, la relazione di revisione a seguito dell'approvazione del bilancio.

Nella nota integrativa al consolidato sono analiticamente indicati i criteri e le aree di consolidamento e non si rilevano difformità rispetto all'esercizio precedente in ordine ai criteri utilizzati per la redazione del bilancio consolidato. In particolare, l'area di consolidamento, definita, per le Università, dall'art. 6, comma 2, del d.lgs. 18 del 2012 e richiamata dall'art. 1 del D.I. 248 del 2016, include la società controllata F.A.R.E Srl, posseduta al 100%, con capitale sociale pari a euro 50.000.

Per i bilanci delle società in cui la partecipazione è compresa tra il 20% e il 50% è stato adottato il metodo di valutazione del patrimonio netto; per le società in cui la partecipazione detenuta dalla Capogruppo è inferiore al 20% è stato adottato il criterio di iscrizione al costo.

A pagg. 52-53 del progetto di bilancio consolidato, in nota integrativa, vengono rappresentate le movimentazioni delle partecipazioni relative al 2020. I revisori hanno verificato con la Direzione Amministrazione e Finanza della capogruppo le movimentazioni contabili che hanno portato all'appostazione dei valori di bilancio delle partecipazioni e ai risultati del consolidamento.

In ordine alla relazione sulla gestione, si rileva la completezza informativa e la congruenza dei dati con quelli risultanti dal bilancio consolidato.

Nel merito, la contrapposizione tra proventi e costi operativi di gruppo, effettuate le necessarie rettifiche di consolidamento, vede un saldo positivo per + euro 9.628.145. Pesano sull'utile operativo, in decisivo miglioramento, in particolare i contributi del Ministero all'Università di Udine (+ 4,7 milioni di euro rispetto al 2019, per FFO e per l'emergenza

Covid,) la revisione dei criteri di valutazione di parte delle immobilizzazioni materiali, il rilascio di fondi accantonati per specifiche finalità, che hanno inciso sulla voce V del conto economico "altri proventi e ricavi diversi" della Capogruppo.

Nel dettaglio, si riportano, in sintesi, le componenti del risultato di esercizio consolidato 2020:

Tab. 2 Calcolo del risultato di esercizio consolidato al 31.12.2020

Risultato esercizio UNIUD 2020	€ 5.065.514
Allineamento costi/ricavi tra UNIUD e FARE srl	€500
Risultato di esercizio (utile) FARE srl	€2.685
Risultati di eserc. LOD srl	€. 27.712
Dividendi ricevuti da LOD srl (su utili 2019)	(€. 7.500)
Recupero svalutazioni anni precedenti CRITA scarl per dismissione	€. 4.000
Eliminazione rivalutazione pre 2021 Friuli innovazione	(€. 85.714)
Risultato di esercizio consolidato 31.12.2020	€ 5.007.737

Da un punto di vista patrimoniale, l'impatto del consolidamento sul patrimonio netto, effettuate le necessarie rettifiche di consolidamento, si presenta come segue:

Tab. 3 Calcolo del patrimonio netto consolidato al 31.12.2020

Patrimonio Netto UNIUD 2020	€ 68.371.022
Allineamento crediti/debiti tra UNIUD e FARE srl	€1.631
Impatto consolidamento FARE srl	€41.174
Impatto consolidamento Friuli Innovazione scarl, LOD Srl, CRITA scarl in liqu.	€. 139.794
Eliminazione dei dividendi ricevuti da LOD srl	(€. 44.000)
Patrimonio netto consolidato 31.12.2020	**68.509.621**

3. Conclusioni

Dalla documentazione esaminata, redatta in linea con le prescrizioni del d.lgs. n. 18 del 2012 e del D.I. n. 248 del 2016, risulta una rappresentazione chiara, veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria del gruppo. Con il conforto della Direzione amministrazione e finanza e della società di revisione PWC Italia è stato possibile riscontrare la redazione delle poste di bilancio nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e dal d.lgs. n. 127/91, per quanto applicabili alle Università.

I revisori, dall'esame dei dati e dei documenti, possono concludere che le scelte gestionali del gruppo sono state ispirate a principi di corretta amministrazione e ragionevolezza e sono compatibili con le risorse e il patrimonio disponibile.

Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Udine
Relazione al Bilancio Consolidato al 31.12.2020 (articolo 3, D.I. 248 del 2016 e articolo 14, comma 4, Reg. di Amm.ne Finanza e Contabilità Emanato con D.R. 607 del 17.12.2014)

Tanto premesso, il collegio sindacale propone al CdA di approvare il bilancio consolidato chiuso 31.12.2020, così come redatto dalla Direzione Generale dell'Ateneo.

Udine, 23.09.2021

Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Udine

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile volontaria del bilancio consolidato dell'Università degli Studi di Udine (di seguito anche "Università" o "Gruppo"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato dell'Università degli Studi di Udine al 31 dicembre 2020 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa, che includono le disposizioni del Decreto Legislativo n°18 del 27 gennaio 2012 e secondo gli schemi di redazione ed i principi generali di consolidamento adottati con Decreto Interministeriale del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze n°248 dell'11 aprile 2016.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Università degli Studi di Udine in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che, ai sensi dell'articolo 3 comma 1 del Decreto Interministeriale del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze n°248 dell'11 aprile 2016, al bilancio consolidato dell'Università è allegata la relazione del collegio dei revisori dei conti, soggetto diverso dalla scrivente società di revisione.

Il bilancio consolidato dell'Università degli Studi di Udine include il capitolo (1) relazione sulla gestione. Il nostro giudizio sul bilancio consolidato dell'Università degli Studi di Udine al 31 dicembre 2020 non si estende a tali dati.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

www.pwc.com/it

Responsabilità degli amministratori e del collegio dei revisori dei conti per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato in conformità ai criteri di redazione illustrati in nota integrativa e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio consolidato che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Università di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità operativa, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità operativa nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per l'interruzione dell'attività dell'Università o non abbiano alternative realistiche a tale scelta.

Il collegio dei revisori dei conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Università.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Università;

- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità operativa e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Università di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Università cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Udine, 4 ottobre 2021

PricewaterhouseCoopers SpA

Maria Cristina Landro
(Revisore legale)