# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI UDINE

# BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ESERCIZIO 2021

**Approvazione Consiglio di amministrazione 30 settembre 2022**

# Sommario

**1. RELAZIONE SULLA GESTIONE ..... 3**

1.1 PREMESSA ..... 3

1.2 L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2021 ..... 3

1.3 INDICATORI DI SINTESI DELLA GESTIONE ..... 8

1.4 I RAPPORTI CON IL TERRITORIO ..... 11

1.5 LE POLITICHE DEL GRUPPO ..... 11

1.1.1 La didattica ..... 11
1.1.2 I servizi agli studenti ..... 12
1.1.3 La ricerca ..... 12
1.1.4 Il controllo direzionale ..... 13
1.1.5 Le risorse umane ..... 14
1.1.6 I servizi operativi ..... 16
1.1.7 La gestione della Qualità di Ateneo ..... 17
1.1.8 Sistema bibliotecario ..... 18
1.1.9 FARE s.r.l. ..... 18

1.6 GOVERNANCE – COMPOSIZIONE AL 31.12.2021 ..... 19

1.7 IL GRUPPO IN CIFRE ..... 23

**2. PROSPETTI DI BILANCIO ..... 24**

2.1 STATO PATRIMONIALE ..... 24

2.2 CONTO ECONOMICO ..... 25

**3. NOTA INTEGRATIVA ..... 26**

3.1 CRITERI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO ..... 26

3.2 AREA DI CONSOLIDAMENTO ..... 27

3.3 METODI DI CONSOLIDAMENTO ..... 28

3.4 CRITERI DI CONSOLIDAMENTO ..... 28

3.5 CRITERI DI VALUTAZIONE ..... 29

**4. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE ..... 37**

4.1 IMMOBILIZZAZIONI (A) ..... 37

4.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B) ..... 51

4.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C) ..... 59

4.4 PATRIMONIO NETTO (A) ..... 61

4.5 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B) ..... 65

4.6 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C) ..... 67

4.7 DEBITI (D) ..... 68

4.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E) ..... 76

**5. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO ..... 81**

5.1 PROVENTI OPERATIVI (A) ..... 81

5.2 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C) ..... 121

5.3 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D) ..... 122

5.4 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E) ..... 122

5.5 RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E) ..... 123

5.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE ..... 123

5.7 RISULTATO DI ESERCIZIO ..... 124

**6. ALLEGATI ..... 125**

**7. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI ..... 126**

# 1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

## 1.1 PREMESSA

Il bilancio consolidato rappresenta la situazione patrimoniale, economico e finanziaria di un gruppo ("Gruppo Università") di imprese che in realtà deve essere visto come entità unitaria.

Il nostro Ateneo redige il bilancio consolidato dal 2016, anno di entrata in vigore del D.I. 248/2016 "*Schemi di bilancio consolidato delle Università*" che definisce la composizione dell'area di consolidamento e individua i principi, gli schemi e le regole per il consolidamento in ambito universitario.

## 1.2 L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2021

L'esercizio 2021 chiude con un risultato economico positivo, in linea con quello realizzato nell'esercizio precedente.

Nella tabella che segue si riporta in sintesi il Conto economico 2021, confrontato con quello del 2020, illustrando le variazioni più rilevanti e rimandando alla Nota Integrativa per le informazioni di dettaglio.

| | 2021 | 2020 | 2021-2020 |
|---|---|---|---|
| A) PROVENTI OPERATIVI | | | |
| I. PROVENTI PROPRI | 33.400.813 | 32.359.145 | 1.041.669 |
| II. CONTRIBUTI | 108.715.238 | 102.929.746 | 5.785.492 |
| III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE | 0 | 0 | 0 |
| IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO | 0 | 0 | 0 |
| V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI | 2.047.581 | 4.774.379 | (2.726.798) |
| VI. VARIAZIONE RIMANENZE | (11.623) | 12.187 | (23.810) |
| VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A) | 144.152.009 | 140.075.457 | 4.076.551 |
| B) COSTI OPERATIVI | | | |
| VIII. COSTI DEL PERSONALE | 82.905.515 | 81.365.751 | 1.539.764 |
| IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE | 38.279.260 | 33.788.540 | 4.490.720 |
| X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI | 12.304.167 | 11.997.044 | 307.122 |
| XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | 648.627 | 2.710.515 | (2.061.888) |
| XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE | 541.683 | 585.462 | (43.779) |
| TOTALE COSTI OPERATIVI (B) | 134.679.252 | 130.447.312 | 4.231.940 |
| DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B) | 9.472.757 | 9.628.145 | (155.388) |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI | (16.484) | 14.755 | (31.239) |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | 18.339 | (57.462) | 75.801 |
| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | 760.163 | 386.456 | 373.707 |
| Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E) | 10.234.775 | 9.971.894 | 262.881 |
| F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE | 5.089.964 | 4.964.157 | 125.808 |
| RISULTATO DI ESERCIZIO | 5.144.811 | 5.007.737 | 137.074 |

## PROVENTI OPERATIVI

Nell'anno 2021 l'Ateneo ha registrato un incremento dei proventi operativi rispetto all'esercizio precedente pari a 4,1 milioni di euro.

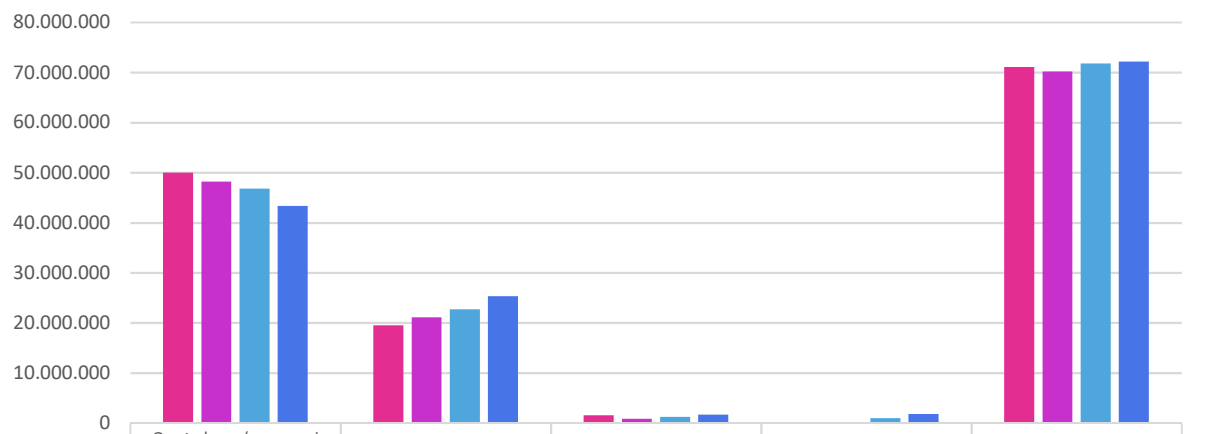
Nei proventi propri trovano iscrizione i proventi per la didattica e quelli relativi all'attività di ricerca istituzionale e commissionata che, nel complesso, registrano un incremento di 1 milione di euro di euro rispetto al 2020.

Sul fronte dei proventi per la didattica, si rileva un incremento netto di 0,3 milioni di euro: -0,5 milioni da contribuzione studenti per corsi di laurea e laurea magistrale, in calo sia per la perdita di iscritti (-440 rispetto alla stessa data del 2020) che per l'impatto delle agevolazioni imposte dal MUR per gli iscritti all'a.a. 2020/2021 con ISEE famigliare inferiore ai 30 mila euro (DM 234/2020 e DM 1014/2021), +0,8 milioni sono riferiti a maggiori ricavi da corsi post laurea, in particolare master.

In aumento di complessivi 0,7 milioni di euro anche i proventi per attività di ricerca commissionata e di ricerca istituzionale per effetto della ripresa delle attività, sospese o comunque rallentate nel 2020 a causa della pandemia.

La sezione Contributi risulta complessivamente in incremento di +5,8 milioni di euro rispetto al 2020, riconducibili ai contributi assegnati dal MUR (+4,7 milioni di euro) e a contributi della Regione FVG e altri enti (+1,1 milione di euro).

Nell'ambito dei ricavi MUR, si conferma principale fonte di ricavo il Fondo di Finanziamento Ordinario: si rappresenta nel seguente grafico l'andamento del FFO dal 2018 rispetto alle componenti di quota base (comprensiva dei piani straordinari consolidati), quota premiale, intervento perequativo e passaggio classi docenti.




| | Quota base (compresi piani straordinari consolidati) | Quota premiale | Intervento perequativo | Passaggio classi docenti | FFO UNIUD |
|---|---|---|---|---|---|
| 2018 | 50.011.911 | 19.496.621 | 1.570.435 | 0 | 71.078.967 |
| 2019 | 48.231.744 | 21.114.793 | 879.847 | 0 | 70.226.384 |
| 2020 | 46.806.705 | 22.746.740 | 1.265.322 | 1.000.449 | 71.819.216 |
| 2021 | 43.370.831 | 25.337.877 | 1.706.974 | 1.787.359 | 72.203.041 |

Nel complesso, l'Ateneo incrementa l'assegnazione di competenza che passa da 71,8 milioni nel 2020 a 72,2 milioni nel 2021, con un aumento "teorico" di 400 mila euro.

Tale incremento non è tuttavia riscontrabile a bilancio – in cui figura un minor ricavo per FFO strutturale di euro 100 mila rispetto al 2020 – a causa della tempistica con cui il MUR ha comunicato le assegnazioni a copertura del costo delle classi docenti. A fine marzo 2022, il Ministero ha infatti reso noto il valore definitivo del 2020 e quello provvisorio del 2021: sulla quota 2020, l'Ateneo ha visto ridurre l'assegnazione iniziale da 1,3 milioni di euro a 1 milione di euro. Il differenziale di 300 mila euro viene recuperato a valere sull'assegnazione provvisoria 2022, che, da un valore teorico di 1,8 milioni di euro viene ridotta a 1,5 milioni di euro.

A compensazione del minor gettito da contribuzione studenti, il MUR attribuisce la c.d. FFO no tax area: alla "consueta" assegnazione riconosciuta ai sensi della L. 232/2016 (ridottasi da 1 milione di euro del 2020 a 0,9 milioni di euro del 2021), si aggiunge quella di cui ai DM 234/2020 e DM 1014/2021. Oltre alla quota in acconto 2021 pari a 0,9 milioni di euro, nel corso dell'anno è stato registrato anche il saldo di 0,9 milioni di euro relativo alla medesima assegnazione del 2020. Nel complesso si registra un maggior ricavo per FFO no tax area di +1,2 milioni di euro rispetto al 2020.

Sul fronte delle principali assegnazioni FFO finalizzate, è stata sostanzialmente confermata quella relativa a borse post lauream (1,8 milioni di euro) mentre hanno subito importanti modifiche, per gli effetti del COVID, quelle relative a borse di mobilità (da 444 mila euro del 2020 a 64 mila euro del 2021) e assegni per tutorato (da 102 mila euro del 2020 a 408 mila euro del 2021).

Con riferimento alla nuova programmazione triennale 2021-2023, non è stato iscritto alcun ricavo nel 2021 essendosi concluse solo nel 2022 le procedure di valutazione da parte del MUR dei target definiti dall'Ateneo per gli obiettivi inseriti nel programma, da cui derivano le assegnazioni finanziarie corrispondenti. Rispetto al 2020, anno in cui erano state rilevate entrambe le quote della precedente programmazione triennale 2019-2021 (interrotta nel 2020 per impossibilità di perseguimento degli obiettivi a causa della pandemia), si registrano minori ricavi di competenza 2021 di 1,4 milioni di euro.

L'impatto netto negativo dei ricavi ora presentati (-0,3 milioni di euro) è compensato dal saldo netto di +2,6 milioni di euro derivante dalle seguenti ulteriori assegnazioni FFO:

- +3,3 milioni di euro per piani straordinari ricercatori (derivanti da due piani straordinari 2020);
- -0,7 milioni di euro per assegnazioni relative ad anni precedenti.

Si registrano infine maggiori ricavi MUR di competenza per +2,4 milioni di euro relativi ad assegnazioni finalizzate per borse di specializzazione medica, che completano l'incremento netto della voce Contributi da MUR di +4,7 milioni di euro.

La variazione ulteriore di +1,1 milione di euro di contributi regionali e di altri enti, registrati per competenza, completa la variazione complessiva della sezione contributi pari a +5,7 milioni di euro.

Trovano infine iscrizione nella sezione "Proventi operativi" gli "Altri proventi e ricavi diversi" che registrano una variazione di -2,7 milioni di euro, legati alle poste di natura straordinaria rilevate nel 2020 (disaccantonamento del fondo contenziosi e del fondo ricostruzioni di carriera).

## COSTI OPERATIVI

Sul fronte dei costi operativi, si registra un incremento di +4,2 milioni di euro.

I costi del personale si incrementano complessivamente di 1,5 milioni di euro di cui:

- +1 milione di euro per stipendi, principalmente di docenti e ricercatori (impatto delle classi, stima dell'adeguamento ISTAT 2021, nuove assunzioni su piani straordinari ricercatori 2020), incremento che trova tuttavia copertura in maggiori finanziamenti (FFO classi e piani straordinari) che lasciano invariato il costo degli stipendi a carico di Ateneo;
- +0,5 milioni di euro per altri costi di personale a valere su finanziamenti finalizzati.

I costi della gestione corrente sono in aumento di 4,5 milioni di euro di cui:

- +2,9 milioni di euro di costi di gestione (energia elettrica, portierato, riscaldamento, manutenzioni, collaborazioni studenti, materiale di consumo, ecc…) legati da un lato alla ripresa delle attività in presenza e dall'altro all'incremento dei costi delle materie prime energetiche, che hanno impattato in particolare a decorrere dal quarto trimestre 2021;
- -0,2 milioni di euro per costi di piano strategico,
- +1,8 milioni euro su finanziamenti finalizzati.

Si registra un incremento per ammortamenti e svalutazioni di 0,3 milioni di euro, derivanti dal saldo algebrico di minori svalutazioni dei crediti verso studenti e maggiori ammortamenti, per lo più coperti da finanziamenti dedicati.

In calo di 2 milioni di euro gli accantonamenti a fondi rischi e oneri, in particolare riferiti alla voce dei rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo (per cui nel 2020 erano state accantonate due annualità) e al fondo prudenziale registrato nel 2020 in relazione all'emergenza COVID.

Sostanzialmente costanti rispetto al 2020 gli oneri diversi di gestione.

## GESTIONE STRAORDINARIA

La gestione straordinaria registra un incremento nel saldo di +0,3 milioni di euro riconducibili – al netto di recuperi una tantum 2020 – alle plusvalenze registrate dalla cessione della casetta di vicolo Cicogna e di terreni in area Tomadini.

## IL PIANO STRATEGICO DI ATENEO

Mentre si stanno definendo i progetti dipartimentali che daranno vita al nuovo piano strategico di Ateneo, nel corso del 2021 sono proseguite le attività definite nel precedente piano che stanno impegnando risorse per:

- 10 milioni di euro deliberati nel 2015;
- 2,25 milioni di euro deliberati nel 2016 per supporto alla ricerca (assegni di ricerca e contratti a ricercatori lett. a);
- 1,75 milioni di euro deliberati nel 2018 con l'obiettivo di supportare un piano straordinario di miglioramento della VQR 2015-2019;
- 2,5 milioni di euro deliberati a ottobre 2018, e destinati all'attivazione di contratti per ricercatori lett. a) e assegni di ricerca.

I costi imputati su Piano strategico nel 2021 sono stati pari a 2,3 milioni di euro, come riepilogato dalla seguente tabella:

| | Piano strategico 2015-18 | Azioni di miglioramento VQR3 | Azioni di supporto alla ricerca | Piano strategico 2019-20 | TOTALE |
|---|---|---|---|---|---|
| Costi di personale docente e ricercatori (ricercatori a tempo determinato, missioni) | 13.558 | 1.348 | 161.900 | 440.748 | 617.555 |
| Costi per collaborazioni di didattica e di ricerca | 70.801 | 9.652 | 61.947 | 349.013 | 491.414 |
| Costi per acquisto di beni e servizi | 227.854 | 67.179 | 18.846 | 0 | 313.879 |
| Ammortamenti su investimenti di ricerca | 884.587 | 28.399 | 0 | 0 | 912.985 |
| TOTALE | **1.196.800** | **106.578** | **242.693** | **789.762** | **2.335.832** |

## PROGETTI DI RICERCA E DIDATTICA E COMMESSE CONTO TERZI

L'impatto economico dei progetti (di ricerca, didattica e delle commesse conto terzi) gestiti dai dipartimenti si rileva attraverso la movimentazione delle riserve di patrimonio vincolato. Per l'anno 2021, il differenziale tra ricavi e costi è pari a +3,2 milioni di euro, che dovranno essere vincolati in sede di destinazione dell'utile 2021.

## RISULTATO D'ESERCIZIO E PATRIMONIO NETTO

Il 2021 si chiude con un utile d'esercizio da Conto economico pari a euro 5,1 milioni di euro.
La destinazione dell'utile 2021 determinerà la seguente riclassifica delle riserve di patrimonio netto:

- -2,3 milioni di euro per le riserve vincolate per Piano strategico;
- +3,2 milioni di euro per le riserve vincolate per progetti di ricerca e didattica;
- +4,2 milioni di euro ad incremento del patrimonio non vincolato.

In seguito alla suddette operazioni, il patrimonio netto passerà da 68,5 a 73,6 milioni di euro e le riserve non vincolate da 24,8 a 29 milioni di euro.

## 1.3 INDICATORI DI SINTESI DELLA GESTIONE

Gli indicatori che possono rappresentare il grado di sostenibilità economico-finanziaria della gestione sono molteplici e variano in funzione dei fattori che si vogliono evidenziare.

In questa sede, sono stati individuati i principali indicatori previsti per il contesto universitario (in particolare dal D.Lgs. 49/2012) e il margine ricavi-costi strutturali, che l'Ateneo di Udine è ormai solito presentare nelle proprie relazioni al bilancio, sia preventivo che consuntivo.

### 1. Indicatore di spese di personale (art. 5, D.Lgs. 49/2012)

L'indicatore di personale viene calcolato come rapporto tra le spese di personale (per docenti e ricercatori, personale dirigente e tecnico amministrativo, direttore generale, contratti di insegnamento, contrattazione integrativa) al netto dei finanziamenti esterni a copertura e le principali entrate non finalizzate (assegnazione di competenza di FFO e programmazione triennale ed incassi da contribuzione studentesca, al netto dei rimborsi erogati). Il rapporto non può superare il valore dell'80%.

Si riepilogano nella seguente tabella i valori che determinano gli indicatori per gli anni 2020 (definitivo) e 2021 (stimato).

| | 2020 | 2021 (STIMA) | VAR 2021-2020 | |
|---|---|---|---|---|
| Spese di personale (A) | 74.550.272 | 75.368.810 | 818.538 | * |
| Finanziamenti esterni (B) | (2.223.713) | (2.473.218) | (249.505) | |
| **Totale numeratore (A-B)** | **72.326.559** | **72.895.592** | **569.033** | |
| | | | | |
| FFO | 78.043.912 | 80.767.528 | 2.723.616 | ** |
| Tasse universitarie nette | 21.416.667 | 22.395.831 | 979.164 | |
| Programmazione triennale | 703.468 | 1.238.486 | 535.018 | *** |
| **Totale denominatore** | **100.164.047** | **104.401.845** | **4.237.798** | |
| **INDICATORE SPESE DI PERSONALE** | **72,21%** | **69,82%** | | |

Differenze rispetto ai valori di Conto Economico:
*Il costo di personale rappresentato in questa tabella differisce dal valore riportato nella voce «Costo del personale» per il costo IRAP (a Conto economico nella voce Imposte) e perché considera solo voci stipendiali per personale dipendente (mentre il Costo del personale di Conto economico comprende anche altre voci es. missioni, collaborazioni di ricerca e didattica)
**FFO: Ai fini dell'indicatore, il MIUR non considera tutte le voci che compongono l'assegnazione FFO di competenza (es. viene escluso il fondo giovani), da cui la differenza rispetto ai dati riportati a Conto economico e al dato riportato nel margine strutturale.
***Tasse universitarie nette: ai fini dell'indicatore si utilizza il dato di cassa e non il dato di conto economico, rispetto al quale si nettizza anche il valore dei rimborsi tasse a studenti. La differenza rispetto al 2019 è riconducibile principalmente ai minori incassi registrati nell'anno su corsi di laurea e laurea magistrale.

L'incremento dei costi di personale è lievemente superiore all'incremento dei ricavi non finalizzati, con conseguente peggiornamento dell'indicatore che comunque si mantiene ampiamente sotto il limite dell'80%.

## 2. Indicatore di indebitamento (art. 6, D.Lgs. 49/2012)

L'indicatore di indebitamento si determina come rapporto tra l'onere complessivo di ammortamento annuo (in linea capitale e interessi) dei finanziamenti ottenuti dall'Ateneo, al netto dei contributi statali per investimento ed edilizia e la somma algebrica tra FFO, programmazione triennale, contribuzione studentesca, decurtata delle spese di personale e dei fitti passivi a carico del bilancio di Ateneo. Tale rapporto non può superare il valore del 15%.

Si riepilogano nella seguente tabella i valori che determinano gli indicatori per gli anni 2020 (definitivo) e 2021 (stimato).

| | 2020 | 2021 (STIMA) | VAR 2020-2021 |
|---|---|---|---|
| Oneri di ammortamento (in linea capitale e interessi) | 17.162 | 17.162 | 0 |
| **Totale numeratore (A)** | **17.162** | **17.162** | **0** |
| + FFO | 78.043.912 | 80.767.528 | 2.723.616 |
| + Programmazione triennale | 703.468 | 1.023.403 | 319.935 |
| + Tasse universitarie nette | 21.416.667 | 22.395.831 | 979.164 |
| - Spese di personale a carico Ateneo | (72.326.559) | (72.895.592) | (569.033) |
| - Fitti passivi a carico Ateneo | (141.817) | (129.476) | 12.341 |
| **Totale denominatore (B)** | **27.695.671** | **31.161.694** | **3.466.023** |
| **INDICATORE DI INDEBITAMENTO (A/B)** | **0,06%** | **0,06%** | |

I contributi regionali per investimento garantiscono la copertura quasi totale delle rate di ammortamento dei mutui stipulati dall'Ateneo con la Cassa Depositi e Prestiti e assicurano così un valore dell'indicatore di indebitamento quasi nullo.

## 3. Indicatore di Sostenibilità Economico-Finanziaria (ISEF – art. 7, D.Lgs. 49/2012)

L'ISEF si ottiene dal rapporto tra l'82% delle entrate per FFO + gettito da contribuzione studentesca al netto di rimborsi + programmazione triennale - fitti passivi e la somma di spese di personale e oneri di ammortamento a carico ateneo. Questo indice, per essere positivo, deve essere superiore a 1.

Si riepilogano nella seguente tabella i valori che determinano gli indicaori per gli anni 2020 (definitivo) e 2021 (stimato).

| | 2020 | 2021 (STIMA) |
|---|---|---|
| 0,82 x (FFO + Fondo Programmazione Triennale + Contribuzione netta studenti - Fitti Passivi) | 82.018.229 | 85.326.975 |
| **TOTALE NUMERATORE** | **82.018.229** | **85.326.975** |
| | | |
| Spese di Personale | 72.326.559 | 72.895.592 |
| Oneri ammortamento | 17.162 | 17.162 |
| **TOTALE DENOMINATORE** | **72.343.722** | **72.912.754** |
| **ISEF = A/B** | **1,13** | **1,17** |

In assenza di significativi oneri di ammortamento dei mutui a carico Ateneo, l'ISEF segue un andamento correlato a quello dell'indicatore di personale: tra 2020 e 2021 infatti migliora sensibilmente.

## 4. Rispetto limite contratti flessibili

L'art. 9 c. 28 L. 122/2010 e l'art. 1, co. 188 L. 266/05 prevedono che gli enti pubblici, tra cui le università, possano avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. Per il nostro Ateneo tale limite è pari a euro 1.232.329.

Si riepilogano nella seguente tabella i costi di competenza del 2021, distinto per tipologia di contratto, e la quota di ciascuno a gravare sul limite di legge.

| **Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05** | **1.232.329** | | |
|---|---|---|---|
| **Tipologia contratto** | **Costo 2021** | **Coperture esterne** | **Intacco sul limite 2021** |
| Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato | 1.783.930 | 1.292.105 | 491.825 |
| Lavoro autonomo | 281.938 | 143.734 | 138.205 |
| Collaboratori linguistici a tempo determinato | 316.312 | 0 | 316.312 |
| Operai agricoli a tempo determinato | 141.783 | 0 | 141.783 |
| **TOTALE** | **2.523.963** | **1.435.838** | **1.088.125** |

## 5. Margine ricavi strutturali – costi strutturali

Questo margine è utile per valutare la capacità dei principali ricavi strutturali senza vincolo di destinazione (FFO strutturale comprensivo dei piani straordinarie e tasse studentesche compensate da FFO no tax area) di finanziare i costi strutturali dell'Ateneo (stipendi del personale strutturale e costi di gestione delle strutture).

| | **2020** | **2021** | **VAR 2021-2020** |
|---|---|---|---|
| FFO strutturale (compresi piani straordinari consolidati) | 70.730.942 | 70.415.682 | (315.260) |
| Piani straordinari e chiamate dirette | 3.979.563 | 4.410.963 | 431.400 |
| Tasse per corsi di laurea e laurea specialistica + FFO no tax area | 21.403.188 | 22.116.996 | 713.808 |
| **Ricavi strutturali** | **96.113.693** | **96.943.641** | **829.948** |
| | | | |
| Costi del personale strutturale | 75.441.345 | 76.174.877 | 733.532 |
| Costi di struttura | 14.890.587 | 17.238.403 | 2.347.816 |
| **Costi strutturali** | **90.331.932** | **93.413.280** | **3.081.348** |
| | | | |
| **Ricavi strutturali - Costi strutturali** | **5.781.761** | **3.530.361** | **(2.251.400)** |

L'incremento dei ricavi (+0,8 milioni di euro) ha consentito di coprire solo parzialmente l'incremento di costi (+3,1 milioni di euro), determinando un peggioramento del margine rispetto al 2020.

Si ricorda tuttavia che il dato 2020 rappresentava una anomalia, in particolare per quanto concerne ai costi di struttura su cui erano stati registrati risparmi eccezionali dovuti ai periodi di lock down di oltre due milioni di euro. La ripresa delle attività istituzionali in presenza e l'incremento dei costi di energia registrato a partire dal quarto quadrimestre 2021 ha determinato un aumento dei costi strutturali rispetto al 2020, rappresentando così la causa principale del peggioramento dell'indicatore.

## 1.4 I RAPPORTI CON IL TERRITORIO

Il Gruppo ha mantenuto stretti rapporti di collaborazione con gli altri atenei regionali e con gli enti del territorio che ne sostengono le attività di didattica e ricerca.

La Regione FVG rimane il più importante sostenitore pubblico: per il 2021 ha garantito all'Ateneo un finanziamento a valere sulla LR 2/2011 di 2,4 milioni di euro per la copertura di costi correnti (per didattica, servizi per gli studenti, personale a tempo determinato, dottorati, assegni…) e di 1,27 milioni di euro per il finanziamento di infrastrutture di ricerca (destinate al Labs Village e al LABIC). A questo si aggiunge il contributo di 267 mila euro attribuito a titolo di perequazione.

Si registrano inoltre ulteriori ricavi da parte della Regione FVG relativi ai finanziamenti per le borse di specializzazione medica di 854 mila euro e per la copertura degli oneri relativi alle lauree sanitarie di 882 mila euro.

Sempre fondamentale per l'Ateneo di Udine il sostegno finanziario della Fondazione Friuli con la quale l'Ateneo ha siglato, a giugno 2021, un accordo per un contributo di 800 mila euro, destinato ad iniziative di didattica e internazionalizzazione (350 mila euro) e alla ricerca e trasferimento tecnologico (450 mila euro).

## 1.5 LE POLITICHE DEL GRUPPO

### 1.1.1 La didattica

Nell'a.a. 2021/22 l'Università degli Studi di Udine ha attivato 79 corsi di studio (77 nell'a.a. 2020/21), di cui 40 (39) corsi di laurea (7 in modalità interateneo), 36 (35) corsi di laurea magistrale (9 in modalità interateneo) e 3 corsi di laurea magistrale a ciclo unico. In particolare sono stati attivati i nuovi corsi interateneo in Assistenza sanitaria L-SNT/24 e in Scienze infermieristiche e ostetriche LM-SNT/01.

L'offerta di corsi post lauream si articola in 17 master universitari di cui 2 interateneo, 21 scuole di specializzazione d'area sanitaria con sede Uniud (di cui una riservata ai non medici), 1 scuola di

specializzazione di area veterinaria (attivato solo il III anno), 2 scuole di specializzazione di area umanistica (di cui una interateneo con sede a Trieste) e 8 altri corsi di formazione (perfezionamento, aggiornamento, ecc.). Di notevole rilievo è stata l'attività per la formazione degli insegnanti che ha visto l'attivazione del sesto dei percorsi per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità e la realizzazione della sesta edizione del percorso per il conseguimento dei crediti formativi nelle discipline antro-psico-pedagogiche e delle metodologie e tecnologie didattiche (PF 24 CFU), requisito d'accesso ai futuri concorsi per docenti della scuola secondaria. Inoltre è stata attivata e conclusa la terza edizione del corso intensivo per la qualifica di Educatore professionale socio-pedagogico.

### 1.1.2 I servizi agli studenti

Il 2021 è nel segno dell'ulteriore consolidamento e potenziamento dei servizi agli studenti. È stata confermata la no-tax area fino a 23.000 euro (a fronte dei 22.000 euro previsti dalla normativa nazionale) e altre riduzioni delle tasse universitarie che hanno coinvolto ben 7.194 studenti che hanno presentato la domanda di esonero o riduzione, di cui 6.728 per condizione economica, 385 studenti a tempo parziale e 81 per studenti genitori.

Confermate anche altre iniziative specifiche indirizzate a sostenere le difficoltà derivanti dalla situazione pandemica, nonché dalle lezioni con modalità a distanza. Sono stati emanati bandi per contributi per l'acquisto di hardware e per fornire SIM, a garantire contributi per le locazioni, nonché ad assicurare interventi straordinari sulle tasse legati alla situazione emergenziale.

Anche nel 2021 le iniziative sulla mobilità internazionale sono state condizionate dalla situazione pandemica mondiale. È stata confermata la possibilità di svolgere le mobilità Erasmus in modalità blended. Tale situazione ha consentito di ritornare ai numeri di studenti in mobilità pre-pandemia sia per le attività di studio che per quelle legate alla ricerca per la tesi di laurea e il tirocinio. In relazione alle disposizioni dei singoli Paesi è rimasta bloccata la mobilità per studio nei paesi extra europei.

L'annuale appuntamento con lo Student day nel 2021 si è svolto in modalità prevalentemente online con un incontro conclusivo in presenza. Complessivamente sono stati raggiunti più di 5.000 studenti. Consolidate le attività dedicate al benessere degli studenti Agiata_mente.

Nel 2021 sono state avviate nuove iniziative per coinvolgere gli alunni con l'aperitivo in diretta su Intagram per mettere in contatto laureati impegnati in carriere di successo con futuri e attuali studenti.

### 1.1.3 La ricerca

Il 2021 è caratterizzato dall'avvio di numerose iniziative a supporto della ricerca di ateneo collegate ai piani di ripresa dalla fase più acuta della pandemia. In particolare sono state destinate risorse per

l'assunzione di nuovi ricercatori (RTDA) e nuovi dottorandi, e si è investito sulla partecipazione dei ricercatori UniUD a bandi di ricerca competitivi europei tramite le risorse del DM 737/2021. Buona è stata la partecipazione dei docenti a progetti di tipo competitivo nazionale, con il finanziamento di 17 progetti PRIN.

Inoltre si sono rafforzate le reti e le relazioni con il mondo economico ed imprenditoriale della regione tramite il consolidamento del progetto UniUD Lab-Village che ha visto nel 2021 l'inaugurazione di 9 nuovi laboratori e la costituzione dei primi 4 tavoli di lavoro congiunti Università-Impresa finalizzati alla definizione e alla elaborazione di proposte progettuali da attivare nell'ambito di diverse tematiche che includono l'Intelligenza Artificiale, la Meccatronica e la Robotica, l'Industria 4.0, l'Energia e la transizione ecologica e sostenibile e il Legno, anche ai fini della partecipazione dell'ateneo alle diverse iniziative del PNRR. Il 2021 ha visto anche i Dipartimenti impegnati ad elaborare nella forma finale i piani strategici della ricerca, improntati sui valori della ricerca interdisciplinare, che prenderanno l'avvio in forma ufficiale a Maggio 2022. Nel 2021 si è inoltre completata la fase di conferimento dei 1840 prodotti della ricerca per l'indagine nazionale della Valutazione della Qualità della Ricerca 2015-2019.

Le attività di supporto alla ricerca, coordinate da ARIC di concerto con gli Organi di Governo, coadiuvati dal Delegato alla Ricerca, dalla Delegata al trasferimento della conoscenza, dal Delegato ai Rapporti con le imprese e al placement, dalle Commissioni istruttorie (Commissione Ricerca di Ateneo, la Commissione Brevetti, il Comitato Spin Off e la Commissione Trasferimento della conoscenza) e declinate all'interno degli otto Dipartimenti, si raggruppano attorno ad alcuni macroambiti:

- la formazione alla ricerca
- la progettazione della ricerca e la partecipazione a bandi competitivi
- la produttività scientifica e la valutazione della ricerca
- i rapporti con il sistema delle imprese ed in generale con il tessuto economico e produttivo
- la tutela e valorizzazione dei risultati della ricerca
- la comunicazione e divulgazione dei risultati della ricerca.

I risultati di tali attività, ampiamente dettagliati nella relazione allegata al bilancio, possono considerarsi nel complesso più che buoni, con punte di eccellenza in alcuni indicatori e in alcune iniziative, che sono diventate fortemente caratterizzanti, tanto da rappresentare un "marchio di fabbrica" del nostro Ateneo.

### 1.1.4 Il controllo direzionale

Nel 2021 il controllo direzionale ha messo a disposizione degli Organi di governo dell'Ateneo un flusso di informazioni, quantitative e qualitative, utili a:

- monitorare il Sistema di Assicurazione della Qualità con riferimento alle attività di didattica, ricerca e terza missione;

- predisporre il progetto " La centralità dello studente e il potenziamento della ricerca per contribuire alla competitività del Paese", sottoposto alla valutazione dell'ANVUR e del MUR per accedere ai finanziamenti previsti dalla programmazione triennale ministeriale 2021-2023;
- definire le linee guida funzionali ai Piani Strategici dei Dipartimenti e al Piano Strategico di Ateneo 2022-2025.

Il cruscotto direzionale https://controllo-direzionale.uniud.it/ a cui accedono oltre 200 utenti, è stato ulteriormente implementato con nuove funzionalità riguardanti indicatori di "genere" e di fonte AlmaLaurea ("profilo dei laureati" e "condizione occupazionale").

### 1.1.5 Le risorse umane

***Personale accademico***

Nel corso dell'anno 2021 l'ateneo ha proceduto a bandire i numerosi posti, finanziati dal MUR mediante diversi piani straordinari nel corso del 2020 e del 2021, finalizzati all'assunzione di ricercatori a tempo determinato di tipo B e all'assunzione di professori associati tramite procedure riservate ai ricercatori di ruolo in possesso di abilitazione scientifica nazionale.

Queste procedure di reclutamento si sono aggiunte a quelle attivate ordinariamente sulla base di risorse assunzionali assegnate all'Ateneo oppure sulla base di finanziamenti esterni di altro tipo, quali progetti di ricerca nazionali o europei, convenzioni con soggetti privati o leggi regionali.

Con Decreto Ministeriale n. 1062 del 10 agosto 2021 è stata inoltre attribuita all'ateneo di Udine la dotazione del PON "Ricerca e Innovazione" 2014-2020, con riferimento alle Azioni IV.4 – "Dottorati e contratti di ricerca su tematiche dell'innovazione" e IV.6 "Contratti di ricerca su tematiche Green", al fine di attivare contratti di ricerca a tempo determinato di tipo A. L'università ha quindi selezionato 23 progetti di ricerca e ha successivamente attivato le procedure di selezione per altrettanti ricercatori, dei quali 19 su tematiche green e 4 su tematiche dell'innovazione.

Per tali procedure l'ateneo ha messo in campo energie e soluzioni organizzative eccezionali dati i tempi molto ristretti imposti dal MUR per l'espletamento delle selezioni e per le modalità di caricamento e validazione dei progetti sul sito ministeriale "SIRI".

Nell'anno 2021 sono state avviate complessivamente 100 procedure di reclutamento, per le varie qualifiche e tipologie di selezione del personale docente e ricercatore.

Nello stesso anno sono state effettuate 83 assunzioni, che comprendono le prese di servizio di personale esterno sia su posti di ruolo che a tempo determinato e gli upgrade interni tra le diverse categorie di personale: 19 professori ordinari; 30 professori associati; 8 ricercatori a tempo determinato tipo A e 26 ricercatori a tempo determinato tipo B.

Le cessazioni sono state 27, derivanti da pensionamenti, dimissioni, trasferimenti e decessi.

Nella prima parte dell'anno si è svolta la prima procedura sulla valutazione dei professori e dei ricercatori dell'Università degli studi di Udine, ai sensi dell'art. 6, commi 7 e 8, della legge n.

240/2010. La valutazione ha interessato tutta la popolazione accademica di ruolo e consente, qualora la valutazione abbia esito positivo, di far parte delle commissioni di abilitazione, selezione e progressione di carriera del personale accademico, nonché degli organi di valutazione dei progetti di ricerca.

Sullo scorcio del 2021 sono state indette due distinte procedure di attribuzione della classe stipendiale, rivolte ai professori e ricercatori a tempo indeterminato che nel periodo dal 01.10.2020 al 31.12.2020 hanno maturato, rispettivamente, tre o due anni di anzianità nella qualifica di appartenenza; la prima procedura ha coinvolto 54 professori e ricercatori e la seconda procedura 64.

## *Personale Tecnico Amministrativo*

Il 2021 si è aperto con l'adozione del Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA), quale specifica sezione del Piano della performance, dedicata ai necessari processi di innovazione amministrativa da mettere in atto nelle amministrazioni pubbliche ai fini della programmazione e della gestione del lavoro agile.

In attuazione del POLA, l'Ateneo ha messo in atto una serie di misure organizzative e tecnologiche per il buon esito del Piano; in particolare è stata effettuata una verifica preliminare delle necessità di carattere informatico e tecnologico a partire da quanto emerso nella fase emergenziale; contemporaneamente è stata avviata una ricognizione delle attività degli uffici, individuando quelle che possono essere svolte anche in modalità agile. Sotto la supervisione di una cabina di regia appositamente istituita, sono stati altresì organizzati percorsi formativi specifici di accompagnamento del lavoro agile aventi ad oggetto gli strumenti di lavoro collaborativo da remoto.

A seguito del superamento del lavoro agile emergenziale e nelle more della disciplina derivante dalla contrattazione collettiva, l'Ateneo ha avviato il lavoro agile post emergenziale, basato su un accordo con il dipendente, nel puntuale rispetto delle condizionalità previste dal decreto del Ministro della Funzione Pubblica dell'8 ottobre 2021.

Il lavoro agile inteso come strumento che mira a garantire la conciliazione delle esigenze dei dipendenti con le esigenze organizzative dell'Amministrazione, in un'ottica di flessibilità e convergenza di intenti, può dirsi entrato in via definitiva nella cultura aziendale dell'ente.

Con riferimento a modalità lavorative innovative, la pandemia ha imposto uno sforzo particolare nell'organizzazione e gestione dei concorsi pubblici, che si sono svolti nell'osservanza di un protocollo di sicurezza generale e di protocolli operativi specifici per la singola selezione.

L'attività di informatizzazione dei concorsi pubblici, già avviata nel 2020 attraverso l'utilizzo di una piattaforma telematica per la raccolta delle domande di concorso, è proseguita nel 2021 concentrandosi nello svolgimento delle selezioni in via esclusivamente telematica.

In particolare, attraverso la collaborazione di diversi uffici, competenti nella materia informatica, e della sicurezza e prevenzione è stata messa a punto una procedura di svolgimento delle prove scritte che ne ha garantito la completa dematerializzazione, evitando l'utilizzo della carta.

Analogamente, le Commissioni di concorso hanno provveduto alla correzione delle prove scritte in via telematica, con uno snellimento dell'intera procedura concorsuale.

Pur in un contesto ancora fortemente critico per la situazione pandemica, si è conclusa una procedura di valutazione finalizzata alla progressione economica dei Collaboratori ed esperti linguistica a tempo indeterminato.

Dal punto di vista dei nuovi ingressi e delle progressioni di carriera di personale a tempo indeterminato, il 2021 si è concluso con nuovi contratti con 17 unità di personale tecnico e amministrativo, di cui 3 appartenenti alla cat. C, 9 alla cat. D e 2 alla cat. EP; sono inoltre stati assunti 3 collaboratori ed esperti linguistici di lingua inglese.

Nell'ambito delle succitate assunzioni si è dato corso alla stabilizzazione ai sensi dell'art.20, comma 1 del D.Lgs. 75/2017 (cd. Legge Madia) per complessive 9 unità di personale.

### 1.1.6 I servizi operativi

Anche per l'anno 2021 le attività della Direzione Servizi Operativi sono state fortemente condizionate dalla situazione emergenziale conseguente alla pandemia, in particolare per garantire l'avanzamento di tutti i cantieri in essere, lo svolgimento delle attività amministrative, tecniche, di didattica e di ricerca, lo sviluppo delle infrastrutture e delle tecnologie di supporto alle attività in modalità remota, per la gestione e il controllo degli accessi, per l'informatizzazione dei servizi di portierato, per le attività legate alla sicurezza sanitaria come la distribuzione dei presidii di sicurezza, sanificazioni e pulizie straordinarie.

Nel campo edilizio e manutentivo, anche se l'attività è stata condizionata negativamente dai problemi di approvvigionamento delle materie prime e conseguenti lavorazioni, sono state garantite tutte le attività richieste.

Si indicano i principali interventi sviluppati nel corso del 2021:

***Polo Umanistico***

- Messa in sicurezza statica dell'ex Chiesa di S. Lucia in Udine e adozione del certificato di collaudo dei lavori

***Polo Scientifico***

- Fasi finali relative alla costruzione della nuova biblioteca Polo scientifico in area Rizzi e progettazione dell'allestimento della sede
- Lavori di rifacimento della copertura delle grandi aule del complesso Rizzi la cui ultimazione è prevista per l'estate 2022
- Nel Polo "Uniud Lab Village":
    - attivati i seguenti laboratori: Modulo M16 destinato al DPIA e modulo M15 destinato al DMIF;
    - in corso i lavori di realizzazione del laboratorio presso il modulo M6 ad uso del DPIA la cui attivazione è prevista per la primavera 2022;

- in corso la progettazione di ulteriori laboratori da ricavarsi nei moduli M9 metallurgia, M14 Media Lab M10 (ex21) acquisito nel corso del 2021;
- in corso la progettazione del laboratorio di ricerca agroalimentare (LARA) ad uso del DI4A presso il modulo M19;

- Si è dato corso al concorso di idee volto alla acquisizione di una proposta ideativa per la realizzazione di un edificio destinato a laboratori di ricerca da realizzarsi in area ex Cotonificio udinese.

***Polo Economico Giuridico***

- Fasi finali della ristrutturazione dell'immobile in via Tomadini – ex Renati sezione Femminile
- Affidata la progettazione di una nuova struttura da realizzarsi nell'area scoperta del complesso Renati per la realizzazione di due aule per la didattica.

***Polo Medico***

- Allestite tre aule didattiche da 150 posti presso il padiglione Tullio e programmata la realizzazione di una scala di sicurezza che ne consenta la contemporanea operatività;
- Fasi finali per la realizzazione della nuova sede dei laboratori di ricerca della Facoltà di medicina in area ospedaliera (c.d. area "ex Ancelle")
- Affidamento e redazione dello studio di fattibilità tecnica economica della nuova sede del dipartimento di area medica, aule didattiche e laboratori dei corsi di laurea in medicina e chirurgia e delle professioni sanitarie.

E' proseguita l'attività manutentiva ordinaria e straordinaria di tutti i beni immobili e delle infrastrutture tecnologiche.

I settori della Direzione preposti a sviluppo e gestione di software, infrastrutture di calcolo e telecomunicazione, tecnologie informatiche, piattaforme e-learning e multimediali hanno lavorato nell'ottica della dematerializzazione dei processi, digitalizzazione delle attività e alla creazione di servizi digitali per l'AMCE, Docenti e Studenti con particolare riferimento al lavoro collaborativo in remoto, al supporto dell'attività didattica e allo sviluppo della rete dati fisica e wifi.

E' stato garantito il supporto tecnologico, funzionale e assistenziale alla didattica digitale integrata per le modalità in presenza, mista, on line e on demand anche grazie agli importanti finanziamenti ministeriali e regionali che hanno consentito il potenziamento delle dotazioni tecnologiche delle aule didattiche e la completa digitalizzazione dei Servizi agli Studenti.

### 1.1.7 La gestione della Qualità di Ateneo

La certificazione di qualità per il sistema di gestione ai sensi della norma ISO 9001, ottenuta nel 2016 per l'intera organizzazione Università degli Studi di Udine e rinnovata fino al 31 luglio 2022, è stata validata, a ottobre 2021, tramite un audit esterno di verifica intermedia che ha avuto esito pienamente positivo. L'audit si è svolto in presenza presso varie sedi dell'Ateneo.

Nel corso del 2021 sono state riemesse 7 procedure operative qualità e adottata l'ottava revisione del Manuale di gestione del sistema qualità. Sono stati avviati, inoltre, 5 audit interni procedimentali.

### 1.1.8 Sistema bibliotecario

La dotazione bibliografica a sostegno della didattica e della ricerca è stata garantita incrementando, se disponibile, l'acquisizione del formato digitale. Tutto ciò ha permesso di far fronte alle esigenze dell'intera Comunità accademica facilitandone l'attività anche nei periodi in cui era più difficile spostarsi.

È stata accolta favorevolmente dai docenti e ricercatori una delle più importanti innovazioni per incentivare l'open access, cioè la sottoscrizione di alcuni contratti cosiddetti trasformativi con grandi e piccoli editori, che prevedono che gli autori delle Università aderenti al Coordinamento per l'accesso alle risorse elettroniche (CARE CRUI) abbiano la possibilità di pubblicare i propri articoli in modalità open senza dover pagare l'Article Processing Charge (APC).

Il catalogo del Sistema bibliotecario, grazie all'ultimazione dei lavori di catalogazione per il recupero del pregresso, è stato arricchito con le schede del materiale bibliografico acquisito negli anni passati. Ora l'utenza può conoscere e utilizzare per la didattica e la ricerca anche questo materiale bibliografico proveniente dalla donazione di importanti fondi speciali.

Prosegue lo sviluppo del progetto Teche.uniud. Dopo la digitalizzazione e la pubblicazione online, il Codice Florio, prezioso manoscritto degli inizi del XV secolo contenente la Divina Commedia, è stato concesso in prestito per la mostra «Tutte quelle vive luci», curata dalla Fondazione de Claricini Dornpacher di Bottenicco di Moimacco in collaborazione con il Dipartimento degli studi umanistici dell'Università degli Studi di Udine, al Museo Archeologico Nazionale di Cividale del Friuli dal 19 settembre al 7 novembre 2021. Il 17 dicembre 2021 è stata inaugurata anche la sezione mostre di Teche.uniud, con la prima esposizione virtuale intitolata «Il generalissimo arrivò in casa Floria». Seguendo Napoleone fra i libri e le carte delle biblioteche dell'Università di Udine, tutta basata sugli storici materiali bibliografici posseduti dalla Biblioteca Florio e dal Sistema bibliotecario di Ateneo.

### 1.1.9 FARE s.r.l.

Nel corso del 2021, nonostante il protrarsi della difficile congiuntura economica, la società FARE srl ha continuato proficuamente la sua attività. Da un lato ideando, sviluppando e realizzando nuovi progetti editoriali e nuove pubblicazioni sia di stampo prettamente scientifico - visto lo stretto rapporto con l'Università -, che più divulgativo, legato ai numerosi partner locali e nazionali con cui collabora da tempo. Dall'altro lato si sono intensificate le offerte dei servizi rivolti all'alta formazione universitaria, in stretta sinergia con le competenze scientifiche e didattiche dell'Ateneo, con Master e corsi di specializzazione che hanno avuto ottimi riscontri in termini di iscrizioni e che interpretano sempre di più le esigenze di sviluppo del sistema delle imprese e delle istituzioni.

## 1.6 GOVERNANCE – COMPOSIZIONE AL 31.12.2021

Si presenta di seguito la composizione degli organi di *governance*, evidenziandone i cambiamenti avvenuti nel 2021 rispetto al 2020.

### Rettore

Nessun cambiamento rispetto al 2020; il 1° ottobre 2019 è entrato in carica il nuovo rettore prof. Roberto Pinton il cui mandato durerà sei anni accademici, dal 2019 al 2025.

| Nominativo | Carica | Scadenza |
|---|---|---|
| Roberto Pinton | Magnifico Rettore | 30 settembre 2025 |

### Direttore Generale

Nessun cambiamento rispetto al 2020, l'incarico di direttore generale è ricoperto dal dott. Massimo Di Silverio che rimarrà in carica fino al 6 gennaio 2023.

| Nominativo | Carica | Scadenza |
|---|---|---|
| Massimo Di Silverio | Direttore Generale | 6 gennaio 2023 |

### Consiglio di Amministrazione

A seguito della conclusione del mandato, alcuni membri sono stati sostituiti nel corso del 2021. La composizione dell'organo al 31.12.2021 è la seguente:

| Nominativo | Carica | Scadenza |
|---|---|---|
| Roberto Pinton | Presidente | 30 settembre 2025 |
| Carla Di Loreto | Componente | 30 settembre 2024 |
| Maria Cristina Nicoli | Componente | 30 settembre 2024 |
| Bruno Stefanon | Componente | 30 settembre 2024 |
| Paolo Vidoni | Componente | 30 settembre 2024 |
| Mario Pezzetta | Componente | 30 settembre 2023 |
| Paolo Cerutti | Componente | 30 settembre 2023 |
| Lionello D'Agostini | Componente | 30 settembre 2023 |
| Francesca Corte | Rappresentante degli studenti | 30 settembre 2022 |
| Gabriele Facchin | Rappresentante degli studenti | 30 settembre 2022 |

## Senato Accademico

Di seguito la composizione dell'organo al 31.12.2021, alcuni membri sono stati sostituiti nel corso del 2021. La composizione dell'organo al 31.12.2021 è la seguente:

| Nominativo | Carica | Carica di riferimento | Scadenza |
|---|---|---|---|
| Roberto Pinton | Presidente | Magnifico Rettore | 30 settembre 2025 |
| Elena D'Orlando | Direttore | Direttore - Dipartimento di Scienze Giuridiche | 30 settembre 2024 |
| Leonardo Alberto Sechi | Direttore | Direttore – Dipartimento di Area Medica | 30 settembre 2022 |
| Edi Piasentier | Direttore | Direttore - Dipartimento di Scienze Agroalimentari, Ambientali e Animali | 30 settembre 2024 |
| Andrea Garlatti | Direttore | Direttore - Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche | 30 settembre 2022 |
| Pietro Corvaja | Direttore | Direttore - Dipartimento Scienze Matematiche, Informatiche e Fisiche | 30 settembre 2024 |
| Linda Borean | Direttore | Direttore - Dipartimento di Studi Umanistici e del Patrimonio Culturale | 30 settembre 2024 |
| Fabiana Fusco | Direttore | Direttore - Dipartimento di Lingue e Letterature, Comunicazione, Formazione e Società | 30 settembre 2024 |
| Alessandro Gasparetto | Direttore | Direttore - Dipartimento Politecnico di Ingegneria e Architettura | 30 settembre 2024 |
| Andrea Tabarroni | Rappresentante dei docenti di prima fascia | | 30 settembre 2024 |
| Paolo Fedele | Rappresentante dei docenti di seconda fascia | | 30 settembre 2024 |
| Patrizia Simeoni | Rappresentante dei Ricercatori | | 30 settembre 2024 |
| Carla Fabro | Rappresentante dei Ricercatori | | 30 settembre 2024 |
| Francesca Giannelli | Rappresentante del personale tecnico e amministrativo | | 30 settembre 2024 |
| Lionello Lodovico Fabris | Rappresentante del personale tecnico e amministrativo | | 30 settembre 2024 |
| Alberto Cagnetta | Rappresentante degli studenti | | 30 settembre 2022 |
| Alice Chiaruttini | Rappresentante degli studenti | | 30 settembre 2022 |

## Collegio dei Revisori dei conti

A fine dicembre 2020 è stato nominato il nuovo Collegio di revisione, che rimarrà in carica per un quadriennio.

| Nominativo | Carica | Scadenza |
|---|---|---|
| Riccardo Savoia | Presidente | 30 novembre 2024 |
| Monica Canino | Componente effettivo | 30 novembre 2024 |
| Maria Brogna | Componente effettivo | 30 novembre 2024 |
| Anna Maria Di Staso | Componente supplente | 30 novembre 2024 |
| Laura Boi | Componente supplente | 30 novembre 2024 |

## Nucleo di valutazione

La composizione del Nucleo ha subito diverse modifiche nel corso del 2021. Di seguito la composizione del Nucleo di Valutazione al 31.12.2021:

| Nominativo | Carica | Scadenza |
|---|---|---|
| Lorenzo Fedrizzi | Coordinatore | 30 settembre 2024 |
| Davide Zoletto | Sezione Didattica - componente interno | 30 settembre 2024 |
| Michele Bugliesi | Sezione Didattica - componente esterno ai ruoli di Ateneo | 30 settembre 2024 |
| Alessandro Pecile | Sezione Didattica - Rappresentante degli Studenti | 30 settembre 2024 |
| Emanuela Reale | Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo | 30 settembre 2024 |
| Zeno Varanini | Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo | 30 settembre 2024 |
| Marco Rucci | Sezione Amministrazione - componente esterno ai ruoli di Ateneo | 30 settembre 2024 |

## Consiglio studenti

Il Consiglio degli Studenti è stato rinnovato nel corso del 2021, si riporta di seguito l'elenco dei membri in carica al 31 dicembre 2021.

| Nominativo | Carica | Scadenza |
|---|---|---|
| FERRARESE Riccardo | Presidente | 30 settembre 2022 |
| BRUSAFERRO Sara | Vice presidente | 30 settembre 2022 |
| CHIARUTTINI Alice | Componente | 30 settembre 2022 |
| CAGNETTA Alberto | Componente | 30 settembre 2022 |
| BAZZO Alessia | Componente | 30 settembre 2022 |
| CORTE Francesca | Componente | 30 settembre 2022 |
| FACCHIN Gabriele | Componente | 30 settembre 2022 |
| ARMENISE Doriana | Componente | 30 settembre 2022 |
| GUBERTINI Martina | Componente | 30 settembre 2022 |
| RASCAZZO Giuseppe | Componente | 30 settembre 2022 |
| PECILE Alessandro | Componente | 30 settembre 2022 |
| MELCHIORETTO Giulia | Componente | 30 settembre 2022 |
| CUZZOCREA Mattia | Componente | 30 settembre 2022 |
| IURI Roberta | Componente | 30 settembre 2022 |
| PELLIZZARI Martina | Componente | 30 settembre 2022 |
| SIMAZ Tommaso | Componente | 30 settembre 2022 |
| ZONTA Luca | Componente | 30 settembre 2022 |
| ZAMARIAN Daniele | Componente | 30 settembre 2022 |
| UGHETTI Rachele | Componente | 30 settembre 2022 |
| PITTINO Serena | Componente | 30 settembre 2022 |
| MARZOCCO Giorgia | Componente | 30 settembre 2022 |
| FRAGALI Alessia | Componente | 30 settembre 2022 |
| ANDREOTTI Diletta | Componente | 30 settembre 2022 |
| CORRADO Alessio | Componente | 30 settembre 2022 |
| BULIGATTO Elena | Componente | 30 settembre 2022 |
| GATTERI Lisa | Componente | 30 settembre 2022 |

## Amministratore unico di FARE srl

Nessuna variazione dell'organo rispetto al 31 dicembre 2020.

| Nominativo | Carica | Scadenza |
|---|---|---|
| **Modolo Mauro** | Amministratore Unico | Fino a revoca o dimissioni |

## Sindaco Unico di FARE srl

Nessuna variazione dell'organo rispetto al 31 dicembre 2020.

| Nominativo | Carica | Scadenza |
|---|---|---|
| **Briganti Laura** | Sindaco Unico | Fino ad approvazione del bilancio 2021 |

## 1.7 IL GRUPPO IN CIFRE

| Descrizione | 2020 | 2021 |
|---|---|---|
| **DIDATTICA E RICERCA** | | |
| Studenti iscritti | 15.431 | 15.677 |
| Dottorandi | 239 | 223 |
| Assegnisti di ricerca | 175 | 180 |
| Specializzandi | 463 | 587 |
| Iscritti a Master | 351 | 394 |
| | | |
| Laureati | 3.075 | 3.005 |
| Dottori di ricerca | 80 | 78 |
| | | |
| Corsi di laurea | 39 | 40 |
| Corsi di laurea specialistica/magistrale | 38 | 39 |
| Corsi di Dottorato | 13 | 16 |
| Scuole di specializzazione | 20 | 22 |
| Master | 21 | 20 |
| | | |
| **IL PERSONALE** | **1.220** | **1.237** |
| **Personale docente e ricercatore** | **646** | **652** |
| I Fascia | 162 | 175 |
| II Fascia | 268 | 272 |
| Ricercatori | 152 | 134 |
| Ricercatori a tempo determinato | 63 | 71 |
| Assistenti | 1 | - |
| **Personale Dirigente e tecnico-amministrativo** | **550** | **552** |
| a tempo indeterminato | 495 | 484 |
| a tempo determinato | 55 | 68 |
| **Collaboratori ed esperti linguistici** | **32** | **33** |

**Note**:
Sezione "DIDATTICA E RICERCA":

- i dati relativi agli studenti iscritti, dottorandi, specializzandi e iscritti a master si riferiscono all'a.a. 2019/20 per il 2020 e all'a.a. 2020/21 per il 2021;
- i dati relativi al numero dei corsi di laurea, dottorati, scuole di specializzazione e master si riferiscono all'a.a. 2020/21 per il 2020 e all'a.a. 2020/21 per il 2021;
- nei corsi di laurea specialistica/magistrale sono inclusi i corsi di laurea a ciclo unico;
- i dati relativi agli assegnisti di ricerca si riferiscono al 31/12 di ogni anno solare.
- i laureati e i dottori di ricerca sono per anno solare.

Sezione "IL PERSONALE":

- i dati si riferiscono al 31/12 di ogni anno solare.

# 2. PROSPETTI DI BILANCIO

## 2.1 STATO PATRIMONIALE

| ATTIVO | 31.12.21 | 31.12.20 | PASSIVO | 31.12.21 | 31.12.20 |
|---|---|---|---|---|---|
| **A) IMMOBILIZZAZIONI** | | | **A) PATRIMONIO NETTO** | | |
| I - IMMATERIALI | 7.548.038 | 7.693.343 | I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO | 1.277.581 | 1.277.581 |
| II - MATERIALI | 93.899.090 | 89.969.569 | II - PATRIMONIO VINCOLATO | 42.475.176 | 44.248.101 |
| III - FINANZIARIE | 237.672 | 573.062 | III - PATRIMONIO NON VINCOLATO | 29.901.675 | 22.983.939 |
| **TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI** | **101.684.800** | **90.707.032** | **TOTALE A) PATRIMONIO NETTO** | **73.654.432** | **68.509.621** |
| | | | **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI** | **7.596.239** | **5.807.330** |
| **B) ATTIVO CIRCOLANTE** | | | | | |
| I - RIMANENZE | 73.344 | 90.319 | | | |
| II - CREDITI | 101.659.930 | 94.493.646 | **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO** | **1.487.218** | **1.472.136** |
| III - ATTIVITA' FINANZIARIE | 0 | 0 | | | |
| IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE | 97.337.164 | 97.406.123 | | | |
| **TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE** | **199.070.438** | **191.990.088** | **D) DEBITI** | **44.575.938** | **44.698.441** |
| **C) RATEI E RISCONTI ATTIVI** | **476.590** | **424.703** | **E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI** | **173.918.001** | **170.163.237** |
| **TOTALE ATTIVO** | **301.231.828** | **290.650.765** | **TOTALE PASSIVO** | **301.231.828** | **290.650.765** |
| **CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO** | **50.768.650** | **50.791.703** | **CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO** | **50.768.650** | **50.791.703** |

## 2.2 CONTO ECONOMICO

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| **A) PROVENTI OPERATIVI** | | |
| I. PROVENTI PROPRI | 33.400.813 | 32.359.145 |
| II. CONTRIBUTI | 108.715.238 | 102.929.746 |
| III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE | 0 | 0 |
| IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO | 0 | 0 |
| V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI | 2.047.581 | 4.774.379 |
| VI. VARIAZIONE RIMANENZE | (11.623) | 12.187 |
| VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI | 0 | 0 |
| **TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)** | **144.152.009** | **140.075.457** |
| | | |
| **B) COSTI OPERATIVI** | | |
| VIII. COSTI DEL PERSONALE | 82.905.515 | 81.365.751 |
| IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE | 38.279.260 | 33.788.540 |
| X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI | 12.304.167 | 11.997.044 |
| XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | 648.627 | 2.710.515 |
| XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE | 541.683 | 585.462 |
| **TOTALE COSTI OPERATIVI (B)** | **134.679.252** | **130.447.312** |
| | | |
| **DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)** | **9.472.757** | **9.628.145** |
| | | |
| **C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI** | **(16.484)** | **14.755** |
| **D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE** | **18.339** | **(57.462)** |
| **E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI** | **760.163** | **386.456** |
| | | |
| **Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)** | **10.234.775** | **9.971.894** |
| | | |
| **F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO** CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE | **5.089.964** | **4.964.157** |
| | | |
| **RISULTATO DI ESERCIZIO** | **5.144.811** | **5.007.737** |

# 3. NOTA INTEGRATIVA

## 3.1 CRITERI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Il bilancio consolidato è uno dei documenti previsti dal quadro informativo economico-patrimoniale delle università ai sensi del D.Lgs. 18/2012 *"Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università".* E' redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 248/2016 "*Schemi di bilancio consolidato delle Università*" e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e dal D.Lgs. 127/91, per quanto applicabile.

Da precisare che il D.I. 248/2016 non prevede termini di approvazione che saranno invece fissati dal provvedimento, non ancora emanato, riferito al bilancio consolidato delle Pubbliche Amministrazioni in generale[1].

In base a quanto stabilito dall'art. 3 del D.l. 24/2016, il bilancio consolidato è formato da:

- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Nota integrativa.

Sono inoltre allegati al bilancio:

- Relazione sulla gestione
- Relazione del collegio dei revisori dei conti
- Elenco degli enti appartenenti all'area di consolidamento.

Il bilancio consolidato trae origine dai bilancio d'esercizio dell'Università degli Studi di Udine (Capogruppo) e delle società nelle quali la Capogruppo detiene direttamente o indirettamente la quota di controllo del capitale oppure esercita il controllo.

Il bilancio 2021 dell'Università è stato redatto tenendo conto dei principi contabili e schemi di bilancio così come rivisti in seguito all'approvazione del D.I. 394/2017. Si precisa al riguardo che le modifiche relative agli schemi di bilancio d'esercizio (es. previsione di due macrovoci distinte per ratei e risconti attivi/passivi) non devono essere estese anche al bilancio consolidato, come confermato dalla Commissione COEP (risposta al quesito n. 59), in relazione al diverso livello di aggregazione delle voci stabilito per i due documenti.

La Nota Integrativa fornisce tutte le informazioni previste dalla normativa vigente (D.I. 19/2014, come emendato dal D.I. 394/2017), nonché le indicazioni complementari ritenute necessarie a dare

[1] D.L.gs. 91/2011, art. 18 - Bilancio consolidato delle amministrazioni pubbliche: "1. Con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con i Ministri interessati, da adottare ai sensi dell'articolo 17, comma 3, della legge 23 agosto 1988, n. 400, entro centottanta giorni dalla data di entrata in vigore del presente decreto, è individuato uno schema tipo di bilancio consolidato delle amministrazioni pubbliche con le proprie aziende, società partecipate ed altri organismi controllati. Nel medesimo decreto sono stabiliti i tempi e le modalità per l'adozione dei bilanci consolidati e per la loro pubblicazione."

una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in unità di euro, salvo dove diversamente esplicitato.

Oltre alle informazioni imposte dalla normativa, in linea con quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 "Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto", vengono anche presentati:

- il prospetto di raccordo tra il bilancio della Capogruppo Università (di seguito "Capogruppo") e il bilancio consolidato;
- il prospetto di dettaglio dei conti di patrimonio netto consolidato.

Di ciascuna voce di bilancio viene presentato il dato comparativo relativo all'esercizio 2020.

## 3.2 AREA DI CONSOLIDAMENTO

L'area di consolidamento per le Università è definita in modo preciso dall'art. 6, co. 2, D.Lgs. 18/2012, pedissequamente richiamato dall'art. 1, D.I. 248/2016. Essa comprende:

a) fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
b) società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile;
c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

Nel caso dell'Università di Udine:

- non sono presenti fondazioni universitarie ex L. 388/2000;
- l'unico soggetto che risulta controllato è la società **F.A.R.E. – Formazione Avanzata, Ricerca ed Editoria s.r.l.**, il cui capitale è interamente di proprietà dell'Ateneo.

Al 31 dicembre 2021 è presente una unica società collegata, la LOD srl, in cui l'Ateneo detiene una partecipazione del 25%.

Si riporta, in sintesi, nella seguente tabella l'elenco delle società comprese nell'area di consolidamento.

| Società | Sede | Capitale sociale | Quota proprietà |
|---|---|---|---|
| **F.A.R.E. – Formazione Avanzata, Ricerca ed Editoria s.r.l.** | Via Palladio, 8<br>33100 Udine | € 50.000,00 | 100% |

## 3.3 METODI DI CONSOLIDAMENTO

In linea con quanto previsto dal D.Lgs. 127/91 ed i principi contabili nazionali, si individuano di seguito i metodi di consolidamento utilizzati, distinti sulla base della tipologia di controllo:

- consolidamento con metodo integrale per i bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento;
- valutazione con metodo del patrimonio netto per i bilanci delle società in cui la partecipazione detenuta dalla Capogruppo è compresa tra il 20% e il 50%;
- valutazione con il metodo del costo per le società in cui la partecipazione detenuta dalla Capogruppo è inferiore al 20% e che costituiscono immobilizzazioni.

| Tipo di controllo | % di possesso | Tipo di consolidamento | Area di consolidamento UNIUD |
|---|---|---|---|
| **Società controllate** | >50% | Consolidamento integrale | FARE srl |
| **Società collegate** | 20%-50% | Metodo del patrimonio netto | LOD srl |
| **Altre società** | <20% | Iscrizione al costo | Tutte le altre partecipazioni |

Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci di esercizio al 31.12.2021 delle singole Società, riclassificati ed eventualmente rettificati per uniformarli ai principi contabili e ai criteri di presentazione adottati dal Gruppo.

## 3.4 CRITERI DI CONSOLIDAMENTO

Tenuto conto delle casistiche specifiche che interessano il presente bilancio consolidato, si riportano di seguito i criteri di consolidamento adottati:

- consolidamento delle partecipazioni: eliminazione del conto partecipazioni a fronte dell'assunzione delle attività e passività delle partecipate secondo il metodo integrale;
- elisione dei rapporti infragruppo: eliminazione delle operazioni che danno origine a partite di credito e debito, di costo e ricavo, intercorse tra le società consolidate (Università e Fare srl);
- elisione dei dividendi: eliminazione di dividendi distribuiti all'interno del gruppo (nel 2021 distribuiti dallo spin off LOD srl).

Non si sono verificati casi di utili infragruppo né interessenze minoritarie dato che l'unica consolidata con il metodo integrale è posseduta dall'Ateneo al 100%.

## 3.5 CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione utilizzati per la formazione del bilancio consolidato al 31.12.2021 sono quelli utilizzati nel bilancio di esercizio della Capogruppo, ovvero delle società controllate laddove alcuni elementi patrimoniali siano presenti solo in queste ultime.

Di seguito si presentano nel dettaglio i criteri di valutazione adottati nella redazione del Bilancio consolidato 2021. La valutazione delle voci di bilancio si è ispirata a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I costi di impianto e ampliamento sono stati ammortizzati in 5 anni.

I diritti di brevetto e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in un periodo che varia dai 3 ai 5 anni.

Le concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto.

La voce "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che saranno iscritti nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" al completamento dell'opera. In particolare i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione del Gruppo vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

| Tipologia di investimento | Durata anni |
|---|---|
| **Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno** | 3-5 |
| **Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili** | Variabile in ragione della presunta durata di utilizzo prudenzialmente stimata |
| **Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo** | 5 |
| **Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali** | - |
| **Altre immobilizzazioni immateriali – migliorie su beni di terzi** | Variabile in ragione della durata residua del contratto |
| **Altre immobilizzazioni immateriali – altre** | 5 |

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I cespiti di valore inferiore ad euro 250, così come stabilito dal Consiglio di Amministrazione del 29.09.2011 non sono stati inventariati con riferimento al 1° gennaio 2012.
Negli esercizi successivi i cespiti di valore inferiore ad euro 250 vengono imputati direttamente a Conto Economico. Anche i beni acquistati per attività di ricerca e di didattica sono imputati a Conto Economico nell'anno di acquisto (aliquota di ammortamento al 100%), a meno che non siano acquistati con fondi propri dell'Ateneo (in questo caso seguono i criteri di ammortamento ordinari). In seguito al nuovo "Regolamento dell'Inventario" emanato con Decreto del Direttore Generale n. 266 del 2019 è stata superata ai fini dell'inventariazione la precedente soglia oggettiva dei 250 euro. Il provvedimento del Direttore generale n. 89 del 21/02/2020 ha espressamente individuato l'elenco dei beni non soggetti ad inventariazione.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono imputati interamente a Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, come riepilogato di seguito:

| Tipologia di investimento | Durata anni |
|---|---|
| **Terreni e Fabbricati** | |
| Terreni | - |
| Fabbricati | 33 |
| Fabbricati di valore storico-artistico | - |
| **Impianti macchinari e attrezzature** | |
| Impianti e macchinari | 10 |
| Attrezzature non scientifiche | 4-10 |
| Autovetture motoveicoli e simili | 4 |
| Autoveicoli da trasporto | 5 |
| Attrezzature scientifiche | 3/5/7 |
| **Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali** | |
| Opere d'arte e beni di valore storico | - |
| Collezioni scientifiche | - |
| **Mobili e arredi** | |
| Mobili e arredi | 7-8 |
| **Immobilizzazioni in corso e acconti materiali** | **-** |

Si ricorda che la maggior parte dei cespiti di proprietà del Gruppo ha una copertura finanziaria esterna derivante principalmente da contributi pluriennali assegnati dalla Regione FVG, a fronte dei quali l'Ateneo ha stipulato dei mutui con la Cassa Depositi e Prestiti, interamente finanziati sia per la quota capitale che per la quota interessi.

I contributi a copertura degli investimenti sono stati riscontati e gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

I fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà del Gruppo vengono iscritti al loro valore d'acquisto e non sono soggetti ad ammortamento.

Le opere d'arte, i beni di valore storico e le collezioni scientifiche sono iscritti nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel conto "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra-annuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita. Vi rientrano le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi ma non i costi indiretti, in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo. Ad ultimazione dell'intervento di ristrutturazione/costruzione (individuato nella data di collaudo) e quindi a seguito dell'effettiva entrata in funzione del cespite, il suo valore viene girocontato sul conto Fabbricati e ne comincia l'ammortamento.

Nel caso di donazioni, lasciti testamentari o liberalità, i beni vengono valorizzati e capitalizzati sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Se il bene non è soggetto ad ammortamento, viene iscritto tra le immobilizzazioni

materiali e il corrispondente valore viene iscritto come provento dell'esercizio. Se il bene è soggetto ad ammortamento, viene iscritto tra le immobilizzazioni materiali con contropartita un provento che viene riscontato opportunamente secondo il piano di ammortamento del bene stesso.

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce comprende le Partecipazioni del Gruppo destinate a investimento durevole. Le partecipazioni in società collegate (con quota di possesso del Gruppo compresa tra 20% e 50%) sono valutate con il metodo del patrimonio netto e tutte le rimanenti (quota di possesso del Gruppo inferiore al 20%) sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori.

La loro consistenza viene valutata di anno in anno sulla base degli ultimi bilanci approvati delle società partecipate e si procede all'eventuale svalutazione esclusivamente in presenza di perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni per le quali si prevede la dismissione a breve termine, sono classificate tra le Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

## RIMANENZE

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. In particolare, le rimanenze di pubblicazioni sono valutate al costo medio di produzione mentre quelle residuali relative all'attività di merchandising sono valutate al costo di acquisto. Per la valutazione delle rimanenze di pubblicazioni si tiene poi conto della commerciabilità dei prodotti editi in periodi precedenti, con applicazione di percentuali di svalutazione crescente all'aumentare dell'età del prodotto.

## CREDITI E DEBITI

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'appostazione di un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi a oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti e avuto riguardo dell'esperienza passata.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore del Gruppo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I crediti verso gli studenti per tasse e contributi sono iscritti interamente all'inizio dell'anno accademico e si riferiscono ai pagamenti dovuti da parte degli studenti per le tasse universitarie. Al fine di adeguare il valore di questi crediti a quello di presumibile realizzo, è stato accantonato un "Fondo rischi su crediti studenti" stimato in base alla media dei crediti non riscossi negli ultimi due anni accademici.

Inoltre, tra i fondi per rischi ed oneri, si è ritenuto opportuno accantonare un "Fondo rischi rimborsi tasse", stimato in relazione alla percentuale dei rimborsi effettuati in media negli ultimi due anni accademici precedenti. Durante l'esercizio si procederà a rimborsare le tasse pagate agli studenti aventi diritto sulla base dei requisiti di reddito e di merito; al 31 dicembre di ogni anno si

effettueranno le scritture di utilizzo Fondo per la sterilizzazione dei costi di competenza dell'esercizio precedente che sono pari ai 3/12 dei costi complessivi sostenuti per i rimborsi, tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e finisce il 30 settembre dell'anno successivo.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico nella voce "proventi e oneri finanziari". Alla data di bilancio le poste vengono rideterminate al cambio di fine esercizio.

## DISPONIBILITA' LIQUIDE

Si tratta dei depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica) e postali, assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

## RATEI E RISCONTI

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.
Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.
Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.
Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, al fine di apportare eventuali rettifiche, ad oggi non ritenute necessarie.
In tali voci sono iscritti anche i valori riferiti a progetti di durata pluriennale per la parte di ricavo contrattuale, maturato con ragionevole certezza, che eccede il costo sostenuto sulle singole commesse e progetti. La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della "commessa completata" che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti.
Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente (sia esso ente pubblico o privato).
La quasi totalità delle commesse relative principalmente a progetti di ricerca, oltre alle commesse finanziate dall'Unione europea, sono considerate commesse istituzionali.

Questi i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti:

**Costi:**

- i costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente;

- i costi per l'acquisto di cespiti o l'erogazione di borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa sono ad essa interamente attribuiti;
- nei costi di commessa conto terzi vengono inoltre considerati i costi generali di struttura e gli accantonamenti al fondo comune d'ateneo, calcolati rispettivamente come il 5% e il 10% del corrispettivo previsto al netto delle spese qualificate (principalmente borse di studio, assegni di ricerca, acquisti di apparecchiature tecnico-scientifiche);
- l'attribuzione dei costi a commessa avviene annualmente fino al completamento della commessa;
- i costi sono rilevati a Conto Economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.

**Ricavi:**

- le somme riconosciute per i progetti di ricerca vengono rilevate a ricavo a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione o dell'acquisizione formale della somma da incassare, indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;
- a fine esercizio gli eventuali ricavi registrati in eccedenza rispetto alla quota di costi (come definiti al punto precedente) sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto.

**Margine di commessa o progetto**

L'eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i ricavi ed i costi totali (così come sopra definiti), può essere destinato dal Responsabile della prestazione al funzionamento, all'investimento o allo sviluppo delle attività istituzionali della Struttura e/o all'incremento del Fondo di Struttura.

In presenza di progetti istituzionali, l'eventuale margine può essere destinato al co-finanziamento di nuovi progetti o all'acquisto di ulteriori cespiti/servizi/borse di studio/altro a discrezione del responsabile scientifico del progetto stesso. La parte di utile derivante dai margini di commessa e di progetti istituzionali viene destinato ad una riserva del patrimonio vincolato.

I risconti passivi accolgono poi la quota di contributi in conto capitale a copertura degli ammortamenti futuri dei cespiti a cui si riferiscono.

## PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto del Gruppo si articola in:

- Fondo di dotazione: vincolato o non vincolato in funzione delle indicazioni statutarie;
- Patrimonio vincolato: composto da riserve vincolate per scelte operate da terzi donatori e da decisioni del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo, margini di commesse per progetti di ricerca conclusi nonché riserve vincolate ad attività di ricerca da parte delle strutture dipartimentali. Si precisa a tal fine che i vincoli possono essere anche temporanei;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati civilistici realizzati, nonché delle riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza. Nel momento in cui il Gruppo conclude un'attività per la quale in precedenza era stata vincolata una riserva, il relativo ammontare viene riclassificato nel patrimonio non vincolato.

## FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Qualora in seguito all'aggiornamento delle stime iniziali, i fondi precedentemente stanziati risultino eccedenti, si procede al loro rilascio, rilevando la variazione tra gli altri ricavi. Nel caso in cui, nell'ambito di uno stesso fondo, si siano rilevati accantonamenti e rilasci nel medesimo esercizio, la rilevazione economica viene effettuata per il valore netto.

## FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e il personale della società partecipata e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPDAP-INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

## OPERAZIONI FUORI BILANCIO

Il Gruppo non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate, ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi producenti attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.

## COSTI E RICAVI

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.
I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.
I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.
I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono.
Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per competenza economica.
Tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e termina il 30 settembre dell'esercizio successivo, si iscrivono pertanto sul primo esercizio ricavi per i 3/12 del gettito complessivo riferito all'anno accademico e sull'esercizio successivo i restanti 9/12.

## IMPOSTE SUL REDDITO

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.
Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

## GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente Nota Integrativa.

Gli impegni sono indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.
La valutazione dei beni di terzi presso l'Ateneo è stata effettuata sulla base dei valori comunicati dalla controparte o in alternativa, se mancanti, al valore corrente di mercato medesimi.

Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono valorizzate alla data del 31 dicembre 2021 e sono confrontate con quelle dell'esercizio precedente.

# 4. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Si presentano nel dettaglio gli andamenti delle voci che compongono lo Stato Patrimoniale 2021, illustrando le principali variazioni rispetto al valore dell'esercizio 2020.

Si segnala che, a seguito della diversa classificazione di alcune voci di Stato Patrimoniale nel 2021 rispetto all'anno precedente, per consentire una più corretta analisi delle variazioni, è stato opportunamente riclassificato il dato comparativo 2020 rispetto al bilancio al 31 dicembre 2020 approvato, come di seguito dettagliato. Rimane comunque invariato il totale del Passivo.

| Sezione | Voce | BILANCIO 31.12.20 APPROVATO | BILANCIO 31.12.20 RICLASSIFICATO | IMPORTO RICLASSIFICATO |
|---|---|---|---|---|
| PASSIVO | Risconti per progetti e ricerche in corso | 41.846.657 | 41.256.617 | (590.040) |
| PASSIVO | Contributi agli investimenti | 95.542.374 | 102.168.154 | 6.625.780) |
| PASSIVO | Altri ratei e risconti passivi | 32.774.206 | 26.738.466 | (6.035.740) |
| TOTALE | | **170.163.237** | **170.163.237** | **0** |

## ***ATTIVITÀ***

### 4.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

Si espone nella seguente tabella la sintesi della movimentazione delle diverse categorie di immobilizzazioni (materiali, immateriali e finanziarie), che si presentano poi nel dettaglio.

| Descrizione | Valore Storico | Quote già ammort.te | Valore netto al 31.12.20 | Increm.ti esercizio | Decrem. ti eserc. | Giroconto | Amm.to esercizio | Valore netto al 31.12.21 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo | 5.458 | 4.196 | 1.262 | 0 | 0 | 0 | 315 | 947 |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 1.358.911 | 1.154.864 | 204.047 | 162.834 | 0 | 0 | 193.556 | 173.325 |
| 3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili | 1.124.848 | 1.107.798 | 17.050 | 44.478 | 0 | 0 | 39.409 | 22.119 |
| 4) Immobil. in corso e acconti immateriali | 200.964 | 0 | 200.964 | 179.361 | 0 | (371.431) | 0 | 8.894 |
| 5) Altre immobilizzazioni immateriali | 10.976.066 | 3.706.046 | 7.270.020 | 0 | 0 | 371.431 | 298.698 | 7.342.753 |
| I – IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI | **13.666.247** | **5.972.904** | **7.693.343** | **386.673** | **0** | **0** | **531.978** | **7.548.038** |

| Descrizione | Valore Storico | Quote già ammort.te | Valore netto al 31.12.20 | Increm.ti esercizio | Decrem. ti eserc. | Giroconto | Amm.to esercizio | Valore netto al 31.12.21 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1) Terreni e fabbricati | 161.769.108 | 93.040.165 | 68.728.943 | 198.362 | 34.028 | 1.022.048 | 4.813.042 | 65.102.283 |
| 2) Impianti e attrezzature | 28.812.478 | 24.245.438 | 4.567.040 | 1.650.110 | 491 | 0 | 1.649.054 | 4.567.604 |
| 3) Attrezzature scientifiche | 31.667.891 | 28.311.303 | 3.356.588 | 1.791.437 | 0 | 0 | 2.559.490 | 2.588.535 |
| 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato, museali | 646.572 | 0 | 646.572 | 33.551 | 0 | 0 | 0 | 680.123 |
| 5) Mobili e arredi | 4.031.835 | 3.358.565 | 673.270 | 564.350 | 0 | 0 | 357.384 | 880.236 |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | 11.923.444 | 0 | 11.923.444 | 9.137.883 | 0 | (1.022.048) | 0 | 20.039.279 |
| 7) Altre immobilizzazioni materiali | 798.462 | 724.751 | 73.711 | 38.313 | 0 | 0 | 70.994 | 41.030 |
| II- IMMOBILIZZAZ. MATERIALI | **239.649.790** | **149.680.222** | **89.969.568** | **13.414.006** | **34.519** | **0** | **9.449.964** | **93.899.090** |
| III – IMMOBILIZZAZ. FINANZIARIE | **573.062** | **0** | **573.062** | **6.644** | **342.033** | **0** | **0** | **237.672** |
| TOTALE | **253.889.100** | **155.653.126** | **98.235.974** | **13.807.323** | **376.552** | **0** | **9.981.942** | **101.684.800** |

## I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

| | |
|---|---|
| Saldo al 31.12.2020 | 7.693.343 |
| Saldo al 31.12.2021 | 7.548.038 |
| **VARIAZIONE** | **(145.305)** |

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

| Descrizione | Valore Storico | Quote già ammort.te | Valore netto al 31.12.20 | Increm.ti esercizio | Decr.ti esercizio | Giroconto | Amm.to esercizio | Valore netto al 31.12.21 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo | 5.458 | 4.196 | 1.262 | - | - | - | 315 | 947 |
| Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 1.358.911 | 1.154.864 | 204.047 | 162.834 | - | - | 193.556 | 173.325 |
| Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili | 1.124.848 | 1.107.798 | 17.050 | 44.478 | - | - | 39.409 | 22.119 |
| Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali | 200.964 | - | 200.964 | 179.361 | - | (371.431) | - | 8.894 |
| Altre immobilizzazioni immateriali | 10.976.066 | 3.706.046 | 7.270.020 | - | - | 371.431 | 298.698 | 7.342.753 |
| TOTALE | **13.666.247** | **5.972.904** | **7.693.343** | **386.673** | **0** | **-** | **531.978** | **7.548.038** |

## 1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo

| Descrizione | Costo originario | Fondo ammortamento | Valore di bilancio |
|---|---|---|---|
| **Valore al 31.12.2020** | **5.458** | **4.196** | **1.262** |
| Acquisti | 0 | 0 | |
| Giroconto | 0 | 0 | |
| Dismissioni | 0 | 0 | |
| Ammortamento | 0 | 315 | |
| **Valore al 31.12.2021** | **5.458** | **4.511** | **947** |

La voce "Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo" si riferisce ai costi sostenuti per le apportare le modifiche statutarie di Fare srl.

## 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno

| Descrizione | Costo originario | Fondo ammortamento | Valore di bilancio |
|---|---|---|---|
| **Valore al 31.12.2020** | **1.358.911** | **1.154.864** | **204.047** |
| Acquisti | 162.834 | 0 | 162.834 |
| Giroconto | 0 | 0 | 0 |
| Dismissioni | (76) | (76) | 0 |
| Ammortamento | 0 | 193.556 | (193.556) |
| **Valore al 31.12.2021** | **1.521.669** | **1.348.344** | **173.325** |

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferisce all'acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell'Ateneo. Gli incrementi dell'esercizio (euro 162.834) sono riferiti principalmente ai costi di sviluppo di software di Ateneo sostenuti dalla Direzione Servizi Operativi e ai costi di acquisto di software scientifici a carico dei Dipartimenti.

## 3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

| Descrizione | Costo originario | Fondo ammortamento | Valore di bilancio |
|---|---|---|---|
| **Valore al 31.12.2020** | **1.124.848** | **1.107.798** | **17.050** |
| Acquisti | 44.478 | 0 | 44.478 |
| Giroconto | 0 | 0 | 0 |
| Dismissioni | (10.142) | (10.142) | 0 |
| Ammortamento | 0 | 39.409 | (39.409) |
| **Valore al 31.12.2021** | **1.159.184** | **1.137.064** | **22.119** |

La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" si riferisce ad acquisizioni di licenze di durata pluriennale per l'utilizzo di software e banche dati. Il saldo 2021 è in linea con quello dell'anno precedente.

### *4) Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali*

| Descrizione | Costo originario | Fondo ammortamento | Valore di bilancio |
|---|---|---|---|
| **Valore al 31.12.2020** | **200.964** | **0** | **200.964** |
| Acquisti | 179.361 | 0 | 179.361 |
| Giroconto | (371.431) | 0 | (371.431) |
| Dismissioni | 0 | 0 | 0 |
| Ammortamento | 0 | 0 | 0 |
| **Valore al 31.12.2021** | **8.894** | **0** | **8.894** |

Gli incrementi della voce "Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali" (euro 179.361) si riferiscono a lavori su immobili non di proprietà dell'ateneo, in particolare alle opere di rifacimento delle terrazze di Palazzo Antonini e a lavori di adeguamento del capannone a Pradamano, acquisito in locazione e destinato a magazzino librario. Entrambi gli interventi sono stati completati nel corso del 2021, per cui sono stati girocontati ad incremento della successiva voce di bilancio "Altre immobilizzazioni immateriali", per iniziarne l'ammortamento.

### *5) Altre immobilizzazioni immateriali*

| Descrizione | Costo originario | Fondo ammortamento | Valore di bilancio |
|---|---|---|---|
| **Valore al 31.12.2020** | **10.976.066** | **3.706.046** | **7.270.020** |
| **Acquisti** | 0 | 0 | 0 |
| **Giroconto** | 371.431 | 0 | 371.431 |
| **Dismissioni** | 0 | 0 | 0 |
| **Ammortamento** | 0 | 298.698 | (298.698) |
| **Valore al 31.12.2021** | **11.347.497** | **4.004.744** | **7.342.753** |

Nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" sono iscritti principalmente i costi per lavori di ristrutturazione effettuati sull'immobile Toppo-Wassermann, il cui ammortamento è iniziato con l'esercizio 2014. L'utilizzo di questo conto e non del conto "Fabbricati" è determinato dal fatto che l'immobile non è di proprietà dell'Ateneo che lo utilizza sulla base di una convenzione di comodato con il comune di Udine.

Si ricorda che la ristrutturazione dell'immobile è stata finanziata per la quasi totalità da appositi contributi ministeriali e da contributi regionali a fronte dei quali l'Ateneo ha stipulato mutui con la Cassa Depositi e Prestiti. La quota di ammortamento annua del cespite trova quasi totale sterilizzazione nei ricavi imputati a Conto economico; la parte di contributi (MIUR e Regione FVG) che residuano trova invece iscrizione nella sezione "Risconti passivi su contributi per investimenti".

L'importo iscritto nella voce "Giroconti" (euro 371.431) è legato alla patrimonializzazione degli interventi precedentemente iscritti nella voce "4) Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali", cui si rimanda per dettagli.

## II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

| | |
|---|---|
| Saldo al 31.12.2020 | 89.969.568 |
| Saldo al 31.12.2021 | 93.899.090 |
| **VARIAZIONE** | **3.929.522** |

All'interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell'attività dell'Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

Di seguito si espone il dettaglio della valorizzazione delle immobilizzazioni materiali:

| Descrizione | Valore Storico | Quote già ammortizzate | Valore netto al 31.12.2020 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Giroconto | Amm.to esercizio | Valore netto al 31.12.2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Terreni e fabbricati | 161.769.108 | 93.040.165 | 68.728.943 | 198.362 | 34.028 | 1.022.048 | 4.813.042 | 65.102.283 |
| Impianti e attrezzature | 28.812.478 | 24.245.438 | 4.567.040 | 1.650.110 | 491 | 0 | 1.649.054 | 4.567.604 |
| Attrezzature scientifiche | 31.667.891 | 28.311.303 | 3.356.588 | 1.791.437 | 0 | 0 | 2.559.490 | 2.588.535 |
| Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali | 646.572 | - | 646.572 | 33.551 | 0 | 0 | 0 | 680.123 |
| Mobili e arredi | 4.031.835 | 3.358.565 | 673.270 | 564.350 | 0 | 0 | 357.384 | 880.236 |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | 11.923.444 | - | 11.923.444 | 9.137.883 | 0 | (1.022.048) | 0 | 20.039.279 |
| Altre immobilizzazioni materiali | 798.462 | 724.751 | 73.711 | 38.313 | 0 | 0 | 70.994 | 41.030 |
| TOTALE | **239.649.790** | **149.680.222** | **89.969.568** | **13.414.006** | **34.519** | **(0)** | **9.449.964** | **93.899.090** |

Si illustrano sinteticamente di seguito le variazioni che hanno intessato le singole voci.

## 1) Terreni e Fabbricati

| Descrizione | Costo originario | Fondo ammortamento | Valore di bilancio |
|---|---|---|---|
| TERRENI | | | |
| **Valore al 31.12.2020** | **431.000** | **0** | **431.000** |
| Acquisti | 18.104 | 0 | 18.104 |
| Dismissioni | (30.000) | 0 | (30.000) |
| **Valore al 31.12.2021** | **419.104** | **0** | **419.104** |
| FABBRICATI | | | |
| **Valore al 31.12.2020** | **161.338.108** | **93.040.165** | **68.297.943** |
| Acquisti | 180.258 | 0 | 180.258 |
| Giroconto | 1.022.048 | 0 | 1.022.048 |
| Dismissioni | (132.237) | (128.209) | (4.028) |
| Ammortamento | 0 | 4.813.042 | (4.813.042) |
| **Valore al 31.12.2021** | **162.408.177** | **97.724.998** | **64.683.179** |
| **Valore al 31.12.2021** | **162.827.282** | **97.724.998** | **65.102.283** |

Con riferimento ai terreni, l'incremento registrato nel 2021 si riferisce all'acquisto di un terreno agricolo nel Comune di Campoformido. Il valore delle dismissioni è invece correlato alla cessione del fabbricato e annesso terreno della c.d. Casetta di Vicolo Cicogna.

Il saldo del conto al 31.12.21 risulta pari a euro 419.104; si precisa al riguardo che tutti i terreni di proprietà acquisiti fino al 2013 erano stati acquistati interamente con finanziamenti ministeriali e vengono esposti a bilancio a saldo zero in quanto il contributo era stato registrato a decurtazione del costo storico.

| Descrizione | Costo storico di acquisto | Contributo c/capitale | Valore al 31.12.2021 |
|---|---|---|---|
| Terreni Azienda Agraria | 792.822 | 792.822 | 0 |
| Terreni Rizzi | 4.120.970 | 4.120.970 | 0 |
| Terreni Gorizia zona ex Locchi | 240.000 | 240.000 | 0 |
| Parco Palazzo Antonini – Maseri | 388.000 | 0 | 388.000 |
| Terreni agrari Campoformido | 31.104 | 0 | 31.104 |
| **TOTALE** | **5.572.896** | **5.153.792** | **419.104** |

Con riferimento ai fabbricati, l'importo più significativo della voce "Acquisti" (totale euro 180.258) riguarda l'acquisizione del ex modulo 21 (attuale M20) di Capannone Sondrio, destinato all'ampliamento dei Village Labs (90.000 euro).

Alla voce "Giroconto" è riportato il valore dei lavori iniziati gli anni scorsi (e rilevati in precedenza nella voce "Immobilizzazioni materiali in corso") e conclusi nel 2021, per un totale di 1.022.048 così distinti:

- euro 879.380 per i moduli completati al capannone Sondrio, sede del Labs Village;
- euro 128.040 per gli interventi di adeguamento impiantistico (impermeabilizzazione e impianto ventilazione) dell'ex chiesa Kolbe;
- euro 14.628 per interventi minori su altri palazzi di proprietà dell'Ateneo.

Il valore netto dei fabbricati al 31 dicembre 2021 risente infine degli ammortamenti di competenza dell'anno (euro 4.813.042). Come già indicato nella presentazione dei criteri di valutazione delle poste, tali ammortamenti sono parzialmente compensati dall'imputazione a Conto Economico della correlata quota di competenza dei contributi regionali e ministeriali che hanno finanziato l'acquisto o gli interventi sui cespiti e del ricavo (registrato nella sezione "Altri proventi e ricavi diversi") originato dalla rettifica registrata nel corso del 2020. Tutti i contributi sono iscritti nella voce "Risconti passivi su contributi per investimenti", cui si rimanda per maggiori dettagli.

## *2) Impianti e attrezzature*

| Descrizione | Costo originario | Fondo ammortamento | Valore di bilancio |
|---|---|---|---|
| IMPIANTI E MACCHINARI | | | |
| **Valore al 31.12.2020** | **13.273.273** | **10.526.151** | **2.747.122** |
| Acquisti | 711.446 | 0 | 711.446 |
| Giroconto | (2.196) | 0 | (2.196) |
| Dismissioni | (111.977) | (111.977) | 0 |
| Ammortamento | 0 | 618.565 | (618.565) |
| **Valore al 31.12.2021 - Impianti e macchinari** | **13.870.546** | **11.032.739** | **2.837.807** |
| **ATTREZZATURE NON SCIENTIFICHE** | | | |
| **Valore al 31.12.2020** | **15.539.205** | **13.719.287** | **1.819.918** |
| Acquisti | 938.663 | 0 | 938.663 |
| Giroconto | 2.196 | 0 | 2.196 |
| Dismissioni | (45.532) | (45.041) | (491) |
| Ammortamento | 0 | 1.030.489 | (1.030.489) |
| **Valore al 31.12.2021 - Attrezzature non scientifiche** | **16.434.532** | **14.704.735** | **1.729.797** |
| **Valore al 31.12.2021** | **30.305.078** | **25.737.474** | **4.567.604** |

La sezione comprende gli investimenti relativi all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari e di attrezzature destinati allo svolgimento delle attività didattiche e amministrative (computer, fax, fotocopiatrici, strumenti di misura e diagnostica, macchine fotografiche, telescopi, estrattori, miscelatori, ecc.).

Gli incrementi 2021 della voce "Impianti e macchinari" sono riconducibili a lavori su impianti generici (elettrici, meccanici, di riscaldamento e condizionamento), alla realizzazione di impianti

multimediali per aule didattiche dislocate in diverse sedi dell'Ateneo, all'acquisto e installazione di un impianto antintrusione presso la sede Rizzi.

Gli incrementi delle attrezzature non scientifiche, pari a euro 938.663, si riferiscono agli investimenti effettuati dalla Direzione Servizio Operativi e dai Dipartimenti soprattutto per l'implementazione della didattica online, utilizzando a tal fine i finanziamenti dedicati attribuiti dal MUR (DM 734/2021), per l'aggiornamento del parco macchine, per l'acquisizione di attrezzature di rete, server e attrezzature informatiche varie e rilevatori di presenza.

### *3) Attrezzature scientifiche*

| Descrizione | Costo originario | Fondo ammortamento | Valore di bilancio |
|---|---|---|---|
| **Valore al 31.12.2020** | **31.667.891** | **28.311.303** | **3.356.588** |
| Acquisti | 1.791.437 | 0 | 1.791.437 |
| Giroconto | 0 | 0 | 0 |
| Dismissioni | (243.028) | (243.028) | 0 |
| Ammortamento | 0 | 2.559.490 | (2.559.490) |
| **Valore al 31.12.2021** | **33.216.300** | **30.627.765** | **2.588.535** |

Come rilevato nella prima parte della presente Nota integrativa, le attrezzature scientifiche seguono l'ammortamento ordinario per la singola categoria di bene, ad eccezione di quelle acquistate dai Dipartimenti per l'attività di ricerca che sono soggetti ad ammortamento al 100%, nel caso in cui siano completamente contribuite.

I nuovi investimenti (euro 1.791.437) sono acquisiti principalmente dai Dipartimenti utilizzando diverse fonti di copertura tra cui rilevano: progetti di ricerca finanziati da enti esterni, l'assegnazione annua per investimento attribuita dall'Ateneo, contributi dedicati della Regione FVG per l'allestimento del Labs Village e, in misura residuale, i fondi del primo piano strategico di Ateneo.

Nella tabella seguente si riepiloga la ripartizione degli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio dalle singole strutture:

| STRUTTURA | Valore al 31.12.2021 |
|---|---|
| **Dipartimenti Area scientifica** | **1.416.703** |
| DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGROALIMENTARI, AMBIENTALI E ANIMALI | 415.584 |
| DIPARTIMENTO DI SCIENZE MATEMATICHE, INFORMATICHE E FISICHE | 432.354 |
| DIPARTIMENTO POLITECNICO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA | 568.764 |
| **Dipartimento Area medica** | **221.402** |
| DIPARTIMENTO DI AREA MEDICA | 221.402 |
| **Dipartimenti Area umanistica** | **99.384** |
| DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE, COMUNICAZIONE, FORMAZIONE E SOCIETA' | 30.000 |
| DIPARTIMENTO DI STUDI UMANISTICI E DEL PATRIMONIO CULTURALE | 69.384 |
| **Dipartimenti Area economico-giuridica** | **2.108** |

| STRUTTURA | Valore al 31.12.2021 |
|---|---|
| DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE | 2.108 |
| **Altre strutture** | **51.841** |
| DIREZIONE SERVIZI OPERATIVI | 51.841 |
| **TOTALE** | **1.791.437** |

## *4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali*

| Descrizione | Costo originario | Fondo ammortamento | Valore di bilancio |
|---|---|---|---|
| **Valore al 31.12.2020** | **646.572** | **0** | **646.572** |
| Acquisti | 33.551 | 0 | 33.551 |
| Giroconto | 0 | 0 | 0 |
| Dismissioni | 0 | 0 | 0 |
| Ammortamento | 0 | 0 | 0 |
| **Valore al 31.12.2021** | **680.123** | **0** | **680.123** |

Nella voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Come indicato nei "Criteri di valutazione", tutto il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

Gli incrementi sono interamente riferiti alle opere d'arte, oggetti e arredi ricevuti in donazione.

## *5) Mobili e arredi*

| Descrizione | Costo originario | Fondo ammortamento | Valore di bilancio |
|---|---|---|---|
| MOBILI | | | |
| **Valore al 31.12.2020** | **2.765.380** | **2.739.940** | **25.440** |
| Acquisti | 28.948 | 0 | 28.948 |
| Giroconto | 0 | 0 | 0 |
| Dismissioni | (1.064) | (1.064) | 0 |
| Ammortamento | 0 | 32.044 | (32.044) |
| **Valore al 31.12.2021 - Mobili** | **2.793.264** | **2.770.920** | **22.344** |
| ARREDI | | | |
| **Valore al 31.12.2020** | **1.266.455** | **618.625** | **647.830** |
| Acquisti | 535.402 | 0 | 535.402 |
| Giroconto | 0 | 0 | 0 |
| Dismissioni | 0 | 0 | 0 |
| Ammortamento | 0 | 325.340 | (325.340) |
| **Valore al 31.12.2021 - Arredi** | **1.801.857** | **943.965** | **857.892** |
| **Valore al 31.12.2021** | **4.595.121** | **3.714.886** | **880.235** |

L'incremento della categoria "Mobili e arredi" è riferito all'acquisto di arredi per le aule dell'ex padiglione Tullio di Via Colugna, l'allestimento dell'ex chiesa Kolbe e all'installazione di pannelli fonoassorbenti per la sede di Maria Bambina.

### *6) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti*

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà non ancora conclusi. Per ogni intervento sono stati rilevati tutti i costi sostenuti, comprensivi delle spese di progettazione e di eventuali consulenze. Al termine dei lavori si procederà alla valorizzazione definitiva del cespite e dalla data di collaudo inizierà a decorrere il relativo ammortamento.

| Descrizione | Valore al 31.12.2020 | Incrementi esercizio | Giroconto a Fabbricati | Valore al 31.12.2021 |
|---|---|---|---|---|
| Biblioteca Rizzi | 4.983.876 | 3.723.066 | - | 8.706.942 |
| Laboratori di medicina (ex Ancelle) | 3.976.659 | 1.247.536 | - | 5.224.196 |
| Renati Sezione Femminile | 1.603.414 | 1.438.238 | - | 3.041.652 |
| Ristrutturazione ex chiesa S. Lucia | 786.154 | 30.506 | - | 816.660 |
| Labs Village | 435.775 | 909.560 | 879.380 | 465.955 |
| Rifacimento coperture grandi aule Rizzi | 57.795 | 1.489.043 | - | 1.546.838 |
| Rifacimento coperture sedi universitarie | 11.555 | - | - | 11.555 |
| Cabina media tensione area Blanchini | 8.698 | - | - | 8.698 |
| Adeguamento cabine Enel e impianto luci emergenza sede Rizzi | 7.850 | - | - | 7.850 |
| Realizzazione sistema antincendio COT6 | 7.761 | - | - | 7.761 |
| Adeguamento ex Stella Matutina | 3.720 | - | - | 3.720 |
| Adeguamento biblioteca Maseri | 6.702 | 3.178 | - | 9.880 |
| Adeguamento impiantistico e allestimento chiesa Kolbe | 20.919 | 107.121 | 128.040 | - 0 |
| Lavori adeguamento palazzo Antonini-Maseri | 12.566 | 30.777 | - | 43.343 |
| Nuovo complesso Kolbe | - | 48.483 | - | 48.483 |
| lavori adeguamento biblioteca Mantica (1° piano) | - | 9.640 | - | 9.640 |
| Labs Village 2 | - | 4.976 | - | 4.976 |
| Coperture ex scuderie Florio | - | 65 | - | 65 |
| Allestimento aule Tullio | - | 51.589 | - | 51.589 |
| Lavori sede Basket | - | 10.931 | 10.931 | - |
| Rifacimento bagno casa custode AZIA | - | 3.697 | 3.697 | - |
| Anticipi per acq.immobilizz. materiali | - | 29.477 | - | 29.477 |
| **TOTALE** | **11.923.444** | **9.137.883** | **1.022.048** | **20.039.279** |

Gli incrementi dell'anno, pari a totali euro 9.137.883, si riferiscono principalmente alla prosecuzione di opere avviate in esercizi precedenti (costruzione Biblioteca Rizzi e nuovi laboratori di area medica, ristrutturazione Renati sezione femminile, Labs Village, rifacimento coperture delle grandi aule Rizzi).

Gli importi rilevati nella colonna "Giroconto a Fabbricati" si riferiscono agli interventi conclusi e collaudati nel corso del 2021 già illustrati nella sezione dei "Terreni e fabbricati" cui si rimanda per dettagli.

### *7) Altre immobilizzazioni materiali*

| Descrizione | Costo originario | Fondo ammortamento | Valore di bilancio |
|---|---|---|---|
| AUTOVETTURE, MOTOVEICOLI E SIMILI | | | |
| **Valore al 31.12.2020** | **242.808** | **220.850** | **21.958** |
| Acquisti | 0 | 0 | 0 |
| Giroconto | 0 | 0 | 0 |
| Dismissioni | (19.100) | (19.100) | 0 |
| Ammortamento | 0 | 12.554 | (12.554) |
| **Valore al 31.12.2021 - Autovetture, motoveicoli e simili** | **223.708** | **214.304** | **9.404** |
| AUTOVEICOLI DA TRASPORTO | | | |
| **Valore al 31.12.2020** | **555.654** | **503.901** | **51.753** |
| Acquisti | 38.313 | 0 | 38.313 |
| Giroconto | 0 | 0 | 0 |
| Dismissioni | 0 | 0 | 0 |
| Ammortamento | 0 | 58.440 | (58.440) |
| **Valore al 31.12.2021 - Autoveicoli da trasporto** | **593.967** | **562.341** | **31.626** |
| **Valore al 31.12.2021** | **817.675** | **776.645** | **41.030** |

Le autovetture di proprietà dell'Ateneo vengono utilizzate principalmente dai Dipartimenti per le attività scientifiche e dalla Direzione Servizi Operativi per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali. Il saldo della voce al 31.12.2021 risente dell'acquisto di un furgone e degli ammortamenti di competenza dell'anno.

## III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

| | |
|---|---|
| Saldo al 31.12.2020 | 573.062 |
| Saldo al 31.12.2021 | 237.672 |
| **VARIAZIONE** | **335.390** |

La voce delle "Immobilizzazioni finanziarie" si riferisce principalmente alle partecipazioni detenute dall'ateneo e agli investimenti in "Titoli".

| Descrizione | Valore al 31.12.2020 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Valore al 31.12.21 |
|---|---|---|---|---|
| Partecipazioni | 218.404 | 6.339 | - | 224.744 |
| Titoli | 342.033 | - | 342.033 | - |
| Crediti per depositi cauzionali | 12.625 | 304 | 0 | 12.929 |
| **TOTALE** | **573.062** | **6.644** | **342.033** | **237.672** |

## Partecipazioni

A dicembre 2021 il Consiglio di amministrazione dell'Ateneo ha provveduto alla ricognizione ordinaria delle società e delle partecipazioni prevista dall'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 ("Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica"), approvata con delibera che – ai sensi della norma stessa – costituisce aggiornamento del piano operativo di cui alla L. 190/2014.

Per ciascuna delle partecipazioni soggette alla ricognizione, l'Ateneo ha individuato le azioni da intraprendere, che verranno verificate e aggiornate in sede della futura ricognizione ordinaria da approvare entro il 31 dicembre 2022.

Nella tabella che segue sono riportati i dati delle partecipate iscritte a bilancio al 31.12.2021 e corrispondenti solo a società, anche in forma consortile, aggiornate sulla base dei movimenti contabili rilevati nel periodo (nuova acquisizione nella neo-costituita spin off Aipertech srl). La tabella è stata redatta secondo le indicazioni di cui al MTO. L'importo complessivo delle partecipazioni è coerente rispetto alla valutazione patrimoniale della partecipata in base all'ultimo bilancio disponibile alla data di redazione del presente documento.

Non si è proceduto a svalutare le partecipazioni con valore inferiore rispetto al patrimonio netto in quanto le perdite delle società partecipate non hanno carattere durevole.

| Descrizione | COSTO DI ACQUISTO | Valore iscrizione bilancio al 31.12.20 | Increm.ti | Decrem.ti | Valore iscrizione bilancio al 31.12.21 | Capitale sociale | Patrim. netto | Risultato esercizio | Patrim. netto di pertinenza 31.12.21 | Quota posseduta Università |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **SOCIETA' COLLEGATE VALUTATE CON METODO DEL PATRIMONIO NETTO** | | | | | | | | | | |
| **LOD SRL.** | 20.000 | 115.794 | 5.839 | - | 121.634 | 80.000 | 486.535 | 73.357 | 121.634 | 25,00% |
| **ALTRE PARTECIPAZIONI VALUTATE AL COSTO** | | | | | | | | | | |
| **T.O.R. SRL** | 11.900 | 11.900 | - | - | 11.900 | 119.000 | 37.902 | (4.075) | 3.790 | 10,00% |
| **MARMAX SRL** | 8.910 | 8.910 | - | - | 8.910 | 99.000 | 47.670 | (8.315) | 4.290 | 9,00% |
| **MARE TC FVG SCARL** | 30.000 | 30.000 | - | - | 30.000 | 376.000 | 484.466 | 533 | 38.654 | 7,98% |
| **SMACT SCPA** | 6.400 | 6.400 | - | - | 6.400 | 100.000 | 8.416.486 | (2.236.741) | 538.655 | 6,40% |
| **BIOGEM SCARL** | 10.400 | 10.400 | - | - | 10.400 | 197.600 | 7.085.155 | 2.980.267 | 372.892 | 5,26% |
| **AIPERTECH SRL** | 500 | - | 500 | - | 500 | n.p. | n.p. | n.p. | n.p. | 5,00% |
| **SOFIA RICERCA E INNOVAZIONE SRL** | 500 | 500 | - | - | 500 | 10.000 | 23.559 | 2.667 | 1.178 | 5,00% |
| **CBM SCARL in liquidazione*** | 3.000 | 3.000 | - | - | 3.000 | 100.000 | 28.549 | (205.143) | 856 | 3,00% |
| **KOALA SRL** | 2.000 | 3.000 | - | - | 3.000 | 75.000 | 117.465 | (10.859) | 4.699 | 4,00% |
| **FRIULI INNOVAZIONE SCARL** | - | 28.500 | - | - | 28.500 | 3.696.000 | 4.527.200 | (203.811) | 33.049 | 0,73% |
| **TOTALE** | **93.610** | **218.404** | **6.339** | **0** | **224.744** | | | | | |

*bilancio 2020 - ultimo bilancio della società, che ha completato la procedura di liquidazione ed è stata formalmente cancellata dal Registro delle imprese a maggio 2022.

L'Ateneo partecipa inoltre a vario titolo a Consorzi e Fondazioni la cui partecipazione non viene iscritta in bilancio in quanto in relazione ad esse non vi sono possibilità d'uso o di realizzo futuro. Si presentano anche per questi enti i medesimi dati di cui alla tabella precedente, ad eccezione di quelli relativi ai valori di iscrizione a bilancio.

| | | | | | Dati bilancio della partecipata - BILANCI 2021 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Descrizione** | **Tipologia** | **Oggetto sociale** | **Eventuale contributo annuo** | **COSTO DI ACQUISTO** | **Capitale sociale/fondo di dotazione** | **Patrimonio netto** | **Risultato esercizio** | **Patrimonio netto di pertinenza** | **Quota posseduta Università** |
| | | | | | | | | | |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE BIOTECNOLOGIE (CIB) | Consorzio universitario | Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari alle Universit Consorziate nel campo delle biotecnologie avanzate | 1.500 | 10.329 | - | 1.358.544 | (27.874) | 67.927 | 5,00% |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA (CINI) | Consorzio universitario | Promuovere e coordinare le ricerche sia di base sia applicative e le altre attività scientifiche e di trasferimento nel campo dell'informatica | - | 10.329 | 506.091 | 920.967 | 3.931 | 18.796 | 2,04% |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI (INSTM) | Consorzio universitario | Promuovere e coordinare la partecipazione delle Universit consorziate alle attivit scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali | - | 7.747 | 362.352 | 10.234.728 | 2.083 | 204.695 | 2,00% |
| CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI (CNIT) | Consorzio universitario | Coordinare e promuovere attivit di ricerca teorica e applicativa e svolgere formazione avanzata nel settore delle Telecomunicazioni | - | 5.165 | 196.254 | 13.044.862 | 11.933.760 | 343.314 | 2,63% |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER IL CALCOLO AUTOMATICO DELL'ITALIA NORD ORIENTALE (CINECA) | Consorzio universitario | Promuovere lo sviluppo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica | - | 5.165 | 3.029.226 | 134.416.045 | 17.932.746 | 229.187 | 0,17% |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO - ISTITUTO NAZIONALE DI BIOSTRUTTURE E BIOSISTEMI (INBB) | Consorzio universitario | Promuovere e coordinare le ricerche e le altre attività scientifiche ed applicative nel campo delle Biostrutture e Biosistemi tra le Università consorziate | - | 5.165 | 134.270 | 478.552 | 985 | 19.956 | 4,17% |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO (CISIA) | Consorzio universitario | Svolgere attività di ricerche nel campo dell'orientamento degli studi universitari specialistici e di perfezionamento superiore | - | 5.000 | 350.000 | 2.216.253 | 447.733 | 31.661 | 1,43% |
| FONDAZIONE ISTITUTO TECNICO SUPERIORE NUOVE TECNOLOGIE PER IL MADE IN ITALY | Fondazione | Promuove la formazione dei diplomati per un inserimento dei diplomati nel mondo del lavoro | - | 5.000 | 65.000 | 110.492 | - | 0 | 0,00% |

| | | | | | Dati bilancio della partecipata - BILANCI 2021 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Descrizione** | **Tipologia** | **Oggetto sociale** | **Eventuale contributo annuo** | **COSTO DI ACQUISTO** | **Capitale sociale/fondo di dotazione** | **Patrimonio netto** | **Risultato esercizio** | **Patrimonio netto di pertinenza** | **Quota posseduta Università** |
| CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LA NANOELETTRONICA (IUNET) | Consorzio universitario | Promuovere e coordinare la collaborazione tra le Universit nei campi della nanoelettronica | - | 3.000 | 36.000 | 255.870 | - | 21.323 | 8,33% |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ALMA LAUREA | Consorzio universitario | Implementare la banca dati almalaurea procedendo all'aggiornamento progressivo della carriera professonale dei laureati/diplomati | - | 2.583 | 236.033 | 3.252.669 | 377.913 | 35.595 | 1,09% |
| CONSORZIO FRIULI FORMAZIONE | Consorzio | Promozione sul territorio della cultura manageriale, della formazione, della consulenza diretta a consolidare le strutture manageriali e imprenditoriali | - | 2.582 | 64.557 | 74.839 | 10.507 | 2.581 | 3,45% |
| ISTITUTO DI FORMAZIONE DEL NORD EST IN DIRITTO, TECNICA E CONTROLLO DEI PRODOTTI ALIMENTARI (IFNE) | Associazione | Formazione professionale rivolta ai giovani neolaureati e neodiplomati riqualificazione professionale e aggiornamento per operatori del settore alimentare | - | 1.033 | 15.732 | 17.523 | 1.791 | 1.151 | 6,57% |
| ASSOCIAZIONE PNI CUBE | Associazione | Stimolare la nascita e accompagnare al mercato nuove imprese ad alto contenuto di conoscenza di provenienza universitaria | - | 1.000 | 10.000 | 210.283 | 2.449 | 21.028 | 10,00% |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA BIOLOGIA MOLECOLARE DELLE PIANTE* | Consorzio universitario | Promuovere e coordinare le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo della Biologia Molecolare delle Piante | - | 516 | NP | NP | NP | NP | 7,69% |
| ISTITUTO TECNICO SUPERIORE KENNEDY (PORDENONE) | Fondazione | Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro | - | 5.000 | 145.500 | 238.558 | 18.135 | 8.803 | 3,69% |
| ISTITUTO DI GENOMICA APPLICATA | Associazione | Promuovere la ricerca in genetica, genomica e bioinformatica | - | 10.000 | 60.000 | 407.754 | 118.988 | 67.959 | 16,67% |
| **TOTALE** | | | **1.500** | **79.614** | | | | | |

*Il Centro interuniversitario nazionale per la biologia molecolare delle piante è inattivo e non approva il bilancio da diversi anni.

**Nell'ITS per il Made in Italy l'Ateneo ha conferito € 5.000 in servizi che sono confluiti nel fondo di gestione e non nel fondo di dotazione. Pertanto, pur essendo riconosciuta la qualità di socio fondatore, non è quantificabile una percentuale di partecipazione (da cui la quota pari a 0%).

**Titoli**

Nel corso del 2021 si è chiuso l'investimento nei BTP acquistati nel 2013 con i fondi delle donazioni Bernardinis (euro 292.500) e De Portis (euro 52.000) ed è stato pertanto reintroiato il capitale corrispondente, da cui l'annullamento del saldo del conto al 31 dicembre 2021.

**Crediti per depositi cauzionali**

In questa voce sono iscritti i depositi cauzionali versati dall'Ateneo per utenze gas per le sedi del Toppo Wassermann e di via Tomadini e per il servizio Telepass.

## 4.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### I - RIMANENZE

| | |
|---|---|
| Saldo al 31.12.2020 | 90.319 |
| Saldo al 31.12.2021 | 73.344 |
| **VARIAZIONE** | **(16.975)** |

Le rimanenze di magazzino sono riferite per euro 53.845 ai prodotti (libri, riviste) realizzati dalla partecipata Fare srl e per la differenza di euro 19.499 all'attività di merchandising dell'Ateneo.

Il saldo al 31.12.2021 risente della svalutazione dei prodotti editoriali effettuata ai fini di una corretta e prudente valutazione del magazzino. In seguito ad una analisi storica sulla commerciabilità dei prodotti editi in periodi precedenti all'esercizio corrente, si è ritenuto di applicare le seguenti percentuali di valutazione, calcolate sul costo di produzione, in base all'anno di edizione:

- Anno 2021: 66%
- Anno 2020: 33%
- Anni precedenti: 0%

Ne è risultata una svalutazione complessiva del magazzino pari ad euro 32.356. Il valore delle rimanenze esposto a bilancio, in linea con quello dell'esercizio precedente, risulta pertanto così determinato:

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Valutazione lorda | 105.700 | 136.552 | (30.852) |
| - Svalutazione | (32.356) | (46.233) | 13.877 |
| **Valutazione netta** | **73.344** | **90.319** | **(16.975)** |

## II - CREDITI

| | |
|---|---|
| Saldo al 31.12.2020 | 94.493.646 |
| Saldo al 31.12.2021 | 101.659.930 |
| **VARIAZIONE** | **7.166.284** |

Il totale dei crediti su esposto è stato rettificato dal Fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Il totale dei crediti netti iscritti a bilancio risulta essere pertanto il seguente:

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| 1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali | 28.260.986 | 14.874.866 | 13.386.119 |
| 2) verso Regioni e Province Autonome | 46.868.655 | 50.480.265 | (3.611.610) |
| 3) verso altre Amministrazioni locali | 232.777 | 136.680 | 96.097 |
| 4) verso l'Unione Europea e Resto del Mondo | 1.838.850 | 2.149.478 | (310.628) |
| 5) verso Università | 1.369.111 | 1.590.337 | (221.226) |
| 6) verso studenti per tasse e contributi | 12.609.220 | 14.980.730 | (2.371.510) |
| 7) verso altri (pubblici) | 4.029.837 | 3.614.198 | 415.639 |
| 8) verso altri (privati) | 6.450.494 | 6.667.092 | (216.598) |
| **TOTALE** | **101.659.930** | **94.493.646** | **7.166.284** |

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le informazioni di dettaglio.

### *1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Crediti verso MIUR per FFO | 5.280.837 | 4.170.500 | 1.110.337 |
| Crediti verso MIUR per altri finanziamenti | 22.833.790 | 10.593.257 | 12.240.533 |
| Crediti verso altri Ministeri | 348.196 | 312.947 | 35.249 |
| **TOTALE CREDITO LORDO** | **28.462.823** | **15.076.704** | **13.386.119** |
| **Fondo svalutazione crediti** | **201.837** | **201.837** | **0** |
| **TOTALE CREDITO VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI** | **28.260.986** | **14.874.867** | **13.386.119** |

Nella voce “Crediti verso MIUR per FFO” si iscrive il saldo del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) relativo all’esercizio 2021. Rispetto al 2020 il saldo della voce è in lieve aumento in quanto è positivo il differenziale tra nuovi crediti iscritti e incassi dell’anno.
Il saldo della voce “Crediti verso MIUR per altri finanziamenti” è sensibilmente aumentato rispetto all’anno precedente, principalmente in relazione alle assegnazioni di cui ai DM emanati nel corso dei mesi estivi del 2021, ed in particolare:

- DM 734/2021: euro 840.590 a valere sul Fondo per le esigenze emergenziali;
- DM 737/2021: euro 3.758.413 a valere sul Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR);
- DM 1061/2021: euro 1.695.074 per l'avvio di contratti di dottorato di ricerca;
- DM 1062/2021: euro 2.410.130 per l'assunzione di ricercatori lett. a);
- DM 1275/2021: euro 897.282 a valere sul Fondo ordinario edilizia e grandi attrezzature scientifiche 2021.

Nei "Crediti verso altri Ministeri" sono iscritte le somme dovute da Ministeri diversi dal MUR (es. MIPAF, MISE, Presidenza del Consiglio dei Ministri, MIBAC, MAE) per progetti di ricerca e ricerche commissionate gestiti dai dipartimenti.
Il "Fondo svalutazione crediti" è riferito a rendicontazioni di progetti per valori non riconosciuti e a diminuzioni di finanziamenti per attività non realizzate.

## *2) Crediti verso Regioni e Province Autonome*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Crediti verso Regione FVG per investimenti | 34.546.154 | 36.083.079 | (1.536.925) |
| Crediti verso Regione FVG per contributi correnti | 9.861.334 | 10.021.797 | (160.464) |
| Crediti verso altre Regioni e Province Autonome | 2.675.985 | 4.590.206 | (1.914.221) |
| **TOTALE CREDITO LORDO** | **47.083.473** | **50.695.083** | **(3.611.610)** |
| **Fondo svalutazione crediti** | **214.818** | **214.818** | **-** |
| **TOTALE VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME** | **46.868.655** | **50.480.265** | **(3.611.610)** |

La voce più rilevante è quella dei "Crediti verso Regione FVG per investimenti" che comprende tutti i finanziamenti pluriennali che la Regione ha deliberato di erogare all'Ateneo per la copertura delle spese di investimento. Con tali contributi l'Ateneo procede alla stipula di mutui con la Cassa Depositi e Prestiti che sono coperti sia per la quota capitale sia per la quota interessi.

Nel corso del 2021 sono stati registrati i seguenti nuovi crediti, per complessivi euro 2.557.340:
- euro 1.275.000 per il finanziamento a valere sulla L.R. 2/11 destinato all'acquisto delle attrezzature dei Labs Village e del LABIC;
- euro 1.280.000 per il finanziamento su fondi di edilizia regionale (complessivamente ammontanti a 2 milioni di euro) destinati all'intervento di rifacimento delle terrazze della sede dei Rizzi;
- euro 2.340 per un progetto di ricerca dipartimentale.

Il saldo al 31 dicembre 2021 è comunque in calo rispetto all'anno precedente, per effetto degli incassi delle rate annue dei contributi già in essere (euro 3.294.265) e del contributo per il LABIC (euro 800.000).

La voce "Crediti verso Regione FVG per contributi correnti", che accoglie i crediti per contributi di varia natura assegnati dalla Regione Friuli Venezia Giulia, presenta un saldo al 31 dicembre 2021 in

linea con quello del 2020. I crediti ancora da riscuotere (pari a euro 9.861.334) si riferiscono principalmente a: finanziamenti al sistema universitario ex LR 2/2011 per (euro 2.904.971), contributi per i progetti P89 e P89bis registrati (euro 1.586.353), finanziamenti per le professioni sanitarie (euro 582.500 euro), copertura delle borse di specializzazione medica (euro 669.000), progetti di ricerca – in particolare POR-FESR e FSE – e di didattica (euro 4.118.510).

La voce "Crediti verso altre Regioni e province autonome per contributi correnti" presenta un saldo pari a euro 2.675.985, in calo rispetto all'anno precedente (euro -1.914.221) a seguito degli incassi ricevuti dalla Regione Veneto per progetti di ricerca, in particolare INTERREG, iscritti a bilancio nel 2019. I crediti residui sono riferiti al saldo ancora da incassare di progetti di ricerca gestiti dai Dipartimenti.

Il Fondo svalutazione crediti si riferisce a progetti per i quali si è proceduto ad una rimodulazione del finanziamento o per i quali le spese ammesse a rendiconto potrebbero non essere riconosciute completamente e ad altri finanziamenti svalutati in relazione all'anzianità del credito. Non è previsto alcun fondo per i finanziamenti regionali destinati a finanziare attività di investimento.

### *3) Crediti verso Amministrazioni locali*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Crediti verso amministrazioni locali | 232.777 | 136.680 | 96.097 |
| **TOTALE CREDITO LORDO** | **232.777** | **136.680** | **96.097** |
| **Fondo svalutazione crediti** | **-** | **-** | **-** |
| **TOTALE VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME** | **232.777** | **136.680** | **96.097** |

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere a vario titolo da enti e amministrazioni locali. Il saldo del conto è in aumento a seguito dei nuovi contributi registrati nell'anno principalmente riferiti ad attività di ricerca dei dipartimenti.

### *4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali per contributi | 1.884.027 | 2.224.655 | (340.628) |
| **TOTALE CREDITO LORDO** | **1.884.027** | **2.224.655** | **(340.628)** |
| **Fondo svalutazione crediti** | **45.177** | **75.177** | **(30.000)** |
| **TOTALE CREDITO VERSO UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI** | **1.838.850** | **2.149.478** | **(310.628)** |

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere per i progetti di ricerca stipulati con l'Unione Europea e con altri soggetti internazionali sia pubblici che privati. Il saldo è in calo poiché nell'anno gli incassi sono stati superiori rispetto ai nuovi crediti registrati.

## 5) Crediti verso Università

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Crediti verso università | 1.821.310 | 2.042.856 | (221.547) |
| **TOTALE CREDITO LORDO** | **1.821.310** | **2.042.856** | **(221.547)** |
| **Fondo svalutazione crediti** | **452.198** | **452.519** | **(321)** |
| **TOTALE CREDITO VERSO UNIVERSITA'** | **1.369.111** | **1.590.337** | **(221.226)** |

Nella voce "Crediti verso altre università" sono iscritte le somme dovute da altri Atenei a titolo di co-finanziamento di attività o progetti di ricerca svolti in collaborazione con altre Università sia italiane che straniere. Il saldo è in calo perché gli incassi registrati sono stati superiori ai nuovi crediti iscritti. Nel saldo di euro 1.821.310 rilevano in particolare i crediti vantati nei confronti dell'Università di Trieste (euro 907.945) per i contributi destinati per lo più alla copertura di borse di dottorato.

Il Fondo svalutazione crediti verso altre Università è principalmente riferito ad una quota non ancora riscossa relativamente ad un progetto gestito dall'ex Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali.

## 6) Crediti verso studenti per tasse e contributi

Per la valorizzazione dei crediti verso studenti, l'Ateneo ha operato nel modo seguente:
- ha valorizzato e iscritto il credito e il ricavo corrispondenti al gettito complessivo delle tasse riferito all'a.a. 2021/22;
- ha rilevato un risconto passivo per i 9/12 del gettito da rinviare per competenza all'esercizio successivo;
- ha valorizzato un fondo svalutazione crediti verso studenti stimato in base agli abbandoni e ai mancati incassi del biennio precedente;
- ha accantonato un Fondo per rimborsi tasse stimato in base ai criteri adottati per i rimborsi per merito e reddito.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Crediti verso studenti per tasse, contributi e indennità | 15.908.707 | 18.124.359 | (2.215.651) |
| **TOTALE CREDITO LORDO** | **15.908.707** | **18.124.359** | **(2.215.651)** |
| **Fondo svalutazione crediti** | **3.299.487** | **3.143.629** | **155.858** |
| **TOTALE CREDITO VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI** | **12.609.220** | **14.980.730** | **(2.371.510)** |

Il saldo della voce "Crediti verso studenti per per tasse, contributi e indennità" accoglie gli importi ancora da riscuotere per l'anno accademico 2021/22, pari ad euro 14.310.650 e per l'a.a. 2020/21, pari ad euro 1.598.057. La riduzione del saldo è conseguenza del minor gettito, derivante a sua volta dal minor numero di iscritti e dall'impatto della rimodulazione della tassazione imposta dal Ministero, oggetto di commento anche nella sezione dei Proventi per la didattica.

Il fondo svalutazione crediti, rideterminato al 31 dicembre 2021 in euro 3.299.487, si riferisce agli accantonamenti per mancati incassi presunti, stimati sulla base di dati storici, dei crediti per corsi di laurea/laurea magistrale (7%) degli ultimi due anni accademici (aa.aa. 2021/2022 e 2020/21). Il valore del fondo è in linea rispetto al 2020.

## *7) Crediti verso altri (pubblici)*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Crediti verso Aziende ospedaliere e altri istituti sanitari | 805.946 | 864.275 | (58.329) |
| Crediti verso Enti di ricerca pubblici | 1.139.788 | 1.376.992 | (237.204) |
| Crediti verso altre amministrazioni pubbliche | 1.681.052 | 930.721 | 750.330 |
| Crediti verso Consorzi pubblici | 136.964 | 218.566 | (81.602) |
| Crediti per Irap, Ires e IVA | 362.355 | 312.472 | 49.883 |
| **TOTALE CREDITO LORDO** | **4.126.104** | **3.703.026** | **423.078** |
| **Fondo svalutazione crediti** | **96.267** | **88.829** | **7.439** |
| **TOTALE VERSO ALTRI (PUBBLICI)** | **4.029.837** | **3.614.198** | **415.639** |

I crediti verso amministrazioni pubbliche si riferiscono a contributi diversi destinati a finanziare soprattutto progetti di ricerca; l'incremento del saldo è riferito a nuovi contributi registrati nel 2021 per progetti di ricerca.

I crediti verso enti di ricerca pubblici (euro 1.139.788) si riferiscono principalmente ad attività di ricerca, al finanziamento di borse di dottorato (es. da CREA, INFN) e al finanziamento dell'Agenzia Nazionale INDIRE per le borse di mobilità.

L'importo di euro 805.946 da Aziende Ospedeliere e istituti sanitari comprende principalmente le somme ancora da incassare per il finanziamento dall'Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale dei costi stipendiali di professore associato di area medica e per i contributi del CRO di Aviano per il finanziamento di borse di dottorato.

I restanti crediti di questa macrovoce sono relativi essenzialmente a crediti tributari ed a contributi provenienti da enti diversi di natura pubblica a sostegno delle attività istituzionali dell'Ateneo.

Il fondo svalutazione crediti al 31 dicembre è quantificato in euro 96.267 in funzione della recuperabilità di alcune posizioni ritenute critiche.

## *8) Crediti verso altri (privati)*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Crediti verso privati | 3.136.755 | 3.298.731 | (161.975) |
| Crediti verso Fondazioni | 2.588.714 | 2.607.525 | (18.810) |
| Crediti verso Cassa Depositi e Prestiti | 887.302 | 887.302 | 0 |

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Altri crediti | 132.072 | 515.422 | (383.350) |
| Crediti verso Enti di ricerca privati | 15.139 | 35.669 | (20.531) |
| Crediti per fatture da emettere | 614.190 | 323.264 | 290.926 |
| Crediti verso Consorzi privati | 198.760 | 299.619 | (100.859) |
| Crediti per depositi cauzionali | 16.368 | 16.288 | 80 |
| Crediti verso dipendenti | 37.325 | 37.284 | 41 |
| **TOTALE CREDITO LORDO** | **7.626.624** | **8.021.103** | **(394.479)** |
| **Fondo svalutazione crediti** | **1.176.130** | **1.354.011** | **(177.881)** |
| **TOTALE CREDITO VERSO ALTRI (PRIVATI)** | **6.450.494** | **6.667.092** | **(216.598)** |

Nella voce "Crediti verso altri (privati)" trovano collocazione, distinti per linea di credito, tutti i contributi che l'Ateneo consegue per lo svolgimento della sua attività di ricerca e di didattica, svolta sia nell'ambito istituzionale sia nell'ambito commerciale per tutte le prestazioni c/ terzi. Si precisa che i contributi sui progetti di ricerca sono soggetti a rendicontazione all'ente concedente che quindi, generalmente, eroga il contributo solo in seguito alla presentazione della rendicontazione delle spese sostenute.

I "Crediti verso Privati" accolgono crediti nei confronti di soggetti privati vari, in particolare imprese, vantati per finanziamento di assegni di ricerca, dottorati e per progetti di ricerca e didattica. L'incremento del saldo è dovuto ai maggiori crediti registrati rispetto agli importanti incassi ricevuti (es. per fatture di brevetti, finanziamenti di dottorati).

I "Crediti verso Fondazioni" comprendono principalmente i saldi (euro 1.670.000) dei contributi attribuiti dalla Fondazione Friuli per finanziamenti dell'anno in corso e di anni precedenti in fase di rendiconto. Il saldo è in linea con quello del 2020.

I "Crediti verso Cassa Depositi e Prestiti" rappresentano le quote dei mutui che l'Ateneo ha già rimborsato ma che non sono ancora state erogate dall'Istituto Cassa Depositi e Prestiti. Il saldo è invariato rispetto all'anno precedente.

I "Crediti per fatture da emettere" rappresentano i crediti nei confronti di soggetti privati diversi derivanti da attività conto terzi. Il saldo è in aumento per effetto della ripresa delle attività sospese durante l'anno di pandemia.

Gli "Altri crediti" e i "Crediti verso consorzi privati" si riferiscono agli importi da incassare per contributi e finanziamenti destinati ad attività di ricerca e didattica provenienti da soggetti non ricompresi nelle voci precedenti.

Di seguito riportiamo la suddivisione dei crediti, al lordo del fondo svalutazione, in base alla scadenza.

| Descrizione | entro l'esercizio | oltre l'esercizio |
|---|---|---|
| Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali | 28.462.823 | |
| Verso Regioni e Province Autonome | 17.707.121 | 29.376.353 |
| Verso altre Amministrazioni locali | 232.777 | |
| Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali | 1.884.027 | |
| Verso Universita' | 1.821.310 | |
| Verso studenti per tasse e contributi | 15.908.707 | |
| Verso altri (pubblici) | 4.126.104 | |
| Verso altri (privati) | 7.626.624 | |
| **TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA** | **77.769.492** | **29.376.353** |
| **TOTALE CREDITI** | **107.145.844** | |

Si precisa che la suddivisione tra crediti entro o oltre l'esercizio è stata effettuata prendendo a riferimento la natura degli stessi. I crediti verso Regioni e Province autonome con scadenza oltre l'esercizio successivo sono riconducibili ai finanziamenti regionali per l'edilizia universitaria che vengono erogati annualmente secondo il piano di ammortamento dei mutui stipulati con Cassa Depositi e Prestiti.

Si riporta nella seguente tabella un riepilogo dei crediti lordi (totale euro 107.145.844) e del rispettivo fondo svalutazione (totale euro 5.485.914) che ne ridetermina al 31 dicembre 2021 il valore di presunto realizzo in euro 101.659.930.

| Descrizione | Credito lordo | Fondo svalutaz. Crediti | Crediti Netti |
|---|---|---|---|
| Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali | 28.462.823 | 201.837 | 28.260.986 |
| Verso Regioni e Province Autonome | 47.083.473 | 214.818 | 46.868.655 |
| Verso altre Amministrazioni locali | 232.777 | - | 232.777 |
| Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali | 1.884.027 | 45.177 | 1.838.850 |
| Verso Università | 1.821.310 | 452.198 | 1.369.111 |
| Verso studenti per tasse e contributi | 15.908.707 | 3.299.487 | 12.609.220 |
| Verso altri (pubblici) | 4.126.104 | 96.267 | 4.029.837 |
| Verso altri (privati) | 7.626.624 | 1.176.130 | 6.450.494 |
| **TOTALE** | **107.145.844** | **5.485.914** | **101.659.930** |

Di seguito si riporta la movimentazione del fondo svalutazione crediti, distinguendo – per rilevanza informativa – tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti.

Per ogni linea categoria di fondo di credito vengono evidenziati gli utilizzi per crediti non incassati, i rilasci per crediti incassati e gli accantonamenti per le situazioni a rischio di esigibilità sorte nel corso del 2021.

| Descrizione | Valori | Di cui su Crediti verso studenti per tasse | Di cui sugli altri Crediti |
|---|---|---|---|
| **Fondo al 31.12.2020** | **5.530.820** | **3.143.629** | **2.387.191** |
| - Utilizzi 2021 | (1.454.802) | (1.394.142) | (60.660) |
| - Rilasci per crediti incassati | (334.241) | - | (334.241) |
| + Accantonamento 2021 | 1.744.137 | 1.550.000 | 194.137 |
| **TOTALE FONDO AL 31.12.2021** | **5.485.914** | **3.299.487** | **2.186.427** |

## IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE

| | |
|---|---|
| Saldo al 31.12.2020 | 97.406.123 |
| Saldo al 31.12.2021 | 97.337.164 |
| **VARIAZIONE** | **(68.959)** |

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2021 dei depositi bancari e del denaro in cassa.
L'Ateneo ha affidato la gestione della cassa a UBI Banca.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| **Banca c/c** | 97.037.808 | 97.238.660 | (200.852) |
| **Altri c/c bancari** | 288.117 | 155.940 | 132.177 |
| **Denaro e valori in cassa** | 11.239 | 11.523 | (284) |
| **TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE** | **97.337.164** | **97.406.123** | **(68.959)** |

Il saldo delle disponibilità liquide è sostanzialmente immutato.

Si precisa che del saldo del conto corrente bancario di euro 97.037.808, euro 7.975.907 sono soggetti a vincolo per il sostenimento delle spese legate a progetti di edilizia (principalmente ristrutturazioni e manutenzioni straordinarie) sugli immobili dell'Ateneo e finanziati dalla stipula di mutui con Cassa Depositi e Prestiti.

## 4.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

| | |
|---|---|
| Saldo al 31.12.2020 | 424.703 |
| Saldo al 31.12.2021 | 476.590 |
| **VARIAZIONE** | **51.887** |

I ratei e i risconti attivi misurano rispettivamente quote di proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Ratei attivi per progetti e ricerche in corso | 48.178 | 35.314 | 12.864 |
| Altri ratei attivi | 0 | 4.717 | (4.717) |
| Risconti attivi | 428.412 | 384.672 | 43.740 |
| **TOTALE** | **476.590** | **424.703** | **51.887** |

La quota di euro 48.178 iscritta alla voce "Ratei attivi per progetti e ricerche in corso" si riferisce alla quota di ricavo valorizzata per competenza in applicazione del metodo della commessa completata, per i progetti nei quali i costi al 31 dicembre erano superiori ai ricavi.
Con il reintroito dell'investimento in BTP acquistati con i fondi delle donazioni Bernardinis e De Portis, non sono rilevati nuovi ratei attivi, riferiti in precedenza alle cedole in maturazione sui titoli, da cui l'azzeramento del saldo.

Si dettaglia nella tabella che segue la composizione della voce "Risconti attivi":

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Acquisto di servizi (Assistenza informatica, altri servizi) | 167.765 | 158.650 | 9.115 |
| Servizi informatici | 167.043 | 150.934 | 16.109 |
| Costi per il godimento di beni di terzi (Noleggi, Licenze software) | 72.373 | 66.691 | 5.682 |
| Costi generali del personale | 17.276 | 7.364 | 9.912 |
| Costi per mobilità studenti | 2.331 | 335 | 1.996 |
| Altri costi | 1.111 | 698 | 412 |
| Trasferimenti ad enti esterni | 513 | - | 513 |
| **TOTALE RISCONTI ATTIVI** | **428.412** | **384.672** | **43.740** |

# PASSIVITÀ

## 4.4 PATRIMONIO NETTO (A)

| | |
|---|---|
| Saldo al 31.12.2020 | 68.509.621 |
| Saldo al 31.12.2021 | 73.654.432 |
| **VARIAZIONE** | **5.144.811** |

Di seguito si riporta la composizione del Patrimonio Netto del Gruppo al 31 dicembre 2021.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| I - Fondo di dotazione dell'Ateneo | 1.277.581 | 1.277.581 | 0 |
| **I – Fondo di dotazione dell'Ateneo** | **1.277.581** | **1.277.581** | **0** |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi | 169.668 | 169.668 | 0 |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali | 19.455.417 | 22.106.988 | (2.651.571) |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) | 22.850.091 | 21.971.445 | 878.646 |
| **II – Patrimonio vincolato** | **42.475.176** | **44.248.101** | **(1.772.925)** |
| 1) Risultato gestionale esercizio | 5.144.811 | 5.007.737 | 137.074 |
| 2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti | 24.756.864 | 17.976.202 | 6.780.662 |
| 3) Riserve statutarie | 0 | 0 | 0 |
| **III – Patrimonio non vincolato** | **29.901.675** | **22.983.938** | **6.917.736** |
| **TOTALE PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO** | **73.654.432** | **68.509.621** | **5.144.811** |
| **TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI** | **0** | **0** | **0** |
| **TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO** | **73.654.432** | **68.509.621** | **5.144.811** |

La composizione finale del Patrimonio netto risente:

- della destinazione dell'utile 2020 del Gruppo;
- della registrazione dell'utile di esercizio 2021 conseguito dal Gruppo (euro 5.144.811).

Si riepilogano nella tabella che segue i movimenti suddetti.

| Descrizione | Valore al 31.12.2020 | Destinazione utile 2020 (CDA 30.04.2021) | Risultato d'esercizio 2021 | Valore al 31.12.2021 |
|---|---|---|---|---|
| I - Fondo di dotazione dell'Ateneo | 1.277.581 | 0 | 0 | 1.277.581 |
| **I – Fondo di dotazione dell'Ateneo** | **1.277.581** | **0** | **0** | **1.277.581** |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi | 169.668 | 0 | 0 | 169.668 |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali | 22.106.988 | (2.651.571) | 0 | 19.455.417 |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) | 21.971.445 | 878.646 | 0 | 22.850.091 |
| **II – Patrimonio vincolato** | **44.248.101** | **(1.772.925)** | **0** | **42.475.176** |
| 1) Risultato gestionale esercizio | 5.007.737 | (5.007.737) | 5.144.811 | 5.144.811 |
| 2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti | 17.976.202 | 6.780.662 | 0 | 24.756.864 |
| 3) Riserve statutarie | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **III – Patrimonio non vincolato** | **22.983.938** | **1.772.925** | **5.144.811** | **29.901.675** |
| **TOTALE PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO** | **68.509.621** | **0** | **5.144.811** | **73.654.432** |
| **TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **TOT. PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO** | **68.509.621** | **0** | **5.144.811** | **73.654.432** |

Il patrimonio netto consolidato di Gruppo e il risultato economico consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2021 sono riconciliati con quelli della controllante Università nella tabella che segue.

| | Patrimonio netto | Risultato di esercizio |
|---|---|---|
| **Patrimonio netto e risultato dell'esercizio come riportati nella bilancio d'esercizio della controllante** | **73.462.805** | **5.091.783** |
| **Scritture pre-consolidamento** | 45.673 | 44.042 |
| **Consolidamento delle partecipazioni con metodo integrale** | 44.320 | 3.147 |
| **Valutazione delle società collegate con il metodo del patrimonio netto** | 101.633 | 18.339 |
| **Eliminazione dei dividendi** | - | (12.500) |
| **Patrimonio netto e risultato di esercizio consolidati** | **73.654.432** | **5.144.811** |
| **Patrimonio netto e risultato di esercizio di pertinenza di terzi** | - | - |
| **Patrimonio netto e risultato di esercizio di pertinenza del gruppo** | **73.654.432** | **5.144.811** |

## I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

Non si rilevano dotazioni iniziali per il nostro Ateneo derivanti dal suo atto costitutivo.
Questa voce è sorta in seguito al passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale al 1° gennaio 2012. Essa è data dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato.

A seguito delle operazioni di allineamento dello Stato patrimoniale di apertura registrate nel bilancio 2020, il valore del fondo di dotazione è stato rideterminato in euro 1.277.581.

## II - PATRIMONIO VINCOLATO

Nel patrimonio vincolato sono riportate le voci derivanti da fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali e dalle riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge od altro.

### Fondi vincolati da terzi

I fondi vincolati da terzi accolgono le somme derivanti da erogazioni, lasciti testamentari e altre liberalità vincolate nelle finalità e/o nell'utilizzo per scelta del donatore. Il valore al 31 dicembre 2021, pari a 169.668, è riferito ad opere arte, quadri e collezioni.

### Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

Le movimentazioni 2021 dei "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" sono riconducibili alle decisioni assunte dal Consiglio di Amministrazione con la delibera di destinazione dell'utile 2020 (CDA aprile 2021) e contestuale svincolo delle riserve per la quota di costi 2021 gravati sui fondi di piano strategico (euro 2.651.571).

Per effetto di queste decisioni, il valore dei "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" si è assestato al 31.12.21 ad euro 19.455.416 così suddivisi:

a) euro 3.136.843 per la realizzazione delle attività ed obiettivi definiti dal Piano strategico 2015-2018;
b) euro 480.398 per il piano di sostegno per l'attività di ricerca dei dipartimenti, finalizzata all'emanazione di bandi per ricercatori lett. a) e per assegni di ricerca;
c) euro 290.604 per le attività previste nel "Piano di azioni di miglioramento della qualità della ricerca d'Ateneo" (VQR3);
d) euro 5.547.57 per le azioni del Piano strategico 2019-2020;
e) euro 10.000.000 per le azioni finalizzate al miglioramento dei risultati della ricerca di Ateneo.

Nella destinazione dell'utile dell'Ateneo 2021 si è tenuto conto dei movimenti 2021 relativi ai suddetti fondi, che hanno portato ad uno svincolo vincolo di risorse per euro 2.335.832, con una consistenza finale di queste riserve pari ad euro 17.119.584, come dettagliato nella seguente tabella:

| | PIANO STRATEGICO 2015-2018 | PIANO SUPPORTO RICERCA | PIANO MIGLIOR. VQR3 | PIANO STRATEGICO 2019-2020 | AZIONI PER RICERCA | TOTALI |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **RISERVE 31.12.2020** | **3.136.843** | **480.398** | **290.604** | **5.547.572** | **10.000.000** | **19.455.416** |
| **- UTILIZZI 2020** | **1.196.800** | **242.693** | **106.578** | **789.762** | **-** | **2.335.832** |
| di cui costi | 312.213 | 242.693 | 78.180 | 789.762 | - | 1.422.847 |
| di cui ammortamenti | 884.587 | - | 28.399 | - | - | 912.985 |
| **RIS. RIDETERMINATE** | **1.940.043** | **237.705** | **184.025** | **4.757.810** | **10.000.000** | **17.119.584** |

### Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)

Le "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)" accolgono le disponibilità di progetti attivi di didattica e di ricerca gestiti dai dipartimenti, nonché dei progetti di Ateneo per le finalità istituzionali. Le riserve, che dopo la destinazione dell'utile 2020 risultavano pari a euro 22.850.091, sono state rideterminate a fronte di:

- diminuzioni per euro 6.450.614 per l'utilizzo nell'esercizio di disponibilità generate in anni precedenti;
- incrementi per euro 9.691.329 derivanti dai margini sui progetti di ricerca chiusi nell'anno (per maggiori dettagli si vedano i "Criteri di valutazione" alla sezione "Margine di commessa o progetto").

| Descrizione | Valore pre riclassificazione utile 2021 | Utilizzo | Incremento | Valore post riclassificazione utile 2021 |
|---|---|---|---|---|
| Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) | 22.850.091 | (6.450.614) | 9.691.329 | 26.090.807 |
| | | **3.240.715** | | |

Il saldo positivo di tali movimenti, pari a euro 3.240.715 ha comportato, nella destinazione dell'utile 2021 (approvata dal CDA di aprile 2022), un assestamento delle "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)" che sono state rideterminate in euro 26.090.807.

## III - PATRIMONIO NON VINCOLATO

Il patrimonio non vincolato accoglie le poste di patrimonio netto non soggette ad alcun vincolo, e pertanto disponibili rispetto alle decisioni degli organi decisionali. Non essendo previste riserve da Statuto per l'Università, le uniche due voci movimentate sono il risultato economico relativo sia all'esercizio di competenza che degli esercizi precedenti.

Il "Risultato gestionale esercizio" accoglie il risultato che emerge dal Conto economico, per il 2021 pari ad euro 5.144.811.

I "Risultati gestionali esercizi precedenti" accolgono i risultati netti di esercizi precedenti che, per effetto delle delibere di destinazione, non siano già stati accantonati ad altre riserve o a fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali. Al 31 dicembre 2021, la loro consistenza è pari ad euro 24.756.864.

Si sintetizzano nella seguente tabella i movimenti che hanno interessato le due voci:

| Descrizione | Valore al 31.12.2020 | Utilizzo | Incremento | Valore al 31.12.2021 |
|---|---|---|---|---|
| Risultato gestionale esercizio precedente | 5.007.737 | (5.007.737) | 5.144.811 | 5.144.811 |
| Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti | 17.976.202 | 0 | 6.780.662 | 24.756.864 |
| Totale | **22.983.939** | **(5.007.737)** | **11.925.472** | **29.901.675** |
| | **saldo riserve** | **6.917.736** | | |

In seguito alla destinazione dell'utile 2021, il valore del patrimonio non vincolato è stato rideterminato in euro 28.996.792 come evidenziato nella seguente tabella:

| Descrizione | Valore pre riclassificazione utile 2021 | Utilizzo | Incremento | Valore post riclassificazione utile 2021 |
|---|---|---|---|---|
| Risultato gestionale esercizio | 5.144.811 | (5.144.811) | 0 | 0 |
| Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti | 24.756.864 | 0 | 4.239.928 | 28.996.792 |
| Totale | **29.901.675** | **(5.144.811)** | **4.239.928** | **28.996.792** |
| | **saldo riserve** | **(904.883)** | | |

## 4.5 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

| | |
|---|---|
| Saldo al 31.12.2020 | 5.807.330 |
| Saldo al 31.12.2021 | 7.596.239 |
| **VARIAZIONE** | **1.788.909** |

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. I fondi vengono raggruppati per omogeneità di oggetto in "Fondi area personale" e "Fondi area amministrazione".

| Descrizione | Valore al 31.12.20 | Accantonamenti | Voce di costo impiegata | Utilizzi | Rilasci | Valore al 31.12.21 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Fondi area personale** | | | | | | |
| Fondo adeguamenti stipendiali personale docente e TA | 1.118.997 | 1.081.000 | B) XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI e B) VIII. COSTI DEL PERSONALE | 0 | 0 | 2.199.997 |
| Fondo classi stipendiali docenti | 1.221.927 | 1.635.000 | B) VIII. COSTI DEL PERSONALE | (890.911) | (179.793) | 1.786.223 |
| **Totale fondi area personale** | **2.340.924** | **2.716.000** | | **(890.911)** | **(179.793)** | **3.986.220** |
| **Fondi area amministrazione** | | | | | | |
| Fondo per contenziosi | 425.000 | 48.627 | B) XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | (81.627) | 0 | 392.000 |
| Fondo rischi rimborso tasse | 524.955 | 400.000 | a rettifica A) PROVENTI PER LA DIDATTICA | (249.615) | 0 | 675.340 |
| Fondo Rendite INAIL | 248.000 | 36.000 | B) XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | 0 | 0 | 284.000 |
| Fondo per imposte | 262.947 | 0 | B) XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | 0 | 0 | 262.947 |
| Fondo premialità studenti | 637.234 | 100.000 | B) IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE | (81.333) | 0 | 655.900 |
| Fondo automezzi | 16.000 | 8.000 | B) XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | 0 | 0 | 24.000 |
| Fondo rischi | 1.350.000 | 0 | B) XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | (34.169) | 0 | 1.315.831 |
| Fondo spese per volumi da pubblicare | 2.270 | 0 | B) XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | (2.270) | 0 | 0 |
| **Totale fondi area amministrazione** | **3.466.406** | **592.627** | | **(449.014)** | **-** | **3.610.019** |
| **TOT. FONDI RISCHI E ONERI** | **5.807.330** | **3.308.627** | **-** | **(1.339.925)** | **(179.793)** | **7.596.239** |

La colonna "Accantonamenti" della tabella sopra esposta accoglie gli accantonamenti a fondi relativi all'esercizio 2021, la colonna "Utilizzi" le somme liquidate in corso d'anno e la colonna "Rilasci" le diminuzioni dei fondi in base alle valutazioni fatte in sede di redazione del bilancio.

Come richiesto dalla citata nota tecnica n. 6, nella colonna "Voce di costo impiegata" viene evidenziato – per ogni voce della colonna "Accantonamenti" – la voce di Conto economico utilizzata per l'iscrizione del costo corrispondente, al fine di rendere agevole per il lettore del bilancio l'interpretazione delle connessioni esistenti tra le voci di Stato Patrimoniale e di Conto Economico.

Nell'area personale sono iscritti:

- **Fondo adeguamenti stipendiali personale docente e tecnico-amministrativo,** saldo al 31.12.2021 di euro 2.199.997 – l'accantonamento di euro 1.081.000 è riferito per euro 556.000 al costo 2021 del rinnovo contrattuale 2019-2021 del personale tecnico amministrativo e per euro 525.000 all'adeguamento ISTAT 2021 degli stipendi del personale docente e ricercatore. In assenza di più recenti provvedimenti, i valori sono stati quantificati sulla base delle indicazioni della Circolare RGS n. 11 del 09/04/2021: per il personale tecnico amministrativo nella misura del 3,78% al netto dell'IVC applicata pari a 0,7% e per il personale docente e ricercatore nella misura dello 0,95%;
- **Fondo classi stipendiali docenti:** saldo al 31.12.2021 di euro 1.786.223 – nel corso del 2021 sono stati liquidati gli arretrati legati ai passaggi di classe formalizzati nell'anno (euro 890.911) e accantonato l'importo corrispondente al costo di competenza delle classi in maturazione teorica nel 2021 (euro 1.635.000); il fondo verrà utilizzato nel corso del 2022 in seguito alla conclusione delle procedure di valutazione previste dalla normativa per il passaggio di classe. Nel corso del 2021 si è inoltre provveduto a rilasciare il fondo per euro 179.793, pari agli accantonamenti non più necessari per i docenti che non hanno presentato domanda per passaggio alla classe successiva o che hanno ricevuto una valutazione negativa.

Nell'area amministrazione sono iscritti:

- **Fondo contenziosi,** saldo al 31.12.2021 di euro 392.000 – il fondo accoglie le risorse destinate a far fronte alle pendenze legali in essere alla data del 31 dicembre 2021. Il saldo tra accantonamenti e utilizzi lascia il saldo del fondo in linea con quello dell'anno precedente;
- **Fondo rischi su rimborsi tasse**, saldo al 31.12.2021 di euro 675.340 – il fondo è destinato a coprire i rimborsi a studenti per tasse non dovute. Si è ritenuto prudenziale effettuare un accantonamento di euro 400.000 per far fronte ai potenziali maggiori rimborsi tasse futuri legati all'emergenza COVID, fenomeno già riscontrato nel corso del 2021;
- **Fondo Rendite INAIL**, saldo al 31.12.2021 di euro 284.000 **–** La somma accantonata, pari ad euro 36.000, è stimata in base ai costi sostenuti negli anni precedenti ed è riferita ai casi denunciati nella speciale forma della gestione per conto dello Stato. Essa comprende: rendite e relative spese di amministrazione, accertamenti clinici, cure e fornitura protesi, spese di amministrazione per i casi di infortunio denunciati, indennizzi in capitale da danno biologico, indennità temporale assoluta. La "speciale forma della gestione per conto" non prevede il pagamento di "Polizza" bensì il rimborso all'Istituto assicuratore delle sole prestazioni economiche ed i costi di gestione pratica come indicato dall'art. 2 del D.M. 10/10/1985. Il fondo non è stato utilizzato nel corso del 2021 perché l'INAIL ha inviato la nota per il rimborso dei costi dovuti solo nel 2022, anno in cui pertanto si procederà ad utilizzare il fondo stesso.

- **Fondo per imposte**, saldo al 31.12.2021 di euro 262.947 – il fondo non è stato movimento nel corso dell'anno e il suo saldo si riferisce ad un accantonamento prudenziale effettuato in anni passati per far fronte a contenziosi sul calcolo dell'IMU degli immobili;
- **Fondo premialità studenti**, saldo al 31.12.2021 di euro 655.900 – è destinato alla copertura degli incentivi agli studenti meritevoli che possono tradursi in: corresponsione di bonus economici, partecipazione a tirocini post laurea, iscrizione gratuita al primo anno dei corsi di laurea magistrale dell'Ateneo oppure riduzione della tassa di iscrizione ad un master o a una scuola di specializzazione dell'Ateneo; nel corso dell'anno sono stati liquidati euro 81.333 e accantonati euro 100.000;
- **Fondo Automezzi:** saldo al 31.12.2021 pari ad euro 24.000 – il fondo è stato costituito nel 2019 ed è alimentato con una quantità di risorse paragonabili a quelle necessarie per il relativo contratto di assicurazione che si è deciso di non rinnovare dati gli attuali orientamenti della Corte dei Conti;
- **Fondo rischi:** saldo al 31.12.2021 pari ad euro 1.315.831 – il fondo, prudenzialmente costituito nel 2021 per far fronte a rischi probabili maturati nel corso dell'esercizio 2020, caratterizzato dalla pandemia COVID, è stato utilizzato per euro 34.169 e non ulteriormente incrementato.
- **Fondo spese per volumi da pubblicare**, saldo al 31.12.2021 nullo a seguito di utilizzo nel corso del 2021.

## 4.6 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

| | |
|---|---|
| Saldo al 31.12.2020 | 1.472.136 |
| Saldo al 31.12.2021 | 1.487.218 |
| **VARIAZIONE** | **15.082** |

Il fondo in esame accoglie le somme accantonate a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro spettante a:

- collaboratori ed esperti linguistici, unica categoria di personale che ne ha diritto tra tutto il personale dell'Ateneo;
- dipendenti della partecipata Fare srl, assunti con contratto di diritto privato.

Si riporta di seguito la sintesi dei movimenti che hanno determinato la consistenza del fondo al 31 dicembre 2021.

| Descrizione | Valore al 31.12.2020 | Incrementi | Utilizzi | Valore al 31.12.2021 |
|---|---|---|---|---|
| Fondo TFR | 1.472.136 | 133.487 | (118.405) | 1.487.218 |
| **TOTALE** | **1.472.136** | **133.487** | **(118.405)** | **1.487.218** |

## 4.7 DEBITI (D)

| | |
|---|---|
| Saldo al 31.12.2020 | 44.698.441 |
| Saldo al 31.12.2021 | 44.575.938 |
| **VARIAZIONE** | **(122.503)** |

Di seguito si riepilogano in relazione alla loro diversa natura:

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Mutui e debiti verso Banche | 24.364.496 | 26.800.821 | (2.436.325) |
| Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali | 1.151.195 | 530.849 | 620.346 |
| Verso Regione e Province Autonome | 101.908 | 51.450 | 50.458 |
| Verso altre Amministrazioni locali | 145.458 | 222.074 | (76.616) |
| Verso l'Unione Europea e Resto del Mondo | 425.000 | 876.056 | (451.056) |
| Verso Università | 685.279 | 1.010.017 | (324.738) |
| Verso studenti | 84.079 | 152.701 | (68.622) |
| Acconti | 30.268 | 30.438 | (170) |
| Verso fornitori | 8.557.160 | 5.208.784 | 3.348.376 |
| Verso dipendenti | 4.753.483 | 5.233.589 | (480.106) |
| Altri debiti | 4.277.612 | 4.581.662 | (304.050) |
| TOTALE | **44.575.938** | **44.698.441** | **(122.503)** |

Si riportano nei successivi paragrafi commenti di dettaglio sulla composizione delle varie categorie di debiti.

In dettaglio:

### *1) Mutui e Debiti verso banche*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Mutui e debiti verso banche | 24.364.496 | 26.800.821 | (2.436.325) |
| **TOTALE** | **24.364.496** | **26.800.821** | **(2.436.325)** |

L'indebitamento dell'Ateneo è costituito unicamente da mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti per le spese di investimento legate ai progetti di edilizia. Tali mutui sono in genere completamente finanziati da assegnazioni pluriennali da parte della Regione FVG che coprono sia la quota capitale sia la quota interessi. I finanziamenti sono tutti a tasso fisso e non prevedono garanzie reali sui beni dell'Ateneo.

Nel corso del 2021 non sono stati stipulati nuovi mutui e pertanto il debito è in calo per effetto della liquidazione delle rate di ammortamento di competenza dei mutui pregressi (euro 2.436.325).

Si espone di seguito, per ogni mutuo, l'informazione relativa al contributo regionale e l'eventuale quota a carico dell'Ateneo. Inoltre si fornisce l'evidenza del credito residuo verso la Regione FVG per le quote ancora da incassare e la quota residua del mutuo da pagare al 31 dicembre 2021 (quota capitale e quota interessi).

| | | QUOTA ORIGINARIA MUTUI E CONTRIBUTI | | | | CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2021 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| POSIZ. | OGGETTO | VOLORE NOMINALE MUTUO | QUOTA INTERESSI TOTALI | CONTRIBUTO REGIONALE | DIFF. A CARICO ATENEO | CREDITO VERSO LA REGIONE AL 31.12.2021 | QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2021 | QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2021 |
| | | | | | | | | |
| **4480830** | Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi | 1.433.854 | 494.457 | 1.856.548 | 71.763 | 371.310 | 359.691 | 25.971 |
| **4497937** | Manutenzione straordinaria centrale termica Blanchini | 250.000 | 86.211 | 336.211 | 0 | 67.242 | 62.714 | 4.528 |
| **4508260** | Adeguamento moduli capannone Sondrio | 586.000 | 202.728 | 785.009 | 3.719 | 482.566 | 123.796 | 7.659 |
| **4511666** | Acquisto aree zona Rizzi | 500.000 | 170.394 | 699.246 | 0 | 312.850 | 85.075 | 4.311 |
| **4511668** | Impianti attrezzature aule Rizzi | 200.000 | 69.191 | 269.191 | 0 | 35.892 | 42.251 | 2.614 |
| **4511756** | Arredi attrezzature serre FAAG | 1.123.974 | 388.842 | 1.512.816 | 0 | 201.709 | 237.445 | 14.691 |
| **4531787** | Acquisto arredi tecnici ex basket | 300.000 | 155.770 | 455.770 | 0 | 182.308 | 152.045 | 30.263 |
| **4531788** | Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi | 1.466.166 | 761.280 | 2.194.753 | 32.693 | 877.901 | 743.079 | 147.900 |
| **4536237** | Biblioteca economia | 400.976 | 252.080 | 595.900 | 57.156 | 268.155 | 241.692 | 68.510 |
| **4536238** | Ristrutturazione Toppo Wassermann | 1.042.436 | 655.345 | 1.604.100 | 93.681 | 721.845 | 628.339 | 178.107 |
| **4541012** | Acquisto aree zona Rizzi 3 lotto | 3.721.126 | 1.872.881 | 5.594.007 | 0 | 3.356.404 | 1.972.411 | 405.042 |
| **4555609** | Ristrutturazione Blanchini 3° lotto | 1.565.168 | 582.008 | 2.147.176 | 0 | 1.002.016 | 748.856 | 110.015 |
| **4556123** | Lavori di ampliamento laboratorio di chimica | 393.041 | 146.153 | 539.194 | 0 | 251.624 | 188.051 | 27.627 |
| **4557310** | Ristrutturazione Toppo Wassermann | 864.382 | 474.970 | 1.339.352 | 0 | 803.611 | 590.678 | 179.450 |
| **4557335** | Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 2° stralcio | 350.000 | 192.322 | 542.322 | 0 | 325.393 | 239.173 | 72.662 |
| **4557336** | Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 1° stralcio | 1.500.000 | 561.557 | 2.061.557 | 0 | 962.060 | 770.267 | 123.074 |
| **4557454** | Sistemazione Area esterna ex Locchi | 37.973 | 13.116 | 51.089 | 0 | 51.089 | 20.570 | 3.271 |
| **4557455** | Adeguamento e messa a norma ex Stella Matutina | 37.973 | 13.116 | 51.089 | 0 | 51.089 | 20.570 | 3.271 |
| **4557463** | Realizzazione biblioteca area Rizzi | 6.659.434 | 3.462.150 | 10.121.584 | 0,400 | 6.072.950 | 4.667.502 | 1.405.449 |
| **4558311** | Completamento ristrutturazione Renati sezione femminile | 1.250.000 | 229.089 | 1.479.089 | 0 | 788.847 | 718.421 | 70.426 |
| **4558312** | Ristrutturazione Renati sezione femminile | 4.225.679 | 1.264.814 | 5.490.493 | 0 | 3.568.821 | 2.995.201 | 573.619 |
| **4558533** | Sistemazioni esterne Area Nord Est campus Rizzi | 63.129 | 17.313 | 80.442 | 0 | 56.309 | 47.335 | 8.974 |
| **4558647** | Allestimento laboratorio di chimica | 50.379 | 8.673 | 59.052 | 0 | 35.431 | 32.111 | 3.320 |
| **4558678** | Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna - 1 | 1.983.143 | 543.863 | 2.527.006 | 0 | 1.768.904 | 1.486.986 | 281.918 |
| **4558773** | Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna - 2 | 392.390 | 107.610 | 500.000 | 0 | 350.000 | 294.219 | 55.781 |
| **4558780** | Ristrutturazione immobile Ex Ancelle - 1 | 106.487 | 18.331 | 124.818 | 0 | 74.891 | 67.873 | 7.018 |
| **4558781** | Ristrutturazione immobile Ex Ancelle - 2 | 5.524.738 | 1.515.121 | 7.039.860 | 0 | 4.927.902 | 4.142.520 | 785.382 |
| **4558966** | Allestimento Parziale Biblioteca Campus Rizzi | 121.000 | 29.488 | 150.488,40 | 0 | 105.341,88 | 92.856 | 16.248 |
| **4558967** | Allestimento Ex Scuola Maria Bambina 1 | 30.461 | 7.424 | 37.884 | 0 | 26.519 | 23.376 | 4.090 |
| **4558968** | Allestimento Ex Scuola Maria Bambina 2 | 31.417 | 4.763 | 36.179 | 0 | 21.708 | 20.902 | 2.011 |
| **4558969** | Ex Chiesa Santa Lucia | 1.840.798 | 279.073 | 2.119.871 | 0 | 1.271.923 | 1.224.746 | 117.839 |
| **4558970** | Allestimento Ex Collegio Renati Sezione Femminile | 189.128 | 28.673 | 217.801 | 0 | 130.681 | 125.834 | 12.107 |
| **4559922** | Allestimento chiesa S. Lucia | 389.403 | 82.977 | 472.381 | 0 | 409.397 | 334.514 | 59.137 |
| **4560364** | Rifacimento coperture grandi aule Rizzi | 955.257 | 304.896 | 1.260.140 | 12,40 | 1.134.126 | 863.397 | 239.236 |

| POSIZ. | OGGETTO | QUOTA ORIGINARIA MUTUI E CONTRIBUTI | | | | CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2021 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | VOLORE NOMINALE MUTUO | QUOTA INTERESSI TOTALI | CONTRIBUTO REGIONALE | DIFF. A CARICO ATENEO | CREDITO VERSO LA REGIONE AL 31.12.2021 | QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2021 | QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2021 |
| | **Totale Mutui** | **39.585.913** | **14.996.679** | **54.352.419** | **259.026** | **31.068.814** | **24.364.496** | **5.051.523** |

Nella tabella seguente si fornisce, per ogni mutuo, la suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

| POSIZIONE | OGGETTO | VALORE NOMINALE DEL MUTUO | QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2021 | Quota a breve (entro i 12 mesi) | Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni) | Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni) | Quota oltre i 5 anni | Risconto passivo al 31.12.21 su contrib. Reg.le quota interessi |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **4480830** | Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi | 1.433.854 | 359.691 | 115.114 | 244.577 | 0 | 0 | 25.971 |
| **4497937** | Manutenzione straordinaria centrale termica Blanchini | 250.000 | 62.714 | 20.071 | 42.643 | 0 | 0 | 4.528 |
| **4508260** | Adeguamento moduli capannone Sondrio | 586.000 | 123.796 | 48.027 | 75.768 | 0 | 0 | 7.659 |
| **4511666** | Acquisto aree zona Rizzi | 500.000 | 85.075 | 41.692 | 43.383 | 0 | 0 | 4.311 |
| **4511668** | Impianti attrezzature aule Rizzi | 200.000 | 42.251 | 16.392 | 25.859 | 0 | 0 | 2.614 |
| **4511756** | Arredi attrezzature serre FAAG | 1.123.974 | 237.445 | 92.118 | 145.327 | 0 | 0 | 14.691 |
| **4531787** | Acquisto arredi tecnici ex basket | 300.000 | 152.045 | 16.216 | 34.648 | 37.829 | 63.353 | 30.263 |
| **4531788** | Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi | 1.466.166 | 743.079 | 79.250 | 169.332 | 184.877 | 309.619 | 147.900 |
| **4536237** | Biblioteca economia | 400.976 | 241.692 | 20.200 | 43.687 | 48.468 | 129.338 | 68.510 |
| **4536238** | Ristrutturazione Toppo Wassermann | 1.042.436 | 628.339 | 52.514 | 113.574 | 126.004 | 336.246 | 178.107 |
| **4541012** | Acquisto aree zona Rizzi 3 lotto | 3.721.126 | 1.972.411 | 196.632 | 419.384 | 456.792 | 899.603 | 405.042 |
| **4555609** | Ristrutturazione Blanchini 3° lotto | 1.565.168 | 748.856 | 111.780 | 238.518 | 259.951 | 138.608 | 110.015 |
| **4556123** | Lavori di ampliamento laboratorio di chimica | 393.041 | 188.051 | 28.070 | 59.896 | 65.278 | 34.807 | 27.627 |
| **4557310** | Ristrutturazione Toppo Wassermann | 864.382 | 590.678 | 39.843 | 85.422 | 93.684 | 371.730 | 179.450 |
| **4557335** | Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 2° stralcio | 350.000 | 239.173 | 16.133 | 34.588 | 37.934 | 150.518 | 72.662 |
| **4557336** | Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 1° stralcio | 1.500.000 | 770.267 | 104.865 | 223.853 | 244.097 | 197.453 | 123.074 |
| **4557454** | Sistemazione Area esterna ex Locchi | 37.973 | 20.570 | 2.596 | 5.516 | 5.978 | 6.479 | 3.271 |
| **4557455** | Adeguamento e messa a norma ex Stella Matutina | 37.973 | 20.570 | 2.596 | 5.516 | 5.978 | 6.479 | 3.271 |
| **4557463** | Realizzazione biblioteca area Rizzi | 6.659.434 | 4.667.502 | 301.927 | 645.173 | 704.470 | 3.015.931 | 1.405.449 |
| **4558311** | Completamento ristrutturazione Renati sezione femminile | 1.250.000 | 718.421 | 82.947 | 171.552 | 179.382 | 284.540 | 70.426 |
| **4558312** | Ristrutturazione Renati sezione femminile | 4.225.679 | 2.995.201 | 195.317 | 406.634 | 428.939 | 1.964.310 | 573.619 |
| **4558533** | Sistemazioni esterne Area Nord Est campus Rizzi | 63.129 | 47.335 | 2.867 | 5.950 | 6.250 | 32.268 | 8.974 |
| **4558647** | Allestimento laboratorio di chimica | 50.379 | 32.111 | 3.275 | 6.761 | 7.051 | 15.024 | 3.320 |
| **4558678** | Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna - 1 | 1.983.143 | 1.486.986 | 90.057 | 186.907 | 196.344 | 1.013.678 | 281.918 |
| **4558773** | Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna - 2 | 392.390 | 294.219 | 17.819 | 36.982 | 38.849 | 200.569 | 55.781 |
| **4558780** | Ristrutturazione immobile Ex Ancelle - 1 | 106.487 | 67.873 | 6.923 | 14.290 | 14.904 | 31.756 | 7.018 |
| **4558781** | Ristrutturazione immobile Ex Ancelle - 2 | 5.524.738 | 4.142.520 | 250.886 | 520.694 | 546.984 | 2.823.956 | 785.382 |

| POSIZIONE | OGGETTO | VALORE NOMINALE DEL MUTUO | QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2021 | Quota a breve (entro i 12 mesi) | Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni) | Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni) | Quota oltre i 5 anni | Risconto passivo al 31.12.21 su contrib. Reg.le quota interessi |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **4558966** | Allestimento Parziale Biblioteca Campus Rizzi | 121.000 | 92.856 | 5.494 | 11.359 | 11.872 | 64.131 | 16.248 |
| **4558967** | Allestimento Ex Scuola Maria Bambina 1 | 30.461 | 23.376 | 1.383 | 2.860 | 2.989 | 16.145 | 4.090 |
| **4558968** | Allestimento Ex Scuola Maria Bambina 2 | 31.417 | 20.902 | 2.030 | 4.176 | 4.334 | 10.363 | 2.011 |
| **4558969** | Ex Chiesa Santa Lucia | 1.840.798 | 1.224.746 | 118.952 | 244.657 | 253.946 | 607.192 | 117.839 |
| **4558970** | Allestimento Ex Collegio Renati Sezione Femminile | 189.128 | 125.834 | 12.221 | 25.137 | 26.091 | 62.384 | 12.107 |
| **4559922** | Allestimento chiesa S. Lucia | 389.403 | 334.514 | 22.986 | 47.783 | 50.303 | 213.441 | 59.137 |
| **4560364** | Rifacimento coperture grandi aule Rizzi | 955.257 | 863.397 | 38.666 | 80.694 | 85.395 | 658.643 | 239.236 |
| | **Totale complessivo** | **39.585.913** | **24.364.496** | **2.157.857** | **4.423.100** | **4.124.973** | **13.658.565** | **5.051.523** |

## *2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Debiti verso MIUR e altri ministeri | 1.151.195 | 530.849 | 620.346 |
| **TOTALE** | **1.151.195** | **530.849** | **620.346** |

Il saldo al 31 dicembre 2021 è riferito principalmente ai debiti verso il MIUR per le c.d. “economie” (risparmi per studenti che hanno interrotto il corso di studi) registrate per le borse di specializzazione medica. L’incremento del debito è correlato al maggior costo per economie riscontrabile alla specifica voce di Conto economico “Altri costi”: come presentato nel commento a tale sezione, l’incremento deriva dalle numerose sospensioni dei contratti degli specializzandi che, per far fronte all’emergenza COVID, sono stati temporaneamente assunti dagli ospedali, perdendo conseguentemente così il diritto alla percezione della borsa.

## *3) Debiti verso Regione e Province Autonome*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Debiti verso Regione e province autonome | 101.908 | 51.450 | 50.458 |
| TOTALE | **101.908** | **51.450** | **50.458** |

L’importo si riferisce ai debiti verso la Regione Emilia Romagna, partner di un progetto di ricerca del Dipartimento di Area Medica, e verso la Regione Friuli Venezia Giulia per economie per le borse di specializzazione medica, analoghe a quelle presentate nel commento alla voce precedente.

### 4) Debiti verso Altre Amministrazioni locali

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Debiti verso altre Amministrazioni locali | 145.458 | 222.074 | (76.616) |
| **TOTALE** | **145.458** | **222.074** | **(76.616)** |

Il saldo al 31 dicembre 2021 si riferisce principalmente ai debiti verso i Comuni di Pescara e di Udine, partner di un progetto di ricerca del Dipartimento di Scienze Agroalimentari, ambientali e animali, sorti in esercizi precedenti e pagati parzialmente nel corso del 2021.

### 5) Debiti verso l'Unione Europea ed il Resto del Mondo

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo | 425.000 | 876.056 | (451.056) |
| TOTALE | **425.000** | **876.056** | **(451.056)** |

Il saldo al 31 dicembre 2021 si riferisce al debito nei confronti di partner stranieri delle quote di pertinenza in particolare del progetto Interreg IT-CRO ADSWIM del Dipartimento di Scienze Agroalimentari, ambientali e animali: buona parte di tali debiti, sorti in esercizi precedenti, è stato liquidato nel corso del 2021, da cui la sensibile riduzione del saldo del debito rispetto all'anno precedente.

### 6) Debiti verso Università

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Debiti verso Università | 685.279 | 1.010.017 | (324.738) |
| **TOTALE** | **685.279** | **1.010.017** | **(324.738)** |

L'importo comprende i debiti verso le Università di Trieste, Venezia, IUAV e SISSA per le borse di dottorato del 35°, 36° e 37° ciclo e verso varie Università, partner di progetti, soprattutto Interreg.

### 7) Debiti verso studenti

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Debiti verso studenti | 84.079 | 152.701 | (68.622) |
| **TOTALE** | **84.079** | **152.701** | **(68.622)** |

Il saldo della voce "Debiti verso studenti" è relativo ai compensi ancora da liquidare a studenti per attività di tirocinio o di collaborazione 150 ore.

## 8) Acconti

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Anticipi da clienti | 30.268 | 30.438 | (170) |
| **TOTALE** | **30.268** | **30.438** | **(170)** |

Rientrano in questa voce gli acconti ricevuti dai clienti della società Fare Srl in relazione a pubblicazioni commissionate ma non ancora prodotte alla data di chiusura dell'esercizio.

## 9) Debiti verso fornitori

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Debiti verso fornitori | 2.281.512 | 1.744.848 | 536.664 |
| Fatture da ricevere | 6.275.648 | 3.463.936 | 2.811.712 |
| **TOTALE** | **8.557.160** | **5.208.784** | **3.348.376** |

Rientrano in questa voce i debiti per spese relative ad investimenti sugli immobili in corso di ristrutturazione e alle manutenzioni straordinarie sui cespiti dell'Ateneo, nonché ai rapporti di fornitura di merci e servizi per le attività istituzionali correnti.

A differenza degli importi iscritti alla voce "Debiti verso fornitori", per le spese della voce "Fatture da ricevere" la merce è arrivata o il servizio è stato prestato ma alla data del 31 dicembre 2021 non è ancora pervenuta la relativa fattura.

## 10) Debiti verso dipendenti

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Debiti verso dipendenti per arretrati | 994.038 | 1.703.294 | (709.257) |
| Debiti verso dipendenti per ore accantonate | 538.512 | 497.499 | 41.012 |
| Debiti verso dipendenti per ferie accantonate | 481.477 | 538.218 | (56.741) |
| Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti | 294.783 | 183.439 | 111.343 |
| Debiti per fondo accessorio cat. B, C e D | 323.523 | 323.334 | 189 |
| Debiti per fondo accessorio cat. EP | 32.345 | 29.894 | 2.451 |
| Debiti per fondo accessorio dirigenti | 919.599 | 871.812 | 47.787 |
| Debiti per economie fondo lavoro straordinario | 53.791 | 71.014 | (17.223) |
| Debiti per indennità di risultato Direttore Generale | 29.000 | 29.000 | 0 |
| Debiti per fondo comune di Ateneo | 1.895 | 3.539 | (1.644) |
| Debiti per competenze accessorie da trattenute sui corrispettivi c/terzi (Reg. c/terzi 2017) | 161.623 | 114.544 | 47.079 |
| Debiti per competenze accessorie da prelievi su fondo master | - | 92.000 | (92.000) |

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Debiti per incentivi per funzioni tecniche (art. 113 D.Lgs. 50/2016) | 488.354 | 385.025 | 103.328 |
| Debiti per fondo premalità art 9 L. 240/2010 | 434.545 | 390.976 | 43.568 |
| **TOTALE** | **4.753.483** | **5.233.589** | **(480.106)** |

I debiti registrati si riferiscono a:

- **Debiti per arretrati:** – saldo al 31.12.2021 pari ad euro 994.038 - sono i debiti nei confronti del personale docente e ricercatore per gli incarichi didattici relativi all'a.a. 2021/22 per la quota di competenza (3/12) e per intero per gli incarichi degli anni accademici precedenti e nei confronti del personale in generale per compensi di varia natura ancora da liquidare al 31 dicembre 2021 (compensi per commissioni di concorso, gettoni di partecipazione agli organi accademici, lavoro straordinario, sussidi e benefit ecc). Il significativo calo del saldo rispetto all'anno precedente è legato al debito per l'adeguamento ISTAT 2020 al personale docente e ricercatore compreso nel saldo 2020 e liquidato nel mese di marzo 2021.
- **Debiti per ore non godute** e **Debiti per ferie non godute:** saldi al 31.12.2021 pari ad euro 538.512 ed euro 481.477 - accolgono rispettivamente la valorizzazione dei debiti per ore e ferie non godute dal personale alla chiusura dell'esercizio, rideterminato in base ai saldi risultanti al 31 dicembre 2021;
- **Debiti per retribuzioni correnti:** saldo al 31.12.2021 pari ad euro 294.783 – accolgono debiti nei confronti dei dipendenti per retribuzioni correnti, ancora da liquidare;
- **Debito per fondo accessorio cat. B, C, D, EP e Dirigenti:** saldi complessivi al 31.12.2021 pari ad euro 1.275.467 – tale valore comprende gli accantonamenti per vincolo di destinazione contrattuale sia dell'importo non ancora liquidato al 31 dicembre 2021 dei fondi accessori 2021 al personale dirigente e tecnico amministrativo che dell'importo delle economie dei fondi accessori di anni precedenti, da utilizzarsi negli esercizi futuri per le finalità previste dai Contratti Collettivi di Lavoro e dalla contrattazione integrativa;
- **Debito per economie fondo lavoro straordinario:** saldo al 31.12.2021 pari ad euro 53.791 – corrisponde alle economie rilevate sui fondi per il lavoro straordinario 2021, che andranno ad incremento delle disponibilità del fondo accessorio 2022;
- **Debito per Indennità di risultato Direttore Generale:** saldo al 31.12.2021 pari ad euro 29.000 – corrisponde al debito relativo all'indennità di risultato 2021 (valore lordo) che sarà erogata nel 2022, nel rispetto dei criteri prestabiliti ed a seguito della valutazione del raggiungimento degli obiettivi prefissati per l'anno 2021;
- **Debito Fondo comune d'Ateneo:** saldo al 31.12.2021 pari ad euro 1.895 – accoglie gli accantonamenti, oramai residuali, alimentati dalle trattenute sui margini di commessa delle attività conto terzi in base al vecchio regolamento, sostituito da quello nuovo in vigore da giugno 2017;
- **Debiti per competenze accessorie da trattenute sui corrispettivi c/terzi (Reg. c/terzi 2017):** saldo al 31.12.2021 pari ad euro 161.623 – corrisponde al Fondo comune di cui al punto precedente, ma alimentato con le trattenute sui corrispettivi c/terzi in base al nuovo regolamento approvato dagli organi nel 2017; questo valore sarà destinato a competenze accessorie da liquidare al personale tecnico amministrativo;

- **Debiti per competenze accessorie da prelievi su fondo master:** saldo al 31.12.2021 nullo – si tratta di debiti per competenze accessorie alimentate da prelievi sul fondo master di Ateneo. Nel 2021 non sono state effettuati nuovi accantonamenti;
- **Debito incentivi per funzioni tecniche** (art. 113 D.Lgs. 50/2016)**:** saldo al 31.12.2021 pari ad euro 488.354 – accoglie le quote destinate agli incentivi ex art. 113 D.Lgs. 50/2016, correlati a procedure di lavori e forniture;
- **Debito premialità docenti (art. 9, L. 240/2010):** saldo al 31.12.2021 pari ad euro 434.545 – accoglie gli accantonamenti derivanti da recuperi per compensi non dovuti ex art. 53, co. 7 D Lgs 165/2001, per il valore delle classi stipendiali non maturate a seguito di valutazione negativa, da accantonamenti opportunamente deliberati su finanziamenti esterni.

## *11) Altri debiti*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Debiti diversi | 1.072.444 | 1.610.634 | (538.190) |
| Debiti verso Ardiss per tassa diritto allo studio | 1.073.374 | 1.149.334 | (75.960) |
| Debiti per imposte (IRAP, IVA, addizionali IRPEF) | 1.370.613 | 1.204.707 | 165.906 |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 634.212 | 469.152 | 165.060 |
| Debiti per depositi cauzionali | 74.443 | 74.290 | 153 |
| Debiti verso Erario per imposta di bollo studenti | 52.527 | 73.545 | (21.018) |
| **TOTALE** | **4.277.612** | **4.581.662** | **(304.050)** |

La voce "Debiti diversi" si riferisce ai debiti registrati nei confronti di soggetti diversi, non ricompresi nelle voci precedenti, partner di progetti di ricerca, in particolare Interreg. La riduzione del saldo è legata alla liquidazione di parte di queste quote registrate negli esercizi precedenti.

Nei "Debiti verso ARDIS" e "Debito verso Erario" sono iscritte le somme da riversare agli enti pertinenti rispettivamente per la tassa regionale sul diritto allo studio e per l'imposta di bollo, incassate dall'Ateneo dagli studenti unitamente alla quota di contribuzione studentesca.

Nella voce "Debiti per imposte" sono inseriti i debiti nei confronti dello Stato per IVA, IRAP retributivo, addizionali regionali e comunali IRPEF relative alle retribuzioni di dicembre 2021.

La voce "Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale" è relativa a premi assicurativi INAIL sui contratti stipulati con i collaboratori esterni.

I "Debiti per depositi cauzionali" comprendono le cauzioni versate dai dipendenti dell'Università per l'utilizzo delle chiavi di apertura delle sedi.

**Riepilogo debiti – suddivisione per scadenza**

Si riporta nella tabella che segue una suddivisione dei debiti in funzione della scadenza (entro o oltre l'esercizio).

| Descrizione | Entro l'esercizio | Oltre l'esercizio |
|---|---|---|
| Mutui e Debiti verso banche | 2.157.857 | 22.206.639 |
| Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali | 1.151.195 | 0 |
| Verso Regione e Province Autonome | 101.908 | 0 |
| Verso altre Amministrazioni locali | 145.458 | 0 |
| Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali | 425.000 | 0 |
| Verso Università | 685.279 | 0 |
| Verso studenti | 84.079 | 0 |
| Acconti | 30.268 | 0 |
| Verso fornitori | 8.557.160 | 0 |
| Verso dipendenti | 4.753.483 | 0 |
| Altri debiti | 4.277.612 | 0 |
| **TOTALE** | **22.369.299** | **22.206.639** |
| **TOTALE DEBITI** | **44.575.938** | |

## 4.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

| | |
|---|---|
| Saldo al 31.12.2020 | 170.163.237 |
| Saldo al 31.12.2021 | 173.918.001 |
| **VARIAZIONE** | **3.754.764** |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Risconti per progetti e ricerche in corso | 45.382.235 | 41.256.617 | 4.125.618 |
| Contributi agli investimenti | 99.380.542 | 102.168.154 | (2.787.612) |
| Altri ratei e risconti passivi | 29.155.224 | 26.738.466 | 2.416.758 |
| **TOTALE** | **173.918.001** | **170.163.237** | **3.754.764** |

### Risconti per progetti e ricerche in corso

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri, pari a euro 45.382.235.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Risconti per progetti e ricerche in corso | 45.382.235 | 41.256.617 | 4.125.618 |
| **TOTALE** | **45.382.235** | **41.256.617** | **4.125.618** |

## Contributi agli investimenti

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Contributi agli investimenti | 99.380.542 | 102.168.154 | (2.787.612) |
| **TOTALE** | **99.380.542** | **102.168.154** | **(2.787.612)** |

In tale voce sono contenuti i valori della gestione dei contributi in conto capitale determinati con la tecnica del risconto, come descritto nei "Criteri di valutazione". Come già evidenziato in premessa, la maggior parte dei beni immobili è stata acquistata e/o ristrutturata grazie a contributi pubblici, in parte ministeriali ma soprattutto regionali. In particolare, a fronte dei contributi concessi dalla Regione Friuli Venezia-Giulia sono stati stipulati mutui con la Cassa Depositi e Prestiti rispetto ai quali il contributo copre (in genere interamente) sia la quota capitale che la quota interessi.

Nella seguente tabella si dettaglia la composizione dei risconti passivi con riferimento ai singoli fabbricati/interventi finanziati:

| Immobile | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazione |
|---|---|---|---|
| **FABBRICATI** | | | |
| Edificio Rizzi | 8.862.111 | 10.283.709 | (1.421.598) |
| Edificio ex Basket | 5.129.111 | 5.423.639 | (294.528) |
| Palestra Rizzi | 765.067 | 820.633 | (55.566) |
| Palazzo Kolbe | 1.813.213 | 1.970.059 | (156.846) |
| Edificio via Mazzini | 591.847 | 638.785 | (46.938) |
| Palazzo Camavitto | 265.691 | 294.450 | (28.759) |
| Edificio ex Solari - Caiselli bis | 626.170 | 663.726 | (37.556) |
| Complesso Caiselli | 2.249.515 | 2.374.980 | (125.465) |
| Palazzo Florio | 383.943 | 463.751 | (79.808) |
| Tomadini | 1.521.481 | 1.618.703 | (97.223) |
| Tomadini - Grandi aule | 2.912.852 | 3.044.103 | (131.251) |
| Residence Ginestre - via Treppo | 1.331.208 | 1.409.330 | (78.122) |
| Edificio ex Blanchini | 3.647.488 | 3.842.300 | (194.812) |
| Edificio ex Blanchini - corpo C | 1.433.692 | 1.478.788 | (45.096) |
| Aule - Biblioteca ex Tullio | 1.565.509 | 1.684.863 | (119.354) |
| Ex Ancelle della Carità | 848.687 | 926.930 | (78.243) |
| Padiglione Petracco | 720.740 | 1.067.107 | (346.367) |

| Immobile | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazione |
|---|---|---|---|
| Cotonificio | 880.627 | 1.037.966 | (157.339) |
| Ex Carderia | 560.982 | 591.583 | (30.601) |
| Ex Renati - sezione femminile | 2.443.437 | 2.443.437 | 0 |
| Residenza ex Kersevan | 394.172 | 426.205 | (32.033) |
| Azienda Agraria | 264.060 | 301.327 | (37.267) |
| Capannone Sondrio | 1.867.920 | 967.455 | 900.465 |
| Ex scuola Maria Bambina | 4.852.199 | 5.015.514 | (163.315) |
| Aule prefabbricate Rizzi | 2.119.483 | 2.209.351 | (89.868) |
| Ex convento via Mantica (ex CUF) | 1.756.084 | 1.826.328 | (70.244) |
| Palazzo Antonini-Maseri | 4.074.212 | 4.209.412 | (135.200) |
| Serre polo Rizzi | 491.589 | 507.976 | (16.387) |
| Fabbricati diversi | 4.390.810 | 4.758.295 | (367.485) |
| **TOTALE FABBRICATI** | **58.763.900** | **62.300.705** | **(3.536.805)** |
| **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI** | | | |
| Toppo Wassermann | 5.628.057 | 5.852.439 | (224.382) |
| **TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI** | **5.628.057** | **5.852.439** | **(224.382)** |
| **IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO** | | | |
| Realizzazione laboratori di Area Medica - ex Ancelle | 5.628.297 | 5.628.297 | 0 |
| Allestimento laboratori medicina | 1.806.855 | 1.806.855 | 0 |
| Realizzazione biblioteca Rizzi | 9.264.492 | 9.264.492 | 0 |
| Allestimento biblioteca Rizzi | 121.000 | 121.000 | 0 |
| Ristrutturazione Renati sezione femminile | 5.664.808 | 5.664.808 | 0 |
| Adeguamento e messa a norma Stella Matutina | 63.923 | 63.923 | 0 |
| Ristrutturazione ex chiesa S. Lucia | 1.840.798 | 1.840.798 | 0 |
| Rifacimento coperture grandi aule Rizzi | 2.955.244 | 1.675.244 | 1.280.000 |
| Allestimento ex chiesta S. Lucia | 389.403 | 389.403 | 0 |
| Village Labs | 0 | 790.040 | (790.040) |
| Edilizia universitaria 2021 | 897.282 | 0 | 897.282 |
| **TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO** | **28.632.102** | **27.244.860** | **1.387.242** |
| Interessi su mutui | 5.051.523 | 5.956.964 | (905.441) |
| **TOTALE INTERESSI SU MUTUI** | **5.051.523** | **5.956.964** | **(905.441)** |
| Attrezzature /arredi vari | 53.586 | 71.555 | (17.969) |
| Attrezzature LABS Village | 1.251.374 | 741.631 | 509.743 |
| **TOTALE ATTREZZATURE/ARREDI** | **1.304.960** | **813.186** | **491.774** |
| **TOTALE** | **99.380.542** | **102.168.154** | **(2.787.612)** |

Si precisa che i risconti dei contributi per immobilizzazioni in corso (euro 28.632.102) risultano superiori al valore al 31.12.2021 delle Immobilizzazioni in corso stesse (euro 20.009.802) in quanto comprendono la totalità dei contributi regionali ricevuti, ed interamente riscontati, per investimenti in corso d'opera (tra cui 9,3 milioni di euro per la realizzazione della Biblioteca Rizzi, 5,6 milioni di

euro per la ristrutturazione del Renati, 5,6 milioni di euro per la realizzazione del nuovi laboratori di area medica, 1,8 milioni di euro per il consolidamento statico dell'ex chiesa di S. Lucia, rifacimento coperture grandi aule Rizzi…).

Nella seguente tabella si riepiloga la movimentazione dei risconti passivi rispetto al saldo dell'anno precedente:

| Descrizione | Contributo a copertura del costo storico | Contributo a copertura degli interessi sui mutui | Totale |
|---|---|---|---|
| Risconti passivi al 31 dicembre 2020 | 96.211.190 | 5.956.964 | 102.168.154 |
| + nuovi contributi 2021 | 3.668.246 | 0 | 3.668.246 |
| - diminuzioni a copertura degli interessi su mutui | 0 | (905.441) | (905.441) |
| - diminuzioni a copertura degli ammortamenti su immobili finanziati con mutui | (5.550.417) | 0 | (5.550.417) |
| **Risconti passivi al 31 dicembre 2021** | **94.329.019** | **5.051.523** | **99.380.542** |

### Altri ratei e risconti passivi

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Altri ratei e risconti passivi | 29.155.224 | 26.738.466 | 2.416.758 |
| **TOTALE** | **29.155.224** | **26.738.466** | **2.416.758** |

In questa voce sono principalmente contenuti i valori dei ricavi da rinviare per competenza al prossimo esercizio (risconti). Si fornisce nella tabella che segue un dettaglio delle principali componenti di ricavo che sono state riscontate.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Contribuzione studentesca (CL e CLM) | 15.505.886 | 15.697.653 | (191.767) |
| MIUR e altri per specializzazioni mediche | 10.916.164 | 9.400.028 | 1.516.136 |
| Proventi diversi a copertura ammortamenti | 94.898 | 151.032 | (56.134) |
| MIUR per FFO | 1.839.165 | 488.237 | 1.350.927 |
| Contributi soggetti esterni per spese di personale | 73.276 | 198.063 | (124.787) |
| Contributo FSE per assegni e dottorati | 660.682 | 718.718 | (58.036) |
| Altro | 65.154 | 84.735 | (19.582) |
| **TOTALE RISCONTI PASSIVI** | **29.155.224** | **26.738.466** | **2.416.758** |

## CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine l'Ateneo riporta il valore relativo agli immobili di proprietà di terzi nei quali svolge le proprie attività e le fidejussioni prestate a terzi in forza di progetti e convenzioni.

## Immobili di terzi

Nella successiva tabella si presentano i dati degli immobili di proprietà di terzi utilizzati dall'Ateneo di Udine.

| Descrizione | Valore immobile |
|---|---|
| Palazzo Antonini Cernazai | 13.516.200 |
| Complesso Palazzo Garzolini di Toppo | 12.157.200 |
| Casa dello studente di Gemona | 8.964.800 |
| Ex Convento S. Chiara - Gorizia | 6.363.000 |
| Immobile via Mantica | 6.305.400 |
| Rustici Villa Rizzani- Pagnacco | 1.587.600 |
| Terreni | 841.512 |
| Ex Casa Lenassi-Gorizia | 982.800 |
| **TOTALE** | **50.718.512** |

## Garanzie prestate a favore di terzi

Si riportano di seguito alcune informazioni di dettaglio sulle fidejussioni prestate dall'Ateneo a favore di enti terzi. Il valore al 31 dicembre 2021 coincide con quanto certificato dall'ente tesoriere.

| Beneficiario | Oggetto | Scadenza | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|---|---|
| Ministero della Difesa - Direzione Armamenti terrestri | Progetto "PRESNET" | 10/06/36 | 0 | 9.000 | (9.000) |
| ARLEF - Agienzie Regional Pe Lenghe Furlane | Rilevazione ed elaborazione statistica sulle abitudini, i comportamenti, le opinioni, le conoscenze e l'uso riferiti alla lingua friulana | 18/07/32 | 27.153 | 27.153 | 0 |
| Università degli Studi di Trieste | Progetto "Architetture Sistemi Motori Primi MVDC" | 18/07/32 | 0 | 4.950 | (4.950) |
| Comune di Udine | Occupazione permente di un terreno di proprietà comunale area verde "G. Ambrosoli" | 22/07/22 | 5.165 | 5.165 | 0 |
| Agenzia Regionale per lo sviluppo rurale | Modelli matematici per simulazioni in ambito agricolo e in ambito di difesa fitosanitaria attivabili attraverso applicazioni accessibili in rete, basati sulla realizzazione di web-device dedicati, incluso il codice sorgente dei singoli modelli relizzato a partire da linguaggio di simulazione open-source | 31/12/31 | 17.820 | 17.820 | 0 |
| Ministero della Difesa - Direzione Armamenti terrestri | PROGETTO Realtà Aumentata per applicazione Mobile | 31/12/30 | 0 | 7.029 | (7.029) |
| Agenzia Regionale per lo sviluppo rurale | Modelli matematici per simulazioni in ambito agricolo e in ambito di difesa fitosanitaria attivabili attraverso applicazioni accessibili in rete,basati sulla realizzazione di web-device dedicati, incluso il codice sorgente dei singoli modelli relizzato a partire da linguaggio di simulazione open-source. | 31/12/31 | 0 | 2.074 | (2.074) |
| **TOTALE** | | | **50.138** | **73.191** | **(23.053)** |

# 5. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Si presentano nel dettaglio gli andamenti delle voci che compongono il Conto economico 2021, illustrando le principali variazioni rispetto al valore dell'esercizio 2020.

A seguito della diversa classificazione di alcune voci di conto economico nel 2021 rispetto all'anno precedente, per una più corretta analisi delle variazioni, è stato opportunamente riclassificato il dato comparativo 2020 rispetto al bilancio al 31 dicembre 2020 approvato, come di seguito dettagliato. Il conto economico riclassificato mantiene invariato il risultato finale.

| Linea di bilancio | Voce | Valore da bilancio 31.12.2020 approvato | Valore al 31.12.2020 riclassificato | IMPORTO RICLASSIFICATO |
|---|---|---|---|---|
| **PROVENTI PER LA DIDATTICA** | 1) Proventi per la didattica | 23.275.113 | 22.788.150 | (486.963) |
| **COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE** | 1) Costi per sostegno agli studenti | 14.582.103 | 14.682.103 | 100.000 |
| **COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE** | 12) Altri costi | 1.284.402 | 992.481 | (291.921) |
| **ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI** | XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | 2.810.515 | 2.710.515 | (100.000) |
| **ONERI DIVERSI DI GESTIONE** | XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE | 755.947 | 560.905 | (195.042) |

## 5.1 PROVENTI OPERATIVI (A)

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| PROVENTI PROPRI | 33.400.813 | 32.359.145 | 1.041.668 |
| CONTRIBUTI | 108.715.238 | 102.929.746 | 5.785.492 |
| PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE | 0 | 0 | 0 |
| PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTO ALLO STUDIO | 0 | 0 | 0 |
| ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI | 2.047.581 | 4.774.379 | (2.726.798) |
| VARIAZIONE RIMANENZE | (11.623) | 12.187 | (23.810) |
| INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI | 0 | 0 | 0 |
| **TOTALE** | **144.152.009** | **140.075.457** | **4.076.552** |

### I - PROVENTI PROPRI

| | |
|---|---|
| Saldo al 31.12.2020 | 32.359.145 |
| Saldo al 31.12.2021 | 33.400.813 |
| **VARIAZIONE** | **1.041.668** |

I "proventi propri" si suddividono nelle seguenti tre categorie, di cui si dettaglieranno le variazioni separatamente:

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Proventi per la didattica | 23.063.315 | 22.788.151 | 275.164 |
| Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico | 3.031.470 | 2.561.890 | 469.580 |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi | 7.306.028 | 7.009.104 | 296.926 |
| **TOTALE** | **33.400.813** | **32.359.145** | **1.041.668** |

### *1) Proventi per la didattica*

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai Corsi di Studio di I e II livello.

Il gettito della contribuzione studentesca ha risentito sia della c.d. "no tax area" (di cui alla L. 232/2016 – Legge di stabilità 2017, commi 252-267) che delle rimodulazioni della contribuzione per gli studenti iscritti all'a.a. 2020/2021 con ISEE famigliare inferiore ai 30 mila euro imposta agli Atenei dal DM 234 del 26 giugno 2020 e dal DM 1014 del 3 agosto 2021.

Come riportato nell'Avviso Aggiuntivo al Manifesto degli Studi relativo a Tasse, contributi ed esoneri, l'addebito allo studente del contributo omnicomprensivo (introdotto sempre dalla citata L. 232/2016) per i corsi di laurea avviene in tre rate: la prima è versata al momento dell'iscrizione, la seconda a fine marzo e l'ultima a fine maggio. L'ultima rata (seconda o terza) viene determinata tenendo conto delle condizioni di reddito e di merito dello studente ed è addebitata al netto dei rimborsi eventualmente a lui dovuti.

I proventi per la didattica possono quindi essere così ripartiti:

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Tasse e contributi per laurea e laurea specialistica | 19.376.332 | 19.875.469 | (499.137) |
| Proventi da corsi post laurea | 3.255.638 | 2.586.582 | 669.056 |
| Indennità per test di ammissione, esami di stato e altre indennità | 889.695 | 800.988 | 88.707 |
| Proventi da attività didattica commerciale | 1.990 | 12.074 | (10.084) |
| Rimborsi tasse studenti | (460.340) | (486.963) | 26.623 |
| **TOTALE** | **23.063.315** | **22.788.150** | **275.165** |

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie: l'importo di euro 19.376.332 della voce "Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea magistrale" è riferito per euro 14.672.133 ai 9/12 delle tasse dell'anno accademico 2020/21 e per euro 4.704.189 ai 3/12

delle tasse dell'anno accademico 2021/22. I proventi 2021 risultano in calo rispetto al 2020 di euro 499.137 per effetto congiunto di:

- riduzione del numero di iscritti all'a.a. 2021/22 rispetto all'anno precedente (al 01/04/2021 a.a. 2020/2021 iscritti 15.460 studenti, al 01/04/2022 a.a. 2021/2022 iscritti 15.017 studenti), il cui effetto sul gettito sarà maggiormente visibile sul bilancio 2022;
- impatto dell'ampliamento della no tax area e delle rimodulazioni della contribuzione dettate dai citati DM 234 del 26 giugno 2020 (valide per il solo a.a. 2020/21) e dal più recente DM 1014 del 3 agosto 2021 (valide a decorrere dall'a.a. 2021/22).

Nella voce "Proventi da corsi post laurea" sono iscritti i ricavi derivanti dalla contribuzione di tutti i corsi post laurea gestiti dall'Ateneo: master, scuole di specializzazione, percorsi di formazione insegnanti e corsi di formazione continua. Il valore è in incremento principalmente in relazione alle attività dei master, il cui numero è in continuo aumento (+5 tra master e corsi di perfezionamento) e le cui attività sono riprese dopo il rallentamento subito durante la pandemia.

I proventi della contribuzione studenti di tutti i corsi post laurea consentono la copertura dei costi specifici legati alla gestione dei corsi stessi e pertanto i ricavi vengono opportunamente riscontati in base all'andamento degli oneri sostenuti nell'anno.

L'importo di euro 889.695 corrisponde all'introito per indennità supplementari che gli studenti versano per l'acquisizione di determinati servizi legati alla carriera universitaria. Il saldo 2021 è in incremento per euro 88.707 rispetto all'anno precedente, in particolare per le tasse per le scuole di specializzazione medica e per esami di stato.

I rimanenti euro 1.990 si riferiscono ai corsi di laurea di lingua straniera organizzati dal Centro Linguistico e Audivisivi, nell'ambito dell'attività commerciale.

A decorrere dal bilancio 2021, si presentano in questa sezione anche i rimborsi tasse, a parziale rettifica del ricavo iscritto: trattandosi infatti di restituzioni prevalentemente riferite agli anni accademici attivi nel corso del 2021, si ritiene questa rappresentazione più idonea ad illustrare il gettito effettivo conseguito dall'Ateneo. Questi importi venivano in precedenza iscritti nella sezione "Altri costi", in cui continueranno ad essere registrati eventuali rimborsi riferiti ad anni accademici precedenti, in linea con quanto indicato dalla nota tecnica n. 1 elaborata dalla Commissione COEP. Ai fini di una corretta comparazione, il dato di bilancio comparativo 2020 viene allineato di conseguenza.

### *2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico a privati | 2.424.461 | 2.252.264 | 172.197 |
| Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico a enti pubblici | 597.274 | 220.985 | 376.289 |
| Proventi da sponsorizzazioni | 9.736 | 88.641 | (78.907) |
| **TOTALE** | **3.031.470** | **2.561.890** | **469.580** |

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi che consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca, di formazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Come si osserverà anche in relazione ai ricavi dell'attività di ricerca istituzionale di cui alla voce successiva, il saldo 2021 è in incremento: il fatturato registrato per le prestazioni concluse è passato da 1,9 milioni di euro del 2020 a 2,4 milioni di euro del 2021, il che trova spiegazione principalmente nella ripresa delle attività dopo il blocco/rallentamento subito nel 2020 a causa del COVID. La variazione del maggior fatturato di circa mezzo milione di euro impatta positivamente sul ricavo di competenza 2021 (+euro 469.580 euro), determinato secondo la logica contabile della commessa completata.

### *3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici nazionali | 2.226.429 | 2.145.640 | 80.789 |
| Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo | 2.624.914 | 2.947.989 | (323.076) |
| Ricerche su finanziamenti competitivi da privati | 891.979 | 1.029.189 | (137.210) |
| Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR | 1.036.560 | 620.817 | 415.743 |
| Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri | 526.146 | 265.468 | 260.678 |
| **TOTALE** | **7.306.028** | **7.009.104** | **296.926** |

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i progetti istituzionali di ricerca e di didattica suddivisi per ente finanziatore di cui i Dipartimenti dell'Ateneo risultano assegnari.

Come già illustrato nel commento alla voce precedente, anche per i ricavi derivanti da finanziamenti per ricerca si registra complessivamente un incremento nel saldo di competenza del conto tra 2020 e 2021: nonostante siano stati registrati minori ricavi per nuovi progetti (nel 2020 pari a 5,7 milioni di euro e nel 2021 pari a 5 milioni di euro), si registra contabilmente la ripresa delle attività interrotte o comunque rallentate a causa della pandemia: sono incrementati infatti i costi sostenuti nell'anno e quindi incrementano i correlati ricavi, determinati secondo la regola contabile della commessa completata.

## II - CONTRIBUTI

| | |
|---|---|
| Saldo al 31.12.2020 | 102.929.746 |
| Saldo al 31.12.2021 | 108.715.238 |
| **VARIAZIONE** | **5.785.492** |

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali | 97.774.642 | 93.099.729 | 4.674.913 |
| Contributi Regioni e Province autonome | 6.913.705 | 5.918.800 | 994.904 |
| Contributi altre Amministrazioni locali | 43.027 | 10.180 | 32.847 |
| Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali | 784.367 | 925.042 | (140.675) |
| Contributi da Università | 554.914 | 590.802 | (35.888) |
| Contributi da altri (pubblici) | 1.534.166 | 1.537.530 | (3.364) |
| Contributi da altri (privati) | 1.110.416 | 847.661 | 262.756 |
| TOTALE | **108.715.238** | **102.929.746** | **5.785.492** |

Come richiesto dal MTO, si riporta di seguito il distinguo – per ciascuna voce di ricavo – delle quote riferite a contributi correnti e di quelle riferite a contributi per investimenti. A seguire l'analisi dettagliata sull'andamento delle singole voci.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| **CONTRIBUTI CORRENTI** | | | |
| 1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali | 94.996.772 | 90.136.611 | 4.860.161 |
| 2. Contributi Regioni e Province autonome | 4.499.850 | 3.950.798 | 549.052 |
| 3. Contributi altre Amministrazioni locali | 43.027 | 10.180 | 32.847 |
| 4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali | 784.367 | 925.042 | (140.675) |
| 5. Contributi da Università | 554.914 | 590.802 | (35.888) |
| 6. Contributi da altri (pubblici) | 1.534.166 | 1.537.530 | (3.364) |
| 7. Contributi da altri (privati) | 1.096.966 | 847.661 | 249.305 |
| **TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI** | **103.510.063** | **97.998.625** | **5.511.438** |
| **CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI** | | | |
| 1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali | 2.777.870 | 2.963.118 | (185.248) |
| 2. Contributi Regioni e Province autonome | 2.413.855 | 1.968.002 | 445.853 |
| 3. Contributi altre Amministrazioni locali | 0 | 0 | 0 |
| 4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali | 0 | 0 | 0 |
| 5. Contributi da Università | 0 | 0 | 0 |
| 6. Contributi da altri (pubblici) | 0 | 0 | 0 |
| 7. Contributi da altri (privati) | 13.450 | 0 | 13.450 |
| **TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI** | **5.205.175** | **4.931.121** | **274.055** |
| **TOTALE** | **108.715.238** | **102.929.746** | **5.785.492** |

## CONTRIBUTI CORRENTI

### *1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Contributi correnti da MIUR per FFO | 83.525.805 | 81.237.869 | 2.287.935 |
| Contributi correnti da MIUR per borse di specializzazione medica | 9.710.440 | 7.323.685 | 2.386.755 |
| Contributi correnti da MIUR per borse di mobilità internazionale | 1.208.828 | 752.220 | 456.608 |
| Contributi correnti da MIUR per altre attività | 538.524 | 812.005 | (273.481) |
| Contributi correnti da altri Ministeri | 13.176 | 10.832 | 2.343 |
| **TOTALE** | **94.996.772** | **90.136.611** | **4.860.161** |

La voce più significativa di questa sezione, nonché dell'intero Conto economico, è quella che accoglie i contributi ministeriali derivanti dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO).

Si riporta di seguito il dettaglio delle assegnazioni di competenza FFO 2021 e 2020 per l'Università di Udine.

| VOCI | Anno 2021 | Anno 2020 | Variazioni 2021 su 2020 |
|---|---|---|---|
| **Interventi quota base** | **43.290.185** | **46.718.880** | |
| - quota storica | 21.879.332 | 26.401.417 | |
| - costo standard | 19.059.310 | 17.965.920 | |
| - piani straordinari consolidati | 2.351.543 | 2.351.543 | |
| **Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)** | **25.337.877** | **22.746.740** | |
| a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014) | 17.628.744 | 15.432.580 | |
| b) 20% valutazione politiche di reclutamento (VQR 2011-2014) | 3.243.770 | 3.408.483 | |
| c) 20% autonomia responsabile | 4.465.363 | 3.905.677 | |
| **Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)** | **1.706.974** | **1.265.322** | |
| - quota salvaguardia | 1.396.513 | 973.638 | |
| - quota accelerazione | 310.461 | 291.684 | |
| **Interventi consolidabili, recuperi e correttivi** | **80.646** | **87.825** | |
| **FFO base + premiale + perequativo + piani straordinari consolidati** | **70.415.682** | **70.818.767** | **(403.085)** |
| **FONDO PER ATTIVITA' DI RICERCA LIBERA E DI BASE (DM 289/2021, art. 4, 1a) - 70% non soggetto a valutazione** | **713.546** | **0** | |
| **FFO STRUTTURALE** | **71.129.228** | **70.818.767** | **310.461** |
| **Sostegno passaggio classi biennali** | **1.787.359** | **1.000.449** | |
| **Piani straordinari** | **5.190.924** | **1.888.465** | |
| - Piano straordinario ricercatori 2018 | 703.448 | 703.448 | |
| - Piano straordinario ricercatori 2019 | 1.055.817 | 1.055.817 | |

| VOCI | Anno 2021 | Anno 2020 | Variazioni 2021 su 2020 |
|---|---|---|---|
| - Piano straordinario progressione ricercat. di ruolo (DM 364/19) | 129.200 | 129.200 | |
| - 1° Piano straordinario ricercatori 2020 (DM 83/2020) | 1.140.946 | 0 | |
| - 2° Piano straordinario ricercatori 2020 (DM 856/2020) | 2.161.513 | 0 | |
| **Programmazione triennale** | **0** | **703.468** | |
| **Interventi a favore degli studenti** | **3.282.592** | **2.617.091** | |
| 1) borse post lauream | 1.781.129 | 1.837.057 | |
| 2) fondo sostegno giovani | 613.797 | 605.921 | |
| *- mobilità* | *62.321* | *444.865* | |
| *- assegni tutorato* | *408.454* | *102.533* | |
| *- corsi strategici* | *143.022* | *58.523* | |
| 3) proroga borse dottorato | 887.666 | 174.113 | |
| **No tax area** | **1.838.471** | **2.429.912** | |
| **Interventi di sostegno a studenti di cui alla L. 17/99 e L.170/10** | **77.541** | **80.360** | |
| **Commissioni Abilitazione nazionale** | **28.517** | **0** | |
| **Integrazione maternità assegniste/ricercatrici** | **0** | **32.115** | |
| **Dipartimento di eccellenza 2018/2022** | **1.481.829** | **1.481.829** | |
| **Sostegno e gestione rete GARR** | **63.196** | **64.629** | |
| **Altre assegnazioni (POT/PLS)** | **4.356** | **88.874** | |
| **FFO - ASSEGNAZIONI FINALIZZATE** | **13.754.785** | **10.387.192** | **3.367.593** |
| **TOTALI** | **84.170.467** | **81.205.959** | **2.964.508** |

Nel complesso, l'assegnazione di competenza del FFO 2021 è complessivamente in aumento rispetto all'anno precedente, per euro 2.964.508. Per analizzare nel dettaglio l'andamento delle voci del FFO strutturale, la componente più significativa dell'intero FFO, si riporta nella seguente tabella un confronto tra i valori 2020 e 2021, riferiti sia al sistema universitario nel suo complesso che all'Università di Udine nello specifico.

| | 2020 | | | 2021 | | | VAR 2021-2020 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| VOCI | SISTEMA | UNIUD | % UNIUD | SISTEMA | UNIUD | % UNIUD | VAR VALORI | % UNIUD |
| **Quota base** | **4.346.905.571** | **46.718.880** | **1,07%** | **4.092.463.716** | **43.290.185** | **1,06%** | **-3.428.695** | **-7,3%** |
| di cui storico | 2.468.656.855 | 26.401.417 | 1,07% | 2.060.215.000 | 21.879.332 | 1,06% | -4.522.085 | -17,1% |
| di cui costo standard | 1.646.000.000 | 17.965.920 | 1,09% | 1.800.000.000 | 19.059.310 | 1,06% | 1.093.390 | 6,1% |
| consolidamento piani straordinari (PA 2012-2013, PO 2016, RTDb 2016) | 232.248.716 | 2.351.543 | 1,01% | 232.248.716 | 2.351.543 | 1,01% | - | 0,0% |
| **Quota premiale** | **1.921.550.000** | **22.746.740** | **1,18%** | **2.195.000.000** | **25.337.877** | **1,15%** | **2.591.137** | **11,4%** |
| 60% VQR ricerca | 1.152.930.000 | 15.432.580 | 1,34% | 1.317.000.000 | 17.628.744 | 1,34% | 2.196.164 | 14,2% |
| 20% politiche reclutamento | 384.310.000 | 3.408.483 | 0,89% | 439.000.000 | 3.243.770 | 0,74% | (164.713) | (4,8%) |
| 20% autonomia responsabile | 384.310.000 | 3.905.677 | 1,02% | 439.000.000 | 4.465.363 | 1,02% | 559.686 | 14,3% |
| **Perequativo** | **155.750.000** | **1.265.322** | **0,81%** | **155.750.000** | **1.706.974** | **1,10%** | **441.652** | **34,9%** |
| quota salvaguardia | 131.454.735 | 973.638 | 0,74% | 129.165.393 | 1.396.513 | 1,08% | 422.875 | 43,4% |
| quota accelerazione | 24.295.265 | 291.684 | 1,20% | 26.584.607 | 310.461 | 1,17% | 18.777 | 6,4% |
| **correttivi** | | **87.825** | | | **80.646** | | **(7.179)** | **(8,2%)** |
| **FFO base + premiale + perequativo + piani straordinari consolidati** | **6.424.205.571** | **70.818.767** | **1,10%** | **6.443.213.716** | **70.415.682** | **1,09%** | **(403.085)** | |
| **Fondo per attività di ricerca libera e di base (DM 289/2021)** | | | | **70.000.000** | **713.546** | **1,02%** | **713.546** | |
| **TOTALE** | **6.424.205.571** | **70.818.767** | **1,10%** | **6.513.213.716** | **71.129.228** | **1,09%** | **310.461** | |

In particolare si rileva che:

- **Quota base – dati storici**: il peso si è rimasto sostanzialmente inalterato rispetto all'anno precedente (da 1,07% a 1,06%). A decorrere dal 2021 vengono consolidati in quota base i piani straordinari per cui sono decorsi 5 anni dall'avvio (piani associati 2012 e 2013, piano ordinari 2016 e piano ricercatori lett. b) 2016);

- **Quota base – costo standard**: il peso dell'Ateneo è lievemente diminuito (da 1,09% a 1,06%) per andamenti sugli studenti regolari e sul costo standard non in linea con l'andamento del sistema;

- **Quota premiale – VQR**: è costante il peso del nostro Ateneo per l'assegnazione attribuita in base ai risultati della VQR 2011-2014 (1,34%), essendo invariati i parametri rispetto all'anno precedente;

- **Quota premiale – politiche di reclutamento**: prendendo a riferimento i reclutamenti del 2018-2020, si è ridotto (da 0,89% a 0,74%) il peso rispetto a quello dell'anno precedente (riferito ai reclutamenti 2017-2019);

- **Quota premiale – autonomia responsabile**: invariato il peso del nostro ateneo a livello di sistema (1,02%);

- **Intervento perequativo:** anche per il 2021 all'Ateneo è stata attribuita una quota di perequazione, in applicazione della c.d. clausola di salvaguardia (che garantisce un'assegnazione FFO nei limiti del 0/+4% rispetto all'anno precedente) il cui peso percentuale è passato 0,74% a 1,08%. In lieve calo (da 1,20% a 1,17%) la quota di accelerazione attribuita per avvicinarsi al peso del nostro ateneo stabilito in base al modello teorico.

- **Fondo per attività di ricerca libera e di base:** ai fini dell'applicazione della clausola di salvaguardia, il MUR ha tenuto conto dell'assegnazione di 713.546 euro per sostenere gli obiettivi di sviluppo delle attività di ricerca libera e di base degli Atenei (quota 70% non soggetta a valutazione dello stanziamento per l'attività di ricerca svolta dalle università e la valorizzazione del contributo del sistema universitario alla competitività del Paese, di cui all'art. 238, co. 5 del D.L. 34/2020). Tale comportamento ha ridotto il valore della quota di salvaguardia di un importo pari all'assegnazione per attività di ricerca libera e di base e di fatto determinato una riduzione netta della quota di FFO strutturale (base + premiale + perequativo) pari a 403 mila euro. Nel complesso, infatti, il FFO non finalizzato risulta in incremento rispetto al 2020 per un valore pari alla sola quota di accelerazione dell'intervento perequativo. In altre parole, qualora fosse stato applicato lo stesso metodo degli anni precedenti nel calcolo della quota di salvaguardia, l'Ateneo avrebbe ricevuto un incremento netto di 713.546 euro. Si precisa che questo ricavo, pur essendo stato registrato a Conto Economico, è stato interamente riscontato al 2022, esercizio nel quale verranno sostenuti i relativi costi.

Tenuto conto che alcune assegnazioni finalizzate del FFO vengono riscontate per competenza agli esercizi nei quali vengono registrati i correlati costi e che alcune componenti vengono comunicate solo in anni successivi a quello di pertinenza, i valori del FFO riportati nella precedente tabella non trovano totale e immediato riscontro nei ricavi iscritti alla voce "Contributi da MIUR per FFO" che presenta un saldo pari a euro 83.525.805. Questo dato è in aumento rispetto al 2020 di euro 2.287.935, principalmente in relazione alle seguenti voci:

- quota base + premiale + perequativo (- euro 315.519);
- quota a sostegno costi per classi stipendiali docenti (+ euro 220.590): la variazione risente del recupero di euro 283.160 che il MUR ha effettuato sull'assegnazione provvisoria 2021 (euro 1.757.359) con riferimento all'assegnazione definitiva 2020;
- quota no tax area (+ euro 1.212.945), integrata rispetto agli anni precedenti con gli stanziamenti di cui al DM 234/2020 e al DM 1014/2021; l'incremento è principalmente riconducibile al saldo dell'assegnazione no tax area dell'anno 2020 (DM 234/2020) pari a euro 914.343, comunicata dal MUR nel corso del 2021;
- assegnazioni dei due piani straordinari ricercatori 2020 di cui al DM 83/2020 e DM 856/2020 (+ euro 3.302.459);
- assegnazioni programmazione triennale (- euro 1.408.309): le valutazioni MUR sugli indicatori e i target definiti dall'Ateneo ai fini della nuova programmazione 2021-2023 si sono concluse nel 2022, anno cui si rimanda pertanto l'iscrizione dei correlati ricavi.

La seconda voce della sezione Contributi da MIUR per rilevanza di importo è quella relativa al finanziamento dei contratti di formazione-lavoro degli studenti iscritti alle scuole di specializzazione mediche che, per l'anno 2021, registra un ricavo di competenza di euro 9.710.440. L'incremento rispetto al 2020 (+ euro 2.386.755) è dovuto principalmente al maggior numero di borse attivate a partire dall'a.a. 2019/20 (con impatto in particolare sul 2021) che ha incrementato i costi e quindi i correlati ricavi a copertura.

Nelle voce "Contributi correnti da MIUR per borse di mobilità internazionale" trovano iscrizione le assegnazioni ricevute, tramite l'Agenzia Indire, per l'erogazione agli studenti di borse di mobilità internazionale con un importo che, per il 2021, si assesta a euro 1.208.828. I maggiori ricavi registrati sono correlati all'incremento dei costi sostenuti nell'anno, per effetto della ripresa delle attività post COVID.

La voce "Contributi da MIUR per altre attività" registra un calo rispetto al dato del 2020 per effetto delle minori assegnazioni MUR a sostegno dell'emergenza COVID ricevute nel 2021 rispetto all'anno precedente e all'attribuzione di una annualità (invece che di due) di contributi 5x1000.

### *2) Contributi Regioni e Province autonome*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Contributi da Regione FVG ai sensi L.R. 2/2011 | 2.522.459 | 2.560.886 | (38.427) |
| Contributi correnti da Regione FVG per borse di specializzazione medica | 854.556 | 818.028 | 36.528 |
| Contributi correnti da Regione FVG per corsi di laurea per professioni sanitarie | 882.431 | 394.085 | 488.346 |

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Altri contributi correnti da Regione FVG | 237.003 | 135.300 | 101.703 |
| Contributi da Province Autonome | 0 | 42.500 | (42.500) |
| Contributi da altre Regioni | 3.401 | 0 | 3.401 |
| **TOTALE** | **4.499.850** | **3.950.798** | **549.052** |

In questa sezione trovano iscrizione tutti i contributi ricevuti dalla Regione FVG e le Province Autonome di Trento e Bolzano.

L'assegnazione della Regione FVG più significativa è quella derivante dal finanziamento per lo sviluppo dell'istruzione universitaria nella Regione (L.R. n. 2/2011). L'assegnazione per il 2021 è pari ad euro 2.425.336, cui si aggiunge la quota perequativa pari a euro 267.100. Tenuto conto che l'assegnazione di un anno può essere essere spesa fino al 31 ottobre dell'anno successivo, le assegnazioni annue vengono opportunamente riscontate in funzione dei costi sostenuti nel 2021, per cui il ricavo di competenza al 31.12.2021 risulta pari a euro 2.522.459.

Nella presente sezione trovano inoltre iscrizione i seguenti ulteriori contributi regionali, iscritti per competenza:

- finanziamento borse di specializzazione medica, pari ad euro 854.556;
- finanziamento per professioni sanitarie (d.lgs. 502/92), pari ad euro 882.431; a parità di finanziamento complessivo sull'anno accademico (630 mila euro), il maggior ricavo di competenza è interamente correlato all'andamento dei costi imputati sui progetti dei diversi anni accademici;
- altri contributi per complessivi euro 237.003, in aumento di euro 101.703, principalmente a seguito della dinamica dei costi per ricercatori finanziati dai contributi di cui alla LR 15/96.

### *3) Contributi altre Amministrazioni locali*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Contributi da enti locali | 43.027 | 10.180 | 32.847 |
| **TOTALE** | **43.027** | **10.180** | **32.847** |

Il ricavo si riferisce principalmente a convenzioni di ricerca con le province di Trento e Bolzano.

### *4) Contributi da Unione Europea e Resto del Mondo*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Contributi da Unione Europea e Resto del mondo | 784.367 | 925.042 | (140.675) |
| **TOTALE** | **784.367** | **925.042** | **(140.675)** |

In questa voce sono iscritti i contributi nei confronti dell'Unione Europea o di soggetti internazionali (c.d. Resto del Mondo). Il calo del saldo di competenza rispetto al 2020 è correlato principalmente in minori costi sostenuti nel 2021 a valere sul progetto finanziato con fondi FSE e denominato Programma 89/19 destinato alla realizzazione di dottorati e assegni di ricerca.

### *5) Contributi da Università*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Contributi da Università | 554.914 | 590.802 | (35.888) |
| **TOTALE** | **554.914** | **590.802** | **(35.888)** |

In questa voce risulta iscritta principalmente la quota di competenza 2021 dei contributi ricevuti dall'Università degli studi di Trieste, sulla base di apposite convenzioni, per il finanziamento delle borse di dottorato riferite al 35° ciclo (iniziato il 1° novembre 2019), 36° ciclo (iniziato il 1° novembre 2020) e 37° ciclo (iniziato il 1° novembre 2021).

### *6) Contributi da altri (pubblici)*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Contributi da Aziende Ospedaliere e altri istituti sanitari | 1.021.945 | 961.067 | 60.877 |
| Contributi da istituti di ricerca pubblici | 369.059 | 292.320 | 76.739 |
| Contributi da enti pubblici vari | 143.162 | 284.143 | (140.981) |
| **TOTALE** | **1.534.166** | **1.537.530** | **(3.364)** |

La sezione accoglie principalmente i trasferimenti dall'Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine per i libri acquistati in convenzione con la facoltà di medicina e chirurgia per (euro 507.052, pari a euro +17.052 rispetto al 2020), la quota di competenza di contributi dal CRO di Aviano destinati alla copertura delle borse di dottorato attive nel 2021 (35°, 36° e 37° ciclo), finanziamenti di altri enti per la copertura di oneri stipendiali di docenti di ruolo ed a tempo determinato (es. Azienda Sanitaria Universitaria Integrata, INFN) e per varie attività di ricerca e didattica.

Il saldo 2021 è complessivamente in linea con quello dell'anno precedente.

### *7) Contributi da privati*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Contributi da Fondazioni | 605.630 | 417.573 | 188.057 |
| Contributi da soggetti privati diversi | 491.336 | 429.288 | 62.049 |
| Contributi da istituti di credito | 0 | 800 | (800) |
| **TOTALE** | **1.096.966** | **847.661** | **249.305** |

Tra i principali finanziamenti iscritti in questa voce si trovano la quota di competenza del contributo annuale della Fondazione Friuli iscritto in base all'accordo per euro 800.000 siglato a giugno 2021), di altre fondazioni private (es. Fondazione Mach, Kessler) destinati a finanziare borse di dottorato, e di soggetti diversi per la copertura di contratti di ricercatore a tempo determinato e attività di didattica e ricerca gestite dai dipartimenti. Il saldo del 2021 è linea con quello del 2020.

## CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI

### *1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Contributi per investimenti da MIUR | 2.777.870 | 2.963.118 | (185.248) |
| **TOTALE** | **2.777.870** | **2.963.118** | **(185.248)** |

Nei "Contributi per investimenti da MIUR" si rilevano la quota di competenza, pari ad euro 2.777.870, dei contributi ricevuti dal Ministero in esercizi precedenti per l'acquisto di cespiti attualmente in fase di ammortamento. La variazione del saldo rispetto al 2020 è riconducibile ai minori costi di competenza inerenti gli investimenti di cui al DM 81/2020 - "Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature 2020".

### *2) Contributi Regioni e Province autonome*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Contributi per investimenti da Regione FVG - quota capitale mutui | 1.645.592 | 1.708.640 | (63.048) |
| Contributi per investimenti da Regione FVG - LR 2/2011 | 768.263 | 259.362 | 508.901 |
| **TOTALE** | **2.413.855** | **1.968.002** | **445.853** |

Nella voce "Contributi per investimenti da Regione FVG – quota capitale mutui" si registra la quota di competenza dell'anno, pari ad euro 1.645.592, dei contributi ricevuti dalla Regione a fronte dei mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti per l'acquisto e la ristrutturazione di cespiti e attualmente in fase di ammortamento.

La voce "Contributi per investimenti da Regione FVG – LR 2/11" valorizza il ricavo di competenza, pari ad euro 768.264, correlato agli ammortamenti delle attrezzature scientifiche destinate all'allestimento del Labs Village e del laboratorio LABIC, e acquistate con i contributi in conto capitale di cui alla LR 2/2011.

## III - PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale in quanto l'Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale di Udine corrisponde direttamente ai dipendenti Universitari che svolgono attività assistenziale le dovute integrazioni stipendiali.

## IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto l'Azienda regionale per il diritto allo studio - ARDIS provvede direttamente all'erogazione dei sussidi agli studenti.

## V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Rilascio fondi | 842.918 | 3.114.052 | (2.271.134) |
| Rilascio risconti passivi per allineamento Stato patrimoniale di apertura | 367.485 | 367.485 | 0 |
| Proventi da liberalità a copertura ammortamenti | 261.577 | 265.061 | (3.484) |
| Proventi da cessioni di beni e servizi | 331.332 | 275.062 | 56.269 |
| Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi | 93.892 | 638.889 | (544.997) |
| Recuperi stipendiali | 64.757 | 80.186 | (15.429) |
| Proventi da liberalità | 52.642 | 102 | 52.540 |
| Proventi patrimoniali | 30.136 | 23.699 | 6.437 |
| Rimborsi assicurativi e altri indennizzi | 2.842 | 9.843 | (7.001) |
| **TOTALE** | **2.047.581** | **4.774.379** | **(2.726.798)** |

La principale voce di questa sezione è il "Rilascio fondi" che presenta anche la più significativa variazione di saldo rispetto all'anno precedente, anno in cui erano stati effettuati rilasci importanti rilasci del fondo contenziosi e del fondo ricostruzioni di carriera.

La voce "Rilascio risconti passivi per allineamento Stato patrimoniale di apertura" accoglie la quota di competenza dell'esercizio dei risconti passivi generati dall'operazione contabile di allineamento dello Stato patrimoniale di apertura effettuata nel corso del 2020.

Costante il saldo dei "Proventi da liberalità per copertura ammortamenti" in cui trovano iscrizione i proventi da liberalità ricevute da terzi destinati alla copertura di ammortamenti. Il MTO stabilisce infatti che per le donazioni di beni ammortizzabili (sia immobili che mobili) il provento venga riscontato negli anni, a sterilizzazione del costo di ammortamento dei beni stessi. Le liberalità in denaro o di beni non soggetti ad ammortamento costituiscono invece proventi interamente di competenza dell'anno. Tale importo trova iscrizione nella distinta voce "Proventi da liberalità".

In sensibile calo (euro -544.997) la voce "Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi" in cui, nel 2020, era stato registrato un significativo recupero per attività esterne non autorizzate ai sensi art. 53 dlgs n. 165/2001 (euro 490.000).

La voce "Recuperi stipendiali" accoglie i ricavi da enti diversi (principalmente altre Università italiane) a rimborso dei costi stipendiali di personale soprattutto docente dell'Ateneo che, sulla base di specifiche convenzioni, presta temporaneamente parte della propria attività presso enti terzi. In calo di euro 15.429 il saldo rispetto al 2020 a causa della conclusione nel corso del 2021 di convenzioni attivate in anni precedenti.

Nella voce "Proventi patrimoniali" si rilevano i canoni di affitto dei bar presenti nelle sedi universitarie; il saldo è in lieve aumento rispetto al 2020, ma risente ancora molto delle chiusure delle sedi a causa del COVID, a fronte delle quali è stata sospesa la fatturazione ai gestori.

I "Proventi da cessioni di beni e servizi" sono riferiti principalmente alla vendita dei libri e alle prestazioni di servizi realizzate dalla partecipata Fare srl. In secondo luogo comprendono i ricavi derivanti dalla vendita dei prodotti agricoli del Centro Universitario di servizi per la ricerca e la didattica in agricoltura, dagli affitti derivanti dal servizio di foresteria e dagli introiti della vendita degli oggetti di merchandising dell'Università.

Nella voce "Rimborsi assicurativi ed altri indennizzi" sono registrati i ricavi per rimborsi assicurativi ricevuti dall'Ateneo a seguito di sinistri diversi.

## VI - VARIAZIONE RIMANENZE

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Variazione rimanenze | (11.623) | 12.187 | (23.810) |
| **TOTALE** | **(11.623)** | **12.187** | **(23.810)** |

Il dato al 31 dicembre 2021 rappresenta la variazione intervenuta nel valore delle rimanenze finali di prodotti editoriali, che tiene anche conto della svalutazione di cui si è già trattato commentando la sezione dell'attivo patrimoniale dedicato alle Rimanenze e a cui si rimanda per dettagli.

## VII - INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Non sono stati rilevati incrementi di immobilizzazioni per lavori interni nel corso del 2021.

## B - COSTI OPERATIVI

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca. Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo ed i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.

I costi operativi sono di seguito dettagliati:

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| **COSTI DEL PERSONALE** | 82.905.515 | 81.365.751 | 1.539.764 |
| **COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE** | 38.279.260 | 33.788.540 | 4.490.720 |
| **AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI** | 12.304.167 | 11.997.044 | 307.123 |
| **ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI** | 648.627 | 2.710.515 | (2.061.888) |
| **ONERI DIVERSI DI GESTIONE** | 541.683 | 585.462 | (43.779) |
| **TOTALE** | **134.679.252** | **130.447.312** | **4.231.940** |

## VIII - COSTI DEL PERSONALE

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica | | | |
| a) docenti/ricercatori | | | |
| Competenze fisse | 40.781.015 | 40.051.749 | 729.266 |
| Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premi alità, altre competenze accessorie | 1.815.463 | 1.804.359 | 11.104 |
| Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP) | 12.010.031 | 11.737.128 | 272.903 |
| **TOTALE a) docenti/ricercatori** | **54.606.509** | **53.593.236** | **1.013.274** |
| b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc) | | | |
| Competenze | 4.407.707 | 4.103.214 | 304.494 |
| Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP) | 926.991 | 875.710 | 51.281 |
| **TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)** | **5.334.698** | **4.978.924** | **355.774** |
| c) docenti a contratto | | | |
| Competenze | 412.824 | 415.976 | (3.152) |
| Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP) | 46.964 | 44.478 | 2.486 |
| **TOTALE c) docenti a contratto** | **459.788** | **460.453** | **(665)** |
| d) esperti linguistici | | | |
| Competenze | 955.292 | 975.703 | (20.411) |
| Indennità TFR | 110.469 | 74.426 | 36.043 |
| Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP) | 238.826 | 242.684 | (3.858) |
| **TOTALE d) esperti linguistici** | **1.304.587** | **1.292.812** | **11.775** |
| e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca | | | - |

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Competenze | 970.942 | 619.419 | 351.523 |
| Missioni | 121.250 | 59.786 | 61.464 |
| Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP) | 120.262 | 89.893 | 30.370 |
| **TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca** | **1.212.453** | **769.097** | **443.356** |
| TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica | **62.918.035** | **61.094.522** | **1.823.513** |
| 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo | | | |
| Competenze fisse | 13.430.168 | 13.506.219 | (76.051) |
| Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie | 1.970.472 | 2.216.116 | (245.644) |
| Indennità TFR | 887.647 | 877.870 | 9.777 |
| Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il person ale (esclusa IRAP) | 3.699.193 | 3.671.024 | 28.169 |
| **TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo** | **19.987.480** | **20.271.229** | **(283.749)** |
| **TOTALE** | **82.905.515** | **81.365.751** | **1.539.764** |

Il costo complessivo di euro 82.905.515 (al netto di IRAP) si riferisce ai costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica per euro 62.918.035 e a quelli relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo per euro 19.987.480. Si presenta nei paragrafi a seguire una analisi sulle diverse categorie di personale, fornendo per i costi più significativi tabelle di dettaglio comprensive del valore dell'IRAP, rappresentato a Conto economico nella sezione delle Imposte.

### *1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Docenti / ricercatori | 54.606.509 | 53.593.236 | 1.013.274 |
| Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc) | 5.334.698 | 4.978.924 | 355.774 |
| Docenti a contratto | 459.788 | 460.453 | (665) |
| Esperti linguistici | 1.304.587 | 1.292.812 | 11.775 |
| Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca | 1.212.453 | 769.097 | 443.355 |
| TOTALE | **62.918.035** | **61.094.522** | **1.823.513** |

Anche nel 2021 prosegue l'incremento del costo del personale dedicato alla didattica e alla ricerca, fondamentalmente legato alla componente stipendiale di docenti e ricercatori, come verrà meglio illustrato nei paragrafi a seguire.

### a) Docenti/ricercatori

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Docenti e ricercatori di ruolo | 37.941.500 | 37.540.179 | 401.321 |
| Ricercatori a tempo determinato | 2.839.515 | 2.511.569 | 327.946 |
| **Competenze fisse** | **40.781.015** | **40.051.749** | **729.266** |

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Missioni | 325.946 | 221.026 | 104.920 |
| Supplenze | 401.332 | 359.117 | 42.215 |
| Altre competenze | 1.088.185 | 1.224.216 | (136.031) |
| **Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie** | **1.815.463** | **1.804.359** | **11.104** |
| Comp. Fisse docenti e ricercatori di ruolo | 10.938.267 | 10.814.658 | 123.609 |
| Comp. Fisse ricercatori a tempo determinato | 887.156 | 787.809 | 99.347 |
| Supplenze ed altre competenze | 184.608 | 134.661 | 49.947 |
| **Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)** | **12.010.031** | **11.737.128** | **272.903** |
| **TOTALE COSTI DOCENTI E RICERCATORI** | **54.606.509** | **53.593.236** | **1.013.273** |

Il costo del personale docente e ricercatore è formato dalle seguenti componenti:

- Competenze fisse, cioè gli importi lordo dipendente delle voci stipendiali di base corrisposti nell'anno 2021;
- Competenze accessorie che comprendono i rimborsi per le missioni svolte per attività istituzionale o nell'ambito dell'attività c/terzi connessa allo svolgimento dell'attività di ricerca, per supplenze (9/12 dei conferimenti per l'offerta formativa a.a. 2020/21 e 3/12 dei conferimenti per l'offerta a.a. 2021/22), per compensi accessori aggiuntivi per la didattica (es. compensi per i corsi di Master), per compensi ricevuti per lo svolgimento di attività c/terzi;
- Contributi obbligatori a carico dell'Ente, cioè tutti i contributi previdenziali che l'Ateneo deve versare per le diverse categorie di personale e tipologie di compenso.

I costi per personale docente e ricercatore tra 2020 e 2021 sono complessivamente in aumento (+euro 1.013.273): si registra in particolare un incremento dei costi per competenze fisse (di cui si tratterà più approfonditamente di seguito) e un saldo costante per quanto attiene alle competenze accessorie.

Per completezza informativa, al costo del personale rilevato in conto economico va aggiunta l'IRAP, che a livello di Conto economico viene rilevata nella sezione delle imposte. Si rappresentano nella seguente tabella di sintesi i dati dello stipendio di base, comprensivo di IRAP, che costituisce l'elemento di gran lunga più rilevante e critico per la sostenibilità dell'intero bilancio.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente) | 48.879.767 | 48.354.837 | 524.930 |
| IRAP | 3.107.372 | 3.080.406 | 26.966 |
| **Docenti e ricercatori di ruolo** | **51.987.139** | **51.435.244** | **551.895** |
| Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente) | 3.726.671 | 3.299.378 | 427.293 |
| IRAP | 189.730 | 147.910 | 41.820 |
| **Ricercatori a tempo determinato** | **3.916.401** | **3.447.288** | **469.113** |
| **TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE** | **55.903.540** | **54.882.532** | **1.021.008** |

L'incremento del costo del personale di ruolo (+0,5 milioni di euro) deriva dal saldo algebrico delle seguenti voci:

- Incremento per effetto del meccanismo delle classi stipendiali (+1,7 milioni di euro);
- adeguamento ISTAT 2021 accantonato nella misura dello 0,95% come stabilito dalla Circolare RGS n. 11 del 09/04/2021 (+0,5 milioni di euro);
- impatti delle nuove assunzioni e rientri da aspettative (+0,3 milioni di euro);
- impatto a regime dei passaggi di ruolo da ricercatore lett. b) a professore associato avvenuti a fine 2019 (+0,1 milioni di euro);
- risparmi da cessazioni (-2,1 milioni di euro).

Si precisa che il suddetto aumento di costo è tuttavia quasi interamente coperto da finanziamenti dedicati (piani straordinari, FFO classi, Dipartimento di eccellenza, …), per cui il carico Ateneo rimane sostanzialmente invariato.

Anche per i ricercatori a tempo determinato si rileva un incremento di costi stipendiali (+ euro 469.113), dovuto a:

- nuove assunzioni dei ricercatori lett. b) assunti sui due piani straordinari 2020 che trovano completa copertura nei finanziamenti MUR dedicati;
- impatto a regime assunzioni 2020 e nuove assunzioni di ricercatori lett. a) a valere su risorse del secondo piano strategico e su finanziamenti dedicati da parte di enti pubblici o privati.

A corredo dell'analisi sui valori ora presentata, si riporta di seguito l'evoluzione della composizione dell'organico tra il 2020 e il 2021, con riferimento alla data del 31 dicembre.

| ORGANICO | 2021 | 2020 | Variazione n° unità | Variazione % |
|---|---|---|---|---|
| Personale di ruolo | | | | |
| Professori Ordinari | 174 | 161 | 13 | 8,1% |
| Professori Associati | 272 | 268 | 4 | 1,5% |
| Ricercatori a tempo indeterminato | 134 | 152 | (18) | (11,8%) |
| Ricercatori a tempo determinato | 71 | 63 | 8 | 12,7% |
| Professori straordinari a tempo determinato | 1 | 1 | 0 | 0,0% |
| Assistenti | 0 | 1 | (1) | (100%) |
| **TOTALE** | **652** | **646** | **6** | **0,93%** |

## b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Competenze assegni di ricerca | 3.891.041 | 3.657.627 | 233.414 |
| Competenze collaborazioni di ricerca | 516.666 | 445.587 | 71.079 |
| **Totale competenze** | **4.407.707** | **4.103.214** | **304.493** |
| Contributi su assegni di ricerca | 856.239 | 802.942 | 53.297 |

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Contributi su collaborazioni di ricerca | 70.752 | 72.768 | (2.016) |
| **Totale contributi obbligatori** | **926.991** | **875.710** | **51.281** |
| **Totale** | **5.334.698** | **4.978.924** | **355.774** |

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali.

Nella tabella che segue si riporta il costo, comprensivo di IRAP, riferito ai due esercizi suddiviso tra assegni di ricerca, la componente di gran lunga più rilevante, e collaborazioni di ricerca. Il costo 2021 è in aumento rispetto al 2020, anche in questo caso per la ripresa delle attività progettuali sospese nel 2020 a causa del COVID.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Competenze assegni di ricerca (compresi contributi a carico Ente) | 4.747.280 | 4.460.569 | 286.711 |
| **Assegni di ricerca** | **4.747.280** | **4.460.569** | **286.711** |
| Competenze collaborazioni di ricerca (compresi contributi a carico Ente) | 587.418 | 518.354 | 69.064 |
| IRAP | 24.855 | 26.120 | (1.265) |
| **Collaborazioni di ricerca** | **612.273** | **544.475** | **67.798** |
| **TOTALE** | **5.359.553** | **5.005.045** | **354.508** |

## c) Docenti a contratto

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Competenze | 412.824 | 415.976 | (3.152) |
| Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP) | 46.964 | 44.477 | 2.487 |
| **Costo al netto di IRAP** | **459.788** | **460.453** | **(665)** |
| **IRAP** | **21.059** | **18.320** | **2.739** |
| **Docenti a contratto** | **480.847** | **478.773** | **2.074** |

La voce in esame accoglie i costi di competenza dell'esercizio per i contratti a personale docente esterno all'Ateneo relativi all'offerta formativa dell'a.a. 2020/21 (per 9/12 del totale) e 2021/22 (per 3/12 del totale). Il costo 2021 è in linea con quello dell'anno precedente.

## d) Esperti linguistici

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Esperti linguistici di ruolo | 728.763 | 756.541 | (27.778) |
| Esperti linguistici a tempo determinato | 226.529 | 219.161 | 7.368 |
| **Competenze** | **955.292** | **975.702** | **(20.410)** |

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Esperti linguistici di ruolo | 95.225 | 65.812 | 29.413 |
| Esperti linguistici a tempo determinato | 15.244 | 8.614 | 6.631 |
| **Indennità TFR** | **110.469** | **74.426** | **36.043** |
| Esperti linguistici di ruolo | 182.324 | 190.324 | (8.000) |
| Esperti linguistici a tempo determinato | 56.502 | 52.360 | 4.142 |
| **Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)** | **238.826** | **242.684** | **(3.858)** |
| **Totale** | **1.304.587** | **1.292.812** | **11.775** |

Questa voce accoglie le retribuzioni dei collaboratori ed esperti linguistici e il relativo accantonamento a TFR.

Nella tabella seguente i suddetti valori vengono presentati per categoria – personale di ruolo e a tempo determinato - considerando, per completezza di informazioni, anche il costo dell'IRAP, altrimenti esposto nella sezione delle Imposte in calce al Conto economico.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente) | 1.006.312 | 1.012.677 | (6.365) |
| IRAP | 61.810 | 62.880 | (1.069) |
| **Esperti linguistici di ruolo** | **1.068.122** | **1.075.557** | **(7.435)** |
| Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente) | 298.275 | 280.135 | 18.140 |
| IRAP | 21.143 | 17.905 | 3.238 |
| **Esperti linguistici a tempo determinato** | **319.418** | **298.040** | **21.378** |
| **TOTALE ESPERTI LINGUISTICI** | **1.387.540** | **1.373.597** | **13.943** |

Il costo complessivo è pressochè costante, con una minima differenza (euro 13.943).

Nella seguente tabella si confronta la composizione dell'organico tra il 2020 e il 2021, con riferimento alla data del 31 dicembre, da cui si rileva l'incremento di una unità di personale dovuta a cessazione.

| ORGANICO | 2021 | 2020 | Variazione n° unità | Variazione % |
|---|---|---|---|---|
| Collaboratori linguistici a tempo indeterminato | 23 | 23 | 0 | 0% |
| Collaboratori linguistici a tempo determinato | 10 | 9 | 1 | 11% |
| **TOTALE COLLABORATORI LINGUISTICI** | **33** | **32** | **1** | **3%** |

## e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Competenze per attività didattiche | 756.965 | 389.855 | 367.110 |
| Competenze per attività di ricerca | 213.977 | 229.564 | (15.588) |
| **Totale competenze** | **970.942** | **619.419** | **351.523** |
| Contributi obbligatori per attività didattiche | 77.229 | 43.181 | 34.048 |
| Contributi obbligatori per attività di ricerca | 43.033 | 46.711 | (3.678) |
| **Totale contributi obbligatori** | **120.262** | **89.893** | **30.370** |
| **Missioni** | **121.250** | **59.786** | **61.464** |
| **Totale** | **1.212.453** | **769.097** | **443.356** |

La presente sezione accoglie i costi per altre categorie di personale, non ricomprese nelle voci precedenti, che prestano attività a servizio della didattica e della ricerca.

Nella prossima tabella si rappresentano i suddetti valori distinguendo tra compensi erogati per attività di didattica e per attività di ricerca, considerando anche il costo dell'IRAP.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Competenze per attività didattiche | 756.965 | 389.855 | 367.110 |
| Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP) | 77.229 | 43.181 | 34.048 |
| **Costo al netto IRAP** | **834.194** | **433.036** | **401.158** |
| **IRAP** | **46.794** | **22.200** | **24.594** |
| **COMPENSI PER ATTIVITA' DIDATTICHE** | **880.988** | **455.236** | **425.752** |
| Competenze per attività di ricerca | 213.977 | 229.564 | (15.588) |
| Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP) | 43.033 | 46.711 | (3.678) |
| **Costo al netto IRAP** | **257.010** | **276.276** | **(19.266)** |
| **IRAP** | **8.325** | **8.216** | **109** |
| **COMPENSI PER ATTIVITA' DI RICERCA** | **265.335** | **284.492** | **(19.157)** |
| **MISSIONI** | **121.250** | **59.786** | **61.464** |
| **TOTALE ALTRO PERSONALE DEDICATO A DIDATTICA E A RICERCA** | **1.267.573** | **799.514** | **468.059** |

I "Compensi per attività didattiche" comprendono i costi – registrati per competenza – per collaborazioni didattiche inerenti l'offerta formativa (9/12 dell'offerta formativa a.a. 2020/21 e 3/12 di quella dell'a.a. 2021/22) e quelli per compensi per attività didattiche di vario tipo, come ad esempio master, seminari, convegni, attività di tutoraggio. Il valore è in incremento, in relazione ai maggiori compensi liquidati su master e su altri corsi post laurea (in particolare corso per il sostegno).

Nei "Compensi per attività di ricerca" sono iscritti i costi relativi ai collaboratori inseriti a vario titolo nei progetti di ricerca dei Dipartimenti e i costi per operai agricoli a tempo determinato. Il costo 2021 è in linea con quello dell'anno precedente.

La voce "Missioni" comprende i rimborsi per le spese sostenute per le trasferte delle suddette categorie di personale. A seguito della ripresa delle missioni alla fine dei periodi di lock down, il costo 2021 registra un primo incremento rispetto al saldo 2020.

### *2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Competenze fisse | 13.194.171 | 13.269.777 | (75.606) |
| Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buon i pasto, altre competenze accessorie | 1.970.472 | 2.216.116 | (245.644) |
| Indennità TFR | 864.629 | 859.326 | 5.303 |
| Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente | 3.622.388 | 3.598.000 | 24.388 |
| **Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo** | **19.651.661** | **19.943.219** | **(291.559)** |

Il costo del personale dirigente e tecnico amministrativo per il 2021 è pari a complessivi euro 19.651.661, riferiti alle diverse categorie di personale: direttore generale, dirigenti, tecnici amministrativi a tempo indeterminato e determinato.

Nei costi, oltre agli stipendi base ("Competenze fisse") e relativi contributi obbligatori a carico dell'Ente ("Indennità TFR" e "Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente"), sono compresi anche ulteriori costi inseriti nella voce "Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie". In particolare in tale importo sono compresi:

- i compensi a valere sul Fondo accessorio previsto dai contratti collettivi di lavoro (oneri per retribuzione di posizione, straordinari, performance organizzativa ed individuale), per la quota sia già liquidata che ancora da liquidare al 31 dicembre 2021 a valere sul fondo accessorio 2021;
- i costi legati alla valorizzazione del rateo ore e ferie non godute in funzione dei saldi aggiornati al 31 dicembre 2021;
- i costi per benefit e sussidi distribuiti a tutto il personale che ne ha fatto espressa richiesta, sulla base di quanto concordato in sede di contrattazione integrativa;
- i compensi per le attività c/terzi del personale tecnico amministrativo e le somme, previste dalla legge, e per le prestazioni tecniche interne svolte dal personale tecnico-amministrativo dipendente dell'Università per l'assunzione diretta di responsabilità di coordinamento, progettazione, direzione dei lavori e collaudo nelle opere di investimento;
- gli altri costi generali riferiti a buoni pasto, missioni, formazione, contributo asili nido.

Si rappresenta nella tabella che segue il dettaglio di ciascuna delle suddette macrovoci di costo rispetto alle diverse categorie di personale.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Direttore Generale | 174.000 | 174.000 | - |
| Personale dirigente e tecnico amministrativo di ruolo | 11.770.242 | 11.972.524 | (202.282) |
| Personale tecnico amministrativo a tempo determinato | 1.249.929 | 1.123.253 | 126.676 |
| Altro personale | 235.996 | 236.442 | (446) |
| **Competenze fisse** | **13.430.168** | **13.506.219** | **(76.051)** |
| Personale dirigente e tecnico amministrativo di ruolo | 1.970.472 | 2.216.116 | (245.644) |
| **Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premi alità, buoni asto, altre competenze accessorie** | **1.970.472** | **2.216.116** | **(245.644)** |
| Direttore Generale | 8.236 | 8.236 | - |
| Personale dirigente e tecnico amministrativo di ruolo | 759.064 | 763.860 | (4.796) |
| Personale tecnico amministrativo a tempo determinato | 97.328 | 87.230 | 10.098 |
| Altro personale | 23.018 | 18.544 | 4.474 |
| **Indennità TFR** | **887.647** | **877.870** | **9.777** |
| Direttore Generale | 42.268 | 42.268 | 0 |
| Personale dirigente e tecnico amministrativo di ruolo | 2.918.032 | 2.965.967 | (47.935) |
| Personale tecnico amministrativo a tempo determinato | 331.120 | 297.997 | 33.123 |
| Altro personale | 76.805 | 73.024 | 3.781 |
| Competenze accessorie | 330.968 | 291.768 | 39.200 |
| **Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ent e per il personale (esclusa IRAP)** | **3.699.193** | **3.671.024** | **28.169** |
| **COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO** | **19.987.480** | **20.271.229** | **(283.749)** |

Nel complesso il costo di competenza dell'esercizio 2021 è in calo di euro 283.749 rispetto al dato 2020: le competenze fisse sono pressochè costanti mentre il calo di costo più significativo è legato alle altre competenze. Si rilevano infatti minori costi per la valorizzazione dal rateo ore e ferie non godute.

Per fornire maggiori informazioni sulla componente di costo fissa, la più rilevante ai fini del bilancio, si rappresenta nella tabella seguente uno spaccato del costo aziendale (IRAP compreso, rappresentato a Conto economico nella sezione delle Imposte) degli stipendi di base, distinti per categoria di personale.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente) | 224.504 | 224.504 | 0 |
| IRAP | 14.846 | 14.846 | 0 |
| **Direttore Generale** | **239.350** | **239.350** | **0** |

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente) | 15.447.339 | 15.702.351 | (255.012) |
| IRAP | 952.335 | 958.835 | (6.500) |
| **Personale dirigente e tecnico amministrativo di ruolo** | **16.399.674** | **16.661.186** | **(261.512)** |
| Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente) | 1.678.377 | 1.508.480 | 169.897 |
| IRAP | 109.004 | 98.087 | 10.917 |
| **Personale tecnico amministrativo a tempo determinato** | **1.787.381** | **1.606.567** | **180.814** |
| **TOTALE** | **18.426.405** | **18.507.103** | **(80.698)** |

Nel complesso i costi stipendiali di personale 2021 sono in linea con quelli del 2020: la riduzione di costo legata alle cessazioni del personale di ruolo è stata compensata da maggiori costi per personale a tempo determinato.

Ad integrazione dei dati sui costi ora presentati, si evidenzia nella tabella che segue l'evoluzione della composizione dell'organico tra il 2020 e il 2021, con riferimento alla data del 31 dicembre.

| ORGANICO | 2021 | 2020 | Variazione n° unità | Variazione % |
|---|---|---|---|---|
| Personale a tempo indeterminato | | | | |
| Dirigenti | 4 | 4 | 0 | 0% |
| EP | 16 | 15 | 1 | 7% |
| D | 123 | 125 | (2) | (2)% |
| C | 312 | 323 | (11) | (3)% |
| B | 22 | 23 | (1) | (4)% |
| di cui altro personale a tempo indeterminato | 7 | 5 | 2 | 40% |
| **Totale personale a tempo indeterminato** | **484** | **495** | **(11)** | **(2)%** |
| Personale a tempo determinato | | | | |
| Dirigenti | 1 | 1 | 0 | 0,00% |
| D | 7 | 11 | (4) | (36)% |
| C | 58 | 40 | 18 | (45)% |
| di cui altro personale a tempo determinato | 2 | 3 | (1) | (33)% |
| **Totale personale a tempo determinato** | **68** | **55** | **13** | **24%** |
| **TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO** | **552** | **550** | **2** | **0%** |

## IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alle gestione corrente delle attività istituzionale svolta dall'Ateneo.

Si riportano di seguito i macro aggregati di costi che determinano il saldi della gestione corrente.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Costi per sostegno agli studenti | 16.335.945 | 14.682.103 | 1.653.842 |
| Costi per il diritto allo studio | 0 | 0 | 0 |
| Costi per la ricerca e l'attività editoriale | 375.952 | 263.324 | 112.628 |
| Trasferimenti a partner di progetti coordinati | 589.651 | 1.278.238 | (688.586) |
| Acquisto materiale di consumo per laboratori | 1.026.016 | 907.736 | 118.280 |
| Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori | 0 | 0 | 0 |
| Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico | 314.867 | 359.967 | (45.100) |
| Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali | 16.805.713 | 13.937.869 | 2.867.841 |
| Acquisto altri materiali | 670.247 | 852.781 | (182.534) |
| Variazione delle rimanenze di materiali | 5.351 | (3.122) | 8.473 |
| Costi per godimento beni di terzi | 622.154 | 517.163 | 104.991 |
| Altri costi | 1.533.364 | 992.481 | 540.883 |
| **TOTALE** | **38.279.260** | **33.788.540** | **4.490.720** |

## *1) Costi per sostegno agli studenti*

| | 2021 | | | 2020 | |
|---|---|---|---|---|---|
| Descrizione | **Valore al 31.12.2021** | **Oneri sociali** | **Totale al 31.12.2021** | **Totale al 31.12.2020** | **Variazioni** |
| Borse di studio per scuole di specializzazione mediche | 8.512.392 | 1.354.048 | 9.866.440 | 7.996.786 | 1.869.654 |
| Borse di studio per dottorato di ricerca | 3.265.984 | 733.619 | 3.999.604 | 4.029.451 | (29.847) |
| Mobilità internazionale | 702.073 | 0 | 702.073 | 960.123 | (258.050) |
| Collaborazioni studenti, tirocini, tutorato ed altri interventi per studenti | 755.213 | 29.292 | 784.505 | 659.203 | 125.302 |
| Trasferimenti a terzi per borse di dottorato, borse di studio e per altre iniziative a favore di studenti | 883.324 | 0 | 883.324 | 936.541 | (53.217) |
| Premialità studenti | 100.000 | 0 | 100.000 | 100.000 | 0 |
| **TOTALE** | **14.218.986** | **2.116.959** | **16.335.945** | **14.682.103** | **1.653.842** |

Nella voce “Costi per sostegno agli studenti” sono raggruppati i costi sostenuti per le varie iniziative gestite a favore degli studenti. Le due voci di costo più rilevanti riguardano le scuole di specializzazione medica e i dottorati di ricerca.

Le borse di studio per le Scuole di specializzazione medica, il cui costo è in aumento per euro 1.869.654 rispetto al 2020, sono definite annualmente di concerto tra il MIUR ed il Ministero della Salute. Il costo delle borse viene finanziato principalmente dallo stesso MIUR, in secondo luogo dalla Regione FVG e in misura residuale da altri enti (CRO di Aviano). Il costo è in forte incremento a seguito del maggior numero di borse poste a bando dal MUR a decorrere dall’a.a. 2020/2021 a causa del COVID: nel 2021 sono state pagate mediamente 75 borse in più rispetto al 2020.

In relazione ai dottorati, nel corso del 2021 risultano attivi i seguenti 3 cicli: la 3° annualità del 35°, la 2° del 36°, la 1° del 37°.

Del costo totale per borse (euro 3.999.604), quasi la metà (euro 1.794.697) è finanziata da aziende private, enti pubblici, istituti di ricerca e altre università mentre la differenza (euro 2.204.907) è finanziata dall'Ateneo. La principale fonte di copertura di quest'ultima è data da una quota del finanziamento FFO – borse post lauream, pari a euro 1,4 per il 2021 (1,8 milioni al netto dei 0,4 milioni di euro destinati a copertura di assegni di ricerca) – e dal finanziamento ad hoc attribuito dal MUR per la proroga delle borse di dottorato (disposta ex art 237 D.L. n. 34/2020).

Nella voce "Mobilità internazionale" sono registrati i costi per l'erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità Erasmus studio, Erasmus Placement e mobilità internazionali in convenzioni con altri atenei. Le borse sono coperte da finanziamenti dell'Unione Europea, per il tramite delle Agenzie Nazionali (Indire), e dalle assegnazioni MUR (es. FFO - Fondo giovani). Il costo è in calo rispetto all'anno precedente (euro -258.050) a causa delle sospensioni dei periodi all'estero degli studenti legati all'emergenza COVID.

La voce "Collaborazioni studenti, tirocini, tutorato ed altri interventi per studenti" comprende oneri di varia natura erogati a studenti, diversi dai precedenti, tra cui quelli per i contratti di collaborazione "150 ore", i compensi per tirocini e attività di tutorato, le missioni degli specializzandi e dei dottorandi. Tutte queste attività che coinvolgono gli studenti, improvvisamente interrotte nel 2020 a causa della pandemia, hanno ripreso gradualmente il loro corso nel 2021, da cui l'incremento dei costi correlati (125.302 euro).

Nella voce "Trasferimenti a terzi per borse di dottorato, borse di studio e per altre iniziative a favore di studenti" trovano principalmente iscrizione i trasferimenti effettuati a favore delle Università di Trieste, SISSA, Venezia Ca' Foscari e IUAV per il finaziamento di borse di dottorato regolamentate da apposite convenzioni e altri trasferimenti a enti terzi per attività a favore di studenti. Il saldo è in lieve calo rispetto al 2020, anno in cui erano stati registrati rimborsi forfetari agli istituti scolastici superiori che hanno offerto attività di tutor agli iscritti del corso per la formazione degli insegnanti di sostegno.

A decorrere dal bilancio 2021, ritenendo più corretta l'esposizione in questa sezione, vengono iscritti tra i "Costi per sostegno agli studenti" anche le integrazioni del fondo premialità studenti, in precedenza registrati nella sezione Accantonamenti. Per consentire un raffronto coerente, il dato comparativo 2020 viene riclassificato di conseguenza.

### *2) Costi per il diritto allo studio*

Non si rilevano interventi diretti per il diritto allo studio in quanto l'ARDIS ne sostiene direttamente i costi.

### *3) Costi per l'attività editoriale*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Spese per pubblicazioni | 375.952 | 263.324 | 112.628 |
| **TOTALE** | **375.952** | **263.324** | **112.628** |

In questa voce trovano iscrizione i costi per servizi editoriali e pubblicazioni dell'Ateneo. Il costo ha registrato un forte aumento (+112.628 euro) rispetto all'anno precedente, imputabile principalmente ai maggiori costi sostenuti sui fondi di Piano strategico e sui fondi di ricerca libera dei docenti.

### *4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Trasferimenti a partner di progetti coordinati | 589.651 | 1.278.238 | (688.586) |
| TOTALE | **589.651** | **1.278.238** | **(688.586)** |

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a girocontare agli altri partner le quote di loro spettanza. Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" sono iscritte appunto le somme che l'Ateneo trasferisce ai partner di progetti coordinati. Il saldo è in calo rispetto a quello dell'anno precedente, per minori trasferimenti in particolare legati a progetti H2020 e AGER.

### *5) Acquisto materiale di consumo per laboratori*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Acquisto materiale di consumo per laboratori | 1.026.016 | 907.736 | 118.280 |
| **TOTALE** | **1.026.016** | **907.736** | **118.280** |

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici. Questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono tipicamente coperti dai contributi (pubblici o privati) che finanziano la ricerca stessa. La variazione in aumento del costo rispetto all'anno precedente è correlabile alla ripresa delle attività laboratoriali post COVID.

### *6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori*

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

### *7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico | 314.867 | 359.967 | (45.100) |
| **TOTALE** | **314.867** | **359.967** | **-45.100** |

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri. Il saldo 2021 è in calo rispetto al 2020 soprattutto con riferimento alle imputazioni sui fondi di piano strategico.

### *8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Manutenzione e gestione strutture | 6.550.416 | 5.430.858 | 1.119.558 |
| Utenze e canoni | 2.639.023 | 1.850.584 | 788.439 |
| Acquisto di servizi | 7.312.351 | 6.384.234 | 928.116 |
| Consulenze tecniche, amministrative e legali | 303.923 | 272.193 | 31.730 |
| **TOTALE** | **16.805.713** | **13.937.869** | **2.867.841** |

In questa macrovoce sono compresi tutti i costi che l'Ateneo sostiene per il suo funzionamento. Si riportano in seguito tabelle di dettaglio sulla composizione delle diverse macroaree di costi.

Nel 2020 questa è stata la sezione del Conto economico che più di tutte le altre aveva risentito delle chiusure delle sedi universitarie durante i periodi di lock down nazionale e della ridotta presenza sia degli studenti che del personale docente e tecnico amministrativo per buona parte dell'anno, registrando risparmi di oltre 2,3 milioni di euro rispetto al 2019. Nel 2021 la ripresa delle attività in presenza ha ripristinato i livelli pre-pandemia.

Non solo, l'aumento esponenziale dei costi delle materie prime energetiche ha portato a registrare, a partire dall'ultimo trimestre 2021, significativi incrementi per le utenze di energia elettrica e riscaldamento che hanno fatto così superare ampiamente i costi pre-COVID. Questa situazione è ulteriormente peggiorata nel primo quadrimentre del 2022, a causa della destabilizzante situazione geopolitica attuale, per cui si prevede un impatto ancora più drammatico di questi costi sul bilancio 2022.

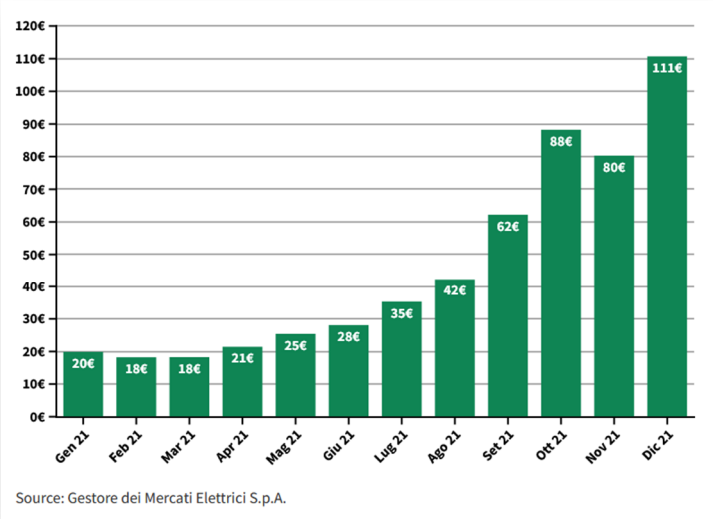
#### Manutenzione e gestione strutture

Nella voce "Manutenzione e gestione strutture" sono ricompresi in particolare i costi di gestione degli immobili, e cioè quelli relativi al riscaldamento invernale e al condizionamento estivo, alla vigilanza delle sedi, alla manutenzione ordinaria e ai servizi di pulizia.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Manutenzione ordinaria immobili e impianti | 1.313.309 | 1.172.670 | 140.639 |
| Servizi di portierato e vigilanza | 1.556.622 | 1.183.032 | 373.590 |
| Riscaldamento e condizionamento | 1.741.338 | 1.219.775 | 521.563 |
| Pulizia | 1.394.704 | 1.302.770 | 91.934 |
| Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature | 438.840 | 421.072 | 17.767 |
| Servizio di traslochi e facchinaggio | 78.539 | 107.813 | (29.274) |
| Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi | 27.064 | 23.726 | 3.338 |
| **TOTALE** | **6.550.416** | **5.430.858** | **1.119.558** |

Come già accennato nel commento in premessa di questa sezione, la voce che ha subito il rincaro più significativo è quella del riscaldamento e condizionamento: si registra infatti un incremento di costo di euro 521.563 che ha portato il costo di competenza 2021 ad euro 1.741.338, superando di oltre 200 mila euro il saldo del costo pre-pandemia (euro 1.538.755).

Il grafico seguente presenta l'andamento del prezzo medio mensile di un megawattora all'ingrosso nel corso del 2021. La curva di incremento esponenziale, in particolare nell'ultimo trimestre, conferma i maggiori costi registrati.




Per quanto riguarda i costi del servizio di portierato, l'incremento di euro 373.590 riporta il saldo del conto in linea con i valori pre-pandemia.

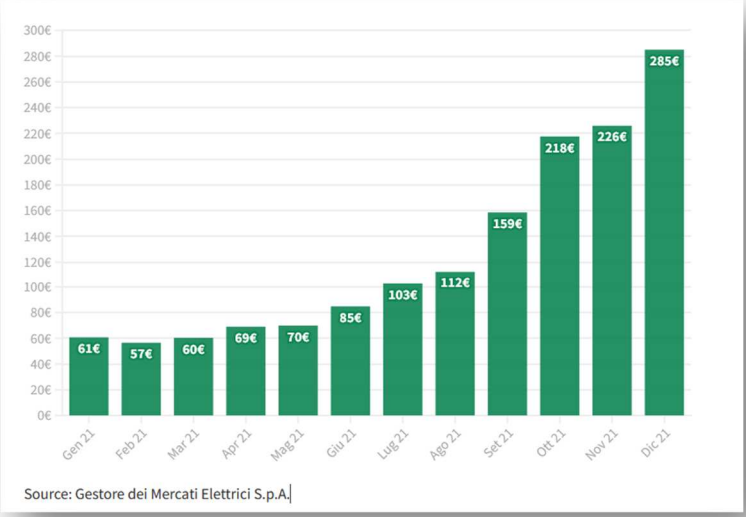
Il maggior costo delle "Manutenzioni ordinaria su immobili e impianti" è correlato alla parziale ripresa delle attività istituzionali e quello del conto "Pulizie" alle sanificazioni straordinarie delle sedi resesi necessarie per la ripresa delle lezioni in presenza a decorrere dal mese di ottobre 2021.

**Utenze e canoni**

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi sostenuti per i canoni e le utenze dell'Ateneo, relative alla gestione degli immobili (acqua, energia elettrica, gas,…) e degli impianti informatici (reti di trasmissione).

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Energia elettrica | 2.266.368 | 1.392.129 | 874.239 |
| Reti di trasmissione | 232.437 | 217.176 | 15.261 |
| Acqua | 84.017 | 123.898 | (39.881) |
| Telefonia fissa e mobile | 56.201 | 117.381 | (61.180) |
| **TOTALE** | **2.639.023** | **1.850.584** | **788.439** |

Lo stesso problema rilevato per il gas riguarda anche il costo dell'energia elettrica che ha subito un drammatico incremento di euro 874.239. Parte della variazione (circa 400 mila euro) è riconducibile all'anomalo saldo 2020 e parte (quasi 500 mila euro) deriva dall'andamento fuori controllo dei costi delle materie prime energetiche, illustrato dal seguente grafico che riporta l'andamento del prezzo medio mensile di un megawattora all'ingrosso nel corso del 2021.




## Acquisti di servizi

Nella tabella che segue si evidenzia il dettaglio dei costi per servizi di diversa natura acquisiti dall'esterno.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Servizi e assistenza informatica | 1.666.396 | 1.582.446 | 83.950 |
| Servizi di abbonamento a risorse elettroniche per biblioteche | 2.572.158 | 2.501.179 | 70.978 |

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Studi, consulenze e indagini e altre spese per la ricerca | 1.330.208 | 1.038.152 | 292.056 |
| Servizi di supporto per attività di ricerca e alta formazione | 611.996 | 317.880 | 294.116 |
| Allestimenti e organizzazione eventi | 36.644 | 51.656 | (15.013) |
| Assicurazioni e altre spese auto | 217.938 | 190.996 | 26.942 |
| Catering | 38.967 | 21.813 | 17.154 |
| Lavorazioni tipografiche e servizi di redazione | 104.941 | 87.029 | 17.912 |
| Acquisti di pubblicazioni e spese per pubblicazioni | 91.359 | 86.242 | 5.117 |
| Pubblicità discrezionale | 240.345 | 180.376 | 59.969 |
| Servizi alberghieri e di agenzie viaggi | 46.212 | 16.091 | 30.121 |
| Servizi sanitari e di pulizia | 119.268 | 99.632 | 19.636 |
| Smaltimento rifiuti nocivi | 76.823 | 60.646 | 16.177 |
| Spese postali | 62.586 | 47.764 | 14.822 |
| Spesa corrente per brevetti | 29.450 | 28.693 | 757 |
| Compensi agli amministratori e organi di controllo | 28.500 | 26.516 | 1.984 |
| Pubblicità obbligatoria | 9.870 | 22.125 | (12.255) |
| Servizi bancari e fidejussioni | 14.900 | 14.900 | 0 |
| Diritti d'autore | 12.315 | 7.270 | 5.045 |
| Acquisto di servizi per spese di rappresentanza | 1.474 | 2.828 | (1.354) |
| **TOTALE** | **7.312.351** | **6.384.234** | **928.116** |

Come già commentato per molte altre voci di costo, quasi tutti i costi presentano saldi in incremento, derivanti dalla ripresa graduale delle attività dopo i periodi di lock down.

### *9) Acquisto altri materiali*

Nella voce in esame si evidenziano i costi legati all'acquisto di materiali non ricompresi nelle voci precedenti (carburanti, cancelleria, materiale di consumo) e di beni non soggetti ad inventariazione, in linea con quanto disposto dal provvedimento del Direttore generale n. 89 del 21/02/2020.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Acquisto altri materiali | 670.247 | 852.781 | (182.534) |
| **TOTALE** | **670.247** | **852.781** | **(182.534)** |

Il saldo è in calo per effetto dei costi straordinari sostenuti nel 2020 a valere sui finanziamenti MUR per fronteggiare l'emergenza COVID di cui al DM 294/2020 (acquisto DPI, gel,…) e per supportare il processo di digitalizzazione di cui al DM 81/2020.

## *10) Variazione delle rimanenze di materiali*

Le rimanenze di magazzino si riferiscono esclusivamente all'attività di merchandising dell'Ateneo (es. magliette, tute, borse con il logo dell'Ateneo).

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Variazione delle rimanenze di materiali | 5.351 | (3.122) | 8.473 |
| **TOTALE** | **5.351** | **(3.122)** | **8.473** |

## *11) Costi per godimento beni di terzi*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Costi per il godimento di beni di terzi | 622.154 | 517.163 | 104.991 |
| **TOTALE** | **622.154** | **517.163** | **104.991** |

Si riporta, di seguito, il dettaglio delle voci riferite a questo conto.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Locazioni | 201.898 | 175.057 | 26.842 |
| Licenze software | 213.212 | 191.175 | 22.037 |
| Noleggi | 149.049 | 87.770 | 61.279 |
| Utilizzo spazi e impianti | 57.995 | 63.161 | (5.166) |
| **TOTALE** | **622.154** | **517.163** | **104.991** |

Nella voce "Locazioni" sono iscritti i costi per fitti passivi sostenuti dall'Ateneo per l'utilizzo di strutture di proprietà di terzi. Di seguito il dettaglio:

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Via Treppo | 88.911 | 86.025 | 2.886 |
| Capannone Pradamano | 36.957 | 35.031 | 1.926 |
| Spazi ASUI | 22.570 | 22.653 | (83) |
| Condominiali V.le Ungheria | 1.162 | 4.260 | (3.098) |
| Condominiali Capannone Sondrio | 5.591 | 9.604 | (4.013) |
| Cinema Vittoria - Gorizia | 7.259 | 7.259 | 0 |
| Sale/aule seminario arcivescovile | 28.000 | 4.350 | 23.650 |
| Appartamento Aquileia | 280 | 689 | (409) |
| Altro | 11.168 | 5.186 | 5.983 |
| **TOTALE** | **201.898** | **175.057** | **26.842** |

La voce "Licenze software" accoglie solo i costi per l'utilizzo dei programmi software assoggettati alla corresponsione di un canone annuale e che non comprendono ulteriori forme di servizio.

Nella voce "Noleggi" trovano iscrizione i costi per il noleggio di attrezzature o mezzi di proprietà di terzi, tra cui spiccano per rilevanza di importo ai costi delle stampanti multifunzione.

### *12) Altri costi*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Compensi e rimborso a relatori per spese convegni | 163.505 | 193.561 | (30.056) |
| Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali | 243.887 | 247.723 | (3.836) |
| Quote associative | 212.885 | 219.908 | (7.023) |
| Compensi e rimborsi spese a commissari di concorso esterni | 102.189 | 77.305 | 24.884 |
| Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali | 6.592 | 9.257 | (2.665) |
| Trasferimenti a terzi per attività istituzionali | 31.663 | 49.685 | (18.022) |
| Economie per Borse di scuole di specializzazione | 772.642 | 195.042 | 577.600 |
| **TOTALE** | **1.533.364** | **992.481** | **540.883** |

Anche la sezione degli "Altri costi" presenta un saldo in notevole incremento rispetto al 2020, interamente riferito alla sola voce "Restituzioni per economie per borse di specializzazione": si tratta della quota di finanziamento che deve essere restituta al Ministero a seguito di rinunce e sospensione dei contratti degli specializzandi medici. La significatività dell'incremento deriva dalle numerose sospensioni dei contratti degli specializzandi che, per far fronte all'emergenza COVID, sono stati temporaneamente assunti dagli ospedali, perdendo conseguentemente il diritto alla percezione della borsa. Si tratta quindi dell'impatto una tantum di un evento straordinario.

Presentano saldi complessivamente in linea con l'anno 2020, le altre voci di costo della sezione, di cui si presentano di seguito i contenuti.

I "Compensi e rimborso a relatori per spese convegni" si riferiscono ai costi e rimborsi spese per relatori di convegni, la cui organizzzione è ripresa comunque solo gradualmente nel corso del 2021.

La voce "Compensi e rimborsi spese a commissari di concorso esterni" comprende i costi per compensi e rimborsi spese ai commissari di concorso per esami di stato e di abilitazione alla professione (es. ingegneri, commercialisti, fisioterapisti…).

La voce "Quote associative" comprende le adesioni culturali e scientifiche che l'Ateneo ha sottoscritto per l'anno 2021 (es. CRUI, APRE)

Le indennità di carica degli organi istituzionali (Rettore, Prorettore, Direttori di Dipartimento, componenti del Nucleo di valutazione e del Collegio dei Revisori), così come stabilite dal Consiglio di Amministrazione, sono iscritte nella voce "Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali".

Come previsto dal MTO, si riportano nominativamente per i componenti degli organi istituzionali gli emolumenti di competenza 2021 per compensi (lordi) per indennità di carica, gettoni di presenza alle sedute e per rimborso spese di missione.

| COGNOME | COMPENSO lordo | GETTONI - lordo | RIMBORSO SPESE effettuate/ sostenute per la persona | INIZIO INCARICO | FINE INCARICO | NOTE |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | |
| **Rettore** | | | | | | |
| Pinton Roberto | 42.000,00 | | 281,00 | 01/10/2019 | 30/09/2025 | |
| **Consiglio di Amministrazione** | | | | | | |
| Pinton Roberto | | - | | 01/10/2019 | 30/09/2025 | Esclusione gettone |
| Di Loreto Carla | | 770,00 | | 01/10/2016 | 30/09/2024 | |
| Nicoli Maria Cristina | | 770,00 | | 01/10/2020 | 30/09/2024 | |
| Stefanon Bruno | | 770,00 | | 01/10/2020 | 30/09/2024 | |
| Pezzetta Mario | | 840,00 | | 01/10/2019 | 30/09/2023 | |
| Cerutti Paolo | | 700,00 | | 01/10/2019 | 30/09/2023 | |
| Vidoni Paolo | | 840,00 | | 01/10/2020 | 30/09/2024 | |
| D'Agostini Lionello | | 770,00 | | 01/10/2019 | 30/09/2023 | |
| Cuzzocrea Mattia | | 420,00 | | 09/07/2019 | 31/05/2021 | |
| Settanni Samanta | | 280,00 | | 01/10/2018 | 31/05/2021 | |
| Corte Francesca | | 420,00 | | 16/06/2021 | 30/09/2022 | |
| Facchin Gabriele | | 490,00 | | 16/06/2021 | 30/09/2022 | |
| **Senato Accademico** | | | | | | |
| Pinton Roberto | | - | | 01/10/2019 | 30/09/2025 | Esclusione gettone |
| D'Orlando Elena | | - | | 18/10/2018 | 30/09/2024 | |
| Sechi Leonardo Alberto | | - | | 01/10/2019 | 30/09/2022 | |
| Ceccon Paolo | | - | | 01/10/2018 | 30/09/2021 | |
| Piasentier Edi | | - | | 01/10/2021 | 30/09/2024 | |
| Garlatti Andrea | | - | | 01/10/2019 | 30/09/2022 | |
| Foresti Gian Luca | | - | | 01/10/2018 | 30/09/2021 | |
| Corvaja Pietro | | - | | 01/10/2021 | 30/09/2024 | |
| Zannini Andrea | | - | | 01/10/2018 | 30/09/2021 | |
| Borean Linda | | - | | 01/10/2021 | 30/09/2024 | |
| Riem Antonella | | - | | 01/10/2018 | 30/09/2021 | |
| Fusco Fabiana | | - | | 01/10/2021 | 30/09/2024 | |
| Petti Marco | | - | | 01/10/2018 | 30/09/2021 | |
| Gasparetto Alessandro | | - | | 01/10/2021 | 30/09/2024 | |
| Fabbro Franco | | 350,00 | | 01/10/2018 | 30/09/2021 | |
| Tabarroni Andrea | | 280,00 | | 01/10/2021 | 30/09/2024 | |
| Fedele Paolo | | 770,00 | | 01/10/2018 | 30/09/2024 | |
| Simeoni Patrizia | | 840,00 | | 01/10/2018 | 30/09/2024 | |
| Magnani Stefano | | 560,00 | | 01/10/2018 | 30/09/2021 | |
| Fabro Carla | | 280,00 | | 01/10/2021 | 30/09/2024 | |
| Miclet Giorgio | | 560,00 | | 01/10/2018 | 30/09/2021 | |
| Fontana Marta | | 560,00 | | 01/10/2018 | 30/09/2021 | |
| Gianelli Francesca | | 280,00 | | 01/10/2021 | 30/09/2024 | |
| Fabris Lionello Lodovico | | 280,00 | | 01/10/2021 | 30/09/2024 | |
| Cagnetta Alberto | | 840,00 | | 01/10/2018 | 31/05/2021 | |
| Cescutti Demetrio | | 350,00 | | 11/07/2019 | 31/05/2021 | |
| Mastrangelo Nunziana | | 210,00 | | 14/04/2020 | 24/03/2021 | |
| Mantellaro Mattia | | 70,00 | | 05/05/2021 | 31/05/2021 | |
| Chiaruttini Alice | | 490,00 | | 16/06/2021 | 30/09/2022 | |
| Bazzo Alessia | | 490,00 | | 16/06/2021 | 30/09/2022 | |
| **Collegio Revisori dei Conti** | | | | | | |
| Savoia Riccardo | 7.500,00 | | 171,30 | 07/12/2016 | 30/11/2024 | |
| Canino Monica | 6.500,00 | | | 07/12/2016 | 30/11/2024 | |
| Brogna Maria | 6.500,00 | | | 01/12/2020 | 30/11/2024 | |
| Boi Laura | - | | | 09/12/2016 | 30/11/2024 | |
| Di Staso Anna Maria | - | | | 01/12/2020 | 30/11/2024 | |

| COGNOME | COMPENSO lordo | GETTONI - lordo | RIMBORSO SPESE effettuate/ sostenute per la persona | INIZIO INCARICO | FINE INCARICO | NOTE |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Nucleo di valutazione** | | | | | | |
| Pucillo Carlo Ennio Michele | 3.383,56 | | | 03/11/2017 | 04/06/2021 | |
| Borean Linda | 3.597,26 | | | 08/11/2018 | 02/11/2021 | |
| Begalli Diego | 3.480,00 | | | 08/11/2018 | 02/11/2021 | |
| Stefanel Enrico | 3.684,60 | | | 16/01/2019 | 02/11/2021 | |
| D'Angelo Ciriaco Andrea | 3.480,00 | | | 03/11/2017 | 02/11/2021 | |
| Grandinetti Roberto | 3.480,00 | | | 08/11/2018 | 02/11/2021 | |
| Tommasin Aldo | 3.480,00 | | | 08/11/2018 | 02/11/2021 | |
| Fedrizzi Lorenzo | - | | | 03/11/2021 | 30/09/2024 | |
| Bugliesi Michele | - | | | 03/11/2021 | 30/09/2024 | |
| Zoletto Davide | - | | | 03/11/2021 | 30/09/2024 | |
| Pecile Alessandro | - | | | 03/11/2021 | 30/09/2024 | |
| Reale Emanuela | - | | | 03/11/2021 | 30/09/2024 | |
| Varanini Zeno | - | | | 03/11/2021 | 30/09/2024 | |
| Rucci Marco | - | | | 03/11/2021 | 30/09/2024 | |

Nella voce "Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali" sono comprese le spese di trasferta effettuate dal Rettore, dai suoi Delegati e più in generale dal personale docente e ricercatore in rappresentanza dell'Ateneo nelle varie sedi istituzionali. A causa dei ridotti spostamenti effettuati nel 2021, il saldo del conto è in linea con quello 2020.

Si precisa che, a decorrere dal 2021, non vengono più presentati in questa sezione i costi per rimborsi tasse liquidati a favore degli studenti: questo valore è portato a riduzione dei ricavi da tasse e studenti, alla cui sezione si rimanda per ulteriori dettagli.

## X - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| **Ammortamenti** | | | |
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 531.979 | 603.559 | (71.580) |
| Ammortamenti immobilizzazioni materiali | 9.449.963 | 8.750.483 | 699.480 |
| **Totale ammortamenti** | **9.981.942** | **9.354.042** | **627.900** |
| **Svalutazioni immobilizzazioni** | | | |
| Svalutazione immobilizzazioni | 0 | 0 | 0 |
| Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 2.322.225 | 2.643.001 | (320.776) |
| **Totale svalutazioni** | **2.322.225** | **2.643.001** | **(320.776)** |
| **TOTALE** | **12.304.167** | **11.997.044** | **307.123** |

In questa macrovoce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo.

## AMMORTAMENTI

L'impatto a Conto Economico degli ammortamenti per la parte riferita ai fabbricati (immobilizzazioni materiali) è stato in gran parte sterilizzato dalla rilevazione nella voce "Contributi per investimenti da Regione FVG – quota capitale" e "Contributi MIUR per investimenti" del correlato ricavo a copertura. Per maggiori dettagli si veda il commento alla situazione patrimoniale relativamente alle immobilizzazioni e ai risconti passivi.

Nelle tabelle che seguono si dettaglia la composizione degli ammortamenti distinti tra immobilizzazioni immateriali e materiali.

### *1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Ammortamento costi di impianto e ampliamento | 316 | 652 | (336) |
| Ammortamento diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 193.556 | 286.927 | (93.371) |
| Ammortamento concessioni, licenze, marchi, e diritti simili | 39.410 | 21.244 | 18.165 |
| Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali | 298.698 | 294.736 | 3.962 |
| **TOTALE** | **531.979** | **603.559** | **(71.580)** |

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriale sono in calo, in particolare con riferimento alla voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno": in tale voce nel 2020 erano stati rilevati significativi ammortamenti riconducibili alle risorse della perequazione regionale e a quelle ministeriali per il potenziamento delle infrastrutture tecnologiche (DM 81/2020).

### *2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Ammortamento fabbricati | 4.813.042 | 4.720.360 | 92.682 |
| Ammortamento impianti e macchinari | 618.565 | 422.578 | 195.987 |
| Ammortamento attrezzature non scientifiche | 1.030.488 | 1.319.108 | (288.620) |
| Ammortamento autovetture, motoveicoli e simili | 12.554 | 14.965 | (2.410) |
| Ammortamento autoveicoli da trasporto | 58.440 | 26.299 | 32.141 |
| Ammortamento attrezzature scientifiche | 2.559.490 | 2.039.269 | 520.221 |
| Ammortamento mobili | 32.044 | 4.333 | 27.711 |
| Ammortamento arredi | 325.340 | 203.572 | 121.768 |
| **TOTALE** | **9.449.963** | **8.750.483** | **699.480** |

La sezione degli ammortamenti di immobilizzazioni materiali registra un significativo aumento, particolaremente riferito alle voci "Fabbricati", "Impianti e macchinari" e "Attrezzature scientifiche". Sulla prima voce impattano in particolare il costo a regime dell'ammortamento dei primi moduli inventariati nel 2020 dei Labs Village e le quote di competenza 2021 dei nuovi interventi collaudati nel corso dell'anno (nuovi moduli completati di capannone Sondrio sede dei

Labs Village, adeguamento impiantistico ex chiesa Kolbe, lavori minori su edificio ex Basket e Rizzi). Tali costi sono tuttavia in buona parte sterilizzati dalla rilevazione nella voce "Contributi per investimenti da Regione FVG – quota capitale" e "Contributi per investimenti da privati".

L'aumento degli ammortamenti di Impianti e macchinari è riferito agli investimenti in impianti multimediali, sistemi informatici e all'impiano di antintrusione presso la sede Rizzi.

L'incremento degli ammortamenti di attrezzature scientifiche risente principalmente degli interventi e/o acquisti effettuati su contributi di investimento regionale per l'allestimento del Labs Village e della Fondazione Friuli.

**SVALUTAZIONI**

***3) Svalutazione immobilizzazioni***

Non sono state registrate nell'anno 2021 svalutazioni di immobilizzazioni.

***4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide***

Si è provveduto, sulla base dell'analisi delle posizioni creditorie alla data del 31 dicembre 2021, all'adeguamento del "Fondo svalutazione crediti" destinato alla copertura di eventuali perdite per inesigibilità che, in base all'esperienza e alla conoscenza dei fatti di gestione, si possono ragionevolmente prevedere.

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi per svalutazione crediti, distinguendo quelle riferite ai crediti per tasse verso studenti da quelle riferite a tutti gli altri crediti.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Svalutazione crediti per tasse verso studenti | 1.550.000 | 1.900.000 | (350.000) |
| Svalutazione altri crediti | 772.225 | 743.001 | 29.224 |
| **TOTALE** | **2.322.225** | **2.643.001** | **(320.776)** |

L'accantonamento di competenza di euro 2.322.225 ha rideterminato l'ammontare del fondo alla chiusura dell'esercizio 2021 in euro 5.485.914. Tale importo è stato portato a rettifica del valore nominale dei crediti iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale, distintamente per linea di credito. Il fondo verrà in seguito utilizzato per lo storno contabile dei crediti inesigibili nel momento in cui tale inesigibilità sarà ritenuta definitiva.

Per maggiori dettagli sulla composizione del fondo svalutazione crediti si rimanda ai commenti sulle varie voci di credito dello Stato Patrimoniale.

## XI - ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Si riporta nella seguente tabella l'ammontare degli accantonamenti, distinti tra quelli riferiti all'area del personale e a tutti gli altri accantonamenti.

Si ricorda che il costo riferito alla premialità studenti, precedentemente inserito in questa sezione, dal 2021 è inserito nella sezione dei "Costi per sostegno agli studenti".

Si rimanda ai commenti della posta (B) del passivo per le informazioni di dettaglio relative ai singoli accantonamenti.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| **Accantonamenti area personale** | | | |
| Accantonamento a fondo rinnovi contrattuali personale docente e tecnico-amministrativo | 556.000 | 1.115.000 | (559.000) |
| **Totale accantonamenti area personale** | **556.000** | **1.115.000** | **(559.000)** |
| **Accantonamenti area amministrazione** | | | |
| Accantonamento a Fondo Rendite Inail | 36.000 | 37.515 | (1.515) |
| Accantonamento a fondo rischi su rimborsi tasse | 0 | 200.000 | (200.000) |
| Accantonamento a Fondo contenziosi | 48.627 | 0 | 48.627 |
| Accantonamento a Fondo automezzi | 8.000 | 8.000 | 0 |
| Accantonamento a Fondo emergenza COVID | 0 | 1.350.000 | (1.350.000) |
| **Totale accantonamenti area amministrazione** | **92.627** | **1.595.515** | **-1.502.888** |
| **TOTALE ACCANTONAMENTI** | **648.627** | **2.710.515** | **(2.061.888)** |

## XII – ONERI DIVERSI DI GESTIONE

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione, dettagliati nella seguente tabella.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Restituzioni e rimborsi | 174.923 | 193.474 | (18.551) |
| Oneri verso Stato per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica | 164.717 | 164.717 | 0 |
| Imposte e tasse | 104.745 | 154.284 | (49.539) |
| Altri tributi | 54.550 | 27.937 | 26.613 |
| Valori bollati | 18.151 | 22.276 | (4.125) |
| Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli | 20.565 | 1.897 | 18.668 |
| Commissioni bancarie e postali e spese generali | 4.032 | 20.877 | (16.846) |
| **TOTALE** | **541.683** | **585.462** | **(43.779)** |

La voce "Restituzioni e rimborsi" contiene le somme rimborsate dall'Ateneo a diversi soggetti a vario titolo. Come già precisato nel commento alla sezione degli "Altri costi", dal 2021 sono stati spostati in tale sezione gli importi riferiti ai rimborsi al MUR per economie su borse di specializzazione medica, precedentemente rilevate nella sezione attuale.

Nella voce "Imposte e tasse" sono iscritti i versamenti degli acconti IMU, le spese di registrazione dei contratti sottoscritti dall'Ateneo e le tasse per il Servizio raccolta e smaltimento rifiuti (TARI).

Nella voce "Oneri verso Stato per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica" trovano iscrizione le somme versate all'Erario (euro 164.716) per le riduzioni di spesa previste dalla normativa vigente, dettagliate nella seguente tabella.

**PRIMA SEZIONE**

| Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008** | | | | | |
| **Disposizioni di contenimento** | | | **Importo dovuto nel 2018** | **maggiorazione del 10%** | **versamento** |
| Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi) | | | | | |
| Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze) | | | | | |
| Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni) | | | | | |
| Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni) | | | | | |
| Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT) | | | | | |
| | | **Totale** | **0** | **0** | **0** |
| **D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010** | | | | | |
| **Disposizioni di contenimento** | | | **Importo dovuto nel 2018** | **maggiorazione del 10%** | **importo da versare** |
| Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012 | | | 29.035,00 | 2.903,50 | 31.938,50 |
| Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza) | | | | | |
| Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza) | | | 28.400,00 | 2.840,00 | 31.240,00 |
| Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni) | | | | | |
| Art. 6 comma 12 (Spese per missioni) | | | | | |
| Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione) | | | | | |
| | | **Totale** | **57.435,00** | **5.743,50** | **63.178,50** |
| **L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010** | | | | | |
| **Disposizione di contenimento** | | | **Importo dovuto nel 2018** | **maggiorazione del 10%** | **importo da versare** |
| Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato) | | | 0 | 0 | 0 |
| **D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012** | | | | | |
| **Disposizione di contenimento** | | | **Importo dovuto nel 2018** | **maggiorazione del 10%** | **importo da versare** |
| Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi) | | | 0 | 0 | 0 |
| **L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)** | | | | | |
| **Disposizioni di contenimento** | | | **Importo dovuto nel 2018** | **maggiorazione del 10%** | **importo da versare** |
| Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione | | | | 0 | 0 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.) | | | |
| **D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014** | | | |
| **Disposizione di contenimento** | **Importo dovuto nel 2018** | **maggiorazione del 10%** | **importo da versare** |
| Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi) | | 0 | 0 |
| Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno | | | **63.178,50** |

## SECONDA SEZIONE

| | |
|---|---|
| **Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:** | |
| **Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008** | |
| **Disposizioni di contenimento** | **versamento** |
| Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato | |
| Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre | 95.338 |
| **Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010** | |
| **Disposizioni di contenimento** | **versamento** |
| Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno | |
| Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno | 6.200 |
| **Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011** | |
| **Disposizione di contenimento** | **versamento** |
| Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato | |
| **Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011** | |
| **Disposizione di contenimento** | **versamento** |
| Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato | |
| **TOTALE VERSAMENTI** | **164.716,50** |

In "Altri tributi" sono comprese le somme per le tasse di circolazione, imposte di bollo, diritti SIAE, tasse sulle concessioni governative dei telefoni cellulari e altre tasse residuali.

## *DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A – B)*

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi determina il risultato della gestione di competenza che al 31.12.2021 si attesta a euro 9.472.757.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Differenza tra Valore e Costi della produzione | 9.472.757 | 9.628.145 | (155.388) |
| **TOTALE** | **9.472.757** | **9.628.145** | **(155.388)** |

## 5.2 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Proventi finanziari | 6.610 | 17.933 | (11.323) |
| Interessi e altri oneri finanziari | (1.952) | (1.683) | (269) |
| Utili e perdite su cambi | (21.142) | (1.495) | (19.647) |
| **TOTALE** | **(16.484)** | **14.755** | **(31.239)** |

Si illustra nei paragrafi successivi la composizioni degli oneri e dei proventi che si riferiscono alla gestione finanziaria.

### *1) Proventi finanziari*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Interessi attivi bancari e postali | 7 | 6.612 | (6.606) |
| Altri interessi attivi | 6.604 | 11.320 | (4.717) |
| **TOTALE** | **6.610** | **17.933** | **(11.323)** |

Nella voce "Interessi attivi bancari e postali" sono rilevati gli interessi attivi maturati sulle disponibilità presenti sul conto della Cassa Depositi e Prestiti per le quote capitali dei mutui non ancora incassate. Il saldo 2021 è sostanzialmente nullo.

La voce "Altri interessi attivi" accoglie invece l'ultima cedola derivante dall'investimento in titoli effettuate tramite le donazione De Portis e Bernardinis, di cui si è ricevuto il rimborso nel corso del 2021.

### *2) Interessi e altri oneri finanziari*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Contributi per investimenti da Regione FVG - quota interessi mutui | 905.441 | 992.204 | (86.763) |
| Interessi passivi su mutui | (905.441) | (992.204) | 86.763 |
| Altri oneri finanziari | (1.952) | (1.683) | (269) |
| **TOTALE** | **(1.952)** | **(1.683)** | **(269)** |

La voce "Interessi passivi su mutui" contiene le somme di competenza che l'Ateneo versa per gli interessi passivi sui mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti. Tale quota è interamente finanziata dai contributi pluriennali della Regione FVG che l'Ateneo risconta annualmente fino all'estinzione del prestito.

### *3) Utili e perdite su cambi*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Utili su cambi | 362 | 349 | 13 |
| Perdite su cambi | (21.504) | (1.844) | (19.660) |
| **TOTALE** | **(21.142)** | **(1.495)** | **(19.647)** |

## 5.3 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Rivalutazioni | 18.339 | 27.712 | (9.373) |
| Svalutazioni | 0 | (85.174) | 85.174 |
| **TOTALE** | **18.339** | **(57.462)** | **75.801** |

Le rivalutazioni derivano dalla valorizzazione della quota di competenza del Gruppo del risultato positivo di esercizio 2021 della partecipata LOD srl.

## 5.4 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Proventi | 821.647 | 468.730 | 352.917 |
| Oneri | (61.484) | (82.274) | 20.790 |
| **TOTALE** | **760.163** | **386.456** | **373.707** |

Si espone di seguito il dettaglio dei proventi ed oneri straordinari, che impattano positivamente sul risultato di gestione per euro 760.163, in incremento di euro 373.707 rispetto al 2020.

### *1) Proventi*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Sopravvenienze attive | 433.335 | 468.730 | (35.395) |
| Plusvalenze straordinarie da alienazioni | 388.312 | 0 | 388.312 |
| **TOTALE** | **821.647** | **468.730** | **352.917** |

La gestione straordinaria ha generato ricavi in aumento per euro 352.917: nel 2021 sono state rilefvate due importanti plusvalenze (per un totale di euro 388.312) derivanti dalla cessione di terreni in area Tomadini e della casetta di vicolo Cicogna.

### *2) Oneri*

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Insussistenze e sopravvenienze passive | 61.187 | 78.333 | (17.145) |
| Altri oneri straordinari | 297 | 3.941 | (3.645) |
| **TOTALE** | **61.484** | **82.274** | **(20.790)** |

La gestione straordinaria ha generato costi in lieve decremento rispetto a quelli dell'esercizio 2020, pari a euro 20.790.

## 5.5 RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Il risultato ante imposte mette in evidenza i valori relativi al risultato di competenza al netto delle partite straordinarie. Il dato al 31 dicembre 2021 è pari a euro 10.234.775, sostanzialmente in linea con quello al 31 dicembre 2020.

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Risultato prima delle imposte | 10.234.775 | 9.971.894 | 262.881 |

## 5.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| **IRAP retributivo** | **4.990.457** | **4.882.586** | **107.871** |
| - Personale docente e ricercatore | 3.529.736 | 3.402.555 | 127.181 |
| - Collaboratori di ricerca | 26.852 | 26.687 | 165 |
| - Docenti a contratto | 21.059 | 18.320 | 2.739 |
| - Esperti linguistici | 82.953 | 81.201 | 1.752 |
| - Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca | 55.119 | 30.417 | 24.702 |
| - Personale tecnico amministrativo | 1.222.001 | 1.266.587 | (44.586) |
| - Altre categorie di personale | 52.737 | 56.818 | (4.081) |
| **Recupero IRAP retributivo** | **(90.004)** | **(90.627)** | **623** |
| **IRES su attività commerciale** | **165.512** | **158.101** | **7.411** |
| **IRAP produttivo** | **23.999** | **14.097** | **9.902** |
| **TOTALE** | **5.089.964** | **4.964.157** | **125.808** |

L'IRES a carico dell'Ateneo è dovuta sulla base dell'aliquota ridotta del 12% per applicazione dell'art. 6 del DPR 602/1973. Costituisce base imponibile IRES il reddito complessivo dato dalla sommatoria dei redditi fondiari e d'impresa relativa all'attività commerciale dell'Ateneo. Per il 2021 l'imposta di

competenza è pari a euro 165.512, in lieve incremento a seguito della ripresa delle attività commerciali nel corso del 2021.

L'importo di euro 4.994.307 si riferisce invece alle imposte per IRAP a cui sono assoggettati, in base al metodo retributivo, tutti i compensi erogati al personale dipendente e ai collaboratori esterni, con aliquota dell'8,5%. Il valore è in lieve aumento rispetto al 2020 in funzione dei maggiori costi di personale illustrati nella specifica sezione del Conto economico, cui si rimanda per dettagli.

L'importo di euro 20.149 costituisce il costo di competenza a titolo di IRAP produttivo (aliquota 3,9%), derivante dalle attività commerciali; come l'IRES, il maggior costo risente della ripresa delle attività sospese nel 2020 a causa della pandemia.

## 5.7 RISULTATO DI ESERCIZIO

| Descrizione | Valore al 31.12.2021 | Valore al 31.12.2020 | Variazioni |
|---|---|---|---|
| Risultato prima delle imposte | 10.234.775 | 9.971.894 | 262.881 |
| Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate | (5.089.964) | (4.964.157) | (125.807) |
| **RISULTATO DI ESERCIZIO** | **5.144.811** | **5.007.737** | **137.074** |

Il Gruppo ha conseguito nel 2021 un utile d'esercizio pari a euro 5.144.811.

### EVENTI SUCCESSIVI

La critica situazione geopolitica che si è sviluppata a partire dal mese di febbraio 2022 con lo scoppio della guerra in Ucraina ha reso di dimensioni molto critiche il problema dell'incremento dei costi energetici, già rilevato a fine 2021.

Pur non essendo a rischio la "continuità aziendale" dell'ente, sicuramente il bilancio 2022 risentirà degli effetti di tale situazione in termini di incrementi dei costi di gestione.

In attesa di valutare l'impatto delle scelte che il Governo adotterà per arginare il problema, l'Ateneo continua a mantenre alta l'attenzione per ridurre i consumi di energia, anche puntando ad investimenti di efficientamento energetico.

Il Direttore Generale
Dott. Massimo Di Silverio

# 6. ALLEGATI

Ai sensi dell'art. 3, co. 1 del D.l. 248/2016, si riporta di seguito:

- Elenco delle imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale

| Società | Sede | Capitale sociale | Quota proprietà |
|---|---|---|---|
| **F.A.R.E. – Formazione Avanzata, Ricerca ed Editoria s.r.l.** | Via Palladio, 8<br>33100 Udine | € 50.000,00 | 100% |

- Elenco delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto

| Società | Sede | Capitale sociale | Quota proprietà |
|---|---|---|---|
| **LOD s.r.l.** | Via Sondrio, 2<br>33100 Udine | € 80.000,00 | 25% |

# 7. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

***Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Udine***
**Relazione al Bilancio Consolidato al 31.12.2021 (articolo 3, D.I. 248 del 2016 e articolo 14, comma 4, Reg. di Amm.ne Finanza e Contabilità Emanato con D.R. 607 del 17.12.2014)**

**Allegato 2**

## Bilancio Consolidato al 31.12.2021

## Relazione al Consiglio di Amministrazione

### *1. Adempimenti preliminari*

Il progetto di bilancio consolidato della Capogruppo del "Gruppo Università degli Studi di Udine" chiuso al 31.12.2021 è stato messo a disposizione del Collegio dei Revisori dei Conti dalla Direzione Amministrazione e finanza dell'Università di Udine in data 05.09.2022, con trasmissione via e-mail.

L'Università di Udine ha approvato il bilancio unico di Ateneo al 31.12.2021 in data 29.04.2022. Le società del gruppo ("collegate" e "controllate" al 31.12.2021) hanno approvato e trasmesso alla Capogruppo i rispettivi bilanci nelle date di seguito indicate:

**Tab. 1 Prospetto date bilanci dell'esercizio 2020 delle soc. controllate/collegate**

| Società | Data approvazione bilancio al 31.12.2021 | Data trasmissione bilancio a UNIUD |
|---|---|---|
| FARE srl | 28/04/2022 | 30/05/2022 |
| LOD srl | 29/04/2022 | 29/04/2022 |

Le operazioni di consolidamento sono state effettuate dalla Capogruppo per mezzo di interlocuzioni informali con gli Uffici delle controllate/collegate.

Il Collegio ha svolto un approfondimento degli aspetti di legittimità delle scelte effettuate, nonché di verifica della correttezza del procedimento di redazione del bilancio consolidato e di verifica della conformità delle sceltedi gestione ai generali criteri di razionalità economica. Nello svolgimento

di tale attività, il Collegio ha analizzato la documentazione inviata dalla Direzione Amministrazione e Finanza della Capogruppo, ha chiesto chiarimenti al funzionario responsabile, dott.ssa Marcella Pironio, che ha informato i revisori dell'avvenuta supervisione della società incaricata della revisione contabile, PWC Italia, nella redazione del bilancio consolidato.

Al 31.12.2021 l'unico soggetto che risulta controllato dall'Università di Udine è la società F.A.R.E. – Formazione Avanzata, Ricerca ed Editoria s.r.l., il cui capitale è interamente di proprietà dell'Ateneo.

Al 31 dicembre 2021 è presente una unica società collegata, la LOD srl, in cui l'Ateneo detiene una partecipazione del 25%.

Nel corso del 2021 l'unica operazione che ha interessato le partecipazioni iscritte a bilancio riguarda la costituzione di un nuovo spin off dell'Università denominato AIPERTECH S.r.l., con partecipazione al capitale sociale nella misura del 5% - pari a euro 500,00 – deliberata dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 17 dicembre 2021.

## *2. Andamento gestionale delle società controllate e collegate*

**F.A.R.E. – Formazione Avanzata, Ricerca ed Editoria s.r.l**

Per quanto riguarda la Società F.A.R.E., l'esercizio 2021 si chiude in utile (€ 3.147). Il valore della produzione nel 2021 è pari a € 872.091, contro il valore di € 696.746 del 2020. Peraltro, anche i costi della produzione aumentano, passando da € 690.378 (nel 2020) a € 863.452 (nel 2021). Il risultato della gestione operativa passa, pertanto, da € 6.368 (nel 2020) a € 8.639 (nel 2021).

*Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Udine*
**Relazione al Bilancio Consolidato al 31.12.2021 (articolo 3, D.I. 248 del 2016 e articolo 14, comma 4, Reg. di Amm.ne Finanza e Contabilità Emanato con D.R. 607 del 17.12.2014)**

**LOD SRL**

La Società LOD s.r.l., *spin off* di ricerca, è un soggetto imprenditoriale in buone condizioni economico-finanziarie e che presenta una redditività positiva. Nel corso del 2021 ha generato un utile di € 73.357, in diminuzione di € 37.490 rispetto al 2020 (pari a € 110.847). L'utile di esercizio è stato destinato totalmente a riserva straordinaria, come risulta dal verbale della assemblea dei soci del 29 aprile 2022.

### *3. Esiti delle verifiche del Collegio*

Si evidenzia preliminarmente che il bilancio è stato redatto nel rispetto dei principi generali di consolidamento definiti all'articolo 3 del D.I. n. 248 del 2016. Inoltre, i metodi di consolidamento sono risultati sostanzialmente in linea con quanto previsto dal D.Lgs. 127/91 e dai principi contabili nazionali.

L'Università di Udine si è avvalsa, in particolare, di strumenti di controllo interno e della società di revisione contabile PWC Italia che fornirà, come di consueto, la relazione di revisione a seguito dell'approvazione del bilancio.

Nella nota integrativa al consolidato sono analiticamente indicati i criteri e le aree di consolidamento e non si rilevano difformità rispetto all'esercizio precedente in ordine ai criteri utilizzati per la redazione del bilancio consolidato. In particolare, l'area di consolidamento, definita, per le Università, dall'art. 6, comma 2, del d.lgs. 18 del 2012 e richiamata dall'art. 1 del D.I. 248 del 2016, include la società controllata F.A.R.E Srl, posseduta al 100%, con capitale sociale pari a euro 50.000.
Per i bilanci delle società in cui la partecipazione è compresa tra il 20% e il 50% è stato adottato il metodo di valutazione del patrimonio netto; per le società in cui la partecipazione detenuta dalla Capogruppo è inferiore al 20% è stato adottato il criterio di iscrizione al costo.

*Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Udine*
**Relazione al Bilancio Consolidato al 31.12.2021 (articolo 3, D.I. 248 del 2016 e articolo 14, comma 4, Reg. di Amm.ne Finanza e Contabilità Emanato con D.R. 607 del 17.12.2014)**

A pagg. 48 del progetto di bilancio consolidato, in nota integrativa, vengono rappresentate le movimentazioni delle partecipazioni relative al 2021. I revisori hanno verificato con la Direzione Amministrazione e Finanza della capogruppo le movimentazioni contabili che hanno portato all'appostazione dei valori di bilancio delle partecipazioni e ai risultati del consolidamento.

In ordine alla relazione sulla gestione, si rileva la completezza informativa e la congruenza dei dati con quelli risultanti dal bilancio consolidato.

Nel merito, la contrapposizione tra proventi e costi operativi di gruppo, effettuate le necessarie rettifiche di consolidamento, vede un saldo positivo di € 9.472.757, sostanzialmente in linea con quello del 2020 (€ 9.628.145). L'incremento registrato sui proventi operativi per 4,1 milioni di euro (principalmente contributi del Ministero all'Università di Udine per FFO e borse di specializzazione medica) è stato infatti compensato da un incremento di 4,2 milioni di euro dei correlati costi (principalmente costi per studenti e per acquisto di beni e servizi), con una variazione di saldo netto praticamente nulla (-0,1 milione di euro).

Nel dettaglio, si riportano, in sintesi, le componenti del risultato di esercizio consolidato 2021:

**Tab. 2 Calcolo del risultato di esercizio consolidato al 31.12.2021**

| | |
|---|---|
| Risultato esercizio UNIUD 2021 | € 5.091.783 |
| Allineamento costi/ricavi tra UNIUD e FARE srl | € 44.042 |
| Risultato di esercizio (utile) FARE srl | € 3.147 |
| Risultati di esercizio (utile) LOD srl | € 18.339 |
| Dividendi ricevuti da LOD srl (su utili 2020) | (€ 12.500) |
| **Risultato di esercizio consolidato 31.12.2021** | **€ 5.144.811** |

Da un punto di vista patrimoniale, l'impatto del consolidamento sul patrimonio netto, effettuate le necessarie rettifiche di consolidamento, si presenta come segue:

***Collegio dei Revisori dei Conti dell'Università degli Studi di Udine***
**Relazione al Bilancio Consolidato al 31.12.2021 (articolo 3, D.I. 248 del 2016 e articolo 14, comma 4, Reg. di Amm.ne Finanza e Contabilità Emanato con D.R. 607 del 17.12.2014)**

**Tab. 3 Calcolo del patrimonio netto consolidato al 31.12.2021**

| | |
|---|---|
| Patrimonio Netto UNIUD 2021 | € 73.462.806 |
| Impatto consolidamento FARE srl | €44.321 |
| Impatto consolidamento Friuli Innovazione, LOD srl, CRITA scarl | € 158.133 |
| Eliminazione dei dividendi ricevuti da LOD srl | (€ 56.500) |
| **Patrimonio netto consolidato 31.12.2021** | **€ 73.654.433** |

### *3. Conclusioni*

Dalla documentazione esaminata, redatta in linea con le prescrizioni del d.lgs. n. 18 del 2012 e del D.I. n. 248 del 2016, risulta una rappresentazione chiara, veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria del gruppo. Con il conforto della Direzione amministrazione e finanza e della società di revisione PWC Italia è stato possibile riscontrare la redazione delle poste di bilancio nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e dal d.lgs. n. 127/91, per quanto applicabili alle Università.
I revisori, dall'esame dei dati e dei documenti, possono concludere che le scelte gestionali del gruppo sono state ispirate a principi di corretta amministrazione e ragionevolezza e sono compatibili con le risorse e il patrimonio disponibile.

Tanto premesso, il collegio sindacale propone al CdA di approvare il bilancio consolidato chiuso 31.12.2021, così come redatto dalla Direzione Generale dell'Ateneo.

Udine, 26/09/2022