



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI UDINE**

---

**RELAZIONE ACCOMPAGNAMENTO AL  
BILANCIO UNICO D'ATENEEO DELL'ESERCIZIO  
2014**

---

**Approvata dal Consiglio di Amministrazione  
del 29 maggio 2015**



## INDICE

<b>1.</b>	<b>Relazione di accompagnamento al bilancio unico d'esercizio 2014 .....</b>	<b>3</b>
1.1	PREMESSA .....	3
1.1.1	Il Fondo di Finanziamento Ordinario 2014 .....	3
1.1.2	L'Ateneo e il territorio .....	4
1.2	L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2014.....	5
1.2.1	La struttura dei ricavi.....	6
1.2.2	La struttura dei costi.....	8
1.2.3	Il risultato d'esercizio.....	9
1.2.4	Alcuni indicatori di sintesi del bilancio .....	9
1.3	LE POLITICHE DELL'ATENEO .....	11
1.3.1	La didattica .....	11
1.3.2	La ricerca.....	12
1.3.3	La gestione.....	16
1.3.4	Le risorse umane .....	20
1.3.5	Il patrimonio edilizio .....	23
1.3.6	La gestione della qualità .....	26
<b>2.</b>	<b>Governance.....</b>	<b>28</b>
2.1.1	Rettore.....	28
2.1.2	Direttore Generale.....	28
2.1.3	Consiglio di Amministrazione .....	28
2.1.4	Senato Accademico .....	29
2.1.5	Collegio dei Revisori dei conti.....	29
2.1.6	Nucleo di valutazione .....	30
2.1.7	Consiglio studenti .....	30
<b>3.</b>	<b>L'Ateneo in cifre .....</b>	<b>32</b>
3.1	CONCLUSIONI DEL RETTORE .....	33
<b>4.</b>	<b>Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio al 31.12.2014 .....</b>	<b>34</b>
4.1	STATO PATRIMONIALE.....	34
4.2	CONTO ECONOMICO .....	36
4.3	RENDICONTO FINANZIARIO .....	38
4.4	NOTA INTEGRATIVA .....	39
<b>5.</b>	<b>Relazione della società di revisione.....</b>	<b>107</b>
<b>6.</b>	<b>Allegati al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio 2014 .....</b>	<b>108</b>
<b>7.</b>	<b>Relazione del Collegio dei Revisori dei conti.....</b>	<b>132</b>



# 1. Relazione di accompagnamento al bilancio unico d'esercizio 2014

## 1.1 PREMESSA

### 1.1.1 Il Fondo di Finanziamento Ordinario 2014

Il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) rappresenta il principale trasferimento del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) agli atenei per il finanziamento delle spese correnti.

Dopo diversi anni, per la prima volta nel 2014, a livello di sistema universitario, tale finanziamento si è mantenuto costante rispetto all'anno precedente. Ulteriori elementi di novità di quest'anno riguardano:

- l'introduzione del parametro del costo standard per studente per il riconoscimento del 20% della quota base,
- l'incremento al 18% della quota da ripartire su base premiale (nel 2013 pari al 13,5%),
- l'inclusione nel FFO di finanziamenti finalizzati che in anni passati costituivano assegnazioni distinte (programmazione triennale, fondo sostegno giovani, dottorati di ricerca) e per i quali sono stati previsti nuovi criteri di riparto.

Si riporta di seguito il dettaglio delle assegnazioni FFO 2014 e 2013 per l'Università di Udine.

FFO DM 815/2014	Anno 2014	Anno 2013	Variazioni
<b>Art. 1 – Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi</b>	-	-	
<b>Art. 2 – Interventi quota base</b>	<b>54.153.853,00</b>	<b>58.219.271,00</b>	
- costo standard (20%)	10.782.891,00		
- quota storica (80%)	43.370.962,00		
<b>Art. 3 – Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>	<b>17.869.347,00</b>	<b>11.127.345,00</b>	
a) 70% valutazione qualità della ricerca VQR 2004-2010	12.497.672,00		
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento	3.522.314,00		
c) 10% risultati della didattica con specifico riferimento alla componente internazionale	1.849.361,00		
<b>Art. 4 – Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)</b>	<b>1.205.340,00</b>	<b>1.480.850,00</b>	
- riattribuzione per Atenei sottofinanziati in misura > 5%	-	979.774,00	
<b>Art. 10 - Interventi previsti da disposizioni legislative</b>	<b>1.485.743,00</b>	<b>1.438.015,00</b>	
a) Piano straordinario associati 2012	1.428.515,00	1.428.515,00	
a) Piano straordinario associati 2013	57.228,00	9.500,00	
<b>Art. 8 - Interventi di sostegno a studenti di cui alla L. 17/99 e L.170/10</b>	<b>47.393,00</b>	<b>49.045,00</b>	
<b>FFO STRUTTURALE</b>	<b>74.761.676</b>	<b>71.334.752</b>	<b>3.426.924</b>
<b>Art. 9 - Interventi per incentivazione Piano Lauree Scientifiche</b>	-	<b>37.126,00</b>	
<b>Art. 10 - Interventi previsti da disposizioni legislative</b>	<b>3.008.453,00</b>	<b>219.724,00</b>	
b) tirocini curriculari	80.147,00	-	
c) interventi art. 60 c. 1 L. 98/2013	2.784.306,00	-	



FFO DM 815/2014	Anno 2014	Anno 2013	Variazioni
1) borse post lauream	1.512.728,00		
2) fondo sostegno giovani	736.937,00	-	
- mobilità	595.359,00	-	
- assegni tutorato	105.088,00	-	
- corsi strategici	36.490,00	-	
3) quota 2014 programmazione triennale 2013/2015	534.641,00	-	
d) Commissioni per abilitazione scientifica nazionale inclusi compensi commissari OCSE	144.000,00	165.000,00	
e) Legge 240/2010 (rif. Gelmini) art. 29: integrazione maternità assegnisti	-	54.724,00	
<b>Legge 240/2010 (rif. Gelmini) art. 29, c. 19: Valutazione impegno didattico, di ricerca e gestionale dei professori e ricercatori univ. Finalizzata a scatti, revisione trattam.economico (art. 6 c. 14 e art 8)</b>	-	<b>578.567,00</b>	
<b>art. 11 ulteriori interventi (progetto mecatronica)</b>	<b>385.000,00</b>	-	
<b>FFO - ALTRE ASSEGNAZIONI</b>	<b>3.393.453</b>	<b>835.417</b>	<b>2.558.036</b>
<b>TOTALI</b>	<b>78.155.129</b>	<b>72.170.169</b>	<b>5.984.960</b>

Tenuto conto del diverso peso nell'anno 2014 della quota base, della quota premiale e dell'intervento perequativo, rispetto al 2013, complessivamente l'Ateneo ha ricevuto un incremento di FFO strutturale pari a 3,4 milioni di euro. Tale risultato risente principalmente delle ottime valutazioni ottenute sulla quota premiale, in particolare in merito alla qualità della ricerca (VQR 2004-2010).

A dicembre 2014 il MIUR ha comunicato le assegnazioni relative alla programmazione triennale 2013-2015 che, per la prima volta, sono state ripartite a fronte di progetti presentati dall'Ateneo. L'importo di 534 mila euro costituisce la quota di competenza 2014.

### 1.1.2 L'Ateneo e il territorio

Anche per il 2014 l'Università di Udine ha mantenuto stretti rapporti di collaborazione con gli altri atenei regionali e con gli enti del territorio che ne sostengono le attività di didattica e ricerca.

In particolare, nell'ambito della programmazione triennale 2013-2015, con gli atenei della Regione (Università di Trieste e Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati (Sissa) di Trieste) è stato presentato un progetto congiunto che consentirà un migliore coordinamento delle attività e una ottimizzazione delle risorse. In particolare, le azioni si concretizzeranno in quattro tipologie di servizi strategici per il supporto della *mission* degli atenei regionali, da mettere a sistema e rendere operativi entro il 2015:

- "trasferimento tecnologico" per creare un servizio condiviso tra gli uffici di trasferimento tecnologico degli Atenei regionali promuovendo e collocando sul mercato di riferimento le tecnologie progettate e realizzate nell'ambito della loro mission;
- "formazione congiunta" per creare e rendere operativi percorsi formativi su ambiti di interesse comune e valorizzare le competenze delle professionalità già presenti, condividendo risorse logistiche e strumentali;



- “acquisti di beni e servizi” per realizzare un coordinamento efficace ed efficiente del ciclo degli acquisti che preveda anche l’affidamento di gare comuni;
- “servizi bibliotecari” per sviluppare due ambiti innovativi – biblioteca digitale e accesso aperto ai prodotti della ricerca scientifica – attraverso servizi integrati a livello di sistema bibliotecario universitario regionale.

La Regione FVG rimane il più importante sostenitore pubblico; anche per il 2014 ha garantito all’Ateneo un finanziamento di 1,6 milioni di euro (LR 2/2011) per la copertura di costi di didattica e di personale a tempo determinato. Un ulteriore finanziamento di 564 mila euro finalizzato alle borse di specializzazione e l’assegnazione di 902 mila euro per la copertura degli oneri relativi alla lauree sanitarie.

Sempre fondamentale per l’Ateneo di Udine il sostegno finanziario della Fondazione Crup che, per il 2014, ha assegnato 1 milione di euro destinato ad iniziative di didattica (250 mila euro), all’internazionalizzazione (250 mila euro) e alla ricerca e trasferimento tecnologico (500 mila euro).

## 1.2 L’ANDAMENTO ECONOMICO DELL’ESERCIZIO 2014

	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>132.127.501</b>	<b>125.678.506</b>
PROVENTI PROPRI	34.723.636	31.939.437
CONTRIBUTI	96.627.200	93.081.198
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	768.959	595.195
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZ. PER LAVORI INTERNI	7.706	62.676
<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>120.932.364</b>	<b>120.778.606</b>
COSTI DEL PERSONALE	76.428.848	78.162.266
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	33.843.242	31.742.826
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	7.585.911	7.063.648
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.631.970	2.941.719
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.442.392	868.147
<b>Differenza tra Proventi e Costi Operativi</b>	<b>11.195.137</b>	<b>4.899.900</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>51.670</b>	<b>56.184</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>(76.262)</b>	<b>0</b>
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>(156.363)</b>	<b>468.287</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>11.014.182</b>	<b>5.424.371</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>4.763.767</b>	<b>4.802.581</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>6.250.414</b>	<b>621.790</b>

Nell’anno 2014 l’Ateneo ha registrato un forte incremento dei ricavi rispetto all’esercizio precedente pari a 6,4 milioni di euro dovuti principalmente all’assegnazione FFO (+3,4 milioni di euro), alla nuova politica sulla contribuzione studentesca introdotta con l’a.a. 2014/15 e ai proventi derivanti da corsi post-laurea Percorsi Abilitanti Speciali e Modulo Sostegno (+2,1 milioni di euro), e all’andamento dei progetti di ricerca e attività conto terzi (+600 mila euro).



I costi operativi sono rimasti costanti rispetto al 2013.

Si conferma una progressiva diminuzione dei costi del personale che nel 2014 in calo di 1,7 milioni di euro rispetto al 2013. Per effetto dei minori costi stipendiali, anche le correlate imposte (iscritte nella voce “Imposte sul reddito dell'esercizio corrente differite e anticipate”) hanno subito una riduzione.

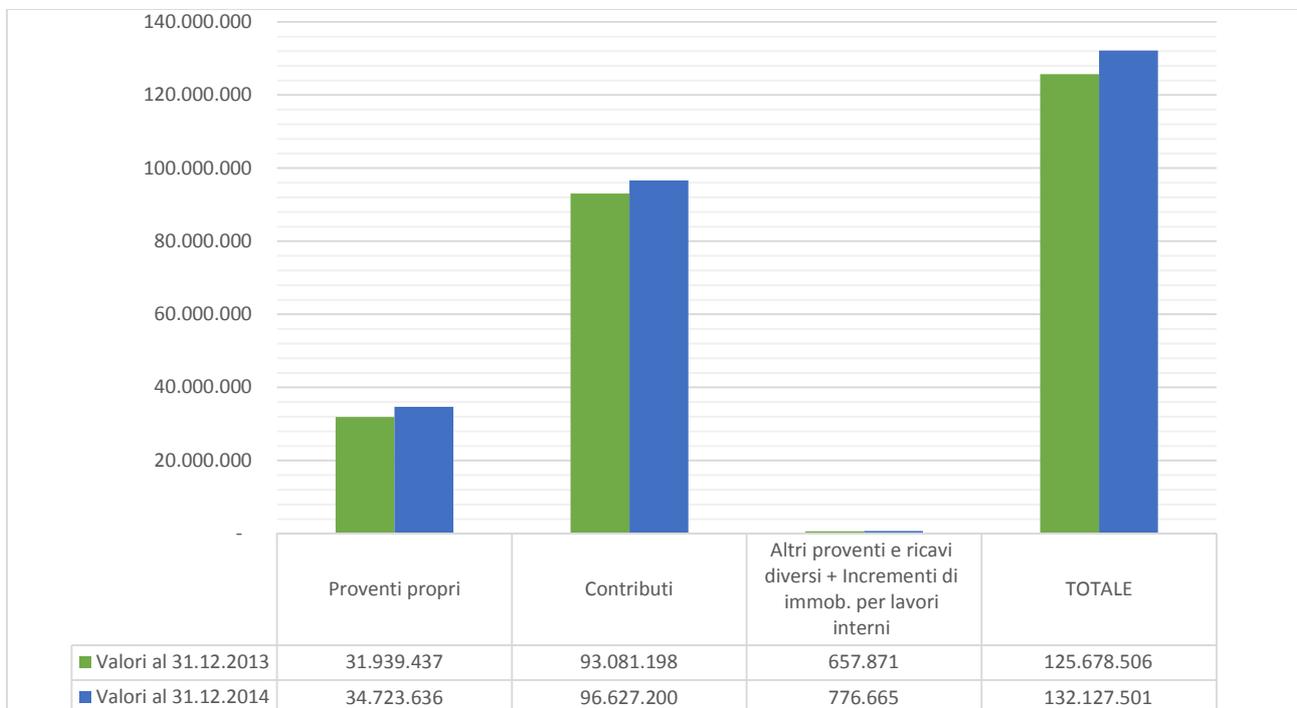
Relativamente ai costi della gestione corrente, si è registrato un incremento nel 2014, dovuto principalmente ai maggiori oneri di pulizia. Su tale contratto nel corso del 2014 l'Ateneo ha concluso una rinegoziazione, con benefici che si manifesteranno solo a partire dall'anno 2015.

Il risultato d'esercizio, pari a 6,2 milioni di euro, registra fondamentalmente il beneficio derivante dall'incremento di ricavi realizzato nel 2014.

### 1.2.1 La struttura dei ricavi

Il grafico seguente illustra la composizione dei proventi dell'Ateneo. I contributi sono, come di consueto, nettamente prevalenti rispetto a tutte le altre fonti di finanziamento.

**Grafico 1 – La struttura dei ricavi confronto anni 2013 – 2014**

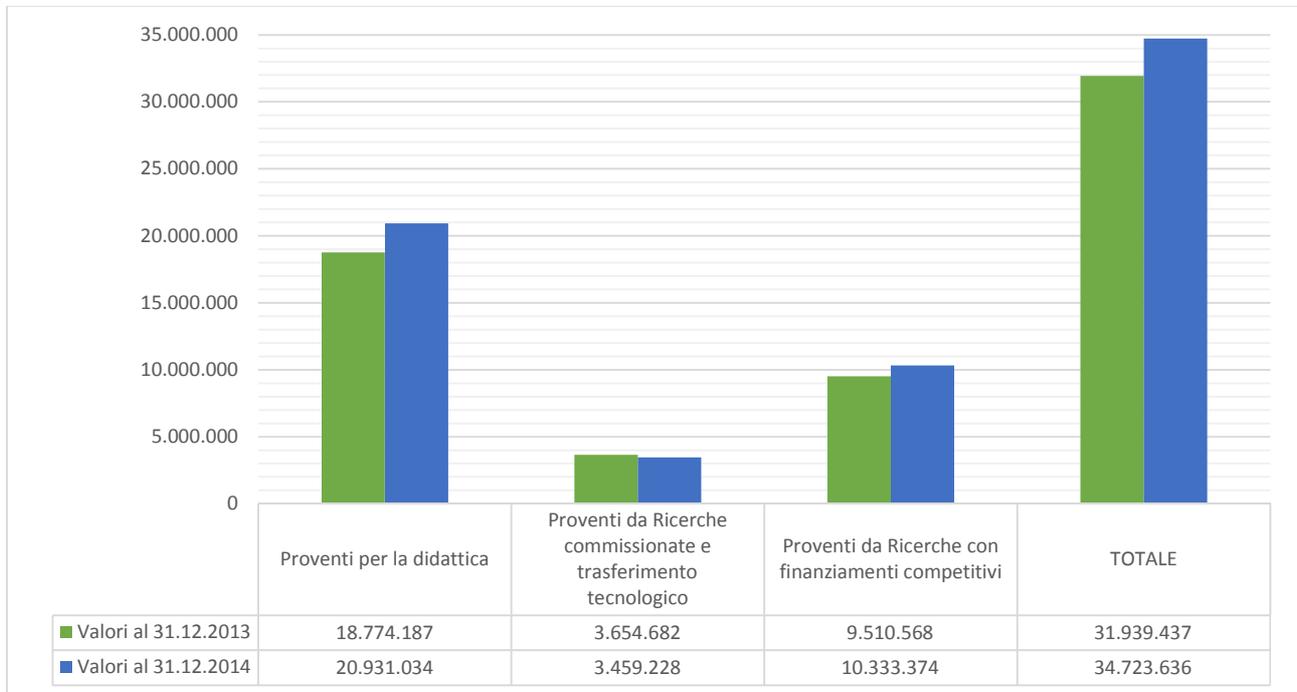


Come già espresso in precedenza, i proventi operativi hanno subito un aumento rispetto all'esercizio 2014 del 4,9% (+ 6,4 milioni di euro).



Oltre al ricavo principale relativo al FFO, di cui si è trattato ampiamente in premessa, si ritiene utile rappresentare l'andamento della composizione dei proventi propri negli esercizi 2013 e 2014.

**Grafico 2 – I proventi propri 2013 – 2014**



La parte rilevante è rappresentata dai proventi per la didattica relativi alla contribuzione studentesca per corsi di laurea e laurea specialistica.

Le tasse universitarie sono rilevate nel Conto Economico per competenza e pertanto sono riferite sempre a due anni accademici (9/12 dell'aa. 2013/2014 + 3/12 dell'a.a. 2014/15) che ricadono nell'anno di riferimento.

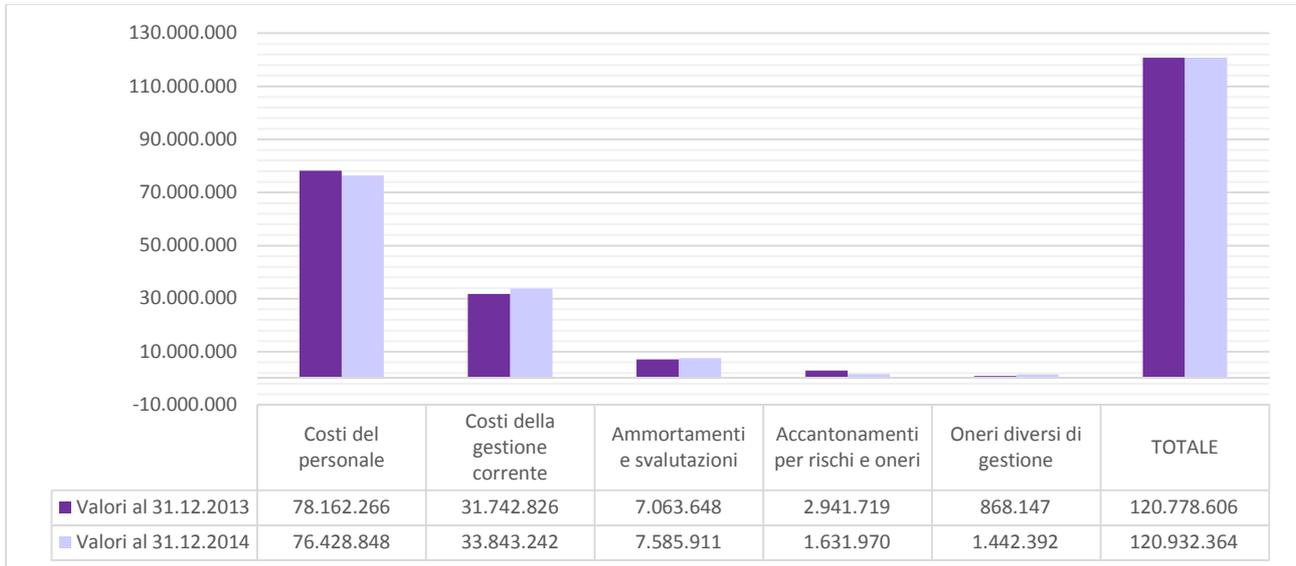
La nuova politica della contribuzione studentesca introdotta con l'a.a. 2014/15, rafforzata dal mantenimento delle iscrizioni ai livelli dell'anno accademico precedente, ha portato ad un incremento del gettito. A questo si sommano i ricavi derivanti dall'avvio di corsi post laurea (Percorsi Abilitanti Speciali e Modulo Sostegno), con un impatto complessivo sui proventi per la didattica di +2,1 milioni di euro.



## 1.2.2 La struttura dei costi

Il grafico seguente illustra la composizione dei costi dell'Ateneo. Sempre rilevanti quelli di personale.

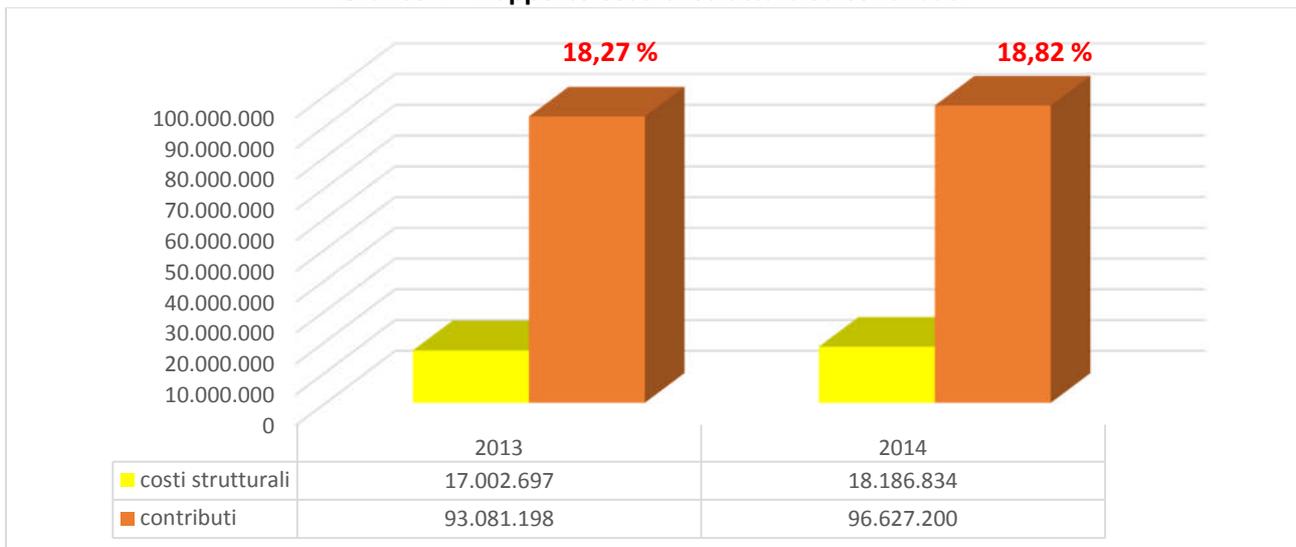
**Grafico 3 – La struttura dei costi 2013 – 2014**



Come già anticipato, i costi operativi si sono mantenuti costanti nel 2014 rispetto al 2013. Si rimanda ai successivi grafici e alla Nota integrativa per i commenti di dettaglio.

Si ritiene utile rappresentare la relazione tra i "costi di struttura" per il mantenimento ed il funzionamento delle sedi universitarie e dei laboratori scientifici (costi di riscaldamento/condizionamento, pulizie, portierato, utenze e canoni, costi per godimento di beni di terzi) sul totale contribuiti.

**Grafico 4 – Rapporto costi di struttura su contributi**





Dal raffronto dei due anni, si rileva che i costi di struttura si sono incrementati nel 2014 rispetto al 2013, per gli effetti già illustrati in precedenza. Nonostante l'incremento del FFO nel 2014, l'indice risulta leggermente più alto.

### 1.2.3 Il risultato d'esercizio

Il risultato d'esercizio 2014 si attesta a euro 6.250.414 e andrà ad incrementare il Patrimonio Netto non vincolato d'ateneo. In sede approvazione del Bilancio, il Consiglio di Amministrazione procederà alla riclassificazione delle riserve vincolate di Patrimonio Netto.

### 1.2.4 Alcuni indicatori di sintesi del bilancio

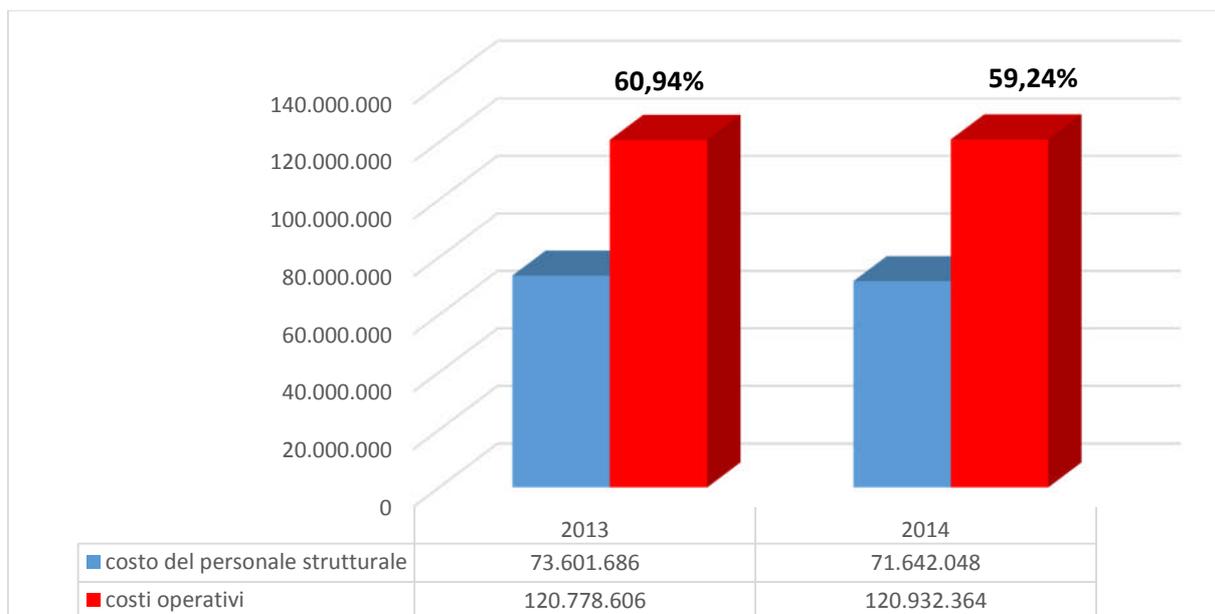
Al fine di favorire la comprensione degli equilibri di bilancio, si evidenziano di seguito alcuni elementari indicatori.

#### 1. Incidenza dei costi di personale:

Nell'analisi che segue si presentano alcuni rapporti che mirano a mettere in luce l'incidenza sul bilancio dei costi del personale. Vengono considerati solo i costi "strutturali", intesi come i costi per stipendi non comprimibili; si tratta quindi degli assegni fissi dei docenti e ricercatori, del personale dirigente e tecnico-amministrativo (comprensivo del fondo accessorio), dei collaboratori ed esperti linguistici. Il dato è comprensivo degli oneri sociali e dell'IRAP; quest'ultima, come noto, è iscritta in Conto Economico nella voce "Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate".

#### Costo del personale su costi operativi

**Grafico 5 – Rapporto tra costo del personale e costi operativi**

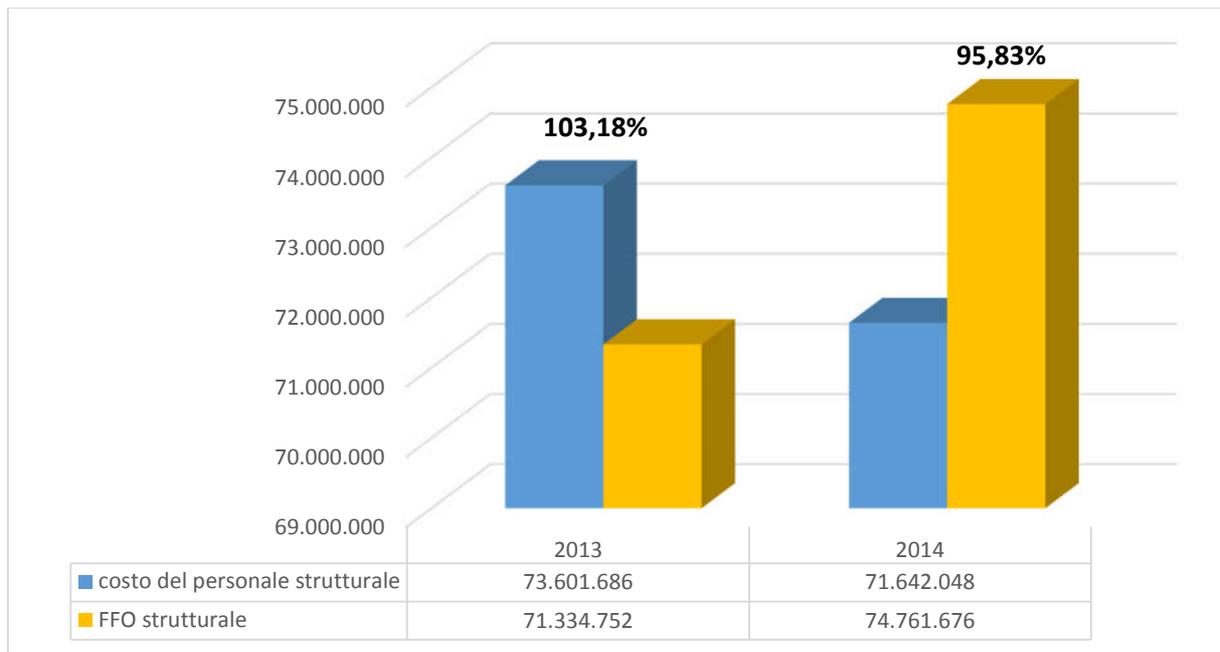




Nel biennio, l'incidenza dei costi del personale sui costi operativi è leggermente diminuita, pur confermando la rigidità della struttura dei costi legata per circa il 60% a costi non comprimibili.

Costo del personale su FFO strutturale (FFO al netto interventi una tantum o per progetti specifici)

**Grafico 6 – Rapporto costo del personale su FFO strutturale**



Nel 2014 per la prima volta l'FFO strutturale è più alto dei costi del personale (parte non comprimibile), circostanza dovuta a un Fondo di Finanziamento Ordinario crescente e a un costo del personale strutturale in continua contrazione.

## 2. Sostenibilità della gestione

Al fine di evidenziare la sostenibilità dell'equilibrio economico della gestione, si ritiene utile valutare la capacità dei ricavi strutturali (FFO e tasse studentesche) di finanziare i costi strutturali dell'Ateneo (stipendi del personale e costi di gestione delle strutture).

	2013	2014
FFO strutturale	71.334.752	74.761.676
Tasse per corsi di laurea e laurea specialistica	17.489.643	18.348.684
<b>Ricavi strutturali</b>	<b>88.824.395</b>	<b>93.110.360</b>
Costi del personale strutturali	73.601.686	71.642.048
Costi di struttura	17.002.697	18.186.834
<b>Costi strutturali</b>	<b>90.604.383</b>	<b>89.828.882</b>
<b>Ricavi strutturali - Costi strutturali</b>	<b>(1.779.987)</b>	<b>3.281.478</b>

Dall'analisi dei dati esposti in tabella si evidenzia il sensibile miglioramento del margine dovuto sia a incrementi dei ricavi che ad una riduzione dei costi di personale.



## 1.3 LE POLITICHE DELL'ATENEO

### 1.3.1 La didattica

L'Università di Udine aspira a fornire alla propria popolazione studentesca una formazione che risulti innanzitutto riconosciuta e fruibile anche a livello internazionale, basata su principi e metodologie didattiche di valore e messe in pratica da docenti motivati per la didattica, disponibili e attenti ai bisogni degli allievi e consapevoli del loro ruolo sociale di promotori di trasferimento di conoscenze al contesto di riferimento dell'istituzione.

Per soddisfare tale obiettivo, l'Università in questi anni ha affrontato scelte decisive in merito alla propria crescita quantitativa e qualitativa, proponendo un'offerta formativa ampia e diversificata, conforme agli standard nazionali ed internazionali di qualificazione a livello universitario e in grado di competere con le altre istituzioni. In tale ottica è stato opportuno anche in questo anno razionalizzare e qualificare la propria offerta formativa attraverso:

- l'implementazione della cooperazione interistituzionale (Università, Scuole Secondarie Superiori, Centri di ricerca) e con il sistema socioeconomico (Strutture rappresentative degli studenti e delle famiglie, Organizzazioni imprenditoriali e Enti locali), al fine di delineare una offerta formativa adeguata capace di rendere effettivo il diritto all'apprendimento per tutto l'arco della vita e di tener conto dei fabbisogni e delle potenzialità del mondo produttivo e dei servizi;
- il raccordo della didattica con le sue linee di ricerca e delle stesse con le istanze del territorio;
- l'attivazione, nell'ambito dei percorsi formativi ritenuti più tradizionali, di moduli formativi per favorire l'acquisizione di competenze trasversali, una nuova e più qualificata occupazione;
- la realizzazione di corsi internazionali. Le esperienze formative maturate in contesti differenti, il confrontarsi con culture imprenditoriali diversificate costituiscono infatti per le nuove generazioni un elemento cruciale per partecipare attivamente nella società e nel mercato globale, cogliendone le tendenze evolutive e sperimentando i benefici del dialogo interculturale, della solidarietà e della coesione;
- la promozione di un contesto didattico centrato sullo studente e caratterizzato da un soddisfacente rapporto docenti/studenti, valorizzato da un continuo monitoraggio e supporto da parte delle strutture deputate alla organizzazione della didattica;
- l'ammodernamento delle infrastrutture didattiche;
- il costante monitoraggio della qualità e dell'efficacia dei contenuti didattici e dei servizi logistici ed amministrativi complementari, quali risultano percepiti dai suoi fruitori, nonché della rispondenza dei risultati ottenuti ai risultati attesi, al fine di attivare azioni correttive laddove venissero riscontrati elementi di debolezza e di garantire una continua riprogettazione dei percorsi di studio in considerazione delle esigenze emerse.

Le attività formative dell'Università di Udine hanno riguardato tutti i livelli previsti dall'ordinamento nazionale degli studi superiori: lauree triennali, magistrali, dottorati di ricerca, scuole di specializzazione, master di primo e secondo livello, corsi di formazione e aggiornamento, corsi di formazione insegnanti, corsi singoli. L'offerta formativa di primo e secondo livello erogata nell'a.a.



2013/14 è stata articolata in 35 corsi di laurea e 35 corsi di laurea magistrale nel rispetto della procedura di accreditamento previsto dal Decreto legislativo 27 gennaio 2013, n. 19. I corsi sono stati impartiti nelle sedi di Udine, Gorizia, Pordenone, Gemona del Friuli. Taluni corsi sono stati erogati in modalità interateneo con altri atenei italiani (principalmente Trieste), altri corsi sono stati internazionalizzati consentendo agli studenti italiani e stranieri di ottenere un doppio titolo (c.d. *double degree*) poiché offerti in convenzione con atenei stranieri. A tale riguardo nel 2014 sono state approvate convenzioni con le università di Trieste, Rouen, Windsor, Graz, S. Michele all'Adige, Venezia Cà Foscari.

L'offerta formativa è stata integrata anche con l'istituzione/attivazione, nell'ambito di un soddisfacente coordinamento a livello regionale, dei Percorsi Abilitanti Speciali (I ciclo 2013/2014 per 250 corsisti distribuiti su 22 classi di abilitazione; Il ciclo 2014/2015 per 200 corsisti distribuiti su 15 classi di abilitazione) e del secondo ciclo di Tirocinio formativo attivo finalizzati alla formazione degli insegnanti nelle scuole di primo e secondo grado. Entro il mese di luglio sono stati completati gli esami abilitanti del PAS I ciclo, a partire da luglio sono state avviate sia le procedure di accesso per i posti assegnati per il TFA sia la pianificazione delle iscrizioni dei corsisti PAS II ciclo, in vista dell'avvio dei percorsi tra la fine del 2014 e l'inizio del 2015.

L'attrattività dell'Ateneo in termini di studenti iscritti ai corsi di primo e secondo livello registra una diminuzione costante negli ultimi anni (sono state perse oltre 1.500 unità nel quinquennio); resistono invece gli iscritti ai corsi post laurea (di specializzazione e master). Migliora nel tempo il tasso di internazionalizzazione degli studenti, sia in termini di numero di borse di mobilità offerte agli studenti iscritti sia in termini di studenti stranieri (5,9% sul totale nel 2014) iscritti all'Ateneo.

Il numero dei laureati è costante nel tempo con un rapporto di 4 per docente/ricercatore e ciò va letto come un buon risultato a fronte della diminuzione, nello stesso periodo, sia degli studenti iscritti che del numero di docenti e dei ricercatori. Si nota infatti una perdita significativa di docenti nel tempo, soprattutto a livello di I fascia, mentre il personale tecnico-amministrativo è attestato su livelli costanti grazie soprattutto ai rapporti a tempo determinato.

Le strategie dell'Ateneo intese a migliorare la qualità dei servizi risultano confermate dal rinnovo della certificazione DNV delle Segreterie studenti ADID e dell'Ufficio mobilità internazionale ASTU.

### 1.3.2 La ricerca

La ricerca costituisce uno dei pilastri fondamentali su cui si basa il prestigio e il valore sociale dell'Università. Mai come ora si sente il bisogno di restituire il giusto valore alla ricerca e all'impatto che questa dovrebbe avere per lo sviluppo di un territorio attraverso un processo virtuoso di formazione di competenze di alto livello, di produzione di conoscenze e del loro trasferimento. Una ricerca che sia libera, di qualità, interdisciplinare, di respiro internazionale e fruibile a tutti (trasferibile alla didattica e al territorio) può essere capace di generare innovazione imprenditoriale e sviluppo sociale.

Tali principi e gli obiettivi che ne conseguono in attuazione di una politica volta al rafforzamento del ruolo della ricerca sono fortemente condizionati dalla possibilità di disporre di finanziamenti sia da



destinare ai costi vivi e strumentali della ricerca sia da destinare al capitale umano. In tal senso, le difficoltà che si registrano in questi ultimi anni derivano principalmente dalla diminuzione delle risorse finanziarie e dalla contrazione del personale destinato alla ricerca: la sistematica riduzione della quota premiale dell'FFO in termini assoluti (che vanifica l'incremento percentuale ottenuto dall'Ateneo in virtù delle proprie performance scientifiche), la progressiva decurtazione dei budget destinati a bandi competitivi per la ricerca di emanazione ministeriale (ad es. PRIN) e il rallentato avvio di nuove procedure, l'incertezza nella definizione del Piano Nazionale delle Ricerche e delle direttive per la sua applicazione, la limitazione al turn-over e la difficoltà di inserimento delle nuove figure di ricercatori a tempo determinato, l'avvio di procedure di accreditamento (ad es. dei dottorati), la transizione tra il VII PQ e Horizon 2020 a livello europeo, costituiscono tutti aspetti che rendono critico l'approvvigionamento di finanziamenti per la ricerca e il mantenimento di una attività di livello adeguatamente elevato.

In questo contesto diventa rilevante definire una politica di Ateneo per la ricerca che consenta di sostenere l'impronta generalista conciliandola con un progressivo innalzamento degli standard qualitativi capaci di rendere la ricerca competitiva in ambito nazionale ed europeo. Obiettivo quest'ultimo che appare ineludibile, anche alla luce della necessità di definire una politica di assicurazione della qualità che fissi obiettivi chiaramente verificabili.

L'attesa diminuzione del personale strutturato, non adeguatamente controbilanciata dall'ingresso di nuovi ricercatori, è stata accompagnata da una riduzione dei dottorandi (conseguenza del processo di riforma introdotta dal D.M. n. 45/2013) mentre il numero di assegnisti di ricerca si è attestato su livelli degli anni precedenti. L'Ateneo si è fortemente impegnato per sostenere l'attività di formazione alla ricerca in un'ottica che privilegi la qualità scientifica dei progetti, determinando un generale miglioramento dei parametri qualitativi dei propri corsi. Tale impegno è stato riconosciuto e premiato nell'accREDITAMENTO ministeriale di tutti i 9 corsi di dottorato sottoposti a valutazione. Va evidenziato che in una prospettiva di incentivazione della qualità, le assegnazioni delle borse di studio tra i vari corsi di dottorato hanno tenuto conto sia degli esiti della valutazione preliminare sul Collegio Docenti effettuata dall'ANVUR, che di quella effettuata dal Nucleo di Valutazione dell'Ateneo sulla produttività scientifica del Collegio e su aspetti qualitativi del corso, quali: la didattica disciplinare e interdisciplinare; il grado di internazionalizzazione; la disponibilità di finanziamenti esterni.

La riforma dei corsi di dottorato ha impegnato l'Ateneo nell'organizzazione delle attività formative trasversali alle materie disciplinari e interdisciplinari dei corsi di dottorato, inerenti lo sviluppo di competenze linguistiche, informatiche, nel campo della gestione della ricerca, della valorizzazione e della tutela della proprietà intellettuale dei risultati della ricerca. Si tratta evidentemente di aspetti qualificanti i profili professionali dei ricercatori in formazione, che a fine del percorso potranno vantare un curriculum più ricco che offre maggiori opportunità di crescita e prospettive di occupazione non solo nell'ambito di enti di ricerca, ma anche nelle imprese.

Al fine di ampliare l'offerta formativa di terzo livello, promuovere l'integrazione territoriale e potenziare la dimensione internazionale della ricerca e della formazione sono state consolidate le collaborazioni definite con il 29° ciclo, con le Università di Trieste e Ca' Foscari e con la Fondazione E. Mach ed è stata avviata una nuova iniziativa congiunta che coinvolge oltre ai tre atenei regionali, l'ICGEB - International centre for Genetic Engineering and Biotechnology. Il nuovo corso di dottorato in Biologia Molecolare, che sviluppa percorsi qualificati nel campo della biologia molecolare e delle



metodologie a questa collegate, è uno degli interventi finanziati dal Miur nell'ambito della Programmazione Triennale 2013-2015.

L'impegno finanziario dell'Ateneo per i corsi di dottorato è stato particolarmente importante e la copertura delle borse è stata garantita principalmente con risorse dell'Ateneo, del "Fondo per il sostegno dei giovani - 2013" e della Fondazione CRUP.

Per quanto riguarda i finanziamenti alla ricerca, nel 2014 ha preso avvio la programmazione comunitaria 2014-2020, con l'emanazione dei primi bandi Horizon 2020 e di altri programmi tematici, mentre ha subito un rallentamento l'avvio della politica di coesione 2014-2020, finalizzata allo sviluppo territoriale. Molti dei documenti programmatici che interessano il contesto territoriale locale sono stati pubblicati solo nel 2015 e l'emanazione dei relativi bandi ha di conseguenza subito uno slittamento. Anche a livello Ministeriale si è registrata una forte contrazione delle opportunità di finanziamento: è stato pubblicato solo un bando nell'ambito del programma SIR- Scientific Independence of young Researchers (in sostituzione del FIRB), la cui procedura di valutazione è ancora in corso.

In generale, la carenza di fondi nazionali ha comportato un incremento delle proposte di progetto presentate a livello comunitario (16.000 complessive nelle prime tornate di bandi Horizon 2020, per un valore nove volte superiore alla disponibilità finanziaria stanziata dalla Commissione Europea).

In questo contesto, l'Ateneo ha dimostrato una notevole capacità progettuale, presentando complessivamente 130 progetti, di cui 12 hanno già ottenuto il finanziamento. Risultano pertanto ripagati gli sforzi fatti per aumentare la propensione alla presentazione dei progetti internazionali in tutti i settori di ricerca dell'Ateneo, coinvolgendo un numero sempre maggiore di gruppi di ricerca. Dalle 39 proposte presentate nel corso del 2013 nell'ambito del VII PQ si è passati a 57 progetti in H2020, con un incremento pari al 49%. Significativo è rilevare che quasi tutti i dipartimenti hanno partecipato ai bandi H2020 del primo anno: 15 proposte progettuali sono relative al settore scienze della vita, 16 a quello di scienze fisiche e ingegneristiche, 6 alle scienze umane e sociali e 20 sono i progetti di mobilità internazionale. La percentuale di progetti finanziati si è attestata intorno al 7% (non lontano dal tasso stimato a livello europeo, pari a 9%).

Se si prendono in esame i progetti di ricerca attivi nel corso del 2014 si può rilevare che i finanziamenti nazionali rappresentano circa il 50% del totale e per alcuni dipartimenti costituiscono addirittura l'unica fonte di finanziamento dell'attività di ricerca.

L'importo complessivo a livello di Ateneo delle entrate riconducibili alla ricerca e al trasferimento tecnologico si attesta per il 2014 a più di 7,7 milioni di euro, di cui circa 7 milioni di euro riferiti ai dipartimenti e 750 mila di euro all'amministrazione centrale. Considerando le macro aree si può notare che si siano ottenute maggiori entrate nell'ambito scientifico-tecnologico e quello umanistico (rispettivamente circa 5,2 milioni di euro e 910 mila euro); seguono l'area medica (con quasi mezzo milione di euro) e l'area economico-giuridica (circa 270 mila euro per attività di ricerca).

Per quanto riguarda le fonti, il principale soggetto finanziatore per l'attività di ricerca è rappresentato dalle aziende private (più di 3 milioni di euro, valore in linea con l'anno precedente e pari al 40% di tutte le entrate per ricerca) che ha superato la voce "altri enti pubblici" costituita da diverse fonti (per il 2014 ammonta a più di 2,5 milioni, volere cresciuto di circa il 45% rispetto al 2013 e che rappresenta 33% delle entrate per ricerca). La voce legata alla Regione FVG ammonta ad appena 600 mila euro (pari all'8%), mentre quella dei Ministeri conta poco più di 500 mila euro (7%). Importanti anche i contributi di Consorzi e Privati (entrambi con valori intorno ai 300 mila euro, pari



al 4%). Per le ragioni spiegate sopra, negli ultimi anni ha subito una forte contrazione anche il valore riferito all'Unione Europea e nel 2014 ammonta a soli 230 mila euro (pari al 3%). Chiudono l'elenco dei soggetti erogatori di contributi alla ricerca dell'Ateneo i Comuni e le Province.

Se si focalizza l'analisi sui proventi da attività conto terzi realizzati dai dipartimenti, cioè le entrate derivanti da attività di analisi di laboratorio o di ricerca su commessa, queste hanno rappresentato complessivamente il 31% del totale delle entrate per l'attività di ricerca. In valori assoluti il dipartimento che ottiene più commesse dalle aziende è il Dipartimento di Ingegneria Elettrica Gestionale Meccanica, seguito dal Dipartimento di Chimica, Fisica e Ambiente e dal Dipartimento di Scienze degli Alimenti. Queste tre strutture raccolgono il 67% del conto terzi.

Volendo esaminare la produttività della ricerca in termini di produzione scientifica è ora possibile ricorrere al nuovo Catalogo della ricerca (accessibile pubblicamente all'indirizzo <http://air.uniud.it>), che rappresenta lo strumento unico e integrato sia per l'archiviazione e la consultazione dei prodotti derivanti dalle attività di ricerca, sia per la disseminazione degli stessi, in linea con i requisiti del MIUR e della Commissione Europea in materia di open access. I prodotti registrati con anno di pubblicazione 2014 risultano 1.342; di questi, il 50,22% è rappresentato da articoli su rivista, il 17,21% da contributi in volume, il 15,49% da contributi in atto di convegno. L'impatto della produzione scientifica dell'Ateneo può essere analizzato ricorrendo agli indicatori quantitativi delle basi dati WOS e Scopus (che non interessano però tutte le aree disciplinari): entrambi i DB riportano un numero di prodotti indicizzati sostanzialmente stabile, mentre rilevano un aumento del numero delle citazioni ricevute dai prodotti scaturiti dalla ricerca scientifica dei ricercatori del nostro Ateneo.

Nel 2014 c'è stato un forte consolidamento delle attività dell'Ateneo in tema di trasferimento di tecnologie e conoscenze. Per favorire l'incontro tra domanda e offerta di innovazione, l'Università di Udine ha continuato il suo impegno sulle iniziative relative ai rapporti con il sistema produttivo (dall'individuazione di competenze interne al mondo accademico in grado di rispondere alle necessità delle aziende fino al supporto nella formalizzazione dei rapporti), proprietà industriale (gestione dei brevetti dell'ateneo, contratti di licenza e di cessione) e spin-off e cultura d'impresa (supporto ai ricercatori per l'avvio di start up e partecipazione a progetti di promozione della cultura imprenditoriale). Nell'ambito degli interventi finanziati dalla Programmazione Triennale 2013-2015, è stato avviato un processo di avvicinamento dei tre Atenei regionali in termini di un servizio condiviso per il *technology transfer* in modo da favorire la promozione e collocazione sul mercato delle tecnologie messe a punto nei laboratori universitari.

Sul fronte della gestione della Proprietà Industriale, anche se il 2014 ha visto il deposito di una sola nuova domanda di brevetto che ha portato a 82 il totale delle tecnologie tutelate dall'ateneo, l'anno è stato particolarmente intenso per quanto riguarda le attività di gestione e valorizzazione del portafoglio brevetti.

Per quanto riguarda le spese sostenute per il nuovo deposito e il mantenimento del portafoglio brevetti, l'Ateneo ha speso circa 100.000 euro, mentre dal punto di vista delle entrate da licensing dei brevetti il 2014 si caratterizza per un dato significativo: il fatturato totale ha sfiorato i 400.000 Euro, valore raggiunto solo nel 2005. Il risultato è stato reso possibile dal fatto che si è incassata l'ultima tranche della cessione del brevetto sulla tossina botulinica, la prima quota della vendita del brevetto di una sequenza artificiale di DNA e la seconda delle tre tranche per licenza esclusiva sui diritti di moltiplicazione del kiwi Soreli in Europa.



Grazie a questi risultati e per favorire in modo continuativo la capacità di avvicinare al mercato i risultati della ricerca, l'Ateneo ha inoltre istituito uno specifico fondo destinato esclusivamente alla prototipazione, alla convalida sperimentale, all'ingegnerizzazione e più in generale a tutte quelle attività necessarie per rendere i brevetti più vicini al mercato e quindi di maggiore interesse per eventuali aziende partner.

Dal 2002, anno di costituzione del primo spin off dell'Ateneo, le start up nate per valorizzare i risultati ottenuti dalle attività di ricerca dei docenti e dei ricercatori sono 37, di cui 34 attive al 31.12.2014, con ricavi che complessivamente hanno superato i 3 milioni di euro. Il numero dei soci, accademici e non, di tutti gli spin off è di circa 180 unità. Il numero di posti di lavoro creati ammonta a oltre 100 unità. In particolare, le spin off dell'Università (con partecipazione dell'Ateneo nella compagine sociale) sono 10, le restanti sono spin off accademiche (senza partecipazione dell'Università nel capitale sociale).

### 1.3.3 La gestione

#### - Piano strategico di Ateneo

L'Ateneo ha deciso nel 2014 di dotarsi di un piano strategico. Ha avviato nel mese di settembre una fase di ascolto delle necessità dipartimentali. Ha definito gli ambiti di intervento della pianificazione strategica e ha programmato tutte le azioni necessarie per definire il piano di Ateneo nel 2015.

#### - Programmazione triennale

L'Ateneo nel corso del 2014 ha presentato al MIUR i progetti relativi alla programmazione triennale 2013-2015, che ha previsto l'adozione, da parte degli Organi di governo dell'Ateneo, del documento di programmazione triennale previsto dall'articolo 1-ter, comma 1 del decreto legge 31 gennaio 2005 n. 7 e la possibilità di richiedere al MIUR il finanziamento di un proprio "programma" costituito da una o più linee di intervento coerenti con gli obiettivi e le azioni del Sistema universitario di cui ai decreti ministeriali n. 827/2013 e n. 104/2014. L'importo massimo di finanziamento che il MIUR avrebbe riconosciuto non avrebbe potuto superare, complessivamente, il 2,5% del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) dell'anno 2012, ovvero euro 1.887.434 per l'Università degli Studi di Udine.

Il MIUR ha reso noto, con DM 889/2014, l'esito della valutazione dei progetti presentati dall'Ateneo. La valutazione è stata effettuata sulla base dei seguenti 4 criteri di cui al DM 827/2013:

- Coerenza rispetto agli obiettivi della programmazione;
- Chiarezza degli obiettivi e coerenza delle azioni pianificate con gli stessi;
- Grado di fattibilità del programma, adeguatezza economica, eventuale cofinanziamento diretto aggiuntivo a carico dell'ateneo e di altri soggetti terzi;
- Grado e attitudine del programma a determinare un effettivo miglioramento e ad apportare un reale valore aggiunto rispetto allo stato dell'arte.



Si riporta nella tabella che segue l'elenco dei progetti presentati dal nostro Ateneo e il finanziamento MIUR ottenuto per ciascuno di essi.

Decreto MIUR n. 889/2014			FINANZIAMENTO OTTENUTO DAL MIUR
Obiettivi di sistema	Azioni	Linee di intervento	
<b>1. Promozione della qualità del sistema universitario</b>	I. Azioni di miglioramento dei servizi per gli studenti:	a) azioni di orientamento in ingresso, in itinere e in uscita dal percorso di studi ai fini della riduzione della dispersione studentesca e ai fini del collocamento nel mercato del lavoro	€ 216.000
		c) formazione a distanza erogata dalle Università non telematiche	€ 593.854
	II. Promozione dell'integrazione territoriale anche al fine di potenziare la dimensione internazionale della ricerca e della formazione:	d) potenziamento dell'offerta formativa relativa a corsi in lingua straniera di I, II e III livello anche in collaborazione con Atenei di altri Paesi con rilascio del Titolo Congiunto e/o del Doppio Titolo	€ 152.100
		e) potenziamento della mobilità a sostegno di periodi di studio e tirocinio all'estero degli studenti	€ 366.000
<b>2. Dimensionamento sostenibile del sistema universitario</b>	II. Realizzazione di modelli federativi di università su base regionale o macroregionale, con le seguenti caratteristiche, ferme restando l'autonomia scientifica e gestionale dei federati nel quadro delle risorse attribuite:	b) unificazione e condivisione di servizi amministrativi, informatici, bibliotecari e tecnici di supporto alla didattica e alla ricerca	€ 439.722
	III. Riassetto dell'offerta formativa:	a) accorpamento o eliminazione di corsi di laurea e di laurea magistrale su base regionale, macro regionale o nazionale in funzione della domanda, della sostenibilità e degli sbocchi occupazionali	€ -
<b>TOTALE</b>			<b>€ 1.767.676</b>

L'assegnazione di € 1.767.676, pari al 93,7% dei finanziamenti richiesti, rappresenta una conferma dell'efficacia delle strategie dell'Ateneo nell'ambito dell'internazionalizzazione, della didattica *on line* e degli interventi per la riduzione della dispersione studentesca. È inoltre di particolare rilevanza anche il riconoscimento della validità del progetto di servizi condivisi con l'Università degli Studi di Udine e la Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati di Trieste – SISSA (già citato in premessa), finalizzato a valorizzare le risorse umane degli atenei e a realizzare economie di scala in servizi strategici per il supporto alle attività core degli atenei regionali.

L'ottimo risultato ottenuto in sede di valutazione ministeriale costituisce uno stimolo ulteriore per raggiungere i target previsti.



- ICT di servizio all'Ateneo nel 2014

I servizi informatici, di telecomunicazione e multimediali nel 2014 sono stati particolarmente coinvolti nella sviluppo ex novo e nella revisione di procedure e applicativi nell'ottica del miglioramento dell'efficienza, con particolare riferimento al controllo e al recupero del tempo, all'aumento dell'efficacia degli investimenti e a un'intensa azione di dematerializzazione di tutte le attività in essere.

Le risorse di sviluppo, sempre impegnate per adeguamenti normativi e procedurali, sono state concentrate sulla creazione di strumenti per la prototipazione, il test (qualità/regressione) e il rilascio rapido di applicazioni web e per la gestione centralizzata delle basi di dati "legacy". Strumenti poi ampiamente utilizzati per l'evoluzione di molte procedure e servizi interni come, ad esempio, del sistema di richiesta e sviluppo del budget annuale delle Strutture.

Da sottolineare la costante evoluzione dei sistemi di gestione delle credenziali e di autenticazione nell'ottica sia della semplificazione per gli utenti sia della sicurezza e della coerenza dei sistemi che devono autenticare e autorizzare gli utenti per l'accesso ai sistemi gestionali dell'Ateneo con le relative implicazioni in termini di certificazione del bilancio.

In generale si è registrato un significativo impegno nell'implementazione di nuovi servizi e per il costante miglioramento di quelli esistenti anche condivisi con altri Enti come, ad esempio, con ARDISS per l'accesso alla mensa o con altri Atenei per la fruizione comune di servizi come l'accesso al patrimonio bibliografico e digitale (EZproxy) o l'attività didattica inter-ateneo (materiale didattico, piattaforma e-learning, gestione carriere studenti). Si possono ricordare, tra interventi piccoli e più significativi: il sostegno alla presentazione dei corsi relativamente ai servizi informatici a disposizione dei nuovi immatricolati, l'attivazione di strumenti per il personale amministrativo e docente atti a rispondere alle richieste Ministeriali o dell'ANVUR, l'automazione di procedure per i test di ingresso e valutazione (TOLC, Economia, Ingegneria, CLAV, ecc.) o per l'eliminazione di doppi inserimenti (di anagrafiche, produzione scientifica), l'estensione di servizi a figure che non fanno parte della comunità universitaria in senso stretto (PAS, TFA, ecc.); sempre nell'ottica dell'ottimizzazione delle risorse sono stati predisposti piccoli gestionali come, ad esempio, quello per la prenotazione del parco macchine ora condiviso tra tutte le strutture dell'amministrazione centrale e in uso anche da alcuni Dipartimenti.

Un particolare richiamo si può fare all'attivazione del nuovo servizio di posta elettronica per il personale docente, ricercatore e tecnico-amministrativo con la migrazione di oltre 3500 account di posta dal sistema precedente alla nuova piattaforma di lavoro collaborativo *MS Office 365*. Nel contempo, per l'amministrazione centrale e periferica, si è provveduto alla riconfigurazione oltre 500 postazioni e al contestuale aggiornamento di tutte le macchine a MS Windows 7 eliminando le versioni dei sistemi operativi non più a norma (come MS Windows XP) e impegnando, per la gestione dei server e dei client, circa 8 persone in 7 mesi. Questo processo terminerà nel 2015 con un forte impegno formativo con l'obiettivo di sfruttare al massimo le potenzialità di lavoro collaborativo e comunicazione offerte dalla piattaforma: posta, telepresenza, agende, rubriche e documenti condivisi, gruppi di lavoro, funzionalità determinanti per il processo di dematerializzazione delle procedure risultato dell'analisi e della revisione di quanto in essere.



Un altro “servizio” generale su cui è stato fatto un forte investimento di analisi, programmazione e riconfigurazione nell’ottica della standardizzazione è quello relativo ai processi di stampa, copia fotostatica e digitalizzazione dei documenti, sviluppato assieme all’Ufficio Acquisiti dell’ABIL. Il nuovo “piano stampanti” ha previsto: la distribuzione di 100 nuove macchine “multifunzione” in tutte le sedi dell’amministrazione centrale e periferica acquisite in “costo copia” su convenzione Consip, l’eliminazione di decine di piccole periferiche notevolmente costose in termini di noleggi, consumabili e manutenzione, la formazione dell’utenza sull’uso delle funzionalità anche di fax e per la digitalizzazione dei documenti. Tutte le macchine sono ora gestite da un server centrale che ne rileva i guasti o l’esaurimento dei consumabili allertando l’utenza e ne monitorizza i consumi e conseguentemente i costi.

L’azione è proseguita con:

- attivazione dei servizi relativi (postazioni informatiche, rete dati cablata e wifi, apparati multimediali) per le nuove sedi dell’ateneo come il Toppo-Wassermann;
- sviluppo della rete di aule multimediali (aule didattiche dotate di apparecchiature atte alla fruizione di contributi digitali, audio e video) che alla fine del 2014 risultano essere oltre 200;
- aggiornamento completo della rete dati di Palazzo Florio;
- ampliamento delle connessioni dati tra le sedi regionali con connessione a larga banda in fibra di CEPO e CEGO;
- attivazione “seconda via” del collegamento in fibra ottica INFRACOM con la rete GARR (Gruppo di Armonizzazione Reti per le Ricerca);
- sostanziale sviluppo della rete WiFi di Ateneo per un totale di 30 nuovi access point; collaborazione con il Comune di Udine per l’attivazione del servizio EDUROAM sugli AP comunali;
- realizzazione del Laboratorio informatico per gli studenti da 80 postazioni computer in via Treppo;
- supporto tecnico al progetto “Flash Forward 2”, finanziato dalla Regione, per l’orientamento degli studenti delle scuole superiori realizzato con tecnologie di teledidattica;

Anche il miglioramento diretto dei servizi agli studenti è stato al centro degli obiettivi dell’area che nel 2014, in relazione alla programmazione triennale ha lavorato molto nella sperimentazione avanzata di strumenti e tecnologie a supporto dell’attività didattica; in particolare per l’uso di lavagne elettroniche multimediali, tavole digitalizzatrici e *document camera* oltre alla registrazione automatica delle lezioni con sincronia delle presentazioni “power point”, allo streaming in tempo reale e *on demand* delle lezioni, alla teledidattica con Pordenone, Trieste, Gorizia, Klagenfurt.

Si vuole fare un ultimo richiamo, sempre nell’ottica di ottimizzazione delle risorse umane ed economiche con particolare riferimento a tutti i costi di esercizio (TCO) per la gestione, manutenzione, alimentazione elettrica e refrigerazione delle infrastrutture tecnologiche che sostengono i servizi ICT dell’ateneo. Nel 2014 si è provveduto all’aggiornamento evolutivo delle infrastrutture server e di sala macchine AINF e in particolare all’allestimento di nuovi *rack* con nuovo sistema di refrigerazione e alimentazione e controllo integrati (Rizzi) e all’implementazione di un nuovo sistema di *storage* centralizzato e ridondato (Rizzi e Florio) ad alte prestazioni e alta disponibilità anche in ottemperanza alle prescrizioni del Codice dell’Amministrazione Digitale (CAD) per quanto riguarda la *business continuity* e il *disaster recovery*.



#### - Controllo di gestione

Nei confronti di diverse aree dell'Amministrazione centrale e dei manager didattici, il Servizio Sviluppo e Controllo Direzionale (SCON) ha programmato e attuato un'operazione di disseminazione sia delle modalità di utilizzo dei report previsti dal dataware house di ateneo, sia della comprensione e interpretazione dei dati contenuti nei report. Il fine è di dare sempre maggiore consapevolezza di quelle che sono le potenzialità del *dataware house* di ateneo, di quali siano i dati estraibili direttamente e in modo autonomo, previa predisposizione dei medesimi da parte dello SCON, e di come interpretare i risultati ottenuti.

Lo SCON ha fornito supporto alla SUA-RD (Scheda Unica Annuale per la Ricerca Dipartimentale) che è il primo esercizio avviato dall'ANVUR per la rilevazione organica di dati quantitativi e qualitativi della ricerca a livello di Ateneo e dei singoli Dipartimenti. Con il coordinamento del Presidio della Qualità e in collaborazione con le altre strutture amministrative, in particolare l'ARIC (Area Servizi per la ricerca), è stata impostata la verifica e la raccolta dei dati necessari fornendo ai Dipartimenti e alle CAQ assistenza nella raccolta e nell'elaborazione dei dati richiesti.

È inoltre opportuno ricordare, tra l'altro, il supporto dello SCON alla seconda sperimentazione del test "TECO" ("Test sulle competenze effettive di carattere generalista dei laureandi italiani"), promossa dall'ANVUR con il coinvolgimento di 24 università, che darà la possibilità a oltre 1.200 laureandi del nostro Ateneo di partecipare al test che misura, sulla base di standard internazionali, i cosiddetti generic skills, ovvero la capacità di analizzare una questione, risolvere un problema, pensare criticamente per prendere una decisione, comunicare efficacemente con riferimento anche ad ambiti non direttamente legati ai propri percorsi formativi. La partecipazione al test rappresenta un'opportunità in più per i nostri studenti. Innanzitutto essi potranno misurarsi in una prova incentrata su competenze di specifico interesse per i datori di lavoro, ottenendo una certificazione dei risultati ottenuti.

### 1.3.4 Le risorse umane

#### - Il personale docente e ricercatore

Nel 2014 si è proceduto all'assunzione di 19 unità di personale utilizzando disponibilità di Punti Organico dell'anno 2013 e 2014, risorse derivanti dal Piano Straordinario 2012-13 per i professori di II fascia nonché finanziamenti esterni. Alcune di queste assunzioni non hanno portato ad un incremento della popolazione universitaria in quanto hanno determinato un passaggio ad una qualifica superiore.

Di seguito le assunzioni del 2014 e le procedure bandite:

#### - Ricercatori a tempo determinato:

- sono stati assunti 2 ricercatori di cui all'art. 24, comma tre, lettera a) della legge 240/2010 (durata tre anni con eventuale proroga di due anni). Sono stati tutti reclutati con chiamata diretta ex art. 1, comma 9, della legge 230/2005, sulla base del parere di commissioni appositamente nominate dal CUN; E' stato, inoltre, assunto un ricercatore della tipologia relativa alla lettera b) – finanziato dal programma "Rita Levi Montalcini, anch'esso reclutato con chiamata diretta ex art. 1, comma 9, della legge 230/2005.



- sono state bandite: 1 procedura per la selezione di un ricercatore a tempo determinato lettera a) e 1 procedura per la selezione di un ricercatore a tempo determinato lettera b)
- Ricercatori a tempo indeterminato: si è verificato uno scambio contestuale, ai sensi dell'art. 7, comma 3, della legge 240/2010, di una ricercatrice, che dall'Università di Trieste ha preso servizio nell'ateneo di Udine, con una ricercatrice di Udine che si è spostata a Trieste.
- Professori associati:
  - sono stati assunti 15 professori di II fascia, ai sensi dell'art. 18, comma 1, della Legge 240/2010;
  - sono state bandite: 2 selezioni di professore associato, ex art. 18 della legge 240/2010, e 31 procedure valutative ai sensi dell'art. 24, comma 6, della legge 240/2010.
- Professori di I fascia:
  - è stato assunto 1 professore a seguito di procedura valutativa ex art. 24, comma 6 della legge 240/2010
  - è stata bandita una procedura valutativa ex art. 24, comma 6 della legge 240/2010 per 1 posto di professore di I fascia

Il saldo tra cessazioni (-10 professori ordinari, -5 professori associati, -3 ricercatori) e nuove assunzioni effettive (4 professori associati) ha determinato una modifica nel numero e nella composizione del personale docente e ricercatore di ruolo che, rispetto all'anno precedente, è passato da 668 a 654 unità, di cui 175 ordinari (26,76%), 196 associati (29,97%), 281 ricercatori (42,97%), 2 assistenti (0,31%). A questi si aggiungono i 22 ricercatori a tempo determinato.

Per quanto riguarda la mobilità del personale accademico è stata definita con l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare una convenzione quadro per la mobilità temporanea di un ricercatore dell'Istituto che attualmente presta la sua attività presso l'Università di Udine e un professore ordinario che presta servizio presso la sede di Padova dell'Istituto.

Si riassume la situazione dei docenti che alla data del 31/12/2014 risultano in convenzione ai sensi dell'art. 6, comma 11 della Legge 240/2010.

In ingresso risultano:

- 2 professori associati di ruolo rispettivamente presso l'Università di Ferrara e di Padova, che svolgono il 100% della propria attività presso il nostro ateneo;
- 1 ricercatore dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare che svolge il 100% della sua attività presso il nostro ateneo.

In uscita risultano:

- 1 professore associato del nostro ateneo che svolge il 100% della propria attività presso l'Università di Ferrara;
- 1 professore ordinario del nostro ateneo che svolge il 50 % della propria attività presso l'Università di Trieste e 1 professore ordinario che svolge il 100% della sua attività di ricerca presso l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, nella sede di Padova.

Nel 2014 si sono svolte 9 procedure di valutazione comparativa per l'attribuzione del beneficio "una tantum", ai sensi dell'art. 29, comma 9 della legge 240/2010, che prevede la distribuzione tra gli atenei di risorse da destinare ai professori e i ricercatori che avrebbero maturato nell'anno 2011, 2012 e 2013 la progressione biennale dello stipendio per classi e scatti, in assenza delle disposizioni riguardanti il blocco degli automatismi stipendiali di cui alla legge 122/2010.



Le risorse sono state attribuite a professori e ricercatori esclusivamente secondo criteri di merito accademico e scientifico. I procedimenti di selezione, basati sulla valutazione comparativa dei candidati, sono stati disciplinati dall'università con proprio regolamento adottato nel luglio 2014.

Le assegnazioni ministeriali all'Università di Udine, successivamente ripartite in maniera proporzionale alla consistenza numerica complessiva dei soggetti ammissibili all'intervento, ammontano a:

- euro 197.035 (oneri inclusi) per l'anno 2011
- euro 600.636 (oneri inclusi) per l'anno 2012
- euro 578.567 (oneri inclusi) per l'anno 2013

Le risorse sono state distribuite, fino ad esaurimento, in misura uguale tra tutti i candidati che si sono collocati in posizione utile nelle graduatorie che sono seguite alle procedure di selezione, nel limite massimo del cinquanta per cento dei soggetti ammissibili per l'anno 2011 e del sessanta per cento per gli anni 2012 e 2013: su un totale di 653 domande valide pervenute hanno ricevuto il beneficio 549 candidati.

#### - Il personale tecnico amministrativo

Nel corso del 2014 è proseguita la revisione organizzativa di alcune strutture dell'Amministrazione Centrale per renderla più rispondente alle nuove esigenze; in particolare sono stati creati il "Servizio sostegno alla Programmazione Strategica" al fine di supportare la pianificazione strategica d'Ateneo e il "Servizio Comunicazione" con funzioni relative alla comunicazione istituzionale esterna, coordinamento e gestione della comunicazione interna.

Inoltre, nell'ottica dello sviluppo della cultura della qualità nell'ambito delle strutture dell'Ateneo e, in particolare, degli uffici amministrativi, è stato creato il nuovo "Ufficio Qualità", che dovrà supportare l'Ateneo nel raggiungimento della certificazione esterna secondo le norme ISO 9001 Qualità dei servizi e ISO/IEC 17025.

Sul piano del consolidamento dell'organico del personale tecnico amministrativo, si è dato avvio all'ultima tornata delle procedure di ampliamento al 100% del regime assunzionale del personale stabilizzato. L'operazione, in cui sono state coinvolte 38 unità, assunte in prima battuta in regime di part time, ha portato a conclusione la stabilizzazione iniziata nel 2008.

Sotto l'aspetto del potenziamento delle risorse, nell'ottica di valorizzare le competenze e l'esperienza del personale che ha prestato servizio presso l'Amministrazione, è stato stipulato un accordo con le Organizzazioni sindacali, che prevede la possibilità di prorogare i contratti con il personale a tempo determinato, compatibilmente con le esigenze organizzative, i vincoli di natura normativa e finanziaria.

Il Regolamento per il reclutamento del personale dirigente e tecnico amministrativo è stato oggetto di revisione al fine di disporre di uno strumento aggiornato ed adeguato alle nuove esigenze.

E' stato avviato, inoltre, un progetto generale di sviluppo delle risorse umane e di supporto al miglioramento dei servizi che si è orientato in più direzioni.

L'attività formativa destinata al personale tecnico amministrativo, in particolare, ha avuto un significativo impulso attraverso l'organizzazione di iniziative formative nell'ambito della certificazione di qualità, della mappatura dei processi e del project management. Per individuare i



partecipanti, con una modalità del tutto nuova, si è invitato il personale a presentare la propria candidatura.

Visto l'ampio interesse suscitato (ben 197 candidature rispetto a un centinaio di posti disponibili) il Direttore Generale ha stabilito di estendere la partecipazione a tutti coloro che hanno presentato domanda. Ciò con l'obiettivo di favorire la crescita professionale del personale e di promuovere la diffusione della cultura della qualità in Ateneo.

Si è inoltre fatto ricorso a strumenti di incentivazione del personale riconoscendo il ruolo specialistico, e la correlata indennità, ai dipendenti che svolgono funzioni caratterizzate da un elevato livello di autonomia e progettualità, o in possesso di specifiche conoscenze specialistiche o che partecipino a specifici gruppi di lavoro.

Le politiche di formazione del personale rappresentano una leva fondamentale per sostenere il cambiamento in atto nell'Ateneo.

Nell'ambito della programmazione triennale si è stabilito di pervenire ad un piano di formazione congiunta con Università di Trieste e SISSA. E' stata istituita una cabina di regia sulla formazione ed è stato condiviso un sistema classificatorio delle discipline correlabili a specifiche competenze così da addivenire all'elaborazione di piani di formazione per aree omogenee e alla creazione di percorsi tematici. Il piano di formazione congiunto verrà adottato nel corso del 2015.

Per quanto riguarda l'andamento dell'organico di ruolo, nel corso dell'anno 2014 si sono registrate 4 cessazioni (3 tecnici amministrativi e 1 collaboratore ed esperto linguistico). Il personale a tempo indeterminato, pertanto, al 31.12.2014, si attesta a 537 unità così suddivise: 2 dirigenti, 20 EP, 147 D, 308 C e 29 B, 31 collaboratori ed esperti linguistici.

Per quanto riguarda il personale a tempo determinato, al 31.12.2014, risultano in servizio 34 unità di cui: il Direttore Generale, 30 unità di personale tecnico amministrativo e 3 collaboratori ed esperti linguistici.

### 1.3.5 Il patrimonio edilizio

Nel seguito si presentano, in sintesi, i principali interventi in corso in campo edilizio. Gli interventi sono stati suddivisi sulla base dei quattro poli nei quali sono collocati gli immobili dell'Ateneo.

Sono inoltre state considerate le sole opere in corso di attuazione, tralasciando gli interventi contemplati nel programma triennale dei lavori pubblici ma per i quali non è stata svolta alcuna attività.

#### 1) **POLO UMANISTICO**

##### - Restauero conservativo del Palazzo Garzolini ex Collegio Toppo Wassermann

L'intervento consiste nel restauro conservativo del complesso Garzolini-Toppo Wassermann che ospiterà la scuola Superiore (collegio e Direzione), la didattica del polo economico-giuridico oltre ad alcuni uffici dell'amministrazione. Le opere sono ultimate ed è stata attivata la residenza studentesca, la zona didattica e gli uffici della scuola superiore.



E' stato completato il trasferimento degli uffici dell'amministrazione centrale, ed in particolare dei "Servizi di segreteria studenti" del Polo Umanistico (ADID), oltre agli uffici del "Diritto allo studio e servizi integrati" e "Orientamento e Tutorato" dell'ASTU.

Con tale trasferimento si è reso disponibile l'intero piano terra dell'ex convento di via Mantica per l'ampliamento della biblioteca del Polo umanistico.

Sono inoltre in corso gli ultimi adempimenti formali per il collaudo finale.

- **Costruzione Grande Aula presso ex complesso Blanchini**

L'intervento consiste nella demolizione dell'ex palestra del collegio Blanchini e nella costruzione di una grande aula da circa 200 posti da utilizzarsi per la didattica. L'aula sarà collegata al corpo principale mediante un atrio coperto e avrà un accesso indipendente che la renderà utilizzabile anche durante l'orario di chiusura della sede.

I lavori sono stati appaltati e sono in avanzata fase di esecuzione, in ampio anticipo sui tempi contrattuali.

- **Ristrutturazione ex scuola materna Maria Bambina**

L'intervento prevede la ristrutturazione della ex scuola di Maria Bambina in via Mantica. L'immobile è destinato ad ospitare uffici e studi di un dipartimento di area umanistica. Sono inoltre previsti spazi per biblioteca e un laboratorio informatico per gli studenti. Nel corso del 2014 si è provveduto all'appalto dei lavori.

- **Ristrutturazione ex Chiesa di S. Lucia in Udine – via Mantica**

La chiesa di S. Lucia in via Mantica era stata acquistata per l'ampliamento della biblioteca del polo umanistico. Un primo progetto di ristrutturazione non ha ottenuto l'approvazione da parte della Soprintendenza per i Beni Architettonici e Paesaggistici di Udine. Dopo una rivisitazione del progetto, la Soprintendenza ha espresso un parere di massima favorevole, riservandosi di esaminare le successive fasi della progettazione. E' in corso la revisione del progetto per realizzarvi un grande magazzino automatizzato per la biblioteca del polo umanistico.

## **2) POLO SCIENTIFICO**

- **Ampliamento del laboratorio didattico di Chimica in via Cotonificio**

L'intervento prevede la costruzione di un volume aggiuntivo in adiacenza all'attuale laboratorio didattico di chimica in via Cotonificio. Verranno realizzati alcuni locali per i laboratori strumentali e verranno potenziati e migliorati i servizi per gli studenti (spogliatoi, servizi igienici etc.). Nel corso del 2014 è stato approvato il progetto esecutivo dell'intervento.

- **Ampliamento del Centro Universitario Sportivo in via delle Scienze – località Rizzi**

Si tratta di un intervento edilizio di modesta entità che prevede la costruzione di un solaio intermedio per suddividere il volume dell'atrio di ingresso del palazzetto dello sport come richiesto



dal CUS. In tal modo si renderà disponibile una maggior superficie calpestabile al primo piano, da utilizzare come palestra di fitness e/o muscolazione. Nel corso del 2014 è stato approvato il progetto esecutivo dell'intervento.

- **Progetto di completamento Padiglione di ingresso area ex Cotonificio Udinese**

Lavori di completamento del padiglione di ingresso dell'ex Cotonificio Udinese. Verranno ricavati tre uffici e una sala riunioni con annessi servizi. I nuovi spazi consentiranno l'ampliamento della sezione di fisiologia vegetale del Dipartimento di Scienze Ambientali. Nel corso del 2014 è stato approvato il progetto esecutivo dell'intervento.

- **Realizzazione nuovo immobile in area Rizzi per biblioteca Polo scientifico (1° stralcio)**

Si tratta di un nuovo fabbricato che ospiterà la biblioteca del polo scientifico. Il progetto è stato rivisitato per adattarlo alle nuove diverse esigenze, dalle informazioni pervenute dal sistema bibliotecario d'Ateneo e tenuto conto dell'avanzata informatizzazione del settore editoriale, il progetto, così come concepito al tempo (2008), può essere ampiamente migliorato, liberando spazi destinati allo stoccaggio del materiale librario e destinandoli alla realizzazione di spazi multimediali, polifunzionali e utilizzabili per l'e-learning.

In relazione a quanto sopra è stata avviata la revisione del progetto.

### **3) POLO ECONOMICO GIURIDICO**

- **Ampliamento della biblioteca del Polo economico**

L'intervento prevede la costruzione del vano ascensore che collegherà i volumi della vecchia biblioteca realizzata nell'ex collegio Tomadini con i nuovi edifici realizzati contestualmente alla costruzione delle nuove grandi aule del polo economico. E' prevista inoltre la ristrutturazione del sottotetto dell'ex collegio Tomadini per destinarlo dall'attuale funzione di deposito a sala lettura. I lavori sono in corso e l'ultimazione è prevista per i primi mesi del 2015.

- **Realizzazione dei laboratori didattici in via Treppo**

I laboratori sono stati messi in esercizio e messi a disposizione degli utenti.

- **Ristrutturazione immobile in via Tomadini – ex Renati sezione Femminile (1° e 2° lotto)**

La sezione femminile dell'Istituto Renati, in via Tomadini, è stata acquistata per consentire l'ampliamento del polo economico giuridico. L'immobile ristrutturato ospiterà la nuova sede del Dipartimento di Scienze Giuridiche.

Il fabbricato, su tre livelli, ospiterà al piano terra spazi per la didattica e servizi agli studenti, mentre ai piani superiori troveranno posto gli studi dei docenti. Sono state acquisite le autorizzazioni sul progetto ed è stato approvato il progetto definitivo dell'intervento. Entro il 2015 si darà corso all'appalto dei lavori.



- [Rettifica di un tratto di muratura nell'aula "A dell'ex Collegio Tomadini](#)

Trattasi di un intervento edilizio minore che ha lo scopo di razionalizzare l'assetto distributivo dell'aula A di via Tomadini in grado di ospitare circa 180 studenti. E' previsto il rifacimento di parte delle murature perimetrali e della copertura. Sono state acquisite le approvazioni sul progetto da parte degli enti preposti ed è in corso di elaborazione il progetto esecutivo dell'intervento. Entro i primi mesi del 2015 è prevista la consegna dei lavori.

**4) POLO MEDICO**

- [Realizzazione laboratori di ricerca della Facoltà di medicina in area ospedaliera](#)

Contrariamente alla precedente ipotesi progettuale che prevedeva la realizzazione di una nuova struttura da ubicarsi in area ospedaliera, si è optato per la ristrutturazione dell'immobile denominato Ex Ancelle della Carità, di proprietà dell'Università, per realizzarvi i nuovi laboratori di ricerca ad uso del corso di laurea in Medicina e Chirurgia del triennio clinico.

Il progetto è in corso di stesura.

### 1.3.6 La gestione della qualità

Nel corso dei mesi di giugno e luglio 2014 si sono svolte le attività richieste per la conferma della certificazione di qualità ISO 9001:2008 per le procedure operative delle segreterie studenti e di quelle relative alla mobilità internazionale degli studenti. In tale contesto è stato attuato un piano di audit di prima parte, il riesame delle procedure con i relativi responsabili e la Direzione Generale e l'audit di terza parte effettuato da una società accreditata.

Sono state avviate le azioni preparatorie per la certificazione qualità dell'intera organizzazione, costituendo un Ufficio qualità con delibera del Consiglio di Amministrazione del 7 novembre 2014. Lo scopo è stato quello di identificare un'unità organizzativa di riferimento per l'integrazione, la gestione e la manutenzione del Sistema di Gestione per la Qualità dell'Ateneo, lo sviluppo di modelli di gestione in qualità e lo sviluppo e coordinamento di progetti di diffusione della cultura della qualità.

Sono stati attivati alcuni gruppi di lavoro con l'obiettivo di mappare il processo di definizione dell'offerta formativa, il processo di approvvigionamento di beni e servizi e identificare i processi cogestiti da poli didattici e dipartimenti. Questa fase ha consentito di raccogliere informazioni e mettere a punto modalità operative per la mappatura dei processi che verranno messe a frutto nel corso del 2015, nonché di evidenziare l'opportunità di procedere con la formazione del personale sui temi della qualità.

Il piano di formazione che è stato successivamente definito e attuato sui temi della qualità, ha coinvolto:

- 20 unità di personale che sono state qualificate come auditor di prima parte per la certificazione ISO 9001:2008, presso diverse aree funzionali e unità organizzative dell'Ateneo e che consentiranno di sviluppare dei piani di audit interni estesi ai vari processi dell'organizzazione proposti per la certificazione di qualità;



- 54 unità di personale formate sulle tecniche di mappatura dei processi organizzativi e sulla loro rappresentazione mediante diagrammi di flusso che verranno coinvolte nel 2015 in un piano di mappatura dei processi organizzativi più significativi per l'intero Ateneo.

Il piano formativo ha consentito di diffondere conoscenze e linguaggio comune sui temi della qualità e la capacità di pensare e poter rappresentare l'organizzazione in termini di flussi di attività orientati ad un obiettivo o a un risultato, costituendo, di fatto, un insieme di persone con competenze comuni che lavorano presso numerosi uffici dell'Ateneo e che contribuiscono a loro volta a diffondere logiche di organizzazione "per processi" e di miglioramento continuo delle propria attività.



## 2. Governance

Non si rilevano significative modifiche nella composizione degli organi di governance rispetto al 2013.

### COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI AL 31 DICEMBRE 2014

#### 2.1.1 Rettore

Il 23 maggio 2013 è stato proclamato rettore il prof. Alberto Felice De Toni. E' entrato in carica il 1° ottobre ed il suo mandato durerà sei anni accademici, dal 2013 al 2019.

Nominativo	Carica	Scadenza
Alberto Felice De Toni	Magnifico Rettore	30 settembre 2019

#### 2.1.2 Direttore Generale

Il 7 gennaio 2014 ha preso servizio il nuovo Direttore Generale, Dott. Massimo Di Silverio. L'incarico, di durata triennale e rinnovabile, è stato deliberato all'unanimità dal Consiglio di amministrazione dell'Università di Udine nella seduta del 18 dicembre 2013, su proposta del rettore Alberto Felice De Toni, sentito il Senato accademico.

Nominativo	Carica	Scadenza
Massimo di Silverio	Direttore Generale	31 dicembre 2016

#### 2.1.3 Consiglio di Amministrazione

Nel corso del 2014, si sono rilevati i seguenti movimenti: il prof. Maurizio Marchini, cessato per quiescenza, è stato sostituito dalla prof.ssa Carla Di Loreto e il dott. Giovanni Fantoni, cessato per dimissioni, che ad oggi non è ancora stato sostituito. A seguito di nuove elezioni studentesche, la sig.ra Marika Martina ha preso il posto della sig.ra Fernanda Marchiol.

Nominativo	Carica	Scadenza
Alberto Felice De Toni	Presidente	30 settembre 2019
Mariarita D'Addezio	Componente	30 settembre 2016
Carla Di Loreto	Componente	30 settembre 2016
Stefano Miani	Componente	30 settembre 2016
Paolo Petiziol	Componente	30 settembre 2015
Marco Petti	Componente	30 settembre 2016
Cortiula Francesco	Rappresentante degli studenti	30 settembre 2016
Marika Martina	Rappresentante degli studenti	30 settembre 2016



## 2.1.4 Senato Accademico

Gli unici movimenti sono riferiti agli studenti che, a seguito di nuove elezioni, hanno sostituito i precedenti rappresentanti.

Nominativo	Carica	Carica di riferimento	Scadenza
Alberto Felice De Toni	Presidente	Magnifico Rettore - Università degli Studi di Udine	30 settembre 2019
Marina Brollo	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Giuridiche	30 settembre 2015
Silvio Brusaferrò	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Mediche e Biologiche	30 settembre 2016
Sergio Cappello	Direttore	Direttore - Dipartimento di Studi Linguistici, Filologici e Lett. Europei ed Extra Europei	30 settembre 2016
Paolo Ceccon	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali	30 settembre 2016
Lanfranco Conte	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze degli Alimenti	30 settembre 2015
Neil Anthony Harris	Direttore	Direttore - Dipartimento di Storia e Tutela dei Beni Culturali	30 settembre 2015
Andrea Moretti	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche	30 settembre 2016
Franco Parlamento	Direttore	Direttore - Dipartimento di Matematica e Informatica	30 settembre 2015
Mauro Pascolini	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Umane	30 settembre 2016
Roberto Rinaldo	Direttore	Direttore - Dipartimento di Ingegneria Elettrica Gestionale e Meccanica	30 settembre 2015
Gaetano Russo	Direttore	Direttore - Dipartimento di Ingegneria Civile e Architettura	30 settembre 2015
Leonardo Alberto Sechi	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Mediche Sperimentali e Cliniche	30 settembre 2016
Andrea Tabarroni	Direttore	Direttore - Dipartimento di Studi Umanistici	30 settembre 2015
Alessandro Trovarelli	Direttore	Direttore - Dipartimento di Chimica, Fisica e Ambiente	30 settembre 2016
Sandro Fabbro	Rappresentante dei docenti di seconda fascia		30 settembre 2015
Fulvia Ortolani	Rappresentante dei docenti di seconda fascia		30 settembre 2015
Giorgio Alberti	Rappresentante dei Ricercatori		30 settembre 2015
Maria Eliana Poli	Rappresentante dei Ricercatori		30 settembre 2015
Maurizio Pisani	Rappresentante del personale tecnico e amministrativo		30 settembre 2015
Carla Rigon	Rappresentante del personale tecnico e amministrativo		30 settembre 2015
Kevin Cargnelutti	Rappresentante degli studenti		30 settembre 2016
Sofia Ercolanoni	Rappresentante degli studenti		30 settembre 2016
Giulia Melchionetto	Rappresentante degli studenti		30 settembre 2016
Eugenio Villa	Rappresentante degli studenti		30 settembre 2016

## 2.1.5 Collegio dei Revisori dei conti

Nominativo	Carica	Scadenza
Angelo Buscema	Presidente	09 settembre 2016
Fabio Davide Bellet	Componente effettivo	09 settembre 2016
Mariani Paola	Componente effettivo	09 settembre 2016
Maria Brogna	Componente supplente	09 settembre 2016
Filomena Germolè	Componente supplente	09 settembre 2016



## 2.1.6 Nucleo di valutazione

Nel corso del 2014 sono stati sostituiti i due membri esterni, dott. Enrico Periti e la dott.ssa Manuela Stefani, con il dott. Gabriele Rizzetto e la dott.ssa Francesca Soramel.

<b>Nominativo</b>	<b>Carica</b>	<b>Scadenza</b>
Angelo Montanari	Coordinatore	30 settembre 2015
Cangiotti Nicolò	Sezione Didattica - Rappresentante degli Studenti	30 settembre 2015
Fabio Vendruscolo	Sezione Didattica - componente interno	30 settembre 2015
Giovanni Abramo	Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo	30 settembre 2015
Emanuela Reale	Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo	30 settembre 2015
Gabriele Rizzetto	Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo	30 settembre 2015
Francesca Soramel	Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo	30 settembre 2015

## 2.1.7 Consiglio studenti

<b>Nominativo</b>	<b>Carica</b>	<b>Scadenza</b>
Genna Lorenzo	Presidente	30 settembre 2016
Bruno Denise	Vice presidente	30 settembre 2016
Alba Tommaso	Componente	30 settembre 2016
Basso Riccardo	Componente	30 settembre 2016
Bean Silvia	Componente	30 settembre 2016
Bonato Silvia	Componente	30 settembre 2016
Cargnelutti Kevin	Componente	30 settembre 2016
Cavedon Lorenzo	Componente	30 settembre 2016
Cortiula Francesco	Componente	30 settembre 2016
Cuzzocrea Mattia	Componente	30 settembre 2016
Dal Mas Manuel	Componente	30 settembre 2016
Del Bianco Giulia	Componente	30 settembre 2016
Del Favero Carolina	Componente	30 settembre 2016
Ercolanoni Sofia	Componente	30 settembre 2016
Habus Anja	Componente	30 settembre 2016
Martina Marika	Componente	30 settembre 2016
Mastrangelo Nicole	Componente	30 settembre 2016
Melchiorretto Giulia	Componente	30 settembre 2016
Nanino Sabrina	Componente	30 settembre 2016
Nonino Monica	Componente	30 settembre 2016
Peloso Filippo	Componente	30 settembre 2016
Pittui Ilenia	Componente	30 settembre 2016
Polese Marco	Componente	30 settembre 2016
Ponta Giacomo	Componente	30 settembre 2016
Serrano Francesca	Componente	30 settembre 2016
Vernier Alberto	Componente	30 settembre 2016



<b>Nominativo</b>	<b>Carica</b>	<b>Scadenza</b>
Villa Eugenio	Componente	30 settembre 2016
Zago Francesca	Componente	30 settembre 2016
Zampa Giulia	Componente	30 settembre 2016
Zen Matteo	Componente	30 settembre 2016
Zufferli Giada	Componente	30 settembre 2016



### 3. L'Ateneo in cifre

Descrizione	2014	2013
<b>DIDATTICA E RICERCA</b>		
<b>Studenti iscritti</b>	<b>15.673</b>	<b>16.106</b>
<b>Dottorandi</b>	<b>328</b>	<b>408</b>
<b>Assegnisti di ricerca</b>	<b>162</b>	<b>167</b>
<b>Specializzandi</b>	<b>343</b>	<b>346</b>
<b>Iscritti a Master</b>	<b>204</b>	<b>215</b>
<b>Laureati</b>	<b>2.927</b>	<b>2.982</b>
<b>Dottori di ricerca</b>	<b>117</b>	<b>97</b>
<b>Facoltà → Poli (dal 2012)</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Corsi di laurea</b>	<b>35</b>	<b>35</b>
<b>Corsi di laurea specialistica/magistrale</b>	<b>35</b>	<b>35</b>
<b>Corsi di Dottorato</b>	<b>13</b>	<b>12</b>
<b>Scuole di specializzazione</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
<b>Master</b>	<b>9</b>	<b>7</b>
<b>Brevetti attivi</b>	<b>42</b>	<b>46</b>
di cui depositati	1	7
<b>Borse mobilità studentesca</b>	<b>422</b>	<b>433</b>
<b>IL PERSONALE</b>	<b>1.249</b>	<b>1.268</b>
<b>Personale docente e ricercatore</b>	<b>678</b>	<b>690</b>
I Fascia	175	184
II Fascia	198	189
<i>di cui in regime di convenzione al 100%, ex art. 6, comma 11 legge 240/2010.</i>	2	2
Ricercatori	281	296
<i>di cui in regime di convenzione al 100%, ex art. 6, comma 11 legge 240/2010.</i>	-	1
Ricercatori a tempo determinato	22	19
Assistenti	2	2
<b>Personale Dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>537</b>	<b>543</b>
a tempo indeterminato	506	509
a tempo determinato	31	34
<b>Collaboratori ed esperti linguistici</b>	<b>34</b>	<b>35</b>

**Fonti e Note:**

Sezione "DIDATTICA E RICERCA":

- i dati relativi al numero dei corsi di laurea, dottorati, scuole di specializzazione e master si riferiscono all'a.a. 2013/2014 per il 2013 e all'a.a. 2014/2015 per il 2014.

- nei corsi di laurea specialistica/magistrale sono inclusi i corsi di laurea a ciclo unico;

- i dati relativi agli studenti iscritti, dottorandi, assegnisti di ricerca, specializzandi e iscritti a master si riferiscono all'a.a. 2012/2013 per il 2013 e all'a.a. 2013/2014 per il 2014;

- i laureati e i dottori di ricerca si riferiscono al 31/12 di ogni anno solare.

Sezione "IL PERSONALE": i dati si riferiscono al 31/12 di ogni anno solare.



### 3.1 CONCLUSIONI DEL RETTORE

L'esercizio 2014 registra un aumento del FFO strutturale ed un incremento delle risorse ottenute dalla contribuzione studentesca. L'obiettivo di bilancio era riequilibrare l'indicatore di sostenibilità della gestione ed i risultati evidenziano come questo target sia stato raggiunto: l'indicatore passa da -1,7 milioni di euro del 2013 a +3,2 milioni di euro del 2014.

Nel 2014 è stata ridefinita la politica di tassazione studenti che, senza gravare sulle fasce di reddito delle famiglie più deboli, ha consentito all'Ateneo di irrobustire questa voce di ricavo. E' stata anche rivista la politica di incentivazione del merito, spostando l'attenzione dalla carriera degli studenti al risultato finale del percorso formativo, impegnando risorse per accompagnare i neolaureati nel mondo del lavoro.

Nell'ambito della struttura dei costi, è stata avviata una azione importante di revisione di uno dei principali contratti di servizio di Ateneo – servizio di pulizia – ottenendo una riduzione di 300 mila euro annui a partire dall'esercizio 2015. L'intervento non ha neutralizzato completamente l'effetto dell'aumento dei costi della gestione corrente, dovuto alle nuove aggiudicazioni 2014 nell'ambito di convenzioni CONSIP.

Nel mese di dicembre il MIUR ha comunicato di aver approvato i progetti presentati dal nostro Ateneo nell'ambito della Programmazione triennale 2015-2017. Gli interventi previsti tracciano alcuni percorsi di sviluppo dell'Ateneo nei prossimi anni: internazionalizzazione, e-learning, efficacia dell'azione didattica. Il piano ribadisce anche la collaborazione con gli altri atenei regionali: sul fronte della didattica, promuovendo corsi e dottorati interateneo, sul fronte dei servizi tecnico-amministrativi, avviando collaborazioni stabili su acquisti, formazione del personale tecnico-amministrativo, biblioteche e trasferimento tecnologico.

Nonostante i buoni risultati conseguiti nell'anno, permane un contesto economico caratterizzato da un forte livello di incertezza, in cui il mantenimento degli equilibri di bilancio - condizione imprescindibile per la prosecuzione delle attività dell'Ateneo - potrà essere raggiunto soprattutto con una gestione sempre più efficiente delle risorse disponibili.

Nel 2014 è stata avviata una fase di riflessione sulle opportunità di sviluppo dell'Ateneo nell'ambito del sistema universitario nazionale, che ha coinvolto l'intera comunità accademica e che ha portato, nel mese di marzo 2015, all'approvazione del "Piano strategico di Ateneo". Nel documento sono state definite linee guida di orientamento per la didattica, la ricerca e l'organizzazione. Sono state destinate a supporto della pianificazione strategica risorse pari a 10 milioni di euro per il triennio 2015-2017. Nel corso del 2015 saranno presentati i piani strategici di dipartimento che, nell'ambito delle linee guida generali, dovranno definire operativamente obiettivi, azioni e risorse necessarie per lo sviluppo delle aree scientifiche, culturali e didattiche di riferimento per la nostra Università.

Il Rettore

Prof. Alberto Felice De Toni



## 4. Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio al 31.12.2014

### 4.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31.12.2014	31.12.2013
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	3.878	3.638
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	262.603	293.012
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	7.624.733
5) Altre immobilizzazioni immateriali	7.692.712	212.835
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>7.959.193</b>	<b>8.134.218</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>		
1) Terreni e fabbricati	78.644.964	80.414.337
2) Impianti e attrezzature	2.906.464	2.339.885
3) Attrezzature scientifiche	722.318	594.215
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	286.544	271.515
5) Mobili e arredi	278.313	191.560
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.474.812	1.071.983
7) Altre immobilizzazioni materiali	68.359	19.728
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>84.381.774</b>	<b>84.903.223</b>
<b>III - Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>1.561.851</b>	<b>1.583.022</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>93.902.818</b>	<b>94.620.463</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I - Rimanenze</b>	<b>21.486</b>	<b>30.776</b>
<b>II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	15.432.990	11.084.700
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	51.803.092	50.691.248
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>37.409.408</i>	<i>33.263.425</i>
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	0	0
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.256.126	4.297.417
5) Crediti verso Università	2.594.922	2.174.356
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	15.577.758	11.463.515
7) Crediti verso società ed enti controllati	0	0
8) Crediti verso altri (pubblici)	3.549.840	4.605.634
9) Crediti verso altri (privati)	10.677.145	15.524.823
<b>Totale crediti</b>	<b>103.891.873</b>	<b>99.841.693</b>
<b>III - Attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV - Disponibilità liquide:</b>		
1) Depositi bancari e postali	49.767.296	36.303.062
2) Denaro e valori in cassa	34.339	25.603
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>49.801.635</b>	<b>36.328.665</b>
<b>TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>153.714.994</b>	<b>136.201.134</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
<b>c1) ratei per progetti e ricerche in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>c2) altri ratei e risconti attivi</b>	<b>318.616</b>	<b>195.913</b>
<b>TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>318.616</b>	<b>195.913</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>247.936.428</b>	<b>231.017.510</b>



<b>PASSIVO</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>6.770.845</b>	<b>6.770.845</b>
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	17.393	2.362
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	6.000.000	5.000.000
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	14.776.292	13.893.918
<b>Totale patrimonio vincolato</b>	<b>20.793.685</b>	<b>18.896.280</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		
1) Risultato gestionale esercizio	6.250.414	621.790
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	4.570.502	5.831.086
3) Riserve statutarie	0	0
<b>Totale patrimonio non vincolato</b>	<b>10.820.916</b>	<b>6.452.876</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>38.385.446</b>	<b>32.120.001</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>5.625.656</b>	<b>7.034.562</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>1.360.106</b>	<b>1.290.393</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>		
1) Mutui e Debiti verso banche	30.838.009	28.005.823
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>28.483.515</i>	<i>25.362.330</i>
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	365.381	74.157
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	750	0
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	6.422	0
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0	0
6) Debiti verso Università	357.902	0
7) Debiti verso studenti	93.396	114.485
8) Acconti	0	0
9) Debiti verso fornitori	5.171.119	3.345.954
10) Debiti verso dipendenti	1.862.541	1.980.279
11) Debiti verso società o enti controllati	0	0
12) Debiti altri debiti	1.204.607	508.148
<b>TOTALE D) DEBITI</b>	<b>39.900.127</b>	<b>34.028.846</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	32.090.335	32.796.154
e2) Contributi agli investimenti	104.349.564	103.325.850
e3) Altri ratei e risconti passivi	26.225.194	20.421.704
<b>TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>162.665.093</b>	<b>156.543.708</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>247.936.428</b>	<b>231.017.510</b>

<b>CONTI D'ORDINE</b>		
<b>Garanzie prestate</b>		
Fidejussioni prestate	71.974	68.327
<b>Altri conti d'ordine</b>		
Immobili e terreni di terzi a disposizione dell'Ateneo	56.703.512	56.703.512
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>56.775.486</b>	<b>56.771.839</b>



## 4.2 CONTO ECONOMICO

	31.12.2014	31.12.2013
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		
1) Proventi per la didattica	20.931.034	18.774.187
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.459.228	3.654.683
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	10.333.374	9.510.568
<b>Totale Proventi Propri</b>	<b>34.723.636</b>	<b>31.939.437</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	87.688.436	84.744.138
2) Contributi Regioni e Province autonome	5.094.338	4.908.826
3) Contributi altre Amministrazioni locali	55.545	164.540
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.485.493	1.019.219
5) Contributi da Università'	183.888	0
6) Contributi da altri (pubblici)	787.398	967.586
7) Contributi da altri (privati)	1.332.102	1.276.889
<b>Totale Contributi</b>	<b>96.627.200</b>	<b>93.081.198</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>768.959</b>	<b>595.195</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>7.706</b>	<b>62.676</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>132.127.501</b>	<b>125.678.506</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	51.134.902	52.721.149
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	4.398.431	4.607.048
c) docenti a contratto	347.019	461.493
d) esperti linguistici	1.395.596	1.509.650
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	734.657	769.826
<b>Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>58.010.605</b>	<b>60.069.166</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	18.418.243	18.093.100
<b>Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo</b>	<b>18.418.243</b>	<b>18.093.100</b>
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>76.428.848</b>	<b>78.162.266</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	13.390.767	13.075.936
2) Costi per il diritto allo studio	0	0
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	953.596	589.322
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.302.755	1.412.691
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.385.830	1.445.619
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	615.085	576.467
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	11.345.430	10.133.990



	31.12.2014	31.12.2013
9) Acquisto altri materiali	943.665	722.937
10) Variazione delle rimanenze di materiali	9.290	(30.776)
11) Costi per godimento beni di terzi	3.134.513	3.142.855
12) Altri costi	762.311	673.785
<b>Totale costi della gestione corrente</b>	<b>33.843.242</b>	<b>31.742.826</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	573.108	594.735
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.857.268	5.708.241
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.155.535	760.672
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>7.585.911</b>	<b>7.063.648</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>1.631.970</b>	<b>2.941.719</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>1.442.392</b>	<b>868.147</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>120.932.363</b>	<b>120.778.606</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>11.195.138</b>	<b>4.899.900</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	55.436	71.033
2) Interessi e altri oneri finanziari	(2.940)	(15.153)
3) Utili e perdite su cambi	(826)	304
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>51.670</b>	<b>56.184</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	0	0
2) Svalutazioni	(76.262)	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>(76.262)</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	593.538	895.804
2) Oneri	(749.901)	(427.517)
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>(156.363)</b>	<b>468.287</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>11.014.183</b>	<b>5.424.370</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>4.763.769</b>	<b>4.802.581</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>6.250.414</b>	<b>621.790</b>



### 4.3 RENDICONTO FINANZIARIO

	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente</b>	<b>7.840.178</b>	<b>5.266.100</b>
RISULTATO NETTO	6.250.414	621.790
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	7.585.911	7.063.648
Contributi su investimenti (a parziale copertura ammortamenti)	(4.644.973)	(4.166.939)
Sopravvenienza straordinaria donazione senza effetto monetario	(88.244)	0
Svalutazione partecipazione	76.262	0
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	(1.408.906)	1.604.081
Variazione netta del TFR	69.714	143.520
<b>Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante</b>	<b>300.289</b>	<b>(6.280.410)</b>
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	(5.350.153)	(5.785.933)
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	9.290	(30.776)
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	5.641.152	(463.702)
Variazione di altre voci del capitale circolante	0	0
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>8.140.467</b>	<b>(1.014.310)</b>
<b>Investimenti in immobilizzazioni</b>		
- Materiali	<b>(2.967.050)</b>	<b>(1.994.641)</b>
- Immateriali	(398.083)	(1.030.944)
- Finanziarie	(55.091)	(437.160)
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>(3.420.224)</b>	<b>(3.462.746)</b>
<b>Attività di finanziamento:</b>		
Incremento di riserve di Patrimonio Netto	0	2.362
Nuovi finanziamenti ottenuti	5.475.679	9.449.762
Incasso crediti su finanziamenti	4.012.472	
Pagamenti quote capitale	(2.643.493)	(3.160.235)
Pagamenti interessi passivi	(1.201.814)	(982.568)
Variazione netta crediti per contributi su investimenti	3.109.882	3.572.115
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>8.752.726</b>	<b>8.881.436</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>13.472.969</b>	<b>4.404.381</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	36.328.665	31.924.285
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	49.801.635	36.328.665
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>13.472.970</b>	<b>4.404.381</b>



## 4.4 NOTA INTEGRATIVA

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal DM 19/2014 e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Di seguito si presentano i criteri di valutazione adottati nella redazione del Bilancio consuntivo 2014, che non si discostano da quelli utilizzati per i bilanci dei precedenti esercizi. La valutazione delle voci di bilancio si è ispirata a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in unità di euro, salvo dove diversamente esplicitato.

I dati del Conto Economico del precedente esercizio sono stati riclassificati per renderli comparabili con quelli dell'esercizio 2014. Nella sezione "Analisi delle voci di Conto Economico" sono dettagliate le riclassifiche effettuate.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I diritti di brevetto e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in tre anni. Le concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto.

La voce "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che saranno iscritti nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" al completamento dell'opera. In particolare i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.



Tipologia di investimento	Durata anni
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	Variabile in ragione della presunta durata di utilizzo prudenzialmente stimata
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	5
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	-
Altre immobilizzazioni immateriali	5

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I cespiti di valore inferiore ad euro 250, così come stabilito dal Consiglio di Amministrazione del 29.09.2011 non sono stati inventariati con riferimento al 1° gennaio 2012. Negli esercizi successivi i cespiti di valore inferiore ad euro 250 vengono imputati direttamente a Conto Economico. Anche i beni acquistati per attività di ricerca e di didattica sono imputati a Conto Economico nell'anno di acquisto (aliquota di ammortamento al 100%), a meno che non siano acquistati con fondi propri dell'Ateneo (in questo caso seguono i criteri di ammortamento ordinari).

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono imputati interamente a Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni. L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, come riepilogato di seguito:

Tipologia di investimento	Durata anni
<b>Terreni e Fabbricati</b>	
Terreni	-
Fabbricati	33
Fabbricati di valore storico-artistico	-
<b>Impianti macchinari e attrezzature</b>	
Impianti e macchinari	10
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	5
Autovetture motoveicoli e simili	4
Autoveicoli da trasporto	5



Tipologia di investimento	Durata anni
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	5/3
Altre attrezzature scientifiche e non	7
<b>Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>	
Opere d'arte e beni di valore storico	-
Collezioni scientifiche	-
<b>Mobili e arredi</b>	
Mobili	8
Arredi	7
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti materiali</b>	-

Si ricorda che la maggior parte dei cespiti di proprietà dell'Ateneo ha una copertura finanziaria esterna derivante principalmente da contributi pluriennali assegnati dalla Regione FVG, a fronte dei quali l'Ateneo ha stipulato dei mutui con la Cassa Depositi e Prestiti, interamente finanziati sia per la quota capitale che per la quota interessi.

I contributi a copertura degli investimenti sono stati riscontati e gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

I fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà dell'Ateneo vengono iscritti al loro valore d'acquisto e non sono soggetti ad ammortamento.

Le opere d'arte e beni di valore storico e le collezioni scientifiche sono iscritti nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel conto "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra-annuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita. Vi rientrano le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi ma non i costi indiretti, in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo. Ad ultimazione dell'intervento di ristrutturazione/costruzione (individuato nella data di collaudo) e quindi a seguito dell'effettiva entrata in funzione del cespite, il suo valore viene girocontato sul conto Fabbricati e ne comincia l'ammortamento.

Nel caso di donazioni, lasciti testamentari o liberalità, i beni vengono valorizzati e capitalizzati sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Se il bene non è soggetto ad ammortamento, viene iscritto tra le immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore viene iscritto nella parte vincolata del Patrimonio Netto in apposito fondo denominato "Fondi vincolati destinati da terzi". Se il bene è soggetto ad ammortamento, viene iscritto tra le immobilizzazioni materiali con contropartita un provento straordinario che viene riscontato opportunamente secondo il piano di ammortamento del bene stesso.

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE



La voce comprende le Partecipazioni dell'Ateneo destinate a investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori. La loro consistenza viene valutata di anno in anno sulla base degli ultimi bilanci approvati delle società partecipate e si procede all'eventuale svalutazione esclusivamente in presenza di perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni per le quali si prevede la dismissione a breve termine, sono classificate tra le Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

#### RIMANENZE

Le rimanenze di magazzino, valorizzate unicamente con riferimento all'attività di merchandising, sono valutate al costo.

#### CREDITI E DEBITI

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'appostazione di un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi a oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti e avuto riguardo dell'esperienza passata.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I crediti verso gli studenti per tasse e contributi sono iscritti interamente all'inizio dell'anno accademico e si riferiscono ai pagamenti dovuti da parte degli studenti per le tasse universitarie. Al fine di adeguare il valore di questi crediti a quello di presumibile realizzo, è stato accantonato un "Fondo rischi su crediti studenti" stimato in base alla media dei crediti non riscossi negli ultimi due anni accademici.

Inoltre, tra i fondi per rischi ed oneri, si è ritenuto opportuno accantonare un "Fondo rischi rimborsi tasse", stimato in relazione alla percentuale dei rimborsi effettuati in media negli ultimi due anni accademici precedenti. Durante l'esercizio si procederà a rimborsare le tasse pagate agli studenti aventi diritto sulla base dei requisiti di reddito e di merito; al 31 dicembre di ogni anno si effettueranno le scritture di utilizzo Fondo per la sterilizzazione dei costi di competenza dell'esercizio precedente che sono pari ai 3/12 dei costi complessivi sostenuti per i rimborsi, tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e finisce il 30 settembre dell'anno successivo.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico nella voce "proventi e oneri finanziari". Alla data di bilancio le poste vengono rideterminate al cambio di fine esercizio.

#### DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Si tratta dei depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica), assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.



## RATEI E RISCONTI

Nella voce “Ratei e risconti attivi” sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce “Ratei e risconti passivi” sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l’entità dei quali varia in ragione del tempo.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l’iscrizione originaria, al fine di apportare eventuali rettifiche, ad oggi non ritenute necessarie.

In tali voci sono iscritti anche i valori riferiti a progetti di durata pluriennale per la parte di ricavo contrattuale, maturato con ragionevole certezza, che eccede il costo sostenuto sulle singole commesse e progetti. La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della “commessa completata” che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti.

Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente (sia esso ente pubblico o privato).

La quasi totalità delle commesse relative principalmente a progetti di ricerca, oltre alle commesse finanziate dall’Unione europea, sono considerate commesse istituzionali.

Questi i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti:

### **Costi:**

- i costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente;
- i costi per l’acquisto di cespiti o l’erogazione di borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa sono ad essa interamente attribuiti;
- nei costi di commessa conto terzi vengono inoltre considerati i costi generali di struttura e gli accantonamenti al fondo comune d’ateneo, calcolati rispettivamente come il 5% e il 10% del corrispettivo previsto al netto delle spese qualificate (principalmente borse di studio, assegni di ricerca, acquisti di apparecchiature tecnico-scientifiche);
- l’attribuzione dei costi a commessa avviene annualmente fino al completamento della commessa;
- i costi sono rilevati a Conto Economico per competenza nell’anno in cui sono sostenuti.

### **Ricavi:**

- le somme riconosciute per i progetti di ricerca vengono rilevate a ricavo a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione o dell’acquisizione formale della somma da incassare, indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;
- a fine esercizio gli eventuali ricavi registrati in eccedenza rispetto alla quota di costi (come definiti al punto precedente) sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto.



### **Margine di commessa o progetto**

L'eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i ricavi ed i costi totali (così come sopra definiti), può essere destinato dal Responsabile della prestazione al funzionamento, all'investimento o allo sviluppo delle attività istituzionali della Struttura e/o all'incremento del Fondo di Struttura.

In presenza di progetti istituzionali, l'eventuale margine può essere destinato al co-finanziamento di nuovi progetti o all'acquisto di ulteriori cespiti/servizi/borse di studio/altro a discrezione del responsabile scientifico del progetto stesso. La parte di utile derivante dai margini di commessa e di progetti istituzionali viene destinato ad una riserva del patrimonio vincolato.

I risconti passivi accolgono poi la quota di contributi in conto capitale a copertura degli ammortamenti futuri dei cespiti a cui si riferiscono.

### **PATRIMONIO NETTO**

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

- Fondo di dotazione: vincolato o non vincolato in funzione delle indicazioni statutarie;
- Patrimonio vincolato: composto da riserve vincolate per scelte operate da terzi donatori e da decisioni del Consiglio di Amministrazione, margini di commesse per progetti di ricerca conclusi nonché riserve vincolate ad attività di ricerca da parte delle strutture dipartimentali. Si precisa a tal fine che i vincoli possono essere anche temporanei;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati civilistici realizzati, nonché delle riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza. Nel momento in cui l'Ateneo conclude un'attività per la quale in precedenza era stata vincolata una riserva, il relativo ammontare viene riclassificato nel patrimonio non vincolato.

### **FONDI PER RISCHI E ONERI**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Qualora in seguito all'aggiornamento delle stime iniziali, i fondi precedentemente stanziati risultino eccedenti, si procede al loro rilascio, rilevando la variazione tra gli altri ricavi. Nel caso in cui, nell'ambito di uno stesso fondo, si siano rilevati accantonamenti e rilasci nel medesimo esercizio, la rilevazione economica viene effettuata per il valore netto.

### **FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)**

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPDAP-INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.



### OPERAZIONI FUORI BILANCIO

L'Ateneo non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate, ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi produttori attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.

### COSTI E RICAVI

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono. Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per competenza economica. Tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e termina il 30 settembre dell'esercizio successivo, si iscrivono pertanto sul primo esercizio ricavi per i 3/12 del gettito complessivo riferito all'anno accademico e sull'esercizio successivo i restanti 9/12.

### IMPOSTE SUL REDDITO

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

### GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente Nota Integrativa.

Gli impegni sono indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

La valutazione dei beni di terzi presso l'Ateneo è stata effettuata sulla base dei valori comunicati dalla controparte o in alternativa, se mancanti, al valore corrente di mercato medesimi.



Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico al 31 dicembre 2014 sono confrontate con il dato al 31 dicembre 2013 delle corrispondenti voci. Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è quello previsto dagli schemi di cui al D.M. 19/2014.

## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITÀ

#### IMMOBILIZZAZIONI (A)

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2013	8.134.218
Saldo al 31.12.2014	7.959.193
<b>VARIAZIONE</b>	<b>(175.025)</b>

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2013	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Giroconto	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2014
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	417.841	414.203	3.638	23.932	0	0	23.692	3.878
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	1.927.978	1.634.966	293.012	85.374	0	0	115.783	262.603
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	7.624.733	0	7.624.733	288.777	0	(7.913.510)	0	0
Altre immobilizzazioni immateriali	1.891.009	1.678.174	212.835	0	0	7.913.510	433.633	7.692.712
<b>TOTALE</b>	<b>11.861.561</b>	<b>3.727.343</b>	<b>8.134.218</b>	<b>398.083</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>573.108</b>	<b>7.959.193</b>

La voce "Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo" non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per il nostro Ateneo.

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferisce all'acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell'Ateneo. Gli incrementi dell'esercizio sono riferiti principalmente ad acquisto di software scientifico per i Dipartimenti di Scienze mediche sperimentali e cliniche, Scienze Mediche e Biologiche, Matematica e Informatica.



La voce “Concessioni, licenze, marchi e diritti simili” si riferisce ad acquisizioni di licenze per l’utilizzo di software e banche dati. Le variazioni si riferiscono principalmente all’acquisizione da parte dell’Ateneo della licenza per utilizzo del Data Warehouse e per la gestione del patrimonio immobiliare.

Nella voce “Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti” sono iscritti i costi per lavori di ristrutturazione, per migliorie di beni di terzi che a fine esercizio non sono ancora stati completati. Il saldo di questo conto è nullo a fine 2014 in quanto l’intero importo che vi risultava iscritto di euro 7.913.510 è stato girocontato a favore della voce “Altre immobilizzazioni immateriali”, per la capitalizzazione dell’intervento di ristrutturazione dell’immobile Toppo-Wassermann che si è concluso nel 2014. L’utilizzo di questo conto e non del conto “Fabbricati” è determinato dal fatto che l’immobile non è di proprietà dell’Ateneo che lo utilizza sulla base di una convenzione di comodato con il comune di Udine.

L’Ateneo a gennaio 2014 ha preso in consegna il palazzo che è divenuto sede della Scuola Superiore e residenza degli studenti nonché sede di uffici amministrativi dell’Area Studenti e della didattica.

La ristrutturazione dell’immobile è stata finanziata per euro 7.405.352 da appositi contributi ministeriali e da contributi regionali a fronte dei quali l’Ateneo ha stipulato mutui con la Cassa Depositi e Prestiti; la differenza di euro 508.158 risulta pertanto a carico ateneo.

I ricavi che hanno finanziato l’intervento vengono imputati a Conto economico per la quota di competenza a parziale sterilizzazione della quota di ammortamento registrata nell’anno; la parte di contributi (MIUR e Regione FVG) che residua, pari euro ad 7.198.732, trova invece iscrizione nella sezione “Risconti passivi su contributi per investimenti”.

Nella voce “Altre immobilizzazioni immateriali”, oltre al Toppo, trovavano iscrizione gli interventi realizzati sull’Immobile “Palazzo Antonini-Mantica” di proprietà dell’ex Consorzio Universitario del Friuli. Nel 2014 è stato concluso l’ammortamento di tali interventi, il cui valore netto contabile risulta pertanto nullo.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31.12.2013	84.903.223
Saldo al 31.12.2014	84.381.774
<b>VARIAZIONE</b>	<b>(521.449)</b>

All’interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell’attività dell’Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione “Criteri di valutazione”.

Di seguito si espone il dettaglio della valorizzazione delle immobilizzazioni materiali:

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2013	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Giroconto	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2014
Terreni e fabbricati	142.482.237	62.067.900	80.414.337	2.363.975	0	0	4.133.347	78.644.964
Impianti e attrezzature	22.832.755	20.492.870	2.339.885	1.730.955	0	0	1.164.376	2.906.464



Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2013	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Giroconto	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2014
Attrezzature scientifiche	23.317.927	22.723.712	594.215	608.300	0	0	480.197	722.318
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	271.515	0	271.515	15.029	0	0	0	286.544
Mobili e arredi	2.982.183	2.790.623	191.560	149.532	0		62.779	278.313
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.071.983	0	1.071.983	501.910	(99.081)	0	0	1.474.812
Altre immobilizzazioni materiali	704.789	685.061	19.728	65.200	0	0	16.569	68.359
<b>TOTALE</b>	<b>193.663.389</b>	<b>108.760.166</b>	<b>84.903.223</b>	<b>5.434.901</b>	<b>(99.081)</b>	<b>0</b>	<b>5.857.268</b>	<b>84.381.774</b>

Si segnala che le voci "Terreni e Fabbricati" e "Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti" accolgono beni acquistati in gran parte attraverso contributi (regionali e ministeriali), riscontati sulla base del piano di ammortamento del cespite. Per maggiori dettagli si rinvia al commento sulla voce "Ratei e risconti passivi".

## Terreni e Fabbricati (1)

### Terreni

Fino al 2013 tutti i terreni di proprietà dell'Ateneo erano stati acquistati interamente con finanziamenti ministeriali; il contributo era stato registrato a decurtazione del costo storico e pertanto a bilancio vengono esposti a saldo zero.

Nel 2014 è stata acquisita dal Consorzio Universitario del Friuli una porzione del parco di palazzo Antonini-Cernazai per il valore di euro 30.000, che determina pertanto l'incremento del saldo della voce Terreni.

Descrizione	Costo storico di acquisto	Contributo c/capitale	Valore al 31.12.2014
Terreni Azienda Agraria	792.822	792.822	0
Terreni Rizzi	4.120.970	4.120.970	0
Terreni Gorizia zona ex Locchi	240.000	240.000	0
Porzione Parco Palazzo Antonini	30.000	0	30.000
<b>TOTALE</b>	<b>5.183.792</b>	<b>5.153.792</b>	<b>30.000</b>

### Fabbricati

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2013	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2014
Fabbricati	142.482.237	62.067.900	80.414.337	2.333.975	0	4.133.347	78.614.964
<b>TOTALE</b>	<b>142.482.237</b>	<b>62.067.900</b>	<b>80.414.337</b>	<b>2.333.975</b>	<b>0</b>	<b>4.133.347</b>	<b>78.614.964</b>

La quasi totalità dell'incremento registrato nella voce "Fabbricati" si riferisce all'acquisizione da parte dell'Ateneo della proprietà dell'82,5% dell'immobile Ex Convento di Via Mantica (euro 2.318.263),



a seguito di donazione da parte del Consorzio Universitario del Friuli che, come già in precedenza evidenziato, ha concluso le operazioni di liquidazione ed è formalmente cessato nel 2015. Per questo importo è stato iscritto un Provento straordinario di pari valore che verrà riscontato negli anni in base al piano di ammortamento del cespite; il risconto di questo importo è iscritto nella voce “Altri risconti passivi”.

Il valore netto dei fabbricati al 31 dicembre 2014 risente degli ammortamenti di competenza dell’anno. Come già indicato nella presentazione dei criteri di valutazione delle poste, tali ammortamenti sono compensati dall’imputazione a Conto Economico della correlata quota di competenza dei contributi regionali e ministeriali che hanno finanziato l’acquisto o gli interventi sui cespiti. Tali contributi sono iscritti nella voce “Risconti passivi su contributi per investimenti”, cui si rimanda per maggiori dettagli.

### **Impianti e attrezzature (2)**

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2013	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2014
Impianti e macchinari	11.263.279	10.651.694	611.585	399.645	0	177.526	833.704
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	9.662.181	8.160.731	1.501.450	1.258.920	0	874.557	1.885.813
Altre attrezzature non scientifiche	1.907.295	1.680.444	226.850	72.390	0	112.293	186.948
<b>TOTALE</b>	<b>22.832.755</b>	<b>20.492.870</b>	<b>2.339.885</b>	<b>1.730.955</b>	<b>0</b>	<b>1.164.376</b>	<b>2.906.464</b>

La voce si riferisce all’acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati allo svolgimento delle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (computer, fax, fotocopiatrici, strumenti di misura e diagnostica, ecc.) o altre attrezzature (macchine fotografiche, telescopi, estrattori, miscelatori, ecc.).

Gli incrementi 2014 della voce “Impianti e macchinari” sono riconducibili principalmente alla fornitura ed installazione di impianti multimediali in diverse sedi dell’ateneo, all’allestimento dei laboratori tecnici del dipartimento di Scienze degli Alimenti, all’acquisto di 3 server dotati di impianto di condizionamento.

Gli incrementi delle attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche, pari a euro 1.258.920, si riferiscono principalmente ad investimenti effettuati dall’Area Informatica in PC, impianti audiovisivi e multimediali, attrezzature di rete, server e attrezzature informatiche. Sono compresi anche euro 134.558 di attrezzature da laboratorio donate dal Consorzio Universitario del Friuli ed ancora in fase di ammortamento. Come per l’immobile acquisito, a fronte di questa donazione è iscritto un provento straordinario che verrà riscontato negli anni a copertura dell’ammortamento delle attrezzature.

### **Attrezzature scientifiche (3)**



Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2013	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2014
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	21.547.031	21.104.743	442.288	592.312	0	437.515	597.085
Altre attrezzature scientifiche	1.770.896	1.618.969	151.927	15.988	0	42.682	125.233
<b>TOTALE</b>	<b>23.317.927</b>	<b>22.723.712</b>	<b>594.215</b>	<b>608.300</b>	<b>0</b>	<b>480.197</b>	<b>722.318</b>

Come rilevato nella prima parte della presente Nota integrativa, le attrezzature scientifiche seguono l'ammortamento ordinario per la singola categoria di bene ad eccezione di quelle acquistate dai Dipartimenti per l'attività di ricerca che sono soggetti ad ammortamento al 100%. Nella tabella seguente si riepiloga la ripartizione degli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio per singola struttura:

Struttura	Valore al 31.12.14
<b>Dipartimenti Area economico-giuridica</b>	
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE	4.951
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	30.667
<b>Dipartimenti Area medica</b>	
DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE SPERIMENTALI E CLINICHE	51.527
DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE E BIOLOGICHE	93.329
<b>Dipartimenti Area scientifica</b>	
DIPARTIMENTO DI CHIMICA, FISICA E AMBIENTE	42.999
DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEGLI ALIMENTI	58.100
DIPARTIMENTO DI STORIA E TUTELA DEI BENI CULTURALI	10.555
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE E ARCHITETTURA	21.881
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA ELETTRICA, GESTIONALE E MECCANICA	41.085
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	12.657
DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA	18.101
DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE ED AMBIENTALI	171.590
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	26.889
DIPARTIMENTO DI STUDI UMANISTICI	398
<b>Altre strutture</b>	
CENTRO POLIFUNZIONALE GORIZIA	1.571
CENTRO POLIFUNZIONALE PORDENONE	14.071
CENTRO UNIVERSITARIO DI SERVIZI PER LA RICERCA E LA DIDATTICA IN AGRICOLTURA	7.930
<b>TOTALE</b>	<b>608.300</b>



#### Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2013	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2014
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	271.515	0	271.515	15.029	0	0	286.544
<b>TOTALE</b>	<b>271.515</b>	<b>0</b>	<b>271.515</b>	<b>15.029</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>286.544</b>

Nella voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

L'incremento rilevato nell'esercizio 2014 è determinato dalle opere d'arte (principalmente quadri) che l'Ateneo ha ricevuto come donazione dal Consorzio Universitario del Friuli.

#### Mobili e arredi (5)

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2013	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2014
Mobili	2.828.876	2.708.485	120.391	1.022	0	31.138	90.275
Arredi	153.307	82.138	71.169	148.510	0	31.641	188.038
<b>TOTALE</b>	<b>2.982.183</b>	<b>2.790.623</b>	<b>191.560</b>	<b>149.532</b>	<b>0</b>	<b>62.779</b>	<b>278.313</b>

Le variazioni nella voce "Arredi" sono riferite ad acquisti di tende, accessori per bagni, tappeti e simili destinati al completamento dell'ambiente di lavoro non compresi nei mobili. Gli acquisti 2014 che hanno incrementato il saldo del conto sono riferiti agli arredi di Palazzo Garzolini.

#### Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà non ancora conclusi. Per ogni intervento sono stati rilevati tutti i costi sostenuti, comprensivi delle spese di progettazione e di eventuali consulenze. Al termine dei lavori si procederà alla valorizzazione definitiva del cespite e dalla data di collaudo inizierà a decorrere il relativo ammortamento.

Descrizione	Valore al 31.12.2013	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore al 31.12.2014
Serre Polo Rizzi	540.804	0	0	540.804
Biblioteca Rizzi	241.066	179.631	0	420.697
Azienda Agraria - Tumulo Protostorico	95.714	3.367	99.081	0
Ex Blanchini	71.471	196.218	0	267.689
Renati Sezione Femminile	45.788	13.196	0	58.984
Laboratorio di chimica	38.349	0	0	38.349
Ex Ancelle della Carità/Diplomi medici	20.475	0	0	20.475
Sistemazione esterna ex Locchi	6.525	0	0	6.525



Descrizione	Valore al 31.12.2013	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore al 31.12.2014
Adeguamento ex Stella Matutina	6.525	1.713	0	8.238
Viabilità Rizzi	2.728	0	0	2.728
Palestra Rizzi	2.538	0	0	2.538
Ristrutturazione Maria Bambina	0	9.869	0	9.869
Ampliamento sede Economia con ascensore	0	1.274	0	1.274
Cablaggio Palazzo Florio	0	96.642	0	96.642
<b>TOTALE</b>	<b>1.071.983</b>	<b>501.910</b>	<b>99.081</b>	<b>1.474.812</b>

Gli incrementi si riferiscono alla prosecuzione di opere iniziate in esercizi precedenti nonché alle nuove opere. Queste ultime sono relative a:

- “Ristrutturazione Maria Bambina”: l’incremento si riferisce ai costi per la pubblicazione del Bando di Gara esperita per l’affidamento dei lavori. Il costo stimato per l’intervento, distinto in due stralci - 1° lotto 1° stralcio e 1° lotto 2° - è pari a 2.300.000 euro. Le opere sono finanziate da due mutui (per un totale di capitale di 1.850.000 euro) stipulati a fronte di contributi regionali e dalla ridestinazione di un contributo regionale concesso inizialmente per la realizzazione dell’intervento presso le ex Ancelle della Carità
- “Ampliamento sede economia con ascensore”: l’intervento, il cui quadro economico ammonta a 400.976 euro, è destinato all’ampliamento della biblioteca di Via Tomadini e risulta finanziato quasi interamente da mutuo assistito da contributo regionale. L’importo iscritto nel 2014 riguarda i compensi ai membri della commissione di gara;
- “Cablaggio Palazzo Florio”: nel 2014 è iniziato il rifacimento del cablaggio di palazzo Florio ed ex scuderie al fine di garantire le prestazioni richieste dai servizi di rete. L’intervento ha un budget di euro 138.625 interamente a carico dell’Ateneo.

Nel corso del 2014 è stato inoltre concluso e collaudato l’intervento sul Tumulo Protostorico. Trattandosi di opera di valore storico-artistico, non è destinata all’ammortamento. Essendo inoltre stata interamente finanziata da contributi in conto capitale, questi sono stati portati in diminuzione del valore dell’immobilizzazione che pertanto figura nell’attivo con valore netto nullo.

### Altre immobilizzazioni materiali (6)

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2013	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2014
Autovetture, motoveicoli e simili	227.922	224.730	3.192	19.600	0	7.292	15.500
Autoveicoli da trasporto	476.867	460.331	16.536	45.600	0	9.277	52.859
<b>TOTALE</b>	<b>704.789</b>	<b>685.061</b>	<b>19.728</b>	<b>65.200</b>	<b>0</b>	<b>16.569</b>	<b>68.359</b>

Le autovetture di proprietà dell’Ateneo vengono utilizzate principalmente dai Dipartimenti per le attività scientifiche e dall’Area Logistica per lo svolgimento della propria attività istituzionale.



### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2013	1.583.022
Saldo al 31.12.2014	1.561.851
<b>VARIAZIONE</b>	<b>(21.171)</b>

La voce delle “Immobilizzazioni finanziarie” si riferisce principalmente alle partecipazioni detenute dall’ateneo e agli investimenti in “Titoli”.

Descrizione	Valore al 31.12.2013	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore al 31.12.2014
Partecipazioni	1.240.265	54.891	76.262	1.218.894
Titoli	342.033	0	0	342.033
Crediti per depositi cauzionali	724	200	0	924
<b>TOTALE</b>	<b>1.583.022</b>	<b>55.091</b>	<b>76.262</b>	<b>1.561.851</b>

#### Partecipazioni

Le partecipazioni sono state aggiornate sulla base dei movimenti contabili rilevati nel periodo. Come già in precedenza commentato, l’importo complessivo delle partecipazioni è coerente rispetto alla valutazione patrimoniale della partecipata in base all’ultimo bilancio disponibile alla data di redazione del presente documento.

Non si è proceduto a svalutare le partecipazioni con valore inferiore rispetto al patrimonio netto in quanto le perdite delle società partecipate non hanno carattere durevole.

Si precisa che la partecipazione nella Fondazione Rino Snaidero viene iscritta in bilancio per un valore pari a zero in quanto l’apporto al capitale in caso di scioglimento non verrà restituito all’Ateneo ma sarà devoluto ad altri soggetti con fini analoghi.

Il valore di bilancio pari a zero per la Fondazione ITS Meccanica (Istituto tecnico superiore nuove tecnologie per il Made in Italy) è dovuto invece al fatto che il conferimento dell’Università al fondo di dotazione (da corrispondere entro tre anni dalla data di ammissione) non è in denaro ma sotto forma di apporto in beni, servizi e strutture.

Nel corso del 2014 l’Ateneo ha dismesso le partecipazioni in:

- Consorzio Interuniversitario Scuola per l’Alta Formazione e Centro Friuli Lenghe 2000 a seguito di liquidazione degli stessi;
- Consorzio per la Ricerca sul Trapianto degli Organi, Tessuti, Cellule e Medicina Rigenerativa (CORIT) e Consorzio Interuniversitario Italiano per l’Argentina (CUIA) a seguito di recesso. Si precisa che, prima di poter recedere dal CORIT, l’Ateneo ha dovuto effettuare – su richiesta del Consorzio - un versamento integrativo al fondo consortile di euro 52.891 (rilevato nella colonna “Incrementi esercizio” della successiva tabella) per ripianare la grave situazione debitoria maturata nel corso dell’anno 2014.

Considerato che l’importo versato a titolo di partecipazione iniziale o successive (come nel caso CORIT), pari a complessivi euro 76.262, non verrà restituito, si è proceduto a registrare una svalutazione di pari importo, iscritta nella sezione “D) Rettifiche di valore di attività finanziarie”.



In dettaglio:

Descrizione	COSTO DI ACQUISTO	Valore iscrizione bilancio al 31.12.2013	Incrementi 2014	Decrementi 2014	Valore iscrizione bilancio al 31.12.2014	Dati bilancio della partecipata*			Patrimonio netto di pertinenza 31.12.2014	Quota posseduta Università
						Capitale sociale al	Patrimonio netto	Risultato esercizio		
FORUM EDITRICE UNIVERSITARIA UDINESE SRL	34.700	34.700	0	0	34.700	132.600	129.999	-40.269	34.021	26,17%
LOD SRL	20.000	20.000	0	0	20.000	80.000	167.181	62.311	41.795	25,00%
FRIULI INNOVAZIONE CENTRO DI RICERCA E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	852.000	996.300	0	0	996.300	3.696.000	4.691.600	-12.853	1.081.414	23,05%
CONSORZIO CORALP PER GLI STUDI UNIVERSITARI E LA FORMAZIONE AVANZATA NEL FRIULI MONTANO E NELL'ARCO ALPINO ORIENTALE***	10.000	10.000	0	0	10.000	46.000	N.A.	N.A.	N.A.	21,74%
CENTRO DI RICERCA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA IN AGRICOLTURA (CRITA) - S.C.A.R.L.	4.000	4.000	0	0	4.000	20.000	-721.770	-741.770	-144.354	20,00%
CONSORZIO PER L'ALTA RICERCA NAVALE" RINAVE	4.000	4.000	0	0	4.000	25.140	22.333	-2.807	4.467	20,00%
CONSORZIO FRIULI FORMAZIONE	21.102	21.102	0	0	21.102	99.862	95.799	-34.967	18.786	19,61%
E-LASER SRL	3.000	3.000	0	0	3.000	20.000	72.802	29.540	10.920	15,00%
CONSORZIO KEYMEC SRL	5.000	5.000	0	0	5.000	33.400	59.826	-21.690	8.956	14,97%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO "SCUOLA PER L'ALTA FORMAZIONE"	3.000	3.000	0	3.000	0	21.000	1.231	-19.799	176	14,30%
CENTRO INTERNAZIONALE DI RICERCA PER LA MONTAGNA - CIRMONT SRL - S.C.A.R.L.	14.000	14.000	0	0	14.000	55.894	47.303	-23.814	6.622	14,00%
CONSORZIO CENTRI FRIUL LENGHE 2000- CENTRO FRIULI LINGUA 2000*	516	516	0	516	0	4.648	5.238	-2.861	655	12,50%
CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LA NANOELETTRONICA (IUNET)	3.000	3.000	0	0	3.000	27.000	28.910	0	3.614	12,50%
CENTRO DI ECOLOGIA TEORICA E APPLICATA (CETA)*	516	516	0	516	0	4.174	4.239	-14.502	524	12,37%
DITENAVE s.c.a.r.l.	15.000	15.000	0	0	15.000	150.000	127.408	-11.494	12.741	10,00%
INFOFACTORY SRL	3.000	3.000	0	0	3.000	30.000	102.970	18.720	10.297	10,00%
INNOFACTORS s.r.l.	1.150	1.150	0	0	1.150	11.500	23.376	5.119	2.338	10,00%
T.O.R. TISSUE AND ORGAN REPLACEMENTS STL.*	11.900	11.900	0	0	11.900	119.000	102.888	-4.101	10.289	10,00%
LABFIN SRL	3.000	3.000	0	0	3.000	30.000	32.473	896	3.247	10,00%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA BIOLOGIA MOLECOLARE DELLE PIANTE**	516	516	0	0	516	6.714	0	169	0	10,00%
ASSOCIAZIONE PNI CUBE	1.000	1.000	0	0	1.000	10.000	131.135	27.904	13.114	10,00%
ISTITUTO DI FORMAZIONE DEL NORD EST IN DIRITTO, TECNICA E CONTROLLO DEI PRODOTTI ALIMENTARI (IFNE)	1.033	1.033	0	0	1.033	10.797	12.221	1.425	1.033	8,45%
MARMAX SRL	8.910	8.910	0	0	8.910	99.000	122.150	-18.050	10.994	9,00%
EYE-TECH SRL	1.200	1.200	0	0	1.200	15.000	18.168	-168	1.453	8,00%
CONSORZIO PER LA RICERCA SUL TRAPIANTO DI ORGANI (CORIT)*	5.100	5.100	52.891	57.991	0	66.300	62.657	-31.123	4.825	7,70%
RISA s.r.l.	600	600	0	0	600	12.000	56.325	-2.819	2.816	5,00%
FONDAZIONE "RINO SNAIDERO SCIENTIFIC FOUNDATION"***	10.000	0	0	0	0	200.000	200.450	-5.601	10.023	5,00%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE BIOTECNOLOGIE (CIB)***	10.329	10.329	0	0	10.329	0	N.A.	N.A.	N.A.	4,00%
ISTITUTO NAZIONALE DI BIOSTRUTTURE E BIOSISTEMI (INBB)	5.165	5.165	0	0	5.165	134.270	467.002	901	17.962	3,85%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ITALIANO PER L'ARGENTINA - CUJA***	14.239	14.239	0	14.239	0	412.931	N.A.	N.A.	N.A.	3,45%
CONSORZIO PER IL CENTRO DI BIOMEDICINA MOLECOLARE SOC. CONS. A.R.L.	3.000	3.000	0	0	3.000	100.000	1.012.202	28.872	30.366	3,00%



Descrizione	COSTO DI ACQUISTO	Valore iscrizione bilancio al 31.12.2013	Incrementi 2014	Decrementi 2014	Valore iscrizione bilancio al 31.12.2014	Dati bilancio della partecipata*			Patrimonio netto di pertinenza 31.12.2014	Quota posseduta Università
						Capitale sociale al	Patrimonio netto	Risultato esercizio		
CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI (CNIT)***	5.165	5.165	0	0	5.165	191.089	N.A.	N.A.	N.A.	2,70%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA (CINI)	10.329	10.329	0	0	10.329	449.281	985.370	2.681	23.452	2,38%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI (INSTM)***	7.747	7.747	0	0	7.747	332.352	N.A.	N.A.	N.A.	2,17%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO - CISIA	5.000	5.000	0	0	5.000	275.000	571.281	24.601	10.969	1,92%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ALMA LAUREA***	2.583	2.583	0	0	2.583	227.768	N.A.	N.A.	N.A.	1,32%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER IL CALCOLO AUTOMATICO DELL'ITALIA NORD ORIENTALE (CINECA)	5.165	5.165	0	0	5.165	2.129.226	120.946.076	303.085	290.271	0,24%
FONDAZIONE ITS MECCANICA	0	0	0	0	0	106.800	106.158	1.033	0	0,00%
ADVANTECH SRL	2.000	0	2.000	0	2.000	20.000	47.232	27.231	4.723	10,00%
<b>TOTALE</b>	<b>1.107.965</b>	<b>1.240.265</b>	<b>54.891</b>	<b>76.262</b>	<b>1.218.894</b>					

<sup>(1)</sup> I dati di bilancio delle partecipate sono riferiti ai bilanci alla data del 31.12.2014, ad eccezione di quelli indicati con “\*” che sono riferiti alla data del 31.12.2013 e quelli indicati con “\*\*” che sono riferiti alla data del 31.12.2012. Le partecipate contrassegnate con “\*\*\*” redigono un bilancio in contabilità finanziaria pertanto i dati di Patrimonio netto e del Risultato di esercizio non sono applicabili.

## Titoli

Il totale della voce “Titoli” pari a euro 342.033 si riferisce al controvalore dell’investimento in BTP delle donazioni Bernardinis (euro 292.500) e De Portis (52.000). Il ricavato dell’investimento sarà destinato all’erogazione di borse di dottorato di ricerca, di studio, di assegni di ricerca, di premi di laurea o premi per progetti specifici.

## Crediti per depositi cauzionali

In questa voce sono iscritti i depositi cauzionali versati dall’Ateneo per utenze gas per le sedi del Toppo Wassermann e di via Tomadini e per il servizio Telepass.



## ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### RIMANENZE (I)

Saldo al 31.12.2013	30.776
Saldo al 31.12.2014	21.486
<b>VARIAZIONE</b>	<b>(9.290)</b>

Le rimanenze di magazzino - unicamente con riferimento all'esigua attività di merchandising dell'Ateneo (es. magliette, tute, borse con il logo dell'Ateneo) – si sono ridotte rispetto al 2013 di euro 9.290.

### CREDITI, (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo) (II)

Saldo al 31.12.2013	99.841.693
Saldo al 31.12.2014	103.891.873
<b>VARIAZIONE</b>	<b>4.050.180</b>

Il totale dei crediti su esposto è stato rettificato dal Fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Il totale dei crediti netti iscritti a bilancio risulta essere pertanto il seguente:

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	15.432.990	11.084.700	4.348.290
2) verso Regioni e Province Autonome	51.803.092	50.691.248	1.111.844
3) verso altre Amministrazioni locali	0	0	0
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.256.126	4.297.417	(41.291)
5) verso Università	2.594.922	2.174.356	420.566
6) verso studenti per tasse e contributi	15.577.758	11.463.515	4.114.243
7) verso società ed enti controllati	0	0	0
8) verso altri (pubblici)	3.549.840	4.605.634	(1.055.795)
9) verso altri (privati)	10.677.145	15.524.823	(4.847.678)
<b>TOTALE</b>	<b>103.891.873</b>	<b>99.841.693</b>	<b>4.050.180</b>

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le informazioni di dettaglio.

#### Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazione
Crediti verso MIUR per FFO	5.383.259	3.738.477	1.644.782
Crediti verso MIUR per altri finanziamenti	7.918.360	6.046.009	1.872.351



Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazione
Crediti verso altri Ministeri	2.294.615	1.249.533	1.045.082
Crediti verso MIUR e altri Ministeri per ricerche commissionate	41.854	51.943	(10.089)
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>15.638.088</b>	<b>11.085.962</b>	<b>4.552.126</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>205.098</b>	<b>1.262</b>	<b>203.836</b>
<b>TOTALE CREDITO VERSO MIUR e ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>15.432.990</b>	<b>11.084.700</b>	<b>4.348.290</b>

Nella voce “Crediti verso MIUR per FFO” si iscrive il saldo del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) relativo all’esercizio 2014, tenuto anche conto delle comunicazioni ministeriali pervenute dopo la chiusura dell’esercizio. La differenza nel saldo del conto tra il 2014 e il 2013 è principalmente legata alla maggiore assegnazione ricevuta dall’ateneo a valere sul FFO.

Nella voce “Crediti verso MIUR per altri finanziamenti” residuano principalmente i crediti ai contributi per le borse delle Scuole di specializzazione mediche relative agli anni accademici 2012/13 e 2013/14 e il cofinanziamento nazionale del programma comunitario LLP Erasmus a valere sulla L. 183/1987 riferito all’a.a. 2013/2014.

Nei “Crediti verso altri Ministeri” sono iscritte le somme dovute dall’INDIRE per le mobilità Erasmus a.a. 2014/15.

Nella voce “Crediti verso MiUR e altri Ministeri per ricerche commissionate” sono iscritti i crediti per altri progetti in attività commerciale.

Il “Fondo svalutazione crediti” è riferito a rendicontazioni di progetti per valori non riconosciuti e a diminuzioni di finanziamenti per attività non realizzate.

## **Verso Regioni e Province Autonome (2)**

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Crediti verso Regione FVG per contributi correnti	8.473.939	10.202.384	(1.728.445)
Crediti verso Regione FVG per investimenti	42.844.499	38.984.799	3.859.700
Crediti verso altre Regioni e Province Autonome per contributi correnti	584.832	1.173.431	(588.599)
Crediti verso Regioni e Province Autonome per ricerche commissionate	352.309	738.150	(385.841)
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>52.255.579</b>	<b>51.098.764</b>	<b>1.156.815</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>452.487</b>	<b>407.516</b>	<b>44.971</b>
<b>TOTALE VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME</b>	<b>51.803.092</b>	<b>50.691.248</b>	<b>1.111.844</b>

La voce “Crediti verso Regione FVG per contributi correnti” accoglie i crediti per contributi di vario tipo assegnati dalla Regione Friuli Venezia Giulia e in particolare a fronte di progetti di ricerca (es. POR FESR), di didattica (es. contributi per lauree area medica, borse per scuole di specializzazione medica, finanziamento al sistema universitario regionale, borse di dottorato) e per inserimento degli



studenti nel mondo lavorativo (es. Piano integrato di politiche per l'occupazione e per il lavoro – PIPOL).

Di particolare rilevanza è la voce “Crediti verso Regione FVG per investimenti” che comprende tutti i finanziamenti pluriennali che la Regione ha deliberato di erogare all’Ateneo per la copertura delle spese di investimento. Con tali contributi l’Ateneo procede alla stipula di mutui con la Cassa Depositi e Prestiti che, come già anticipato, sono coperti sia per la quota capitale sia per la quota interessi. L’incremento del saldo al 31 dicembre 2014 rispetto all’anno precedente risente dell’iscrizione nel bilancio 2014 dei contributi a copertura dei due nuovi mutui stipulati in corso d’anno per la ristrutturazione del Renati – sezione femminile; questi nuovi crediti corrispondono ad un importo complessivo di euro 6.969.582. Per ulteriori informazioni, si rimanda al commento della voce “Debiti: Mutui e debiti verso banche”.

Le voci “Crediti verso altre Regioni e province autonome per contributi correnti” e “Crediti verso altre Regioni e province autonome per ricerche commissionate” accolgono i crediti verso altre Regioni connessi principalmente ad attività di ricerca, rispettivamente istituzionale o commissionata.

Il Fondo svalutazione crediti si riferisce a progetti per i quali si è proceduto ad una rimodulazione del finanziamento o per i quali le spese ammesse a rendiconto potrebbero non essere riconosciute completamente e ad altri finanziamenti svalutati in relazione all’anzianità del credito.

#### Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali per contributi	4.342.986	4.297.417	45.569
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>4.342.986</b>	<b>4.297.417</b>	<b>45.569</b>
Fondo svalutazione crediti	86.860	0	86.860
<b>TOTALE CREDITO VERSO UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI</b>	<b>4.256.126</b>	<b>4.297.417</b>	<b>(41.291)</b>

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere per tutti i progetti stipulati con l’Unione Europea.

Si rileva in particolare il credito verso la “European Research Council Executive Agency” per euro 1.554.270 per il progetto “Molecular Nanotechnology for Life Science Application: Quantitative Interatomics for Diagnostics PROteomics and QUantitative Oncology” (QUIDPROQUO) iniziato in anni precedenti e il credito di euro 1.267.665 sempre verso “European Research Council Executive Agency” per il progetto “Novel variation in plant breeding and the plant pan-genomes” iniziato nel 2012.



### Verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Crediti verso altre università	2.867.171	2.202.915	664.256
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>2.867.171</b>	<b>2.202.915</b>	<b>664.256</b>
Fondo svalutazione crediti	272.249	28.559	243.690
<b>TOTALE CREDITO VERSO UNIVERSITA'</b>	<b>2.594.922</b>	<b>2.174.356</b>	<b>420.566</b>

Nella voce "Crediti verso altre università" sono iscritte le somme dovute da altri Atenei a titolo di co-finanziamento di progetti di ricerca (nazionali ed internazionali) svolti in collaborazione con l'Università di Udine e per la copertura di borse di dottorato del XXIX e XXX ciclo.

Il Fondo svalutazione crediti verso altre Università è riferito ad una quota non ancora riscossa relativamente ad un progetto del Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali.

### Verso studenti per tasse e contributi (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Crediti verso studenti per corsi di laurea e laurea specialistica	14.854.257	11.937.072	2.917.185
Crediti verso studenti per scuole di specializzazione	1.345.713	870.988	474.725
Crediti verso studenti per master, corsi di perfezionamento, dottorati	132.798	73.450	59.348
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>16.332.769</b>	<b>12.881.510</b>	<b>3.451.259</b>
Fondo svalutazione crediti	755.011	1.417.995	(662.984)
<b>TOTALE CREDITO VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI</b>	<b>15.577.758</b>	<b>11.463.515</b>	<b>4.114.243</b>

La voce accoglie l'importo ancora da riscuotere dagli studenti per le tasse universitarie relative all'anno accademico 2014/2015 e precedenti.

L'Ateneo, per la valorizzazione dell'importo, ha operato nel modo seguente:

- ha valorizzato e iscritto il credito e il ricavo corrispondenti al gettito complessivo delle tasse riferito all'a.a. 2014/15;
- ha rilevato un risconto passivo per i 9/12 del gettito da rinviare all'esercizio successivo;
- ha valorizzato un fondo svalutazione crediti verso studenti stimato in base agli abbandoni e ai mancati incassi del biennio precedente;
- ha accantonato un Fondo rischi per rimborsi tasse stimato in base ai criteri adottati per i rimborsi per merito e reddito.

Il fondo svalutazione crediti si riferisce agli accantonamenti per mancati incassi presunti relativamente ai crediti per corsi di laurea/laurea specialistica e per scuole di specializzazione: euro 306.510 riferito all'a.a. 2013/14 ed euro 448.501 riferito all'a.a. 2014/15.



### Verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Crediti verso Enti di ricerca pubblici	1.227.340	1.489.774	(262.434)
Crediti verso Consorzi pubblici	1.123.050	1.607.221	(484.171)
Crediti verso Aziende ospedaliere e altri istituti sanitari	587.530	352.999	234.531
Crediti verso altre amministrazioni pubbliche	561.071	637.431	(76.360)
Crediti verso altri enti pubblici nazionali per ricerche commissionate	81.982	61.275	20.707
Crediti per Irap, Ires e IVA	144.421	384.321	(239.900)
Crediti per fatture da emettere	0	194.133	(194.133)
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>3.725.395</b>	<b>4.727.154</b>	<b>(1.001.760)</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>175.555</b>	<b>121.520</b>	<b>54.035</b>
<b>TOTALE VERSO ALTRI (PUBBLICI)</b>	<b>3.549.840</b>	<b>4.605.634</b>	<b>(1.055.795)</b>

I due importi principali che compongono questa macrovoce sono riferiti ai crediti verso enti di ricerca pubblici e verso Consorzi pubblici. I primi accolgono gli importi (euro 1.227.340) ancora da incassare al 31 dicembre 2014 per progetti di ricerca stipulati con enti tra cui si ricordano l'Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale (ISPRA), il Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica in Agricoltura (CRITA), l'Accademia Europea di Bolzano (EURAC).

L'importo di euro 1.123.050 relativo ai Consorzi Pubblici accoglie principalmente i crediti verso il Consorzio Universitario di Pordenone (euro 902.000) erogati per il sostegno delle attività didattiche, presso la sede di Pordenone, relative all'ultima convenzione attiva e ad alcuni finanziamenti di anni accademici precedenti non ancora liquidati; nel corso del 2014 il Consorzio ha proceduto a liquidare euro 550.500, da cui la riduzione del saldo di questo conto.

Gli altri crediti iscritti in questa macrovoce sono relativi essenzialmente a progetti di ricerca e a contributi a sostegno delle attività istituzionali dell'Ateneo.

Il fondo svalutazione crediti al 31 dicembre è stato rideterminato in euro 175.555 in seguito alla valutazione della recuperabilità di alcune posizioni ritenute critiche.

### Verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Crediti verso privati	2.756.963	3.041.893	(284.930)
Crediti verso Fondazioni	2.755.865	2.931.177	(175.312)
Crediti verso Cassa Depositi e Prestiti	2.245.936	6.258.408	(4.012.472)
Crediti verso privati per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.009.748	1.800.921	208.827
Altri crediti	814.133	989.860	(175.727)
Crediti verso Consorzi privati	574.567	843.181	(268.614)
Crediti verso Enti di ricerca privati	274.370	375.512	(101.142)
Crediti verso dipendenti	110.004	56.119	53.885
Crediti per fatture da emettere	102.187	0	102.187



Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Anticipazioni per missioni al personale dipendente	34.131	19.908	14.223
Crediti per depositi cauzionali	16.288	16.288	0
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>11.694.192</b>	<b>16.333.266</b>	<b>(4.639.074)</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>1.017.047</b>	<b>808.443</b>	<b>208.604</b>
<b>TOTALE CREDITO VERSO ALTRI (PRIVATI)</b>	<b>10.677.145</b>	<b>15.524.823</b>	<b>(4.847.678)</b>

Nella voce "Crediti verso altri (privati)" trovano collocazione, distinti per linea di credito, tutti i contributi che l'Ateneo consegue per lo svolgimento della sua attività di ricerca e di didattica, svolta sia nell'ambito istituzionale sia nell'ambito commerciale per tutte le prestazioni c/ terzi.

Si precisa che i contributi sui progetti di ricerca sono soggetti a rendicontazione all'ente concedente che quindi, generalmente, eroga il contributo solo in seguito alla presentazione della rendicontazione delle spese sostenute.

I "Crediti verso Cassa Depositi e Prestiti", invece, rappresentano le quote dei mutui che l'Ateneo ha già rimborsato ma che non sono ancora state erogate dall'Istituto CDP. Nel corso del 2014, a seguito della rendicontazione delle spese effettuate in base agli stati di avanzamento lavori degli interventi edilizi finanziati dai mutui, la Cassa ha estinto crediti per euro 4.012.472.

Di seguito riportiamo la suddivisione dei crediti, al lordo del fondo svalutazione di euro 2.964.307, in base alla scadenza:

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	15.638.088	
Verso Regioni e Province Autonome	14.846.171	37.409.408
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.342.986	
Verso Università	2.867.171	
Verso studenti per tasse e contributi	16.332.769	
Verso altri (pubblici)	3.594.354	
Verso altri (privati)	11.694.192	
<b>TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA</b>	<b>69.446.772</b>	<b>37.409.408</b>
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>106.856.180</b>	

Si specifica che la suddivisione tra crediti entro o oltre l'esercizio è stata effettuata prendendo a riferimento la natura degli stessi. I crediti verso Regioni e Province autonome, con scadenza oltre l'esercizio successivo, sono riconducibili ai finanziamenti regionali per l'edilizia universitaria che vengono erogati annualmente secondo il piano di ammortamento dei mutui stipulati con la CDP.

Si riporta un riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che li ridetermina al 31 dicembre 2014.



Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	15.638.088	205.098	15.432.990
Verso Regioni e Province Autonome	52.255.579	452.487	51.803.092
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.342.986	86.860	4.256.126
Verso Università	2.867.171	272.249	2.594.922
Verso studenti per tasse e contributi	16.332.769	755.011	15.577.758
Verso altri (pubblici)	3.725.395	175.555	3.549.840
Verso altri (privati)	11.694.192	1.017.047	10.677.145
<b>TOTALE</b>	<b>106.856.180</b>	<b>2.964.307</b>	<b>103.891.873</b>

Di seguito si riporta la movimentazione del fondo svalutazione crediti.

Descrizione	Valori
Fondo al 31.12.2013	2.785.296
- Utilizzi 2014	(976.524)
+ Accantonamento 2014	1.155.535
<b>TOTALE FONDO AL 31.12.2014</b>	<b>2.964.307</b>

Gli utilizzi fanno in gran parte riferimento ai crediti verso gli studenti per tasse universitarie ormai considerati non più esigibili in quanto riferiti agli anni accademici 2011/12 e 2012/13.

Gli accantonamenti 2014 di euro 1.155.535 sono il frutto dell'analisi che è stata condotta nel corso dell'esercizio e che ha messo in evidenza diverse posizioni creditorie critiche.

L'accantonamento complessivo così risultante, pari ad euro 1.155.535, ha portato il fondo ad un valore al 31 dicembre 2014 pari ad euro 2.964.307, che si reputa essere congruo a fronteggiare i probabili rischi di mancati incassi dei crediti ancora da riscuotere al 31 dicembre 2014.

#### DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2013	36.328.665
Saldo al 31.12.2014	49.801.635
<b>VARIAZIONE</b>	<b>13.472.970</b>

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2014 dei depositi bancari (euro 49.767.296) e del denaro in cassa (euro 34.339). L'incremento di euro 13.472.970 del saldo di cassa rispetto al 2013 è dovuto principalmente ai maggiori incassi nell'anno a valere sul FFO (sia di competenza che di esercizi precedenti), all'incasso di parte dei crediti dalla Cassa Depositi e Prestiti esistenti alla data del 31 dicembre 2013 e all'incasso derivante dalla stipula di due nuovi mutui.

L'Ateneo ha affidato la gestione della cassa all'Unicredit SpA.



## RATEI E RISCONTI ATTIVI C)

Saldo al 31.12.2013	195.913
Saldo al 31.12.2014	318.616
<b>VARIAZIONE</b>	<b>122.703</b>

I ratei e i risconti attivi misurano rispettivamente quote di proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Considerato che nella gestione contabile dei progetti e delle commesse, illustrata nei criteri di valutazione, non si rilevano mai ratei attivi, le uniche movimentazioni della macrovoce "Ratei e risconti attivi" riguardano proventi (ratei attivi) e costi (risconti attivi) non legati a progetti.

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Altri ratei attivi	4.717	4.717	0
Risconti attivi	313.899	191.196	122.703
<b>TOTALE</b>	<b>318.616</b>	<b>195.913</b>	<b>122.703</b>

I ratei attivi si riferiscono interamente alla quota di competenza 2014 della cedola semestrale sui BTP acquistati con i fondi delle donazioni Bernardinis e De Portis.

Si dettaglia invece nella tabella che segue la composizione della voce "Risconti attivi":

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Costi per il godimento di beni di terzi (Noleggi, Licenze software)	182.050	83.222	98.828
Acquisto di servizi (Assicurazioni, assistenza informatica, altri servizi)	34.410	48.432	(14.022)
Utenze e canoni	22.440	26.260	(3.820)
Costi generali del personale	26.922	14.392	12.530
Manutenzione e gestione strutture	26.390	10.490	15.900
Altri costi	21.686	0	21.686
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0	8.400	(8.400)
<b>TOTALE RISCONTI ATTIVI</b>	<b>313.899</b>	<b>191.196</b>	<b>122.703</b>



**PASSIVITA'**

**PATRIMONIO NETTO (A)**

Saldo al 31.12.2013	32.120.001
Saldo al 31.12.2014	38.385.446
<b>VARIAZIONE</b>	<b>6.265.445</b>

Di seguito si riporta la composizione del Patrimonio Netto al 31 dicembre 2014:

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Fondo di dotazione dell'Ateneo	6.770.845	6.770.845	0
<b>I – Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>6.770.845</b>	<b>6.770.845</b>	<b>0</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	17.393	2.362	15.031
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	6.000.000	5.000.000	1.000.000
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	14.776.292	13.893.918	882.374
<b>II – Patrimonio vincolato</b>	<b>20.793.685</b>	<b>18.896.280</b>	<b>1.897.405</b>
1) Risultato gestionale esercizio	6.250.414	621.790	5.628.624
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	4.570.502	5.831.086	(1.260.584)
3) Riserve statutarie	0	0	0
<b>III – Patrimonio non vincolato</b>	<b>10.820.916</b>	<b>6.452.876</b>	<b>4.368.040</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>38.385.446</b>	<b>32.120.001</b>	<b>6.265.445</b>

Si riporta di seguito la movimentazione intervenuta nel Patrimonio Netto nell'esercizio 2014.

Descrizione	Valore al 31.12.2013	Destinazio ne utile 2013 (CDA 27.06.14)	Riclassifiche PN (CDA 27.06.14)	Altri movimenti	Risultato d'esercizio 2014	Valore al 31.12.2014
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	6.770.845					6.770.845
<b>I – Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>6.770.845</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.770.845</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.362			15.031		17.393
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	5.000.000	621.790	378.210			6.000.000
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	13.893.918		882.374			14.776.292
<b>II – Patrimonio vincolato</b>	<b>18.896.280</b>	<b>621.790</b>	<b>1.260.584</b>	<b>15.031</b>	<b>-</b>	<b>20.793.685</b>
1) Risultato gestionale esercizio	621.790	(621.790)	-		6.250.414	6.250.414
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	5.831.086		(1.260.584)			4.570.502
3) Riserve statutarie	-		-			-
<b>III – Patrimonio non vincolato</b>	<b>6.452.876</b>	<b>(621.790)</b>	<b>(1.260.584)</b>	<b>-</b>	<b>6.250.414</b>	<b>10.820.916</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>32.120.001</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.031</b>	<b>6.250.414</b>	<b>38.385.446</b>



## **FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO**

Non si rilevano dotazioni iniziali per il nostro Ateneo derivanti dal suo atto costitutivo. Questa voce è sorta in seguito al passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale al 1° gennaio 2012. Essa è data dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato sempre alla data del 1° gennaio 2012.

## **PATRIMONIO VINCOLATO E NON VINCOLATO**

Nel patrimonio vincolato sono state riportate le voci derivanti da fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali e dalle riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge od altro, opportunamente rideterminati come da delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 giugno 2014.

In tale delibera, Il Consiglio aveva individuato i seguenti vincoli per i "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" (euro 6.000.000):

- a) euro 1.000.000 per la riconfigurazione della logistica delle biblioteche di area umanistica utile a ottenere efficienze nella gestione operativa degli spazi e del personale dedicato;
- b) euro 1.000.000 per progetti informatici finalizzati a produrre una migliore efficienza nell'ambito della gestione dei processi operativi di ateneo;
- c) euro 3.000.000 per le manutenzioni ordinarie degli immobili dell'ateneo a valere sugli esercizi successivi;
- d) euro 1.000.000 per ordini assunti nell'esercizio 2013 non ancora eseguiti.

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 27 marzo 2015, a seguito dell'approvazione del piano strategico d'Ateneo, ha ridestinato parte degli utili degli esercizi precedenti e ridefinito nuovamente i vincoli delle riserve di patrimonio netto al fine di impegnare i fondi necessari al supporto del piano stesso.

I "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" a seguito di tale delibera risultano pari a euro 8.000.000 di cui:

- a) euro 7.000.000 per la realizzazione delle attività ed obiettivi definiti dal Piano strategico;
- b) euro 1.000.000 per ordini assunti nell'esercizio 2014 non ancora eseguiti.

Gli impatti della delibera di marzo vengono solamente segnalati nella presente Nota Integrativa, quale evento significativo avvenuto dopo la chiusura dell'esercizio 2014, ma non recepiti direttamente nei saldi del bilancio 2014, trattandosi di una decisione gestionale che ha riguardato l'esercizio 2015.

Le "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)" accolgono le disponibilità di progetti attivi di didattica e di ricerca gestiti dai dipartimenti, nonché dei progetti di Ateneo per le finalità istituzionali. Le riserve, pari a euro 14.776.292, così come definite dalla delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 giugno 2014, saranno rideterminate in euro 15.162.206 in sede di approvazione del bilancio 2014, a fronte di:

- diminuzioni per euro 4.399.854 per l'utilizzo nell'esercizio di disponibilità generate in anni precedenti;



- incrementi per euro 4.785.766 derivanti dai margini sui progetti di ricerca chiusi nell'anno (come indicato nei "Criteri di valutazione" alla sezione "Margine di commessa o progetto").

## FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti o progetti il cui utilizzo è ancora da definire.

Descrizione	Valore al 31.12.2013	Accant.ti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2014
<b>FONDI AREA PERSONALE</b>					
Fondo ricostruzioni di carriera	2.903.300	0	(550.800)	0	2.352.500
Fondo accessorio dirigenti e cat. EP, B, C, D	869.770	366.804	(392.043)	(77.773)	766.758
Fondo valutazione impegno didattico, di ricerca e gestionale docenti (L. 240/2010 artt. 6 c. 14, e 8)	1.376.238	0	(1.376.238)	0	0
Fondo Progressioni economiche orizzontali	140.000	28.000	0	0	168.000
Fondo comune d'Ateneo	192.268	88.885	(191.499)	0	89.654
Fondo lavoro straordinario	10.722	36.671	0	(10.722)	36.671
Fondo Indennità di risultato Direttore Generale	33.062	30.944	(33.062)	0	30.944
<b>Totale fondi area personale</b>	<b>5.525.360</b>	<b>551.304</b>	<b>(2.543.641)</b>	<b>(88.495)</b>	<b>3.444.527</b>
<b>FONDI AREA AMMINISTRAZIONE</b>					
Fondo per contenziosi	424.490	626.885	0	0	1.051.375
Fondo rischi rimborso tasse	408.433	356.925	(389.275)	0	376.083
Fondo Rendite INAIL	376.278	96.855	0	0	473.133
Fondo per imposte	300.000	17.590	(37.053)	0	280.537
<b>Totale fondi area amministrazione</b>	<b>1.509.201</b>	<b>1.098.255</b>	<b>(426.328)</b>	<b>0</b>	<b>2.181.128</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>7.034.561</b>	<b>1.649.559</b>	<b>(3.058.465)</b>	<b>0</b>	<b>5.625.655</b>

La colonna "Accant.ti" della tabella sopra esposta accoglie gli accantonamenti a fondi relativi all'esercizio 2014 e la colonna "Utilizzi" le somme liquidate in corso d'anno.

Si forniscono, di seguito, alcune indicazioni sulla composizione della voce "Fondo per rischi ed oneri":

Nell'area personale sono iscritti:

- **Fondo ricostruzioni di carriera**, saldo al 31.12.2014 di euro 2.352.500 – sono stimati gli importi da corrispondere al personale docente e ricercatore per le ricostruzioni di carriera determinate ai sensi del DPR 382/80. Si ricorda a tal proposito che dall'entrata in vigore della Legge 240/2010 tali ricostruzioni non vengono più riconosciute;
- **Fondo accessorio dirigenti cat. EP, B, C, D**, saldo al 31.12.2014 di euro 766.758 – accantonato per vincolo di destinazione contrattuale l'importo di quanto non ancora liquidato al 31



- dicembre 2014 dei fondi accessori 2014 al personale dirigente e tecnico amministrativo e delle economie relative a fondi accessori di anni precedenti che saranno utilizzati negli esercizi futuri per le finalità previste dai Contratti Collettivi di Lavoro e dalla contrattazione integrativa;
- **Fondo valutazione impegno didattico, di ricerca e gestionale docenti (L. 240/2010 artt. 6 c.14, e 8)**, saldo al 31.12.2014 pari a zero in quanto a dicembre 2014 sono stati liquidati ai docenti, selezionati sulla base dell'impegno didattico, gli importi assegnati dal MiUR, in applicazione del D.M. 16 aprile 2012, n. 71 (Decreto FFO 2012) e D.M. 20 dicembre 2013, n. 1051 (Decreto FFO 2013).
  - **Fondo progressioni economiche orizzontali**, saldo al 31.12.2014 di euro 168.000 – è accantonata la quota per la copertura degli incrementi retributivi al personale tecnico amministrativo. Tali somme sono riferite alla mobilità orizzontale dell'anno 2009 e saranno corrisposte al completamento delle procedure concorsuali in atto;
  - **Fondo comune d'Ateneo**, saldo al 31.12.2014 di euro 89.654 – si iscrivono in tale voce le somme derivanti dall'attività c/terzi svolta dall'Ateneo. Come riportato nei principi in premessa, sono calcolate sul margine di commessa in misura pari al 10%. Nell'esercizio 2014 sono stati liquidati i fondi comuni relativi agli esercizi 2012 e 2013 ed è stato accantonato l'importo di euro 88.885 a titolo di fondo comune del 2014, da liquidarsi negli esercizi futuri;
  - **Fondo lavoro straordinario**, saldo al 31.12.2014 di euro 36.671 – l'importo iniziale di euro 10.722 è stato girocontato ad incremento del fondo accessorio 2014 ed è stato accantonato, per vincolo di destinazione contrattuale, l'importo delle economie al 31 dicembre 2014 dei fondi per il lavoro straordinario 2014 (euro 36.671); tali somme andranno ad incremento delle disponibilità del fondo accessorio 2014;
  - **Fondo Indennità di risultato Direttore Generale**, saldo al 31.12.2014 di euro 30.944 – accantonato importo pari al 20% della retribuzione del Direttore Generale. L'indennità di risultato sarà erogata, nel rispetto dei criteri prestabiliti e a seguito della valutazione del raggiungimento degli obiettivi prefissati per l'anno 2014.

Nell'area amministrazione sono iscritti:

- **Fondo contenziosi**, saldo al 31.12.2014 di euro 1.051.375 – il fondo accoglie le risorse destinate a far fronte alle pendenze legali alla data del 31 dicembre 2014. Si è ritenuto di dover accantonare ulteriori risorse per un valore di euro 626.885 per rendere il fondo congruo rispetto ai probabili esborsi che si presume l'Ateneo dovrà sostenere per i contenziosi in essere;
- **Fondo rischi su rimborsi tasse**, saldo al 31.12.2014 di euro 356.925 – importo accantonato per la copertura dei 3/12 dei rimborsi tasse agli studenti stimati per l'a.a. 2014/2015 e dei 9/12 dei rimborsi tasse agli studenti per l'a.a. 2013/2014; nell'anno 2014 sono state rimborsate tasse agli studenti a valere su questo fondo euro 356.925;
- **Fondo Rendite INAIL**, saldo al 31.12.2014 di euro 473.133 – La somma accantonata è stimata in base ai costi sostenuti negli anni precedenti ed è riferita ai casi denunciati nella speciale forma della gestione per conto dello Stato. Essa comprende: rendite e relative spese di amministrazione, accertamenti clinici, cure e fornitura protesi, spese di amministrazione per i casi di infortunio denunciati, indennizzi in capitale da danno biologico, indennità temporale assoluta. La "speciale forma della gestione per conto" non prevede il pagamento di "Polizza" bensì il rimborso all'Istituto assicuratore delle sole prestazioni economiche ed i costi di gestione pratica come indicato dall'art.2 del D.M. 10/10/1985. E' stata accantonata la somma stimata quale costo di competenza per il 2014.



- **Fondo per imposte**, saldo al 31.12.2014 di euro 280.537 – è stato utilizzato nel 2014 per euro 37.053 per il pagamento dell’IMU di competenza degli esercizi 2012 e 2013.  
Il fondo è stato incrementato di euro 17.590 per il valore dell’IRAP scorporato dai fondi dell’area personale (in particolare fondo accessorio dirigenti e cat. EP, B, C, D, Fondo comune di Ateneo, Fondo indennità di risultato del Direttore Generale). La voce di costo di questo incremento non è iscritta nella voce “Accantonamenti per rischi e oneri” ma tra le “Imposte sul reddito correnti, differite e anticipate”. Tale diversa modalità di iscrizione è stata adottata al fine di rendere evidente il costo IRAP di questi compensi alla voce “Imposte”.

### TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31.12.2013	1.290.393
Saldo al 31.12.2014	1.360.106
<b>VARIAZIONE</b>	<b>69.714</b>

Il fondo in esame accoglie le somme accantonate a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro spettante ai collaboratori ed esperti linguistici, unica categoria di personale che ne ha diritto nel nostro Ateneo. Si riporta di seguito la movimentazione del fondo rispetto al 31 dicembre 2014. L’utilizzo del fondo effettuato nel 2014 è relativo alla cessazione di due lettori avvenuta in corso d’anno ed a cui è stato liquidato il TFR spettante.

Descrizione	Valore al 31.12.2013	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2014
Fondo TFR	1.290.393	90.404	(20.690)	1.360.106
<b>TOTALE</b>	<b>1.290.393</b>	<b>90.404</b>	<b>(20.690)</b>	<b>1.360.106</b>

### DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2013	34.028.846
Saldo al 31.12.2014	39.900.127
<b>VARIAZIONE</b>	<b>5.871.280</b>

Di seguito si riepilogano in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Mutui e Debiti verso banche	30.838.009	28.005.823	2.832.186
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	365.381	74.157	291.224
Verso Regione e Province Autonome	750	0	750
Verso Altre Amministrazioni locali	6.422	0	6.422
Verso Università	357.902	0	357.902
Verso studenti	93.396	114.485	(21.089)



Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Verso fornitori	5.171.119	3.345.954	1.825.165
Verso dipendenti	1.862.541	1.980.279	(117.738)
Altri debiti	1.204.607	508.148	696.459
<b>TOTALE</b>	<b>39.900.127</b>	<b>34.028.846</b>	<b>5.871.281</b>

In dettaglio:

### Mutui e Debiti verso banche (1)

L'indebitamento dell'Ateneo è costituito unicamente da mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti per le spese di investimento. Tali mutui sono generalmente completamente finanziati da assegnazioni pluriennali da parte della Regione FVG che coprono sia la quota capitale sia la quota interessi. I finanziamenti sono tutti a tasso fisso e non prevedono garanzie reali sui beni dell'Ateneo.

Le variazioni del 2014 sono il saldo tra le diminuzioni legate al pagamento delle quote ammortamento di competenza (euro 2.643.493) e gli incrementi per la stipula in corso d'anno di due nuovi mutui, entrambi destinati a finanziare la ristrutturazione dell'immobile Ex Renati – Sezione femminile (euro 5.475.679).

Si espone di seguito, per ogni mutuo, l'informazione relativa al contributo regionale e l'eventuale quota a carico dell'Ateneo. Inoltre si fornisce l'evidenza del credito residuo verso la Regione FVG per le quote ancora da incassare e la quota residua del mutuo da pagare al 31 dicembre 2014 (quota capitale e quota interessi).

POSIZIONE	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA MUTUI E CONTRIBUTI				CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2014		
		VOLORE NOMINALE MUTUO	QUOTA INTERESSI TOTALI	CONTRIBUTO REGIONALE	DIFFERENZA A CARICO DELL'ATENEO	CREDITO VERSO LA REGIONE AL 31.12.2014	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2014	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2014
4322736	Ristrutturazione angolo Via Cotonificio/Scienze	665.073	320.254	985.327	0	65.688	0	0
4348942	Acquisto arredi dipartimenti	238.446	88.689	326.656	479	21.777	0	0
4366754	Acquisto residence Ginestre	1.756.083	871.295	2.627.378	0	0	168.007	7.152
4383799	Manutenzione straordinaria vicolo Caiselli	568.103	265.294	833.397	0	111.120	104.069	7.051
4390338	Impianto condizionamento DIBI	204.011	95.270	299.280	0	39.904	37.372	2.532
4398561	Ristrutturaz. ex Blanchini corpo B	1.346.522	583.487	1.930.009	0	257.335	354.358	31.644
4439899	Acquisto Renati	1.382.871	520.809	1.897.222	6.458	252.963	564.080	70.480
4439899	Integrazione acquisto Renati	1.093.626	361.231				436.754	48.198
4461817	Ristrutturazione Toppo Wassermann	1.631.371	561.366	3.750.000	809.261	500.000	655.690	75.222
4492136	Arredi archivio storico	96.894	35.173				52.821	8.810
4439900	Ristrutturazione ex galleria del vento	516.456	194.505	708.549	1.117.327	236.183	210.665	26.322
4439910	Adeguamento impianti Antonini	1.991.409	749.993	2.732.102	-1.470.880	910.701	812.305	101.495
4465277	Acquisto arredi nuove sedi	511.229	168.862	680.092	922.624	226.697	204.167	22.531
4480830	Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi	1.433.854	494.457	1.856.548	-1.185.676	1.237.699	1.048.086	237.455
4482667	Acquisto arredi ex basket	176.415	64.039	220.841	-59.908	103.059	96.171	16.040
4496679	Acquisto arredi ex basket	1.744.870	610.576	2.345.935	9.511	1.094.770	946.752	152.456



POSIZIONE	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA MUTUI E CONTRIBUTI				CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2014		
		VOLORE NOMINALE MUTUO	QUOTA INTERESSI TOTALI	CONTRIBUTO REGIONALE	DIFFERENZA A CARICO DELL'ATENEO	CREDITO VERSO LA REGIONE AL 31.12.2014	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2014	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL31.12.2014
4497447	Ristrutturazione scantinato residenza Ginestre	900.000	314.934	1.199.763	15.171	559.889	488.332	78.637
4497506	Manutenzione straordinaria moduli capannone Sondrio	184.500	64.562	249.062	0	232.457	100.108	16.121
4497937	Manutenzione straordinaria centrale termica Blanchini	250.000	86.211	336.211	0	224.141	182.739	41.401
4502286	Acquisto ex Locchi	271.200	94.900	366.100	0	170.847	147.151	23.696
4502288	Acquisto Stella Mattutina	678.000	237.250	915.250	0	427.117	367.877	59.240
4508260	Adeguamento moduli capannone Sondrio	586.000	202.728	785.009	3.719	732.675	410.874	88.654
4511666	Acquisto aree zona Rizzi	500.000	170.394	699.246	-28.852	654.553	334.813	67.423
4511668	Impianti attrezzature aule Rizzi	200.000	69.191	269.191	0	161.514	140.230	30.257
4511756	Arredi attrezzature serre FAAG	1.123.974	388.842	1.512.816	0	907.690	788.075	170.042
4531787	Acquisto arredi tecnici ex basket	300.000	155.770	455.770	0	341.827	247.637	94.190
4531788	Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi	1.466.166	761.280	2.194.753	32.694	1.646.065	1.210.257	460.329
4536237	Biblioteca economia	400.976	252.080	595.900	57.157	476.720	357.189	181.583
4536238	Ristrutturazione Toppo Wassermann	1.042.436	655.345	1.604.100	93.681	1.283.280	928.600	472.069
4541012	Acquisto aree zona Rizzi 3 lotto	3.721.126	1.872.881	5.594.007	0	5.594.007	3.136.865	1.198.490
4556123	Lavori di ampliamento laboratorio di chimica	393.041	146.153	539.194	0	503.248	354.088	113.214
455609	Ristrutturazione Blanchini 3° lotto	1.565.168	582.008	2.147.176	0	2.004.031	1.410.047	450.839
4557310	Ristrutturazione Toppo Wassermann	864.382	474.970	1.339.352	0	1.272.384	823.542	415.359
4557335	Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 2° stralcio	350.000	192.322	542.322	0	515.206	333.463	168.184
4557336	Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 1° stralcio	1.500.000	561.557	2.061.557	0	1.924.120	1.389.931	465.471
4557454	Sistemazione Area esterna ex Locchi	37.973	13.116	51.089	0	51.089	36.091	11.592
4557455	Adeguamento e messa a norma ex Stella Matutina	37.973	13.116	51.089	0	51.089	36.091	11.592
4557463	Realizzazione biblioteca area Rizzi	6.659.434	3.462.150	10.121.584	1	10.121.584	6.447.033	3.168.473
4558311	Completamento ristrutturazione Renati sezione femminile	1.250.000	229.089	1.479.089	0	1.479.089	1.250.000	229.089
4558312	Ristrutturazione Renati sezione femminile	4.225.679	1.264.814	5.490.493	0	5.490.493	4.225.679	1.264.814
	<b>Totale Mutui</b>	<b>43.865.262</b>	<b>18.250.962</b>	<b>61.793.459</b>	<b>322.767</b>	<b>41.883.009</b>	<b>30.838.009</b>	<b>10.088.146</b>
	Anticipazioni di cassa Finanziate da Contributo Regionale			6.871.226		961.490		
	<b>Totale complessivo</b>			<b>68.664.685</b>		<b>42.844.499</b>		



Nella tabella seguente si fornisce, per ogni mutuo ancora in essere al 31 dicembre 2014, la suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEL MUTUO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2014	Quota a breve				Risconto passivo al 31.12.2014 su contributo regionale quota interessi
				(entro i 12 mesi)	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni	
4366754	Acquisto residence Ginestre	1.756.083	168.007	168.007		0	0	7.152
4383799	Manutenz. Straordin. vicolo Caiselli	568.103	104.069	50.661	53.408	0	0	7.051
4390338	Impianto condizionamento DIBI	204.011	37.372	18.193	19.179	0	0	2.532
4398561	Ristrutturazione ex Blanchini corpo B	1.346.522	354.358	112.336	242.021	0	0	31.644
4439899	Acquisto Renati	1.382.871	564.080	103.215	220.410	240.455	0	70.480
4439899	Integrazione acquisto Renati	1.093.626	436.754	80.737	171.137	184.881	0	48.198
4461817	Ristrutturazione Toppo Wassermann	1.631.371	655.690	120.838	256.709	278.143	0	75.222
4492136	Arredi archivio storico	96.894	52.821	6.627	14.121	15.362	16.711	8.810
4439900	Ristrutturazione ex galleria del vento	516.456	210.665	38.548	82.316	89.802	0	26.322
4439910	Adeguamento impianti Antonini	1.991.409	812.305	148.635	317.402	346.268	0	101.495
4465277	Acquisto arredi nuove sedi	511.229	204.167	37.742	80.000	86.425	0	22.531
4480830	Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi	1.433.854	1.048.086	86.895	184.623	200.069	576.499	237.455
4482667	Acquisto arredi ex basket	176.415	96.171	12.065	25.711	27.969	30.426	16.040
4496679	Acquisto arredi ex basket	1.744.870	946.752	119.304	253.686	275.207	298.554	152.456
4497447	Ristrutturazione scantinato residenza Ginestre	900.000	488.332	61.537	130.851	141.951	153.993	78.637
4497506	Manutenzione straordinaria moduli capannone Sondrio	184.500	100.108	12.615	26.824	29.100	31.569	16.121
4497937	Manutenzione straordinaria centrale termica Blanchini	250.000	182.739	15.151	32.190	34.883	100.516	41.401
4502286	Acquisto ex Locchi	271.200	147.151	18.543	39.430	42.775	46.403	23.696
4502288	Acquisto Stella Mattutina	678.000	367.877	46.358	98.574	106.937	116.008	59.240
4508260	Adeguamento moduli capannone Sondrio	586.000	410.874	36.224	76.978	83.437	214.235	88.654
4511666	Acquisto aree zona Rizzi	500.000	334.813	31.567	67.026	72.571	163.649	67.423
4511668	Impianti attrezzature aule Rizzi	200.000	140.230	12.363	26.272	28.477	73.118	30.257
4511756	Arredi attrezzature serre FAAG	1.123.974	788.075	69.480	147.646	160.037	410.912	170.042
4531787	Acquisto arredi tecnici ex basket	300.000	247.637	11.924	25.479	27.818	182.416	94.190
4531788	Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi	1.466.166	1.210.257	58.277	124.519	135.951	891.510	460.329
4536237	Biblioteca economia	400.976	357.189	14.043	30.373	33.696	279.077	181.583
4536238	Ristrutturazione Toppo Wassermann	1.042.436	928.600	36.509	78.960	87.602	725.529	472.069
4541012	Acquisto aree zona Rizzi 3 lotto	3.721.126	3.136.865	145.808	310.985	338.724	2.341.348	1.198.490
4556123	Lavori di ampliamento lab. chimica	393.041	354.088	20.770	44.321	48.303	240.694	113.214
4555609	Ristrutturazione Blanchini 3° lotto	1.565.168	1.410.047	82.712	176.492	192.351	958.492	450.839
4557310	Ristrutturazione Toppo Wassermann	864.382	823.542	28.841	61.834	67.815	665.052	415.359
4557335	Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 2° stralcio	350.000	333.463	11.678	25.038	27.459	269.288	168.184
4557336	Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 1° stralcio	1.500.000	1.389.931	77.452	165.335	180.287	966.858	465.471
4557454	Sistemazione Area esterna ex Locchi	37.973	36.091	1.959	4.162	4.511	25.459	11.592
4557455	Adeguamento e messa a norma ex Stella Matutina	37.973	36.091	1.959	4.162	4.511	25.459	11.592
4557463	Realizzazione biblioteca area Rizzi	6.659.434	6.447.033	221.948	474.270	517.859	5.232.956	3.168.473
4558311	Completamento ristrutturazione Renati sezione femminile	1.250.000	1.250.000	70.952	146.743	153.440	878.865	229.089
4558312	Ristrutturazione Renati sezione femminile	4.225.679	4.225.679	162.020	337.312	355.814	3.370.533	1.264.814
	<b>Totale complessivo</b>	<b>43.200.188</b>	<b>30.838.009</b>	<b>2.354.494</b>	<b>4.576.497</b>	<b>4.620.890</b>	<b>19.286.128</b>	<b>10.088.146</b>



### Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Debiti verso MIUR e altri ministeri	365.381	74.157	291.224
<b>TOTALE</b>	<b>365.381</b>	<b>74.157</b>	<b>291.224</b>

L'importo di euro 365.381 comprende il debito nei confronti del Ministero dell'Economia e delle Finanze per le economie conseguite sulle borse di specializzazioni mediche dell'a.a. 12/13 (corrispondenti all'a.a. 2013/14 dei corsi di laurea ordinari) e gli importi trasferiti dal MIUR nel 2014 a valere su FFO 2013 che però devono essere restituiti in quanto non spettanti.

### Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Debiti verso Regione e Province autonome	750	0	750
<b>TOTALE</b>	<b>750</b>	<b>0</b>	<b>750</b>

L'importo si riferisce alla restituzione alla Regione di una borsa riferita al progetto SHARM.

### Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Debiti verso Altre Amministrazioni locali	6.422	0	6.422
<b>TOTALE</b>	<b>6.422</b>	<b>0</b>	<b>6.422</b>

L'importo si riferisce al debito per il trasferimento ad un Comune della quota di un progetto dipartimentale.

### Debiti verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Debiti verso Università	357.902	0	357.902
<b>TOTALE</b>	<b>357.902</b>	<b>0</b>	<b>357.902</b>

L'importo si riferisce al debito verso l'Università di Trieste per le tasse relative ai Corsi di Laurea Interateneo e per le borse di dottorato del XXIX e XXX ciclo.



### Debiti verso studenti (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Debiti verso studenti	90.722	112.585	(21.863)
Debiti verso studenti per borse mobilità	2.675	1.900	774
<b>TOTALE</b>	<b>93.396</b>	<b>114.485</b>	<b>(21.088)</b>

In questa voce sono valorizzati gli importi dei rimborsi delle tasse o di borse di mobilità da restituire agli studenti e ancora da questi non riscossi.

Per tali quote si provvederà nell'esercizio successivo a rimettere l'ordinativo di pagamento a favore degli studenti interessati.

### Debiti verso fornitori (9)

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Debiti verso fornitori	2.917.763	1.834.888	1.082.875
Fatture da ricevere	2.253.356	1.511.066	742.290
<b>TOTALE</b>	<b>5.171.119</b>	<b>3.345.954</b>	<b>1.825.165</b>

Rientrano in questa voce i debiti per spese relative ad investimenti sugli immobili in corso di ristrutturazione e alle manutenzioni straordinarie sui cespiti dell'Ateneo, nonché ai rapporti di fornitura di merci e servizi per le attività istituzionali correnti.

A differenza degli importi iscritti alla voce "Debiti verso fornitori", per le spese della voce "Fatture da ricevere" la merce è arrivata o il servizio è stato prestato ma alla data del 31 dicembre 2014 non è ancora pervenuta la fattura.

### Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti	264.146	167.712	96.434
Debiti verso dipendenti per arretrati	758.013	801.620	(43.607)
Debiti verso dipendenti per ore accantonate	482.972	626.682	(143.710)
Debiti verso dipendenti per ferie accantonate	357.410	384.265	(26.855)
<b>TOTALE</b>	<b>1.862.541</b>	<b>1.980.279</b>	<b>(117.738)</b>

La voce "Debiti verso dipendenti" include le diverse tipologie di rimborsi e compensi da erogare al personale, diversi da stipendi e voci accessorie, e le restituzioni per pignoramenti stipendiali.



Nella voce “Debiti verso dipendenti per arretrati” sono iscritti i debiti nei confronti del personale docente e ricercatore per gli incarichi didattici relativi all’a.a. 2014/15 per la quota di competenza (3/12) e per intero per gli incarichi degli anni accademici precedenti. Il saldo comprende inoltre le somme ancora da liquidare al 31 dicembre 2014 per: compensi per commissioni di concorso, gettoni di presenza, lavoro straordinario, ecc.

Le altre voci riportate nella tabella accolgono rispettivamente la valorizzazione delle ore e delle ferie non godute dal personale alla chiusura dell’esercizio.

### Altri debiti (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	135.671	21.793	113.877
Debiti per depositi cauzionali	55.030	52.158	2.872
Debiti verso ARDISS	829.452	219.026	610.426
Debiti verso Erario per imposta di bollo studenti	46.806	8.236	38.570
Debiti per imposte (IRAP, IVA, addizionali IRPEF)	79.813	80.783	(970)
Altri debiti	57.836	126.151	(68.315)
<b>TOTALE</b>	<b>1.204.607</b>	<b>508.148</b>	<b>696.460</b>

La voce “Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale” è relativa a premi assicurativi INAIL sui contratti stipulati con i collaboratori esterni.

I “Debiti per depositi cauzionali” comprendono tutte le cauzioni versate dai dipendenti dell’Università per l’utilizzo delle chiavi di apertura delle sedi.

Nei “Debiti verso ARDISS” sono iscritte le somme da versare all’Ente relative alla quota di contribuzione studentesca che l’Ateneo che incassa dagli studenti in corso per conto dell’ARDISS.

Nella voce “Debiti verso Erario per l’imposta di bollo studenti” è iscritta l’imposta di bollo assolta in modo virtuale, da versare all’Agenzia delle Entrate.

Nella voce “Debiti per imposte” sono inseriti i debiti nei confronti dello Stato per IVA, IRAP retributivo, addizionali regionali e comunali IRPEF relative alle retribuzioni di dicembre 2014.

La scadenza dei debiti è così suddivisa:

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	2.354.494	28.483.515
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	365.381	0
Verso Regione e Province Autonome	750	0
Verso altre Amministrazioni locali	6.422	0
Verso Università	357.902	0



Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Verso studenti	93.396	0
Verso fornitori	5.171.119	0
Verso dipendenti	1.862.541	0
Altri debiti	1.204.607	0
<b>TOTALE DEBITI DISTINTI PER SCADENZA</b>	<b>11.416.612</b>	<b>28.483.515</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>39.900.127</b>	

## RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)

Saldo al 31.12.2013	156.543.708
Saldo al 31.12.2014	162.665.092
<b>VARIAZIONE</b>	<b>6.121.384</b>

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Risconti per progetti e ricerche in corso	32.090.335	32.796.154	(705.820)
Contributi agli investimenti	104.349.564	103.325.850	1.023.714
Altri ratei e risconti passivi	26.225.194	20.421.704	5.803.490
<b>TOTALE</b>	<b>162.665.093</b>	<b>156.543.708</b>	<b>6.121.384</b>

### Risconti per progetti e ricerche in corso (e1)

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri.

### Contributi agli investimenti (e2)

In tale voce sono contenuti i valori dalla gestione dei contributi in conto capitale con la tecnica del risconto, come descritto nei criteri di valutazione. Come già evidenziato in premessa, la maggior parte dei beni immobili è stata acquistata e/o ristrutturata grazie a contributi pubblici, in parte ministeriali ma soprattutto regionali. In particolare, a fronte dei contributi concessi dalla Regione Friuli Venezia-Giulia sono stati stipulati mutui con la Cassa Depositi e Prestiti rispetto ai quali il contributo copre (in genere interamente) sia la quota capitale che la quota interessi.

Nella seguente tabella si riepiloga la movimentazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:



Descrizione	Contributo a copertura del costo storico	Contributo a copertura degli interessi sui mutui	Totale
Risconti passivi al 31 dicembre 2013	93.529.794	9.796.057	103.325.850
+ nuovi contributi iscritti nell'anno a fronte mutui stipulati nel 2014	5.475.679	1.493.903	6.969.582
- diminuzioni a copertura degli ammortamenti su immobili finanziati con mutui	(4.744.054)		(4.744.054)
- diminuzioni a copertura degli interessi su mutui		(1.201.814)	(1.201.814)
<b>Risconti passivi al 31 dicembre 2014</b>	<b>94.261.419</b>	<b>10.088.146</b>	<b>104.349.564</b>

### Altri ratei e risconti passivi (e3)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Altri ratei e risconti passivi	26.225.194	20.421.704	5.803.490
<b>TOTALE</b>	<b>26.225.194</b>	<b>20.421.704</b>	<b>5.803.490</b>

In questa voce sono contenuti i valori dei ricavi da rinviare per competenza al prossimo esercizio riferiti a: contribuzione studentesca (9/12 del gettito complessivo dovuto per l'a.a. 14/15), e per finanziamenti per borse di specializzazione mediche, dottorati, assegni di ricerca e tutorato (ed altri minori), proventi straordinari dall'acquisizione dell'Ex Convento – via Mantica a seguito di donazione del Consorzio Universitario del Friuli.

### CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine l'Ateneo riporta il valore relativo agli immobili di proprietà di terzi nei quali svolge le proprie attività e le fidejussioni prestate a terzi in forza di progetti e convenzioni.

Nella successiva tabella si presentano i dati degli immobili di proprietà di terzi.

Descrizione	Valore immobile
Palazzo Antonini Cernazai	13.516.200
Complesso Palazzo Garzolini di Toppo	12.157.200
Casa dello studente di Gemona	8.964.800
Ex Convento S. Chiara -Gorizia	6.363.000
Ex Intendenza di finanza	6.305.400
Ex Convento di Santa Maria in Valle-Cividale del Friuli	3.673.800
Ex Villa Rizzani-Pagnacco	2.311.200
Rustici Villa Rizzani- Pagnacco	1.587.600
Terreni	841.512
Ex Casa Lenassi-Gorizia	982.800
<b>TOTALE</b>	<b>56.703.512</b>

Si riportano di seguito alcune informazioni di dettaglio sulle fidejussioni prestate dall'Ateneo a favore di enti terzi. Il valore al 31 dicembre 2014 coincide con quanto certificato dall'ente tesoriere.



<b>Beneficiario</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Scadenza</b>	<b>Valore al 31.12.2014</b>	<b>Valore al 31.12.2013</b>	<b>Variazioni</b>
Autorità di gestione del Programma per la Cooperazione Transfrontaliera Italia-Slovenia 2007-2013	Progetto "Gestione delle acque transfrontaliere delle aree urbane di Gorizia e Nova Gorica - GOTRAWAMA"	31/10/14	31.059	31.059	0
Agenzie Regional Pe Lenghe Furlane	Rilevazione ed elaborazione statistica sulle abitudini, i comportamenti, le opinioni, le conoscenze e l'uso riferiti alla lingua friulana	18/07/32	27.153	27.153	0
Università degli Studi di Trieste	Progetto "Architetture Sistemi Motori Primi MVDC"	18/07/32	4.950	4.950	0
Comune di Udine	Occupazione permente di un terreno di proprietà comunale area verde "G. Ambrosoli"	22/07/22	5.165	0	5.165
Comune di Parma - Istituzione Casa della Musica	Servizio di digitalizzazione delle bobine audio dell'Archivio Storico del Teatro Regio di Parma		3.648	0	3.648
<b>TOTALE</b>			<b>71.974</b>	<b>68.327</b>	<b>3.648</b>



## ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

### PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
PROVENTI PROPRI	34.723.636	31.939.437	2.784.199
CONTRIBUTI	96.627.200	93.081.198	3.546.002
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	768.959	595.195	173.764
VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	7.706	62.676	(54.970)
<b>TOTALE</b>	<b>132.127.501</b>	<b>125.678.506</b>	<b>6.448.995</b>

### PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Proventi per la didattica	20.931.034	18.774.187	2.156.849
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.459.228	3.654.683	(195.455)
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	10.333.374	9.510.568	822.806
<b>TOTALE</b>	<b>34.723.636</b>	<b>31.939.437</b>	<b>2.784.199</b>

I "proventi propri" si suddividono in tre categorie:

#### Proventi per la didattica (1)

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai Corsi di Studio di I e II livello. L'importo per l'iscrizione annuale all'Università è costituito da due voci:

- la tassa d'iscrizione all'Università, il cui importo minimo viene determinato annualmente dal MIUR;
- i contributi universitari il cui importo è determinato autonomamente dall'Università in relazione ai servizi offerti agli studenti e ai costi per la realizzazione dei percorsi formativi.

Come riportato nell'Avviso Aggiuntivo al Manifesto degli Studi Relativo a tasse, contributi ed esoneri per l'a.a. 2014/15, l'addebito allo studente delle tasse e contributi per i corsi di laurea avviene in tre rate: la prima rata è versata al momento dell'iscrizione, la seconda a fine marzo e l'ultima alla fine di maggio. L'ultima rata (seconda o terza) viene determinata tenendo conto delle condizioni di reddito e di merito dello studente ed è addebitata al netto dei rimborsi eventualmente a lui dovuti. I proventi per la didattica possono quindi essere così ripartiti:



Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Tasse e contributi per laurea e laurea specialistica	18.348.684	17.489.644	859.040
Proventi da altri corsi	2.534.513	1.245.503	1.289.010
Proventi da attività didattica commerciale	47.837	39.040	8.797
<b>TOTALE</b>	<b>20.931.034</b>	<b>18.774.187</b>	<b>2.156.847</b>

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie rilevando il ricavo pari ai 9/12 delle tasse dell'anno accademico 2013/2014 e ai 3/12 delle tasse dell'anno accademico 2014/2015, come di seguito riepilogato:

Voce	Tipologia	9/12 a.a. 2013/14	3/12 a.a. 2014/15	Altri ricavi 2014	Ricavo di competenza 2014
Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	Corsi di laurea e laurea specialistica	13.050.127	5.298.557	0	<b>18.348.684</b>
Proventi da altri corsi	Master, Scuole di specializzazione e altri corsi singoli	1.393.054	519.846	0	<b>1.912.900</b>
	Indennità supplementari	0	0	621.613	<b>621.613</b>
Proventi da attività didattica commerciale	Corsi di lingua (CLAV)	0	0	47.837	<b>47.837</b>
<b>TOTALI</b>		<b>14.443.181</b>	<b>5.818.403</b>	<b>669.450</b>	<b>20.931.034</b>

L'importo di euro 621.613 corrisponde all'introito per indennità supplementari che gli studenti versano per l'acquisizione di determinati servizi legati alla carriera universitaria.

Nella voce "Altri risconti passivi" sono iscritti euro 17.434.967 che corrispondono ai 9/12 delle tasse universitarie riferite all'anno accademico 2014/2015 e costituiranno ricavo di competenza dell'esercizio 2015.

Nella valorizzazione di tali proventi si è ritenuto opportuno apportare dei correttivi iscrivendo un fondo rimborsi tasse per la quota di competenza 2014 ed adeguare il fondo svalutazione crediti tenendo conto della percentuale di abbandoni stimata. Si rinvia alle specifiche sezioni per maggiori dettagli.

L'ammontare complessivo delle tasse e dei contributi dovuti per l'anno accademico 2014/2015, pari a euro 21.021.656, viene definito attraverso un'attenta analisi, studente per studente, dei dati provenienti dagli applicativi gestionali delle tasse e della contabilità. Di seguito si espone la ripartizione delle tasse dovute per l'anno accademico 2014/2015 raggruppate per Polo Didattico.

Descrizione	TASSE A.A. 2014/15
<b>Polo Economico-Giuridico</b>	<b>4.571.633</b>
Economia	2.852.398
Giurisprudenza	1.719.235
<b>Polo Medico</b>	<b>2.272.266</b>
Medicina e chirurgia	2.272.266
<b>Polo Scientifico</b>	<b>9.053.415</b>
Agraria	2.968.711



Descrizione	TASSE A.A. 2014/15
Biotecnologie	246.037
Ingegneria e Architettura	4.085.237
Scienze matematiche, informatiche e multimediali	1.753.430
<b>Polo Umanistico e della Formazione</b>	<b>5.124.341</b>
Comunicazione e formazione	1.640.629
Lettere	1.899.839
Lingue e letterature straniere	1.583.873
<b>Totale</b>	<b>21.021.656</b>

RIPARTO GETTITO AA 14/15 PER COMPETENZA	IMPORTO
3/12 di competenza 2014	5.298.609
9/12 di competenza 2015	15.723.047
<b>Totale</b>	<b>21.021.656</b>

Il significativo incremento tra il 2013 e il 2014, pari a circa euro 2 milioni, dei ricavi della sezione "Proventi per la didattica" è riferita per euro 859.041 alle tasse per corsi di laurea e laurea specialistica e per euro 1.289.009 al gettito per altri corsi.

Il saldo delle tasse per corsi di laurea e laurea specialistica risente dell'impatto nell'esercizio 2014 della nuova politica delle tasse, contributi ed esoneri introdotta con l'a.a. 2014/15, mentre il numero degli iscritti non ha subito significative riduzioni.

L'aumento della voce "Proventi da altri corsi" pari a euro 1.289.009 è riferito principalmente all'iscrizione dei ricavi dei Percorsi Abilitanti Speciali a.a. 2013/2014 (euro 655.000) e della quota di competenza 2014 del gettito relativo al modulo sostegno a.a. 2013/2014; questi corsi nel 2013 non risultavano attivati, da cui la variazione nei saldi di bilancio.

Si precisa infine che, nell'arco del 2014, l'Ateneo ha incassato anche tasse di iscrizione ai Tirocini Formativi Attivi e ai Percorsi Abilitanti Speciali attivati per l'a.a. 2014/15 per un totale di circa euro 1 milione. Questi importi, nel rispetto del principio di correlazione tra ricavi e costi, sono stati tuttavia interamente riscontati, in quanto è nel 2015 che cominceranno ad essere sostenuti i primi costi riferiti ai suddetti percorsi formativi.

### Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico a privati	3.128.849	3.248.046	(119.197)
Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico a enti pubblici	330.379	406.636	(76.258)
<b>TOTALE</b>	<b>3.459.228</b>	<b>3.654.682</b>	<b>(195.456)</b>

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca, di formazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e



risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi. L'importo non ha subito significative variazioni tra il 2013 e il 2014.

### Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e altri organismi internazionali	4.120.353	3.421.450	698.903
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici nazionali	2.323.707	2.116.732	206.975
Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR	1.947.280	1.960.876	(13.596)
Ricerche su finanziamenti competitivi da privati	1.534.642	1.535.857	(1.215)
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri	407.392	475.653	(68.261)
<b>TOTALE</b>	<b>10.333.374</b>	<b>9.510.568</b>	<b>822.806</b>

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i progetti istituzionali di ricerca e di didattica suddivisi per ente finanziatore.

Il MIUR finanzia principalmente PRIN e FIRB e l'Unione Europea Progetti 7PQ e altri progetti di ricerca soprattutto di area scientifico-tecnologica. L'incremento dei ricavi tra 2013 e 2014 è legato alla dinamica dello stato di avanzamento di tali progetti che ha comportato l'iscrizione di maggiori ricavi rispetto all'esercizio precedente, in correlazione ai superiori costi sostenuti durante l'esercizio.

### CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	87.688.436	84.744.138	2.944.298
Contributi Regioni e Province autonome	5.094.338	4.908.826	185.512
Contributi altre Amministrazioni locali	55.545	164.540	(108.995)
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.485.493	1.019.219	466.274
Contributi da Università	183.888	0	183.888
Contributi da altri (pubblici)	787.398	967.586	(180.188)
Contributi da altri (privati)	1.332.102	1.276.889	55.213
<b>TOTALE</b>	<b>96.627.200</b>	<b>93.081.198</b>	<b>3.546.002</b>

### Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Contributi correnti da MIUR	84.846.833	82.192.369	2.654.464
Contributi per investimenti da MIUR	2.724.438	2.394.363	330.075
Contributi correnti da altri Ministeri	117.165	157.406	(40.241)
<b>TOTALE</b>	<b>87.688.436</b>	<b>84.744.138</b>	<b>2.944.298</b>



La voce “Contributi correnti da MIUR” accoglie i ricavi ministeriali rilevati per competenza economica derivanti principalmente dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO).

L’importo complessivo di euro 84.846.833 comprende:

- l’assegnazione provvisoria FFO per l’anno 2014 che, al netto dei risconti calcolati al 31 dicembre per attività da gestire nel 2015, è iscritta per euro 76.672.318. Per l’analisi dettagliata delle voci e relativi importi che costituiscono l’assegnazione di competenza 2014 si rimanda alla prima parte della relazione di accompagnamento al bilancio;
- la quota di competenza 2014 del finanziamento dei contratti di formazione-lavoro degli studenti iscritti alle scuole di specializzazione mediche per euro 6.725.742;
- la quota di competenza 2014 del “Fondo per il sostegno dei giovani e la mobilità degli studenti” di cui al DM 198/2003 destinati a dottorati, assegni di ricerca e assegni per tutorato per euro 847.756;
- la quota di competenza 2014 per euro 476.749 di finanziamenti per mobilità internazionale e progetti di ricerca (tra cui Euroregione) assegnati in esercizi precedenti;
- le assegnazioni FFO 2013 comunicate nel corso del 2014 per euro 76.826;
- l’assegnazione 2014 da trasferire al Centro Universitario Sportivo per euro 47.442.

Il significativo incremento dei ricavi MIUR, calcolato in euro 2.654.463, è dovuto agli ottimi risultati ottenuti dall’Ateneo nel riparto della quota premiale del FFO, come già illustrato nella parte generale della presente relazione.

Nei “Contributi per investimenti da MIUR” si rileva unicamente la quota di competenza dell’anno dei contributi ricevuti dal Ministero in esercizi precedenti per l’acquisto di cespiti e attualmente in fase di ammortamento. L’incremento rispetto al 2013 è legato ai costi sostenuti sui fondi MIUR assegnati per l’edilizia e all’inizio dell’ammortamento dell’immobile Toppo Wassermann.

La voce “Contributi correnti da altri Ministeri” (pari ad euro 117.165) è principalmente riferita all’assegnazione riconosciuta all’Università di Udine (euro 109.165) a seguito del riparto da parte dell’Agenzia delle Entrate delle entrate statali del 5 per mille.

## **Contributi Regioni e Province autonome (2)**

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Contributi correnti da Regione FVG	3.155.262	3.136.250	19.012
Contributi per investimenti da Regione FVG - quota capitale mutui	1.920.535	1.772.576	147.959
Contributi da Province Autonome	18.541	0	18.541
<b>TOTALE</b>	<b>5.094.338</b>	<b>4.908.826</b>	<b>185.512</b>

La voce “Contributi correnti da Regione” comprende le assegnazioni per lo sviluppo dell’istruzione universitaria nella Regione (L.R. n. 2/2011 art. 4 c.2 lettere a,b,c) – rimasta invariata rispetto all’esercizio precedente (euro 1.620.000), i contributi relativi alle Lauree dell’Area Medica (d.lgs. 502/92), l’assegnazione di competenza 2014 per le borse di specializzazione medica ed i ricavi relativi ad attività progettuali dei dipartimenti finanziati dalla Regione. Nel complesso il saldo risulta in linea con quello dell’esercizio 2013.



### **Contributi altre Amministrazioni locali (3)**

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Altri contributi da enti locali	55.545	164.540	(108.995)
<b>TOTALE</b>	<b>55.545</b>	<b>164.540</b>	<b>(108.995)</b>

Il calo rispetto al 2013 è legato alla scadenza avvenuta nel 2013 del contributo della Provincia di Gorizia e al fatto che l'accordo con la provincia di Udine relativo al finanziamento per il 2014 è stato firmato ad inizio 2015, esercizio al quale si rimanda pertanto l'iscrizione del ricavo.

### **Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)**

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Contributi da Unione Europea	1.485.493	1.019.219	466.274
<b>TOTALE</b>	<b>1.485.493</b>	<b>1.019.219</b>	<b>466.274</b>

In questa voce sono iscritti i contributi che l'Unione Europea riconosce per le borse di mobilità degli studenti che partecipano al programma Erasmus e per progetti di ricerca dei dipartimenti che, nel 2014, hanno portato ad un incremento del ricavo di competenza per euro 466.274.

### **Contributi da Università (5)**

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Contributi da Università	183.888	0	183.888
<b>TOTALE</b>	<b>183.888</b>	<b>0</b>	<b>183.888</b>

In questa voce risultano iscritti i contributi di competenza 2014 ricevuti dall'Università degli studi di Trieste per il finanziamento delle borse di dottorato in Scienze manageriali e attuariali, Scienze giuridiche e attuariali e Studi linguistici e letterari riferiti al 29° (iniziato il 1° gennaio 2014) e 30° ciclo (iniziato il 1° novembre 2014).

### **Contributi da altri (pubblici) (6)**

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Contributi da enti pubblici vari	787.398	967.586	(180.188)
<b>TOTALE</b>	<b>787.398</b>	<b>967.586</b>	<b>(180.188)</b>

La voce accoglie principalmente i trasferimenti dall'Azienda Ospedaliero Universitaria di Udine per i libri acquistati in convenzione con la facoltà di medicina e chirurgia per (euro 380.000), i contributi pari a euro 116.782 di enti pubblici diversi (INPS, INAIL, Università di Trieste) destinati alla copertura delle borse di dottorato attive nel 2014 (3° anno del 27° ciclo, 2° anno del 28° ciclo, 1° anno del 29° ciclo) e l'ultimo contributo del Consorzio Friuli a titolo di rimborso delle spese di gestione di Palazzo Antonini-Mantica (euro 75.000).



### **Contributi da privati (7)**

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Contributi da privati	1.332.102	1.276.889	55.213
<b>TOTALE</b>	<b>1.332.102</b>	<b>1.276.889</b>	<b>55.213</b>

Tra i principali finanziamenti iscritti in questa voce si trovano la quota di competenza del contributo 2014 della Fondazione CRUP (iscritto in base all'accordo per euro 1.000.000 siglato a luglio 2014), il contributo dell'Unicredit SpA (cassiere dell'Ateneo) a sostegno delle attività istituzionali dell'Università per euro 102.000, i contributi di soggetti privati diversi destinati a finanziare borse di dottorato per euro 162.002.

### **PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)**

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale in quanto l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Udine corrisponde direttamente ai dipendenti Universitari che svolgono attività assistenziale le integrazioni stipendiali.

### **PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)**

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto l'ERDISU - Ente Regionale per il Diritto allo Studio (dal 01.01.2014 - Azienda regionale per il diritto agli studi superiori - ARDISS) provvede direttamente all'erogazione dei sussidi agli studenti.

### **ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)**

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi	384.800	264.179	120.621
Proventi da cessioni di beni e servizi (commerciale)	164.152	214.450	(50.298)
Proventi patrimoniali	121.358	116.566	4.792
Rilascio fondi	98.649	0	98.649
<b>TOTALE</b>	<b>768.959</b>	<b>595.195</b>	<b>173.764</b>

Nella voce "Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi" sono iscritte le restituzioni ed i rimborsi che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo.

I "Proventi da cessioni di beni e servizi" sono riferiti alle attività di vendita dei prodotti agricoli dell'Azienda Agraria, alle prove su materiali e strutture effettuate dal Dipartimento di Ingegneria Civile e Architettura e altre prestazioni di servizi minori di altre strutture.



Si rilevano nella voce “Proventi patrimoniali” i canoni di affitto dei bar presenti nel complesso dei Rizzi e nel polo economico giuridico presso la sede di Via Tomadini.

La voce “Rilascio fondi” accoglie i ricavi derivanti dal rilascio di fondi accantonati in esercizi passati in misura superiore alle effettive necessità. Il saldo di euro 98.679 si riferisce in particolare alla chiusura dei fondi accessori B, C, D 2013 per le economie che hanno incrementato le disponibilità del fondo accessorio 2014.

#### **INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)**

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	7.706	62.676	(54.970)
<b>TOTALE</b>	<b>7.706</b>	<b>62.676</b>	<b>(54.970)</b>

L'importo di euro 7.706 si riferisce agli incentivi liquidati al personale dell'Area Logistica ai sensi della L. 109/94 (c.d. Legge Merloni) per la progettazione interna degli interventi di edilizia conclusi nell'anno (ristrutturazione Toppo Wassermann, ampliamento biblioteca di economia, ristrutturazione Blanchini corpo C); per tale importo è stato incrementato il valore del cespite alla data del 31 dicembre 2014.



## **COSTI OPERATIVI (B)**

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca. Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo ed i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.

I costi operativi sono di seguito dettagliati:

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	76.428.848	78.162.266	(1.733.418)
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	33.843.242	31.742.826	2.100.416
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	7.585.911	7.063.648	522.263
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.631.970	2.941.719	(1.309.749)
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.442.392	868.147	574.245
<b>TOTALE</b>	<b>120.932.363</b>	<b>120.778.606</b>	<b>153.757</b>

Si segnala che, a seguito della diversa classificazione di alcune voci di costo nel 2014 rispetto all'anno precedente, è stato opportunamente riclassificato il dato comparativo 2013 rispetto al bilancio al 31 dicembre 2013 approvato, come di seguito dettagliato.

Linea di bilancio	Voce	Dettaglio	Bilancio 31.12.2013 pubblicato	Bilancio 31.12.2013 riclassificato	Importo riclassificato
COSTI OPERATIVI	Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	---	17.786.056	18.093.100	307.044
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Altri costi	Costi generali per il personale	459.920	152.876	(307.044)

## **COSTI DEL PERSONALE (VIII)**

Il costo complessivo di euro 76.428.848 si riferisce ai costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica per euro 58.010.605 e a quelli relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo per euro 18.418.243.

### **Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)**

Descrizione	2014 (Totale al netto di IRAP)	2013 (Totale al netto di IRAP)	Variazioni
Docenti / ricercatori	51.134.902	52.721.149	(1.586.247)
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	4.398.431	4.607.048	(208.617)
Docenti a contratto	347.019	461.493	(114.474)
Esperti linguistici	1.395.596	1.509.650	(114.054)
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	734.657	769.826	(35.169)
<b>TOTALE</b>	<b>58.010.605</b>	<b>60.069.166</b>	<b>(2.058.561)</b>



Il costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica nell'esercizio 2014 è calato di euro 2 milioni, quale effetto delle cessazioni del personale docente e ricercatore di ruolo avvenute nel corso dell'anno 2014 e dell'impatto a regime delle cessazioni avvenute nel 2013.

**Docenti/ricercatori (a)**

Descrizione	2014					2013	Variazioni
	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2014	Costo aziendale 2013	
Assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	37.304.973	10.730.443	48.035.417	3.168.142	51.203.559	52.726.527	(1.522.968)
Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato	717.455	244.860	962.315	56.547	1.018.862	768.516	250.346
<b>Totale assegni fissi</b>	<b>38.022.429</b>	<b>10.975.303</b>	<b>48.997.732</b>	<b>3.224.689</b>	<b>52.222.421</b>	<b>53.495.043</b>	<b>(1.272.622)</b>
Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	435.160	105.309	540.469	36.989	577.458	780.156	(202.698)
Incarichi didattici a ricercatori a tempo determinato	4.453	1.149	5.602	378	5.981	11.910	(5.929)
<b>Totale incarichi didattici</b>	<b>439.613</b>	<b>106.458</b>	<b>546.071</b>	<b>37.368</b>	<b>583.439</b>	<b>792.066</b>	<b>(208.627)</b>
Altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	184.370	44.973	229.344	15.671	245.015	267.777	(22.762)
Competenze da attività commerciale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	487.189	0	487.189	41.411	528.599	620.204	(91.604)
Altre competenze da attività istituzionale a ricercatori a tempo determinato	3.796	148	3.944	0	3.944	0	3.944
Competenze da attività commerciale a ricercatori a tempo determinato	2.957	0	2.957	0	2.957	10.964	(8.007)
Missioni personale docente e ricercatore (istituzionale)	812.454	0	812.454	0	812.454	877.243	(64.789)
Missioni personale docente e ricercatore (commerciale)	55.211	0	55.211	0	55.211	66.565	(11.354)
<b>Totale altre competenze</b>	<b>1.545.977</b>	<b>45.121</b>	<b>1.591.099</b>	<b>57.083</b>	<b>1.648.180</b>	<b>1.842.753</b>	<b>(194.573)</b>
<b>TOTALE</b>	<b>40.008.019</b>	<b>11.126.883</b>	<b>51.134.902</b>	<b>3.319.139</b>	<b>54.454.040</b>	<b>56.129.862</b>	<b>(1.675.822)</b>

Per il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato si rilevano:

- nella voce Assegni fissi gli stipendi corrisposti nell'anno 2014 e per completezza di informazioni si evidenziano separatamente: gli oneri sociali (contributi previdenziali a carico dell'Ente) e l'IRAP, rilevata nel prospetto di Conto Economico nella voce "Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate";
- nella voce Incarichi didattici i costi - iscritti per competenza - dell'offerta formativa relativa all'anno accademico 2013/2014 (per i 9/12 dell'intero conferimento) e relativa all'anno accademico 2014/2015 (per i 3/12 dell'intero conferimento);
- nelle Altre competenze principalmente i compensi erogati per lo svolgimento dell'attività c/terzi o altri compensi accessori aggiuntivi per la didattica (ad esempio i compensi per i corsi di Master);



- le retribuzioni dei ricercatori a tempo determinato. Per tali costi l'Ateneo ha acquisito per tutta la durata del contratto finanziamenti esterni erogati da terzi o gravanti sui progetti di ricerca dei Dipartimenti. Al 31 dicembre 2014 risultano in servizio n. 22 ricercatori a tempo determinato.
- nella voce Missioni le spese di trasferta rimborsate ai docenti e ricercatori per la loro attività istituzionale o svolta nell'ambito dell'attività c/terzi connessa allo svolgimento dell'attività di ricerca.

Come già ampiamente commentato nella parte generale della presente relazione, il costo degli stipendi del personale docente si conferma ulteriormente in calo nell'esercizio in esame, per effetto del turnover già previsto a bilancio e delle cessazioni impreviste avvenute in corso d'anno.

Il costo dei ricercatori a tempo determinato è invece aumentato in quanto sono stati attivati 3 ulteriori posti, interamente finanziati dall'esterno o su progetti di dipartimenti.

Per un maggior dettaglio sulla numerosità del personale docente e ricercatore, si veda la successiva tabella.

#### **DATI SULL'OCCUPAZIONE**

I dati che seguono presentano la numerosità del personale attivo al 31 dicembre 2014, con un confronto rispetto all'analogo dato riferito al 31 dicembre 2013.

<b>ORGANICO</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Variazione n° unità</b>	<b>Variazione %</b>
<b>Personale di ruolo</b>				
Professori Ordinari	175	184	(9)	(4,9)
Professori Associati	196	187	9	4,8
Ricercatori a tempo indeterminato	281	295	(14)	(4,7)
Ricercatori a tempo determinato	22	19	3	15,8
Assistenti	2	2	0	0,0
<b>Totale personale di ruolo</b>	<b>676</b>	<b>687</b>	<b>(11)</b>	<b>(1,6)</b>
<b>Personale in convenzione ex art. 6, co. 11 L. 240/10</b>				
Professori Associati	2	2	0	200,0
Ricercatori a tempo indeterminato	0	1	(1)	(100,0)
Ricercatore dell'INFN al 100% c/o UniuD (pagato da INFN)	1	0	1	100,0
<b>Totale personale in convenzione</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>(1)</b>	<b>(33,3)</b>
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>679</b>	<b>690</b>	<b>(11)</b>	<b>(1,6)</b>

#### **Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) (b)**

<b>Descrizione</b>	<b>2014</b>				<b>2013</b>		<b>Variazioni</b>
	<b>Stipendi</b>	<b>Oneri sociali</b>	<b>Totale</b>	<b>IRAP</b>	<b>Costo aziendale 2014</b>	<b>Costo aziendale 2013</b>	
Assegni di ricerca	3.268.630	611.678	3.880.308	0	3.880.308	4.132.036	(251.728)
Collaborazioni di ricerca	440.468	77.655	518.123	35.065	553.188	508.578	44.611
<b>TOTALE</b>	<b>3.709.098</b>	<b>689.333</b>	<b>4.398.431</b>	<b>35.065</b>	<b>4.433.496</b>	<b>4.640.614</b>	<b>(207.118)</b>



La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali. Il costo per collaborazioni scientifiche è rimasto pressochè costante rispetto all'anno 2013.

**Docenti a contratto (c)**

Descrizione	2014				2013		Variazioni
	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2014	Costo aziendale 2013	
Contratti personale docente	310.947	36.073	347.019	17.439	364.458	479.871	(115.413)
<b>TOTALE</b>	<b>310.947</b>	<b>36.073</b>	<b>347.019</b>	<b>17.439</b>	<b>364.458</b>	<b>479.871</b>	<b>(115.413)</b>

La voce in esame accoglie i costi di competenza dell'esercizio per i contratti del personale docente relativi all'offerta formativa dell'a.a. 2013/2014 (per 9/12 del totale) e 2014/2015 (per 3/12 del totale). L'ateneo sta già da diversi anni attuando una politica volta al contenimento di questa tipologia di costi, che risultano pertanto in calo rispetto all'esercizio precedente.

**Esperti linguistici (d)**

Descrizione	2014				2013		Variazioni
	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2014	Costo aziendale 2013	
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	966.057	242.099	1.208.156	82.086	1.290.242	1.289.937	305
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	70.094	17.504	87.598	5.936	93.534	94.721	(1.187)
<b>Totale assegni fissi</b>	<b>1.036.151</b>	<b>259.603</b>	<b>1.295.754</b>	<b>88.022</b>	<b>1.383.776</b>	<b>1.384.658</b>	<b>(882)</b>
Altre competenze a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	9.250	188	9.438	786	10.224	2.510	7.714
TFR collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	84.427	0	84.427	0	84.427	198.647	(114.220)
TFR collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	5.977	0	5.977	0	5.977	12.090	(6.113)
<b>Totale altre competenze</b>	<b>99.654</b>	<b>188</b>	<b>99.842</b>	<b>786</b>	<b>100.628</b>	<b>213.247</b>	<b>(112.619)</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.135.805</b>	<b>259.791</b>	<b>1.395.596</b>	<b>88.808</b>	<b>1.484.404</b>	<b>1.597.905</b>	<b>(113.501)</b>

Questa voce accoglie le retribuzioni dei collaboratori linguistici che al 31 dicembre 2014 sono pari a n. 29 dipendenti a tempo indeterminato e n. 3 a tempo determinato. Nel corso del 2014 2 unità di collaboratori a tempo indeterminato sono cessate per limiti di età. Per queste categorie di personale il contratto di lavoro è ancora di tipo privatistico e pertanto si prevede l'accantonamento della quota annua del Trattamento di Fine rapporto.



### Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (e)

Descrizione	2014				2013		Variazioni
	Compensi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2014	Costo aziendale 2013	
Compensi per incarichi didattici a personale esterno	10.661	2.580	13.241	906	14.147	24.488	(10.341)
Compensi ad altro personale esterno dedicato alla didattica	233.590	26.732	260.322	13.422	273.744	259.730	14.014
Compensi ad altro personale esterno dedicato alla ricerca	70.933	0	70.933	2.408	73.341	189.375	(116.034)
Missioni altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	390.161	0	390.161	0	390.161	320.246	69.915
<b>TOTALE</b>	<b>705.345</b>	<b>29.312</b>	<b>734.657</b>	<b>16.736</b>	<b>751.393</b>	<b>793.839</b>	<b>(42.446)</b>

I “Compensi ad altro personale esterno dedicato alla didattica” comprendono sia i costi – registrati per competenza - per collaborazioni didattiche inerenti l’offerta formativa (9/12 dell’offerta formativa a.a. 2013/14 e 3/12 di quella dell’a.a. 2014/15) sia i costi liquidati da dipartimenti o altre strutture decentrate per compensi per attività didattiche di vario tipo, come ad esempio master, seminari, convegni, attività di tutoraggio.

I “Compensi per incarichi didattici a personale esterno” sono riferiti sempre ai costi per la copertura dell’offerta formativa (calcolata con le stesse modalità indicate al paragrafo precedente) da parte di personale docente di altre università.

Nella voce “Compensi ad altro personale esterno dedicato alla ricerca” sono iscritti i costi relativi ai collaboratori inseriti a vario titolo nei progetti di ricerca dei Dipartimenti.

La voce “Missioni” comprende i rimborsi per le spese sostenute per le trasferte delle suddette categorie di personale.

### Incarichi didattici di insegnamento

Si riassume, per maggior visibilità, il dettaglio della copertura dei costi di competenza 2014 degli incarichi di insegnamento conferiti dall’Ateneo nell’a.a. 2013/2014 e a.a. 2014/2015, come riscontrabile nella banca dati ministeriale PROPER (per la voce “Compensi ad altro personale esterno dedicato alla didattica” sono stati considerati solo gli importi riferibili agli incarichi didattici).

Descrizione	Costo aziendale 2014	Costo aziendale 2013	Variazioni
Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	577.458	780.156	(202.698)
Contratti personale docente	364.458	479.871	(115.413)
Compensi ad altro personale esterno dedicato alla didattica	47.690	67.095	(19.405)
Compensi per incarichi didattici a personale esterno	14.147	24.488	(10.341)
<b>TOTALE</b>	<b>1.003.753</b>	<b>1.351.610</b>	<b>(347.857)</b>



Si precisa che tale dato concorre a determinare i parametri di riferimento ai fini della determinazione dei limiti assunzionali previsti per l'Ateneo.

Proprio per questo motivo, come già precedentemente accennato, già da diversi anni l'ateneo ha adottato una politica di riduzione di questa voce di costo per la quota che risulta a carico Ateneo: nel 2014 si registra un ulteriore calo di euro 347.857 rispetto all'esercizio precedente.

### Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo 2)

Descrizione	2014				2013		Variazioni
	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2014	Costo aziendale 2013	
Assegni fissi al direttore generale	122.499	36.678	159.177	12.557	171.734	173.634	(1.900)
Assegni fissi ai dirigenti a tempo indeterminato	60.779	18.391	79.170	5.178	84.348	79.840	4.508
Assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	11.783.694	3.601.626	15.385.320	941.594	16.326.914	16.455.573	(128.659)
Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	749.459	274.312	1.023.771	64.315	1.088.086	1.128.353	(40.267)
<b>Totale assegni fissi</b>	<b>12.716.431</b>	<b>3.931.007</b>	<b>16.647.438</b>	<b>1.023.644</b>	<b>17.671.082</b>	<b>17.837.400</b>	<b>(166.318)</b>
Fondo accessorio personale dirigente e tecnico amministrativo	471.213	114.987	586.200	49.965	636.165	360.864	275.301
<b>Totale Fondo accessorio</b>	<b>471.213</b>	<b>114.987</b>	<b>586.200</b>	<b>49.965</b>	<b>636.165</b>	<b>360.864</b>	<b>275.301</b>
Valorizzazione rateo ore e ferie non godute	(170.565)	0	(170.565)	0	(170.565)	(173.066)	2.501
Altre competenze a dirigenti a tempo indeterminato	0	0	0	0	0	46.326	(46.326)
Altre competenze al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	368.581	54.760	423.341	37.142	460.483	435.150	25.333
Altre competenze al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	21.846	33	21.879	1.857	23.736	12.938	10.798
Costi generali per il personale	325.912	0	325.912	0	325.912	307.044	18.868
<b>Totale altre competenze</b>	<b>545.774</b>	<b>54.793</b>	<b>600.567</b>	<b>38.999</b>	<b>639.566</b>	<b>628.392</b>	<b>11.175</b>
<b>Collaborazioni coordinate continuative amministrative</b>	<b>489.626</b>	<b>94.412</b>	<b>584.038</b>	<b>24.287</b>	<b>608.325</b>	<b>360.115</b>	<b>248.210</b>
<b>Totale costi del personale dirigente e tecnico ammin.vo</b>	<b>14.223.044</b>	<b>4.195.199</b>	<b>18.418.243</b>	<b>1.136.895</b>	<b>19.555.138</b>	<b>19.186.770</b>	<b>368.368</b>

Il costo del personale dirigente e tecnico amministrativo è di complessivi euro 18.418.243, a cui è necessario, per completezza di informazioni, aggiungere l'IRAP (euro 1.136.895) che, come è già stato detto in precedenza, è valorizzata in Conto Economico nella macrovoce "Imposte sul reddito". Il costo complessivo di competenza dell'esercizio 2014 risulta pertanto pari a euro 19.555.138.



Gli importi principali sono riferiti alle retribuzioni fisse delle diverse categorie di personale: direttore generale, dirigenti, tecnici amministrativi a tempo indeterminato e determinato. Il costo risulta in calo rispetto al 2013 per euro 166.318, per effetto delle cessazioni di personale avvenute nel corso del 2014 (cfr. successiva tabella “Dati sull’occupazione”).

Agli stipendi base si aggiungono i compensi a valere sul Fondo accessorio previsto dai contratti collettivi di lavoro. Tale fondo comprende gli oneri riferiti alla retribuzione di posizione, agli straordinari, alla performance organizzativa ed individuale, etc.. L’incremento di euro 275.301 rispetto al 2013 è da ricondurre al fatto che nel 2014, essendo stato firmato nei primi mesi dell’anno l’accordo di contrattazione integrativa, il fondo è stato liquidato in proporzione maggiore rispetto al 2013. La quota ancora da liquidare al personale al 31 dicembre 2014 è stata valorizzata nella sezione Accantonamenti.

Nelle “Altre competenze” si iscrivono i compensi riconosciuti per le attività c/terzi del personale tecnico amministrativo e le somme, previste dalla legge, per le prestazioni tecniche interne svolte dal personale tecnico-amministrativo dipendente dell’Università per l’assunzione diretta di responsabilità di coordinamento, progettazione, direzione dei lavori e collaudo nelle opere di investimento. Nel 2014 sono inseriti in questa sezione anche gli altri costi generali sostenuti per il personale (buoni mensa, missioni, formazione, contributo asili nido..), in precedenza presentati nell’ambito della voce “Altri costi di gestione”.

Il personale amministrativo con rapporto di collaborazione coordinata e continuativa, impiegato per supportare processi ad alta specializzazione gestiti dalle Aree e dalle varie strutture dell’ateneo, ha determinato costi per il 2014 per euro 608.325, con un incremento rispetto al 2013 di euro 248.210, legato principalmente a maggiori contratti stipulati nell’ambito di progetti finanziati dall’esterno.

## **DATI SULL’OCCUPAZIONE**

I dati che seguono presentano la numerosità del personale attivo al 31 dicembre 2014, con un confronto rispetto all’analogo dato riferito al 31 dicembre 2013.

<b>ORGANICO</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>Variazione n° unità</b>	<b>Variazione %</b>
<b>Personale a tempo indeterminato</b>				
di cui dirigenti	2	2	0	0,0
di cui categoria EP	20	20	0	0,0
di cui categorie D, C, B	484	487	(3)	(0,6)
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>506</b>	<b>509</b>	<b>(3)</b>	<b>(0,6)</b>
<b>Personale a tempo determinato</b>				
di cui dirigenti	1	1	0	0,0
di cui categorie D, C, B	30	33	(3)	(9,1)
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>31</b>	<b>34</b>	<b>(3)</b>	<b>(8,8)</b>
<b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO</b>	<b>537</b>	<b>543</b>	<b>(6)</b>	<b>(1,1)</b>



## **COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)**

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alle gestione corrente delle attività istituzionale svolta dall'Ateneo.

Si riportano di seguito i macro aggregati.

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	13.390.767	13.075.936	314.829
Costi per il diritto allo studio	0	0	0
Costi per la ricerca e l'attività editoriale	953.596	589.322	364.273
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.302.755	1.412.691	(109.936)
Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.385.830	1.445.619	(59.788)
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	615.085	576.467	38.618
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	11.345.430	10.133.990	1.211.440
Acquisto altri materiali	943.665	722.937	220.728
Variazione delle rimanenze di materiali	9.290	(30.776)	40.066
Costi per godimento beni di terzi	3.134.513	3.142.855	(8.342)
Altri costi	762.311	673.785	88.526
<b>TOTALE</b>	<b>33.843.242</b>	<b>31.742.826</b>	<b>2.100.416</b>

### **Costi per sostegno agli studenti (1)**

Descrizione	2014			2013	Variazioni
	Valore al 31.12.2014	Oneri sociali	Totale al 31.12.2014	Totale al 31.12.2013	
Borse di studio per scuole di specializzazione mediche	6.378.568	935.392	7.313.960	7.350.032	(36.072)
Borse di studio per dottorato di ricerca	3.189.128	600.869	3.789.997	3.526.926	263.071
Mobilità internazionale	1.002.408	0	1.002.408	826.365	176.043
Altri interventi a favore degli studenti	960.873	0	960.873	1.194.201	(233.328)
Rimborsi tasse	292.412	0	292.412	178.412	114.000
Tirocini formativi	31.117	0	31.117	0	31.117
<b>TOTALE</b>	<b>11.854.506</b>	<b>1.536.261</b>	<b>13.390.767</b>	<b>13.075.936</b>	<b>314.831</b>

Nella voce "Costi per sostegno agli studenti" sono raggruppati i costi sostenuti per le varie iniziative gestite a favore degli studenti. Le due voci di costo più rilevanti riguardano le scuole di specializzazione medica e i dottorati di ricerca.

Le borse di studio per le Scuole di specializzazione medica sono definite annualmente di concerto tra il MiUR ed il Ministero della Salute. Il costo delle borse viene finanziato principalmente dallo stesso MiUR, in secondo luogo dalla Regione FVG e in misura residuale da altri enti (Provincia di Trento, Azienda Ospedaliera di Pordenone, Fondazione ONLUS Oasi).



Per l'a.a. 2013/2014<sup>1</sup> il Ministero ha autorizzato con ritardo i posti per l'accesso al primo anno di corso: gli ultimi studenti hanno preso servizio nei primi mesi del 2015, motivo per cui il loro stipendio non figura tra i costi di competenza 2014. I costi imputati a bilancio riguardano pertanto le borse di tutti gli iscritti all'a.a. 2012/2013 e degli iscritti all'a.a. 2013/14, esclusi coloro che – come appena precisato – hanno iniziato il primo anno dopo il 1° gennaio 2015.

Il 2014 ha costituito un anno di novità per quanto attiene ai dottorati di ricerca: a partire dal XXX ciclo, l'annualità dei dottorati avrà inizio a novembre e si concluderà ad ottobre dell'anno successivo. Per questo motivo, nel corso del 2014 sono risultati contemporaneamente attivi 4 cicli di dottorato: la 3° annualità del XXVII, la 2° del XXVIII, la 1° del XXIX (iniziato il 1° gennaio 2014) e del XXX (iniziato il 1° novembre 2014), quest'ultima per solo i due mesi di competenza del 2014 (novembre-dicembre).

La principale fonte di copertura per le borse di dottorato è il finanziamento ministeriale (dal 2014 incluso nel FFO) che per l'anno in corso è stato pari a euro 1.512.728. Alcune borse sono poi coperte dai Fondi sostegno dottorati assegnati negli esercizi precedenti (e riscontati per competenza in relazione al loro effettivo utilizzo), dal Fondo Sociale Europeo, da aziende private, istituti di ricerca e altre università. Il cofinanziamento di Ateneo di competenza 2014 è stato di circa euro 660.000.

L'incremento di costo di euro 263.071 rispetto all'anno 2013 risente principalmente del rateo (novembre-dicembre 2014) delle borse attivate per il XXX ciclo.

Nella voce "Mobilità internazionale" sono registrati i costi per l'erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità Erasmus studio, Erasmus Placement e mobilità internazionali in convenzioni con altri atenei. Per la mobilità 2014/2015 le borse sono state coperte da finanziamenti dell'Unione Europea, per il tramite delle Agenzie Nazionali, e dalle assegnazioni MIUR.

Gli "Altri interventi a favore degli studenti" comprendono oneri di varia natura tra cui quelli per i contratti di collaborazione "150 ore" stipulati con gli studenti, le prestazioni ambulatoriali per esami e visite di idoneità erogati agli studenti di Medicina, i contributi trasferiti al Centro Universitario Sportivo, i voucher formativi per l'iscrizione a master e rimborsi a vario titolo a favore di studenti.

I "Rimborsi tasse" erogati nel 2014 agli studenti sono riferiti alle tasse restituite agli studenti per merito o reddito.

## **Costi per il diritto allo studio (2)**

Non si rilevano interventi diretti per il diritto allo studio in quanto l'ARDISS (ex ERDiSU) ne sostiene direttamente i costi.

---

<sup>1</sup> Le specializzazioni mediche sono un anno accademico in ritardo rispetto all'anno accademico "ordinario"; pertanto l'a.a. 2013/2014 delle specializzazioni mediche corrisponde all'a.a. 2014/2015 dei corsi di laurea e laurea specialistica.



### Costi per la ricerca e l'attività editoriale (3)

Descrizione	2014				2013		Variazioni
	Valore al 31.12.2014	Oneri sociali	Costo+oneri sociali	IRAP	Totale al 31.12.2014	Totale al 31.12.2013	
Contributi per didattica e ricerca	590.550	0	590.550	0	590.550	37.760	552.790
Organizzazione manifestazioni e convegni	222.280	0	222.280	0	222.280	289.930	(67.650)
Compensi e rimborso spese convegni	129.002	205	129.207	43	129.250	199.866	(70.616)
Spese per pubblicazioni	11.559	0	11.559	0	11.559	73.809	(62.250)
<b>TOTALE</b>	<b>953.391</b>	<b>205</b>	<b>953.596</b>	<b>43</b>	<b>953.639</b>	<b>601.365</b>	<b>352.274</b>

Nei "Costi per la ricerca e l'attività editoriale" sono incluse principalmente le spese per l'organizzazione dei convegni, i compensi e i rimborsi spese ai relatori e i contributi che l'Ateneo eroga per il sostegno di particolari iniziative di didattica e di ricerca. L'incremento di costo rispetto al 2013 è dovuto ai contributi trasferiti, sulla base di specifiche convenzioni, all'Università di Trieste e all'Università Ca' Foscari di Venezia per il finanziamento di borse di dottorato del XXIX e XXX ciclo.

### Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.302.755	1.412.691	(109.936)
<b>TOTALE</b>	<b>1.302.755</b>	<b>1.412.691</b>	<b>(109.936)</b>

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a girocontare agli altri partner le quote di loro spettanza. Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" sono iscritte appunto le somme che i responsabili scientifici di progetti coordinati da più unità trasferiscono ai partner coinvolti.

### Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.385.830	1.445.619	(59.789)
<b>TOTALE</b>	<b>1.385.830</b>	<b>1.445.619</b>	<b>(59.789)</b>

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici (medicina, scienze alimentari, scienze agrarie, chimica, ...). Nella maggior parte dei casi questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono coperti dai contributi (pubblici o privati) che finanziano la ricerca stessa.

### Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.



### Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	615.085	576.467	38.618
<b>TOTALE</b>	<b>615.085</b>	<b>576.467</b>	<b>38.618</b>

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri; non si rilevano variazioni significative rispetto al dato del 2013.

### Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Manutenzione e gestione strutture	6.073.413	5.089.374	984.039
Utenze e canoni	2.592.610	2.538.566	54.044
Acquisto di servizi	2.357.198	2.273.138	84.060
Consulenze tecniche, amministrative e legali	322.209	232.912	89.297
<b>TOTALE</b>	<b>11.345.430</b>	<b>10.133.990</b>	<b>1.211.440</b>

In questa macrovoce sono compresi tutti i costi che l'Ateneo sostiene per il suo funzionamento. Si riportano in seguito tabelle di dettaglio sulla composizione delle diverse macroaree di costi.

#### Manutenzione e gestione strutture

Nella voce "Manutenzione e gestione strutture" sono ricompresi in particolare i costi di gestione degli immobili, e cioè quelli relativi al riscaldamento invernale e al condizionamento estivo, alla vigilanza delle sedi, alla manutenzione ordinaria e ai servizi di pulizia.

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Pulizia	1.685.313	872.991	812.321
Riscaldamento e condizionamento	1.456.758	1.620.567	(163.809)
Servizi di vigilanza	1.375.433	1.209.042	166.391
Manutenzione ordinaria immobili e impianti	985.745	900.262	85.483
Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature	244.108	323.037	(78.929)
Manutenzione straordinaria di immobili e impianti non capitalizzabile	119.855	0	119.855
Servizio di traslochi e facchinaggio	105.907	78.810	27.097
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazione	73.212	61.421	11.791
Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	27.082	23.244	3.838
<b>TOTALE</b>	<b>6.073.413</b>	<b>5.089.374</b>	<b>984.039</b>

Il significativo incremento di quasi un milione di euro che il costo di gestione delle strutture ha registrato nel 2014 è legato a due voci in particolare, quali la pulizia e vigilanza. Nel 2014 l'Ateneo



ha intrapreso un delicato percorso di rinegoziazione del contratto di pulizia al fine di ridimensionarne l'incremento del costo, con effetti positivi solo a partire dall'esercizio 2015.

### Utenze e canoni

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi sostenuti per i canoni e le utenze dell'Ateneo, relative alla gestione degli immobili (acqua, energia elettrica, gas,...) e degli impianti informatici (reti di trasmissione). Non si rilevano significative variazioni rispetto all'esercizio 2013.

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Energia elettrica	1.726.075	1.733.154	(7.079)
Altre utenze e canoni	247.263	222.667	24.595
Telefonia fissa	157.774	130.838	26.936
Reti di trasmissione	139.846	135.582	4.264
Telefonia mobile	127.174	99.687	27.487
Acqua	106.762	84.262	22.500
Gas	87.716	132.376	(44.660)
<b>TOTALE</b>	<b>2.592.610</b>	<b>2.538.566</b>	<b>54.044</b>

### Acquisti di servizi

Nella tabella che segue si evidenzia il dettaglio dei costi per servizi di diversa natura acquisiti dall'esterno. La voce non ha subito variazioni significative rispetto all'esercizio 2013.

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Altre costi per servizi	929.522	877.317	52.205
Assistenza informatica	446.326	413.171	33.155
Assicurazioni	230.891	204.675	26.216
Studi, consulenze e indagini e altre spese per la ricerca	217.137	281.563	(64.426)
Acquisti di pubblicazioni e spese per pubblicazioni dell'ateneo	117.913	146.982	(29.069)
Spesa corrente per brevetti	93.033	48.364	44.669
Rimborso spese a studenti	88.570	83.362	5.208
Pubblicità discrezionale	79.029	111.610	(32.581)
Servizi di catalogazione libri	59.561	0	59.561
Smaltimento rifiuti nocivi	36.500	35.614	886
Spese postali	31.885	46.605	(14.720)
Pubblicità obbligatoria	19.027	15.869	3.158
Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	7.804	8.006	(202)
<b>TOTALE</b>	<b>2.357.198</b>	<b>2.273.138</b>	<b>84.060</b>



### Acquisto altri materiali (9)

Nella voce in esame si evidenziano i costi legati all'acquisto di materiali non ricompresi nelle voci precedenti (carburanti, cancelleria, materiale di consumo) e di beni con un costo inferiore a euro 250, limite previsto dal Consiglio di Amministrazione per l'inventariazione e quindi l'iscrizione a patrimonio.

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Acquisto materiali	416.855	510.646	(93.789)
Acquisto beni strumentali < €250	526.810	212.291	314.519
<b>TOTALE</b>	<b>943.665</b>	<b>722.937</b>	<b>220.730</b>

L'incremento della voce Acquisto beni strumentali è interamente riferito all'acquisizione, nel corso del 2014, di arredi e tende presso Palazzo Garzolini – Toppo Wassermann che sono state imputate a costo, avendo un valore unitario inferiore ai 250 euro. L'intero importo trova tuttavia copertura nel contributo regionale che finanzia l'intervento di ristrutturazione e trova iscrizione tra i ricavi alla voce "Contributi per investimenti da Regione FVG".

### Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Variazione delle rimanenze di materiali	9.290	(30.776)	40.066
<b>TOTALE</b>	<b>9.290</b>	<b>(30.776)</b>	<b>40.066</b>

Le rimanenze di magazzino si riferiscono esclusivamente all'attività di merchandising dell'Ateneo (es. magliette, tute, borse con il logo dell'Ateneo).

### Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Costi per il godimento di beni di terzi	3.134.513	3.142.855	(8.342)
<b>TOTALE</b>	<b>3.134.513</b>	<b>3.142.855</b>	<b>(8.342)</b>

Si riporta, di seguito, il dettaglio delle voci riferite a questo conto.

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Licenze software	2.041.279	2.308.661	(267.382)
Noleggi	727.814	130.002	597.812
Locazioni	356.742	695.568	(338.826)
Leasing	8.678	8.624	54
<b>TOTALE</b>	<b>3.134.513</b>	<b>3.142.855</b>	<b>(8.342)</b>



La voce “Licenze software” accoglie i canoni relativi all’utilizzo dei programmi software, in particolare per l’accesso alle banche dati delle biblioteche Wiley e Elsevier.

Il calo di questa voce è solo apparente in quanto i canoni per l’utilizzo dei moduli del gestionale UGOV acquisiti dall’Ateneo pari a circa euro 500.000, che nel 2013 erano compresi nel saldo della voce “Licenze software”, nel 2014 figurano nella voce “Noleggi” il cui saldo risulta pertanto significativamente più alto.

Nella voce “Locazioni” sono iscritti i seguenti fitti passivi:

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Via Caccia	158.672	242.569	(83.897)
Via Treppo	84.528	85.629	(1.101)
Condominiali V.le Ungheria	32.676	44.899	(12.223)
Palazzo Alvarez-Gorizia	29.544	0	29.544
Alloggio studenti Scuola Superiore	28.360	293.541	(265.181)
Cinema Vittoria - Gorizia	8.593	8.699	(106)
Condominiali Capannone Sondrio	7.390	8.514	(1.124)
Appartamento Palazzolo	4.000	3.600	400
Aule V.Cotonificio	2.015	3.870	(1.855)
Appartamento Aquileia	964	1.213	(249)
P.zza S. Cristoforo	0	1.927	(1.927)
Condominiali Suor Maria Bambina	0	462	(462)
Sala Aiace	0	486	(486)
Cartelli stradali	0	160	(160)
<b>TOTALE</b>	<b>356.742</b>	<b>695.568</b>	<b>(338.826)</b>

La sensibile riduzione della voce “Locazioni” rispetto al 2013 è dovuta in particolare dalla disdetta della locazione di via Caccia e della messa in funzione di Palazzo Garzolini – complesso Toppo Wassermann in cui sono ora alloggiati gli studenti della Scuola Superiore.

### Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	233.635	235.448	(1.813)
Altre spese per attività istituzionali	217.639	132.178	85.461
Compensi e rimborsi spese a commissari di concorso esterni	161.033	152.877	8.156
Quote associative	92.053	95.330	(3.277)
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	57.951	57.953	(2)
<b>TOTALE</b>	<b>762.311</b>	<b>673.785</b>	<b>88.526</b>

Le indennità di carica degli organi istituzionali: Rettore, Prorettore, Direttori di Dipartimento, componenti del Nucleo di valutazione e del Collegio dei Revisori, sono iscritte nella voce “Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali”.



Si riportano di seguito i compensi ed i rimborsi spese corrisposti agli organi dell'Ateneo:

Carica ricoperta	Compensi corrisposti 2014
Rettore	26.000
Prorettore vicario	7.000
Presidi	0
Delegati di area	8.000
Direttore di dipartimento / Centro	86.000
Collegio Revisore dei Conti	20.500
Nucleo di Valutazione	23.000
Rimborsi spese/gettoni componenti organi	29.500
<b>TOTALE</b>	<b>200.000</b>

Le "Altre spese per attività istituzionali" comprendono quote trasferite a Consorzio Friuli Formazione per la gestione di master di area medica e contributi per attività di ricerca anticipati dall'Ateneo.

Nella voce "Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali" sono comprese le spese di trasferta effettuate dal Rettore, dai suoi Delegati e più in generale dal personale docente e ricercatore in rappresentanza dell'Ateneo nelle varie sedi istituzionali.

Nella voce "Quote associative" sono comprese le adesioni culturali e scientifiche che l'Ateneo ha sottoscritto per l'anno 2014 (per esempio l'adesione a: Conferenza dei Rettori delle Università Italiane, Azienda per la Formazione Ricerca Europea APRE, ....).

#### AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
<b>Ammortamenti</b>			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	573.108	594.735	(21.627)
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.857.268	5.708.241	149.027
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>6.430.376</b>	<b>6.302.976</b>	<b>127.400</b>
<b>Svalutazioni</b>			
Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.155.535	760.672	394.863
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>1.155.535</b>	<b>760.672</b>	<b>394.863</b>
<b>TOTALE</b>	<b>7.585.911</b>	<b>7.063.648</b>	<b>522.263</b>

In questa macrovoce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo.



## AMMORTAMENTI

L'impatto a Conto Economico degli ammortamenti per la parte riferita ai fabbricati (immobilizzazioni materiali) è stato in gran parte sterilizzato dalla rilevazione nella voce "Contributi per investimenti da Regione FVG – quota capitale" e "Contributi MIUR per investimenti" del correlato ricavo a copertura. Per maggiori dettagli si veda il commento alla situazione patrimoniale relativamente alle immobilizzazioni e ai risconti passivi.

Nelle tabelle che seguono si dettaglia la composizione degli ammortamenti distinti tra immobilizzazioni immateriali e materiali.

### Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Ammortamento diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	23.692	13.512	10.180
Ammortamento concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	115.783	108.471	7.312
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	433.633	472.752	(39.119)
<b>TOTALE</b>	<b>573.108</b>	<b>594.735</b>	<b>(21.627)</b>

### Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Ammortamento fabbricati	4.133.347	4.034.988	98.359
Ammortamento impianti e macchinari	177.526	143.494	34.032
Ammortamento attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	874.557	670.627	203.930
Ammortamento altre attrezzature non scientifiche	112.293	120.008	(7.715)
Ammortamento autovetture, motoveicoli e simili	7.292	3.050	4.242
Ammortamento autoveicoli da trasporto	9.277	9.135	142
Ammortamento attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	437.515	526.205	(88.690)
Ammortamento altre attrezzature scientifiche	42.682	140.351	(97.669)
Ammortamento mobili	31.138	46.338	(15.200)
Ammortamento arredi	31.641	14.045	17.596
<b>TOTALE</b>	<b>5.857.268</b>	<b>5.708.241</b>	<b>149.027</b>

L'incremento degli ammortamenti registrati nel 2014 è legato soprattutto ai maggiori acquisti rispetto al 2013 di "Altre attrezzature scientifiche", in genere ammortizzate interamente nell'esercizio di acquisizione, e all'inizio dell'ammortamento dell'intervento di ristrutturazione dello scantinato di via Treppo, il cui ammortamento è iniziato nel corso del 2014.

## SVALUTAZIONI

### Svalutazione immobilizzazioni (3)

Non sono state registrate nell'anno 2014 svalutazioni di immobilizzazioni.



#### Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Si è provveduto, sulla base dell'analisi delle posizioni creditorie alla data del 31 dicembre 2014, all'adeguamento del "Fondo svalutazione crediti" destinato alla copertura di eventuali perdite per inesigibilità che, in base all'esperienza e alla conoscenza dei fatti di gestione, si possono ragionevolmente prevedere. L'accantonamento 2014 di euro 1.155.535 ha rideterminato l'ammontare del fondo alla chiusura dell'esercizio 2014 in euro 2.964.307. Tale importo è stato portato a rettifica del valore nominale dei crediti iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale. Il fondo verrà in seguito utilizzato per lo storno contabile dei crediti inesigibili nel momento in cui tale inesigibilità sarà ritenuta definitiva.

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.155.535	760.672	394.863
<b>TOTALE</b>	<b>1.155.535</b>	<b>760.672</b>	<b>394.863</b>

Per maggiori dettagli sulla composizione del fondo svalutazione crediti si rimanda ai commenti sulle varie voci di credito dello Stato Patrimoniale.

#### ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
<b>Accantonamenti area personale</b>			
Accantonamento a fondo ricostruzioni di carriera	0	257.721	(257.721)
Accantonamento a fondo accessorio dirigenti cat. EP, B, C, D	366.804	607.133	(240.329)
Accantonamento a fondo valutazione impegno didattico, di ricerca e gestionale docenti (L. 240/2010 artt. 6 c.14, e 8)	0	1.179.203	(1.179.203)
Accantonamento a fondo comune d'Ateneo	88.886	125.404	(36.518)
Accantonamento a fondo lavoro straordinario	36.671	10.722	25.949
Accantonamento a Fondo Indennità di risultato Direttore Generale	30.944	32.124	(1.180)
Accantonamento a Fondo progressioni economiche orizzontali	28.000	28.000	0
<b>Totale accantonamenti area personale</b>	<b>551.305</b>	<b>2.240.307</b>	<b>(1.689.002)</b>
<b>Accantonamenti area amministrazione</b>			
Accantonamento a fondo per imposte	0	225.968	(225.968)
Accantonamento a Fondo Rendite Inail	96.855	82.100	14.755
Accantonamento a fondo rischi su rimborsi tasse	356.925	393.344	(36.419)
Accantonamento a Fondo contenziosi	626.885	0	626.885
<b>Totale accantonamenti area amministrazione</b>	<b>1.080.665</b>	<b>701.412</b>	<b>379.253</b>
<b>TOTALE ACCANTONAMENTI</b>	<b>1.631.970</b>	<b>2.941.719</b>	<b>(1.309.749)</b>

Per il commento degli accantonamenti si rinvia alle considerazioni presentate in sede di esposizione della posta (B) del passivo.



## ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione, dettagliati nella seguente tabella.

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Restituzioni e rimborsi	655.306	339.434	315.872
Perdite su crediti	490.256	173.764	316.492
Imposte e tasse	240.428	272.254	(31.826)
Altri tributi	42.293	52.683	(10.390)
Valori bollati	8.456	27.458	(19.002)
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	3.673	549	3.124
Spese e commissioni bancarie e postali	1.894	1.909	(15)
Arrotondamenti e abbuoni passivi	86	96	(10)
<b>TOTALE</b>	<b>1.442.392</b>	<b>868.147</b>	<b>574.245</b>

La voce "Restituzioni e rimborsi" contiene le somme versate all'Erario per le riduzioni di spesa di cui all'art. 6 DL n. 78/2010 e all'art. 189 L 232/12/05 n. 266 per euro 207.632, le quote rimborsate al Centro Universitario Sportivo per le spese di gestione della palestra e altri rimborsi a diverso titolo.

Nel conto "Perdite su crediti" viene rilevato il costo correlato al mancato incasso di crediti per i quali non era stato effettuato l'accantonamento a fondo svalutazione crediti. Il rilevante incremento di questa voce è dovuto a situazioni particolari emerse nel 2014, non prevedibili al momento della chiusura dell'esercizio precedente.

Nella voce "Imposte e tasse" sono iscritti i versamenti degli acconti IMU, le spese di registrazione dei contratti sottoscritti dall'Ateneo e le tasse per il Servizio raccolta e smaltimento rifiuti (TARES). In "Altri tributi" sono comprese le somme per le tasse di circolazione, imposte di bollo, diritti SIAE, tasse sulle concessioni governative dei telefoni cellulari e altre tasse residuali.

## DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi determina il risultato della gestione di competenza che al 31.12.2014 si attesta a euro 11.195.138.

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Differenza tra Proventi e Costi operativi	11.195.138	4.899.900	6.295.238
<b>TOTALE</b>	<b>11.195.138</b>	<b>4.899.900</b>	<b>6.295.238</b>



## PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Proventi finanziari	55.436	71.033	(15.597)
Interessi e altri oneri finanziari	(2.940)	(15.153)	12.213
Utili e perdite su cambi	(826)	304	(1.130)
<b>TOTALE</b>	<b>51.670</b>	<b>56.184</b>	<b>(4.514)</b>

### Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Interessi attivi bancari e postali	44.116	69.736	(25.620)
Altri interessi attivi	11.320	1.297	10.023
<b>TOTALE</b>	<b>55.436</b>	<b>71.033</b>	<b>(15.597)</b>

Nella voce "Interessi attivi bancari e postali" sono rilevati gli interessi attivi maturati sulle disponibilità presenti sul conto della Cassa Depositi e Prestiti per le quote capitali dei mutui non ancora incassate.

La voce "Altri interessi attivi" accoglie invece i proventi derivanti dall'investimento in titoli effettuate tramite la donazione De Portis e Bernardinis.

### Interessi e altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Interessi passivi su mutui	(1.201.814)	(983.248)	(218.566)
Contributi per investimenti da Regione FVG - quota interessi mutui	1.201.814	982.568	219.246
Altri oneri finanziari	(2.940)	(14.473)	11.533
<b>TOTALE</b>	<b>(2.940)</b>	<b>(15.153)</b>	<b>12.213</b>

La voce "Interessi passivi su mutui" contiene le somme di competenza che l'Ateneo versa per gli interessi passivi sui mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti. Tale quota è interamente finanziata dai contributi pluriennali della Regione FVG che l'Ateneo riscalda annualmente fino all'estinzione del prestito.

### Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Utili su cambi	623	660	(37)
Perdite su cambi	(1.449)	(356)	(1.093)
<b>TOTALE</b>	<b>(826)</b>	<b>304</b>	<b>(1.130)</b>



## RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Le svalutazioni iscritte in questa sezione si riferiscono alle partecipazioni che non sono più nel portafoglio dell'Ateneo a seguito di recesso volontario o di liquidazione dell'ente partecipato e per le quali l'Ateneo non si aspetta la restituzione della quota versata.

Per maggiori dettagli si rimanda alla sezione "Partecipazioni".

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Rivalutazioni	0	0	0
Svalutazioni	(76.262)	0	(76.262)
<b>TOTALE</b>	<b>(76.262)</b>	<b>0</b>	<b>(76.262)</b>

## PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Proventi	593.538	895.804	(302.266)
Oneri	(749.901)	(427.517)	(322.384)
<b>TOTALE</b>	<b>(156.363)</b>	<b>468.287</b>	<b>(624.650)</b>

Si espone di seguito il dettaglio dei proventi ed oneri straordinari.

### Proventi (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Sopravvenienze attive	456.067	894.645	(438.578)
Altri proventi straordinari	137.471	1.159	136.312
<b>TOTALE</b>	<b>593.538</b>	<b>895.804</b>	<b>(302.266)</b>

La gestione straordinaria ha generato inferiori ricavi rispetto all'esercizio 2013.

### Oneri (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Insussistenze e sopravvenienze passive	735.981	424.039	311.942
Altri oneri straordinari	13.920	3.478	10.442
<b>TOTALE</b>	<b>749.901</b>	<b>427.517</b>	<b>322.384</b>



### **RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)**

Il risultato ante imposte mette in evidenza i valori relativi al risultato di competenza al netto delle partite straordinarie.

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Risultato prima delle imposte	11.014.183	5.424.371	5.589.812

### **IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)**

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
IRES su attività commerciale	119.484	116.286	3.198
IRAP produttivo e retributivo	4.644.285	4.686.295	(42.010)
<b>TOTALE</b>	<b>4.763.769</b>	<b>4.802.581</b>	<b>(38.812)</b>

L'IRES a carico dell'Ateneo è dovuta sulla base dell'aliquota ridotta del 13,75% per applicazione dell'art. 6 deò DPR 602/1973. Costituisce base imponibile IRES il reddito complessivo dato dalla sommatoria dei redditi fondiari e d'impresa. Per il 2014 l'imposta di competenza è pari a euro 119.484.

L'importo di euro 4.644.285 (costante rispetto al 2013) si riferisce invece alle imposte per IRAP a cui sono assoggettati, in base al metodo retributivo, tutti i compensi erogati al personale dipendente e ai collaboratori esterni, con aliquota dell'8,5%. Nel totale è compreso anche l'importo di euro 118.138 versato a titolo di IRAP produttivo, derivante dalle attività commerciali con aliquota pari al 3,9%.

### **RISULTATO DI ESERCIZIO**

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Valore al 31.12.2013	Variazioni
Risultato prima delle imposte	11.014.183	5.424.371	5.589.812
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	(4.763.769)	(4.802.581)	38.812
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>6.250.414</b>	<b>621.790</b>	<b>5.628.624</b>

L'Ateneo ha conseguito un utile d'esercizio pari a euro 6.250.414.

### **EVENTI SUCCESSIVI**

Si evidenzia che tra la data del 31 dicembre 2014 e quella di approvazione del presente bilancio non si sono verificati eventi particolarmente significativi che richiedano di essere qui comunicati.

Il Direttore Generale  
Dott. Massimo Di Silverio



## 5. Relazione della società di revisione



### RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

Al Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Udine

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio unico d'ateneo d'esercizio dell'Università degli Studi di Udine (di seguito anche "Università") chiuso al 31 dicembre 2014, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori dell'Università. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile. La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante anche il fatto che ai sensi dell'articolo 5 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n°18, la corrispondenza del bilancio unico d'ateneo d'esercizio alle risultanze contabili nonché le valutazioni ed i giudizi sulla regolarità amministrativo-contabile sono esercitati da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

Il bilancio unico d'ateneo d'esercizio dell'Università è stato predisposto secondo le disposizioni del Decreto n°19 del 14 gennaio 2014 del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze recante "*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*", quindi, facendo riferimento al Codice Civile e ai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) di generale accettazione, fatto salvo quanto espressamente previsto dal predetto Decreto.

- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio unico d'ateneo d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 1 luglio 2014.

- 3 A nostro giudizio, il bilancio unico d'ateneo d'esercizio dell'Università degli Studi di Udine al 31 dicembre 2014 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico dell'Università.

Udine, 4 giugno 2015

PricewaterhouseCoopers SpA

Maria Cristina Landro  
(Revisore legale)

#### PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.890.000,00 I.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: Ancona 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132511 - Bari 70122 Via Abate Gimma 79 Tel. 0805640211 - Bologna 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - Brescia 25123 Via Borgo Pietro Wulmer 23 Tel. 0303667501 - Catania 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - Firenze 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0550482811 - Genova 16121 Piazza Picciopetra 9 Tel. 01029041 - Napoli 80121 Via dei Mille 16 Tel. 08136181 - Padova 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - Parma 43100 Viale Tanara 20/A Tel. 0521275921 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - Torino 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - Trento 38122 Via Grazioli 73 Tel. 0461237004 - Treviso 31100 Viale Felissant 90 Tel. 0422696911 - Trieste 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - Udine 33100 Via Pascole 43 Tel. 043225780 - Verona 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001



## 6. Allegati al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio 2014

### ALLEGATO 1 – Rendiconto consuntivo d'Ateneo in Contabilità finanziaria (DM18/2012)

#### PARTE ENTRATE – COMPETENZA

ENTRATE		Competenza						
Livello	Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni positive	Variazioni negative	Previsione definitiva	Accertamenti	Accertamenti incassati	Accertamenti da incassare
	Avanzo di amministr. esercizio precedente	10.763.300	86.082.163	990.076	95.855.387			
<b>E.I</b>	<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>135.221.700</b>	<b>11.015.112</b>	<b>12.481.548</b>	<b>133.755.264</b>	<b>133.755.264</b>	<b>98.628.106</b>	<b>35.127.159</b>
<b>E.I.i</b>	<b>Entrate contributive</b>	<b>17.460.000</b>	<b>8.490.829</b>	-	<b>25.950.829</b>	<b>25.950.829</b>	<b>10.602.619</b>	<b>15.348.209</b>
<b>E.I.ii</b>	<b>Entrate derivanti da trasferimenti correnti</b>	<b>115.593.000</b>	<b>2.524.284</b>	<b>10.312.848</b>	<b>107.804.436</b>	<b>107.804.436</b>	<b>88.025.486</b>	<b>19.778.949</b>
E.I.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	89.365.400	404.517	-	89.769.917	89.769.917	79.947.501	9.822.416
E.I.ii.2	da Regioni e Province autonome	7.193.000	-	1.544.428	5.648.572	5.648.572	1.224.127	4.424.445
E.I.ii.3	da altre Amministrazioni locali	307.200	-	307.200	-	-	-	-
E.I.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	9.394.700	-	8.381.651	1.013.049	1.013.049	306.198	706.851
E.I.ii.5	da Università	211.800	2.003.744	-	2.215.544	2.215.544	694.694	1.520.851
E.I.ii.6	da altri (pubblici)	1.542.900	-	79.569	1.463.331	1.463.331	801.023	662.308
E.I.ii.7	da altri (privati)	7.578.000	116.022	-	7.694.022	7.694.022	5.051.943	2.642.079
<b>E.I.iii</b>	<b>Altre Entrate</b>	<b>2.168.700</b>	-	<b>2.168.700</b>	-	-	-	-
<b>E.II</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>7.975.000</b>	<b>6.969.591</b>	<b>7.975.000</b>	<b>6.969.591</b>	<b>6.969.591</b>	<b>9</b>	<b>6.969.582</b>
<b>E.II.i</b>	<b>Alienazione di beni patrimoniali</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.II.ii</b>	<b>Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale</b>	<b>7.975.000</b>	-	<b>7.975.000</b>	-	-	-	-
E.II.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.2	da Regioni e Province autonome	7.975.000	-	7.975.000	-	-	-	-
E.II.ii.3	da altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.5	da Università	-	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.6	da altri (pubblici)	-	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.7	da altri (privati)	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.II.iii</b>	<b>Entrate derivanti da contributi agli investimenti</b>	-	<b>6.969.591</b>	-	<b>6.969.591</b>	<b>6.969.591</b>	-	<b>6.969.582</b>
E.II.iii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.2	da Regioni e Province autonome	-	6.969.591	-	6.969.591	6.969.591	9	6.969.582
E.II.iii.3	da altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.5	da Università	-	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.6	da altri (pubblici)	-	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.7	da altri (privati)	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.III</b>	<b>ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.III.i</b>	<b>Alienazioni di attività finanziarie</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.III.ii</b>	<b>Riscossione di crediti</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.III.iii</b>	<b>Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.IV</b>	<b>ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	-	<b>5.475.679</b>	-	<b>5.475.679</b>	<b>5.475.679</b>	<b>5.475.679</b>	-
<b>E.V</b>	<b>ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.VI</b>	<b>PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	-	<b>45.649.549</b>	-	<b>45.649.549</b>	<b>45.649.549</b>	<b>45.649.549</b>	-
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>153.960.000</b>	<b>155.192.095</b>	<b>21.446.624</b>	<b>287.705.471</b>	<b>191.850.084</b>	<b>149.753.343</b>	<b>42.096.741</b>



**PARTE ENTRATE – RESIDUI**

ENTRATE		Residui						
Livello	Descrizione	Residui iniziali	Variazioni positive su residui	Variazioni negative su residui	Residui definitivi	Residui incassati	Residui da incassare	Totale residui
	<b>Avanzo di amministrazione esercizio precedente</b>							
<b>E.I</b>	<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>63.642.190</b>	-	<b>990.076</b>	<b>62.652.114</b>	<b>33.767.593</b>	<b>28.884.521</b>	<b>64.011.680</b>
<b>E.I.i</b>	<b>Entrate contributive</b>	<b>12.881.510</b>		<b>3.000</b>	<b>12.878.510</b>	<b>11.893.951</b>	<b>984.559</b>	<b>16.332.769</b>
<b>E.I.ii</b>	<b>Entrate derivanti da trasferimenti correnti</b>	<b>50.760.680</b>	-	<b>987.076</b>	<b>49.773.604</b>	<b>21.873.642</b>	<b>27.899.962</b>	<b>47.678.911</b>
E.I.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	11.085.962	-	65.937	11.020.025	5.204.352	5.815.672	15.638.088
E.I.ii.2	da Regioni e Province autonome	12.113.965	-	677.410	11.436.555	6.449.920	4.986.635	9.411.079
E.I.ii.3	da altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	-
E.I.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	4.297.417	-	91.641	4.205.775	569.640	3.636.135	4.342.986
E.I.ii.5	da Università	2.202.916	-	17.010	2.185.906	839.586	1.346.320	2.867.170
E.I.ii.6	da altri (pubblici)	4.727.154	-	26.890	4.700.264	1.637.177	3.063.087	3.725.395
E.I.ii.7	da altri (privati)	16.333.266	-	108.187	16.225.079	7.172.966	9.052.113	11.694.192
<b>E.I.iii</b>	<b>Altre Entrate</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.II</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>38.984.799</b>	-	-	<b>38.984.799</b>	<b>3.109.882</b>	<b>35.874.917</b>	<b>42.844.499</b>
<b>E.II.i</b>	<b>Alienazione di beni patrimoniali</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.II.ii</b>	<b>Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale</b>	-	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.2	da Regioni e Province autonome	-	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.3	da altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.5	da Università	-	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.6	da altri (pubblici)	-	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.7	da altri (privati)	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.II.iii</b>	<b>Entrate derivanti da contributi agli investimenti</b>	<b>38.984.799</b>	-	-	<b>38.984.799</b>	<b>3.109.882</b>	<b>35.874.917</b>	<b>42.844.499</b>
E.II.iii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.2	da Regioni e Province autonome	38.984.799	-	-	38.984.799	3.109.882	35.874.917	42.844.499
E.II.iii.3	da altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.5	da Università	-	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.6	da altri (pubblici)	-	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.7	da altri (privati)	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.III</b>	<b>ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.III.i</b>	<b>Alienazioni di attività finanziarie</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.III.ii</b>	<b>Riscossione di crediti</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.III.iii</b>	<b>Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.IV</b>	<b>ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.V</b>	<b>ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>E.VI</b>	<b>PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	-	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>102.626.989</b>	-	<b>990.076</b>	<b>101.636.913</b>	<b>36.877.475</b>	<b>64.759.438</b>	<b>106.856.178</b>



**PARTE USCITE – COMPETENZA**

USCITE		Competenza						
Livello	Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni positive	Variazioni negative	Previsione definitiva	Impegni	Impegni pagati	Impegni da pagare
	Disavanzo di Amministrazione esercizio precedente	-	-	-	-	-	-	-
<b>U.I</b>	<b>USCITE CORRENTI</b>	<b>140.755.000</b>	<b>35.727.962</b>	<b>53.238.493</b>	<b>123.244.469</b>	<b>123.244.469</b>	<b>116.163.353</b>	<b>7.081.116</b>
<b>U.I.i</b>	<b>Oneri per il personale</b>	<b>75.198.450</b>	<b>20.511.046</b>	<b>16.758.204</b>	<b>78.951.292</b>	<b>78.951.292</b>	<b>77.967.587</b>	<b>983.705</b>
U.I.i.1	Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	53.041.840	-	13.135.747	39.906.093	39.906.093	39.533.454	372.640
U.I.i.2	Personale tecnico-amministrativo a tempo indet.	18.092.000	-	3.622.457	14.469.543	14.469.543	13.858.477	611.065
U.I.i.3	Personale docente e ricercatore a tempo determinato	198.900	599.855	-	798.755	798.755	798.755	-
U.I.i.4	Personale tecnico-amministrativo a tempo determ.	1.144.000	195.873	-	1.339.873	1.339.873	1.339.873	-
U.I.i.5	Contributi a carico ente	-	15.709.767	-	15.709.767	15.709.767	15.709.767	-
U.I.i.6	Altro personale e relativi oneri	2.721.710	4.005.551	-	6.727.261	6.727.261	6.727.261	-
<b>U.I.ii</b>	<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>11.209.200</b>	<b>1.952.653</b>	-	<b>13.161.853</b>	<b>13.161.853</b>	<b>13.091.189</b>	<b>70.664</b>
<b>U.I.iii</b>	<b>Beni di consumo, servizi e altre spese</b>	<b>53.876.550</b>	<b>10.495.717</b>	<b>36.480.289</b>	<b>27.891.978</b>	<b>27.891.978</b>	<b>23.601.080</b>	<b>4.290.898</b>
U.I.iii.1	Beni di consumo e servizi	12.326.950	10.495.717	-	22.822.667	22.822.667	19.262.682	3.559.986
U.I.iii.2	Altre spese	41.549.600	-	36.480.289	5.069.311	5.069.311	4.338.398	730.912
<b>U.I.iiii</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>470.800</b>	<b>2.560.914</b>	-	<b>3.031.714</b>	<b>3.031.714</b>	<b>1.295.865</b>	<b>1.735.849</b>
U.I.iiii.1	a MIUR e altre Amministr. centrali	-	362.954	-	362.954	362.954	52.269	310.684
U.I.iiii.2	a Regioni e Province autonome	-	-	-	-	-	-	-
U.I.iiii.3	a altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	-
U.I.iiii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-	-	-	-	-
U.I.iiii.5	a Università	470.800	1.130.698	-	1.601.498	1.601.498	1.243.596	357.902
U.I.iiii.6	a altri (pubblici)	-	1.067.263	-	1.067.263	1.067.263	-	1.067.263
U.I.iiii.7	a altri (privati)	-	-	-	-	-	-	-
<b>U.II</b>	<b>Versamenti al bilancio dello Stato</b>	-	207.632	-	<b>207.632</b>	<b>207.632</b>	<b>207.632</b>	-
<b>U.III</b>	<b>USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>10.778.000</b>	<b>110.496.574</b>	<b>7.938.801</b>	<b>113.335.774</b>	<b>3.563.850</b>	<b>3.563.850</b>	-
<b>U.III.i</b>	<b>Investimenti in ricerca</b>	-	<b>724.651</b>	-	<b>724.651</b>	<b>724.651</b>	<b>724.651</b>	-
<b>U.III.ii</b>	<b>Acquisizione beni durevoli</b>	<b>10.778.000</b>	<b>109.771.924</b>	<b>7.938.801</b>	<b>112.611.123</b>	<b>2.839.199</b>	<b>2.839.199</b>	-
<b>U.III.iii</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale</b>	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.2	a Regioni e Province autonome	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.3	a altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.5	a Università	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.6	a altri (pubblici)	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.7	a altri (privati)	-	-	-	-	-	-	-
<b>U.III.iiii</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.2	a Regioni e Province autonome	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.3	a altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.5	a Università	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.6	a altri (pubblici)	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.7	a altri (privati)	-	-	-	-	-	-	-
<b>U.IV</b>	<b>SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>U.IV.i</b>	<b>Acquisizione di attività finanziarie</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>U.IV.ii</b>	<b>Concessione di crediti</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>U.IV.iii</b>	<b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>U.V</b>	<b>RIMBORSO DI PRESTITI</b>	<b>2.427.000</b>	<b>3.048.679</b>	-	<b>5.475.679</b>	<b>5.475.679</b>	-	<b>5.475.679</b>
<b>U.VI</b>	<b>CHIUSURA DI ANTICIPAZIONI DELL'ISTITUTO CASSIERE</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>U.VII</b>	<b>PARTITE DI GIRO E SPESE PER CONTO TERZI</b>	-	<b>45.649.549</b>	-	<b>45.649.549</b>	<b>45.649.549</b>	<b>45.649.549</b>	-
	<b>TOTALE USCITE</b>	<b>153.960.000</b>	<b>194.922.765</b>	<b>61.177.294</b>	<b>287.705.471</b>	<b>177.933.547</b>	<b>165.376.752</b>	<b>12.556.795</b>



**PARTE USCITE – RESIDUI**

USCITE		Residui						
Livello	Descrizione	Residui iniziali	Variazioni positive su residui	Variazioni negative su residui	Residui definitivi	Residui pagati	Residui da pagare	Totale residui
	Disavanzo di Amministrazione esercizio precedente							
<b>U.I</b>	<b>USCITE CORRENTI</b>	<b>13.899.897</b>	-	<b>243.609</b>	<b>13.656.288</b>	<b>4.689.523</b>	<b>8.966.765</b>	<b>16.047.881</b>
<b>U.I.i</b>	<b>Oneri per il personale</b>	<b>8.796.033</b>	-	<b>63.335</b>	<b>8.732.698</b>	<b>3.049.228</b>	<b>5.683.471</b>	<b>6.667.176</b>
U.I.i.1	Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	5.248.870	-	18.562	5.230.308	2.398.854	2.831.454	3.204.093
U.I.i.2	Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	3.547.163	-	44.773	3.502.390	650.373	2.852.017	3.463.082
U.I.i.3	Personale docente e ricercatore a tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-
U.I.i.4	Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	-	-	-	-	-	-	-
U.I.i.5	Contributi a carico ente	-	-	-	-	-	-	-
U.I.i.6	Altro personale e relativi oneri	-	-	-	-	-	-	-
<b>U.I.ii</b>	<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>114.485</b>	-	<b>23.862</b>	<b>90.623</b>	<b>67.891</b>	<b>22.733</b>	<b>93.396</b>
<b>U.I.iii</b>	<b>Beni di consumo, servizi e altre spese</b>	<b>3.875.533</b>	-	<b>156.413</b>	<b>3.719.120</b>	<b>650.599</b>	<b>3.068.521</b>	<b>7.359.419</b>
U.I.iii.1	Beni di consumo e servizi	1.773.279	-	136.950	1.636.329	25.196	1.611.134	5.171.119
U.I.iii.2	Altre spese	2.102.254	-	19.463	2.082.791	625.403	1.457.388	2.188.300
<b>U.I.iiii</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>1.113.847</b>	-	-	<b>1.113.847</b>	<b>921.807</b>	<b>192.041</b>	<b>1.927.890</b>
U.I.iiii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	74.157	-	-	74.157	19.460	54.697	365.381
U.I.iiii.2	a Regioni e Province autonome	-	-	-	-	-	-	-
U.I.iiii.3	a altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	-
U.I.iiii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-	-	-	-	-
U.I.iiii.5	a Università	-	-	-	-	-	-	357.902
U.I.iiii.6	a altri (pubblici)	1.039.691	-	-	1.039.691	902.347	137.344	1.204.607
U.I.iiii.7	a altri (privati)	-	-	-	-	-	-	-
<b>U.II</b>	<b>Versamenti al bilancio dello Stato</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>U.III</b>	<b>USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>448.081</b>	-	-	<b>448.081</b>	<b>448.081</b>	-	-
<b>U.III.i</b>	<b>Investimenti in ricerca</b>	<b>132.052</b>	-	-	132.052	132.052	-	-
<b>U.III.ii</b>	<b>Acquisizione beni durevoli</b>	<b>316.028</b>	-	-	316.028	316.028	-	-
<b>U.III.iii</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale</b>	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.2	a Regioni e Province autonome	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.3	a altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.5	a Università	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.6	a altri (pubblici)	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.7	a altri (privati)	-	-	-	-	-	-	-
<b>U.III.iiii</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.2	a Regioni e Province autonome	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.3	a altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.5	a Università	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.6	a altri (pubblici)	-	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.7	a altri (privati)	-	-	-	-	-	-	-
<b>U.IV</b>	<b>SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>U.IV.i</b>	<b>Acquisizione di attività finanziarie</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>U.IV.ii</b>	<b>Concessione di crediti</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>U.IV.iii</b>	<b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>U.V</b>	<b>RIMBORSO DI PRESTITI</b>	<b>28.005.823</b>	-	-	<b>28.005.823</b>	<b>2.643.493</b>	<b>25.362.329</b>	<b>30.838.009</b>
<b>U.VI</b>	<b>CHIUSURA DI ANTICIPAZIONI DELL'ISTITUTO CASSIERE</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>U.VII</b>	<b>PARTITE DI GIRO E SPESE PER CONTO TERZI</b>	-	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE USCITE</b>	<b>42.353.801</b>	-	<b>243.609</b>	<b>42.110.192</b>	<b>7.781.097</b>	<b>34.329.094</b>	<b>46.885.889</b>



## ALLEGATO 2 – Prospetto dei dati SIOPE (DM 18/2012, art. 1, co. 3)

Codice SIOPE	Descrizione SIOPE	Importo anno 2014
S.E.1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	17.576.735,77
S.E.1112	Tasse e contributi per altri corsi	2.878.807,92
S.E.1210	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	632.051,56
S.E.1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	473.883,82
S.E.1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	3.183.534,22
S.E.1240	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	225.962,11
S.E.1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	1.024.600,03
S.E.1260	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Province	135.131,58
S.E.1270	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Comuni	66.739,77
S.E.1280	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Enti di ricerca	666.332,91
S.E.1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	528.924,13
S.E.1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	1.330.070,62
S.E.1310	Attività commerciale	3.266.415,29
S.E.1320	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	3.775,50
S.E.1330	Altre vendite di beni e servizi	209.250,00
S.E.1420	Interessi attivi	53.195,49
S.E.1432	Entrate patrimoniali da edifici	121.604,13
S.E.2110	Recuperi e rimborsi	548.250,53
S.E.2111	Rimborsi di tributi dall'erario	7.007,00
S.E.2120	Riscossioni IVA	510.767,43
S.E.2130	Altre poste correttive e compensative di spese	420.078,74
S.E.2210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	30.250,00
S.E.3110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	78.212.411,00
S.E.3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	5.528.360,07
S.E.3113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	47.441,08
S.E.3114	Trasferimenti correnti da Stato - Altri fondi per il finanziamento delle Università	148.980,00
S.E.3116	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi	134.147,48
S.E.3210	Trasferimenti correnti da parte dell'Unione Europea	1.405.324,24
S.E.3211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali	28.274,14
S.E.3212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	4.447.431,39
S.E.3213	Trasferimenti correnti da Province	39.999,20
S.E.3215	Trasferimenti correnti da Comuni	430,00
S.E.3218	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie	26.000,00
S.E.3219	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere	62.552,74
S.E.3222	Trasferimenti correnti da Enti di ricerca	140.068,08
S.E.3226	Trasferimenti correnti da altre Università	300.270,48
S.E.3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	325.602,23
S.E.3233	Contributi correnti da famiglie	50.707,26
S.E.3234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	194.020,76
S.E.3236	Trasferimenti correnti da imprese private	1.119.772,01
S.E.3237	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere universitarie	6.369,60
S.E.3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'Università e della ricerca	358.687,00
S.E.3412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	3.109.882,27
S.E.5311	Mutui e prestiti da Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	218.673,01
S.E.5312	Mutui e prestiti da Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	9.269.477,45
S.E.6110	Ritenute erariali	20.050.108,87
S.E.6120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	25.529.051,34
S.E.6130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	623.209,97
S.E.6140	Rimborso di anticipazione fondo economale	50.000,00
S.E.6150	Depositi cauzionali	10.150,00



Codice SIOPE	Descrizione SIOPE	Importo anno 2014
S.E.6190	Riscossione per conto della Regione/Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio	1.856.372,14
S.E.6230	Altre Partite di Giro	1.509.681,89
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>188.696.824,25</b>

Codice SIOPE	Descrizione SIOPE	Importo anno 2014
S.S.1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	38.531.182,68
S.S.1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	61.703,97
S.S.1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	11.972.797,91
S.S.1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	989.168,74
S.S.1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	91.699,19
S.S.1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	663.159,37
S.S.1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	42.747,10
S.S.1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	1.161.675,02
S.S.1134	Altre competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	9.502,12
S.S.1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	412.510,22
S.S.1144	Arretrati di anni precedenti ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	1.251,34
S.S.1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	421.831,00
S.S.1212	Docenti a contratto	291.779,49
S.S.1213	Assegni di ricerca	3.283.243,89
S.S.1214	Direttori amministrativi	147.413,75
S.S.1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	759.903,97
S.S.1217	Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	79.728,48
S.S.1218	Ricercatori a tempo determinato	722.813,03
S.S.1223	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	24.887,84
S.S.1231	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	4.327,81
S.S.1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)	1.183.046,21
S.S.1408	Contributi obbligatori per "Altro personale"	153.400,54
S.S.1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	188.825,68
S.S.1410	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determin.	17.504,14
S.S.1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	9.444.308,69
S.S.1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	24.656,72
S.S.1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	3.140.867,51
S.S.1414	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	242.350,07
S.S.1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	100.793,91
S.S.1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	34.664,29
S.S.1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	614.338,24
S.S.1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	35.749,02
S.S.1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	222.338,09
S.S.1441	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	1.696.164,17
S.S.1442	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	5.581,85
S.S.1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	729.726,43
S.S.1444	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	12,44
S.S.1447	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi	6.957,98
S.S.1449	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	52.067,08
S.S.1450	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	4,26



<b>Codice SIOPE</b>	<b>Descrizione SIOPE</b>	<b>Importo anno 2014</b>
S.S.1451	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	56.152,88
S.S.1510	Formazione del personale non docente	32.855,09
S.S.1520	Buoni pasto	153.140,00
S.S.1530	Mensa	13.880,96
S.S.1540	Compensi per commissioni di concorso	169.220,18
S.S.1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	1.294.344,80
S.S.1570	Interventi assistenziali a favore del personale	12.310,21
S.S.1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	6.368,23
S.S.1590	Altri oneri per il personale	6.856,10
S.S.2110	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	60.621,08
S.S.2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	249.802,58
S.S.2130	Quote associative	100.715,91
S.S.2140	Altre spese per attività istituzionali	214.863,17
S.S.2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	64.527,20
S.S.2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	497.251,97
S.S.2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	862.946,44
S.S.2216	Materiale di consumo per laboratorio	1.440.398,95
S.S.2221	Studi, consulenze e indagini	648.445,37
S.S.2222	Pubblicità	133.254,95
S.S.2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	361.762,16
S.S.2224	Spese postali	40.449,78
S.S.2225	Assicurazioni	225.591,00
S.S.2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	8.177,92
S.S.2227	Assistenza informatica e manutenzione software	447.427,61
S.S.2229	Smaltimento rifiuti nocivi	38.462,62
S.S.2230	Altre spese per servizi	1.099.485,76
S.S.2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	21.844,50
S.S.2232	Spesa corrente per brevetti	82.792,55
S.S.2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	150.560,43
S.S.2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	123.739,73
S.S.2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	132.125,52
S.S.2314	Utenze e canoni per energia elettrica	1.775.576,50
S.S.2315	Utenze e canoni per acqua	108.170,66
S.S.2316	Utenze e canoni per gas	116.304,30
S.S.2317	Altre Utenze e canoni	279.253,61
S.S.2410	Pulizia	1.213.286,56
S.S.2420	Riscaldamento e condizionamento	690.164,82
S.S.2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	921.145,89
S.S.2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	255.312,94
S.S.2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	24.886,60
S.S.2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.432.417,55
S.S.2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	83.173,70
S.S.2510	Locazioni	407.643,81
S.S.2520	Noleggi e spese accessorie	616.593,17
S.S.2530	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	8.689,42
S.S.2540	Licenze software	1.904.890,46
S.S.3110	Dottorato di ricerca	3.778.022,63
S.S.3130	Scuole di specializzazione mediche a norma UE	7.313.960,13
S.S.3150	Perfezionamento all'estero	26.250,00
S.S.3160	Altre borse	326.722,49
S.S.3210	Attività part-time	240.975,00
S.S.3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	1.057.582,41
S.S.3230	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	24.009,27
S.S.3240	Altri interventi a favore degli studenti	470.165,32



Codice SIOPE	Descrizione SIOPE	Importo anno 2014
S.S.4111	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	52.029,32
S.S.4112	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	1.149.784,69
S.S.4200	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	10.112,98
S.S.4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	3.306.024,04
S.S.4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	8.660,40
S.S.4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.032.235,10
S.S.4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	82.893,87
S.S.4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	35.855,64
S.S.4316	Irap per i docenti a contratto	17.117,32
S.S.4317	Irap per i direttori amministrativi	12.556,55
S.S.4319	Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	64.407,46
S.S.4320	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	5.935,93
S.S.4321	Irap sull'attività commerciale	200.645,57
S.S.4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	56.546,97
S.S.4331	Imposte sul reddito	112.530,00
S.S.4332	Imposte sul patrimonio	105.307,00
S.S.4333	Imposte sul registro	2.538,00
S.S.4334	I.V.A.	541.195,10
S.S.4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	161.104,00
S.S.4336	Valori bollati	24.728,16
S.S.4337	Altri tributi	45.002,82
S.S.5110	Restituzioni e rimborsi	816.150,77
S.S.5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	681.687,30
S.S.5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	10.439,03
S.S.5130	Oneri vari straordinari	13.919,65
S.S.5140	Altre spese correnti non classificabili	175.983,52
S.S.6111	Trasferimenti correnti allo Stato	207.632,00
S.S.6124	Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	745.029,09
S.S.6128	Trasferimenti correnti ad altre Università	581.325,58
S.S.6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	371.074,86
S.S.6139	Trasferimenti correnti a imprese private	56.069,34
S.S.7111	Acquisizione di terreni	30.000,00
S.S.7218	Altri interventi edilizi	185.188,39
S.S.7311	Mezzi di trasporto	19.600,00
S.S.7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	22.965,01
S.S.7315	Hardware	1.289.249,40
S.S.7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	400.401,36
S.S.7319	Materiale bibliografico	46.330,75
S.S.7321	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	105.930,89
S.S.7323	Impianti e attrezzature	581.536,05
S.S.7325	Acquisizione o realizzazione software	26.094,02
S.S.7331	Altri beni materiali	61.985,92
S.S.7333	Beni immateriali	223.174,73
S.S.7412	Altre partecipazioni	54.891,00
S.S.8311	Rimborso prestiti a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	785.700,46
S.S.8312	Rimborso prestiti a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	1.857.792,83
S.S.9110	Ritenute erariali	15.181.999,73
S.S.9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	22.568.908,00
S.S.9130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	29.374,87
S.S.9140	Anticipazione di fondi economali	50.000,00
S.S.9150	Restituzione depositi cauzionali	8.293,97
S.S.9180	Versamenti alla Regione - tassa regionale per il diritto allo studio	1.906.348,38
S.S.9220	Altre Partite di giro	9.715.718,32
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>175.230.263,27</b>



### **ALLEGATO 3 – Classificazione della spesa per missioni e programmi (DI 21/2014)**

Ai sensi del D.l. 16 gennaio 2014, n. 21, che ne contiene i principi generali e specifici di classificazione, i dati del bilancio 2014 sono stati riclassificati per evidenziare la ripartizione della spesa tra missioni e programmi ai fini dell'omogeneizzazione dei bilanci delle pubbliche amministrazioni.

<b>MISSIONI</b>	<b>PROGRAMMI</b>	<b>CLASSIFICAZIONE COFOG (II LIVELLO)</b>	<b>DEFINIZIONE COFOG (II LIVELLO)</b>	<b>BILANCIO D'ESERCIZIO 2014</b>
<b>Ricerca e innovazione</b>	<b>Ricerca scientifica e tecnologica di base</b>	01.4	Ricerca di base	58.302.050
	<b>Ricerca scientifica e tecnologica applicata</b>	04.8	R&S per gli affari economici	6.454.743
		07.5	R&S per la sanità	-
<b>Istruzione universitaria</b>	<b>Sistema universitario e formazione post-universitaria</b>	09.4	Istruzione superiore	35.996.632
	<b>Diritto allo studio nell'istruzione università</b>	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	-
<b>Tutela della salute</b>	<b>Assistenza in materia sanitaria</b>	07.3	Servizi ospedalieri	1.741.536
	<b>Assistenza in materia veterinaria</b>	07.4	Servizi di sanità pubblica	-
<b>Servizi generali</b>	<b>Indirizzo Politico</b>	09.8	Istruzione non altrove classificato	525.887
	<b>Servizi e affari generali per le amministrazioni</b>	09.8	Istruzione non altrove classificato	24.546.909
<b>Fondi da ripartire</b>	<b>Fondi da assegnare</b>	09.8	Istruzione non altrove classificato	-
				<b>127.567.757</b>



## ALLEGATO 4 – Rendiconto Economico commerciale

	31.12.2014	31.12.2013*
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		
1) Proventi per la didattica	47.838	39.040
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.459.228	3.654.683
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0	0
<b>Totale proventi Propri</b>	<b>3.507.066</b>	<b>3.693.722</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	0	0
2) Contributi Regioni e Province autonome	0	0
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0	0
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0
5) Contributi da Università'	0	0
6) Contributi da altri (pubblici)	0	0
7) Contributi da altri (privati)	0	0
<b>Totale Contributi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>274.649</b>	<b>327.051</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>30.776</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>3.781.714</b>	<b>4.051.548</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / Ricercatori	1.941.792	2.246.405
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	40.865	41.397
c) docenti a contratto	0	0
d) esperti linguistici	0	0
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0	69
<b>Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>1.982.657</b>	<b>2.287.871</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	681.758	715.637
<b>Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo</b>	<b>681.758</b>	<b>715.637</b>
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>2.664.415</b>	<b>3.003.507</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	0	0
2) Costi per il diritto allo studio	0	0
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	1.555	19.959
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0	0
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	61.086	75.029
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0



	31.12.2014	31.12.2013*
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	0	22
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	466.549	405.563
9) Acquisto altri materiali	14.165	13.290
10) Variazione delle rimanenze di materiali	9.290	0
11) Costi per godimento beni di terzi	40.495	103.773
12) Altri costi	8.388	28.362
<b>Totale costi della gestione corrente</b>	<b>601.528</b>	<b>645.998</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	22.870	20.473
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	152.373	225.713
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0	0
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>175.243</b>	<b>246.187</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>18.473</b>	<b>36.398</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>53.285</b>	<b>53.167</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>3.512.944</b>	<b>3.985.256</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>268.769</b>	<b>66.292</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	0	0
2) Interessi e altri oneri finanziari	(84)	(461)
3) Utili e perdite su cambi	0	0
	<b>(84)</b>	<b>(461)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	0	0
2) Svalutazioni	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	6.689	12.938
2) Oneri	(212)	(2.442)
	<b>6.477</b>	<b>10.496</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)</b>	<b>275.162</b>	<b>76.326</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>180.332</b>	<b>200.604</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>94.831</b>	<b>(124.278)*</b>

\*Si precisa che il dato riferito all'anno 2013 è stato riclassificato per rendere omogeneo il confronto con il dato 2014. I costi di esercizio non comprendono le variazioni fiscali, di cui si tiene esclusivamente conto ai fini del calcolo delle imposte di competenza dell'esercizio e riscontrabili in sede di dichiarazione UNICO. Le imposte di competenza dell'esercizio sono state correttamente rilevate nel bilancio unico d'Ateneo.



## **ALLEGATO 5 – Tempestività dei pagamenti (art. 41, co. 1, D.L. 66/2014)**

### **DATI TOTALI DI ATENEO**

---

Media giorni per il pagamento dalla data di protocollo	<b>26</b>
Numero fatture	<b>9497</b>

### **DATI TOTALI DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE**

---

Media giorni per il pagamento dalla data di protocollo	<b>28</b>
Numero fatture	<b>3331</b>

### **DATI TOTALI DELLE ALTRE STRUTTURE**

---

Media giorni per il pagamento dalla data di protocollo	<b>25</b>
Numero fatture	<b>6166</b>



## ALLEGATO 6 - Relazione sui risultati delle attività di ricerca, formazione e di trasferimento tecnologico (art. 3 quater, DL 180/2008, conv. L. 1/2009)

### LA RICERCA

La ricerca costituisce uno dei pilastri fondamentali su cui si basa il prestigio e il valore sociale dell'Università. Mai come ora si sente il bisogno di restituire il giusto valore alla ricerca e all'impatto che questa dovrebbe avere per lo sviluppo di un territorio attraverso un processo virtuoso di formazione di competenze di alto livello, di produzione di conoscenze e del loro trasferimento. Una ricerca che sia libera, di qualità, interdisciplinare, di respiro internazionale e fruibile a tutti (trasferibile alla didattica e al territorio) può essere capace di generare innovazione imprenditoriale e sviluppo sociale.

Tali principi e gli obiettivi che ne conseguono in attuazione di una politica volta al rafforzamento del ruolo della ricerca, sono fortemente condizionati dalla possibilità di disporre di finanziamenti sia da destinare ai costi vivi e strumentali della ricerca sia da destinare al capitale umano. In tal senso, le difficoltà che si registrano in questi ultimi anni derivano principalmente dalla diminuzione delle risorse finanziarie e dalla contrazione del personale destinato alla ricerca: la sistematica riduzione della quota premiale dell'FFO in termini assoluti (che vanifica l'incremento percentuale ottenuto dall'Ateneo in virtù delle proprie performance scientifiche), la progressiva decurtazione dei budget destinati a bandi competitivi per la ricerca di emanazione ministeriale (ad es. PRIN) e il rallentato avvio di nuove procedure, l'incertezza nella definizione del Piano Nazionale delle Ricerche e delle direttive per la sua applicazione, la limitazione al turn-over e la difficoltà di inserimento delle nuove figure di ricercatori a tempo determinato, l'avvio di procedure di accreditamento (ad es. dei dottorati), la transizione tra il VII PQ e Horizon 2020 a livello europeo, costituiscono tutti aspetti che rendono critico l'approvvigionamento di finanziamenti per la ricerca e il mantenimento di una attività di livello adeguatamente elevato.

In questo contesto diventa rilevante definire una politica di Ateneo per la ricerca che consenta di sostenere l'impronta generalista conciliandola con un progressivo innalzamento degli standard qualitativi capaci di rendere la ricerca competitiva in ambito nazionale ed europeo. Obiettivo quest'ultimo che appare ineludibile, anche alla luce della necessità di definire una politica di assicurazione della qualità che fissi obiettivi chiaramente verificabili.

#### **Il personale impegnato nell'attività di ricerca**

A fronte dell'attesa diminuzione del personale strutturato, non adeguatamente controbilanciata dall'ingresso di nuovi ricercatori, il 2014 ha visto la conferma di una quota di assegnisti di ricerca analoga a quella dell'anno precedente. La valutazione della produttività scientifica dei proponenti, misurata sulla base degli indicatori individuati dal MIUR per le procedure di abilitazione scientifica nazionale, è stato consolidato come criterio essenziale per l'attribuzione delle risorse. La Commissione Ricerca dell'Ateneo ha inoltre avviato una profonda discussione volta a formulare delle proposte per modificare nel 2015 in modo più incisivo i criteri di attribuzione delle risorse e trovare nuovi strumenti a supporto della ricerca d'Ateneo.



Tab: Andamento dei contratti attivi, dei contratti stipulati e degli assegnisti

AREA SCIENTIFICO DISCIPLINARE	2012	2013	2014
Scienze matematiche e informatiche	12	15	18
Scienze fisiche	10	11	8
Scienze chimiche	10	6	4
Scienze della terra	8	10	11
Scienze biologiche	21	22	21
Scienze mediche	33	29	46
Scienze agrarie e veterinarie	68	62	63
Ingegneria civile ed architettura	9	9	6
Ingegneria industriale e dell'informazione	63	73	71
Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	24	25	30
Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	22	22	16
Scienze giuridiche	5	7	9
Scienze economiche e statistiche	17	15	13
Scienze politiche e sociali	7	5	0
<b>CONTRATTI ATTIVI NELL'ANNO</b>	<b>309</b>	<b>311</b>	<b>316</b>
<b>NUMERO CONTRATTISTI</b>	<b>245</b>	<b>240</b>	<b>230</b>
<b>CONTRATTI STIPULATI NELL'ANNO</b>	<b>185</b>	<b>166</b>	<b>167</b>

Fonte: elaborazione ARIC su dati ARIC

In diminuzione sono invece gli iscritti al dottorato di ricerca, come conseguenza del processo di riforma introdotta dal D.M. n. 45 del 8 febbraio 2013, che è diventata pienamente operativa nell'a.a. 2014/2015 con l'avvio dell'accreditamento ministeriale dei corsi ("Linee guida per l'accreditamento dei corsi di dottorato", nota MIUR del 24 marzo 2014 prot. 436). L'Ateneo si è fortemente impegnato per sostenere l'attività di formazione alla ricerca in un'ottica che privilegi la qualità scientifica dei progetti, determinando un generale miglioramento dei parametri qualitativi dei propri corsi di dottorato. Tale impegno è stato riconosciuto e premiato nell'accreditamento ministeriale di tutti i 9 corsi proposti a valutazione (decreto n. 691 del 21 agosto 2014).

Tab: Dottorandi iscritti e con borsa per ateneo di provenienza – XXIX e XXX ciclo

Iscritti	XXX				XXIX			
	Maschio	Femmina	Totale	%	Maschio	Femmina	Totale	%
Dottorandi per provenienza								
UniUD	16	16	32	43,24%	25	20	45	48,39%
Altro ateneo italiano	14	16	30	40,54%	21	23	44	47,31%
Ateneo straniero	5	7	12	16,22%	0	4	4	4,30%
Totale	35	39	74	100,00%	46	47	93	100,00%

Borsisti	XXX				XXIX			
	Maschio	Femmina	Totale	%	Maschio	Femmina	Totale	%
Dottorandi per provenienza								
UniUD	14	14	28	48,28%	21	28	39	54,93%
Altro ateneo italiano	11	13	24	41,38%	16	15	31	43,66%
Ateneo straniero	4	2	6	10,34%	0	1	1	1,41%
Totale	29	29	58	100,00%	37	44	71	100,00%

L'Ateneo ha consolidato le collaborazioni, definite con il 29° ciclo, con l'Università di Trieste e Ca' Foscari e con la Fondazione Edmund Mach e ha avviato una nuova iniziativa congiunta con gli altri Atenei regionali e l'ICGEB - International centre for Genetic Engineering and Biotechnology - al fine di ampliare l'offerta formativa di terzo livello, promuovere l'integrazione territoriale, potenziare la dimensione internazionale della ricerca e della formazione. Il corso di dottorato in Biologia Molecolare, che sviluppa percorsi qualificati nel campo della biologia molecolare e delle metodologie a questa collegate (tra le quali la matematica



applicata e la bioinformatica) è peraltro uno degli interventi finanziati dal Miur nell'ambito della Programmazione Triennale 2013-2015.

L'impegno finanziario dell'Ateneo per i corsi di dottorato è stato particolarmente importante considerata l'assenza del Fondo Sociale Europeo disponibile nei cicli precedenti: la copertura delle borse è stata quindi garantita principalmente con risorse dell'Ateneo, del "Fondo per il sostegno dei giovani - 2013" e della Fondazione CRUP.

Va evidenziato che in una prospettiva di incentivazione della qualità, le assegnazioni delle borse di studio tra i vari corsi di dottorato hanno tenuto conto sia degli esiti della valutazione preliminare sul Collegio Docenti effettuata dall'ANVUR, che di quella realizzata dal Nucleo di Valutazione dell'Ateneo non solo sulla produttività scientifica del Collegio, ma anche su alcuni aspetti qualitativi del corso, in particolare: la didattica disciplinare e interdisciplinare; il grado di internazionalizzazione; la disponibilità di finanziamenti esterni. La qualificazione dei dottorati di ricerca è fondamentale per mantenere un elevato livello della ricerca e per favorire l'attrattività nei confronti di candidati stranieri. Al riguardo si rileva che, ancorché con valori assoluti piuttosto ridotti, il numero di dottorandi stranieri è aumentato.

Nel 2014, la riforma dei corsi di dottorato ha inoltre impegnato l'Ateneo nell'organizzazione delle attività formative trasversali alle materie disciplinari e interdisciplinari dei corsi di dottorato, inerenti lo sviluppo di competenze linguistiche, informatiche, nel campo della gestione della ricerca, della valorizzazione e della tutela della proprietà intellettuale dei risultati della ricerca. Si tratta evidentemente di aspetti qualificanti i profili professionali dei ricercatori in formazione, che a fine del percorso potranno vantare un curriculum che può offrire maggiori opportunità di crescita e prospettive di occupazione non solo nell'ambito di enti di ricerca, ma anche nelle imprese.

## **I FINANZIAMENTI PER L'ATTIVITÀ DI RICERCA**

Nel 2014 ha preso avvio la programmazione comunitaria 2014-2020, con l'emanazione dei primi bandi per la ricerca e l'innovazione Horizon 2020 e di altri programmi tematici (che dispongono di una dotazione di circa 15 miliardi per il primo biennio). Ha invece subito un rallentamento l'avvio della politica di coesione 2014-2020, finalizzata allo sviluppo territoriale, che ha una dotazione di circa 1 miliardo per la sua intera durata.

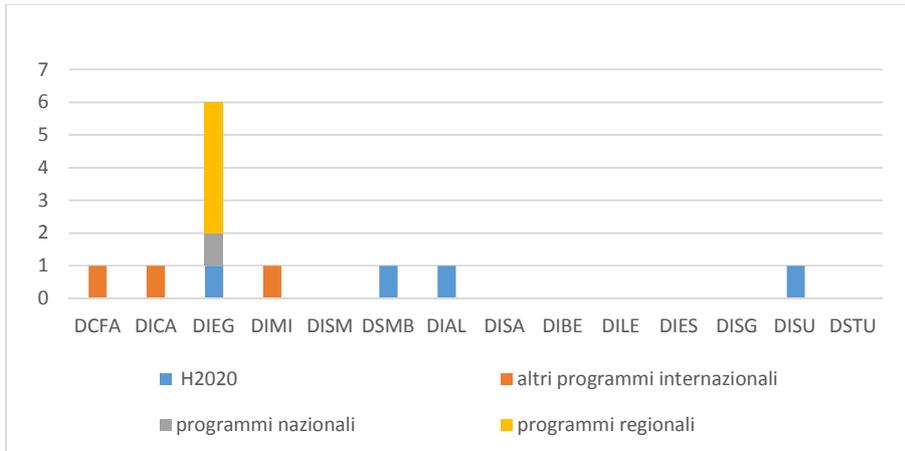
Molti dei documenti programmatici che interessano il nostro territorio, sono stati pubblicati solo nel 2015 e l'emanazione dei relativi bandi ha di conseguenza subito uno slittamento dall'iniziale previsione del 2014 al 2015. L'anno 2014 è stato però caratterizzato da un intenso lavoro, che ha coinvolto anche il nostro Ateneo, per la definizione della Strategia di Specializzazione intelligente della Regione FVG, importante strumento propedeutico all'impiego dei Fondi Europei di Sviluppo Regionale.

Anche a livello nazionale si è registrata una forte contrazione delle opportunità di finanziamento: è stato pubblicato un bando nell'ambito del programma SIR- Scientific Independence of young Researchers, che ha sostituito il programma FIRB, per il quale non si è ancora conclusa la procedura di valutazione dei progetti presentati. Nessun bando, invece, per i PRIN - Progetti di Rilevante Interesse Nazionale.

In generale, la carenza di fondi nazionali ha comportato un incremento del numero di richieste di finanziamento a livello comunitario, diminuendo sensibilmente le probabilità di successo: nelle prime tornate di bandi Horizon 2020 le domande di finanziamento complessivamente presentate sono state 16.000, per un valore nove volte superiore alla disponibilità finanziaria stanziata dalla Commissione Europea. Proporzione, questa, doppia rispetto al corrispondente primo anno di finanziamento del 7° programma quadro.

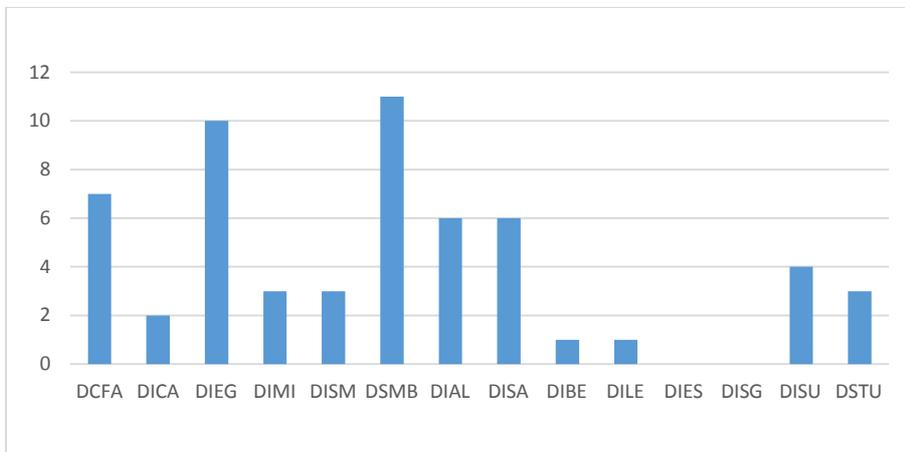
Nonostante il 2014 sia stato un anno di transizione verso l'avvio completo della programmazione 2014-2020, l'Ateneo ha dimostrato una notevole capacità progettuale, presentando complessivamente 130 progetti, di cui 12 sono stati finanziati. Accanto alle fonti di finanziamento nazionali, regionali e comunitarie si segnala l'incremento dei finanziamenti USA e l'approvazione di un progetto Proof of Concept collegato all'attività svolta nell'ambito di un progetto ERC.

Figura: Progetti finanziati per Dipartimento e linea di finanziamento



La distribuzione dei progetti finanziati per dipartimento evidenzia ancora una volta la notevole difficoltà, in alcuni settori, ad accedere a finanziamenti pubblici per la ricerca. Nel corso del 2014 si è operato intensamente proprio per aumentare la propensione alla presentazione dei progetti internazionali in tutti i settori di ricerca dell'Ateneo, coinvolgendo un numero sempre maggiore di gruppi di ricerca. Dalle 39 proposte presentate nel corso del 2013 nell'ambito del VII PQ si è passati a 57 progetti in H2020, con un incremento pari al 49%. Delle proposte presentate in H2020 15 sono relative al settore scienze della vita, 16 a quello di scienze fisiche e ingegneristiche, 6 alle scienze umane e sociali e 20 sono i progetti di mobilità internazionale; significativo è rilevare che quasi tutti i dipartimenti hanno partecipato ai bandi H2020 del primo anno.

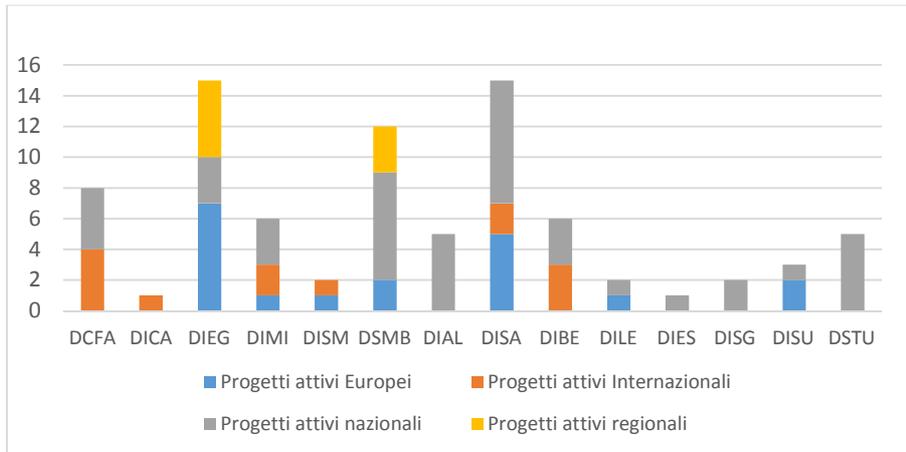
Figura: Progetti presentati in H2020



Il notevole incremento della capacità propositiva a livello internazionale ha contribuito a determinare un tasso di successo contenuto: per le call cui l'Ateneo ha partecipato in H2020 la percentuale di progetti finanziati si è attestata intorno al 7% (non lontano comunque dal tasso stimato a livello europeo, pari a 9%). Considerato che si tratta della fase di avvio di un programma di durata pluriennale, c'è l'aspettativa di veder valorizzati i progetti e le competenze dell'Ateneo nei prossimi bandi.

Se si prendono in esame i progetti di ricerca attivi nel corso del 2014 si può rilevare che i finanziamenti nazionali rappresentano circa il 50% del totale e per alcuni dipartimenti addirittura l'unica fonte di finanziamento dell'attività di ricerca. Poiché si stanno concludendo gli ultimi progetti PRIN finanziati, l'auspicio è che tale programma sia rifinanziato in modo da garantire la prosecuzione di attività di ricerca in tutti i settori.

Figura: progetti attivi 2014



Procedendo con un'opportuna riclassificazione dei dati di bilancio volta ad analizzare l'entità delle entrate riconducibili alla ricerca e al trasferimento tecnologico (considerando pertanto i finanziamenti europei, ministeriali e regionali, le entrate da attività conto terzi, da attività brevettuale, il sostegno delle imprese al trasferimento tecnologico e più in generale, tutte quelle somme destinate a tali scopi da enti pubblici e soggetti privati), si rileva che l'importo complessivo a livello di Ateneo si attesta per il 2014 a più di 7,7 milioni di euro, di cui circa 7 milioni di euro riferiti ai dipartimenti e 750 mila di euro all'amministrazione centrale.

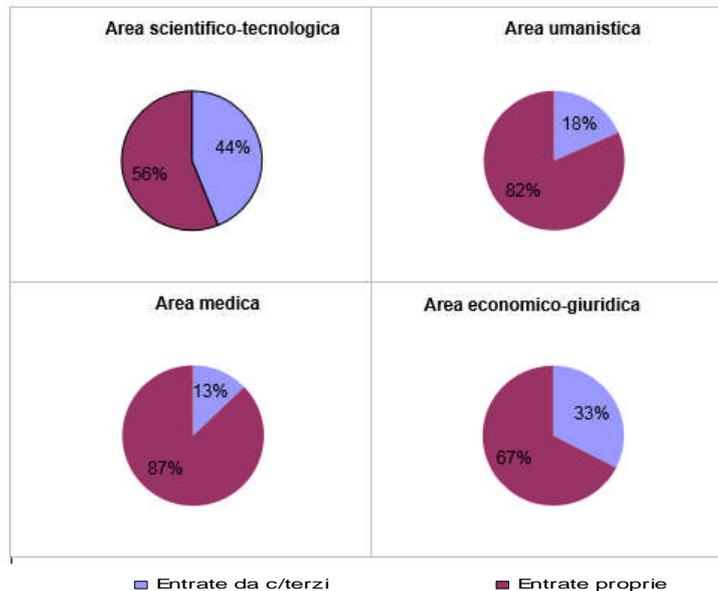
Considerando le macro aree di riferimento in cui i dipartimenti possono essere suddivisi, si può notare come complessivamente si siano ottenute maggiori entrate per l'attività di ricerca nell'ambito scientifico-tecnologico e quello umanistico (rispettivamente circa 5,2 milioni di euro e 910 mila euro). Seguono l'area medica (con quasi mezzo milione di euro) e l'area economico-sociale (circa 270 mila euro per attività di ricerca).

Per quanto riguarda le fonti, il principale soggetto finanziatore per l'attività di ricerca è rappresentato dalle aziende private (più di 3 milioni di euro, valore in linea con l'anno precedente e pari al 40% di tutte le entrate per ricerca) che ha superato la voce "altri enti pubblici" costituita da diverse fonti (per il 2014 ammonta a più di 2,5 milioni, volere cresciuto di circa il 45% rispetto al 2013 e che rappresenta il 33% delle entrate per ricerca). La voce legata alla Regione FVG ammonta ad appena 600 mila euro (pari all'8%), mentre quella dei Ministeri conta poco più di 500 mila euro (7%). Importanti anche i contributi di Consorzi e Privati (entrambi con valori intorno ai 300 mila euro, pari al 4%). Per le ragioni spiegate sopra, negli ultimi anni ha subito una forte contrazione anche il valore riferito all'Unione Europea e nel 2014 ammonta a soli 230 mila euro (pari al 3%). Chiudono l'elenco dei soggetti erogatori di contributi alla ricerca dell'Ateneo i Comuni e le Province.

Se si focalizza l'analisi sui proventi da attività conto terzi realizzati dai dipartimenti, cioè le entrate derivanti da attività di analisi di laboratorio o di ricerca su commessa, queste nel 2014 hanno rappresentato complessivamente il 31% del totale delle entrate per l'attività di ricerca. In valori assoluti il dipartimento che ottiene più commesse dalle aziende è il Dipartimento di Ingegneria Elettrica Gestionale Meccanica, seguito dal Dipartimento di Chimica, Fisica e Ambiente e dal Dipartimento di Scienze degli Alimenti. Si rileva che con queste tre strutture si raggiunge il 67% del conto terzi.

Suddividendo i dipartimenti per macro aree e ordinandoli in termini di capacità attrattiva di fondi, l'Area Scientifica Tecnologica (quella con maggiori entrate) ha avuto proventi legati al conto terzi per il 44% delle entrate complessive; l'Area Umanistica il 18%; l'Area Medica il 13%; l'Area Economico Giuridica il 33%.

Figura – Distribuzione percentuale delle entrate tra conto terzi e per progetti per macroarea - 2014



Fonte: elaborazione ARIC su dati ABIL

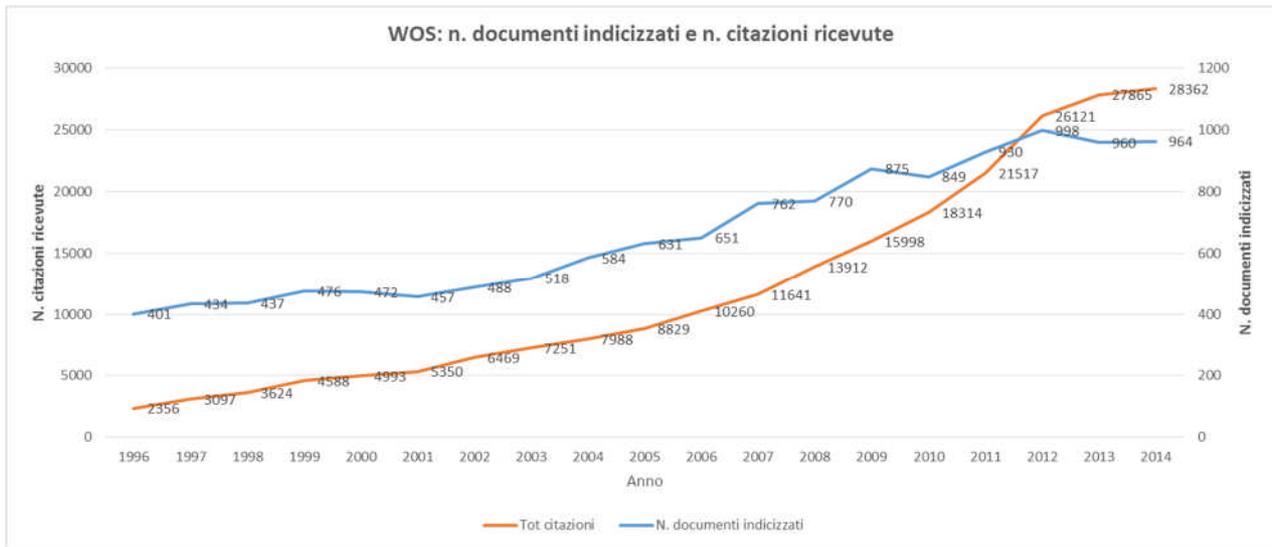
## LA PRODUTTIVITÀ SCIENTIFICA

Il nuovo Catalogo della ricerca accessibile pubblicamente all'indirizzo <http://air.uniud.it>, che ha di recente sostituito il database U-GOV Ricerca, dal 2014 è utilizzato, oltre che da docenti e ricercatori, anche da dottorandi, assegnisti e borsisti. Esso rappresenta lo strumento unico e integrato sia per l'archiviazione e la consultazione dei prodotti derivanti dalle attività di ricerca, sia per la disseminazione degli stessi. Il catalogo è, infatti, conforme ai requisiti del MIUR e della Commissione Europea per l'Accesso Aperto (open access).

Il monitoraggio della produttività delle varie strutture considera quindi questa fonte: i prodotti registrati con anno di pubblicazione 2014 risultano 1.342. Di questi, il 50,22% è rappresentato da articoli su rivista, il 17,21% da contributi in volume, il 15,49% da contributi in atto di convegno (le tipologie di riferimento sono quelle adottate dal MIUR). Se la stessa rilevazione viene distribuita anche per dipartimento, il numero complessivo è leggermente superiore (1.449) perché un prodotto con più autori, afferenti a dipartimenti diversi, viene conteggiato tante volte quanti sono i dipartimenti interessati.

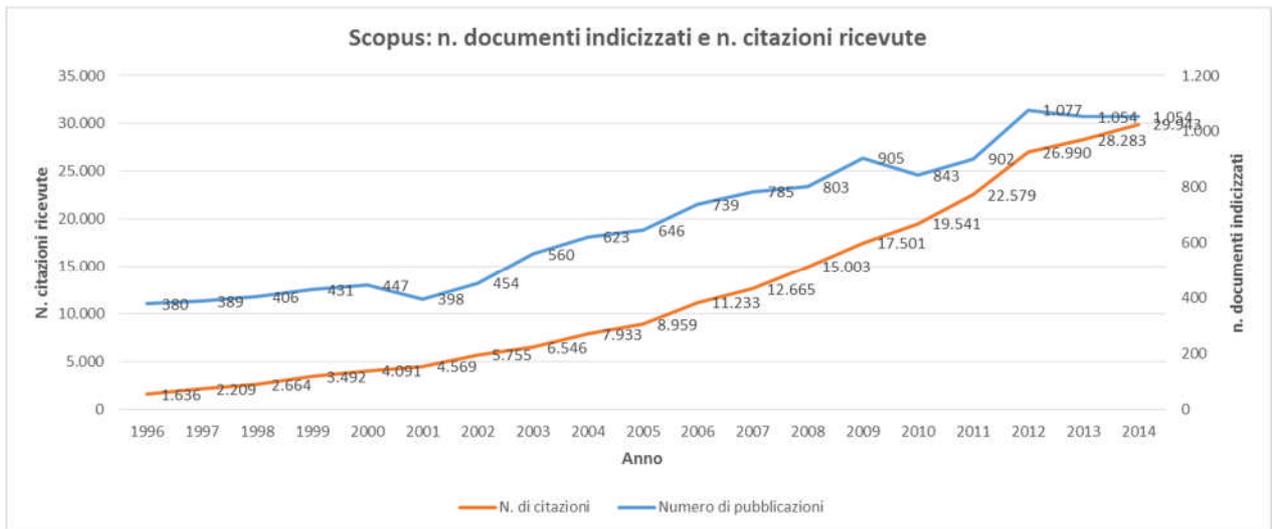
Il portale "pubblico" del nuovo Catalogo della ricerca è una realizzazione recente e saranno necessari un paio d'anni per valutare la ricaduta di questa soluzione sulla visibilità delle pubblicazioni e degli autori. Al momento l'impatto della produzione scientifica dell'Ateneo può essere analizzato ricorrendo agli indicatori quantitativi delle basi dati WOS e Scopus indicate anche dall'ANVUR come fonti di riferimento per le procedure di valutazione. Come noto in queste fonti non tutte le aree disciplinari hanno lo stesso livello di copertura per ragioni legate sia alle tipologie di materiali che ai contesti linguistici. A fronte di un numero di prodotti indicizzati sostanzialmente stabile, rispetto al 2013, si evidenzia sia in WOS che in Scopus un aumento del numero delle citazioni ricevute dai prodotti scaturiti dalla ricerca scientifica condotta nel nostro Ateneo.

Figura - Prodotti UNIUD indicizzati nella banca dati WOS e relativo numero di citazioni, 1996-2014.



Fonte: elaborazione ARIC su dati WOS di Thomson-Reuters aggiornati al 11 maggio 2015

Figura - Prodotti UNIUD indicizzati nella banca dati Scopus e relativo numero di citazioni, 1996-2014.



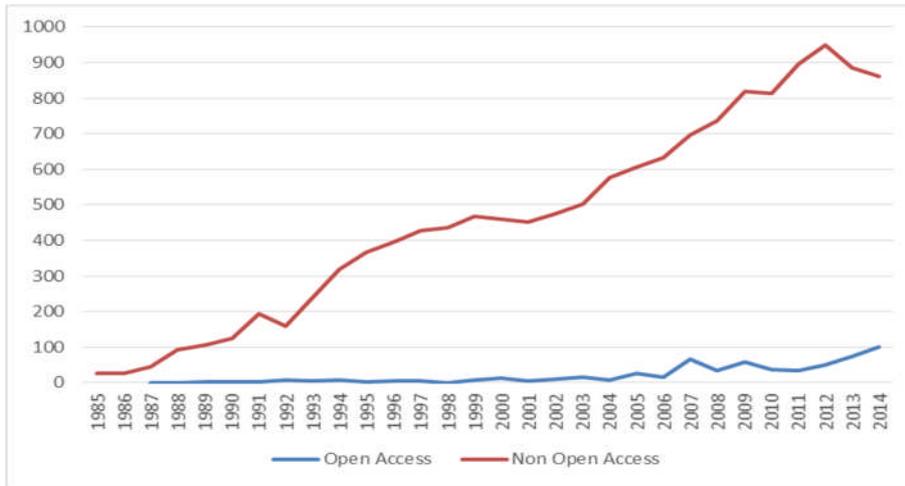
Fonte: elaborazione ARIC su dati Scopus di Elsevier aggiornati all'11 maggio 2015

L'IF misura il numero medio di citazioni ricevute nell'anno da una rivista ed è calcolato come rapporto tra il numero di citazioni ricevute da quella rivista nei due anni precedenti e il numero di articoli pubblicati (sempre nello stesso arco di tempo). L'incremento dell'IF aggregato nel periodo 2010-2014, riferito a tutti i prodotti indicizzati di docenti e ricercatori dell'Università di Udine, nel 2014 ha subito rispetto al 2013 un leggero arresto attestandosi all'8,30%.

Considerato l'impegno profuso nell'ultimo anno dall'Università di Udine a sostegno dell'Accesso Aperto, che ha portato alla recente approvazione da parte del Senato Accademico, della Policy di Ateneo sull'Accesso Aperto alla letteratura scientifica, è interessante registrare come sia in costante aumento il numero di prodotti indicizzati ad accesso aperto (a questo riguardo l'unica fonte è la banca dati WOS).



Figura - Numero di pubblicazioni totali e in Open Access



Fonte: elaborazioni ARIC su dati WOS di Thomson-Reuters aggiornati all'11 maggio 2015

## IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Nel 2014 c'è stato un forte consolidamento delle attività dell'Ateneo in tema di trasferimento di tecnologie e conoscenze. Per favorire l'incontro tra domanda e offerta di innovazione, l'Università di Udine ha continuato il suo impegno sulle iniziative relative ai rapporti con il sistema produttivo (dall'individuazione di competenze interne al mondo accademico in grado di rispondere alle necessità delle aziende fino al supporto nella formalizzazione dei rapporti), proprietà industriale (gestione dei brevetti dell'ateneo, contratti di licenza e di cessione) e spin-off e cultura d'impresa (supporto ai ricercatori per l'avvio di start up e partecipazione a progetti di promozione della cultura imprenditoriale).

Nell'ambito degli interventi finanziati dalla Programmazione Triennale 2013-2015, è stato avviato un processo di avvicinamento dei tre Atenei regionali in termini di un servizio condiviso per il *technology transfer* in modo da favorire la promozione e collocazione sul mercato delle tecnologie messe a punto nei laboratori universitari.

Sul fronte dei rapporti con il sistema produttivo per lo sviluppo di nuove tecnologie, va menzionato il risultato ottenuto grazie all'adesione dell'Università di Udine al progetto POCN, realizzato da Area Science Park grazie ad uno specifico finanziamento del MIUR, avente l'obiettivo di avvicinare al mercato i risultati della ricerca degli enti pubblici, attraverso un processo di selezione e promozione, e successivamente con la messa a disposizione di contributi fino a 30.000 Euro per la realizzazione di progetti di convalida e/o prototipazione in collaborazione con le aziende che hanno manifestato interesse per lo specifico risultato.

L'Università di Udine ha candidato 27 risultati che rappresentano circa il 25% delle candidature complessivamente presentate dai 7 enti pubblici di ricerca che hanno partecipato a POCN. Di queste 27 ben 24 sono state valutate positivamente e alla fine del processo 7 (il 33% del totale dei progetti finanziati) hanno riscontrato l'interesse di una o più aziende e sono state finanziate, con un contributo complessivo da parte di Area di 195.000 Euro. Dei 7 progetti finanziati, 4 riguardano brevetti dell'Università, mentre in un caso si giungerà molto probabilmente ad un brevetto per quale c'è già la manifestazione di interesse dell'azienda partner (detentrica di una opzione sulla tecnologia oggetto di studio).



Sul fronte della gestione della Proprietà Industriale, anche se è stato effettuato il deposito di una sola nuova domanda di brevetto che ha portato a 82 il totale delle tecnologie tutelate dall'ateneo, l'anno è stato particolarmente intenso per quanto riguarda le attività di gestione e valorizzazione del portafoglio brevetti. Innanzitutto, in ragione della numerosità delle domande di brevetto depositate tra la fine del 2011 e la fine del 2013, sono state molte le decisioni che la Commissione Brevetti ha assunto circa l'estensione internazionale e la continuazione dei brevetti, che hanno portato a 2 estensioni PCT e a 3 domande di Brevetto Europeo e a numerose risposte ad azioni ufficiali per brevetti già confermati in USA e altri paesi. Sono invece state 5 le tecnologie per le quali si è rinunciato alla tutela brevettuale in conseguenza della conclusione di contratti di licenza o perché si è preso atto della difficoltà di trasferirle al sistema produttivo. Per quanto riguarda le spese sostenute per il nuovo deposito e il mantenimento del portafoglio brevetti, l'Ateneo ha speso circa 100.000 euro.

Dal punto di vista delle entrate da licensing dei brevetti il 2014 si caratterizza per un dato significativo: il fatturato totale ha sfiorato i 400.000 Euro, valore raggiunto solo nel 2005. Il risultato è stato reso possibile dal fatto che si è incassata l'ultima tranche della cessione del brevetto sulla tossina botulinica, la prima quota della vendita del brevetto di una sequenza artificiale di DNA e la seconda delle tre tranche per licenza esclusiva sui diritti di moltiplicazione del kiwi Soreli in Europa.

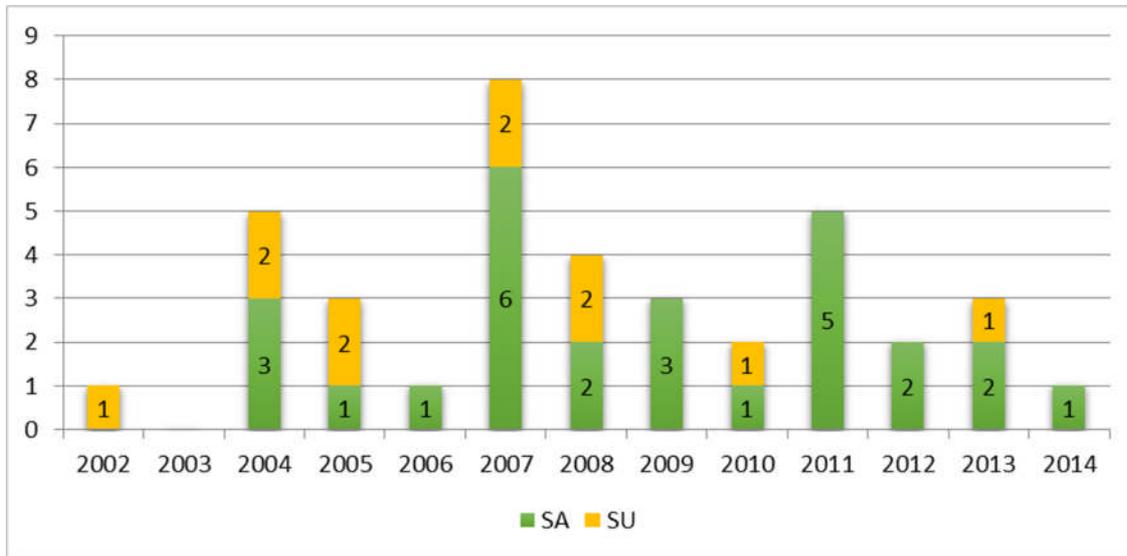
A luglio 2014 inoltre è stato sottoscritto il contratto di licenza esclusiva mondiale con i Vivai cooperativi di Rauscedo per le prime 10 varietà di vite resistenti alle malattie, realizzate in collaborazione con IGA (18 quelle individuate dai ricercatori), le relative domande di privativa europea sono a titolarità congiunta Università di Udine-IGA, mentre il cui costo è stato sostenuto direttamente dal licenziatario. Per 6 di queste è stata anche depositata la domanda di brevetto in USA. Una volta ottenuta la registrazione delle varietà sul Registro Nazionale sarà possibile avviare la commercializzazione delle piante da cui ci si attende, in virtù del contratto, un risultato economico significativo.

Grazie a questi risultati e per favorire in modo continuativo la capacità di avvicinare al mercato i risultati della ricerca, l'Ateneo ha istituito uno specifico fondo destinato esclusivamente alla prototipazione, alla convalida sperimentale, all'ingegnerizzazione e più in generale a tutte quelle attività necessarie per rendere i brevetti più vicini al mercato e quindi di maggiore interesse per eventuali aziende partner.

Dal 2002, anno di costituzione del primo spin off dell'Ateneo, le start up nate per valorizzare i risultati ottenuti dalle attività di ricerca dei docenti e dei ricercatori sono 37, di cui 34 attive al 31 dicembre, con ricavi che complessivamente hanno superato i 3 milioni di euro. Il numero dei soci, accademici e non, di tutti gli spin off è di circa 180 unità. Il numero di posti di lavoro creati ammonta a oltre 100 unità. In particolare, le spin off dell'Università (con partecipazione dell'Ateneo nella compagine sociale) sono 10, le restanti sono spin off accademiche (senza partecipazione dell'Università nel capitale sociale).



Figura - Numero di spin off autorizzati per anno e tipologia (SA=Spin Off Accademico e SU=Spin Off Universitario)



Fonte: elaborazione ARIC su dati ARIC

Per la promozione della cultura d'impresa, l'Università di Udine ha realizzato progetto RE-SEED che si è concluso il 31.12.2014. Il progetto promosso dall'Università di Udine (capofila), in collaborazione con Friuli Innovazione e la SISSA, è stato attuato grazie al contributo della Regione FVG che lo ha finanziato tra le iniziative del Fondo Sociale Europeo per l'alta formazione. RE-SEED ha offerto ai ricercatori del Friuli Venezia Giulia l'occasione di mettere a frutto i risultati scientifici del proprio lavoro accademico, aiutandoli a creare un'azienda. L'iniziativa, avviata nel luglio del 2012, ha complessivamente supportato 33 business idea selezionate, presentate da un totale di 51 beneficiari (alcune idee erano proposte da un team di ricercatori). Ai proponenti delle idee di impresa selezionate nell'ambito di 7 call per il loro alto profilo tecnico-scientifico, è stato offerto, nel corso di 30 mesi di attività, un percorso personalizzato di formazione imprenditoriale, composto da seminari di base e avanzati, oltre a percorsi manageriali di consulenza. In totale sono state erogate 690 ore di formazione sui temi della gestione aziendale ed oltre 1500 ore di consulenze specialistiche e personalizzate. Il percorso ha permesso di stimolare l'imprenditorialità proveniente dal mondo della ricerca, valorizzare la conoscenza, accrescere la competitività del territorio e aiutare i giovani a creare la propria impresa ad alto valore aggiunto. Un primo risultato tangibile si è già visto nei primi mesi del 2015 con la costituzione di un nuovo spin off partecipato dall'Ateneo, Sofia srl, che ha portato a quota 35 le spin off attive.

## LA FORMAZIONE

La presente Relazione riporta i dati relativi alle attività di formazione svolte nel 2014.

Le attività formative dell'Università di Udine hanno riguardato tutti i livelli previsti dall'ordinamento nazionale degli studi superiori: lauree triennali, magistrali, dottorati di ricerca, scuole di specializzazione, master di primo e secondo livello, corsi di formazione e aggiornamento, corsi di formazione insegnanti, corsi singoli. L'offerta formativa di primo e secondo livello erogata nell'a.a. 2013/14 è stata articolata in 35 corsi di laurea e 35 corsi di laurea magistrale nel rispetto della procedura di accreditamento previsto dal Decreto legislativo 27 gennaio 2013, n. 19. I corsi sono stati impartiti nelle sedi di Udine, Gorizia, Pordenone, Gemona



del Friuli. Taluni corsi sono stati erogati in modalità interateneo con altri atenei italiani (principalmente Trieste), altri corsi sono stati internazionalizzati consentendo agli studenti italiani e stranieri di ottenere un doppio titolo (c.d. *double degree*) poiché offerti in convenzione con atenei stranieri. A tale riguardo nel 2014 sono state approvate convenzioni con le università di Trieste, Rouen, Windsor, Graz, S. Michele all'Adige, Venezia Cà Foscari.

L'attrattività dell'Ateneo in termini di studenti iscritti ai corsi di primo e secondo livello registra una diminuzione costante negli ultimi anni (sono state perse oltre 1.500 unità nel quinquennio); resistono invece gli iscritti ai corsi post laurea (di specializzazione e master). Migliora nel tempo il tasso di internazionalizzazione degli studenti, sia in termini di numero di borse di mobilità offerte agli studenti iscritti sia in termini di studenti stranieri (5,9% sul totale nel 2014) iscritti all'Ateneo.

Il numero dei laureati è costante nel tempo con un rapporto di 4 per docente/ricercatore e ciò va letto come un buon risultato a fronte della diminuzione, nello stesso periodo, sia degli studenti iscritti che del numero di docenti e dei ricercatori. Si nota infatti una perdita significativa di docenti nel tempo, soprattutto a livello di I fascia, mentre il personale tecnico-amministrativo è attestato su livelli costanti grazie soprattutto ai rapporti a tempo determinato.

Le strategie dell'Ateneo intese a migliorare la qualità dei servizi risultano confermate dal rinnovo della certificazione DNV delle Segreterie studenti ADID e dell'Ufficio mobilità internazionale ASTU.

Le principali grandezze riferite ai docenti, agli studenti, al personale comparate con gli anni precedenti sono ravvisabili nella seguente tabella.

Descrizione	2010	2011	2012	2013	2014
<b>DIDATTICA E RICERCA</b>					
Studenti iscritti	17.387	17.009	16.398	16.106	15.673
Dottorandi	462	446	404	408	328
Assegnisti di ricerca	205	132	163	167	162
Specializzandi	328	333	328	346	343
Iscritti a Master	85	128	208	215	204
Laureati	2.843	2.937	2.917	2.982	2.927
Dottori di ricerca	132	128	127	97	117
Facoltà → Poli (dal 2012)	10	10	4	4	4
Corsi di laurea	35	37	34	35	35
Corsi di laurea specialistica/magistrale	39	35	36	35	35
Corsi di Dottorato	21	21	21	12	13
Scuole di specializzazione	31	19	18	18	19
Master	20	8	7	7	9
Brevetti attivi	42	39	43	46	42
di cui depositati	5	3	6	7	1
Borse mobilità studentesca	330	367	393	433	422
<b>IL PERSONALE</b>	<b>1.285</b>	<b>1.292</b>	<b>1.286</b>	<b>1.268</b>	<b>1.249</b>



Descrizione	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Personale docente e ricercatore</b>	<b>714</b>	<b>710</b>	<b>704</b>	<b>690</b>	<b>678</b>
I Fascia	217	206	190	184	175
II Fascia	200	196	193	189	198
<i>di cui in regime di convenzione al 100%, ex art. 6, comma 11 legge 240/2010.</i>	-	-	1	2	2
Ricercatori	295	304	314	296	281
<i>di cui in regime di convenzione al 100%, ex art. 6, comma 11 legge 240/2010.</i>	-	-	1	1	-
Ricercatori a tempo determinato	-	2	15	19	22
Assistenti	2	2	2	2	2
<b>Personale Dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>534</b>	<b>547</b>	<b>547</b>	<b>543</b>	<b>537</b>
a tempo indeterminato	523	520	514	509	506
a tempo determinato	11	27	33	34	31
<b>Collaboratori ed esperti linguistici</b>	<b>37</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>34</b>

Nella lettura della tabella si tenga conto di quanto segue. Nella sezione "Didattica e Ricerca":

- i dati relativi al numero dei corsi di laurea, dottorati, scuole di specializzazione e master si riferiscono all'a.a. 2010/2011 per il 2010, all'a.a. 2011/2012 per il 2011, all'a.a. 2012/2013 per il 2012, all'a.a. 2013/2014 per il 2013 e all'a.a. 2014/2015 per il 2014;
- nei corsi di laurea specialistica/magistrale sono inclusi i corsi di laurea a ciclo unico;
- i dati relativi agli studenti iscritti, dottorandi, assegnisti di ricerca, specializzandi e iscritti a master si riferiscono all'a.a. 2009/2010 per il 2010, all'a.a. 2010/2011 per il 2011, all'a.a. 2011/2012 per il 2012, all'a.a. 2012/2013 per il 2013 e all'a.a. 2013/2014 per il 2014;
- i dati relativi agli assegnisti di ricerca si riferiscono al 31/12 di ogni anno solare
- i laureati e i dottori di ricerca si riferiscono all'anno solare;

Nella Sezione "Il personale" i dati si riferiscono al 31/12 di ogni anno solare.



## **7. Relazione del Collegio dei Revisori dei conti**

### **BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2014 RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Il consuntivo 2014, sottoposto all'esame del Consiglio di Amministrazione in data 29 maggio 2015, chiude con un risultato economico positivo di 6.250.414 euro, sensibilmente migliore del risultato dello scorso esercizio di 621.790 euro.

Sebbene i tempi per la predisposizione e l'approvazione del bilancio non siano ancora coerenti con il termine del 30 aprile di ogni anno, come previsto dal decreto legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 che diverrà obbligatorio a partire dall'approvazione del bilancio del prossimo esercizio, si può ritenere che il passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico patrimoniale, avvenuto nel 2012, sia ormai stato assimilato dall'Ateneo e inizi a dare i suoi frutti in termini di maggiori possibilità di analisi, di gestione e di programmazione.

In tale ambito vanno letti gli interventi apportati nel corso della gestione, sia dal lato del contenimento dei costi, sia da quello della ripresa dei ricavi.

Nella relazione al bilancio dello scorso anno il Collegio si allineava alle preoccupazioni espresse dal Magnifico Rettore, prof. De Toni, quando commentava il trend di calo dei ricavi da contributi statali a cui si doveva far fronte con contenimento dei costi e incremento di altre fonti di entrate.

I ricavi, passati dai 125.678.506 euro del 2013 ai 132.127.501 euro del 2014, hanno beneficiato di diverse dinamiche, alcune di natura stabile in futuro:

- Il contributo FFO è cresciuto nel complesso di 3,4 ml di euro, principalmente in seguito a una ripartizione straordinaria della quota premiale che difficilmente verrà mantenuta in futuro, che ha consentito di compensare il forte calo, di circa 4,0 ml di euro, della quota base.
- I proventi propri sono cresciuti di 3,5 ml di euro, di cui 1,2 ml di proventi per la didattica derivanti dai percorsi abilitativi speciali, di natura straordinaria, e 0,9 ml di euro derivanti dagli interventi mirati sui contributi accademici a carico degli studenti. Questo importo, che corrisponde alla quota di competenza di 3/12 dei contributi accademici dell'anno 2014/15, avrà un effetto positivo anche sui prossimi esercizi, con una crescita, a regime, stimata in 2,5 ml di euro; l'incremento ha controbilanciato il trend di calo nel numero di studenti iscritti, passati dai 17.387 dell'anno accademico 2010/11 ai 15.673 del 2014/15.

I costi operativi sono rimasti sostanzialmente stabili con un saldo di euro 120.932.363, con una leggera crescita di euro 153.757 rispetto al 2013. Diverse le componenti del saldo e le dinamiche in corso:

- I costi del personale docente registrano una diminuzione di 2,0 ml di euro in conseguenza sia di un calo del numero totale dei docenti e ricercatori, passati dai 690 del 2013 ai 678 del 2014, sia dell'effetto sostituzione di docenti ordinari senior con ricercatori di nuova nomina. La voce relativa al personale docente è comunque destinata a crescere in futuro, anche per il previsto riallineamento ai requisiti minimi previsti dal Miur.
- I costi del personale amministrativo sono sostanzialmente stabili.
- I costi della gestione corrente crescono di circa 2,0 ml di euro, principalmente in seguito all'incremento dei costi per l'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (+1,2 ml) e dei costi per la ricerca e l'attività editoriale.

Il risultato operativo, passato da euro 4.899.900 del 2013 a euro 11.195.138, è senz'altro un segnale positivo sebbene, come evidenziato sopra, il percorso di stabilizzazione dei ricavi e contenimento dei costi sia solo all'inizio. La componente non ordinaria di tale risultato è, infatti,

ancora rilevante e persistono gli elementi congiunturali, quali la riduzione dei contributi statali al settore universitario e il costante calo della popolazione studentesca, che avevano generato le preoccupazioni del Magnifico Rettore dello scorso anno.

Per questo motivo il Collegio invita a mantenere alta l'attenzione e il rigore al contenimento dei costi, non solo nella gestione ordinaria, ma anche nella realizzazione del Piano Strategico approvato nello scorso mese di marzo.

Dal punto di vista patrimoniale la situazione appare stabile, con una crescita del Patrimonio Netto da 32.120.001 euro del 2013 a 38.385.446 euro del 2014.

Il Collegio evidenzia che non tutta la Disponibilità liquida di 49.801.635 euro è in realtà libera da vincoli, in quanto in parte derivante dall'incasso di mutui finalizzati alla realizzazione di investimenti immobiliari finanziati con contributi regionali sia in conto capitale, sia in conto interessi.

Nel corso dell'anno sono proseguiti gli incontri del Collegio con il Direttore Generale e con i responsabili delle funzioni amministrative e contabili dell'università diretti a monitorare anche i passaggi più delicati in merito al recepimento delle indicazioni fornite all'Ateneo dalla Società di Revisione.

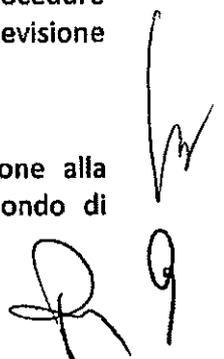
Il Collegio prende atto che l'Università, nella nota integrativa al bilancio consuntivo, ha dichiarato di aver prioritariamente recepito le indicazioni ministeriali relative ai principi contabili e agli schemi di bilancio per le Università in regime di Contabilità Economico Patrimoniale, successivamente approvate dal Ministero vigilante, di concerto con il MEF, con D.M. n. 19 del 14 gennaio 2014 e di aver fatto riferimento, per quanto non espressamente, previsto ai principi OIC.

Il Collegio evidenzia, altresì, di aver incontrato i responsabili della Società di Revisione PricewaterhouseCoopers SpA, in relazione all'attività di revisione volontaria alla stessa conferita, e di aver condiviso i risultati dell'attività di revisione e le procedure di controllo attuate.

La società di revisione PricewaterhouseCoopers SpA ha anticipato via mail la lettera di "clearance" datata 27 maggio 2015, che prevede il rilascio di una Relazione di Revisione senza rilievi di sorta rispetto ai principi contabili illustrati nella Nota Integrativa.

Il Collegio dei Revisori, dopo aver esaminato gli atti a corredo del Bilancio in esame ha posto la sua attenzione sulle voci principali e, in particolare, su:

- la determinazione e contabilizzazione del contributo di Funzionamento Ordinario del Miur nelle sue quote base e premiali;
- il trattamento contabile dei contributi con particolare attenzione ai contributi pluriennali assegnati dalla Regione Friuli Venezia Giulia finalizzati all'edilizia e alla relazione di tali contributi con gli investimenti e di questi con i mutui della Cassa Depositi e Prestiti per la quota capitale e interessi;
- la corretta classificazione dei costi e dei ricavi di esercizio, con particolare riguardo alla quota di competenza dell'esercizio 2014, anche finalizzata alla determinazione dei ratei e dei risconti attivi e passivi;
- la corretta ricostruzione di crediti e debiti al 31.12.2014 anche attraverso procedure di circolarizzazione messe in atto direttamente dalla Società di Revisione PricewaterhouseCoopers SpA;
- la modalità di determinazione dei Fondi per Rischi e Oneri;
- la modalità di determinazione del Patrimonio Netto, con particolare attenzione alla congruità dei valori nel suo complesso e alla ripartizione delle quote fra Fondo di Dotazione, Patrimonio Vincolato e Patrimonio non Vincolato;

Handwritten signature and initials in black ink, located in the bottom right corner of the page. The signature appears to be 'R. G.' with a vertical line extending upwards from the 'G'.

- L'opportuna indicazione dei conti d'ordine per impegni attivi e passivi, rischi, garanzie e beni presso terzi.

Per quanto attiene alle attività di controllo sulla gestione il Collegio:

- Ha assicurato assistenza alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, previo esame delle delibere, in particolare, per gli aspetti concernenti la gestione ed ha fornito indicazioni e suggerimenti agli Uffici proponenti oltre a quanto relazionato nei verbali messi a disposizione dei consiglieri ai fini delle valutazioni di competenza;
- Si è riunito con cadenza mensile, secondo una previa calendarizzazione, presso la Sede dell'Università ed ha interagito con il Direttore Generale e con i responsabili degli Uffici di volta in volta interessati, e, in alcuni casi, con il Rettore, verbalizzando di volta in volta il lavoro svolto in tali riunioni;
- Ha acquisito dall'Ateneo informazioni soddisfacenti sull'attività istituzionale e sulla gestione patrimoniale, economica e finanziaria condotta nell'ambito delle norme di legge e di Statuto;
- Ha verificato l'esattezza degli adempimenti relativi agli obblighi fiscali e previdenziali;
- Si è avvalso, per la vigilanza sulla struttura organizzativa e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, di osservazioni dirette e di informazioni dei responsabili delle diverse aree;
- Nella programmazione delle proprie attività il Collegio ha incluso anche verifiche di regolarità amministrativo contabile presso i Dipartimenti, anche per analizzarne l'adeguatezza e la funzionalità organizzativa della gestione alla luce del nuovo assetto dell'Ateneo, invitando al rispetto delle esigenze di contenimento della spesa pubblica, previo completamento della ricognizione delle risorse strumentali, anche ai fini del necessario aggiornamento degli inventari;
- Il Collegio nel corso dell'anno ha proseguito nel monitoraggio della situazione degli Enti/società partecipate dall'Ateneo rinnovando l'invito ad una attenta valutazione al loro andamento gestionale, anche sulla base della commissione "centri, consorzi ed enti partecipati", e a migliorare comunque i flussi informativi, da sottoporre periodicamente all'esame del Consiglio di Amministrazione per le valutazioni di competenza, ivi compresa quella relativa alla sussistenza dell'interesse dell'Università.
- Il Collegio ha costantemente invitato l'Ateneo a una previa verifica dell'utilizzo dei risultati della ricerca nelle convenzioni da stipulare, oltre quelle già stipulate, con istituti ed organismi specializzati.
- Nel corso dell'attività il Collegio ha anche invitato a una revisione complessiva delle iniziative imprenditoriali alle quali l'Università partecipa in qualità di socio, avente come scopo lo sfruttamento dei risultati della ricerca e lo sviluppo di nuovi prodotti e servizi derivati dall'attività di ricerca.
- Per quanto riguarda la gestione del personale docente il Collegio ha verificato costantemente la sostenibilità finanziaria dei reclutamenti effettuati sulle disponibilità dei punti organico e ha raccomandato una politica di attenzione nel procedere ad ulteriori assunzioni, attese le restrizioni finanziarie sul FFO previste nel bilancio pluriennale dello Stato per gli anni 2015, 2016 e 2017.

- Il Collegio ha invitato a una costante ricognizione del patrimonio immobiliare dell'Ateneo, e a una razionalizzazione del suo utilizzo anche in relazione ai costi di manutenzione e all'aggiornamento dei relativi valori.

Tutto ciò premesso, il Collegio, nei limiti di quanto sopra rappresentato, esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2014 dell'Università degli studi di Udine che espone il risultato economico di esercizio di € 6.250.414, che l'Ateneo intende destinare a incremento del "Risultato gestionale esercizio".

Udine 27 e 28 maggio 2015

### **Il Collegio dei Revisori**

Angelo Buscema (Presidente)

Paola Mariani (componente effettivo)

Fabio Bellet (componente effettivo)

