UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI UDINE

BILANCIO UNICO D'ATENEO DELL'ESERCIZIO 2021

Parere Senato Accademico 27 Aprile 2022
Approvazione Consiglio di amministrazione 29 Aprile 2022

INDICE

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE 2021 ... 3

1.1 L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2021 ... 3

1.2 L'ATENEO E IL TERRITORIO ... 8

1.3 LE POLITICHE DELL'ATENEO ... 8

1.1.1 La didattica ... 8

1.1.2 I servizi agli studenti ... 9

1.1.3 La ricerca ... 10

1.1.4 Il controllo direzionale ... 10

1.1.5 Le risorse umane ... 11

1.1.6 I servizi operativi ... 13

1.1.7 La gestione della Qualità di Ateneo ... 15

1.1.8 Sistema bibliotecario ... 15

1.4 CONCLUSIONI DEL RETTORE ... 16

1.5 LA GOVERNANCE DI ATENEO ... 18

1.6 L'ATENEO IN CIFRE ... 21

2. PROSPETTI DI BILANCIO ... 22

2.1 STATO PATRIMONIALE ... 22

2.2 CONTO ECONOMICO ... 24

2.3 RENDICONTO FINANZIARIO ... 26

2.4 RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA' FINANZIARIA ... 27

3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA ... 47

4. CRITERI DI VALUTAZIONE ... 47

5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE ... 55

5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A) ... 55

5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B) ... 73

5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C) ... 81

5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D) ... 82

5.5 PATRIMONIO NETTO (A) ... 83

5.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B) ... 88

5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C) ... 90

5.8 DEBITI (D) ... 90

5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E) ... 99

5.10 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F) ... 102

6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO ... 104

6.1 PROVENTI OPERATIVI (A) ... 104

6.2 COSTI OPERATIVI (B) 117
6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C) 142
6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D) 143
6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E) 143
6.6 RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E) 144
6.7 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F) 145
6.8 RISULTATO DI ESERCIZIO 145
6.9 INDICATORI DI SINTESI DELLA GESTIONE 146

7. APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA 150
7.1 NORMATIVA DI RIFERIMENTO 150
7.2 VERIFICA DEL RISPETTO DELLE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA 157

8. ALTRE INFORMAZIONI 162

9. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO 162

10. ALLEGATI AL BILANCIO 164
10.1 ALLEGATO 1 – Rendiconto Economico commerciale 164
10.2 ALLEGATO 2 – Tempestività dei pagamenti (art. 41, co. 1, D.L. 66/2014) 167
10.3 ALLEGATO 3 - Relazione sui risultati delle attività di ricerca, formazione e di trasferimento tecnologico (art. 3 quater, DL 180/2008, conv. L. 1/2009) 168

11. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI 195

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE 2021

1.1 L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2021

L'esercizio 2021 chiude con un risultato economico positivo, in linea con quello realizzato nell'esercizio precedente.

Nella tabella che segue si riporta in sintesi il Conto economico 2021, confrontato con quello del 2020, illustrando le variazioni più rilevanti e rimandando alla Nota Integrativa per le informazioni di dettaglio.

		31.12.2020	31.12.2021	VAR 2021-2020
PROVENTI OPERATIVI		**139.817.167**	**143.887.699**	**4.070.532**
	PROVENTI PROPRI	32.359.144	33.400.813	1.041.669
	CONTRIBUTI	102.935.180	108.715.238	5.780.058
	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.522.843	1.771.648	(2.751.195)
COSTI OPERATIVI		**130.196.032**	**134.467.622**	**4.271.590**
	COSTI DEL PERSONALE	81.037.741	82.569.696	1.531.955
	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	33.892.023	38.455.732	4.563.709
	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.994.848	12.267.028	272.180
	ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.710.515	648.627	(2.061.888)
	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	560.905	526.539	(34.366)
Differenza tra Proventi e Costi Operativi		**9.621.135**	**9.420.077**	**(201.058)**
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		**23.682**	**(2.166)**	**(25.848)**
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		**(3.859)**	**0**	**3.859**
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		**386.456**	**760.163**	**373.707**
Risultato prima delle imposte		**10.027.414**	**10.178.074**	**150.660**
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		**4.961.900**	**5.086.291**	**124.391**
RISULTATO DI ESERCIZIO da Conto economico		**5.065.514**	**5.091.783**	**26.269**
+ IMPATTO PIANO STRATEGICO		**2.651.571**	**2.335.832**	**(315.739)**
- IMPATTO PROGETTI		**(878.646)**	**(3.240.715)**	**(2.362.069)**
= RISULTATO STRUTTURALE AMCE		**6.838.439**	**4.186.900**	**(2.651.539)**

PROVENTI OPERATIVI

Nell'anno 2021 l'Ateneo ha registrato un incremento dei proventi operativi rispetto all'esercizio precedente pari a 4,1 milioni di euro.

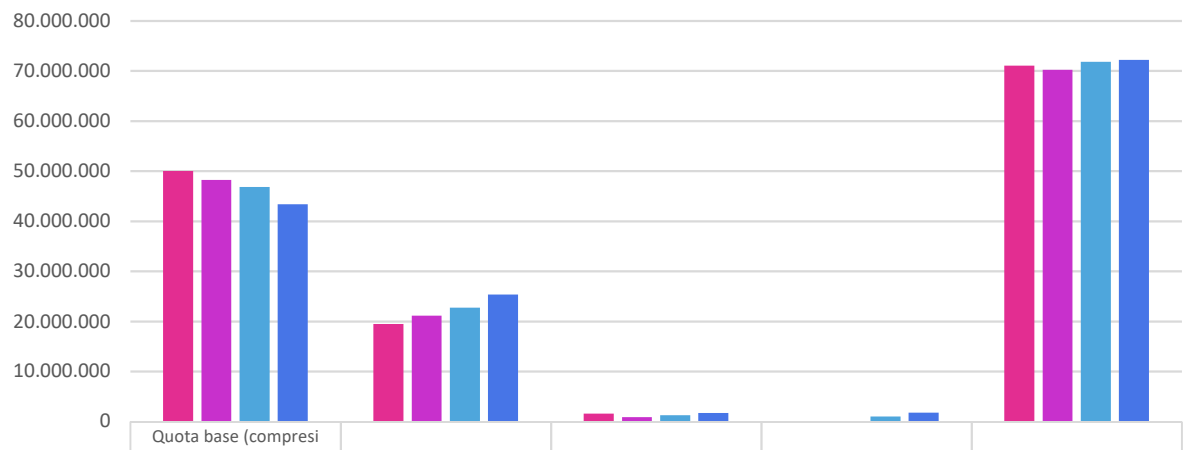
Nei proventi propri trovano iscrizione i proventi per la didattica e quelli relativi all'attività di ricerca istituzionale e commissionata che, nel complesso, registrano un incremento di 1 milione di euro di euro rispetto al 2020.

Sul fronte dei proventi per la didattica, si rileva un incremento netto di 0,3 milioni di euro: -0,5 milioni da contribuzione studenti per corsi di laurea e laurea magistrale, in calo sia per la perdita di iscritti (-440 rispetto alla stessa data del 2020) che per l'impatto delle agevolazioni imposte dal MUR per gli iscritti all'a.a. 2020/2021 con ISEE famigliare inferiore ai 30 mila euro (DM 234/2020 e DM 1014/2021), +0,8 milioni sono riferiti a maggiori ricavi da corsi post laurea, in particolare master.

In aumento di complessivi 0,7 milioni di euro anche i proventi per attività di ricerca commissionata e di ricerca istituzionale per effetto della ripresa delle attività, sospese o comunque rallentate nel 2020 a causa della pandemia.

La sezione Contributi risulta complessivamente in incremento di +5,8 milioni di euro rispetto al 2020, riconducibili ai contributi assegnati dal MUR (+4,7 milioni di euro) e a contributi della Regione FVG e altri enti (+1,1 milione di euro).

Nell'ambito dei ricavi MUR, si conferma principale fonte di ricavo il Fondo di Finanziamento Ordinario: si rappresenta nel seguente grafico l'andamento del FFO dal 2018 rispetto alle componenti di quota base (comprensiva dei piani straordinari consolidati), quota premiale, intervento perequativo e passaggio classi docenti.



	Quota base (compresi piani straordinari consolidati)	Quota premiale	Intervento perequativo	Passaggio classi docenti	FFO UNIUD
2018	50.011.911	19.496.621	1.570.435	0	71.078.967
2019	48.231.744	21.114.793	879.847	0	70.226.384
2020	46.806.705	22.746.740	1.265.322	1.000.449	71.819.216
2021	43.370.831	25.337.877	1.706.974	1.787.359	72.203.041

Nel complesso, l'Ateneo incrementa l'assegnazione di competenza che passa da 71,8 milioni nel 2020 a 72,2 milioni nel 2021, con un aumento "teorico" di 400 mila euro.

Tale incremento non è tuttavia riscontrabile a bilancio – in cui figura un minor ricavo per FFO strutturale di euro 100 mila rispetto al 2020 – a causa della tempistica con cui il MUR ha comunicato le assegnazioni a copertura del costo delle classi docenti. A fine marzo 2022, il Ministero ha infatti reso noto il valore definitivo del 2020 e quello provvisorio del 2021: sulla quota 2020, l'Ateneo ha

visto ridurre l'assegnazione iniziale da 1,3 milioni di euro a 1 milione di euro. Il differenziale di 300 mila euro viene recuperato a valere sull'assegnazione provvisoria 2022, che, da un valore teorico di 1,8 milioni di euro viene ridotta a 1,5 milioni di euro.

A compensazione del minor gettito da contribuzione studenti, il MUR attribuisce la c.d. FFO no tax area: alla "consueta" assegnazione riconosciuta ai sensi della L. 232/2016 (ridottasi da 1 milione di euro del 2020 a 0,9 milioni di euro del 2021), si aggiunge quella di cui ai DM 234/2020 e DM 1014/2021. Oltre alla quota in acconto 2021 pari a 0,9 milioni di euro, nel corso dell'anno è stato registrato anche il saldo di 0,9 milioni di euro relativo alla medesima assegnazione del 2020. Nel complesso si registra un maggior ricavo per FFO no tax area di +1,2 milioni di euro rispetto al 2020.

Sul fronte delle principali assegnazioni FFO finalizzate, è stata sostanzialmente confermata quella relativa a borse post lauream (1,8 milioni di euro) mentre hanno subito importanti modifiche, per gli effetti del COVID, quelle relative a borse di mobilità (da 444 mila euro del 2020 a 64 mila euro del 2021) e assegni per tutorato (da 102 mila euro del 2020 a 408 mila euro del 2021).

Con riferimento alla nuova programmazione triennale 2021-2023, non è stato iscritto alcun ricavo nel 2021 essendosi concluse solo nel 2022 le procedure di valutazione da parte del MUR dei target definiti dall'Ateneo per gli obiettivi inseriti nel programma, da cui derivano le assegnazioni finanziarie corrispondenti. Rispetto al 2020, anno in cui erano state rilevate entrambe le quote della precedente programmazione triennale 2019-2021 (interrotta nel 2020 per impossibilità di perseguimento degli obiettivi a causa della pandemia), si registrano minori ricavi di competenza 2021 di 1,4 milioni di euro.

L'impatto netto negativo dei ricavi ora presentati (-0,3 milioni di euro) è compensato dal saldo netto di +2,6 milioni di euro derivante dalle seguenti ulteriori assegnazioni FFO:

- +3,3 milioni di euro per piani straordinari ricercatori (derivanti da due piani straordinari 2020);
- -0,7 milioni di euro per assegnazioni relative ad anni precedenti.

Si registrano infine maggiori ricavi MUR di competenza per +2,4 milioni di euro relativi ad assegnazioni finalizzate per borse di specializzazione medica, che completano l'incremento netto della voce Contributi da MUR di +4,7 milioni di euro.

La variazione ulteriore di +1,1 milione di euro di contributi regionali e di altri enti, registrati per competenza, completa la variazione complessiva della sezione contributi pari a +5,7 milioni di euro.

Trovano infine iscrizione nella sezione "Proventi operativi" gli "Altri proventi e ricavi diversi" che registrano una variazione di -2,7 milioni di euro, legati alle poste di natura straordinaria rilevate nel 2020 (disaccantonamento del fondo contenziosi e del fondo ricostruzioni di carriera).

COSTI OPERATIVI

Sul fronte dei costi operativi, si registra un incremento di +4,3 milioni di euro.

I costi del personale incrementano complessivamente di 1,5 milioni di euro di cui:

- +1 milione di euro per stipendi, principalmente di docenti e ricercatori (impatto delle classi, stima dell'adeguamento ISTAT 2021, nuove assunzioni su piani straordinari ricercatori 2020), incremento che trova tuttavia copertura in maggiori finanziamenti (FFO classi e piani straordinari) che lasciano invariato il costo degli stipendi a carico di Ateneo;
- +0,5 milioni di euro per altri costi di personale a valere su finanziamenti finalizzati.

I costi della gestione corrente sono in aumento di 4,6 milioni di euro di cui:

- +2,9 milioni di euro di costi di gestione (energia elettrica, portierato, riscaldamento, manutenzioni, collaborazioni studenti, materiale di consumo, ecc…) legati da un lato alla ripresa delle attività in presenza e dall'altro all'incremento dei costi delle materie prime energetiche, che hanno impattato in particolare a decorrere dal quarto trimestre 2021;
- -0,2 milioni di euro per costi di piano strategico,
- +1,9 milioni euro su finanziamenti finalizzati.

Si registra un incremento per ammortamenti e svalutazioni di 0,3 milioni di euro, derivanti dal saldo algebrico di minori svalutazioni dei crediti verso studenti e maggiori ammortamenti, per lo più coperti da finanziamenti dedicati.

In calo di 2 milioni di euro gli accantonamenti a fondi rischi e oneri, in particolare riferiti alla voce dei rinnovi contrattuali del personale tecnico-amministrativo (per cui nel 2020 erano state accantonate due annualità) e al fondo prudenziale registrato nel 2020 in relazione all'emergenza COVID.

Sostanzialmente costanti rispetto al 2020 gli oneri diversi di gestione.

GESTIONE STRAORDINARIA

La gestione straordinaria registra un incremento nel saldo di +0,3 milioni di euro riconducibili – al netto di recuperi una tantum 2020 – alle plusvalenze registrate dalla cessione della casetta di vicolo Cicogna e di terreni in area Tomadini.

IL PIANO STRATEGICO DI ATENEO

Mentre si stanno definendo i progetti dipartimentali che daranno vita al nuovo piano strategico di Ateneo, nel corso del 2021 sono proseguite le attività definite nel precedente piano che stanno impegnando risorse per:

- 10 milioni di euro deliberati nel 2015;
- 2,25 milioni di euro deliberati nel 2016 per supporto alla ricerca (assegni di ricerca e contratti a ricercatori lett. a);
- 1,75 milioni di euro deliberati nel 2018 con l'obiettivo di supportare un piano straordinario di miglioramento della VQR 2015-2019;

- 2,5 milioni di euro deliberati a ottobre 2018, e destinati all'attivazione di contratti per ricercatori lett. a) e assegni di ricerca.

I costi imputati su Piano strategico nel 2021 sono stati pari a 2,3 milioni di euro, come riepilogato dalla seguente tabella:

	Piano strategico 2015-18	Azioni di miglioramento VQR3	Azioni di supporto alla ricerca	Piano strategico 2019-20	TOTALE
Costi di personale docente e ricercatori (ricercatori a tempo determinato, missioni)	13.558	1.348	161.900	440.748	617.555
Costi per collaborazioni di didattica e di ricerca	70.801	9.652	61.947	349.013	491.414
Costi per acquisto di beni e servizi	227.854	67.179	18.846	0	313.879
Ammortamenti su investimenti di ricerca	884.587	28.399	0	0	912.985
TOTALE	**1.196.800**	**106.578**	**242.693**	**789.762**	**2.335.832**

PROGETTI DI RICERCA E DIDATTICA E COMMESSE CONTO TERZI

L'impatto economico dei progetti (di ricerca, didattica e delle commesse conto terzi) gestiti dai dipartimenti si rileva attraverso la movimentazione delle riserve di patrimonio vincolato. Per l'anno 2021, il differenziale tra ricavi e costi è pari a +3,2 milioni di euro, che dovranno essere vincolati in sede di destinazione dell'utile 2021.

RISULTATO D'ESERCIZIO E PATRIMONIO NETTO

Il 2021 si chiude con un utile d'esercizio 2021 da Conto economico pari a euro 5,1 milioni di euro.
La destinazione dell'utile 2021 determinerà la seguente riclassifica delle riserve di patrimonio netto:

- -2,3 milioni di euro per le riserve vincolate per Piano strategico;
- +3,2 milioni di euro per le riserve vincolate per progetti di ricerca e didattica;
- +4,2 milioni di euro ad incremento del patrimonio non vincolato.

Si rappresenta nella seguente tabella la composizione del Patrimonio netto dell'Ateneo, prima della registrazione dell'utile e dopo la sua destinazione: il patrimonio netto passerà da 68,4 a 73,5 milioni di euro e le riserve non vincolate da 24,6 a 28,8 milioni di euro.

Descrizione	Valore post delibere 2021	Valore post destinazione utile 2021	Variazioni
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	1.277.581	1.277.581	0
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	**1.277.581**	**1.277.581**	**0**
1) Fondi vincolati destinati da terzi	169.668	169.668	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	19.455.416	17.119.585	(2.335.831)
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	22.850.092	26.090.806	3.240.714
II – Patrimonio vincolato	**42.475.176**	**43.380.059**	**904.883**
1) Risultato gestionale esercizio	0	0	0
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	24.618.265	28.805.165	4.186.900
3) Riserve statutarie	0	0	0
III – Patrimonio non vincolato	**24.618.265**	**28.805.165**	**4.186.900**
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**68.371.022**	**73.462.805**	**5.091.783**

1.2 L'ATENEO E IL TERRITORIO

Continuano i rapporti di collaborazione tra la nostra Università e gli altri atenei regionali e gli enti del territorio che ne sostengono le attività di didattica e ricerca.

La Regione FVG rimane il più importante sostenitore pubblico: per il 2021 ha garantito all'Ateneo un finanziamento a valere sulla LR 2/2011 di 2,4 milioni di euro per la copertura di costi correnti (per didattica, servizi per gli studenti, personale a tempo determinato, dottorati, assegni…) e di 1,27 milioni di euro per il finanziamento di infrastrutture di ricerca (destinate al Labs Village e al LABIC). A questo si aggiunge il contributo di 267 mila euro attribuito a titolo di perequazione.

Si registrano inoltre ulteriori ricavi da parte della Regione FVG relativi ai finanziamenti per le borse di specializzazione medica di 854 mila euro e per la copertura degli oneri relativi alle lauree sanitarie di 882 mila euro.

Sempre fondamentale per l'Ateneo di Udine il sostegno finanziario della Fondazione Friuli con la quale l'Ateneo ha siglato, a giugno 2021, un accordo per un contributo di 800 mila euro, destinato ad iniziative di didattica e internazionalizzazione (350 mila euro) e alla ricerca e trasferimento tecnologico (450 mila euro).

1.3 LE POLITICHE DELL'ATENEO

1.1.1 La didattica

Nell'a.a. 2021/22 l'Università degli Studi di Udine ha attivato 79 corsi di studio (77 nell'a.a. 2020/21), di cui 40 (39) corsi di laurea (7 in modalità interateneo), 36 (35) corsi di laurea magistrale (9 in

modalità interateneo) e 3 corsi di laurea magistrale a ciclo unico. In particolare sono stati attivati i nuovi corsi interateneo in Assistenza sanitaria L-SNT/24 e in Scienze infermieristiche e ostetriche LM-SNT/01.

L'offerta di corsi post lauream si articola in 17 master universitari di cui 2 interateneo, 21 scuole di specializzazione d'area sanitaria con sede Uniud (di cui una riservata ai non medici), 1 scuola di specializzazione di area veterinaria (attivato solo il III anno), 2 scuole di specializzazione di area umanistica (di cui una interateneo con sede a Trieste) e 8 altri corsi di formazione (perfezionamento, aggiornamento, ecc.). Di notevole rilievo è stata l'attività per la formazione degli insegnanti che ha visto l'attivazione del sesto dei percorsi per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità e la realizzazione della sesta edizione del percorso per il conseguimento dei crediti formativi nelle discipline antro-psico-pedagogiche e delle metodologie e tecnologie didattiche (PF 24 CFU), requisito d'accesso ai futuri concorsi per docenti della scuola secondaria. Inoltre è stata attivata e conclusa la terza edizione del corso intensivo per la qualifica di Educatore professionale socio-pedagogico.

1.1.2 I servizi agli studenti

Il 2021 è nel segno dell'ulteriore consolidamento e potenziamento dei servizi agli studenti. È stata confermata la no-tax area fino a 23.000 euro (a fronte dei 22.000 euro previsti dalla normativa nazionale) e altre riduzioni delle tasse universitarie che hanno coinvolto ben 7.194 studenti che hanno presentato la domanda di esonero o riduzione, di cui 6.728 per condizione economica, 385 studenti a tempo parziale e 81 per studenti genitori.

Confermate anche altre iniziative specifiche indirizzate a sostenere le difficoltà derivanti dalla situazione pandemica, nonché dalle lezioni con modalità a distanza. Sono stati emanati bandi per contributi per l'acquisto di hardware e per fornire SIM, a garantire contributi per le locazioni, nonché ad assicurare interventi straordinari sulle tasse legati alla situazione emergenziale.

Anche nel 2021 le iniziative sulla mobilità internazionale sono state condizionate dalla situazione pandemica mondiale. È stata confermata la possibilità di svolgere le mobilità Erasmus in modalità blended. Tale situazione ha consentito di ritornare ai numeri di studenti in mobilità pre-pandemia sia per le attività di studio che per quelle legate alla ricerca per la tesi di laurea e il tirocinio. In relazione alle disposizioni dei singoli Paesi è rimasta bloccata la mobilità per studio nei paesi extra europei.

L'annuale appuntamento con lo Student day nel 2021 si è svolto in modalità prevalentemente online con un incontro conclusivo in presenza. Complessivamente sono stati raggiunti più di 5.000 studenti. Consolidate le attività dedicate al benessere degli studenti Agiata_mente.

Nel 2021 sono state avviate nuove iniziative per coinvolgere gli alunni con l'aperitivo in diretta su Intagram per mettere in contatto laureati impegnati in carriere di successo con futuri e attuali studenti.

1.1.3 La ricerca

Il 2021 è caratterizzato dall'avvio di numerose iniziative a supporto della ricerca di ateneo collegate ai piani di ripresa dalla fase più acuta della pandemia. In particolare sono state destinate risorse per l'assunzione di nuovi ricercatori (RTDA) e nuovi dottorandi, e si è investito sulla partecipazione dei ricercatori UniUD a bandi di ricerca competitivi europei tramite le risorse del DM 737/2021. Buona è stata la partecipazione dei docenti a progetti di tipo competitivo nazionale, con il finanziamento di 17 progetti PRIN.

Inoltre si sono rafforzate le reti e le relazioni con il mondo economico ed imprenditoriale della regione tramite il consolidamento del progetto UniUD Lab-Village che ha visto nel 2021 l'inaugurazione di 9 nuovi laboratori e la costituzione dei primi 4 tavoli di lavoro congiunti Università-Impresa finalizzati alla definizione e alla elaborazione di proposte progettuali da attivare nell'ambito di diverse tematiche che includono l'Intelligenza Artificiale, la Meccatronica e la Robotica, l'Industria 4.0, l'Energia e la transizione ecologica e sostenibile e il Legno, anche ai fini della partecipazione dell'ateneo alle diverse iniziative del PNRR. Il 2021 ha visto anche i Dipartimenti impegnati ad elaborare nella forma finale i piani strategici della ricerca, improntati sui valori della ricerca interdisciplinare, che prenderanno l'avvio in forma ufficiale a Maggio 2022. Nel 2021 si è inoltre completata la fase di conferimento dei 1840 prodotti della ricerca per l'indagine nazionale della Valutazione della Qualità della Ricerca 2015-2019.

Le attività di supporto alla ricerca, coordinate da ARIC di concerto con gli Organi di Governo, coadiuvati dal Delegato alla Ricerca, dalla Delegata al trasferimento della conoscenza, dal Delegato ai Rapporti con le imprese e al placement, dalle Commissioni istruttorie (Commissione Ricerca di Ateneo, la Commissione Brevetti, il Comitato Spin Off e la Commissione Trasferimento della conoscenza) e declinate all'interno degli otto Dipartimenti, si raggruppano attorno ad alcuni macroambiti:

- la formazione alla ricerca
- la progettazione della ricerca e la partecipazione a bandi competitivi
- la produttività scientifica e la valutazione della ricerca
- i rapporti con il sistema delle imprese ed in generale con il tessuto economico e produttivo
- la tutela e valorizzazione dei risultati della ricerca
- la comunicazione e divulgazione dei risultati della ricerca.

I risultati di tali attività, ampiamente dettagliati nella relazione allegata al bilancio, possono considerarsi nel complesso più che buoni, con punte di eccellenza in alcuni indicatori e in alcune iniziative, che sono diventate fortemente caratterizzanti, tanto da rappresentare un "marchio di fabbrica" del nostro Ateneo.

1.1.4 Il controllo direzionale

Nel 2021 il controllo direzionale ha messo a disposizione degli Organi di governo dell'Ateneo un flusso di informazioni, quantitative e qualitative, utili a:

- monitorare il Sistema di Assicurazione della Qualità con riferimento alle attività di didattica, ricerca e terza missione;
- predisporre il progetto " La centralità dello studente e il potenziamento della ricerca per contribuire alla competitività del Paese", sottoposto alla valutazione dell'ANVUR e del MUR per accedere ai finanziamenti previsti dalla programmazione triennale ministeriale 2021-2023;
- definire le linee guida funzionali ai Piani Strategici dei Dipartimenti e al Piano Strategico di Ateneo 2022-2025.

Il cruscotto direzionale https://controllo-direzionale.uniud.it/ a cui accedono oltre 200 utenti, è stato ulteriormente implementato con nuove funzionalità riguardanti indicatori di "genere" e di fonte AlmaLaurea ("profilo dei laureati" e "condizione occupazionale").

1.1.5 Le risorse umane

Personale accademico

Nel corso dell'anno 2021 l'ateneo ha proceduto a bandire i numerosi posti, finanziati dal MUR mediante diversi piani straordinari nel corso del 2020 e del 2021, finalizzati all'assunzione di ricercatori a tempo determinato di tipo B e all'assunzione di professori associati tramite procedure riservate ai ricercatori di ruolo in possesso di abilitazione scientifica nazionale.

Queste procedure di reclutamento si sono aggiunte a quelle attivate ordinariamente sulla base di risorse assunzionali assegnate all'Ateneo oppure sulla base di finanziamenti esterni di altro tipo, quali progetti di ricerca nazionali o europei, convenzioni con soggetti privati o leggi regionali.

Con Decreto Ministeriale n. 1062 del 10 agosto 2021 è stata inoltre attribuita all'ateneo di Udine la dotazione del PON "Ricerca e Innovazione" 2014-2020, con riferimento alle Azioni IV.4 – "Dottorati e contratti di ricerca su tematiche dell'innovazione" e IV.6 "Contratti di ricerca su tematiche Green", al fine di attivare contratti di ricerca a tempo determinato di tipo A. L'università ha quindi selezionato 23 progetti di ricerca e ha successivamente attivato le procedure di selezione per altrettanti ricercatori, dei quali 19 su tematiche green e 4 su tematiche dell'innovazione.

Per tali procedure l'ateneo ha messo in campo energie e soluzioni organizzative eccezionali dati i tempi molto ristretti imposti dal MUR per l'espletamento delle selezioni e per le modalità di caricamento e validazione dei progetti sul sito ministeriale "SIRI".

Nell'anno 2021 sono state avviate complessivamente 100 procedure di reclutamento, per le varie qualifiche e tipologie di selezione del personale docente e ricercatore.

Nello stesso anno sono state effettuate 83 assunzioni, che comprendono le prese di servizio di personale esterno sia su posti di ruolo che a tempo determinato e gli upgrade interni tra le diverse categorie di personale: 19 professori ordinari; 30 professori associati; 8 ricercatori a tempo determinato tipo A e 26 ricercatori a tempo determinato tipo B.

Le cessazioni sono state 27, derivanti da pensionamenti, dimissioni, trasferimenti e decessi.

Nella prima parte dell'anno si è svolta la prima procedura sulla valutazione dei professori e dei ricercatori dell'Università degli studi di Udine, ai sensi dell'art. 6, commi 7 e 8, della legge n. 240/2010. La valutazione ha interessato tutta la popolazione accademica di ruolo e consente, qualora la valutazione abbia esito positivo, di far parte delle commissioni di abilitazione, selezione e progressione di carriera del personale accademico, nonché degli organi di valutazione dei progetti di ricerca.

Sullo scorcio del 2021 sono state indette due distinte procedure di attribuzione della classe stipendiale, rivolte ai professori e ricercatori a tempo indeterminato che nel periodo dal 01.10.2020 al 31.12.2020 hanno maturato, rispettivamente, tre o due anni di anzianità nella qualifica di appartenenza; la prima procedura ha coinvolto 54 professori e ricercatori e la seconda procedura 64.

Personale Tecnico Amministrativo

Il 2021 si è aperto con l'adozione del Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA), quale specifica sezione del Piano della performance, dedicata ai necessari processi di innovazione amministrativa da mettere in atto nelle amministrazioni pubbliche ai fini della programmazione e della gestione del lavoro agile.

In attuazione del POLA, l'Ateneo ha messo in atto una serie di misure organizzative e tecnologiche per il buon esito del Piano; in particolare è stata effettuata una verifica preliminare delle necessità di carattere informatico e tecnologico a partire da quanto emerso nella fase emergenziale; contemporaneamente è stata avviata una ricognizione delle attività degli uffici, individuando quelle che possono essere svolte anche in modalità agile. Sotto la supervisione di una cabina di regia appositamente istituita, sono stati altresì organizzati percorsi formativi specifici di accompagnamento del lavoro agile aventi ad oggetto gli strumenti di lavoro collaborativo da remoto.

A seguito del superamento del lavoro agile emergenziale e nelle more della disciplina derivante dalla contrattazione collettiva, l'Ateneo ha avviato il lavoro agile post emergenziale, basato su un accordo con il dipendente, nel puntuale rispetto delle condizionalità previste dal decreto del Ministro della Funzione Pubblica dell'8 ottobre 2021.

Il lavoro agile inteso come strumento che mira a garantire la conciliazione delle esigenze dei dipendenti con le esigenze organizzative dell'Amministrazione, in un'ottica di flessibilità e convergenza di intenti, può dirsi entrato in via definitiva nella cultura aziendale dell'ente.

Con riferimento a modalità lavorative innovative, la pandemia ha imposto uno sforzo particolare nell'organizzazione e gestione dei concorsi pubblici, che si sono svolti nell'osservanza di un protocollo di sicurezza generale e di protocolli operativi specifici per la singola selezione.

L'attività di informatizzazione dei concorsi pubblici, già avviata nel 2020 attraverso l'utilizzo di una piattaforma telematica per la raccolta delle domande di concorso, è proseguita nel 2021 concentrandosi nello svolgimento delle selezioni in via esclusivamente telematica.

In particolare, attraverso la collaborazione di diversi uffici, competenti nella materia informatica, e della sicurezza e prevenzione è stata messa a punto una procedura di svolgimento delle prove scritte che ne ha garantito la completa dematerializzazione, evitando l'utilizzo della carta.

Analogamente, le Commissioni di concorso hanno provveduto alla correzione delle prove scritte in via telematica, con uno snellimento dell'intera procedura concorsuale.

Pur in un contesto ancora fortemente critico per la situazione pandemica, si è conclusa una procedura di valutazione finalizzata alla progressione economica dei Collaboratori ed esperti linguistica a tempo indeterminato.

Dal punto di vista dei nuovi ingressi e delle progressioni di carriera di personale a tempo indeterminato, il 2021 si è concluso con nuovi contratti con 17 unità di personale tecnico e amministrativo, di cui 3 appartenenti alla cat. C, 9 alla cat. D e 2 alla cat. EP; sono inoltre stati assunti 3 collaboratori ed esperti linguistici di lingua inglese.

Nell'ambito delle succitate assunzioni si è dato corso alla stabilizzazione ai sensi dell'art.20, comma 1 del D.Lgs. 75/2017 (cd. Legge Madia) per complessive 9 unità di personale.

1.1.6 I servizi operativi

Anche per l'anno 2021 le attività della Direzione Servizi Operativi sono state fortemente condizionate dalla situazione emergenziale conseguente alla pandemia, in particolare per garantire l'avanzamento di tutti i cantieri in essere, lo svolgimento delle attività amministrative, tecniche, di didattica e di ricerca, lo sviluppo delle infrastrutture e delle tecnologie di supporto alle attività in modalità remota, per la gestione e il controllo degli accessi, per l'informatizzazione dei servizi di portierato, per le attività legate alla sicurezza sanitaria come la distribuzione dei presidii di sicurezza, sanificazioni e pulizie straordinarie.

Nel campo edilizio e manutentivo, anche se l'attività è stata condizionata negativamente dai problemi di approvvigionamento delle materie prime e conseguenti lavorazioni, sono state garantite tutte le attività richieste.

Si indicano i principali interventi sviluppati nel corso del 2021:

Polo Umanistico

- Messa in sicurezza statica dell'ex Chiesa di S. Lucia in Udine e adozione del certificato di collaudo dei lavori

Polo Scientifico

- Fasi finali relative alla costruzione della nuova biblioteca Polo scientifico in area Rizzi e progettazione dell'allestimento della sede
- Lavori di rifacimento della copertura delle grandi aule del complesso Rizzi la cui ultimazione è prevista per l'estate 2022
- Nel Polo "Uniud Lab Village":

- attivati i seguenti laboratori: Modulo M16 destinato al DPIA e modulo M15 destinato al DMIF;
- in corso i lavori di realizzazione del laboratorio presso il modulo M6 ad uso del DPIA la cui attivazione è prevista per la primavera 2022;
- in corso la progettazione di ulteriori laboratori da ricavarsi nei moduli M9 metallurgia, M14 Media Lab M10 (ex21) acquisito nel corso del 2021;
- in corso la progettazione del laboratorio di ricerca agroalimentare (LARA) ad uso del DI4A presso il modulo M19;

- Si è dato corso al concorso di idee volto alla acquisizione di una proposta ideativa per la realizzazione di un edificio destinato a laboratori di ricerca da realizzarsi in area ex Cotonificio udinese.

Polo Economico Giuridico

- Fasi finali della ristrutturazione dell'immobile in via Tomadini – ex Renati sezione Femminile
- Affidata la progettazione di una nuova struttura da realizzarsi nell'area scoperta del complesso Renati per la realizzazione di due aule per la didattica.

Polo Medico

- Allestite tre aule didattiche da 150 posti presso il padiglione Tullio e programmata la realizzazione di una scala di sicurezza che ne consenta la contemporanea operatività;
- Fasi finali per la realizzazione della nuova sede dei laboratori di ricerca della Facoltà di medicina in area ospedaliera (c.d. area "ex Ancelle")
- Affidamento e redazione dello studio di fattibilità tecnica economica della nuova sede del dipartimento di area medica, aule didattiche e laboratori dei corsi di laurea in medicina e chirurgia e delle professioni sanitarie.

E' proseguita l'attività manutentiva ordinaria e straordinaria di tutti i beni immobili e delle infrastrutture tecnologiche.

I settori della Direzione preposti a sviluppo e gestione di software, infrastrutture di calcolo e telecomunicazione, tecnologie informatiche, piattaforme e-learning e multimediali hanno lavorato nell'ottica della dematerializzazione dei processi, digitalizzazione delle attività e alla creazione di servizi digitali per l'AMCE, Docenti e Studenti con particolare riferimento al lavoro collaborativo in remoto, al supporto dell'attività didattica e allo sviluppo della rete dati fisica e wifi.

E' stato garantito il supporto tecnologico, funzionale e assistenziale alla didattica digitale integrata per le modalità in presenza, mista, on line e on demand anche grazie agli importanti finanziamenti ministeriali e regionali che hanno consentito il potenziamento delle dotazioni tecnologiche delle aule didattiche e la completa digitalizzazione dei Servizi agli Studenti.

1.1.7 La gestione della Qualità di Ateneo

La certificazione di qualità per il sistema di gestione ai sensi della norma ISO 9001, ottenuta nel 2016 per l'intera organizzazione Università degli Studi di Udine e rinnovata fino al 31 luglio 2022, è stata validata, a ottobre 2021, tramite un audit esterno di verifica intermedia che ha avuto esito pienamente positivo. L'audit si è svolto in presenza presso varie sedi dell'Ateneo.

Nel corso del 2021 sono state riemesse 7 procedure operative qualità e adottata l'ottava revisione del Manuale di gestione del sistema qualità. Sono stati avviati, inoltre, 5 audit interni procedimentali.

1.1.8 Sistema bibliotecario

La dotazione bibliografica a sostegno della didattica e della ricerca è stata garantita incrementando, se disponibile, l'acquisizione del formato digitale. Tutto ciò ha permesso di far fronte alle esigenze dell'intera Comunità accademica facilitandone l'attività anche nei periodi in cui era più difficile spostarsi.

È stata accolta favorevolmente dai docenti e ricercatori una delle più importanti innovazioni per incentivare l'open access, cioè la sottoscrizione di alcuni contratti cosiddetti trasformativi con grandi e piccoli editori, che prevedono che gli autori delle Università aderenti al Coordinamento per l'accesso alle risorse elettroniche (CARE CRUI) abbiano la possibilità di pubblicare i propri articoli in modalità open senza dover pagare l'Article Processing Charge (APC).

Il catalogo del Sistema bibliotecario, grazie all'ultimazione dei lavori di catalogazione per il recupero del pregresso, è stato arricchito con le schede del materiale bibliografico acquisito negli anni passati. Ora l'utenza può conoscere e utilizzare per la didattica e la ricerca anche questo materiale bibliografico proveniente dalla donazione di importanti fondi speciali.

Prosegue lo sviluppo del progetto Teche.uniud. Dopo la digitalizzazione e la pubblicazione online, il Codice Florio, prezioso manoscritto degli inizi del XV secolo contenente la Divina Commedia, è stato concesso in prestito per la mostra «Tutte quelle vive luci», curata dalla Fondazione de Claricini Dornpacher di Bottenicco di Moimacco in collaborazione con il Dipartimento degli studi umanistici dell'Università degli Studi di Udine, al Museo Archeologico Nazionale di Cividale del Friuli dal 19 settembre al 7 novembre 2021. Il 17 dicembre 2021 è stata inaugurata anche la sezione mostre di Teche.uniud, con la prima esposizione virtuale intitolata «Il generalissimo arrivò in casa Floria». Seguendo Napoleone fra i libri e le carte delle biblioteche dell'Università di Udine, tutta basata sugli storici materiali bibliografici posseduti dalla Biblioteca Florio e dal Sistema bibliotecario di Ateneo.

1.4 CONCLUSIONI DEL RETTORE

Il 2021 chiude con un risultato di esercizio di +5,1 milioni di euro.

L'assegnazione strutturale FFO 2021 è in calo di 300 mila euro mentre incrementano le assegnazioni per:

- no tax area: +1,2 milioni di euro (comprensivi del saldo dell'assegnazione 2020 pari a 0,9 milioni di euro);
- sostegno costi classi docenti: +0,2 milioni di euro.

Tra i maggiori ricavi FFO dell'anno si registrano anche le assegnazioni per euro 3,3 milioni riferite ai due piani straordinari ricercatori lett. b) del 2020.

Con riferimento alla nuova programmazione triennale 2021-2023, non è stato iscritto alcun ricavo nel 2021 (-1,4 milioni di euro rispetto al 2020) essendosi concluse solo nel 2022 le procedure di valutazione da parte del MUR dei target definiti dall'Ateneo per gli obiettivi inseriti nel programma, da cui derivano le assegnazioni finanziarie corrispondenti. Sono state comunque avviate già nel 2021 attività di impatto sui target della programmazione ma il cui effetto economico si manifesterà solo a partire dal 2022.

Nell'ambito della contribuzione studentesca, l'Ateneo ha registrato un incremento di +0,3 milioni di euro, derivante dal saldo algebrico tra il calo delle tasse per corsi di laurea (-0,5 milioni di euro) e l'incremento delle entrate per master (+0,8 milioni di euro).

Tenuto conto di ulteriori incrementi di ricavi finalizzati diversi per 0,8 milioni di euro, si registra un incremento complessivo di ricavi rispetto al 2020 di +4,1 milioni di euro.

Aumentano i costi operativi:

- costi di gestione: +2,9 milioni di euro, dovuti in parte alla ripresa post pandemia delle attività di didattica e di ricerca in presenza (2,2 milioni di euro) e in parte all'incremento di costi per energia elettrica e riscaldamento riferibili all'ultimo quadrimestre dell'anno (0,7 milioni di euro);
- retribuzioni di personale: +1 milione di euro riferiti in particolare al personale docente e ricercatore (classi stipendiali, adeguamento ISTAT 2021, nuove assunzioni ricercatori su piani straordinari) che trovano tuttavia copertura su finanziamenti finalizzati (piani straordinari, FFO classi, altri contributi dedicati da esterni);
- altri costi diversi: +0,4 milioni di euro, saldo algebrico di variazioni di costi diversi, per lo più coperti da finanziamenti dedicati e riconducibili nuovamente alla graduale ripresa delle attività istituzionali in presenza.

Complessivamente si registra un incremento di costi di +4,3 milioni di euro.

Impatta positivamente per +0,3 milioni di euro la componente straordinaria della gestione, riconducible – al netto di recuperi 2020 una tantum – alle plusvalenze conseguite dalle cessioni di immobili e terreni avvenute nel 2021.

Sui costi di energia elettrica e riscaldamento, l'Ateneo ha predisposto un piano di riduzione, avviato con il partenariato con Engie siglato nel 2021, che prevede più interventi cofinanziati che consentiranno un risparmio di consumi in kwh pari al 20,5%. Nel 2022 sono state avviate ulteriori azioni per ridurre sensibilmente i consumi energetici dei prossimi anni attraverso la realizzazione di impianti fotovoltaici a servizio dei singoli fabbricati dell'Ateneo ed ulteriori azioni di efficientamento (es. sostituzione di infissi e di attrezzature energivore). Il piano è in corso di definizione e prevederà interventi per il 2022 e il 2023.

L'Ateneo è inoltre impegnato a massimizzare l'utilizzo delle risorse messe a disposizione dal MUR con il decreto sull'edilizia universitaria attraverso la realizzazione di nuovi progetti che consentano di disporre di spazi più adeguati e più efficienti per le attività di didattica e di ricerca – anche prevedendo dismissioni di fabbricati attualmente utilizzati – e di interventi di manutenzione straordinaria che dovranno garantire nei prossimi anni riduzioni di costi per manutenzioni ordinarie.

L'utile risultante da Conto economico di 5,1 milioni di euro incrementa il patrimonio netto dell'Ateneo da 68,4 milioni a 73,5 milioni di euro. Con la sua destinazione, si procede alla riclassifica delle riserve patrimoniali per tener conto dell'impatto dei costi di piano strategico (2,3 milioni di euro) e dei nuovi vincoli per progetti di ricerca e didattica (4,2 milioni di euro). Da tale operazione emerge un utile riclassificato di 4,2 milioni di euro che viene interamente destinato ad incremento del patrimonio non vincolato, che passa così da 24,6 a 28,8 milioni di euro.

Il Rettore

Prof. Roberto Pinton

1.5 LA GOVERNANCE DI ATENEO

Si presenta di seguito la composizione degli organi di *governance*, evidenziandone i cambiamenti avvenuti nel 2021 rispetto al 2020.

Rettore

Nessun cambiamento rispetto al 2019; il 1° ottobre 2019 è entrato in carica il nuovo rettore prof. Roberto Pinton il cui mandato durerà sei anni accademici, dal 2019 al 2025.

Nominativo	Carica	Scadenza
Roberto Pinton	Magnifico Rettore	30 settembre 2025

Direttore Generale

Nessun cambiamento rispetto al 2019, l'incarico di direttore generale è ricoperto dal dott. Massimo Di Silverio che rimarrà in carica fino al 6 gennaio 2023.

Nominativo	Carica	Scadenza
Massimo Di Silverio	Direttore Generale	6 gennaio 2023

Consiglio di Amministrazione

A seguito della conclusione del mandato, alcuni membri sono stati sostituiti nel corso del 2021. La composizione dell'organo al 31.12.2021 è la seguente:

Nominativo	Carica	Scadenza
Roberto Pinton	Presidente	30 settembre 2025
Carla Di Loreto	Componente	30 settembre 2024
Maria Cristina Nicoli	Componente	30 settembre 2024
Bruno Stefanon	Componente	30 settembre 2024
Paolo Vidoni	Componente	30 settembre 2024
Mario Pezzetta	Componente	30 settembre 2023
Paolo Cerutti	Componente	30 settembre 2023
Lionello D'Agostini	Componente	30 settembre 2023
Francesca Corte	Rappresentante degli studenti	30 settembre 2022
Gabriele Facchin	Rappresentante degli studenti	30 settembre 2022

Senato Accademico

Di seguito la composizione dell'organo al 31.12.2021, alcuni membri sono stati sostituiti nel corso del 2021. La composizione dell'organo al 31.12.2021 è la seguente:

Nominativo	Carica	Carica di riferimento	Scadenza
Roberto Pinton	Presidente	Magnifico Rettore	30 settembre 2025
Elena D'Orlando	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Giuridiche	30 settembre 2024
Leonardo Alberto Sechi	Direttore	Direttore – Dipartimento di Area Medica	30 settembre 2022
Edi Piasentier	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Agroalimentari, Ambientali e Animali	30 settembre 2024
Andrea Garlatti	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche	30 settembre 2022
Pietro Corvaja	Direttore	Direttore - Dipartimento Scienze Matematiche, Informatiche e Fisiche	30 settembre 2024
Linda Borean	Direttore	Direttore - Dipartimento di Studi Umanistici e del Patrimonio Culturale	30 settembre 2024
Fabiana Fusco	Direttore	Direttore - Dipartimento di Lingue e Letterature, Comunicazione, Formazione e Società	30 settembre 2024
Alessandro Gasparetto	Direttore	Direttore - Dipartimento Politecnico di Ingegneria e Architettura	30 settembre 2024
Andrea Tabarroni	Rappresentante dei docenti di prima fascia		30 settembre 2024
Paolo Fedele	Rappresentante dei docenti di seconda fascia		30 settembre 2024
Patrizia Simeoni	Rappresentante dei Ricercatori		30 settembre 2024
Carla Fabro	Rappresentante dei Ricercatori		30 settembre 2024
Francesca Giannelli	Rappresentante del personale tecnico e amministrativo		30 settembre 2024
Lionello Lodovico Fabris	Rappresentante del personale tecnico e amministrativo		30 settembre 2024
Alberto Cagnetta	Rappresentante degli studenti		30 settembre 2022
Alice Chiaruttini	Rappresentante degli studenti		30 settembre 2022

Collegio dei Revisori dei conti

A fine dicembre 2020 è stato nominato il nuovo Collegio di revisione, che rimarrà in carica per un quadriennio.

Nominativo	Carica	Scadenza
Riccardo Savoia	Presidente	30 novembre 2024
Monica Canino	Componente effettivo	30 novembre 2024
Maria Brogna	Componente effettivo	30 novembre 2024
Anna Maria Di Staso	Componente supplente	30 novembre 2024
Laura Boi	Componente supplente	30 novembre 2024

Nucleo di valutazione

La composizione del Nucleo ha subito diverse modifiche nel corso del 2021. Di seguito la composizione del Nucleo di Valutazione al 31.12.2021:

Nominativo	Carica	Scadenza
Lorenzo Fedrizzi	Coordinatore	30 settembre 2024
Davide Zoletto	Sezione Didattica - componente interno	30 settembre 2024
Michele Bugliesi	Sezione Didattica - componente esterno ai ruoli di Ateneo	30 settembre 2024
Alessandro Pecile	Sezione Didattica - Rappresentante degli Studenti	30 settembre 2024
Emanuela Reale	Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo	30 settembre 2024
Zeno Varanini	Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo	30 settembre 2024
Marco Rucci	Sezione Amministrazione - componente esterno ai ruoli di Ateneo	30 settembre 2024

Consiglio studenti

Il Consiglio degli Studenti è stato rinnovato nel corso del 2021, si riporta di seguito l'elenco dei membri in carica al 31 dicembre 2021.

Nominativo	Carica	Scadenza
FERRARESE Riccardo	Presidente	30 settembre 2022
BRUSAFERRO Sara	Vice presidente	30 settembre 2022
CHIARUTTINI Alice	Componente	30 settembre 2022
CAGNETTA Alberto	Componente	30 settembre 2022
BAZZO Alessia	Componente	30 settembre 2022
CORTE Francesca	Componente	30 settembre 2022
FACCHIN Gabriele	Componente	30 settembre 2022
ARMENISE Doriana	Componente	30 settembre 2022
GUBERTINI Martina	Componente	30 settembre 2022
RASCAZZO Giuseppe	Componente	30 settembre 2022
PECILE Alessandro	Componente	30 settembre 2022
MELCHIORETTO Giulia	Componente	30 settembre 2022
CUZZOCREA Mattia	Componente	30 settembre 2022
IURI Roberta	Componente	30 settembre 2022
PELLIZZARI Martina	Componente	30 settembre 2022
SIMAZ Tommaso	Componente	30 settembre 2022
ZONTA Luca	Componente	30 settembre 2022
ZAMARIAN Daniele	Componente	30 settembre 2022
UGHETTI Rachele	Componente	30 settembre 2022
PITTINO Serena	Componente	30 settembre 2022
MARZOCCO Giorgia	Componente	30 settembre 2022
FRAGALI Alessia	Componente	30 settembre 2022
ANDREOTTI Diletta	Componente	30 settembre 2022
CORRADO Alessio	Componente	30 settembre 2022
BULIGATTO Elena	Componente	30 settembre 2022
GATTERI Lisa	Componente	30 settembre 2022

1.6 L'ATENEO IN CIFRE

Descrizione	2020	2021
DIDATTICA E RICERCA		
Studenti iscritti	15.431	15.677
Dottorandi	239	223
Assegnisti di ricerca	175	180
Specializzandi	463	587
Iscritti a Master	351	394
Laureati	3.075	3.005
Dottori di ricerca	80	78
Corsi di laurea	39	40
Corsi di laurea specialistica/magistrale	38	39
Corsi di Dottorato	13	16
Scuole di specializzazione	20	22
Master	21	20
IL PERSONALE	**1.220**	**1.228**
Personale docente e ricercatore	**646**	**652**
I Fascia	162	175
II Fascia	268	272
Ricercatori	152	134
Ricercatori a tempo determinato	63	71
Assistenti	1	-
Personale Dirigente e tecnico-amministrativo	**542**	**543**
a tempo indeterminato	490	477
a tempo determinato	52	66
Collaboratori ed esperti linguistici	**32**	**33**

Note:
Sezione "DIDATTICA E RICERCA":

- i dati relativi agli studenti iscritti, dottorandi, specializzandi e iscritti a master si riferiscono all'a.a. 2019/20 per il 2020 e all'a.a. 2020/21 per il 2021;
- i dati relativi al numero dei corsi di laurea, dottorati, scuole di specializzazione e master si riferiscono all'a.a. 2020/21 per il 2020 e all'a.a. 2020/21 per il 2021;
- nei corsi di laurea specialistica/magistrale sono inclusi i corsi di laurea a ciclo unico;
- i dati relativi agli assegnisti di ricerca si riferiscono al 31/12 di ogni anno solare.
- i laureati e i dottori di ricerca sono per anno solare.

Sezione "IL PERSONALE":

- i dati si riferiscono al 31/12 di ogni anno solare.

2. PROSPETTI DI BILANCIO

2.1 STATO PATRIMONIALE

	31.12.2021	31.12.2020
ATTIVO		
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	173.325	204.047
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	22.119	17.050
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	8.894	200.964
5) Altre immobilizzazioni immateriali	7.342.753	7.270.020
Totale immobilizzazioni immateriali	**7.547.091**	**7.692.081**
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) Terreni e fabbricati	64.304.956	67.912.919
2) Impianti e attrezzature	4.560.677	4.544.126
3) Attrezzature scientifiche	2.588.535	3.356.588
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	680.123	646.573
5) Mobili e arredi	880.199	673.213
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	20.009.802	11.923.444
7) Altre immobilizzazioni materiali	41.030	73.711
Totale immobilizzazioni materiali	**93.065.322**	**89.130.573**
III - Immobilizzazioni Finanziarie	**1.154.955**	**1.496.184**
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	**101.767.368**	**98.318.839**
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze	**19.499**	**24.851**
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	28.260.986	14.874.867
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	46.868.655	50.480.265
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	*29.376.352*	*32.068.814*
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	232.777	136.680
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.838.850	2.149.478
5) Crediti verso Università	1.369.111	1.595.838
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	12.609.220	14.980.730
7) Crediti verso società ed enti controllati	36	5.435
8) Crediti verso altri (pubblici)	3.905.780	3.503.054
9) Crediti verso altri (privati)	6.308.331	6.285.053
Totale crediti	**101.393.746**	**94.011.400**
III - Attività finanziarie		
IV - Disponibilità liquide:		
1) Depositi bancari e postali	97.120.584	97.307.623
2) Denaro e valori in cassa	7.867	10.065
Totale diponibilità liquide	**97.128.451**	**97.317.688**
TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE	**198.541.697**	**191.353.939**
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) Ratei e risconti attivi	**427.773**	**382.770**
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	**48.178**	**35.314**
TOTALE ATTIVO	**300.785.015**	**290.090.862**

	31.12.2021	31.12.2020
PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	**1.277.581**	**1.277.581**
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	169.668	169.668
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	19.455.417	22.106.988
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	22.850.091	21.971.445
Totale patrimonio vincolato	**42.475.176**	**44.248.101**
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	5.091.783	5.065.514
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	24.618.265	17.779.826
3) Riserve statutarie	0	0
Totale patrimonio non vincolato	**29.710.048**	**22.845.340**
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	**73.462.805**	**68.371.022**
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	**7.596.239**	**5.805.060**
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	**1.314.764**	**1.313.992**
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	24.364.496	26.800.821
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	*22.206.639*	*26.800.821*
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	1.151.195	530.849
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	101.908	51.450
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	145.458	222.074
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	425.000	876.056
6) Debiti verso Università	685.279	1.010.017
7) Debiti verso studenti	84.079	152.701
8) Acconti	0	0
9) Debiti verso fornitori	8.453.622	5.099.276
10) Debiti verso dipendenti	4.717.336	5.195.030
11) Debiti verso società o enti controllati	213.370	80.347
12) Debiti altri debiti	4.216.616	4.498.060
TOTALE D) DEBITI	**44.558.359**	**44.516.681**
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	99.380.542	102.168.154
e2) Ratei e risconti passivi	29.090.071	26.659.336
TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	**128.470.613**	**128.827.490**
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	45.382.235	41.256.617
TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	**45.382.235**	**41.256.617**
TOTALE PASSIVO	**300.785.015**	**290.090.862**
CONTI D'ORDINE		
Garanzie prestate		
Fidejussioni prestate	50.138	73.191
Altri conti d'ordine		
Immobili e terreni di terzi a disposizione dell'Ateneo	50.718.512	50.718.512
TOTALE CONTI D'ORDINE	**50.768.650**	**50.791.703**

2.2 CONTO ECONOMICO

	31.12.2021	31.12.2020
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	23.063.315	22.788.150
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.031.470	2.561.890
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	7.306.028	7.009.104
Totale proventi Propri	**33.400.813**	**32.359.144**
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	97.774.643	93.099.729
2) Contributi Regioni e Province autonome	6.913.705	5.918.801
3) Contributi altre Amministrazioni locali	43.027	10.180
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	784.367	925.042
5) Contributi da Università'	554.914	590.802
6) Contributi da altri (pubblici)	1.534.166	1.537.530
7) Contributi da altri (privati)	1.110.416	853.096
Totale Contributi	**108.715.238**	**102.935.180**
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	**-**	**-**
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	**-**	**-**
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	**1.771.648**	**4.522.843**
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	**-**	**-**
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	**-**	**-**
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	**143.887.699**	**139.817.167**
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	54.606.509	53.593.236
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	5.334.698	4.978.924
c) docenti a contratto	459.788	460.453
d) esperti linguistici	1.304.587	1.292.812
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.212.453	769.097
Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	**62.918.036**	**61.094.522**
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	19.651.661	19.943.219
Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo	**19.651.661**	**19.943.219**
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	**82.569.696**	**81.037.741**
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	16.335.945	14.682.103
2) Costi per il diritto allo studio	-	-
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	519.483	350.360
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	589.651	1.278.238
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.026.016	907.736
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	323.018	374.182
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	16.833.660	13.933.189
9) Acquisto altri materiali	669.038	861.558
10) Variazione delle rimanenze di materiali	5.351	(3.122)
11) Costi per godimento beni di terzi	620.206	515.298
12) Altri costi	1.533.364	992.481
Totale costi della gestione corrente	**38.455.731**	**33.892.023**
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	531.663	602.907

	31.12.2021	31.12.2020
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	9.413.790	8.749.675
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	2.321.575	2.642.266
Totale ammortamenti e svalutazioni	**12.267.028**	**11.994.848**
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	**648.627**	**2.710.515**
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	**526.539**	**560.905**
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	**134.467.622**	**130.196.032**
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	**9.420.077**	**9.621.135**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	19.107	25.422
2) Interessi e altri oneri finanziari	(131)	(245)
3) Utili e perdite su cambi	(21.142)	(1.495)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	**(2.166)**	**23.682**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	-	-
2) Svalutazioni	-	(3.859)
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	**-**	**(3.859)**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	821.647	468.730
2) Oneri	(61.484)	(82.274)
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	**760.163**	**386.456**
Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)	**10.178.073**	**10.027.414**
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	**5.086.291**	**4.961.900**
RISULTATO DI ESERCIZIO	**5.091.783**	**5.065.514**

2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2021		31.12.2020	
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente		**13.556.397**		**12.236.466**
RISULTATO NETTO	5.091.783		5.065.514	
Rettifica voci senza effetto sulla liquidità:				
Ammortamenti e svalutazioni	12.267.028		11.994.848	
Contributi su investimenti	(5.329.010)		(4.853.486)	
Proventi da donazione senza effetto monetario	(265.354)		(265.061)	
Interessi passivi su finanziamenti	0		0	
Svalutazione partecipazione	0		3.859	
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	1.791.179		216.382	
Variazione netta del TFR	771		74.411	
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capiale circolante		**(1.104.152)**		**4.567.399**
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	(10.203.771)		1.699.528	
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	5.351		(3.122)	
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	9.094.268		2.870.992	
Variazione di altre voci del capitale circolante			0	
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO		**12.452.245**		**16.803.865**
Investimenti in immobilizzazioni				
- Materiali	(13.348.538)		(8.103.649)	
- Immateriali	(386.672)		(348.274)	
- Finanziarie	341.229		141	
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		**(13.393.981)**		**(8.451.782)**
Attività di finanziamento:				
Incremento di riserve di Patrimonio Netto	0		0	
Nuovi finanziamenti ottenuti	0		0	
Incasso crediti su finanziamenti	0		1.319.678	
Pagamenti quote capitale	(2.436.325)		(2.349.563)	
Pagamenti interessi passivi	(905.441)		(992.204)	
Variazione netta crediti per contributi su investimenti	4.094.265		3.294.265	
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		**752.499**		**1.272.175**
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)		**(189.237)**		**9.624.258**
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	97.317.688		87.693.430	
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	97.128.451		97.317.688	
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO		**(189.237)**		**9.624.258**

2.4 RENDICONTO UNICO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

Ai sensi del D.I. MIUR-MEF 394/2017 (revisione dei principi contabili delle Università) e in seguito all'entrata in vigore del decreto MEF 5 settembre 2017, il rendiconto unico d'ateneo (e il bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio) in contabilità finanziaria viene redatto in termini di cassa secondo la nuova codifica SIOPE entrata in vigore il 01.01.2018.

Come confermato anche dalla Commissione COEP, le università statali allegano i prospetti dei dati SIOPE al 31 dicembre, completi, relativamente alla spesa, della ripartizione per missioni e programmi, dandone evidenza in apposite colonne aggiuntive. Ciò assolve contestualmente l'obbligo di pubblicazione di cui all'articolo 3 del D. Lgs. 18/2012 (Tassonomia per la riclassificazione dei dati di bilancio) e l'obbligo di redazione del rendiconto unico in contabilità finanziaria, secondo le modalità di cui all'articolo 7, comma 3, del D.I. 19/2014.

Criteri di riclassificazione

L'art. 4 del DI 21/2014 individua i criteri generali per la classificazione delle spese ai vari programmi e missioni, come di seguito esposto.

Al programma "Sistema universitario e formazione post-universitaria" sono imputate le spese relative a:

a) incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambi di cui all'articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240;
b) borse di studio di qualsiasi tipologia, ivi incluse borse di perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
c) borse di studio ed altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.

Al programma "Diritto allo studio nell'istruzione universitaria" sono imputate le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle attività di trasporto, fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all'acquisto, manutenzione di immobili destinati a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.

Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" sono imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei

fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'Ateneo.

Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello "R&S per la sanità", e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello "R&S per gli affari economici".

Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate anche le spese sostenute per attività di ricerca, di consulenza e convenzioni di ricerca conto terzi, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.

Al programma "Indirizzo politico" sono imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.

Al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni" sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

Il Manuale Tecnico Operativo è intervenuto fornendo ulteriori chiarimenti e indicazioni circa i criteri da utilizzare nella classificazione, al fine favorire la confrontabilità dei prospetti dei vari Atenei.

Tenuto conto di quanto indicato nel Manuale e nel DI 21/2014, sono stati quindi riclassificati gli importi corrispondenti alle uscite del rendiconto in contabilità finanziaria, al netto di quelle riferite alle partite di giro.

PROSPETTI SIOPE INCASSI

		INCASSI 2021
2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti		**98.461.178**
2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti		**98.461.178**
2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche		**96.772.445**
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	92.022.254
2.01.01.01.003	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	45.238
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	18.752
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	3.972.689
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	32.013
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Universita'	57.081
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	9.000
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	507.052
2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	25.000
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	83.368
2.01.02.00.000 Trasferimenti correnti da Famiglie		**7.381**
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	7.381
2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese		**143.824**
2.01.03.02.001	Altri trasferimenti correnti da imprese controllate	5.435
2.01.03.02.002	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	12.500
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	125.889
2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		**898.698**
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	898.698
2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		**638.829**
2.01.05.01.004	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	579.523
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	8.487
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	50.819
3.00.00.00.000 Entrate extratributarie		**25.348.918**
3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni		**24.045.959**
3.01.01.00.000 Vendita di beni		**294.761**
3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	9.971
3.01.01.01.003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	22.854
3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	237.119
3.01.01.01.999	Proventi da vendita di beni n.a.c.	24.818
3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi		**23.748.698**
3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	14.766
3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	87.910
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	147.703
3.01.02.01.036	Proventi da attivita' di monitoraggio e controllo ambientale	111
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	221.211
3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attivita' di certificazione	25.407
3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	119.939
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	485.346
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	18.484.365
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	3.233.364
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	928.575
3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni		**2.500**
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	2.500

		INCASSI 2021
3.02.00.00.000 Proventi derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti		**163.870**
3.02.02.00.000 Entrate da famiglie derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti		**163.870**
3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	163.870
3.03.00.00.000 Interessi attivi		**11.324**
3.03.02.00.000 Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine		**11.320**
3.03.02.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	11.320
3.03.03.00.000 Altri interessi attivi		**3**
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	3
3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti		**1.127.765**
3.05.01.00.000 Indennizzi di assicurazione		**2.890**
3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	1.100
3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	1.742
3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	48
3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata		**149.605**
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	18.192
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	287
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	74.201
3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	1.987
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	19.230
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	35.708
3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.		**975.270**
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	975.270
4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale		**15.073.493**
4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti		**14.709.485**
4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche		**5.268.459**
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	1.155.143
4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	190.989
4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	69.000
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	1.852.375
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	227.589
4.02.01.02.005	Contributi agli investimenti da Unioni di Comuni	26.600
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Universita'	1.067.511
4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	12.500
4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	121.825
4.02.01.02.014	Contributi agli investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	194.255
4.02.01.02.016	Contributi agli investimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	40.007
4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	249.586
4.02.01.02.018	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	60.833
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	246
4.02.02.00.000 Contributi agli investimenti da Famiglie		**27.460**
4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	27.460

		INCASSI 2021
4.02.03.00.000 Contributi agli investimenti da Imprese		**2.148.591**
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	2.148.591
4.02.04.00.000 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private		**840.236**
4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	840.236
4.02.05.00.000 Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		**3.130.475**
4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	244.311
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	2.886.164
4.02.06.00.000 Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche		**3.294.265**
4.02.06.02.001	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Regioni e province autonome	3.294.265
4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali		**364.008**
4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali		**344.007**
4.04.01.03.001	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	3.102
4.04.01.03.003	Alienazione di mobili e arredi per laboratori	4.136
4.04.01.03.999	Alienazione di mobili e arredi n.a.c.	5.759
4.04.01.04.999	Alienazione di impianti	57.930
4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	110.396
4.04.01.08.017	Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale	162.684
4.04.02.00.000 Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti		**20.000**
4.04.02.01.999	Cessione di terreni n.a.c.	20.000
4.04.03.00.000 Alienazione di beni immateriali		**1**
4.04.03.01.001	Alienazione di software	1
5.00.00.00.000 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie		**342.033**
5.01.00.00.000 Alienazione di attivita' finanziarie		**342.033**
5.01.04.00.000 Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine		**342.033**
5.01.04.01.001	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	342.033
9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro		**61.143.805**
9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro		**57.738.799**
9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente		**42.773.024**
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	14.751.823
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	27.555.383
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	465.818
9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo		**253.708**
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	231.437
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	22.271
9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro		**14.712.066**
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	8.624
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	14.703.443
9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi		**3.405.006**
9.02.02.00.000 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi		**1.214.354**
9.02.02.01.001	Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi	1.214.354
9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi		**11.646**
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	11.646
9.02.05.00.000 Riscossione imposte e tributi per conto terzi		**2.178.400**
9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	2.178.400
9.02.99.00.000 Altre entrate per conto terzi		**606**
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	606
TOTALE INCASSI		**200.369.427**

PROSPETTO SIOPE PAGAMENTI CON RICLASSIFICAZIONE MISSIONI E PROGRAMMI

CODICI SIOPE		IMPORTO PAGAMENTI	Ricerca e innovazione			Istruzione Universitaria		Tutela della Salute		Servizi Generali	
			Ricerca base	R&S per gli affari economici	R&S per glla sanità	Sistema universit	Diritto studio	Assistenza sanitaria	Assistenza veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi generali
1.00.00.00.000 Spese correnti		**125.596.757**	**48.624.460**	**3.759.786**	**245.587**	**51.126.584**	**0**	**6.644.312**	**0**	**257.248**	**14.938.780**
1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente		**79.083.352**	**35.608.057**	**2.725.824**	**173.252**	**31.953.761**	**0**	**1.428.904**	**0**	**0**	**7.193.555**
1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde		**61.492.566**	**27.437.511**	**2.725.824**	**173.252**	**24.444.033**	**0**	**1.084.212**	**0**	**0**	**5.627.735**
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.361.780	600.408	21.960	1.402	590.509	0	28.563	0	0	118.938
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	48.856.258	21.540.707	787.843	50.288	21.185.556	0	1.024.753	0	0	4.267.110
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	86.030	37.930	1.387	89	37.305	0	1.804	0	0	7.514
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.196.820	837.138	31.319	1.305	875.364	0	0	0	0	451.694
1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	40.808	21.079	464	30	14.684	0	237	0	0	4.315
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	4.538.010	2.344.059	51.595	3.293	1.632.884	0	26.388	0	0	479.790
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, al personale a tempo determ.	135.547	51.652	1.932	81	54.011	0	0	0	0	27.870
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	3.892.177	1.946.088	1.829.323	116.765	0	0	0	0	0	0
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	125.834	58.447	0	0	53.720	0	2.466	0	0	11.201
1.01.01.02.002	Buoni pasto	230.255	0	0	0	0	0	0	0	0	230.255
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	29.049	0	0	0	0	0	0	0	0	29.049

PROSPETTO SIOPE PAGAMENTI CON RICLASSIFICAZIONE MISSIONI E PROGRAMMI

CODICI SIOPE		IMPORTO PAGAMENTI	Ricerca e innovazione			Istruzione Universitaria		Tutela della Salute		Servizi Generali	
			Ricerca base	R&S per gli affari economici	R&S per glla sanità	Sistema universit	Diritto studio	Assistenza sanitaria	Assistenza veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi generali
1.01.02.00.000	**Contributi sociali a carico dell'ente**	**17.590.786**	**8.170.546**	**0**	**0**	**7.509.728**	**0**	**344.692**	**0**	**0**	**1.565.820**
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	14.705.914	6.830.585	0	0	6.278.140	0	288.163	0	0	1.309.027
1.01.02.01.003	Contributi per indennita' di fine rapporto	2.733.262	1.269.542	0	0	1.166.864	0	53.558	0	0	243.298
1.01.02.02.001	Assegni familiari	151.609	70.419	0	0	64.724	0	2.971	0	0	13.495
1.02.00.00.000	**Imposte e tasse a carico dell'ente**	**5.102.375**	**2.294.389**	**0**	**0**	**2.108.824**	**0**	**96.794**	**0**	**0**	**602.368**
1.02.01.00.000	**Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente**	**5.102.375**	**2.294.389**	**0**	**0**	**2.108.824**	**0**	**96.794**	**0**	**0**	**602.368**
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	4.939.708	2.294.389	0	0	2.108.824	0	96.794	0	0	439.701
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	4.767	0	0	0	0	0	0	0	0	4.767
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	76.188	0	0	0	0	0	0	0	0	76.188
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	1.683	0	0	0	0	0	0	0	0	1.683
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	31.967	0	0	0	0	0	0	0	0	31.967
1.02.01.13.001	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attivita' finanziarie		0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	48.062	0	0	0	0	0	0	0	0	48.062
1.03.00.00.000	**Acquisto di beni e servizi**	**20.231.290**	**7.189.261**	**604.789**	**40.083**	**7.609.335**	**0**	**153.813**	**0**	**257.248**	**4.376.762**
1.03.01.00.000	**Acquisto di beni**	**2.211.411**	**1.191.223**	**409.177**	**27.625**	**341.872**	**0**	**4.395**	**0**	**260**	**236.859**
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	12.583	6.291	0	0	0	0	0	0	0	6.291
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	544.198	544.198	0	0	0	0	0	0	0	0
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	86.425	22.846	1.771	113	37.197	0	480	0	0	24.018
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	31.443	8.312	644	41	13.533	0	175	0	0	8.738
1.03.01.02.004	Vestiario	32.856	16.428	0	0	0	0	0	0	0	16.428

PROSPETTO SIOPE PAGAMENTI CON RICLASSIFICAZIONE MISSIONI E PROGRAMMI

CODICI SIOPE		IMPORTO PAGAMENTI	Ricerca e innovazione			Istruzione Universitaria		Tutela della Salute		Servizi Generali	
			Ricerca base	R&S per gli affari economici	R&S per glla sanità	Sistema universit	Diritto studio	Assistenza sanitaria	Assistenza veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi generali
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	87.416	23.108	1.791	114	37.623	0	486	0	0	24.294
1.03.01.02.006	Materiale informatico	144.835	38.286	2.968	189	62.336	0	805	0	0	40.251
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	554.791	277.396	260.752	16.644	0	0	0	0	0	0
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	6.679	3.339	3.139	200	0	0	0	0	0	0
1.03.01.02.009	Beni per attivita' di rappresentanza	260	0	0	0	0	0	0	0	260	0
1.03.01.02.011	Generi alimentari	14.348	7.174	1.435	1.435	0	0	0	0	0	4.305
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	1.756	878	176	176	0	0	0	0	0	527
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	403.031	106.539	8.259	527	173.461	0	2.239	0	0	112.006
1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	6.100	0	0	0	6.100	0	0	0	0	0
1.03.01.03.002	Flora selvatica e non selvatica	2.286	0	0	0	2.286	0	0	0	0	0
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	272.855	136.427	128.242	8.186	0	0	0	0	0	0
1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	9.337	0	0	0	9.337	0	0	0	0	0
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	212	0	0	0	0	0	212	0	0	0
1.03.02.00.000	**Acquisto di servizi**	**18.019.879**	**5.998.038**	**195.612**	**12.458**	**7.267.463**	**0**	**149.418**	**0**	**256.988**	**4.139.903**
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	211.994	0	0	0	0	0	0	0	211.994	0
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	5.673	0	0	0	0	0	0	0	5.673	0
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	38.105	0	0	0	0	0	0	0	38.105	0
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	381.492	145.374	5.439	227	152.013	0	0	0	0	78.440
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	115.825	44.137	1.651	69	46.153	0	0	0	0	23.815
1.03.02.02.004	Pubblicita'	155	0	0	0	0	0	0	0	0	155

PROSPETTO SIOPE PAGAMENTI CON RICLASSIFICAZIONE MISSIONI E PROGRAMMI

CODICI SIOPE		IMPORTO PAGAMENTI	Ricerca e innovazione			Istruzione Universitaria		Tutela della Salute		Servizi Generali	
			Ricerca base	R&S per gli affari economici	R&S per glla sanità	Sistema universit	Diritto studio	Assistenza sanitaria	Assistenza veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi generali
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	106.434	53.217	0	0	53.217	0	0	0	0	0
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c	134.537	67.268	0	0	67.268	0	0	0	0	0
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	17.691	0	0	0	0	0	0	0	0	17.691
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	156.518	0	0	0	0	0	0	0	0	156.518
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	56.169	16.851	0	0	22.468	0	0	0	0	16.851
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	15.146	4.544	0	0	6.058	0	0	0	0	4.544
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2.911.720	1.455.860	0	0	1.455.860	0	0	0	0	0
1.03.02.05.004	Energia elettrica	1.435.966	379.589	29.426	1.878	618.027	0	7.976	0	0	399.069
1.03.02.05.005	Acqua	70.873	18.735	1.452	93	30.503	0	394	0	0	19.696
1.03.02.05.006	Gas	1.224.797	323.768	25.099	1.602	527.142	0	6.803	0	0	340.383
1.03.02.05.007	Spese di condominio	42.632	0	0	0	0	0	0	0	0	42.632
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	157.998	41.766	3.238	207	68.001	0	878	0	0	43.909
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	129.476	34.226	2.653	169	55.725	0	719	0	0	35.983
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	19.944	9.972	0	0	9.972	0	0	0	0	0
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	50.732	25.366	0	0	0	0	25.366	0	0	0
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	28.228	7.462	578	37	12.149	0	157	0	0	7.845
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	179.198	47.370	3.672	234	77.125	0	995	0	0	49.801
1.03.02.07.007	Altre licenze	24.656	12.328	0	0	12.328	0	0	0	0	0
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	17.060	5.118	0	0	6.824	0	0	0	0	5.118
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	29.147	0	0	0	0	0	0	0	0	29.147

PROSPETTO SIOPE PAGAMENTI CON RICLASSIFICAZIONE MISSIONI E PROGRAMMI

CODICI SIOPE		IMPORTO PAGAMENTI	Ricerca e innovazione			Istruzione Universitaria		Tutela della Salute		Servizi Generali	
			Ricerca base	R&S per gli affari economici	R&S per glla sanità	Sistema universit	Diritto studio	Assistenza sanitaria	Assistenza veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi generali
1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	505	253	0	0	0	0	0	0	0	253
1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	1.171	586	0	0	0	0	0	0	0	586
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	29.171	8.751	0	0	8.751	0	0	0	0	11.669
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	2.023	0	0	0	0	0	0	0	0	2.023
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	1.392.651	368.139	28.538	1.822	599.385	0	7.736	0	0	387.032
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	151.498	40.048	3.105	198	65.204	0	842	0	0	42.103
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	49.388	13.055	1.012	65	21.256	0	274	0	0	13.725
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	209.404	55.355	4.291	274	90.126	0	1.163	0	0	58.195
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	10.068	5.034	0	0	3.020	0	0	0	0	2.014
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	603.413	181.024	0	0	181.024	0	0	0	0	241.365
1.03.02.10.003	Incarichi a societa' di studi, ricerca e consulenza	453.235	135.970	0	0	135.970	0	0	0	0	181.294
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	36.428	10.928	0	0	10.928	0	0	0	0	14.571
1.03.02.11.004	Perizie	4.938	0	0	0	0	0	0	0	0	4.938
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	40	0	0	0	0	0	0	0	0	40
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	9.778	0	0	0	0	0	0	0	0	9.778

PROSPETTO SIOPE PAGAMENTI CON RICLASSIFICAZIONE MISSIONI E PROGRAMMI

CODICI SIOPE		IMPORTO PAGAMENTI	Ricerca e innovazione			Istruzione Universitaria		Tutela della Salute		Servizi Generali	
			Ricerca base	R&S per gli affari economici	R&S per glla sanità	Sistema universit	Diritto studio	Assistenza sanitaria	Assistenza veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi generali
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	418.932	406.364	11.814	754	0	0	0	0	0	0
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	27.520	0	27.520	0	0	0	0	0	0	0
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	360.706	95.350	7.392	472	155.244	0	2.004	0	0	100.244
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	2.009.374	803.750	0	0	1.004.687	0	0	0	0	200.937
1.03.02.12.004	Tirocini formativi extracurriculari	194.615	0	0	0	194.615	0	0	0	0	0
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	984.670	260.291	20.178	1.288	423.793	0	5.470	0	0	273.650
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	645.081	170.523	13.219	844	277.637	0	3.583	0	0	179.275
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	82.566	21.826	1.692	108	35.536	0	459	0	0	22.946
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	20.140	6.042	2.014	2.014	10.070	0	0	0	0	0
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	53.466	0	0	0	0	0	0	0	0	53.466
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	10.571	4.228	0	0	3.171	0	0	0	0	3.171
1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	111	44	0	0	33	0	0	0	0	33
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	12.225	0	0	0	0	0	0	0	0	12.225
1.03.02.16.002	Spese postali	54.773	0	0	0	0	0	0	0	0	54.773
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	1.071	0	0	0	0	0	0	0	0	1.071
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	327	0	0	0	0	0	0	0	0	327
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	15.655	0	0	0	0	0	0	0	0	15.655
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa	84.158	0	0	0	0	0	84.158	0	0	0
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	1.033.715	310.114	0	0	310.114	0	0	0	0	413.486
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	2.411	723	0	0	723	0	0	0	0	964

PROSPETTO SIOPE PAGAMENTI CON RICLASSIFICAZIONE MISSIONI E PROGRAMMI

CODICI SIOPE		IMPORTO PAGAMENTI	Ricerca e innovazione			Istruzione Universitaria		Tutela della Salute		Servizi Generali	
			Ricerca base	R&S per gli affari economici	R&S per glla sanità	Sistema universit	Diritto studio	Assistenza sanitaria	Assistenza veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi generali
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	3.367	1.010	0	0	1.010	0	0	0	0	1.347
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	48.833	14.650	0	0	14.650	0	0	0	0	19.533
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	3.484	1.045	0	0	1.045	0	0	0	0	1.394
1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	35.047	10.514	0	0	10.514	0	0	0	0	14.019
1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	1.830	549	0	0	549	0	0	0	0	732
1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	37.707	11.312	0	0	11.312	0	0	0	0	15.083
1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	79.516	21.020	1.629	104	34.223	0	442	0	0	22.098
1.03.02.99.002	Altre spese legali	51.222	0	0	0	0	0	0	0	0	51.222
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	169.633	50.890	0	0	50.890	0	0	0	0	67.853
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	82.195	0	0	0	0	0	0	0	0	82.195
1.03.02.99.008	Servizi di mobilita' a terzi (bus navetta, .)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.03.02.99.011	Servizi per attivita' di rappresentanza	1.216	0	0	0	0	0	0	0	1.216	0
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	238.626	0	0	0	95.451	0	0	0	0	143.176
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	739.245	295.698	0	0	295.698	0	0	0	0	147.849
1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti		**17.071.131**	**3.017.868**	**0**	**0**	**8.924.951**	**0**	**4.963.596**	**0**	**0**	**164.717**
1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche		**1.702.900**	**951.612**	**0**	**0**	**564.763**	**0**	**21.808**	**0**	**0**	**164.717**
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	184	0	0	0	92	0	92	0	0	0

PROSPETTO SIOPE PAGAMENTI CON RICLASSIFICAZIONE MISSIONI E PROGRAMMI

CODICI SIOPE		IMPORTO PAGAMENTI	Ricerca e innovazione			Istruzione Universitaria		Tutela della Salute		Servizi Generali	
			Ricerca base	R&S per gli affari economici	R&S per glla sanità	Sistema universit	Diritto studio	Assistenza sanitaria	Assistenza veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi generali
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	409.272	286.490	0	0	122.781	0	0	0	0	0
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	164.717	0	0	0	0	0	0	0	0	164.717
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Universita'	1.097.862	658.717	0	0	439.145	0	0	0	0	0
1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	21.716	0	0	0	0	0	21.716	0	0	0
1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	9.150	6.405	0	0	2.745	0	0	0	0	0
1.04.02.00.000	**Trasferimenti correnti a Famiglie**	**15.270.070**	**1.997.543**	**0**	**0**	**8.330.740**	**0**	**4.941.788**	**0**	**0**	**0**
1.04.02.03.001	Borse di studio	1.008.658	0	0	0	1.008.658	0	0	0	0	0
1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	9.883.575	0	0	0	4.941.788	0	4.941.788	0	0	0
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	3.995.086	1.997.543	0	0	1.997.543	0	0	0	0	0
1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	3.400	0	0	0	3.400	0	0	0	0	0
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	379.350	0	0	0	379.350	0	0	0	0	0
1.04.03.00.000	**Trasferimenti correnti a Imprese**	**33.061**	**23.142**	**0**	**0**	**9.918**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	33.061	23.142	0	0	9.918	0	0	0	0	0
1.04.04.00.000	**Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private**	**44.300**	**31.010**	**0**	**0**	**13.290**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	44.300	31.010	0	0	13.290	0	0	0	0	0

PROSPETTO SIOPE PAGAMENTI CON RICLASSIFICAZIONE MISSIONI E PROGRAMMI

CODICI SIOPE		IMPORTO PAGAMENTI	Ricerca e innovazione			Istruzione Universitaria		Tutela della Salute		Servizi Generali	
			Ricerca base	R&S per gli affari economici	R&S per glla sanità	Sistema universit	Diritto studio	Assistenza sanitaria	Assistenza veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi generali
1.04.05.00.000	**Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo**	**20.800**	**14.560**	**0**	**0**	**6.240**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	20.800	14.560	0	0	6.240	0	0	0	0	0
1.07.00.00.000	**Interessi passivi**	**905.442**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**905.442**
1.07.05.00.000	**Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine**	**905.441**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**905.441**
1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	905.441	0	0	0	0	0	0	0	0	905.441
1.07.06.00.000	**Altri interessi passivi**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**
1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
1.09.00.00.000	**Rimborsi e poste correttive delle entrate**	**598.738**	**866**	**0**	**0**	**208.038**	**0**	**0**	**0**	**0**	**389.834**
1.09.01.00.000	**Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc¿)**	**1.732**	**866**	**0**	**0**	**866**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	1.732	866	0	0	866	0	0	0	0	0
1.09.99.00.000	**Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso**	**597.005**	**0**	**0**	**0**	**207.172**	**0**	**0**	**0**	**0**	**389.834**
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	95.044	0	0	0	0	0	0	0	0	95.044
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	38.948	0	0	0	0	0	0	0	0	38.948

PROSPETTO SIOPE PAGAMENTI CON RICLASSIFICAZIONE MISSIONI E PROGRAMMI

CODICI SIOPE		IMPORTO PAGAMENTI	Ricerca e innovazione			Istruzione Universitaria		Tutela della Salute		Servizi Generali	
			Ricerca base	R&S per gli affari economici	R&S per glla sanità	Sistema universit	Diritto studio	Assistenza sanitaria	Assistenza veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi generali
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	414.343	0	0	0	207.172	0	0	0	0	207.172
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	13.876	0	0	0	0	0	0	0	0	13.876
1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	34.795	0	0	0	0	0	0	0	0	34.795
1.10.00.00.000	**Altre spese correnti**	**2.604.429**	**514.019**	**429.174**	**32.253**	**321.675**	**0**	**1.204**	**0**	**0**	**1.306.104**
1.10.03.00.000	**Versamenti IVA a debito**	**2.283.497**	**456.699**	**424.730**	**31.969**	**228.350**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1.141.748**
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	2.283.497	456.699	424.730	31.969	228.350	0	0	0	0	1.141.748
1.10.04.00.000	**Premi di assicurazione**	**200.128**	**31.324**	**2.428**	**155**	**51.000**	**0**	**658**	**0**	**0**	**114.563**
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	1.665	440	34	2	717	0	9	0	0	463
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	116.831	30.884	2.394	153	50.283	0	649	0	0	32.469
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	62.074	0	0	0	0	0	0	0	0	62.074
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	19.558	0	0	0	0	0	0	0	0	19.558
1.10.05.00.000	**Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi**	**22.462**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**22.462**
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	22.462	0	0	0	0	0	0	0	0	22.462
1.10.99.00.000	**Altre spese correnti n.a.c.**	**98.342**	**25.996**	**2.015**	**129**	**42.326**	**0**	**546**	**0**	**0**	**27.330**
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	98.342	25.996	2.015	129	42.326	0	546	0	0	27.330
2.00.00.00.000	**Spese in conto capitale**	**12.139.903**	**2.280.065**	**543.567**	**56.593**	**1.209.392**	**0**	**26.356**	**0**	**0**	**8.023.930**

PROSPETTO SIOPE PAGAMENTI CON RICLASSIFICAZIONE MISSIONI E PROGRAMMI

CODICI SIOPE		IMPORTO PAGAMENTI	Ricerca e innovazione			Istruzione Universitaria		Tutela della Salute		Servizi Generali	
			Ricerca base	R&S per gli affari economici	R&S per glla sanità	Sistema universit	Diritto studio	Assistenza sanitaria	Assistenza veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi generali
2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		**12.029.985**	**2.228.972**	**543.567**	**34.696**	**1.209.392**	**0**	**26.356**	**0**	**0**	**7.987.002**
2.02.01.00.000 Beni materiali		**11.463.774**	**2.065.760**	**532.846**	**34.011**	**984.212**	**0**	**23.450**	**0**	**0**	**7.823.495**
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	38.313	19.157	0	0	0	0	0	0	0	19.157
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	153.156	0	0	0	0	0	0	0	0	153.156
2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	18.591	0	0	0	18.591	0	0	0	0	0
2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	179.003	179.003	0	0	0	0	0	0	0	0
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	150.952	39.903	3.093	197	64.968	0	839	0	0	41.951
2.02.01.04.001	Macchinari	18.023	4.764	369	24	7.757	0	100	0	0	5.009
2.02.01.04.002	Impianti	851.847	225.181	17.456	1.114	366.627	0	4.732	0	0	236.737
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	1.749.391	1.224.574	493.328	31.489	0	0	0	0	0	0
2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	12.738	0	0	0	0	0	12.738	0	0	0
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	192.460	50.876	3.944	252	82.833	0	1.069	0	0	53.487
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	25.349	0	0	0	0	0	0	0	0	25.349
2.02.01.07.001	Server	1.462	386	30	2	629	0	8	0	0	406
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	415.213	109.759	8.509	543	178.704	0	2.306	0	0	115.392
2.02.01.07.003	Periferiche	40.565	10.723	831	53	17.459	0	225	0	0	11.273
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	29.213	7.722	599	38	12.573	0	162	0	0	8.118
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	23.845	7.154	0	0	9.538	0	0	0	0	7.154
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	228.693	60.453	4.686	299	98.427	0	1.270	0	0	63.556
2.02.01.09.005	Fabbricati rurali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.02.01.09.007	Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	7.076.991	0	0	0	0	0	0	0	0	7.076.991
2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	5.760	0	0	0	0	0	0	0	0	5.760
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	252.209	126.105	0	0	126.105	0	0	0	0	0

PROSPETTO SIOPE PAGAMENTI CON RICLASSIFICAZIONE MISSIONI E PROGRAMMI

CODICI SIOPE		IMPORTO PAGAMENTI	Ricerca e innovazione			Istruzione Universitaria		Tutela della Salute		Servizi Generali	
			Ricerca base	R&S per gli affari economici	R&S per glla sanità	Sistema universit	Diritto studio	Assistenza sanitaria	Assistenza veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi generali
2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.02.02.00.000	**Terreni e beni materiali non prodotti**	**18.104**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**18.104**
2.02.02.01.001	Terreni agricoli	15.015	0	0	0	0	0	0	0	0	15.015
2.02.02.01.999	Altri terreni n.a.c.	3.089	0	0	0	0	0	0	0	0	3.089
2.02.03.00.000	**Beni immateriali**	**548.107**	**163.212**	**10.721**	**684**	**225.181**	**0**	**2.906**	**0**	**0**	**145.402**
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	238.674	63.092	4.891	312	102.723	0	1.326	0	0	66.330
2.02.03.02.002	Acquisto software	63.232	16.715	1.296	83	27.215	0	351	0	0	17.573
2.02.03.04.001	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	221.293	58.498	4.535	289	95.243	0	1.229	0	0	61.500
2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	24.907	24.907	0	0	0	0	0	0	0	0
2.05.00.00.000	**Altre spese in conto capitale**	**109.918**	51.093	0	21.897	0	0	0	0	0	36.928
2.05.04.00.000	**Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso**	**36.928**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**36.928**
2.05.04.02.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	36.928	0	0	0	0	0	0	0	0	36.928
2.05.99.00.000	**Altre spese in conto capitale n.a.c.**	**72.990**	**51.093**	**0**	**21.897**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.	72.990	51.093	0	21.897	0	0	0	0	0	0
3.00.00.00.000	**Spese per incremento attivita' finanziarie**	**500**	**500**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
3.01.00.00.000	**Acquisizioni di attivita' finanziarie**	**500**	**500**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
3.01.01.00.000	**Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale**	**500**	**500**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

PROSPETTO SIOPE PAGAMENTI CON RICLASSIFICAZIONE MISSIONI E PROGRAMMI

CODICI SIOPE		IMPORTO PAGAMENTI	Ricerca e innovazione			Istruzione Universitaria		Tutela della Salute		Servizi Generali	
			Ricerca base	R&S per gli affari economici	R&S per glla sanità	Sistema universit	Diritto studio	Assistenza sanitaria	Assistenza veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi generali
3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	500	500	0	0	0	0	0	0	0	0
4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti		**2.436.325**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2.436.325**
4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		**2.436.325**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2.436.325**
4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		**2.436.325**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2.436.325**
4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	2.436.325	0	0	0	0	0	0	0	0	2.436.325
7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro		**60.396.793**	**27.074.636**	**0**	**0**	**27.130.789**	**0**	**1.113.993**	**0**	**0**	**5.077.375**
7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro		**56.850.821**	**26.405.998**	**0**	**0**	**24.270.331**	**0**	**1.113.993**	**0**	**0**	**5.060.498**
7.01.01.00.000 Versamenti di altre ritenute		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente		**42.092.688**	**19.551.159**	**0**	**0**	**17.969.898**	**0**	**824.807**	**0**	**0**	**3.746.823**
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	14.755.052	6.853.408	0	0	6.299.117	0	289.126	0	0	1.313.401
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	24.093.228	11.190.793	0	0	10.285.702	0	472.107	0	0	2.144.626
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	3.244.408	1.506.959	0	0	1.385.079	0	63.574	0	0	288.797
7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo		**229.714**	**106.697**	**0**	**0**	**98.068**	**0**	**4.501**	**0**	**0**	**20.448**

PROSPETTO SIOPE PAGAMENTI CON RICLASSIFICAZIONE MISSIONI E PROGRAMMI

CODICI SIOPE		IMPORTO PAGAMENTI	Ricerca e innovazione			Istruzione Universitaria		Tutela della Salute		Servizi Generali	
			Ricerca base	R&S per gli affari economici	R&S per glla sanità	Sistema universit	Diritto studio	Assistenza sanitaria	Assistenza veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi generali
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	205.818	95.598	0	0	87.866	0	4.033	0	0	18.321
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	23.895	11.099	0	0	10.201	0	468	0	0	2.127
7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro		**14.528.419**	**6.748.142**	**0**	**0**	**6.202.365**	**0**	**284.685**	**0**	**0**	**1.293.227**
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	6.971	3.238	0	0	2.976	0	137	0	0	621
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	14.521.448	6.744.904	0	0	6.199.389	0	284.548	0	0	1.292.607
7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi		**3.545.972**	**668.637**	**0**	**0**	**2.860.457**	**0**	**0**	**0**	**0**	**16.877**
7.02.02.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche		**582.309**	**291.154**	**0**	**0**	**291.154**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
7.02.02.01.012	Trasferimenti per conto terzi a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	41.658	20.829	0	0	20.829	0	0	0	0	0
7.02.02.01.013	Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	294.070	147.035	0	0	147.035	0	0	0	0	0
7.02.02.02.003	Trasferimenti per conto terzi a Comuni	76.668	38.334	0	0	38.334	0	0	0	0	0
7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Universita'	148.864	74.432	0	0	74.432	0	0	0	0	0
7.02.02.02.011	Trasferimenti per conto terzi a Aziende sanitarie locali	21.048	10.524	0	0	10.524	0	0	0	0	0
7.02.03.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Altri settori		**754.966**	**377.483**	**0**	**0**	**377.483**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

PROSPETTO SIOPE PAGAMENTI CON RICLASSIFICAZIONE MISSIONI E PROGRAMMI

CODICI SIOPE		IMPORTO PAGAMENTI	Ricerca e innovazione			Istruzione Universitaria		Tutela della Salute		Servizi Generali	
			Ricerca base	R&S per gli affari economici	R&S per glla sanità	Sistema universit	Diritto studio	Assistenza sanitaria	Assistenza veterinaria	Indirizzo Politico	Servizi generali
7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	78.199	39.100	0	0	39.100	0	0	0	0	0
7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	676.767	338.383	0	0	338.383	0	0	0	0	0
7.02.04.00.000	**Depositi di/presso terzi**	**16.877**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**16.877**
7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	304	0	0	0	0	0	0	0	0	304
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	16.573	0	0	0	0	0	0	0	0	16.573
7.02.05.00.000	**Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi**	**2.191.820**	**0**	**0**	**0**	**2.191.820**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	2.191.860	0	0	0	2.191.860	0	0	0	0	0
7.02.99.00.000	**Altre uscite per conto terzi**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE PAGAMENTI		**200.570.319**	**77.979.660**	**4.303.353**	**302.180**	**79.466.765**	**0**	**7.784.662**	**0**	**257.248**	**30.476.451**

3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, così come emendato dal D.I. 394/2017, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841 e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico al 31 dicembre 2021 sono confrontate con il dato al 31 dicembre 2020 delle corrispondenti voci.

Di seguito si presentano i criteri di valutazione adottati nella redazione del Bilancio consuntivo 2021. La valutazione delle voci di bilancio si è ispirata a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in unità di euro, salvo dove diversamente esplicitato.

4. CRITERI DI VALUTAZIONE

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I diritti di brevetto e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in tre anni.

Le concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto.

La voce "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che saranno iscritti nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" al completamento dell'opera. In particolare i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a

disposizione dell'Ateneo vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto. Tuttavia i beni acquistati per attività di ricerca e di didattica sono imputati a Conto Economico nell'anno di acquisto (aliquota di ammortamento al 100%), a meno che non siano acquistati con fondi propri dell'Ateneo (in questo caso seguono i criteri di ammortamento ordinari).

Tipologia di investimento	Durata anni
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	Variabile in ragione della presunta durata di utilizzo prudenzialmente stimata
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	5
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	-
Altre immobilizzazioni immateriali – migliorie su beni di terzi	Variabile in ragione della durata residua del contratto
Altre immobilizzazioni immateriali – altre	5

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.
I cespiti di valore inferiore ad euro 250, così come stabilito dal Consiglio di Amministrazione del 29.09.2011 non sono stati inventariati con riferimento al 1° gennaio 2012.
Negli esercizi successivi i cespiti di valore inferiore ad euro 250 vengono imputati direttamente a Conto Economico. Anche i beni acquistati per attività di ricerca e di didattica sono imputati a Conto Economico nell'anno di acquisto (aliquota di ammortamento al 100%), a meno che non siano acquistati con fondi propri dell'Ateneo (in questo caso seguono i criteri di ammortamento ordinari).
In seguito al nuovo "Regolamento dell'Inventario" emanato con Decreto del Direttore Generale n. 266 del 2019 è stata superata ai fini dell'inventarazione la precedente soglia oggettiva dei 250 euro. Il provvedimento del Direttore generale n. 89 del 21/02/2020 ha espressamente individuato l'elenco dei beni non soggetti ad inventariazione.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono imputati interamente a Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, come riepilogato di seguito:

Tipologia di investimento	Durata anni
Terreni e Fabbricati	
Terreni	-
Fabbricati	33
Fabbricati di valore storico-artistico	-
Impianti macchinari e attrezzature	
Impianti e macchinari	10
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	5
Autovetture motoveicoli e simili	4
Autoveicoli da trasporto	5
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	5/3
Altre attrezzature scientifiche e non	7
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	
Opere d'arte e beni di valore storico	-
Collezioni scientifiche	-
Mobili e arredi	
Mobili	8
Arredi	7
Immobilizzazioni in corso e acconti materiali	**-**

Si ricorda che la maggior parte dei cespiti di proprietà dell'Ateneo ha una copertura finanziaria esterna derivante principalmente da contributi pluriennali assegnati dalla Regione FVG, a fronte dei quali l'Ateneo ha stipulato dei mutui con la Cassa Depositi e Prestiti, interamente finanziati sia per la quota capitale che per la quota interessi.
I contributi a copertura degli investimenti sono stati riscontati e gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

I fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà dell'Ateneo vengono iscritti al loro valore d'acquisto e non sono soggetti ad ammortamento.

Le opere d'arte e beni di valore storico e le collezioni scientifiche sono iscritti nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel conto "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione

straordinaria ultra-annuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita. Vi rientrano le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi ma non i costi indiretti, in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo. Ad ultimazione dell'intervento di ristrutturazione/costruzione (individuato nella data di collaudo) e quindi a seguito dell'effettiva entrata in funzione del cespite, il suo valore viene girocontato sul conto Fabbricati e ne comincia l'ammortamento.

Nel caso di donazioni, lasciti testamentari o liberalità, i beni vengono valorizzati e capitalizzati sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Se il bene non è soggetto ad ammortamento, viene iscritto tra le immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore viene iscritto come provento dell'esercizio. Se il bene è soggetto ad ammortamento, viene iscritto tra le immobilizzazioni materiali con contropartita un provento che viene riscontato opportunamente secondo il piano di ammortamento del bene stesso.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce comprende le Partecipazioni dell'Ateneo destinate a investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori. La loro consistenza viene valutata di anno in anno sulla base degli ultimi bilanci approvati delle società partecipate e si procede all'eventuale svalutazione esclusivamente in presenza di perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dei medesimi.

Le partecipazioni per le quali si prevede la dismissione a breve termine, sono classificate tra le Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

RIMANENZE

Le rimanenze di magazzino, valorizzate unicamente con riferimento all'attività di merchandasing, sono valutate al costo di acquisto.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'appostazione di un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi a oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti e avuto riguardo dell'esperienza passata.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I crediti verso gli studenti per tasse e contributi sono iscritti interamente all'inizio dell'anno

accademico e si riferiscono ai pagamenti dovuti da parte degli studenti per le tasse universitarie. Al fine di adeguare il valore di questi crediti a quello di presumibile realizzo, è stato accantonato un "Fondo rischi su crediti studenti" stimato in base alla media dei crediti non riscossi negli ultimi due anni accademici.

Inoltre, tra i fondi per rischi ed oneri, si è ritenuto opportuno accantonare un "Fondo rischi rimborsi tasse", stimato in relazione alla percentuale dei rimborsi effettuati in media negli ultimi due anni accademici precedenti. Durante l'esercizio si procederà a rimborsare le tasse pagate agli studenti aventi diritto sulla base dei requisiti di reddito e di merito; al 31 dicembre di ogni anno si effettueranno le scritture di utilizzo Fondo per la sterilizzazione dei costi di competenza dell'esercizio precedente.
I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico nella voce "proventi e oneri finanziari". Alla data di bilancio le poste vengono rideterminate al cambio di fine esercizio.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Si tratta dei depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica), assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.
Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.
Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.
Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, al fine di apportare eventuali rettifiche, ad oggi non ritenute necessarie.
In tali voci sono iscritti anche i valori riferiti a progetti di durata pluriennale per la parte di ricavo contrattuale, maturato con ragionevole certezza, che eccede il costo sostenuto sulle singole commesse e progetti. La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della "commessa completata" che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti.
Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente (sia esso ente pubblico o privato).
La quasi totalità delle commesse relative principalmente a progetti di ricerca, oltre alle commesse finanziate dall'Unione europea, sono considerate commesse istituzionali.

Questi i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti:

Costi:

- i costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente;
- i costi per l'acquisto di cespiti o l'erogazione di borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa sono ad essa interamente attribuiti;
- nei costi di commessa conto terzi vengono inoltre considerati i costi generali di struttura e gli accantonamenti al fondo comune d'ateneo, calcolati rispettivamente come il 5% e il 10% del corrispettivo previsto al netto delle spese qualificate (principalmente borse di studio, assegni di ricerca, acquisti di apparecchiature tecnico-scientifiche);
- l'attribuzione dei costi a commessa avviene annualmente fino al completamento della commessa;
- i costi sono rilevati a Conto Economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.

Ricavi:

- le somme riconosciute per i progetti di ricerca vengono rilevate a ricavo a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione o dell'acquisizione formale della somma da incassare, indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;
- a fine esercizio gli eventuali ricavi registrati in eccedenza rispetto alla quota di costi (come definiti al punto precedente) sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto.

Margine di commessa o progetto

L'eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i ricavi ed i costi totali (così come sopra definiti), può essere destinato dal Responsabile della prestazione al funzionamento, all'investimento o allo sviluppo delle attività istituzionali della Struttura e/o all'incremento del Fondo di Struttura.

In presenza di progetti istituzionali, l'eventuale margine può essere destinato al co-finanziamento di nuovi progetti o all'acquisto di ulteriori cespiti/servizi/borse di studio/altro a discrezione del responsabile scientifico del progetto stesso. La parte di utile derivante dai margini di commessa e di progetti istituzionali viene destinato ad una riserva del patrimonio vincolato.

I risconti passivi accolgono poi la quota di contributi in conto capitale a copertura degli ammortamenti futuri dei cespiti a cui si riferiscono.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

- Fondo di dotazione: vincolato o non vincolato in funzione delle indicazioni statutarie;
- Patrimonio vincolato: composto da riserve vincolate per scelte operate da terzi donatori e da decisioni del Consiglio di Amministrazione, margini di commesse per progetti di ricerca conclusi nonché riserve vincolate ad attività di ricerca da parte delle strutture dipartimentali. Si precisa a tal fine che i vincoli possono essere anche temporanei;

- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati dell'esercizio e degli esercizi precedenti, nonché delle riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza. Nel momento in cui l'Ateneo conclude un'attività per la quale in precedenza era stata vincolata una riserva, il relativo ammontare viene riclassificato nel patrimonio non vincolato.

FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Qualora in seguito all'aggiornamento delle stime iniziali, i fondi precedentemente stanziati risultino eccedenti, si procede al loro rilascio, rilevando la variazione tra gli altri ricavi. Nel caso in cui, nell'ambito di uno stesso fondo, si siano rilevati accantonamenti e rilasci nel medesimo esercizio, la rilevazione economica viene effettuata per il valore netto.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPDAP-INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

OPERAZIONI FUORI BILANCIO

L'Ateneo non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate, ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi producenti attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.

COSTI E RICAVI

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.
I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.
I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.
I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono.

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per competenza economica.
Tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e termina il 30 settembre dell'esercizio successivo, si iscrivono pertanto sul primo esercizio ricavi per i 3/12 del gettito complessivo riferito all'anno accademico e sull'esercizio successivo i restanti 9/12.

IMPOSTE SUL REDDITO

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.
Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente Nota Integrativa.

Gli impegni sono indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.
La valutazione dei beni di terzi presso l'Ateneo è stata effettuata sulla base dei valori comunicati dalla controparte o in alternativa, se mancanti, al valore corrente di mercato medesimi.

5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Si presentano nel dettaglio gli andamenti delle voci che compongono lo Stato Patrimoniale 2021, illustrando le principali variazioni rispetto al valore dell'esercizio 2020.

Si segnala che, a seguito della diversa classificazione di alcune voci di Stato Patrimoniale nel 2021 rispetto all'anno precedente, per consentire una più corretta analisi delle variazioni, è stato opportunamente riclassificato il dato comparativo 2020 rispetto al bilancio al 31 dicembre 2020 approvato, come di seguito dettagliato. Rimane comunque invariato il totale del Passivo.

Sezione	Voce	BILANCIO 31.12.20 APPROVATO	BILANCIO 31.12.20 RICLASSIFICATO	IMPORTO RICLASSIFICATO
PASSIVO	Risconti passivi su contributi per investimenti	95.542.374	102.168.154	6.625.780
PASSIVO	Altri risconti passivi	32.695.076	26.659.336	(6.035.740)
PASSIVO	Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	41.846.657	41.256.617	(590.041)
TOTALE		**170.084.107**	**170.084.107**	**0**

ATTIVITÀ

5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

Si espone nella seguente tabella la sintesi della movimentazione delle diverse categorie di immobilizzazioni (materiali, immateriali e finanziarie), che si presentano poi nel dettaglio.

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammort.te	Valore netto al 31.12.2020	Increm.ti esercizio	Decrem eserciz.	Giroconto	Amm.to esercizio	Valore netto al 31.12.2021
1) Costi di impianto, di ampliamento e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.348.078	1.144.031	204.047	162.834	0	0	193.556	173.325
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	1.124.848	1.107.798	17.050	44.478	0	0	39.409	22.119
4) Immobilizzazioni in corso e acconti immat.	200.964	0	200.964	179.361	0	-371.431	0	8.894
5) Altre immobilizz. immateriali	10.966.132	3.696.112	7.270.020	0	0	371.431	298.698	7.342.753
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**13.640.022**	**5.947.941**	**7.692.081**	**386.673**	**0**	**0**	**531.663**	**7.547.091**
1) Terreni e fabbricati	160.306.051	92.393.132	67.912.919	198.362	34.028	1.022.048	4.794.345	64.304.956
2) Impianti e attrezzature	27.727.328	23.183.202	4.544.126	1.648.639	491	0	1.631.597	4.560.677
3) Attrezzature scientifiche	31.667.891	28.311.303	3.356.588	1.791.437	0	0	2.559.490	2.588.535

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammort.te	Valore netto al 31.12.2020	Increm.ti esercizio	Decrem eserciz.	Giroconto	Amm.to esercizio	Valore netto al 31.12.2021
4) Patrim librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	646.573	0	646.573	33.550	0	0	0	680.123
5) Mobili e arredi	4.021.966	3.348.752	673.213	564.350	0	0	357.364	880.199
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	11.923.444	0	11.923.444	9.108.406	0	-1.022.048	0	20.009.802
7) Altre immobilizzaz. materiali	798.462	724.751	73.711	38.313	0	0	70.994	41.030
II- IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**237.091.714**	**147.961.140**	**89.130.574**	**13.383.057**	**34.519**	**0**	**9.413.790**	**93.065.322**
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	**1.496.184**	**0**	**1.496.184**	**804**	**342.033**	**0**	**0**	**1.154.955**
TOTALE	**252.227.920**	**153.909.081**	**98.318.839**	**13.770.534**	**376.552**	**0**	**9.945.453**	**101.767.368**

I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Saldo al 31.12.2020	7.692.081
Saldo al 31.12.2021	7.547.091
VARIAZIONE	**(144.990)**

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle singole voci che compongono la sezione delle immobilizzazioni immateriali.

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Giroconto	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2021
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.348.078	1.144.031	204.047	162.834	-	-	193.556	173.325
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	1.124.848	1.107.798	17.050	44.478	-	-	39.409	22.119
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	200.964	-	200.964	179.360	-	(371.430)	-	8.894
Altre immobilizzazioni immateriali	10.966.132	3.696.112	7.270.020	-	-	371.431	298.698	7.342.753
TOTALE	**13.640.022**	**5.947.941**	**7.692.081**	**386.672**	**-**	**0**	**531.663**	**7.547.091**

1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo

La voce "Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo" non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per il nostro Ateneo.

2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
Valore al 31.12.2020	**1.348.078**	**1.144.031**	**204.047**
Acquisti	162.834	0	162.834
Giroconto	0	0	0
Dismissioni	(76)	(76)	0
Ammortamento	0	193.556	(193.556)
Valore al 31.12.2021	**1.510.836**	**1.337.511**	**173.325**

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferisce all'acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell'Ateneo. Gli incrementi dell'esercizio (euro 162.834) sono riferiti principalmente ai costi di sviluppo di software di Ateneo sostenuti dalla Direzione Servizi Operativi e ai costi di acquisto di software scientifici a carico dei Dipartimenti.

3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
Valore al 31.12.2020	**1.124.848**	**1.107.798**	**17.050**
Acquisti	44.478	0	44.478
Giroconto	0	0	0
Dismissioni	(10.142)	(10.142)	0
Ammortamento	0	39.409	(39.409)
Valore al 31.12.2021	**1.159.184**	**1.137.065**	**22.119**

La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" si riferisce ad acquisizioni di licenze di durata pluriennale per l'utilizzo di software e banche dati. Il saldo 2021 è in linea con quello dell'anno precedente.

4) Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
Valore al 31.12.2020	**200.964**	**0**	**200.964**
Acquisti	179.361	0	179.361

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
Giroconto	(371.431)	0	(371.431)
Dismissioni	0	0	0
Ammortamento	0	0	0
Valore al 31.12.2021	**8.894**	**0**	**8.894**

Gli incrementi della voce ”Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali” (euro 179.361) si riferiscono a lavori su immobili non di proprietà dell’ateneo, in particolare alle opere di rifacimento delle terrazze di Palazzo Antonini e a lavori di adeguamento del capannone a Pradamano, acquisito in locazione e destinato a magazzino librario. Entrambi gli interventi sono stati completati nel corso del 2021, per cui sono stati girocontati ad incremento della successiva voce di bilancio “Altre immobilizzazioni immateriali”, per iniziarne l’ammortamento.

5) Altre immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
Valore al 31.12.2020	**10.966.132**	**3.696.112**	**7.270.020**
Acquisti	0	0	0
Giroconto	371.431	0	371.431
Dismissioni	0	0	0
Ammortamento	0	298.698	(298.698)
Valore al 31.12.2021	**11.337.563**	**3.994.810**	**7.342.753**

Nella voce “Altre immobilizzazioni immateriali” sono iscritti principalmente i costi per lavori di ristrutturazione effettuati sull’immobile Toppo-Wassermann, il cui ammortamento è iniziato con l’esercizio 2014. L’utilizzo di questo conto e non del conto “Fabbricati” è determinato dal fatto che l’immobile non è di proprietà dell’Ateneo che lo utilizza sulla base di una convenzione di comodato con il comune di Udine.

Si ricorda che la ristrutturazione dell’immobile è stata finanziata per la quasi totalità da appositi contributi ministeriali e da contributi regionali a fronte dei quali l’Ateneo ha stipulato mutui con la Cassa Depositi e Prestiti. La quota di ammortamento annua del cespite trova quasi totale sterilizzazione nei ricavi imputati a Conto economico; la parte di contributi (MIUR e Regione FVG) che residuano trova invece iscrizione nella sezione “Risconti passivi su contributi per investimenti”.

L’importo iscritto nella voce “Giroconti” (euro 371.431) è legato alla patrimonializzazione degli interventi precedentemente iscritti nella voce “4) Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali”, cui si rimanda per dettagli.

II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Saldo al 31.12.2020	89.130.574
Saldo al 31.12.2021	93.065.322
VARIAZIONE	**3.934.748**

All'interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell'attività dell'Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Giroconto	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2021
Terreni e fabbricati	160.306.051	92.393.132	67.912.919	209.293	34.028	1.022.048	4.794.345	64.304.956
Impianti e attrezzature	27.727.328	23.183.202	4.544.126	1.648.639	491	0	1.631.597	4.560.677
Attrezzature scientifiche	31.667.891	28.311.303	3.356.588	1.791.437	0	0	2.559.490	2.588.535
Patrimonio librario, opere d'arte, antiquar. e museali	646.573	0	646.573	33.550	0	0	0	680.123
Mobili e arredi	4.021.966	3.348.752	673.213	564.350	0	0	357.364	880.199
Immobilizzaz. in corso e acconti	11.923.444	0	11.923.444	9.108.406	0	-1.011.116	0	20.009.802
Altre immobil. materiali	798.462	724.751	73.711	38.313	0	0	70.994	41.030
TOTALE	**237.091.714**	**147.961.140**	**89.130.574**	**13.393.988**	**34.519**	**0**	**9.413.790**	**93.065.322**

Di seguito si presentano le variazioni che hanno intessato le singole voci.

1) Terreni e Fabbricati

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
TERRENI			
Valore al 31.12.2020	**431.000**	**0**	**431.000**
Acquisti	18.104	0	18.104
Dismissioni	(30.000)	0	(30.000)
Valore al 31.12.2021	**419.104**	**0**	**419.104**
FABBRICATI			
Valore al 31.12.2020	**159.875.051**	**92.393.132**	**67.481.919**
Acquisti	180.258	0	180.258
Giroconto	1.022.048	0	1.022.048

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
Dismissioni	(132.237)	(128.209)	(4.028)
Ammortamento	0	4.794.345	(4.794.345)
Valore al 31.12.2021	**160.945.120**	**97.059.268**	**63.885.852**
VALORE AL 31.12.2021 TERRENI E FABBRICATI	**161.364.224**	**97.059.268**	**64.304.956**

Con riferimento ai terreni, l'incremento registrato nel 2021 si riferisce all'acquisto di un terreno agricolo nel Comune di Campoformido. Il valore delle dismissioni è invece correlato alla cessione del fabbricato e annesso terreno della c.d. Casetta di Vicolo Cicogna.

Il saldo del conto al 31.12.21 risulta pari a euro 419.104; si precisa al riguardo che tutti i terreni di proprietà acquisiti fino al 2013 erano stati acquistati interamente con finanziamenti ministeriali e vengono esposti a bilancio a saldo zero in quanto il contributo era stato registrato a decurtazione del costo storico.

Descrizione	Costo storico di acquisto	Contributo c/capitale	Valore al 31.12.2021
Terreni Azienda Agraria	792.822	792.822	0
Terreni Rizzi	4.120.970	4.120.970	0
Terreni Gorizia zona ex Locchi	240.000	240.000	0
Parco Palazzo Antonini – Maseri	388.000	0	388.000
Terreni agrari Campoformido	31.104	0	31.104
TOTALE	**5.572.896**	**5.153.792**	**419.104**

Con riferimento ai fabbricati, l'importo più significativo della voce "Acquisti" (totale euro 180.258) riguarda l'acquisizione del ex modulo 21 (attuale M20) di Capannone Sondrio, destinato all'ampliamento dei Village Labs (90.000 euro).

Alla voce "Giroconto" è riportato il valore dei lavori iniziati gli anni scorsi (e rilevati in precedenza nella voce "Immobilizzazioni materiali in corso") e conclusi nel 2021, per un totale di euro 1.011.116, così costituiti:

- euro 879.380 per i moduli completati al capannone Sondrio, sede del Labs Village;
- euro 128.040 per gli interventi di adeguamento impiantistico (impermeabilizzazione e impianto ventilazione) dell'ex chiesa Kolbe;
- euro 14.628 per interventi minori su altri palazzi di proprietà dell'Ateneo.

Il valore netto dei fabbricati al 31 dicembre 2021 risente infine degli ammortamenti di competenza dell'anno (euro 4.794.345). Come già indicato nella presentazione dei criteri di valutazione delle poste, tali ammortamenti sono parzialmente compensati dall'imputazione a Conto Economico della correlata quota di competenza dei contributi regionali e ministeriali che hanno finanziato l'acquisto o gli interventi sui cespiti e del ricavo (registrato nella sezione "Altri proventi e ricavi diversi")

originato dalla rettifica registrata nel corso del 2020. Tutti i contributi sono iscritti nella voce "Risconti passivi su contributi per investimenti", cui si rimanda per maggiori dettagli.

2) Impianti e attrezzature

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
IMPIANTI E MACCHINARI			
Valore al 31.12.2020	**13.272.030**	**10.524.909**	**2.747.121**
Acquisti	711.446	0	711.446
Giroconto	(2.196)	0	(2.196)
Dismissioni	(111.977)	(111.977)	0
Ammortamento	0	618.565	(618.565)
Valore al 31.12.2021 - Impianti e macchinari	**13.869.303**	**11.031.497**	**2.837.806**
ATTREZZATURE NON SCIENTIFICHE			
Valore al 31.12.2020	**14.455.298**	**12.658.293**	**1.797.005**
Acquisti	937.193	0	937.193
Giroconto	2.196	0	2.196
Dismissioni	(45.532)	(45.041)	(491)
Ammortamento	0	1.013.032	(1.013.032)
Valore al 31.12.2021 - Attrezzature non scientifiche	**15.349.155**	**13.626.284**	**1.722.871**
Valore al 31.12.2021 - TOTALE	**29.218.458**	**24.657.781**	**4.560.677**

La sezione comprende gli investimenti relativi all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari e di attrezzature destinati allo svolgimento delle attività didattiche e amministrative.

Gli incrementi 2021 della voce "Impianti e macchinari" sono riconducibili a lavori su impianti generici (elettrici, meccanici, di riscaldamento e condizionamento), alla realizzazione di impianti multimediali per aule didattiche dislocate in diverse sedi dell'Ateneo, all'acquisto e installazione di un impianto antintrusione presso la sede Rizzi.

Gli incrementi delle attrezzature non scientifiche, pari a euro 937.193, si riferiscono agli investimenti effettuati dalla Direzione Servizio Operativi e dai Dipartimenti soprattutto per l'implementazione della didattica online, utilizzando a tal fine i finanziamenti dedicati attribuiti dal MUR (DM 734/2021), per l'aggiornamento del parco macchine, per l'acquisizione di attrezzature di rete, server e attrezzature informatiche varie e rilevatori di presenza.

3) *Attrezzature scientifiche*

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
Valore al 31.12.2020	**31.667.891**	**28.311.303**	**3.356.588**
Acquisti	1.791.437	0	1.791.437
Giroconto	0	0	0
Dismissioni	(243.028)	(243.028)	0
Ammortamento	0	2.559.490	(2.559.490)
Valore al 31.12.2021	**33.216.300**	**30.627.765**	**2.588.535**

Come rilevato nella prima parte della presente Nota integrativa, le attrezzature scientifiche seguono l'ammortamento ordinario per la singola categoria di bene, ad eccezione di quelle acquistate dai Dipartimenti per l'attività di ricerca che sono soggetti ad ammortamento al 100%, nel caso in cui siano completamente contribuite.

I nuovi investimenti (euro 1.791.437) sono acquisiti principalmente dai Dipartimenti utilizzando diverse fonti di copertura tra cui rilevano: progetti di ricerca finanziati da enti esterni, l'assegnazione annua per investimento attribuita dall'Ateneo, contributi per investimenti della Regione FVG per l'allestimento del Labs Village e, in misura residuale, i fondi del primo piano strategico di Ateneo.

Nella tabella seguente si riepiloga la ripartizione degli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio dalle singole strutture:

STRUTTURA	Valore al 31.12.2021
Dipartimenti Area scientifica	**1.416.703**
DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGROALIMENTARI, AMBIENTALI E ANIMALI	415.584
DIPARTIMENTO DI SCIENZE MATEMATICHE, INFORMATICHE E FISICHE	432.354
DIPARTIMENTO POLITECNICO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA	568.764
Dipartimento Area medica	**221.402**
DIPARTIMENTO DI AREA MEDICA	221.402
Dipartimenti Area umanistica	**99.384**
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE, COMUNICAZIONE, FORMAZIONE E SOCIETA'	30.000
DIPARTIMENTO DI STUDI UMANISTICI E DEL PATRIMONIO CULTURALE	69.384
Dipartimenti Area economico-giuridica	**2.108**
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE	2.108
Altre strutture	**51.841**
DIREZIONE SERVIZI OPERATIVI	51.841
TOTALE	**1.791.437**

4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
Valore al 31.12.2020	**646.573**	**0**	**646.573**
Acquisti	33.550	0	33.550
Giroconto	0	0	0
Dismissioni	0	0	0
Ammortamento	0	0	0
Valore al 31.12.2021	**680.123**	**0**	**680.123**

Nella voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Come indicato nei "Criteri di valutazione", tutto il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

Gli incrementi sono interamente riferiti alle opere d'arte, oggetti e arredi ricevuti in donazione.

5) Mobili e arredi

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
MOBILI			
Valore al 31.12.2020	**2.755.511**	**2.730.128**	**25.383**
Acquisti	28.948	0	28.948
Giroconto	0	0	0
Dismissioni	(1.064)	(1.064)	0
Ammortamento	0	32.024	(32.024)
Valore al 31.12.2021 - Mobili	**2.783.395**	**2.761.088**	**22.307**
ARREDI			
Valore al 31.12.2020	**1.266.455**	**618.625**	**647.830**
Acquisti	535.402	0	535.402
Giroconto	0	0	0
Dismissioni	0	0	0
Ammortamento	0	325.340	(325.340)
Valore al 31.12.2021 - Arredi	**1.801.857**	**943.965**	**857.892**
Valore al 31.12.2021 - TOTALE	**4.585.252**	**3.705.053**	**880.199**

L'incremento della categoria "Mobili e arredi" è riferito all'acquisto di arredi per le aule dell'ex padiglione Tullio di Via Colugna, l'allestimento dell'ex chiesa Kolbe e all'installazione di pannelli fonoassorbenti per la sede di Maria Bambina.

6) *Immobilizzazioni materiali in corso e acconti*

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà non ancora conclusi. Per ogni intervento sono stati rilevati tutti i costi sostenuti, comprensivi delle spese di progettazione e di eventuali consulenze. Al termine dei lavori si procederà alla valorizzazione definitiva del cespite e dalla data di collaudo inizierà a decorrere il relativo ammortamento.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Incrementi esercizio	Giroconto a Fabbricati	Valore al 31.12.2021
Biblioteca Rizzi	4.983.876	3.723.066	0	8.706.942
Laboratori di medicina (ex Ancelle)	3.976.659	1.247.536	0	5.224.196
Renati Sezione Femminile	1.603.414	1.438.238	0	3.041.652
Ristrutturazione ex chiesa S. Lucia	786.154	30.506	0	816.660
Labs Village	435.775	909.560	879.380	465.955
Rifacimento coperture grandi aule Rizzi	57.795	1.489.043	0	1.546.838
Rifacimento coperture sedi universitarie	11.555	0	0	11.555
Cabina media tensione area Blanchini	8.698	0	0	8.698
Adeguamento cabine Enel e impianto luci emergenza sede Rizzi	7.850	0	0	7.850
Realizzazione sistema antincendio COT6	7.761	0	0	7.761
Adeguamento ex Stella Matutina	3.720	0	0	3.720
Adeguamento biblioteca Maseri	6.702	3.178	0	9.880
Adeguamento impiantistico e allestimento chiesa Kolbe	20.919	107.121	128.040	0
Lavori adeguamento palazzo Antonini-Maseri	12.566	30.777	0	43.343
Nuovo complesso Kolbe	0	48.483	0	48.483
lavori adeguamento biblioteca Mantica (1° piano)	0	9.640	0	9.640
Labs Village 2	0	4.976	0	4.976
Coperture ex scuderie Florio	0	65	0	65
Allestimento aule Tullio	0	51.589	0	51.589
Lavori sede Basket	0	10.931	10.931	0
Rifacimento bagno casa custode AZIA	0	3.697	3.697	0
TOTALE	**11.923.444**	**9.108.406**	**1.022.048**	**20.009.802**

Gli incrementi dell'anno, pari a totali euro 9.108.406, si riferiscono principalmente alla prosecuzione di opere avviate in esercizi precedenti (costruzione Biblioteca Rizzi e nuovi laboratori di area medica, ristrutturazione Renati sezione femminile, Labs Village, rifacimento coperture delle grandi aule Rizzi).

Gli importi rilevati nella colonna "Giroconto a Fabbricati" si riferiscono agli interventi conclusi e collaudati nel corso del 2021, già illustrati nella sezione dei "Terreni e fabbricati" cui si rimanda per dettagli.

7) Altre immobilizzazioni materiali

Descrizione	Costo originario	Fondo ammortamento	Valore di bilancio
AUTOVETTURE, MOTOVEICOLI E SIMILI			
Valore al 31.12.2020	**242.808**	**220.850**	**21.958**
Acquisti	0	0	0
Giroconto	0	0	0
Dismissioni	(19.100)	(19.100)	0
Ammortamento	0	12.554	(12.554)
Valore al 31.12.2021 - Autovetture, motoveicoli e simili	**223.708**	**214.304**	**9.404**
AUTOVEICOLI DA TRASPORTO			
Valore al 31.12.2020	**555.654**	**503.901**	**51.753**
Acquisti	38.313	0	38.313
Giroconto	0	0	0
Dismissioni	0	0	0
Ammortamento	0	58.440	(58.440)
Valore al 31.12.2021 - Autoveicoli da trasporto	**593.967**	**562.341**	**31.626**
Valore al 31.12.2021 - TOTALE	**817.675**	**776.645**	**41.030**

Le autovetture di proprietà dell'Ateneo vengono utilizzate principalmente dai Dipartimenti per le attività scientifiche e dalla Direzione Servizi Operativi per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali. Il saldo della voce al 31.12.2021 risente dell'acquisto di un furgone e degli ammortamenti di competenza dell'anno.

III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Saldo al 31.12.2020	1.496.184
Saldo al 31.12.2021	1.154.955
VARIAZIONE	**(341.229)**

La voce delle "Immobilizzazioni finanziarie" si riferisce principalmente alle partecipazioni detenute dall'ateneo e agli investimenti in "Titoli".

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore al 31.12.2021
Partecipazioni	1.141.526	500	0	1.142.026
Titoli	342.033	0	342.033	0
Crediti per depositi cauzionali	12.625	304	0	12.929
TOTALE	**1.496.184**	**804**	**342.033**	**1.154.955**

Partecipazioni

A dicembre 2021 il Consiglio di amministrazione dell'Ateneo ha provveduto alla ricognizione ordinaria delle società e delle partecipazioni prevista dall'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 ("Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica"), approvata con delibera che – ai sensi della norma stessa – costituisce aggiornamento del piano operativo di cui alla L. 190/2014.

Per ciascuna delle partecipazioni soggette alla ricognizione, l'Ateneo ha individuato le azioni da intraprendere, che verranno verificate e aggiornate in sede della futura ricognizione ordinaria da approvare entro il 31 dicembre 2022.

Nella tabella che segue sono riportati i dati delle partecipate iscritte a bilancio al 31.12.2021 e corrispondenti solo a società, anche in forma consortile, aggiornate sulla base dei movimenti contabili rilevati nel periodo (nuova acquisizione nella neo-costituita spin off Aipertech srl). La tabella è stata redatta secondo le indicazioni di cui al MTO.

L'importo complessivo delle partecipazioni è coerente rispetto alla valutazione patrimoniale della partecipata in base all'ultimo bilancio disponibile alla data di redazione del presente documento.

Non si è proceduto a svalutare le partecipazioni con valore inferiore rispetto al patrimonio netto in quanto le perdite delle società partecipate non hanno carattere durevole.

Descrizione	Tipologia	Oggetto sociale	Eventuale contributo annuo	Costo di acquisto	Valore iscrizione bilancio al 31.12.20	Increm.ti 2021	Decr.ti 2021	Valore iscrizione bilancio al 31.12.21	Dati di bilancio della partecipata* Capitale sociale	Patrimonio netto	Risultato esercizio	Patrimonio netto di pertinenza	Quota % UNIUD
FORMAZIONE AVANZATA, RICERCA, EDITORIA - FARE SRL	Società di capitali	Attività editrice di pubblicazioni di carattere scientifico, tecnico, culturale e didattico. Erogazione di servizi di alta formazione. Attività di scouting, supporto alla progettazione e alla gestione di progetti di ricerca.	-	51.116	1.018.916		-	1.018.916	50.000	1.060.091	2.685	1.060.091	100,00%
LOD SRL.	Società di capitali	Servizi tecnici e professionali per la misurazione, la caratterizzazione e il controllo delle emissioni odorose	-	20.000	20.000	-	-	20.000	80.000	463.176	110.847	115.794	25,00%
FRIULI INNOVAZIONE CENTRO DI RICERCA E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	Consorzio	Favorire la ricerca scientifica anche applicata, lo sviluppo e il trasferimento tecnologico,promuovendo il loro rapporto con la realtà produttiva	-	852.000	28.500	-		28.500	3.696.000	5.481.011	(86.550)	40.040	0,73%
MARMAX SRL	Società di capitali	Modellazione CAD 3D, prototipazione rapida, preserie in vacuum casting, corsi di formazione e consulenza	-	8.910	8.910	-	-	8.910	99.000	55.984	(31.977)	5.039	9,00%
MARE TC FVGs.c.a.r.l.	Società di capitali	Favorire e svoluppare la ricerca scientifica, anche applicata, lo sviluppo tecnologico e la formazione a favore dei settori delle tecnologie marittime	-	30.000	30.000	-	-	30.000	376.000	483.933	45.492	38.612	7,98%
SMACT Società Consortile per Azioni	Società di capitali	Promuovere e realizzare progetti di ricerca applicata, trasferimen-to tecnologico e formazione su tecnologie avanzate, nel quadro degli	-	6.400	6.400	-	-	6.400	100.000	3.378.726	(1.305.790)	216.238	6,40%

Descrizione	Tipologia	Oggetto sociale	Eventuale contributo annuo	Costo di acquisto	Valore iscrizione bilancio al 31.12.20	Increm.ti 2021	Decr.ti 2021	Valore iscrizione bilancio al 31.12.21	Dati di bilancio della partecipata* Capitale sociale	Patrimonio netto	Risultato esercizio	Patrimonio netto di pertinenza	Quota % UNIUD
		interventi del piano nazionale Industria 4.0											
BIOGEM SCARL	Società di capitali	Svolgere attività di ricerca nel campo della biologia, della genetica umana, vegetale e animale, dell'informatica e della bioinformatica	-	10.400	10.400	-	-	10.400	197.600	4.104.887	1.354.657	216.040	5,26%
SOFIA RICERCA & INNOVAZIONE SRL	Società di capitali	Sviluppare prodotti e servizi per la sicurezza nel settore agroforestale	-	500	500	-	-	500	10.000	20.882	5.162	1.044	5,00%
AIPERTECH SRL	Società di capitali	Svolgere, produrre e commercializzare prodotti innovativi e servizi ad alto valore tecnologico.	-	500	-	500	-	500	n.p.	n.p.	n.p.	n.p.	5,00%
KOALA SRL	Società di capitali	Progettare, sviluppare, commercializzare servizi e prodotti di alto valore tecnologi-co per la generazione distribuita, la mobilità sostenibile, i sistemi meccatronici, la conversione di energia e sistemi elettronici affini e complementari	-	3.000	3.000	-	-	3.000	75.000	128.325	6.649	5.133	4,00%
CONSORZIO PER IL CENTRO DI BIOMEDICINA MOLECOLARE SOC. CONS. A.R.L. in liquidazione	Società di capitali	Ricerca in biomedicina molecolare	-	3.000	3.000	-	-	3.000	100.000	28.549	(205.143)	856	3,00%
TOTALE			**-**	**997.726**	**1.141.526**	**500**	**0**	**1.142.026**				**1.703.085**	

*I dati di bilancio delle partecipate sono riferiti ai bilanci alla data del 31.12.2020, in quanto i bilanci 2021 non sono ancora disponibili.

L'Ateneo partecipa inoltre a vario titolo a Consorzi e Fondazioni la cui partecipazione non viene iscritta in bilancio in quanto in relazione ad esse non vi sono possibilità d'uso o di realizzo futuro. Si presentano anche per questi enti i medesimi dati di cui alla tabella precedente, ad eccezione di quelli relativi ai valori di iscrizione a bilancio.

					Dati bilancio della partecipata - BILANCI 2020				
Descrizione	Tipologia	Oggetto sociale	Eventuale contributo annuo	COSTO DI ACQUISTO	Capitale sociale/fondo di dotazione	Patrimonio netto	Risultato esercizio	Patrimonio netto di pertinenza	Quota posseduta Università
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE BIOTECNOLOGIE (CIB)	Consorzio universitario	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari alle Universit Consorziate nel campo delle biotecnologie avanzate	1.500	10.329	-	1.384.206	(117.835)	69.210	5,00%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA (CINI)	Consorzio universitario	Promuovere e coordinare le ricerche sia di base sia applicative e le altre attività scientifiche e di trasferimento nel campo dell'informatica	-	10.329	490.598	901.542	3.379	18.981	2,11%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI (INSTM)	Consorzio universitario	Promuovere e coordinare la partecipazione delle Universit consorziate alle attivit scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali	-	7.747	362.352	10.176.713	58.016	203.534	2,00%
CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI (CNIT)	Consorzio universitario	Coordinare e promuovere attivit di ricerca teorica e applicativa e svolgere formazione avanzata nel settore delle Telecomunicazioni	-	5.165	191.089	14.302.866	13.330.825	386.596	2,70%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER IL CALCOLO AUTOMATICO DELL'ITALIA NORD ORIENTALE (CINECA)	Consorzio universitario	Promuovere lo sviluppo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione a sostegno della ricerca scientifica e tecnologica	-	5.165	2.804.226	116.258.299	13.894.601	214.132	0,18%

					Dati bilancio della partecipata - BILANCI 2020				
Descrizione	Tipologia	Oggetto sociale	Eventuale contributo annuo	COSTO DI ACQUISTO	Capitale sociale/fondo di dotazione	Patrimonio netto	Risultato esercizio	Patrimonio netto di pertinenza	Quota posseduta Università
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO - ISTITUTO NAZIONALE DI BIOSTRUTTURE E BIOSISTEMI (INBB)	Consorzio universitario	Promuovere e coordinare le ricerche e le altre attività scientifiche ed applicative nel campo delle Biostrutture e Biosistemi tra le Università consorziate	-	5.165	134.270	477.569	2.774	19.915	4,17%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO (CISIA)	Consorzio universitario	Svolgere attività di ricerche nel campo dell'orientamento degli studi universitari specialistici e di perfezionamento superiore	-	5.000	345.000	1.763.519	549.808	25.558	1,45%
FONDAZIONE ISTITUTO TECNICO SUPERIORE NUOVE TECNOLOGIE PER IL MADE IN ITALY	Fondazione	Promuove la formazione dei diplomati per un inserimento dei diplomati nel mondo del lavoro	-	5.000	65.000	65.000	-	0	0,00%
CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LA NANOELETTRONICA (IUNET)	Consorzio universitario	Promuovere e coordinare la collaborazione tra le Universit nei campi della nanoelettronica	-	3.000	36.000	245.378	-	20.448	8,33%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ALMA LAUREA	Consorzio universitario	Implementare la banca dati almalaurea procedendo all'aggiornamento progressivo della carriera professonale dei laureati/diplomati	-	2.583	236.033	2.874.756	477.592	31.460	1,09%
CONSORZIO FRIULI FORMAZIONE	Consorzio	Promozione sul territorio della cultura manageriale, della formazione, della consulenza diretta a consolidare le strutture manageriali e imprenditoriali	-	2.582	64.557	64.333	(1.110)	2.218	3,45%
ISTITUTO DI FORMAZIONE DEL NORD EST IN DIRITTO, TECNICA E CONTROLLO DEI PRODOTTI ALIMENTARI (IFNE)	Associazione	Formazione professionale rivolta ai giovani neolaureati e neodiplomati riqualificazione professionale e aggiornamento per operatori del settore alimentare	-	1.033	15.839	15.732	(107)	1.026	6,52%

					Dati bilancio della partecipata - BILANCI 2020				
Descrizione	**Tipologia**	**Oggetto sociale**	**Eventuale contributo annuo**	**COSTO DI ACQUISTO**	**Capitale sociale/fondo di dotazione**	**Patrimonio netto**	**Risultato esercizio**	**Patrimonio netto di pertinenza**	**Quota posseduta Università**
ASSOCIAZIONE PNI CUBE	Associazione	Stimolare la nascita e accompagnare al mercato nuove imprese ad alto contenuto di conoscenza di provenienza universitaria	-	1.000	10.000	207.834	2.623	20.783	10,00%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA BIOLOGIA MOLECOLARE DELLE PIANTE*	Consorzio universitario	Promuovere e coordinare le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo della Biologia Molecolare delle Piante	-	516	NP	NP	NP	NP	7,69%
ISTITUTO TECNICO SUPERIORE KENNEDY (PORDENONE)	Fondazione	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, sostenere misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro	-	5.000	145.500	220.422	20.147	8.134	3,69%
ISTITUTO DI GENOMICA APPLICATA	Associazione	Promuovere la ricerca in genetica, genomica e bioinformatica	-	10.000	60.000	288.765	42.034	48.128	16,67%
TOTALE			**1.500**	**79.614**					

*Per omogeneità i dati di bilancio delle partecipate sono riferiti ai bilanci al 31.12.2020, non essendo per la maggioranza disponibili quelli al 31.12.2021. Il Centro interuniversitario nazionale per la biologia molecolare delle piante è inattivo e non approva il bilancio da diversi anni.
**Nell'ITS per il Made in Italy l'Ateneo ha conferito € 5.000 in servizi che sono confluiti nel fondo di gestione e non nel fondo di dotazione. Pertanto, pur essendo riconosciuta la qualità di socio fondatore, non è quantificabile una percentuale di partecipazione (da cui la quota pari a 0%).

Come richiesto dal MTO, si presentano sinteticamente nella seguente tabella gli eventuali crediti e debiti vantati alla data del 31.12.2021 nei confronti dei suddetti enti partecipati.

Ente partecipato	CREDITI AL 31.12.2021	DEBITI AL 31.12.2021
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biologia Molecolare delle piante	414.909	-
Consorzio Nazionale Interuniversitario per la Nanoelettronica IUNET	211.050	-
Consorzio Interuniv. Sistemi Integrati per l'Accesso- CISIA	12.690	1.135
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO BIOTECNOLOGIE	10.000	5.970
Maritime Technology Cluster FVG Scarl	6.689	-
F.A.R.E. - FORMAZIONE AVANZATA, RICERCA, EDITORIA	36	218.143
Cineca - Consorzio Interuniversitario	-	101.137
Almalaurea Consorzio Interuniversitario	-	7.020
Koala Electronics srl	-	2.250
Totale complessivo	**655.374**	**335.655**

Tra i debiti, gli importi più significativi sono quelli nei confronti della partecipata 100% FARE e del Cineca, per i costi per servizi fatturati nel 2021 e non ancora liquidati. Sul fronte dei crediti, rileva quello nei confronti del Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biologia Molecolare delle piante per un progetto di ricerca del Dipartimento di Scienze Agroalimentari, ambientali e animali, rispetto al quale si sono riscontrate delle difficoltà nelle procedure di rendicontazione e conseguente incasso del credito dal parte del Ministero competente. Viste le criticità, già anni fa l'Ateneo ha prudenzialmente svalutato completamente il credito, in attesa di una risoluzione della questione che si confida possa avvenire nel prossimo futuro.

Titoli

Nel corso del 2021 si è chiuso l'investimento nei BTP acquistati nel 2013 con i fondi delle donazioni Bernardinis (euro 292.500) e De Portis (euro 52.000) ed è stato pertanto reintroiato il capitale corrispondente, da cui l'annullamento del saldo del conto al 31 dicembre 2021.

Crediti per depositi cauzionali

In questa voce sono iscritti i depositi cauzionali versati dall'Ateneo per utenze gas per le sedi del Toppo Wassermann e di via Tomadini e per il servizio Telepass.

5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

I - RIMANENZE

Saldo al 31.12.2020	24.851
Saldo al 31.12.2021	19.499
VARIAZIONE	**(5.352)**

Le rimanenze di magazzino - unicamente riferite all'esigua attività di merchandising dell'Ateneo (es. magliette, tute, borse con il logo dell'Ateneo) - presentano un saldo in linea con quello dell'esercizio precedente.

II - CREDITI

Saldo al 31.12.2020	94.011.400
Saldo al 31.12.2021	101.393.742
VARIAZIONE	**7.382.342**

Il totale dei crediti è esposto al netto del Fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Il totale dei crediti netti iscritti a bilancio risulta essere pertanto il seguente:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	28.260.986	14.874.867	13.386.119
2) verso Regioni e Province Autonome	46.868.655	50.480.265	(3.611.610)
3) verso altre Amministrazioni locali	232.777	136.680	96.097
4) verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	1.838.850	2.149.478	(310.628)
5) verso Università	1.369.111	1.595.838	(226.727)
6) verso studenti per tasse e contributi	12.609.220	14.980.730	(2.371.510)
7) verso società ed enti controllati	36	5.435	(5.399)
8) verso altri (pubblici)	3.905.780	3.503.054	402.726
9) verso altri (privati)	6.308.331	6.285.053	23.278
TOTALE	**101.393.746**	**94.011.400**	**7.382.346**

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le informazioni di dettaglio.

1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Crediti verso MIUR per FFO	5.280.837	4.170.500	1.110.337
Crediti verso MIUR per altri finanziamenti	22.833.790	10.593.257	12.240.533
Crediti verso altri Ministeri	348.196	312.947	35.249
TOTALE CREDITO LORDO	**28.462.823**	**15.076.704**	**13.386.119**
Fondo svalutazione crediti	**201.837**	**201.837**	**0**
TOTALE CREDITO VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	**28.260.986**	**14.874.867**	**13.386.119**

Nella voce "Crediti verso MIUR per FFO" si iscrive il saldo del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) relativo all'esercizio 2021. Rispetto al 2020 il saldo della voce è in lieve aumento in quanto è positivo il differenziale tra nuovi crediti iscritti e incassi dell'anno.
Il saldo della voce "Crediti verso MIUR per altri finanziamenti" è sensibilmente aumentato rispetto all'anno precedente, principalmente in relazione alle assegnazioni di cui ai DM emanati nel corso dei mesi estivi del 2021, ed in particolare:

- DM 734/2021: euro 840.590 a valere sul Fondo per le esigenze emergenziali;
- DM 737/2021: euro 3.758.413 a valere sul Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR);
- DM 1061/2021: euro 1.695.074 per l'avvio di contratti di dottorato di ricerca;
- DM 1062/2021: euro 2.410.130 per l'assunzione di ricercatori lett. a);
- DM 1275/2021: euro 897.282 a valere sul Fondo ordinario edilizia e grandi attrezzature scientifiche 2021.

Nei "Crediti verso altri Ministeri" sono iscritte le somme dovute da Ministeri diversi dal MUR (es. MIPAF, MISE, Presidenza del Consiglio dei Ministri, MIBAC, MAE) per progetti di ricerca e ricerche commissionate gestiti dai dipartimenti.
Il "Fondo svalutazione crediti" è riferito a rendicontazioni di progetti per valori non riconosciuti e a diminuzioni di finanziamenti per attività non realizzate.

2) Crediti verso Regioni e Province Autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Crediti verso Regione FVG per investimenti	34.546.154	36.083.079	(1.536.925)
Crediti verso Regione FVG per contributi correnti	9.861.334	10.021.797	(160.463)
Crediti verso altre Regioni e Province Autonome	2.675.985	4.590.207	(1.914.222)
TOTALE CREDITO LORDO	**47.083.473**	**50.695.083**	**(3.611.610)**
Fondo svalutazione crediti	**214.818**	**214.818**	**-**
TOTALE VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	**46.868.655**	**50.480.265**	**(3.611.610)**

La voce più rilevante è quella dei "Crediti verso Regione FVG per investimenti" che comprende tutti i finanziamenti pluriennali che la Regione ha deliberato di erogare all'Ateneo per la copertura delle spese di investimento. Con tali contributi l'Ateneo procede alla stipula di mutui con la Cassa Depositi e Prestiti che sono coperti sia per la quota capitale sia per la quota interessi.

Nel corso del 2021 sono stati registrati i seguenti nuovi crediti, per complessivi euro 2.557.340:
- euro 1.275.000 per il finanziamento a valere sulla L.R. 2/11 destinato all'acquisto delle attrezzature dei Labs Village e del LABIC;
- euro 1.280.000 per il finanziamento su fondi di edilizia regionale (complessivamente ammontanti a 2 milioni di euro) destinati all'intervento di rifacimento delle terrazze della sede dei Rizzi;
- euro 2.340 per un progetto di ricerca dipartimentale.

Il saldo al 31 dicembre 2021 è comunque in calo rispetto all'anno precedente, per effetto degli incassi delle rate annue dei contributi già in essere (euro 3.294.265) e del contributo per il LABIC (euro 800.000).

La voce "Crediti verso Regione FVG per contributi correnti", che accoglie i crediti per contributi di varia natura assegnati dalla Regione Friuli Venezia Giulia, presenta un saldo al 31 dicembre 2021 in linea con quello del 2020. I crediti ancora da riscuotere (pari a euro 9.861.334) si riferiscono principalmente a: finanziamenti al sistema universitario ex LR 2/2011 per (euro 2.904.971), contributi per i progetti P89 e P89bis registrati (euro 1.586.353), finanziamenti per le professioni sanitarie (euro 582.500 euro), copertura delle borse di specializzazione medica (euro 669.000), progetti di ricerca – in particolare POR-FESR e FSE – e di didattica (euro 4.118.510).

La voce "Crediti verso altre Regioni e province autonome per contributi correnti" presenta un saldo pari a euro 2.675.985, in calo rispetto all'anno precedente (euro -1.914.221) a seguito degli incassi ricevuti dalla Regione Veneto per progetti di ricerca, in particolare INTERREG, iscritti a bilancio nel 2019. I crediti residui sono riferiti al saldo ancora da incassare di progetti di ricerca gestiti dai Dipartimenti.

Il Fondo svalutazione crediti si riferisce a progetti per i quali si è proceduto ad una rimodulazione del finanziamento o per i quali le spese ammesse a rendiconto potrebbero non essere riconosciute completamente e ad altri finanziamenti svalutati in relazione all'anzianità del credito. Non è previsto alcun fondo per i finanziamenti regionali destinati a finanziare attività di investimento.

3) Crediti verso Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Crediti verso amministrazioni locali	232.777	136.680	96.097
TOTALE CREDITO LORDO	**232.777**	**136.680**	**96.097**
Fondo svalutazione crediti	**-**	**-**	**-**
TOTALE VERSO AMMINISTRAZIONI LOCALI	**232.777**	**136.680**	**96.097**

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere a vario titolo da enti e amministrazioni locali. Il saldo del conto è in aumento a seguito dei nuovi contributi registrati nell'anno principalmente riferiti ad attività di ricerca dei dipartimenti.

4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali per contributi	1.884.027	2.224.655	(340.628)
TOTALE CREDITO LORDO	**1.884.027**	**2.224.655**	**(340.628)**
Fondo svalutazione crediti	**45.177**	**75.177**	**(30.000)**
TOTALE CREDITO VERSO UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	**1.838.850**	**2.149.478**	**(310.628)**

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere per i progetti di ricerca stipulati con l'Unione Europea e con altri soggetti internazionali sia pubblici che privati. Il saldo è in calo poiché nell'anno gli incassi sono stati superiori rispetto ai nuovi crediti registrati.

5) Crediti verso Università

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Crediti verso altre università	1.821.309	2.048.357	(227.048)
TOTALE CREDITO LORDO	**1.821.309**	**2.048.357**	**(227.048)**
Fondo svalutazione crediti	**452.198**	**452.519**	**(321)**
TOTALE CREDITO VERSO UNIVERSITA'	**1.369.111**	**1.595.838**	**(226.727)**

Nella voce "Crediti verso altre università" sono iscritte le somme dovute da altri Atenei a titolo di co-finanziamento di attività o progetti di ricerca svolti in collaborazione con altre Università italiane. Il saldo è in calo perché gli incassi registrati sono stati superiori ai nuovi crediti iscritti. Nel saldo di euro 1.821.309 rilevano in particolare i crediti vantati nei confronti dell'Università di Trieste (euro 907.945) per i contributi destinati per lo più alla copertura di borse di dottorato.

Il Fondo svalutazione crediti verso altre Università è principalmente riferito ad una quota non ancora riscossa relativamente ad un progetto gestito dall'ex Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali.

6) Crediti verso studenti per tasse e contributi

Per la valorizzazione dei crediti verso studenti, l'Ateneo ha operato nel modo seguente:
- ha valorizzato e iscritto il credito e il ricavo corrispondenti al gettito complessivo delle tasse riferito all'a.a. 2021/22;
- ha rilevato un risconto passivo per i 9/12 del gettito da rinviare per competenza all'esercizio successivo;

- ha valorizzato un fondo svalutazione crediti verso studenti stimato in base agli abbandoni e ai mancati incassi del biennio precedente;
- ha accantonato un Fondo per rimborsi tasse stimato in base ai criteri adottati per i rimborsi per merito e reddito.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Crediti verso studenti per tasse, contributi e indennità	15.908.707	18.124.359	(2.215.652)
TOTALE CREDITO LORDO	**15.908.707**	**18.124.359**	**(2.215.652)**
Fondo svalutazione crediti	**3.299.487**	**3.143.629**	**155.858**
TOTALE CREDITO VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI	**12.609.220**	**14.980.730**	**(2.371.510)**

Il saldo della voce "Crediti verso studenti per per tasse, contributi e indennità" accoglie gli importi ancora da riscuotere per l'anno accademico 2021/22, pari ad euro 14.310.650 e per l'a.a. 2020/21, pari ad euro 1.598.057. La riduzione del saldo è conseguenza del minor gettito, derivante a sua volta dal minor numero di iscritti e dall'impatto della rimodulazione della tassazione imposta dal Ministero, oggetto di commento anche nella sezione dei Proventi per la didattica.

Il fondo svalutazione crediti, rideterminato al 31 dicembre 2021 in euro 3.299.487, si riferisce agli accantonamenti per mancati incassi presunti, stimati sulla base di dati storici, dei crediti per corsi di laurea/laurea magistrale (7%) degli ultimi due anni accademici (aa.aa. 2021/2022 e 2020/21). Il valore del fondo è in linea rispetto al 2020.

7) Crediti verso società ed enti controllati

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Crediti verso società ed enti controllati	36	5.435	(5.399)
TOTALE CREDITO LORDO	**36**	**5.435**	**(5.399)**
Fondo svalutazione crediti	**-**	**-**	**-**
TOTALE CREDITO VERSO SOCIETA' ED ENTI CONTROLLATI	**36**	**5.435**	**(5.399)**

Il saldo del conto al 31 dicembre 2021 è stato quasi completamente annullato dopo aver incassato il credito 2020 verso Fare srl relativo al rimborso forfettario delle spese gestione locali degli spazi di Via Larga.

8) Crediti verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Crediti verso altre amministrazioni pubbliche	1.681.052	930.721	750.330
Crediti verso Enti di ricerca pubblici	1.139.788	1.376.992	(237.204)
Crediti verso Aziende ospedaliere e altri istituti sanitari	805.946	864.275	(58.329)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Crediti per Irap, Ires e IVA	238.297	201.328	36.969
Crediti verso Consorzi pubblici	136.964	218.566	(81.602)
TOTALE CREDITO LORDO	**4.002.047**	**3.591.883**	**410.164**
Fondo svalutazione crediti	**96.267**	**88.829**	**7.438**
TOTALE VERSO ALTRI (PUBBLICI)	**3.905.780**	**3.503.054**	**402.726**

I crediti verso amministrazioni pubbliche si riferiscono a contributi diversi destinati a finanziare soprattutto progetti di ricerca; l'incremento del saldo è riferito a nuovi contributi registrati nel 2021 per progetti di ricerca.

I crediti verso enti di ricerca pubblici (euro 1.139.788) si riferiscono principalmente ad attività di ricerca, al finanziamento di borse di dottorato (es. da CREA, INFN) e al finanziamento dell'Agenzia Nazionale INDIRE per le borse di mobilità.

L'importo di euro 805.946 da Aziende Ospedeliere e istituti sanitari comprende principalmente le somme ancora da incassare per il finanziamento dall'Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale dei costi stipendiali di professore associato di area medica e per i contributi del CRO di Aviano per il finanziamento di borse di dottorato.

I restanti crediti di questa macrovoce sono relativi essenzialmente a crediti tributari ed a contributi provenienti da enti diversi di natura pubblica a sostegno delle attività istituzionali dell'Ateneo.

Il fondo svalutazione crediti al 31 dicembre è quantificato in euro 96.267 in funzione della recuperabilità di alcune posizioni ritenute critiche.

9) Crediti verso altri (privati)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Crediti verso privati	2.989.556	3.159.402	(169.846)
Crediti verso Fondazioni	2.588.714	2.607.525	(18.811)
Crediti verso Cassa Depositi e Prestiti	887.302	887.302	0
Crediti per fatture da emettere	614.190	323.264	290.926
Crediti verso Consorzi privati	198.760	299.619	(100.859)
Altri crediti	132.072	267.647	(135.575)
Crediti verso dipendenti	36.179	35.555	624
Crediti per depositi cauzionali	16.368	16.288	80
Crediti verso Enti di ricerca privati	15.139	35.669	(20.530)
TOTALE CREDITO LORDO	**7.478.280**	**7.632.271**	**(153.991)**
Fondo svalutazione crediti	**1.169.949**	**1.347.218**	**(177.269)**
TOTALE CREDITO VERSO ALTRI (PRIVATI)	**6.308.331**	**6.285.053**	**23.278**

In questa sezione trovano collocazione, distinti per linea di credito, tutti i contributi che l'Ateneo consegue per lo svolgimento della sua attività di ricerca e di didattica, svolta sia nell'ambito istituzionale sia nell'ambito commerciale per tutte le prestazioni c/ terzi. Si precisa che i contributi sui progetti di ricerca sono soggetti a rendicontazione all'ente concedente che quindi, generalmente, eroga il contributo solo in seguito alla presentazione della rendicontazione delle spese sostenute.

I "Crediti verso Privati" accolgono crediti nei confronti di soggetti privati vari, in particolare imprese, vantati per finanziamento di assegni di ricerca, dottorati e per progetti di ricerca e didattica. L'incremento del saldo è dovuto ai maggiori crediti registrati rispetto agli importanti incassi ricevuti (es. per fatture di brevetti, finanziamenti di dottorati).

I "Crediti verso Fondazioni" comprendono principalmente i saldi (euro 1.670.000) dei contributi attribuiti dalla Fondazione Friuli per finanziamenti dell'anno in corso e di anni precedenti in fase di rendiconto. Il saldo è in linea con quello del 2020.

I "Crediti verso Cassa Depositi e Prestiti" rappresentano le quote dei mutui che l'Ateneo ha già rimborsato ma che non sono ancora state erogate dall'Istituto Cassa Depositi e Prestiti. Il saldo è invariato rispetto all'anno precedente.

I "Crediti per fatture da emettere" rappresentano i crediti nei confronti di soggetti privati diversi derivanti da attività conto terzi. Il saldo è in aumento per effetto della ripresa delle attività sospese durante l'anno di pandemia.

Gli "Altri crediti" e i "Crediti verso consorzi privati" si riferiscono agli importi da incassare per contributi e finanziamenti destinati ad attività di ricerca e didattica provenienti da soggetti non ricompresi nelle voci precedenti.

Di seguito riportiamo la suddivisione dei crediti, al lordo del fondo svalutazione, in base alla scadenza.

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	28.462.823	
Verso Regioni e Province Autonome	17.707.121	29.376.352
Verso altre Amministrazioni locali	232.777	
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.884.027	
Verso Universita'	1.821.309	
Verso studenti per tasse e contributi	15.908.707	
Verso societa' ed enti controllati	36	
Verso altri (pubblici)	4.002.047	
Verso altri (privati)	7.478.280	
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA	**77.497.127**	**29.376.352**
TOTALE CREDITI	**106.873.479**	

Si precisa che la suddivisione tra crediti entro o oltre l'esercizio è stata effettuata prendendo a riferimento la natura degli stessi. I crediti verso Regioni e Province autonome con scadenza oltre l'esercizio successivo sono riconducibili ai finanziamenti regionali per l'edilizia universitaria che vengono erogati annualmente secondo il piano di ammortamento dei mutui stipulati con Cassa Depositi e Prestiti.

Si riporta nella seguente tabella un riepilogo dei crediti lordi (totale euro 106.873.479) e del rispettivo fondo svalutazione (totale euro 5.479.733) che ne ridetermina al 31 dicembre 2021 il valore di presunto realizzo in euro 101.393.746.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	28.462.823	201.837	28.260.986
Verso Regioni e Province Autonome	47.083.473	214.818	46.868.655
Verso altre Amministrazioni locali	232.777	-	232.777
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.884.027	45.177	1.838.850
Verso Università	1.821.309	452.198	1.369.111
Verso studenti per tasse e contributi	15.908.707	3.299.487	12.609.220
Verso società ed enti controllati	36	-	36
Verso altri (pubblici)	4.002.047	96.267	3.905.780
Verso altri (privati)	7.478.280	1.169.949	6.308.331
TOTALE	**106.873.479**	**5.479.733**	**101.393.746**

Di seguito si riporta la movimentazione del fondo svalutazione crediti, distinguendo – per rilevanza informativa – tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti.

Per ogni linea categoria di fondo di credito vengono evidenziati gli utilizzi per crediti non incassati, i rilasci per crediti incassati e gli accantonamenti per le situazioni a rischio di esigibilità sorte nel corso del 2021.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2020	5.524.026	3.143.629	2.380.397
- Utilizzi 2021	(1.453.540)	(1.394.142)	(59.398)
- Rilasci per crediti incassati	(334.241)	-	(334.241)
+ Accantonamento 2021	1.743.488	1.550.000	193.488
TOTALE FONDO AL 31.12.2021	**5.479.733**	**3.299.487**	**2.180.246**

IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE

Saldo al 31.12.2020	97.317.688
Saldo al 31.12.2021	97.128.451
VARIAZIONE	**(189.237)**

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2021 dei depositi bancari e del denaro in cassa.
L'Ateneo ha affidato la gestione della cassa a UBI Banca.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Banca c/c	97.037.808	97.238.660	(200.852)
Altri c/c bancari	82.776	68.963	13.813
Denaro e valori in cassa	7.867	10.065	(2.198)
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	**97.128.451**	**97.317.688**	**(189.237)**

Il saldo delle disponibilità liquide è sostanzialmente immutato.

Si precisa che del saldo del conto corrente bancario di euro 97.037.808, euro 7.975.907 sono soggetti a vincolo per il sostenimento delle spese legate a progetti di edilizia (principalmente ristrutturazioni e manutenzioni straordinarie) sugli immobili dell'Ateneo e finanziati dalla stipula di mutui con Cassa Depositi e Prestiti.

5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Saldo al 31.12.2020	382.770
Saldo al 31.12.2021	427.773
VARIAZIONE	**45.003**

I ratei e i risconti attivi misurano rispettivamente quote di proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Risconti attivi	427.773	378.053	49.720
Altri ratei attivi	0	4.717	(4.717)
TOTALE	**427.773**	**382.770**	**45.003**

Con il reintroito dell'investimento in BTP acquistati con i fondi delle donazioni Bernardinis e De Portis, non sono rilevati nuovi ratei attivi, riferiti in precedenza alle cedole in maturazione sui titoli, da cui l'azzeramento del saldo.

Si dettaglia nella tabella che segue la composizione della voce "Risconti attivi":

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Acquisto di servizi (Assistenza informatica, altri servizi)	167.765	152.031	15.734
Servizi informatici	167.043	150.934	16.109
Costi per il godimento di beni di terzi (Noleggi, Licenze software)	71.734	66.691	5.043
Costi generali del personale	17.276	7.364	9.912
Costi per mobilità studenti	2.331	335	1.996
Altri costi	1.111	698	413
Trasferimenti ad enti esterni	513	-	513
TOTALE RISCONTI ATTIVI	**427.773**	**378.053**	**49.720**

5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Saldo al 31.12.2020	35.314
Saldo al 31.12.2021	48.178
VARIAZIONE	**12.864**

Stante l'importanza della casistica, in questa sezione trovano specifica evidenziazione i valori dei ratei attivi per progetti e ricerche in corso alla chiusura dell'esercizio. E' prevista sezione analoga nella corrispondente voce del passivo dello Stato patrimoniale (Risconti passivi per progetti e ricerche in corso).

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	48.178	35.314	12.864
TOTALE	**48.178**	**35.314**	**12.864**

La quota di euro 48.178 iscritta alla voce "Ratei attivi per progetti e ricerche in corso" si riferisce alla quota di ricavo valorizzata per competenza in applicazione del metodo della commessa completata, per i progetti nei quali i costi al 31 dicembre erano superiori ai ricavi.

PASSIVITA'

5.5 PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2020	68.371.022
Saldo al 31.12.2021	73.462.805
VARIAZIONE	**5.091.783**

Di seguito si riporta la composizione del Patrimonio Netto al 31 dicembre 2021, a confronto con quella risultante al 31 dicembre 2020:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	1.277.581	1.277.581	0
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	**1.277.581**	**1.277.581**	**0**
1) Fondi vincolati destinati da terzi	169.668	169.668	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	19.455.417	22.106.988	(2.651.571)
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	22.850.091	21.971.445	878.646
II – Patrimonio vincolato	**42.475.176**	**44.248.101**	**(1.772.925)**
1) Risultato gestionale esercizio	5.091.783	5.065.514	26.269
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	24.618.265	17.779.826	6.838.439
3) Riserve statutarie	0	0	0
III – Patrimonio non vincolato	**29.710.048**	**22.845.340**	**6.864.708**
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**73.462.805**	**68.371.022**	**5.091.783**

Nella successiva tabella si dettagliano i movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre 2021 e che vengono illustrate nei paragrafi successivi.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Destinazione utile 2020 (CDA 30.04.2021)	Risultato d'esercizio 2021	Valore al 31.12.2021
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	1.277.581	0	0	1.277.581
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo				
1) Fondi vincolati destinati da terzi	169.668	0	0	169.668
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	22.106.988	(2.651.571)	0	19.455.417
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	21.971.445	878.646	0	22.850.091
II – Patrimonio vincolato				
1) Risultato gestionale esercizio	5.065.514	(5.065.514)	5.091.783	5.091.783
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	17.779.826	6.838.439	0	24.618.265
3) Riserve statutarie	0	0	0	0
III – Patrimonio non vincolato				
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**68.371.022**	**0**	**5.091.783**	**73.462.805**

I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

Non si rilevano dotazioni iniziali per il nostro Ateneo derivanti dal suo atto costitutivo.
Questa voce è sorta in seguito al passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale al 1° gennaio 2012. Essa è data dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato.

A seguito delle operazioni di allineamento dello Stato patrimoniale di apertura registrate nel bilancio 2020, il valore del fondo di dotazione è stato rideterminato in euro 1.277.581.

II - PATRIMONIO VINCOLATO

Nel patrimonio vincolato sono riportate le voci derivanti da fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali e dalle riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge od altro.

Fondi vincolati da terzi

I fondi vincolati da terzi accolgono le somme derivanti da erogazioni, lasciti testamentari e altre liberalità vincolate nelle finalità e/o nell'utilizzo per scelta del donatore. Il valore al 31 dicembre 2021, pari a 169.668, è riferito ad opere arte, quadri e collezioni.

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

Le movimentazioni 2021 dei "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" sono riconducibili alle decisioni assunte dal Consiglio di Amministrazione con la delibera di destinazione dell'utile 2020 (CDA aprile 2021) e contestuale svincolo delle riserve per la quota di costi 2021 gravati sui fondi di piano strategico (euro 2.651.571).

Per effetto di queste decisioni, il valore dei "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" si è assestato al 31.12.21 ad euro 19.455.416 così suddivisi:

a) euro 3.136.843 per la realizzazione delle attività ed obiettivi definiti dal Piano strategico 2015-2018;
b) euro 480.398 per il piano di sostegno per l'attività di ricerca dei dipartimenti, finalizzata all'emanazione di bandi per ricercatori lett. a) e per assegni di ricerca;
c) euro 290.604 per le attività previste nel "Piano di azioni di miglioramento della qualità della ricerca d'Ateneo" (VQR3);
d) euro 5.547.57 per le azioni del Piano strategico 2019-2020;
e) euro 10.000.000 per le azioni finalizzate al miglioramento dei risultati della ricerca di Ateneo.

Nella destinazione dell'utile 2021 si terrà conto dei movimenti 2021 relativi ai suddetti fondi, che porteranno ad uno svincolo vincolo di risorse per euro 2.335.832, con una consistenza finale di queste riserve pari ad euro 17.119.584, come dettagliato nella seguente tabella:

	PIANO STRATEGICO 2015-2018	PIANO SUPPORTO RICERCA	PIANO MIGLIOR. VQR3	PIANO STRATEGICO 2019-2020	AZIONI PER RICERCA	TOTALI
RISERVE 31.12.2020	**3.136.843**	**480.398**	**290.604**	**5.547.572**	**10.000.000**	**19.455.416**
- UTILIZZI 2020	**1.196.800**	**242.693**	**106.578**	**789.762**	**-**	**2.335.832**
di cui costi	312.213	242.693	78.180	789.762	-	1.422.847
di cui ammortamenti	884.587	-	28.399	-	-	912.985
RIS. RIDETERMINATE	**1.940.043**	**237.705**	**184.025**	**4.757.810**	**10.000.000**	**17.119.584**

Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)

Le "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)" accolgono le disponibilità di progetti attivi di didattica e di ricerca gestiti dai dipartimenti, nonché dei progetti di Ateneo per le finalità istituzionali. Le riserve, che dopo la destinazione dell'utile 2020 risultavano pari a euro 22.850.091, verranno rideterminate a fronte di:

- diminuzioni per euro 6.450.614 per l'utilizzo nell'esercizio di disponibilità generate in anni precedenti;
- incrementi per euro 9.691.329 derivanti dai margini sui progetti di ricerca chiusi nell'anno (per maggiori dettagli si vedano i "Criteri di valutazione" alla sezione "Margine di commessa o progetto").

Descrizione	Valore pre riclassificazione utile 2021	Utilizzo	Incremento	Valore post riclassificazione utile 2021
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	22.850.091	(6.450.614)	9.691.329	26.090.807
		3.240.715		

Il saldo positivo di tali movimenti, pari a euro 3.240.715 comporterà, nella proposta di destinazione dell'utile 2021, un assestamento delle "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)" che saranno rideterminate in euro 26.090.807.

III - PATRIMONIO NON VINCOLATO

Il patrimonio non vincolato accoglie le poste del patrimonio netto che non hanno ancora avuto una destinazione. Contiene il risultato dell'esercizio, che scaturisce dal Conto economico dell'anno, e i risultati di esercizi precedenti che, per effetto di delibere di destinazione, non sono già stati accantonati ad altre riserve o fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali. In questa sezione è prevista anche l'iscrizione di eventuali riserve previste da Statuto, che tuttavia non sono presenti nel caso dell'Università di Udine.

La seguente tabella espone il valore del patrimonio non vincolato al 31 dicembre 2021, pari a 29.710.048, valore che risente delle variazioni deliberate in sede di destinazione dell'utile di esercizio 2020 e del risultato dell'esercizio 2021.

Descrizione	Valore pre riclassificazione utile 2021	Utilizzo	Incremento	Valore post riclassificazione utile 2021
Risultato gestionale esercizio 2020	5.065.514	(5.065.514)	0	0
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	17.779.826	0	6.838.439	24.618.265
Risultato gestionale esercizio 2021	0	0	5.091.783	5.091.783
Totale	**22.845.340**	**(5.065.514)**	**11.930.222**	**29.710.048**
	saldo riserve	**6.864.708**		

In seguito alla proposta di destinazione dell'utile 2021 tale valore sarà poi rideterminato in euro 28.805.165.

Descrizione	Valore pre riclassificazione utile 2021	Utilizzo	Incremento	Valore post riclassificazione utile 2021
Risultato gestionale esercizio	5.091.783	(5.091.783)	0	0
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	24.618.265	0	4.186.900	28.805.165
Totale	**29.710.048**	**(5.091.783)**	**4.186.900**	**28.805.165**
	saldo riserve	**(904.883)**		

Come da indicazioni del MTO, si riporta nella tabella che segue la dimostrazione sull'utilizzo delle riserve di Patrimonio Netto. Si precisa che prudenzialmente non compaiono gli incrementi di riserve che verranno registrati solo all'effettivo conseguimento dei risultati positivi di periodo.

	situazione COGE bilancio anno 2020			Gestione anno 2021		Bilancio di previsione anno 2022			Bilancio di previsione anno 2023		Bilancio di previsione anno 2024		
Descrizione	PN da bilancio 31.12.2020	Approvazione CDA 30.04.2021 (delibera di destinazione utile)	PN da bilancio post destinazione utile	Utile di esercizio 2021	PN da bilancio post destinazione utile e nuovi vincoli	Utilizzo per budget economico 2022	Utilizzo per budget investimenti 2022	Valore residuo anno 2022	Utilizzo per budget economico 2023	Utilizzo per budget investimenti 2023	Utilizzo per budget economico 2024	Utilizzo per budget investimenti 2024	Valore residuo fine triennio anno 2024
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	1.277.581	0	1.277.581	0	1.277.581	0		1.277.581	0	0	0	0	1.277.581
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	**1.277.581**	**0**	**1.277.581**	**0**	**1.277.581**	**0**	**0**	**1.277.581**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1.277.581**
1) Fondi vincolati destinati da terzi	169.668	0	169.668	0	169.668	0	0	169.668	0	0	0	0	169.668
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	22.106.988	(2.651.571)	19.455.416	0	19.455.416	(2.437.500)	0	17.017.916	(2.393.500)	0	(2.188.700)	0	12.435.716
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	21.971.445	878.646	22.850.092	0	22.850.092	(6.093.800)	0	16.756.292	(7.448.900)	0	(6.230.700)	0	3.076.692
II – Patrimonio vincolato	**44.248.101**	**(1.772.925)**	**42.475.176**	**0**	**42.475.176**	**(8.531.300)**	**0**	**33.943.876**	**(9.842.400)**	**0**	**(8.419.400)**	**0**	**15.682.076**
1) Risultato gestionale esercizio	5.065.514	(5.065.514)	0	5.091.783	5.091.783	0	0	5.091.783	0	0	0	0	5.091.783
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	17.779.826	6.838.439	24.618.265	0	24.618.265	0	(8.991.000)	15.627.265	0	(7.561.000)	0	(5.849.000)	2.217.265
- di cui COEP	*17.779.826*	*6.838.439*	*24.618.265*	*0*	*24.618.265*	*0*	*(8.991.000)*	*15.627.265*	*0*	*(7.561.000)*	*0*	*(5.849.000)*	*2.217.265*
- di cui ex COFI	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
3) Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III – Patrimonio non vincolato	**22.845.340**	**1.772.925**	**24.618.265**	**5.091.783**	**29.710.048**	**0**	**(8.991.000)**	**20.719.047**	**0**	**(7.561.000)**	**0**	**(5.849.000)**	**7.309.047**
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**68.371.022**	**0**	**68.371.022**	**5.091.783**	**73.462.805**	**(8.531.300)**	**(8.991.000)**	**55.940.504**	**(9.842.400)**	**(7.561.000)**	**(8.419.400)**	**(5.849.000)**	**24.268.704**

5.6 FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Saldo al 31.12.2020	5.805.060
Saldo al 31.12.2021	7.596.239
VARIAZIONE	**1.791.179**

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. I fondi vengono raggruppati per omogeneità di oggetto in "Fondi area personale" e "Fondi area amministrazione".

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Accanton.ti	Voce di costo impiegata	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2021
Fondi area personale						
Fondo adeguamenti stipendiali personale docente e tecnico-amministrativo	1.118.997	1.081.000	B) XI. ACCANTON.TI PER RISCHI E ONERI e B) VIII. COSTI DEL PERSONALE	0	0	2.199.997
Fondo classi stipendiali docenti	1.221.927	1.635.000	B) VIII. COSTI DEL PERSONALE	(890.911)	(179.793)	1.786.223
Totale fondi area personale	**2.340.924**	**2.716.000**		**(890.911)**	**(179.793)**	**3.986.220**
Fondi area amministrazione						
Fondo per contenziosi	425.000	48.627	B) XI. ACCANTON.TI PER RISCHI E ONERI	(81.627)	0	392.000
Fondo rischi rimborso tasse	524.955	400.000	a rettifica A) PROVENTI PER DIDATTICA	(249.615)	0	675.340
Fondo Rendite INAIL	248.000	36.000	B) XI. ACCANTON.TI PER RISCHI E ONERI	0	0	284.000
Fondo per imposte	262.947	0	B) XI. ACCANTON.TI PER RISCHI E ONERI	0	0	262.947
Fondo premialità studenti	637.234	100.000	B) IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	(81.333)	0	655.900
Fondo automezzi	16.000	8.000	B) XI. ACCANTON.TI PER RISCHI E ONERI	0	0	24.000
Fondo rischi	1.350.000	0	B) XI. ACCANTON.TI PER RISCHI E ONERI	(34.169)	0	1.315.831
Totale fondi area amministrazione	**3.464.136**	**592.627**		**(446.744)**	0	**3.610.019**
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	**5.805.060**	**3.308.627**		**(1.337.655)**	**(179.793)**	**7.596.239**

La colonna "Accantonamenti" della tabella sopra esposta accoglie gli accantonamenti a fondi relativi all'esercizio 2021, la colonna "Utilizzi" le somme liquidate in corso d'anno e la colonna "Rilasci" le diminuzioni dei fondi in base alle valutazioni fatte in sede di redazione del bilancio.

Come richiesto dalla nota tecnica n. 6 emanata dalla Commissione COEP, nella colonna "Voce di costo impiegata" viene evidenziato – per ogni voce della colonna "Accantonamenti" – la voce di Conto economico utilizzata per l'iscrizione del costo corrispondente, al fine di rendere agevole per

il lettore del bilancio l'interpretazione delle connessioni esistenti tra le voci di Stato Patrimoniale e di Conto Economico.

Nell'area personale sono iscritti:

- **Fondo adeguamenti stipendiali personale docente e tecnico-amministrativo,** saldo al 31.12.2021 di euro 2.199.997 – l'accantonamento di euro 1.081.000 è riferito per euro 556.000 al costo 2021 del rinnovo contrattuale 2019-2021 del personale tecnico amministrativo e per euro 525.000 all'adeguamento ISTAT 2021 degli stipendi del personale docente e ricercatore. In assenza di più recenti provvedimenti, i valori sono stati quantificati sulla base delle indicazioni della Circolare RGS n. 11 del 09/04/2021: per il personale tecnico amministrativo nella misura del 3,78% al netto dell'IVC applicata pari a 0,7% e per il personale docente e ricercatore nella misura dello 0,95%;
- **Fondo classi stipendiali docenti:** saldo al 31.12.2021 di euro 1.786.223 – nel corso del 2021 sono stati liquidati gli arretrati legati ai passaggi di classe formalizzati nell'anno (euro 890.911) e accantonato l'importo corrispondente al costo di competenza delle classi in maturazione teorica nel 2021 (euro 1.635.000); il fondo verrà utilizzato nel corso del 2022 in seguito alla conclusione delle procedure di valutazione previste dalla normativa per il passaggio di classe. Nel corso del 2021 si è inoltre provveduto a rilasciare il fondo per euro 179.793, pari agli accantonamenti non più necessari per i docenti che non hanno presentato domanda per passaggio alla classe successiva o che hanno ricevuto una valutazione negativa.

Nell'area amministrazione sono iscritti:

- **Fondo contenziosi,** saldo al 31.12.2021 di euro 392.000 – il fondo accoglie le risorse destinate a far fronte alle pendenze legali in essere alla data del 31 dicembre 2021. Il saldo tra accantonamenti e utilizzi lascia il saldo del fondo in linea con quello dell'anno precedente;
- **Fondo rischi su rimborsi tasse**, saldo al 31.12.2021 di euro 675.340 – il fondo è destinato a coprire i rimborsi a studenti per tasse non dovute. Si è ritenuto prudenziale effettuare un accantonamento di euro 400.000 per far fronte ai potenziali maggiori rimborsi tasse futuri legati all'emergenza COVID, fenomeno già riscontrato nel corso del 2021;
- **Fondo Rendite INAIL**, saldo al 31.12.2021 di euro 284.000 **–** La somma accantonata, pari ad euro 36.000, è stimata in base ai costi sostenuti negli anni precedenti ed è riferita ai casi denunciati nella speciale forma della gestione per conto dello Stato. Essa comprende: rendite e relative spese di amministrazione, accertamenti clinici, cure e fornitura protesi, spese di amministrazione per i casi di infortunio denunciati, indennizzi in capitale da danno biologico, indennità temporale assoluta. La "speciale forma della gestione per conto" non prevede il pagamento di "Polizza" bensì il rimborso all'Istituto assicuratore delle sole prestazioni economiche ed i costi di gestione pratica come indicato dall'art. 2 del D.M. 10/10/1985. Il fondo non è stato utilizzato nel corso del 2021 perché l'INAIL ha inviato la nota per il rimborso dei costi dovuti solo nel 2022, anno in cui pertanto si procederà ad utilizzare il fondo stesso.
- **Fondo per imposte**, saldo al 31.12.2021 di euro 262.947 – il fondo non è stato movimento nel corso dell'anno e il suo saldo si riferisce ad un accantonamento prudenziale effettuato in anni passati per far fronte a contenziosi sul calcolo dell'IMU degli immobili;
- **Fondo premialità studenti**, saldo al 31.12.2021 di euro 655.900 – è destinato alla copertura degli incentivi agli studenti meritevoli che possono tradursi in: corresponsione di bonus

economici, partecipazione a tirocini post laurea, iscrizione gratuita al primo anno dei corsi di laurea magistrale dell'Ateneo oppure riduzione della tassa di iscrizione ad un master o a una scuola di specializzazione dell'Ateneo; nel corso dell'anno sono stati liquidati euro 81.333 e accantonati euro 100.000;

- **Fondo Automezzi:** saldo al 31.12.2021 pari ad euro 24.000 – il fondo è stato costituito nel 2019 ed è alimentato con una quantità di risorse paragonabili a quelle necessarie per il relativo contratto di assicurazione che si è deciso di non rinnovare dati gli attuali orientamenti della Corte dei Conti;
- **Fondo rischi:** saldo al 31.12.2021 pari ad euro 1.315.831 – il fondo, prudenzialmente costituito nel 2021 per far fronte a rischi probabili maturati nel corso dell'esercizio 2020, caratterizzato dalla pandemia COVID, è stato utilizzato per euro 34.169 e non ulteriormente incrementato.

5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31.12.2020	1.313.992
Saldo al 31.12.2021	1.314.764
VARIAZIONE	**772**

Il fondo in esame accoglie le somme accantonate a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro spettante ai collaboratori ed esperti linguistici, unica categoria di personale che ne ha diritto nel nostro Ateneo. Si riporta di seguito la movimentazione del fondo rispetto al 31 dicembre 2021.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2021
Fondo TFR	1.313.992	110.469	(109.697)	1.314.764
TOTALE	**1.313.992**	**110.469**	**(109.697)**	**1.314.764**

L'utilizzo del fondo effettuato nel 2021 è relativo alla liquidazione del TFR spettante ai collaboratori linguistici, in particolare a tempo determinato, che hanno terminato il servizio in anni precedenti.

Al 31 dicembre 2021 si è proceduto ad accantonare l'importo di competenza pari ad euro 110.469, di cui euro 95.225 riferiti al personale di ruolo e 15.244 al personale con contratto a tempo determinato.

5.8 DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2020	44.516.681
Saldo al 31.12.2021	44.558.359
VARIAZIONE	**41.678**

Di seguito si riepilogano in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Mutui e debiti verso Banche	24.364.496	26.800.821	(2.436.325)
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	1.151.195	530.849	620.346
Verso Regione e Province Autonome	101.908	51.450	50.458
Verso altre Amministrazioni locali	145.458	222.074	(76.616)
Verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	425.000	876.056	(451.056)
Verso Università	685.279	1.010.017	(324.738)
Verso studenti	84.079	152.701	(68.622)
Acconti	-	-	-
Verso fornitori	8.453.622	5.099.276	3.354.346
Verso dipendenti	4.717.336	5.195.030	(477.694)
Verso società o enti controllati	213.370	80.347	133.023
Altri debiti	4.216.616	4.498.060	(281.444)
TOTALE	**44.558.359**	**44.516.681**	**41.678**

In dettaglio:

1) Mutui e Debiti verso banche

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Mutui e debiti verso banche	24.364.496	26.800.821	(2.436.325)
TOTALE	**24.364.496**	**26.800.821**	**(2.436.325)**

L'indebitamento dell'Ateneo è costituito unicamente da mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti per le spese di investimento legate ai progetti di edilizia. Tali mutui sono in genere completamente finanziati da assegnazioni pluriennali da parte della Regione FVG che coprono sia la quota capitale sia la quota interessi. I finanziamenti sono tutti a tasso fisso e non prevedono garanzie reali sui beni dell'Ateneo.

Nel corso del 2021 non sono stati stipulati nuovi mutui e pertanto il debito è in calo per effetto della liquidazione delle rate di ammortamento di competenza dei mutui pregressi (euro 2.436.325).

Si espone di seguito, per ogni mutuo, l'informazione relativa al contributo regionale e l'eventuale quota a carico dell'Ateneo. Inoltre si fornisce l'evidenza del credito residuo verso la Regione FVG per le quote ancora da incassare e la quota residua del mutuo da pagare al 31 dicembre 2021 (quota capitale e quota interessi).

		QUOTA ORIGINARIA MUTUI E CONTRIBUTI				CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2021		
POSIZ.	OGGETTO	VOLORE NOMINALE MUTUO	QUOTA INTERESSI TOTALI	CONTRIBUTO REGIONALE	DIFF. A CARICO ATENEO	CREDITO VERSO LA REGIONE AL 31.12.2021	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2021	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2021
4480830	Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi	1.433.854	494.457	1.856.548	71.763	371.310	359.691	25.971
4497937	Manutenzione straordinaria centrale termica Blanchini	250.000	86.211	336.211	0	67.242	62.714	4.528
4508260	Adeguamento moduli capannone Sondrio	586.000	202.728	785.009	3.719	482.566	123.796	7.659
4511666	Acquisto aree zona Rizzi	500.000	170.394	699.246	0	312.850	85.075	4.311
4511668	Impianti attrezzature aule Rizzi	200.000	69.191	269.191	0	35.892	42.251	2.614
4511756	Arredi attrezzature serre FAAG	1.123.974	388.842	1.512.816	0	201.709	237.445	14.691
4531787	Acquisto arredi tecnici ex basket	300.000	155.770	455.770	0	182.308	152.045	30.263
4531788	Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi	1.466.166	761.280	2.194.753	32.693	877.901	743.079	147.900
4536237	Biblioteca economia	400.976	252.080	595.900	57.156	268.155	241.692	68.510
4536238	Ristrutturazione Toppo Wassermann	1.042.436	655.345	1.604.100	93.681	721.845	628.339	178.107
4541012	Acquisto aree zona Rizzi 3 lotto	3.721.126	1.872.881	5.594.007	0	3.356.404	1.972.411	405.042
4555609	Ristrutturazione Blanchini 3° lotto	1.565.168	582.008	2.147.176	0	1.002.016	748.856	110.015
4556123	Lavori di ampliamento laboratorio di chimica	393.041	146.153	539.194	0	251.624	188.051	27.627
4557310	Ristrutturazione Toppo Wassermann	864.382	474.970	1.339.352	0	803.611	590.678	179.450
4557335	Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 2° stralcio	350.000	192.322	542.322	0	325.393	239.173	72.662
4557336	Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 1° stralcio	1.500.000	561.557	2.061.557	0	962.060	770.267	123.074
4557454	Sistemazione Area esterna ex Locchi	37.973	13.116	51.089	0	51.089	20.570	3.271
4557455	Adeguamento e messa a norma ex Stella Matutina	37.973	13.116	51.089	0	51.089	20.570	3.271
4557463	Realizzazione biblioteca area Rizzi	6.659.434	3.462.150	10.121.584	0,400	6.072.950	4.667.502	1.405.449
4558311	Completamento ristrutturazione Renati sezione femminile	1.250.000	229.089	1.479.089	0	788.847	718.421	70.426
4558312	Ristrutturazione Renati sezione femminile	4.225.679	1.264.814	5.490.493	0	3.568.821	2.995.201	573.619
4558533	Sistemazioni esterne Area Nord Est campus Rizzi	63.129	17.313	80.442	0	56.309	47.335	8.974
4558647	Allestimento laboratorio di chimica	50.379	8.673	59.052	0	35.431	32.111	3.320
4558678	Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna - 1	1.983.143	543.863	2.527.006	0	1.768.904	1.486.986	281.918
4558773	Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna - 2	392.390	107.610	500.000	0	350.000	294.219	55.781
4558780	Ristrutturazione immobile Ex Ancelle - 1	106.487	18.331	124.818	0	74.891	67.873	7.018
4558781	Ristrutturazione immobile Ex Ancelle - 2	5.524.738	1.515.121	7.039.860	0	4.927.902	4.142.520	785.382
4558966	Allestimento Parziale Biblioteca Campus Rizzi	121.000	29.488	150.488,40	0	105.341,88	92.856	16.248
4558967	Allestimento Ex Scuola Maria Bambina 1	30.461	7.424	37.884	0	26.519	23.376	4.090
4558968	Allestimento Ex Scuola Maria Bambina 2	31.417	4.763	36.179	0	21.708	20.902	2.011
4558969	Ex Chiesa Santa Lucia	1.840.798	279.073	2.119.871	0	1.271.923	1.224.746	117.839
4558970	Allestimento Ex Collegio Renati Sezione Femminile	189.128	28.673	217.801	0	130.681	125.834	12.107
4559922	Allestimento chiesa S. Lucia	389.403	82.977	472.381	0	409.397	334.514	59.137
4560364	Rifacimento coperture grandi aule Rizzi	955.257	304.896	1.260.140	12,40	1.134.126	863.397	239.236
	Totale Mutui	**39.585.913**	**14.996.679**	**54.352.419**	**259.026**	**31.068.814**	**24.364.496**	**5.051.523**

Nella tabella seguente si fornisce, per ogni mutuo, la suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE	OGGETTO	VALORE NOMINALE DEL MUTUO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2021	Quota a breve (entro i 12 mesi)	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni	Risconto passivo al 31.12.21 su contrib. Reg.le quota interessi
4480830	Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi	1.433.854	359.691	115.114	244.577	0	0	25.971
4497937	Manutenzione straordinaria centrale termica Blanchini	250.000	62.714	20.071	42.643	0	0	4.528
4508260	Adeguamento moduli capannone Sondrio	586.000	123.796	48.027	75.768	0	0	7.659
4511666	Acquisto aree zona Rizzi	500.000	85.075	41.692	43.383	0	0	4.311
4511668	Impianti attrezzature aule Rizzi	200.000	42.251	16.392	25.859	0	0	2.614
4511756	Arredi attrezzature serre FAAG	1.123.974	237.445	92.118	145.327	0	0	14.691
4531787	Acquisto arredi tecnici ex basket	300.000	152.045	16.216	34.648	37.829	63.353	30.263
4531788	Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi	1.466.166	743.079	79.250	169.332	184.877	309.619	147.900
4536237	Biblioteca economia	400.976	241.692	20.200	43.687	48.468	129.338	68.510
4536238	Ristrutturazione Toppo Wassermann	1.042.436	628.339	52.514	113.574	126.004	336.246	178.107
4541012	Acquisto aree zona Rizzi 3 lotto	3.721.126	1.972.411	196.632	419.384	456.792	899.603	405.042
4555609	Ristrutturazione Blanchini 3° lotto	1.565.168	748.856	111.780	238.518	259.951	138.608	110.015
4556123	Lavori di ampliamento laboratorio di chimica	393.041	188.051	28.070	59.896	65.278	34.807	27.627
4557310	Ristrutturazione Toppo Wassermann	864.382	590.678	39.843	85.422	93.684	371.730	179.450
4557335	Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 2° stralcio	350.000	239.173	16.133	34.588	37.934	150.518	72.662
4557336	Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 1° stralcio	1.500.000	770.267	104.865	223.853	244.097	197.453	123.074
4557454	Sistemazione Area esterna ex Locchi	37.973	20.570	2.596	5.516	5.978	6.479	3.271
4557455	Adeguamento e messa a norma ex Stella Matutina	37.973	20.570	2.596	5.516	5.978	6.479	3.271
4557463	Realizzazione biblioteca area Rizzi	6.659.434	4.667.502	301.927	645.173	704.470	3.015.931	1.405.449
4558311	Completamento ristrutturazione Renati sezione femminile	1.250.000	718.421	82.947	171.552	179.382	284.540	70.426
4558312	Ristrutturazione Renati sezione femminile	4.225.679	2.995.201	195.317	406.634	428.939	1.964.310	573.619
4558533	Sistemazioni esterne Area Nord Est campus Rizzi	63.129	47.335	2.867	5.950	6.250	32.268	8.974
4558647	Allestimento laboratorio di chimica	50.379	32.111	3.275	6.761	7.051	15.024	3.320
4558678	Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna - 1	1.983.143	1.486.986	90.057	186.907	196.344	1.013.678	281.918
4558773	Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna - 2	392.390	294.219	17.819	36.982	38.849	200.569	55.781
4558780	Ristrutturazione immobile Ex Ancelle - 1	106.487	67.873	6.923	14.290	14.904	31.756	7.018
4558781	Ristrutturazione immobile Ex Ancelle - 2	5.524.738	4.142.520	250.886	520.694	546.984	2.823.956	785.382
4558966	Allestimento Parziale Biblioteca Campus Rizzi	121.000	92.856	5.494	11.359	11.872	64.131	16.248
4558967	Allestimento Ex Scuola Maria Bambina 1	30.461	23.376	1.383	2.860	2.989	16.145	4.090

POSIZIONE	OGGETTO	VALORE NOMINALE DEL MUTUO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2021	Quota a breve (entro i 12 mesi)	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni	Risconto passivo al 31.12.21 su contrib. Reg.le quota interessi
4558968	Allestimento Ex Scuola Maria Bambina 2	31.417	20.902	2.030	4.176	4.334	10.363	2.011
4558969	Ex Chiesa Santa Lucia	1.840.798	1.224.746	118.952	244.657	253.946	607.192	117.839
4558970	Allestimento Ex Collegio Renati Sezione Femminile	189.128	125.834	12.221	25.137	26.091	62.384	12.107
4559922	Allestimento chiesa S. Lucia	389.403	334.514	22.986	47.783	50.303	213.441	59.137
4560364	Rifacimento coperture grandi aule Rizzi	955.257	863.397	38.666	80.694	85.395	658.643	239.236
	Totale complessivo	**39.585.913**	**24.364.496**	**2.157.857**	**4.423.100**	**4.124.973**	**13.658.565**	**5.051.523**

2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso MIUR e altri ministeri	1.151.195	530.849	620.346
TOTALE	**1.151.195**	**530.849**	**620.346**

Il saldo al 31 dicembre 2021 è riferito principalmente ai debiti verso il MIUR per le c.d. "economie" (risparmi per studenti che hanno interrotto il corso di studi) registrate per le borse di specializzazione medica. L'incremento del debito è correlato al maggior costo per economie riscontrabile alla specifica voce di Conto economico "Altri costi": come presentato nel commento a tale sezione, l'incremento deriva dalle numerose sospensioni dei contratti degli specializzandi che, per far fronte all'emergenza COVID, sono stati temporaneamente assunti dagli ospedali, perdendo conseguentemente così il diritto alla percezione della borsa.

3) Debiti verso Regione e Province Autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso Regione e province autonome	101.908	51.450	50.458
TOTALE	**101.908**	**51.450**	**50.458**

L'importo si riferisce ai debiti verso la Regione Emilia Romagna, partner di un progetto di ricerca del Dipartimento di Area Medica, e verso la Regione Friuli Venezia Giulia per economie per le borse di specializzaione medica, analoghe a quelle presentate nel commento alla voce precedente.

4) Debiti verso Altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso altre Amministrazioni locali	145.458	222.074	(76.616)
TOTALE	**145.458**	**222.074**	**(76.616)**

Il saldo al 31 dicembre 2021 si riferisce principalmente ai debiti verso i Comuni di Pescara e di Udine, partner di un progetto di ricerca del Dipartimento di Scienze Agroalimentari, ambientali e animali, sorti in esercizi precedenti e pagati parzialmente nel corso del 2021.

5) Debiti verso l'Unione Europea ed il Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	425.000	876.056	(451.056)
TOTALE	**425.000**	**876.056**	**(451.056)**

Il saldo al 31 dicembre 2021 si riferisce al debito nei confronti di partner stranieri delle quote di pertinenza in particolare del progetto Interreg IT-CRO ADSWIM del Dipartimento di Scienze Agroalimentari, ambientali e animali: buona parte di tali debiti, sorti in esercizi precedenti, è stato liquidato nel corso del 2021, da cui la sensibile riduzione del saldo del debito rispetto all'anno precedente.

6) Debiti verso Università

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso Università	685.279	1.010.017	(324.738)
TOTALE	**685.279**	**1.010.017**	**(324.738)**

L'importo comprende i debiti verso le Università di Trieste, Venezia, IUAV e SISSA per le borse di dottorato del 35°, 36° e 37° ciclo e verso varie Università, partner di progetti, soprattutto Interreg.

7) Debiti verso studenti

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso studenti	84.079	152.701	(68.622)
TOTALE	**84.079**	**152.701**	**(68.622)**

Il saldo della voce "Debiti verso studenti" è relativo ai compensi ancora da liquidare a studenti per attività di tirocinio o di collaborazione 150 ore.

8) Acconti

Non si rilevano saldi per questa voce di debito.

9) Debiti verso fornitori (9)

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso fornitori	2.225.420	1.670.755	554.664
Fatture da ricevere	6.228.203	3.428.521	2.799.682
TOTALE	**8.453.622**	**5.099.276**	**3.354.346**

Rientrano in questa voce i debiti per spese relative ad investimenti sugli immobili in corso di ristrutturazione e alle manutenzioni straordinarie sui cespiti dell'Ateneo, nonché ai rapporti di fornitura di merci e servizi per le attività istituzionali correnti.

A differenza degli importi iscritti alla voce "Debiti verso fornitori", per le spese della voce "Fatture da ricevere" la merce è arrivata o il servizio è stato prestato ma alla data del 31 dicembre 2021 non è ancora pervenuta la relativa fattura.

L'incremento del saldo della sezione è riconducibile per lo più a SAL per lavori e costi per utenze.

10) Debiti verso dipendenti

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso dipendenti per arretrati	994.038	1.703.294	(709.257)
Debiti verso dipendenti per ore accantonate	538.512	497.499	41.012
Debiti verso dipendenti per ferie accantonate	462.469	514.618	(52.149)
Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti	277.643	168.480	109.163
Debiti per fondo accessorio cat. B, C e D	323.523	323.334	189
Debiti per fondo accessorio cat. EP	32.345	29.894	2.451
Debiti per fondo accessorio dirigenti	919.599	871.812	47.787
Debiti per economie fondo lavoro straordinario	53.791	71.014	(17.223)
Debiti per indennità di risultato Direttore Generale	29.000	29.000	0
Debiti per fondo comune di Ateneo	1.895	3.539	(1.644)
Debiti per competenze accessorie da trattenute sui corrispettivi c/terzi (Reg. c/terzi 2017)	161.623	114.544	47.079
Debiti per competenze accessorie da prelievi su fondo master	-	92.000	(92.000)
Debiti per incentivi per funzioni tecniche (art. 113 D.Lgs. 50/2016)	488.354	385.025	103.328
Debiti per fondo premalità art 9 L. 240/2010	434.545	390.976	43.568
TOTALE	**4.717.336**	**5.195.030**	**(477.694)**

La voce "Debiti verso dipendenti" include le diverse tipologie di rimborsi e compensi da erogare al personale, diversi da stipendi e voci accessorie, e le restituzioni per pignoramenti stipendiali.

I debiti registrati si riferiscono a:

- **Debiti per arretrati:** – saldo al 31.12.2021 pari ad euro 994.038 - sono i debiti nei confronti del personale docente e ricercatore per gli incarichi didattici relativi all'a.a. 2021/22 per la quota di competenza (3/12) e per intero per gli incarichi degli anni accademici precedenti e nei confronti del personale in generale per compensi di varia natura ancora da liquidare al 31 dicembre 2021 (compensi per commissioni di concorso, gettoni di partecipazione agli organi accademici, lavoro straordinario, sussidi e benefit ecc). Il significativo calo del saldo rispetto all'anno precedente è legato al debito per l'adeguamento ISTAT 2020 al personale docente e ricercatore compreso nel saldo 2020 e liquidato nel mese di marzo 2021.
- **Debiti per ore non godute** e **Debiti per ferie non godute:** saldi al 31.12.2021 pari ad euro 538.512 ed euro 462.469 - accolgono rispettivamente la valorizzazione dei debiti per ore e ferie non godute dal personale alla chiusura dell'esercizio, rideterminato in base ai saldi risultanti al 31 dicembre 2021;
- **Debiti per retribuzioni correnti:** saldo al 31.12.2021 pari ad euro 277.643 – accolgono debiti nei confronti dei dipendenti per retribuzioni correnti, ancora da liquidare;
- **Debito per fondo accessorio cat. B, C, D, EP e Dirigenti:** saldi complessivi al 31.12.2021 pari ad euro 1.275.467 – tale valore comprende gli accantonamenti per vincolo di destinazione contrattuale sia dell'importo non ancora liquidato al 31 dicembre 2021 dei fondi accessori 2021 al personale dirigente e tecnico amministrativo che dell'importo delle economie dei fondi accessori di anni precedenti, da utilizzarsi negli esercizi futuri per le finalità previste dai Contratti Collettivi di Lavoro e dalla contrattazione integrativa;
- **Debito per economie fondo lavoro straordinario:** saldo al 31.12.2021 pari ad euro 53.791 – corrisponde alle economie rilevate sui fondi per il lavoro straordinario 2021, che andranno ad incremento delle disponibilità del fondo accessorio 2022;
- **Debito per Indennità di risultato Direttore Generale:** saldo al 31.12.2021 pari ad euro 29.000 – corrisponde al debito relativo all'indennità di risultato 2021 (valore lordo) che sarà erogata nel 2022, nel rispetto dei criteri prestabiliti ed a seguito della valutazione del raggiungimento degli obiettivi prefissati per l'anno 2021;
- **Debito Fondo comune d'Ateneo:** saldo al 31.12.2021 pari ad euro 1.895 – accoglie gli accantonamenti, oramai residuali, alimentati dalle trattenute sui margini di commessa delle attività conto terzi in base al vecchio regolamento, sostituito da quello nuovo in vigore da giugno 2017;
- **Debiti per competenze accessorie da trattenute sui corrispettivi c/terzi (Reg. c/terzi 2017):** saldo al 31.12.2021 pari ad euro 161.623 – corrisponde al Fondo comune di cui al punto precedente, ma alimentato con le trattenute sui corrispettivi c/terzi in base al nuovo regolamento approvato dagli organi nel 2017; questo valore sarà destinato a competenze accessorie da liquidare al personale tecnico amministrativo;
- **Debiti per competenze accessorie da prelievi su fondo master:** saldo al 31.12.2021 nullo – si tratta di debiti per competenze accessorie alimentate da prelievi sul fondo master di Ateneo. Nel 2021 non sono state effettuati nuovi accantonamenti;
- **Debito incentivi per funzioni tecniche** (art. 113 D.Lgs. 50/2016)**:** saldo al 31.12.2021 pari ad euro 488.354 – accoglie le quote destinate agli incentivi ex art. 113 D.Lgs. 50/2016, correlati a procedure di lavori e forniture;

- **Debito premialità docenti (art. 9, L. 240/2010):** saldo al 31.12.2021 pari ad euro 434.545 – accoglie gli accantonamenti derivanti da recuperi per compensi non dovuti ex art. 53, co. 7 D Lgs 165/2001, per il valore delle classi stipendiali non maturate a seguito di valutazione negativa, da accantonamenti opportunamente deliberati su finanziamenti esterni.

11) Debiti verso società o enti controllati

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso società o enti controllati	213.370	80.347	133.023
TOTALE	**213.370**	**80.347**	**133.023**

Il conto accoglie i debiti esistenti al 31 dicembre nei confronti dell'unica società controllata dall'Università – Fare srl – per i servizi resi da quest'ultima nel campo dell'editoria e della promozione dei corsi di alta formazione.

12) Altri debiti

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti diversi	1.046.883	1.549.333	(502.450)
Debiti verso Ardis per tassa diritto allo studio	1.073.374	1.149.334	(75.960)
Debiti per imposte (IRAP, IVA, addizionali IRPEF)	1.355.328	1.196.783	158.545
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	619.061	454.775	164.286
Debiti verso Erario per imposta di bollo studenti	52.527	73.545	(21.018)
Debiti per depositi cauzionali	69.443	74.290	(4.847)
TOTALE	**4.216.616**	**4.498.060**	**(281.444)**

La voce "Debiti diversi" si riferisce ai debiti registrati nei confronti di soggetti diversi, non ricompresi nelle voci precedenti, partner di progetti di ricerca, in particolare Interreg. La riduzione del saldo è legata alla liquidazione di parte di queste quote registrate negli esercizi precedenti.

Nei "Debiti verso ARDIS" e "Debito verso Erario" sono iscritte le somme da riversare agli enti pertinenti rispettivamente per la tassa regionale sul diritto allo studio e per l'imposta di bollo, incassate dall'Ateneo dagli studenti unitamente alla quota di contribuzione studentesca.

Nella voce "Debiti per imposte" sono inseriti i debiti nei confronti dello Stato per IVA, IRAP retributivo, addizionali regionali e comunali IRPEF relative alle retribuzioni di dicembre 2021.

La voce "Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale" è relativa a premi assicurativi INAIL sui contratti stipulati con i collaboratori esterni.

I "Debiti per depositi cauzionali" comprendono le cauzioni versate dai dipendenti dell'Università per l'utilizzo delle chiavi di apertura delle sedi.

Riepilogo debiti – suddivisione per scadenza

Si riporta nella tabella che segue una suddivisione dei debiti in funzione della scadenza (entro o oltre l'esercizio).

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	2.157.857	22.206.639
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	1.151.195	0
Verso Regione e Province Autonome	101.908	0
Verso altre Amministrazioni locali	145.458	0
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	425.000	0
Verso Università	685.279	0
Verso studenti	84.079	0
Acconti	0	0
Verso fornitori	8.453.622	0
Verso dipendenti	4.717.336	0
Verso società o enti controllati	213.370	0
Altri debiti	4.216.616	0
TOTALE	**22.351.720**	**22.206.639**
	44.558.359	

5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo al 31.12.2020	128.827.490
Saldo al 31.12.2021	128.470.613
VARIAZIONE	**(356.877)**

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Immobile	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione
Contributi agli investimenti	99.380.542	102.168.154	(2.787.612)
Altri ratei e risconti passivi	29.090.071	26.659.336	2.430.735
TOTALE	**128.470.613**	**128.827.490**	**(356.877)**

In questa sezione sono iscritti i risconti passivi derivanti da contributi per investimenti e altri ratei e risconti passivi, non riferiti a progetti e ricerche in corso. Questi ultimi trovano infatti iscrizione in una voce dedicata (voce F del passivo dello Stato Patrimoniale).

e1) Contributi agli investimenti

In tale voce sono contenuti i valori della gestione dei contributi in conto capitale determinati con la tecnica del risconto, come descritto nei "Criteri di valutazione". Come già evidenziato in premessa, la maggior parte dei beni immobili è stata acquistata e/o ristrutturata grazie a contributi pubblici, in parte ministeriali ma soprattutto regionali. In particolare, a fronte dei contributi concessi dalla Regione Friuli Venezia-Giulia sono stati stipulati mutui con la Cassa Depositi e Prestiti rispetto ai quali il contributo copre (in genere interamente) sia la quota capitale che la quota interessi.

Nella seguente tabella si dettaglia la composizione dei risconti passivi con riferimento ai singoli fabbricati/interventi finanziati:

Immobile	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione
FABBRICATI			
Edificio Rizzi	8.862.111	10.283.709	(1.421.598)
Edificio ex Basket	5.129.111	5.423.639	(294.528)
Palestra Rizzi	765.067	820.633	(55.566)
Palazzo Kolbe	1.813.213	1.970.059	(156.846)
Edificio via Mazzini	591.847	638.785	(46.938)
Palazzo Camavitto	265.691	294.450	(28.759)
Edificio ex Solari - Caiselli bis	626.170	663.726	(37.556)
Complesso Caiselli	2.249.515	2.374.980	(125.465)
Palazzo Florio	383.943	463.751	(79.808)
Tomadini	1.521.481	1.618.703	(97.223)
Tomadini - Grandi aule	2.912.852	3.044.103	(131.251)
Residence Ginestre - via Treppo	1.331.208	1.409.330	(78.122)
Edificio ex Blanchini	3.647.488	3.842.300	(194.812)
Edificio ex Blanchini - corpo C	1.433.692	1.478.788	(45.096)
Aule - Biblioteca ex Tullio	1.565.509	1.684.863	(119.354)
Ex Ancelle della Carità	848.687	926.930	(78.243)
Padiglione Petracco	720.740	1.067.107	(346.367)
Cotonificio	880.627	1.037.966	(157.339)
Ex Carderia	560.982	591.583	(30.601)
Ex Renati - sezione femminile	2.443.437	2.443.437	0
Residenza ex Kersevan	394.172	426.205	(32.033)
Azienda Agraria	264.060	301.327	(37.267)
Capannone Sondrio	1.867.920	967.455	900.465
Ex scuola Maria Bambina	4.852.199	5.015.514	(163.315)

Immobile	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione
Aule prefabbricate Rizzi	2.119.483	2.209.351	(89.868)
Ex convento via Mantica (ex CUF)	1.756.084	1.826.328	(70.244)
Palazzo Antonini-Maseri	4.074.212	4.209.412	(135.200)
Serre polo Rizzi	491.589	507.976	(16.387)
Fabbricati diversi	4.390.810	4.758.295	(367.485)
TOTALE FABBRICATI	**58.763.900**	**62.300.705**	**(3.536.805)**
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
Toppo Wassermann	5.628.057	5.852.439	(224.382)
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**5.628.057**	**5.852.439**	**(224.382)**
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO			
Realizzazione laboratori di Area Medica - ex Ancelle	5.628.297	5.628.297	0
Allestimento laboratori medicina	1.806.855	1.806.855	0
Realizzazione biblioteca Rizzi	9.264.492	9.264.492	0
Allestimento biblioteca Rizzi	121.000	121.000	0
Ristrutturazione Renati sezione femminile	5.664.808	5.664.808	0
Adeguamento e messa a norma Stella Matutina	63.923	63.923	0
Ristrutturazione ex chiesa S. Lucia	1.840.798	1.840.798	0
Rifacimento coperture grandi aule Rizzi	2.955.244	1.675.244	1.280.000
Allestimento ex chiesta S. Lucia	389.403	389.403	0
Village Labs	0	790.040	(790.040)
Edilizia universitaria 2021	897.282	0	897.282
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	**28.632.102**	**27.244.860**	**1.387.242**
Interessi su Mutui	5.051.523	5.956.964	(905.441)
TOTALE INTERESSI SU MUTUI	**5.051.523**	**5.956.964**	**(905.441)**
Attrezzature /arredi vari	53.586	71.555	(17.969)
Attrezzature LABS Village	1.251.374	741.631	509.743
TOTALE ATTREZZATURE/ARREDI	**1.304.960**	**813.186**	**491.774**
TOTALE	**99.380.542**	**102.168.154**	**(2.787.612)**

Si precisa che i risconti dei contributi per immobilizzazioni in corso (euro 28.632.102) risultano superiori al valore al 31.12.2021 delle Immobilizzazioni in corso stesse (euro 20.009.802) in quanto comprendono la totalità dei contributi regionali ricevuti, ed interamente riscontati, per investimenti in corso d'opera (tra cui 9,3 milioni di euro per la realizzazione della Biblioteca Rizzi, 5,6 milioni di euro per la ristrutturazione del Renati, 5,6 milioni di euro per la realizzazione del nuovi laboratori di area medica, 1,8 milioni di euro per il consolidamento statico dell'ex chiesa di S. Lucia, rifacimento coperture grandi aule Rizzi…).

Nella seguente tabella si riepiloga la movimentazione dei risconti passivi rispetto al saldo dell'anno precedente:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico	Contributo a copertura degli interessi sui mutui	Totale
Risconti passivi al 31 dicembre 2020	96.211.190	5.956.964	102.168.154
+ nuovi contributi 2021	3.668.246	0	3.668.246
- diminuzioni a copertura degli interessi su mutui	0	(905.441)	(905.441)
- diminuzioni a copertura degli ammortamenti su immobili finanziati con mutui	(5.550.417)	0	(5.550.417)
Risconti passivi al 31 dicembre 2021	**94.329.019**	**5.051.523**	**99.380.542**

e2) Altri ratei e risconti passivi

In questa voce sono principalmente contenuti i valori dei ricavi da rinviare per competenza al prossimo esercizio (risconti). Si fornisce nella tabella che segue un dettaglio delle principali componenti di ricavo che sono state riscontate.

ALTRI RATEI E RISCONTI PASSIVI	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazione
Contribuzione studentesca (CL e CLM)	15.505.886	15.697.653	(191.767)
MIUR e altri per specializzazioni mediche	10.916.164	9.400.028	1.516.136
Proventi straordinari a copertura ammortamenti	94.898	151.032	(56.134)
MIUR per FFO	1.839.165	488.237	1.350.928
Contributi soggetti esterni per spese di personale	73.276	198.063	(124.787)
Contributo FSE per assegni e dottorati	660.682	718.718	(58.036)
Altro	0	5.605	(5.605)
TOTALE RISCONTI PASSIVI	**29.090.071**	**26.659.336**	**2.430.735**

5.10 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Saldo al 31.12.2020	41.256.617
Saldo al 31.12.2021	45.382.235
VARIAZIONE	**4.125.618**

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri, pari a euro 45.382.235.

CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine l'Ateneo riporta il valore relativo agli immobili di proprietà di terzi nei quali svolge le proprie attività e le fidejussioni prestate a terzi in forza di progetti e convenzioni.

Immobili di terzi

Si presentano di seguento i dati degli immobili di proprietà di terzi utilizzati dall'Ateneo di Udine.

Descrizione	Valore immobile
Palazzo Antonini Cernazai	13.516.200
Complesso Palazzo Garzolini di Toppo	12.157.200
Casa dello studente di Gemona	8.964.800
Ex Convento S. Chiara –Gorizia	6.363.000
Immobile via Mantica	6.305.400
Rustici Villa Rizzani- Pagnacco	1.587.600
Terreni	841.512
Ex Casa Lenassi-Gorizia	982.800
TOTALE	**50.718.512**

Garanzie prestate a favore di terzi

Si riportano di seguito alcune informazioni di dettaglio sulle fidejussioni prestate dall'Ateneo a favore di enti terzi. Il valore al 31 dicembre 2021 coincide con quanto certificato dall'ente tesoriere.

Beneficiario	Oggetto	Scadenza	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Ministero della Difesa - Direzione Armamenti terrestri	Progetto "PRESNET"	31/12/21	0	9.000	(9.000)
ARLEF - Agienzie Regional Pe Lenghe Furlane	Rilevazione ed elaborazione statistica sulle abitudini, i comportamenti, le opinioni, le conoscenze e l'uso riferiti alla lingua friulana	18/07/32	27.153	27.153	0
Università degli Studi di Trieste	Progetto "Architetture Sistemi Motori Primi MVDC"	31/12/21	0	4.950	(4.950)
Comune di Udine	Occupazione permente di un terreno di proprietà comunale area verde "G. Ambrosoli"	22/07/22	5.165	5.165	0
INSIEL spa	Attività di verifica di conformità del nuovo sistema cartografico digitale Regionale	31/12/30	17.820	17.820	0
Ministero della Difesa - Direzione Armamenti terrestri	PROGETTO Realtà Aumentata per applicazione Mobile	31/12/21	0	7.029	(7.029)
Agenzia Regionale per lo sviluppo rurale	Modelli matematici per simulazioni in ambito agricolo e in ambito di difesa fitosanitaria attivabili attraverso applicazioni accessibili in rete,basati sulla realizzazione di web-device dedicati, incluso il codicesorgente dei singoli modelli relizzato a partire da linguaggio di simulazione open-source	31/12/31	0	2.074	(2.074)
TOTALE			**50.138**	**73.191**	**(23.053)**

6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Si presentano nel dettaglio gli andamenti delle voci che compongono il Conto economico 2021, illustrando le principali variazioni rispetto al valore dell'esercizio 2020.

A seguito della diversa classificazione di alcune voci di conto economico nel 2021 rispetto all'anno precedente, per una più corretta analisi delle variazioni, è stato opportunamente riclassificato il dato comparativo 2020 rispetto al bilancio al 31 dicembre 2020 approvato, come di seguito dettagliato. Il conto economico riclassificato mantiene invariato il risultato finale.

Linea di bilancio	Voce	BILANCIO 31.12.20 APPROVATO	BILANCIO 31.12.20 RICLASSIFICATO	IMPORTO RICLASSIFICATO
PROVENTI PER LA DIDATTICA	1) Proventi per la didattica	23.275.113	22.788.150	(486.963)
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	1) Costi per sostegno agli studenti	14.582.103	14.682.103	100.000
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	12) Altri costi	1.284.402	992.481	(291.921)
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.810.515	2.710.515	(100.000
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	755.947	560.905	(195.042)
PROVENTI PER LA DIDATTICA	1) Proventi per la didattica	23.275.113	22.788.150	(486.963)
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	1) Costi per sostegno agli studenti	14.582.103	14.682.103	100.000
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	12) Altri costi	1.284.402	992.481	(291.921)

6.1 PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
PROVENTI PROPRI	33.400.813	32.359.144	1.041.669
CONTRIBUTI	108.715.238	102.935.180	5.780.058
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.771.648	4.522.843	(2.751.195)
VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0	0
TOTALE	**143.887.699**	**139.817.167**	**4.070.532**

Si presenta nel dettaglio la composizione e l'andamento delle diverse voci di ricavo.

I - PROVENTI PROPRI

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Proventi per la didattica	23.063.315	22.788.150	275.165
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.031.470	2.561.890	469.580
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	7.306.028	7.009.104	296.924
TOTALE	**33.400.813**	**32.359.144**	**1.041.669**

I "proventi propri" si suddividono in tre categorie:

1) Proventi per la didattica

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai Corsi di Studio di I e II livello.

Il gettito della contribuzione studentesca ha risentito sia della c.d. "no tax area" (di cui alla L. 232/2016 – Legge di stabilità 2017, commi 252-267) che delle rimodulazioni della contribuzione per gli studenti iscritti all'a.a. 2020/2021 con ISEE famigliare inferiore ai 30 mila euro imposta agli Atenei dal DM 234 del 26 giugno 2020 e dal DM 1014 del 3 agosto 2021.

Come riportato nell'Avviso Aggiuntivo al Manifesto degli Studi relativo a Tasse, contributi ed esoneri, l'addebito allo studente del contributo omnicomprensivo (introdotto sempre dalla citata L. 232/2016) per i corsi di laurea avviene in tre rate: la prima è versata al momento dell'iscrizione, la seconda a fine marzo e l'ultima a fine maggio. L'ultima rata (seconda o terza) viene determinata tenendo conto delle condizioni di reddito e di merito dello studente ed è addebitata al netto dei rimborsi eventualmente a lui dovuti.

I proventi per la didattica possono quindi essere così ripartiti:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Tasse e contributi per laurea e laurea specialistica	19.376.332	19.875.469	(499.137)
Proventi da corsi post laurea	3.255.638	2.586.582	669.056
Indennità per test di ammissione, esami di stato e altre indennità	889.695	800.988	88.707
Proventi da attività didattica commerciale	1.990	12.074	(10.084)
Rimborsi tasse studenti	(460.340)	(486.963)	26.623
TOTALE	**23.063.315**	**22.788.150**	**275.165**

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie: l'importo di euro 19.376.332 della voce "Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea magistrale" è riferito per euro 14.672.133 ai 9/12 delle tasse dell'anno accademico 2020/21 e per euro 4.704.189 ai 3/12

delle tasse dell'anno accademico 2021/22. I proventi 2021 risultano in calo rispetto al 2020 di euro 499.137 per effetto congiunto di:

- riduzione del numero di iscritti all'a.a. 2021/22 rispetto all'anno precedente (al 01/04/2021 a.a. 2020/2021 iscritti 15.460 studenti, al 01/04/2022 a.a. 2021/2022 iscritti 15.017 studenti), il cui effetto sul gettito sarà maggiormente visibile sul bilancio 2022;
- impatto dell'ampliamento della no tax area e delle rimodulazioni della contribuzione dettate dai citati DM 234 del 26 giugno 2020 (valide per il solo a.a. 2020/21) e dal più recente DM 1014 del 3 agosto 2021 (valide a decorrere dall'a.a. 2021/22).

Nella voce "Proventi da corsi post laurea" sono iscritti i ricavi derivanti dalla contribuzione di tutti i corsi post laurea gestiti dall'Ateneo: master, scuole di specializzazione, percorsi di formazione insegnanti e corsi di formazione continua. Il valore è in incremento principalmente in relazione alle attività dei master, il cui numero è in continuo aumento (+5 tra master e corsi di perfezionamento) e le cui attività sono riprese dopo il rallentamento subito durante la pandemia.

I proventi della contribuzione studenti di tutti i corsi post laurea consentono la copertura dei costi specifici legati alla gestione dei corsi stessi e pertanto i ricavi vengono opportunamente riscontati in base all'andamento degli oneri sostenuti nell'anno.

L'importo di euro 889.695 corrisponde all'introito per indennità supplementari che gli studenti versano per l'acquisizione di determinati servizi legati alla carriera universitaria. Il saldo 2021 è in incremento per euro 88.707 rispetto all'anno precedente, in particolare per le tasse per le scuole di specializzazione medica e per esami di stato.

I rimanenti euro 1.990 si riferiscono ai corsi di laurea di lingua straniera organizzati dal Centro Linguistico e Audivisivi, nell'ambito dell'attività commerciale.

A decorrere dal bilancio 2021, si presentano in questa sezione anche i rimborsi tasse, a parziale rettifica del ricavo iscritto: trattandosi infatti di restituzioni prevalentemente riferite agli anni accademici attivi nel corso del 2021, si ritiene questa rappresentazione più idonea ad illustrare il gettito effettivo conseguito dall'Ateneo. Questi importi venivano in precedenza iscritti nella sezione "Altri costi", in cui continueranno ad essere registrati eventuali rimborsi riferiti ad anni accademici precedenti, in linea con quanto indicato dalla nota tecnica n. 1 elaborata dalla Commissione COEP. Ai fini di una corretta comparazione, il dato di bilancio comparativo 2020 viene allineato di conseguenza.

2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico a privati	2.424.461	2.252.264	172.197
Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico a enti pubblici	597.274	220.985	376.289
Proventi da sponsorizzazioni	9.736	88.641	(78.907)
TOTALE	**3.031.470**	**2.561.890**	**469.580**

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi che consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca, di formazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Come si osserverà anche in relazione ai ricavi dell'attività di ricerca istituzionale di cui alla voce successiva, il saldo 2021 è in incremento: il fatturato registrato per le prestazioni concluse è passato da 1,9 milioni di euro del 2020 a 2,4 milioni di euro del 2021, il che trova spiegazione principalmente nella ripresa delle attività dopo il blocco/rallentamento subito nel 2020 a causa del COVID. La variazione del maggior fatturato di circa mezzo milione di euro impatta positivamente sul ricavo di competenza 2021 (+euro 469.580 euro), determinato secondo la logica contabile della commessa completata.

3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici nazionali	2.226.429	2.145.640	80.789
Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e Resto del Mondo	2.624.914	2.947.989	(323.076)
Ricerche su finanziamenti competitivi da privati	891.979	1.029.189	(137.210)
Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR	1.036.560	620.817	415.743
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri	526.146	265.468	260.678
TOTALE	**7.306.028**	**7.009.104**	**296.924**

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i progetti istituzionali di ricerca e di didattica suddivisi per ente finanziatore di cui i Dipartimenti dell'Ateneo risultano assegnari.

Come già illustrato nel commento alla voce precedente, anche per i ricavi derivanti da finanziamenti per ricerca si registra complessivamente un incremento nel saldo di competenza del conto tra 2020 e 2021: nonostante siano stati registrati minori ricavi per nuovi progetti (nel 2020 pari a 5,7 milioni di euro e nel 2021 pari a 5 milioni di euro), si registra contabilmente la ripresa delle attività interrotte o comunque rallentate a causa della pandemia: sono incrementati infatti i costi sostenuti nell'anno e quindi incrementano i correlati ricavi, determinati secondo la regola contabile della commessa completata.

Due conti presentano saldi in controtendenza: progetti da UE e progetti finanziati da privati, che risentono dei significativi costi registrati nel 2020, in particolare su alcuni progetti H2020, AIRC o su convenzioni con aziende private.

II - CONTRIBUTI

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	97.774.643	93.099.729	4.674.914
Contributi Regioni e Province autonome	6.913.705	5.918.801	994.904
Contributi altre Amministrazioni locali	43.027	10.180	32.847
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	784.367	925.042	(140.675)
Contributi da Università	554.914	590.802	(35.888)
Contributi da altri (pubblici)	1.534.166	1.537.530	(3.364)
Contributi da altri (privati)	1.110.416	853.096	257.320
TOTALE	**108.715.238**	**102.935.180**	**5.780.058**

Come richiesto dal MTO, si riporta di seguito il distinguo – per ciascuna voce di ricavo – delle quote riferite a contributi correnti e di quelle riferite a contributi per investimenti. A seguire l'analisi dettagliata sull'andamento delle singole voci.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	94.996.773	90.136.611	4.860.162
2. Contributi Regioni e Province autonome	4.499.850	3.950.799	549.051
3. Contributi altre Amministrazioni locali	43.027	10.180	32.847
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	784.367	925.042	(140.675)
5. Contributi da Università	554.914	590.802	(35.888)
6. Contributi da altri (pubblici)	1.534.166	1.537.530	(3.364)
7. Contributi da altri (privati)	1.096.966	853.096	243.870
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	**103.510.063**	**98.004.060**	**5.506.003**
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	2.777.870	2.963.118	(185.248)
2. Contributi Regioni e Province autonome	2.413.855	1.968.002	445.853
3. Contributi altre Amministrazioni locali	0	0	0
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0	0
5. Contributi da Università	0	0	0
6. Contributi da altri (pubblici)	0	0	0
7. Contributi da altri (privati)	13.450	0	13.450
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	**5.205.175**	**4.931.120**	**274.055**
TOTALE	**108.715.238**	**102.935.180**	**5.780.058**

CONTRIBUTI CORRENTI

1) *Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali*

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi correnti da MIUR per FFO	83.525.805	81.237.869	2.287.935
Contributi correnti da MIUR per borse di specializzazione medica	9.710.440	7.323.685	2.386.755
Contributi correnti da MIUR per borse di mobilità internazionale	1.208.828	752.220	456.608
Contributi correnti da MIUR per altre attività	538.524	812.005	(273.481)
Contributi correnti da altri Ministeri	13.176	10.832	2.343
TOTALE	**94.996.773**	**90.136.611**	**4.860.162**

La voce più significativa di questa sezione, nonché dell'intero Conto economico, è quella che accoglie i contributi ministeriali derivanti dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO).

Si riporta di seguito il dettaglio delle assegnazioni di competenza FFO 2021 e 2020 per l'Università di Udine. Si precisa che tali valori si discostano da quelli iscritti a bilancio in relazione alle assegnazioni sottoposte ad eventuali rettifiche o integrazioni, che vengono comunicate dal MUR in esercizi successivi a quello di riferimento (es. no tax area, sostegno passaggio classi biennali).

VOCI	Anno 2021	Anno 2020	Variazioni 2021 su 2020
Interventi quota base	**43.290.185**	**46.718.880**	
- quota storica	21.879.332	26.401.417	
- costo standard	19.059.310	17.965.920	
- piani straordinari consolidati	2.351.543	2.351.543	
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	**25.337.877**	**22.746.740**	
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	17.628.744	15.432.580	
b) 20% valutazione politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	3.243.770	3.408.483	
c) 20% autonomia responsabile	4.465.363	3.905.677	
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	**1.706.974**	**1.265.322**	
- quota salvaguardia	1.396.513	973.638	
- quota accelerazione	310.461	291.684	
Interventi consolidabili, recuperi e correttivi	**80.646**	**87.825**	
FFO base + premiale + perequativo + piani straordinari consolidati	**70.415.682**	**70.818.767**	**(403.085)**
FONDO PER ATTIVITA' DI RICERCA LIBERA E DI BASE (DM 289/2021, art. 4, 1a) - 70% non soggetto a valutazione	**713.546**	**0**	
FFO STRUTTURALE	**71.129.228**	**70.818.767**	**310.461**
Sostegno passaggio classi biennali	**1.787.359**	**1.000.449**	
Piani straordinari	**5.190.924**	**1.888.465**	
- Piano straordinario ricercatori 2018	703.448	703.448	
- Piano straordinario ricercatori 2019	1.055.817	1.055.817	
- Piano straordinario progressione ricercat. di ruolo (DM 364/19)	129.200	129.200	
- 1° Piano straordinario ricercatori 2020 (DM 83/2020)	1.140.946	0	
- 2° Piano straordinario ricercatori 2020 (DM 856/2020)	2.161.513	0	
Programmazione triennale	**0**	**703.468**	
Interventi a favore degli studenti	**3.282.592**	**2.617.091**	

VOCI	Anno 2021	Anno 2020	Variazioni 2021 su 2020
1) borse post lauream	1.781.129	1.837.057	
2) fondo sostegno giovani	613.797	605.921	
- mobilità	*62.321*	*444.865*	
- assegni tutorato	*408.454*	*102.533*	
- corsi strategici	*143.022*	*58.523*	
3) proroga borse dottorato	887.666	174.113	
No tax area	**1.838.471**	**2.429.912**	
Interventi di sostegno a studenti di cui alla L. 17/99 e L.170/10	**77.541**	**80.360**	
Commissioni Abilitazione nazionale	**28.517**	**0**	
Integrazione maternità assegniste/ricercatrici	**0**	**32.115**	
Dipartimento di eccellenza 2018/2022	**1.481.829**	**1.481.829**	
Sostegno e gestione rete GARR	**63.196**	**64.629**	
Altre assegnazioni (POT/PLS)	**4.356**	**88.874**	
FFO - ASSEGNAZIONI FINALIZZATE	**13.754.785**	**10.387.192**	**3.367.593**
TOTALI	**84.170.467**	**81.205.959**	**2.964.508**

Nel complesso, l'assegnazione di competenza del FFO 2021 è complessivamente in aumento rispetto all'anno precedente, per euro 2.964.508.

Per analizzare nel dettaglio l'andamento delle voci del FFO strutturale, la componente più significativa dell'intero FFO, si riporta nella seguente tabella un confronto tra i valori 2020 e 2021, riferiti sia al sistema universitario nel suo complesso che all'Università di Udine nello specifico.

	2020			2021			VAR 2021-2020	
VOCI	SISTEMA	UNIUD	% UNIUD	SISTEMA	UNIUD	% UNIUD	VAR VALORI	% UNIUD
Quota base	**4.346.905.571**	**46.718.880**	**1,07%**	**4.092.463.716**	**43.290.185**	**1,06%**	**-3.428.695**	**-7,3%**
di cui storico	2.468.656.855	26.401.417	1,07%	2.060.215.000	21.879.332	1,06%	-4.522.085	-17,1%
di cui costo standard	1.646.000.000	17.965.920	1,09%	1.800.000.000	19.059.310	1,06%	1.093.390	6,1%
consolidamento piani straordinari (PA 2012-2013, PO 2016, RTDb 2016)	232.248.716	2.351.543	1,01%	232.248.716	2.351.543	1,01%	-	0,0%
Quota premiale	**1.921.550.000**	**22.746.740**	**1,18%**	**2.195.000.000**	**25.337.877**	**1,15%**	**2.591.137**	**11,4%**
60% VQR ricerca	1.152.930.000	15.432.580	1,34%	1.317.000.000	17.628.744	1,34%	2.196.164	14,2%
20% politiche reclutamento	384.310.000	3.408.483	0,89%	439.000.000	3.243.770	0,74%	(164.713)	(4,8%)
20% autonomia responsabile	384.310.000	3.905.677	1,02%	439.000.000	4.465.363	1,02%	559.686	14,3%
Perequativo	**155.750.000**	**1.265.322**	**0,81%**	**155.750.000**	**1.706.974**	**1,10%**	**441.652**	**34,9%**
quota salvaguardia	131.454.735	973.638	0,74%	129.165.393	1.396.513	1,08%	422.875	43,4%
quota accelerazione	24.295.265	291.684	1,20%	26.584.607	310.461	1,17%	18.777	6,4%
correttivi		**87.825**			**80.646**		**(7.179)**	**(8,2%)**
FFO base + premiale + perequativo + piani straordinari consolidati	**6.424.205.571**	**70.818.767**	**1,10%**	**6.443.213.716**	**70.415.682**	**1,09%**	**(403.085)**	
Fondo per attività di ricerca libera e di base (DM 289/2021, art. 4,1a)				**70.000.000**	**713.546**	**1,02%**	**713.546**	
TOTALE	**6.424.205.571**	**70.818.767**	**1,10%**	**6.513.213.716**	**71.129.228**	**1,09%**	**310.461**	

In particolare si rileva che:

- **Quota base – dati storici**: il peso si è rimasto sostanzialmente inalterato rispetto all'anno precedente (da 1,07% a 1,06%). A decorrere dal 2021 vengono consolidati in quota base i piani

straordinari per cui sono decorsi 5 anni dall'avvio (piani associati 2012 e 2013, piano ordinari 2016 e piano ricercatori lett. b) 2016);

- **Quota base – costo standard**: il peso dell'Ateneo è lievemente diminuito (da 1,09% a 1,06%) per andamenti sugli studenti regolari e sul costo standard non in linea con l'andamento del sistema;

- **Quota premiale – VQR**: è costante il peso del nostro Ateneo per l'assegnazione attribuita in base ai risultati della VQR 2011-2014 (1,34%), essendo invariati i parametri rispetto all'anno precedente;

- **Quota premiale – politiche di reclutamento**: prendendo a riferimento i reclutamenti del 2018-2020, si è ridotto (da 0,89% a 0,74%) il peso rispetto a quello dell'anno precedente (riferito ai reclutamenti 2017-2019);

- **Quota premiale – autonomia responsabile**: invariato il peso del nostro ateneo a livello di sistema (1,02%);

- **Intervento perequativo:** anche per il 2021 all'Ateneo è stata attribuita una quota di perequazione, in applicazione della c.d. clausola di salvaguardia (che garantisce un'assegnazione FFO nei limiti del 0/+4% rispetto all'anno precedente) il cui peso percentuale è passato 0,74% a 1,08%. In lieve calo (da 1,20% a 1,17%) la quota di accelerazione attribuita per avvicinarsi al peso del nostro ateneo stabilito in base al modello teorico.

- **Fondo per attività di ricerca libera e di base:** ai fini dell'applicazione della clausola di salvaguardia, il MUR ha tenuto conto dell'assegnazione di 713.546 euro per sostenere gli obiettivi di sviluppo delle attività di ricerca libera e di base degli Atenei (quota 70% non soggetta a valutazione dello stanziamento per l'attività di ricerca svolta dalle università e la valorizzazione del contributo del sistema universitario alla competitività del Paese, di cui all'art. 238, co. 5 del D.L. 34/2020). Tale comportamento ha ridotto il valore della quota di salvaguardia di un importo pari all'assegnazione per attività di ricerca libera e di base e di fatto determinato una riduzione netta della quota di FFO strutturale (base + premiale + perequativo) pari a 403 mila euro. Nel complesso, infatti, il FFO non finalizzato risulta in incremento rispetto al 2020 per un valore pari alla sola quota di accelerazione dell'intervento perequativo. In altre parole, qualora fosse stato applicato lo stesso metodo degli anni precedenti nel calcolo della quota di salvaguardia, l'Ateneo avrebbe ricevuto un incremento netto di 713.546 euro. Si precisa che questo ricavo, pur essendo stato registrato a Conto Economico, è stato interamente riscontato al 2022, esercizio nel quale verranno sostenuti i relativi costi.

Tenuto conto che alcune assegnazioni finalizzate del FFO vengono riscontate per competenza agli esercizi nei quali vengono registrati i correlati costi e che alcune componenti vengono comunicate solo in anni successivi a quello di pertinenza, i valori del FFO riportati nella precedente tabella non trovano totale e immediato riscontro nei ricavi iscritti alla voce "Contributi da MIUR per FFO" che

presenta un saldo pari a euro 83.525.805. Questo dato è in aumento rispetto al 2020 di euro 2.287.935, principalmente in relazione alle seguenti voci:

- quota base + premiale + perequativo (- euro 315.519);
- quota a sostegno costi per classi stipendiali docenti (+ euro 220.590): la variazione risente del recupero di euro 283.160 che il MUR ha effettuato sull'assegnazione provvisoria 2021 (euro 1.757.359) con riferimento all'assegnazione definitiva 2020;
- quota no tax area (+ euro 1.212.945), integrata rispetto agli anni precedenti con gli stanziamenti di cui al DM 234/2020 e al DM 1014/2021; l'incremento è principalmente riconducibile al saldo dell'assegnazione no tax area dell'anno 2020 (DM 234/2020) pari a euro 914.343, comunicata dal MUR nel corso del 2021;
- assegnazioni dei due piani straordinari ricercatori 2020 di cui al DM 83/2020 e DM 856/2020 (+ euro 3.302.459);
- assegnazioni programmazione triennale (- euro 1.408.309): le valutazioni MUR sugli indicatori e i target definiti dall'Ateneo ai fini della nuova programmazione 2021-2023 si sono concluse nel 2022, anno cui si rimanda pertanto l'iscrizione dei correlati ricavi.

La seconda voce della sezione Contributi da MIUR per rilevanza di importo è quella relativa al finanziamento dei contratti di formazione-lavoro degli studenti iscritti alle scuole di specializzazione mediche che, per l'anno 2021, registra un ricavo di competenza di euro 9.710.440. L'incremento rispetto al 2020 (+ euro 2.386.755) è dovuto principalmente al maggior numero di borse attivate a partire dall'a.a. 2019/20 (con impatto in particolare sul 2021) che ha incrementato i costi e quindi i correlati ricavi a copertura.

Nelle voce "Contributi correnti da MIUR per borse di mobilità internazionale" trovano iscrizione le assegnazioni ricevute, tramite l'Agenzia Indire, per l'erogazione agli studenti di borse di mobilità internazionale con un importo che, per il 2021, si assesta a euro 1.208.828. I maggiori ricavi registrati sono correlati all'incremento dei costi sostenuti nell'anno, per effetto della ripresa delle attività post COVID.

La voce "Contributi da MIUR per altre attività" registra un calo rispetto al dato del 2020 per effetto delle minori assegnazioni MUR a sostegno dell'emergenza COVID ricevute nel 2021 rispetto all'anno precedente e all'attribuzione di una annualità (invece che di due) di contributi 5x1000.

2) Contributi Regioni e Province autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi da Regione FVG ai sensi L.R. 2/2011	2.522.459	2.560.886	(38.427)
Contributi correnti da Regione FVG per borse di specializzazione medica	854.556	818.028	36.528
Contributi correnti da Regione FVG per corsi di laurea per professioni sanitarie	882.431	394.085	488.346
Altri contributi correnti da Regione FVG	237.003	135.300	101.703
Contributi da Province Autonome	0	42.500	(42.500)
Contributi da altre Regioni	3.401	0	3.401
TOTALE	**4.499.850**	**3.950.799**	**549.051**

In questa sezione trovano iscrizione tutti i contributi ricevuti dalla Regione FVG e le Province Autonome di Trento e Bolzano.

L'assegnazione della Regione FVG più significativa è quella derivante dal finanziamento per lo sviluppo dell'istruzione universitaria nella Regione (L.R. n. 2/2011). L'assegnazione per il 2021 è pari ad euro 2.425.336, cui si aggiunge la quota perequativa pari a euro 267.100. Tenuto conto che l'assegnazione di un anno può essere essere spesa fino al 31 ottobre dell'anno successivo, le assegnazioni annue vengono opportunamente riscontate in funzione dei costi sostenuti nel 2021, per cui il ricavo di competenza al 31.12.2021 risulta pari a euro 2.522.459.

Nella presente sezione trovano inoltre iscrizione i seguenti ulteriori contributi regionali, iscritti per competenza:

- finanziamento borse di specializzazione medica, pari ad euro 854.556;
- finanziamento per professioni sanitarie (d.lgs. 502/92), pari ad euro 882.431; a parità di finanziamento complessivo sull'anno accademico (630 mila euro), il maggior ricavo di competenza è interamente correlato all'andamento dei costi imputati sui progetti dei diversi anni accademici;
- altri contributi per complessivi euro 237.003, in aumento di euro 101.703, principalmente a seguito della dinamica dei costi per ricercatori finanziati dai contributi di cui alla LR 15/96.

3) Contributi altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi da enti locali	43.027	10.180	32.847
TOTALE	**43.027**	**10.180**	**32.847**

Il ricavo si riferisce principalmente a convenzioni di ricerca con le province di Trento e Bolzano.

4) Contributi da Unione Europea e Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi da Unione Europea e Resto del mondo	784.367	925.042	(140.675)
TOTALE	**784.367**	**925.042**	**(140.675)**

In questa voce sono iscritti i contributi nei confronti dell'Unione Europea o di soggetti internazionali (c.d. Resto del Mondo). Il calo del saldo di competenza rispetto al 2020 è correlato principalmente in minori costi sostenuti nel 2021 a valere sul progetto finanziato con fondi FSE e denominato Programma 89/19 destinato alla realizzazione di dottorati e assegni di ricerca.

5) Contributi da Università

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi da Università	554.914	590.802	(35.888)
TOTALE	**554.914**	**590.802**	**(35.888)**

In questa voce risulta iscritta principalmente la quota di competenza 2021 dei contributi ricevuti dall'Università degli studi di Trieste, sulla base di apposite convenzioni, per il finanziamento delle borse di dottorato riferite al 35° ciclo (iniziato il 1° novembre 2019), 36° ciclo (iniziato il 1° novembre 2020) e 37° ciclo (iniziato il 1° novembre 2021).

6) Contributi da altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi da Aziende Ospedaliere e altri istituti sanitari	1.021.945	961.067	60.878
Contributi da istituti di ricerca pubblici	369.059	292.320	76.739
Contributi da enti pubblici vari	143.162	284.143	(140.981)
TOTALE	**1.534.166**	**1.537.530**	**(3.364)**

La sezione accoglie principalmente i trasferimenti dall'Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine per i libri acquistati in convenzione con la facoltà di medicina e chirurgia per (euro 507.052, pari a euro +17.052 rispetto al 2020), la quota di competenza di contributi dal CRO di Aviano destinati alla copertura delle borse di dottorato attive nel 2021 (35°, 36° e 37° ciclo), finanziamenti di altri enti per la copertura di oneri stipendiali di docenti di ruolo ed a tempo determinato (es. Azienda Sanitaria Universitaria Integrata, INFN) e per varie attività di ricerca e didattica.

Il saldo 2021 è complessivamente in linea con quello dell'anno precedente.

7) Contributi da privati

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi da Fondazioni	605.630	417.573	188.057
Contributi da soggetti privati diversi	491.336	434.723	56.613
Contributi da istituti di credito	0	800	(800)
TOTALE	**1.096.966**	**853.096**	**243.870**

Tra i principali finanziamenti iscritti in questa voce si trovano la quota di competenza del contributo annuale della Fondazione Friuli iscritto in base all'accordo per euro 800.000 siglato a giugno 2021), di altre fondazioni private (es. Fondazione Mach, Kessler) destinati a finanziare borse di dottorato, e di soggetti diversi per la copertura di contratti di ricercatore a tempo determinato e attività di didattica e ricerca gestite dai dipartimenti. Il saldo del 2021 è linea con quello del 2020.

CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI

1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi per investimenti da MIUR	2.777.870	2.963.118	(185.248)
TOTALE	**2.777.870**	**2.963.118**	**(185.248)**

Nei "Contributi per investimenti da MIUR" si rilevano la quota di competenza, pari ad euro 2.777.870, dei contributi ricevuti dal Ministero in esercizi precedenti per l'acquisto di cespiti attualmente in fase di ammortamento. La variazione del saldo rispetto al 2020 è riconducibile ai minori costi di competenza inerenti gli investimenti di cui al DM 81/2020 - "Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature 2020".

2) Contributi Regioni e Province autonome

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi per investimenti da Regione FVG - quota capitale mutui	1.645.592	1.708.640	(63.048)
Contributi per investimenti da Regione FVG - LR 2/2011	768.263	259.362	508.901
TOTALE	**2.413.855**	**1.968.002**	**445.853**

Nella voce "Contributi per investimenti da Regione FVG – quota capitale mutui" si registra la quota di competenza dell'anno, pari ad euro 1.645.592, dei contributi ricevuti dalla Regione a fronte dei mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti per l'acquisto e la ristrutturazione di cespiti e attualmente in fase di ammortamento.

La voce "Contributi per investimenti da Regione FVG – LR 2/11" valorizza il ricavo di competenza, pari ad euro 768.264, correlato agli ammortamenti delle attrezzature scientifiche destinate all'allestimento del Labs Village e del laboratorio LABIC, e acquistate con i contributi in conto capitale di cui alla LR 2/2011.

III - PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale in quanto l'Azienda Sanitaria Universitaria Friuli Centrale di Udine corrisponde direttamente ai dipendenti Universitari che svolgono attività assistenziale le dovute integrazioni stipendiali.

IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto l'Azienda regionale per il diritto allo studio - ARDIS provvede direttamente all'erogazione dei sussidi agli studenti.

V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Rilascio fondi	842.918	3.114.052	(2.271.134)
Rilascio risconti passivi per allineamento Stato patrimoniale di apertura	367.485	367.485	0
Proventi da liberalità a copertura ammortamenti	261.577	265.061	(3.484)
Proventi da cessioni di beni e servizi	74.989	51.688	23.301
Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi	74.302	610.727	(536.425)
Recuperi stipendiali	64.757	80.186	(15.429)
Proventi da liberalità	52.642	102	52.540
Proventi patrimoniali	30.136	23.699	6.437
Rimborsi assicurativi e altri indennizzi	2.842	9.843	(7.001)
TOTALE	**1.771.648**	**4.522.843**	**(2.751.195)**

La principale voce di questa sezione è il "Rilascio fondi" che presenta anche la più significativa variazione di saldo rispetto all'anno precedente, anno in cui erano stati effettuati rilasci importanti rilasci del fondo contenziosi e del fondo ricostruzioni di carriera.

La voce "Rilascio risconti passivi per allineamento Stato patrimoniale di apertura" accoglie la quota di competenza dell'esercizio dei risconti passivi generati dall'operazione contabile di allineamento dello Stato patrimoniale di apertura effettuata nel corso del 2020.

Costante il saldo dei "Proventi da liberalità per copertura ammortamenti" in cui trovano iscrizione i proventi da liberalità ricevute da terzi destinati alla copertura di ammortamenti. Il MTO stabilisce infatti che per le donazioni di beni ammortizzabili (sia immobili che mobili) il provento venga riscontato negli anni, a sterilizzazione del costo di ammortamento dei beni stessi. Le liberalità in denaro o di beni non soggetti ad ammortamento costituiscono invece proventi interamente di competenza dell'anno. Tale importo trova iscrizione nella distinta voce "Proventi da liberalità".

In sensibile calo (euro -536.425) la voce "Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi" in cui, nel 2020, era stato registrato un significativo recupero per attività esterne non autorizzate ai sensi art. 53 dlgs n. 165/2001 (euro 490.000).

La voce "Recuperi stipendiali" accoglie i ricavi da enti diversi (principalmente altre Università italiane) a rimborso dei costi stipendiali di personale soprattutto docente dell'Ateneo che, sulla base di specifiche convenzioni, presta temporaneamente parte della propria attività presso enti terzi. In calo di euro 15.429 il saldo rispetto al 2020 a causa della conclusione nel corso del 2021 di convenzioni attivate in anni precedenti.

Nella voce "Proventi patrimoniali" si rilevano i canoni di affitto dei bar presenti nelle sedi universitarie; il saldo è in lieve aumento rispetto al 2020, ma risente ancora molto delle chiusure delle sedi a causa del COVID, a fronte delle quali è stata sospesa la fatturazione ai gestori.

I "Proventi da cessioni di beni e servizi" sono riferiti alle attività di vendita dei prodotti agricoli del Centro Universitario di servizi per la ricerca e la didattica in agricoltura, agli affitti derivanti dal servizio di foresteria e gli introiti dalla vendita degli oggetti di merchandising.

Nella voce "Rimborsi assicurativi ed altri indennizzi" sono registrati i ricavi per rimborsi assicurativi ricevuti dall'Ateneo a seguito di sinistri diversi.

VII - INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Non sono stati rilevati incrementi di immobilizzazioni per lavori interni nel corso del 2021.

6.2 COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca.

Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo ed i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.

I costi operativi sono di seguito dettagliati:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	82.569.696	81.037.741	1.531.955
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	38.455.732	33.892.023	4.563.709
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	12.267.028	11.994.848	272.180
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	648.627	2.710.515	(2.061.888)
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	526.539	560.905	(34.366)
TOTALE	**134.467.622**	**130.196.032**	**4.271.590**

VIII - COSTI DEL PERSONALE

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	40.781.015	40.051.749	729.266
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premi alità, altre competenze accessorie	1.815.463	1.804.359	11.104
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	12.010.031	11.737.128	272.905
TOTALE a) docenti/ricercatori	**54.606.509**	**53.593.236**	**1.013.274**
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
Competenze	4.407.707	4.103.214	304.493
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	926.991	875.710	51.281
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	**5.334.698**	**4.978.924**	**355.774**
c) docenti a contratto			
Competenze	412.824	415.976	(3.152)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	46.964	44.477	2.487
TOTALE c) docenti a contratto	**459.788**	**460.453**	**(665)**
d) esperti linguistici			
Competenze	955.292	975.702	(20.410)
Indennità TFR	110.469	74.426	36.043
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	238.826	242.684	(3.858)
TOTALE d) esperti linguistici	**1.304.587**	**1.292.812**	**11.775**
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
Competenze	970.942	619.419	351.523
Missioni	121.250	59.786	61.464
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	120.262	89.892	30.370
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	**1.212.453**	**769.097**	**443.355**
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	**62.918.035**	**61.094.522**	**1.823.514**
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	13.194.171	13.269.777	(75.606)
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	1.970.472	2.216.116	(245.644)
Indennità TFR	864.629	859.326	5.303
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il person ale (esclusa IRAP)	3.622.388	3.598.000	24.388
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	**19.651.661**	**19.943.219**	**(291.559)**
TOTALE	**82.569.696**	**81.037.741**	**1.531.955**

Il costo complessivo di euro 82.569.696 (al netto di IRAP) si riferisce ai costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica per euro 62.918.035 e a quelli relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo per euro 19.651.661. Si presenta nei paragrafi a seguire una analisi sulle diverse

categorie di personale, fornendo per i costi più significativi tabelle di dettaglio comprensive del valore dell'IRAP, rappresentato a Conto economico nella sezione delle Imposte.

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Docenti / ricercatori	54.606.509	53.593.236	1.013.274
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	5.334.698	4.978.924	355.774
Docenti a contratto	459.788	460.453	(665)
Esperti linguistici	1.304.587	1.292.812	11.775
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.212.453	769.097	443.355
TOTALE	**62.918.035**	**61.094.522**	**1.823.513**

Anche nel 2021 prosegue l'incremento del costo del personale dedicato alla didattica e alla ricerca, fondamentalmente legato alla componente stipendiale di docenti e ricercatori, come verrà meglio illustrato nei paragrafi a seguire.

a) Docenti/ricercatori

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Docenti e ricercatori di ruolo	37.941.500	37.540.179	401.321
Ricercatori a tempo determinato	2.839.515	2.511.569	327.946
Competenze fisse	**40.781.015**	**40.051.749**	**729.266**
Missioni	325.946	221.026	104.920
Supplenze	401.332	359.117	42.215
Altre competenze	1.088.185	1.224.216	(136.031)
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premi alità, altre competenze accessorie	**1.815.463**	**1.804.359**	**11.104**
Comp. Fisse docenti e ricercatori di ruolo	10.938.267	10.814.658	123.609
Comp. Fisse ricercatori a tempo determinato	887.156	787.809	99.347
Supplenze ed altre competenze	184.608	134.661	49.947
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	**12.010.031**	**11.737.128**	**272.903**
TOTALE COSTI DOCENTI E RICERCATORI	**54.606.509**	**53.593.236**	**1.013.273**

Il costo del personale docente e ricercatore è formato dalle seguenti componenti:

- Competenze fisse, cioè gli importi lordo dipendente delle voci stipendiali di base corrisposti nell'anno 2021;
- Competenze accessorie che comprendono i rimborsi per le missioni svolte per attività istituzionale o nell'ambito dell'attività c/terzi connessa allo svolgimento dell'attività di ricerca,

per supplenze (9/12 dei conferimenti per l'offerta formativa a.a. 2020/21 e 3/12 dei conferimenti per l'offerta a.a. 2021/22), per compensi accessori aggiuntivi per la didattica (es. compensi per i corsi di Master), per compensi ricevuti per lo svolgimento di attività c/terzi;
- Contributi obbligatori a carico dell'Ente, cioè tutti i contributi previdenziali che l'Ateneo deve versare per le diverse categorie di personale e tipologie di compenso.

I costi per personale docente e ricercatore tra 2020 e 2021 sono complessivamente in aumento (+euro 1.013.273): si registra in particolare un incremento dei costi per competenze fisse (di cui si tratterà più approfonditamente di seguito) e un saldo costante per quanto attiene alle competenze accessorie.

Per completezza informativa, al costo del personale rilevato in conto economico va aggiunta l'IRAP, che a livello di Conto economico viene rilevata nella sezione delle imposte. Si rappresentano nella seguente tabella di sintesi i dati dello stipendio di base, comprensivo di IRAP, che costituisce l'elemento di gran lunga più rilevante e critico per la sostenibilità dell'intero bilancio.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente)	48.879.767	48.354.837	524.930
IRAP	3.107.372	3.080.406	26.966
Docenti e ricercatori di ruolo	**51.987.139**	**51.435.244**	**551.895**
Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente)	3.726.671	3.299.378	427.293
IRAP	189.730	147.910	41.820
Ricercatori a tempo determinato	**3.916.401**	**3.447.288**	**469.113**
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	**55.903.540**	**54.882.532**	**1.021.008**

L'incremento del costo del personale di ruolo (+0,5 milioni di euro) deriva dal saldo algebrico delle seguenti voci:
- Incremento per effetto del meccanismo delle classi stipendiali (+1,7 milioni di euro);
- adeguamento ISTAT 2021 accantonato nella misura dello 0,95% come stabilito dalla Circolare RGS n. 11 del 09/04/2021 (+0,5 milioni di euro);
- impatti delle nuove assunzioni e rientri da aspettative (+0,3 milioni di euro);
- impatto a regime dei passaggi di ruolo da ricercatore lett. b) a professore associato avvenuti a fine 2019 (+0,1 milioni di euro);
- risparmi da cessazioni (-2,1 milioni di euro).

Si precisa che il suddetto aumento di costo è tuttavia quasi interamente coperto da finanziamenti dedicati (piani straordinari, FFO classi, Dipartimento di eccellenza, …), per cui il carico Ateneo rimane sostanzialmente invariato.

Anche per i ricercatori a tempo determinato si rileva un incremento di costi stipendiali (+ euro 469.113), dovuto a:

- nuove assunzioni dei ricercatori lett. b) assunti sui due piani straordinari 2020 che trovano completa copertura nei finanziamenti MUR dedicati;
- impatto a regime assunzioni 2020 e nuove assunzioni di ricercatori lett. a) a valere su risorse del secondo piano strategico e su finanziamenti dedicati da parte di enti pubblici o privati.

A corredo dell'analisi sui valori ora presentata, si riporta di seguito l'evoluzione della composizione dell'organico tra il 2020 e il 2021, con riferimento alla data del 31 dicembre.

ORGANICO	2021	2020	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	174	161	13	8,1%
Professori Associati	272	268	4	1,5%
Ricercatori a tempo indeterminato	134	152	(18)	(11,8%)
Ricercatori a tempo determinato	71	63	8	12,7%
Professori straordinari a tempo determinato	1	1	0	0,0%
Assistenti	0	1	(1)	(100%)
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	**652**	**646**	**6**	**0,93%**

b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Competenze assegni di ricerca	3.891.041	3.657.627	233.414
Competenze collaborazioni di ricerca	516.666	445.587	71.079
Totale competenze	**4.407.707**	**4.103.214**	**304.493**
Contributi su assegni di ricerca	856.239	802.942	53.297
Contributi su collaborazioni di ricerca	70.752	72.768	(2.016)
Totale contributi obbligatori	**926.991**	**875.710**	**51.281**
Totale	**5.334.698**	**4.978.924**	**355.774**

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali.

Nella tabella che segue si riporta il costo, comprensivo di IRAP, riferito ai due esercizi suddiviso tra assegni di ricerca, la componente di gran lunga più rilevante, e collaborazioni di ricerca. Il costo 2021 è in aumento rispetto al 2020, anche in questo caso per la ripresa delle attività progettuali sospese nel 2020 a causa del COVID.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Competenze assegni di ricerca (compresi contributi a carico Ente)	4.747.280	4.460.569	286.711
Assegni di ricerca	**4.747.280**	**4.460.569**	**286.711**
Competenze collaborazioni di ricerca (compresi contributi a carico Ente)	587.418	518.354	69.064
IRAP	24.855	26.120	(1.265)
Collaborazioni di ricerca	**612.273**	**544.475**	**67.798**
TOTALE	**5.359.553**	**5.005.045**	**354.508**

c) Docenti a contratto

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Competenze	412.824	415.976	(3.152)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	46.964	44.477	2.487
Costo al netto di IRAP	**459.788**	**460.453**	**(665)**
IRAP	**21.059**	**18.320**	**2.739**
Docenti a contratto	**480.847**	**478.773**	**2.074**

La voce in esame accoglie i costi di competenza dell'esercizio per i contratti a personale docente esterno all'Ateneo relativi all'offerta formativa dell'a.a. 2020/21 (per 9/12 del totale) e 2021/22 (per 3/12 del totale). Il costo 2021 è in linea con quello dell'anno precedente.

d) Esperti linguistici

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Esperti linguistici di ruolo	728.763	756.541	(27.778)
Esperti linguistici a tempo determinato	226.529	219.161	7.368
Competenze	**955.292**	**975.702**	**(20.410)**
Esperti linguistici di ruolo	95.225	65.812	29.413
Esperti linguistici a tempo determinato	15.244	8.614	6.631
Indennità TFR	**110.469**	**74.426**	**36.043**
Esperti linguistici di ruolo	182.324	190.324	(8.000)
Esperti linguistici a tempo determinato	56.502	52.360	4.142
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	**238.826**	**242.684**	**(3.858)**
Totale	**1.304.587**	**1.292.812**	**11.775**

Questa voce accoglie le retribuzioni dei collaboratori ed esperti linguistici e il relativo accantonamento a TFR.

Nella tabella seguente i suddetti valori vengono presentati per categoria – personale di ruolo e a tempo determinato – considerando, per completezza di informazioni, anche il costo dell'IRAP, altrimenti esposto nella sezione delle Imposte in calce al Conto economico.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente)	1.006.312	1.012.677	(6.365)
IRAP	61.810	62.880	(1.069)
Esperti linguistici di ruolo	**1.068.122**	**1.075.557**	**(7.435)**
Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente)	298.275	280.135	18.140
IRAP	21.143	17.905	3.238
Esperti linguistici a tempo determinato	**319.418**	**298.040**	**21.378**
TOTALE ESPERTI LINGUISTICI	**1.387.540**	**1.373.597**	**13.943**

Il costo complessivo è pressochè costante, con un lieve incremento correlato al maggior numero di unità di personale.

Nella seguente tabella si confronta la composizione dell'organico tra il 2020 e il 2021, con riferimento alla data del 31 dicembre, da cui si rileva il calo di una unità di personale dovuta a cessazione.

ORGANICO	2021	2020	Variazione n° unità	Variazione %
Collaboratori linguistici a tempo indeterminato	23	23	0	0%
Collaboratori linguistici a tempo determinato	10	9	1	11%
TOTALE COLLABORATORI LINGUISTICI	**33**	**32**	**1**	**3%**

e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Competenze per attività didattiche	756.965	389.855	367.110
Competenze per attività di ricerca	213.977	229.564	(15.588)
Totale competenze	**970.942**	**619.419**	**351.523**
Contributi obbligatori per attività didattiche	77.229	43.181	34.048
Contributi obbligatori per attività di ricerca	43.033	46.711	(3.678)
Totale contributi obbligatori	**120.262**	**89.893**	**30.370**
Missioni	**121.250**	**59.786**	**61.464**
Totale	**1.212.453**	**769.097**	**443.356**

La presente sezione accoglie i costi per altre categorie di personale, non ricomprese nelle voci precedenti, che prestano attività a servizio della didattica e della ricerca.

Nella prossima tabella si rappresentano i suddetti valori distinguendo tra compensi erogati per attività di didattica e per attività di ricerca, considerando anche il costo dell'IRAP.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Competenze per attività didattiche	756.965	389.855	367.110
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	77.229	43.181	34.048
Costo al netto IRAP	**834.194**	**433.036**	**401.158**
IRAP	**46.794**	**22.200**	**24.594**
COMPENSI PER ATTIVITA' DIDATTICHE	**880.988**	**455.236**	**425.752**
Competenze per attività di ricerca	213.977	229.564	(15.588)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	43.033	46.711	(3.678)
Costo al netto IRAP	**257.010**	**276.276**	**(19.266)**
IRAP	**8.325**	**8.216**	**109**
COMPENSI PER ATTIVITA' DI RICERCA	**265.335**	**284.492**	**(19.157)**
MISSIONI	**121.250**	**59.786**	**61.464**
TOTALE ALTRO PERSONALE DEDICATO A DIDATTICA E A RICERCA	**1.267.573**	**799.514**	**468.059**

I "Compensi per attività didattiche" comprendono i costi – registrati per competenza – per collaborazioni didattiche inerenti l'offerta formativa (9/12 dell'offerta formativa a.a. 2020/21 e 3/12 di quella dell'a.a. 2021/22) e quelli per compensi per attività didattiche di vario tipo, come ad esempio master, seminari, convegni, attività di tutoraggio. Il valore è in incremento, in relazione ai maggiori compensi liquidati su master e su altri corsi post laurea (in particolare corso per il sostegno).

Nei "Compensi per attività di ricerca" sono iscritti i costi relativi ai collaboratori inseriti a vario titolo nei progetti di ricerca dei Dipartimenti e i costi per operai agricoli a tempo determinato. Il costo 2021 è in linea con quello dell'anno precedente.

La voce "Missioni" comprende i rimborsi per le spese sostenute per le trasferte delle suddette categorie di personale. A seguito della ripresa delle missioni alla fine dei periodi di lock down, il costo 2021 registra un primo incremento rispetto al saldo 2020.

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Competenze fisse	13.194.171	13.269.777	(75.606)
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	1.970.472	2.216.116	(245.644)
Indennità TFR	864.629	859.326	5.303
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	3.622.388	3.598.000	24.388
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	**19.651.661**	**19.943.219**	**(291.559)**

Il costo del personale dirigente e tecnico amministrativo per il 2021 è pari a complessivi euro 19.651.661, riferiti alle diverse categorie di personale: direttore generale, dirigenti, tecnici amministrativi a tempo indeterminato e determinato.

Nei costi, oltre agli stipendi base ("Competenze fisse") e relativi contributi obbligatori a carico dell'Ente ("Indennità TFR" e "Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente"), sono compresi anche ulteriori costi inseriti nella voce "Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie". In particolare in tale importo sono compresi:

- i compensi a valere sul Fondo accessorio previsto dai contratti collettivi di lavoro (oneri per retribuzione di posizione, straordinari, performance organizzativa ed individuale), per la quota sia già liquidata che ancora da liquidare al 31 dicembre 2021 a valere sul fondo accessorio 2021;
- i costi legati alla valorizzazione del rateo ore e ferie non godute in funzione dei saldi aggiornati al 31 dicembre 2021;
- i costi per benefit e sussidi distribuiti a tutto il personale che ne ha fatto espressa richiesta, sulla base di quanto concordato in sede di contrattazione integrativa;
- i compensi per le attività c/terzi del personale tecnico amministrativo e le somme, previste dalla legge, e per le prestazioni tecniche interne svolte dal personale tecnico-amministrativo dipendente dell'Università per l'assunzione diretta di responsabilità di coordinamento, progettazione, direzione dei lavori e collaudo nelle opere di investimento;
- gli altri costi generali riferiti a buoni pasto, missioni, formazione, contributo asili nido.

Si rappresenta nella tabella che segue il dettaglio di ciascuna delle suddette macrovoci di costo rispetto alle diverse categorie di personale.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Direttore Generale	174.000	174.000	0
Personale dirigente e tecnico amministrativo di ruolo	11.770.242	11.972.524	(202.282)
Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.249.929	1.123.253	126.676
Competenze fisse	**13.194.171**	**13.269.777**	**(75.606)**
Personale dirigente e tecnico amministrativo di ruolo	1.970.472	2.216.116	(245.644)
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	**1.970.472**	**2.216.116**	**(245.644)**
Direttore Generale	8.236	8.236	0
Personale dirigente e tecnico amministrativo di ruolo	759.064	763.860	(4.795)
Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	97.328	87.230	10.098
Indennità TFR	**864.629**	**859.326**	**5.303**
Direttore Generale	42.268	42.268	0
Personale dirigente e tecnico amministrativo di ruolo	2.918.032	2.965.967	(47.935)
Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	331.120	297.997	33.123

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Competenze accessorie	330.968	291.768	39.200
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	**3.622.388**	**3.598.000**	**24.388**
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	**19.651.661**	**19.943.219**	**(291.558)**

Nel complesso il costo di competenza dell'esercizio 2021 è in calo di euro 291.558 rispetto al dato 2020: le competenze fisse sono pressochè costanti mentre il calo di costo più significativo è legato alle altre competenze. Si rilevano infatti minori costi per la valorizzazione dal rateo ore e ferie non godute.

Per fornire maggiori informazioni sulla componente di costo fissa, la più rilevante ai fini del bilancio, si rappresenta nella tabella seguente uno spaccato del costo aziendale (IRAP compreso, rappresentato a Conto economico nella sezione delle Imposte) degli stipendi di base, distinti per categoria di personale.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente)	224.504	224.504	0
IRAP	14.846	14.846	0
Direttore Generale	**239.350**	**239.350**	**0**
Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente)	15.447.339	15.702.351	(255.012)
IRAP	952.335	958.835	(6.500)
Personale dirigente e tecnico amministrativo di ruolo	**16.399.674**	**16.661.186**	**(261.512)**
Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente)	1.678.377	1.508.480	169.897
IRAP	109.004	98.087	10.917
Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	**1.787.381**	**1.606.567**	**180.814**
TOTALE	**18.426.405**	**18.507.103**	**(80.698)**

Nel complesso i costi stipendiali di personale 2021 sono in linea con quelli del 2020: la riduzione di costo legata alle cessazioni del personale di ruolo è stata compensata da maggiori costi per personale a tempo determinato.

Ad integrazione dei dati sui costi ora presentati, si evidenzia nella tabella che segue l'evoluzione della composizione dell'organico tra il 2020 e il 2021, con riferimento alla data del 31 dicembre.

ORGANICO	2021	2020	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
Dirigenti	4	4	0	0,00%
categoria EP	16	15	1	6,67%
categoria D	123	125	(2)	(1,60%)
categoria C	312	323	(11)	(3,41%)

ORGANICO	2021	2020	Variazione n° unità	Variazione %
categoria B	22	23	(1)	(4,35%)
Totale personale a tempo indeterminato	**477**	**490**	**(13)**	**(2,65%)**
Personale a tempo determinato				
Dirigenti	1	1	0	0,00%
categoria D	7	11	(4)	(36,36%)
categoria C	58	40	18	45,00%
Totale personale a tempo determinato	**66**	**52**	**14**	**26,92%**
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	**543**	**542**	**1**	**0,18%**

IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alle gestione corrente delle attività istituzionale svolta dall'Ateneo.

Si riportano di seguito i macro aggregati di costi che determinano i saldi della gestione corrente.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	16.335.945	14.682.103	1.653.842
Costi per il diritto allo studio	0	0	0
Costi per la ricerca e l'attività editoriale	519.483	350.360	169.123
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	589.651	1.278.238	(688.587)
Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.026.016	907.736	118.280
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	323.018	374.182	(51.164)
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	16.833.660	13.933.189	2.900.471
Acquisto altri materiali	669.038	861.558	(192.520)
Variazione delle rimanenze di materiali	5.351	(3.122)	8.473
Costi per godimento beni di terzi	620.206	515.298	104.908
Altri costi	1.533.364	992.481	540.883
TOTALE	**38.455.732**	**33.892.023**	**4.563.709**

1) Costi per sostegno agli studenti

	2021			2020	
Descrizione	Valore al 31.12.2021	Oneri sociali	Totale al 31.12.2021	Totale al 31.12.2020	Variazioni
Borse di studio per scuole di specializzaz. mediche	8.512.392	1.354.048	9.866.440	7.996.786	1.869.654
Borse di studio per dottorato di ricerca	3.265.984	733.619	3.999.604	4.029.451	(29.847)
Mobilità internazionale	702.073	0	702.073	960.123	(258.050)

Descrizione	2021			2020	Variazioni
	Valore al 31.12.2021	Oneri sociali	Totale al 31.12.2021	Totale al 31.12.2020	
Collaborazioni studenti, tirocini, tutorato ed altri interventi per studenti	755.213	29.292	784.505	659.203	125.302
Trasferimenti a terzi per borse di dottorato, borse di studio e per altre iniziative a favore di studenti	883.324	0	883.324	936.541	(53.217)
Premialità studenti	100.000	0	100.000	100.000	0
TOTALE	**14.218.986**	**2.116.959**	**16.335.945**	**14.682.103**	**1.653.842**

Nella voce "Costi per sostegno agli studenti" sono raggruppati i costi sostenuti per le varie iniziative gestite a favore degli studenti. Le due voci di costo più rilevanti riguardano le scuole di specializzazione medica e i dottorati di ricerca.

Le borse di studio per le Scuole di specializzazione medica, il cui costo è in aumento per euro 1.869.654 rispetto al 2020, sono definite annualmente di concerto tra il MIUR ed il Ministero della Salute. Il costo delle borse viene finanziato principalmente dallo stesso MIUR, in secondo luogo dalla Regione FVG e in misura residuale da altri enti (CRO di Aviano). Il costo è in forte incremento a seguito del maggior numero di borse poste a bando dal MUR a decorrere dall'a.a. 2020/2021 a causa del COVID: nel 2021 sono state pagate mediamente 75 borse in più rispetto al 2020.

In relazione ai dottorati, nel corso del 2021 risultano attivi i seguenti 3 cicli: la 3° annualità del 35°, la 2° del 36°, la 1° del 37°.

Del costo totale per borse (euro 3.999.604), quasi la metà (euro 1.794.697) è finanziata da aziende private, enti pubblici, istituti di ricerca e altre università mentre la differenza (euro 2.204.907) è finanziata dall'Ateneo. La principale fonte di copertura di quest'ultima è data da una quota del finanziamento FFO – borse post lauream, pari a euro 1,4 per il 2021 (1,8 milioni al netto dei 0,4 milioni di euro destinati a copertura di assegni di ricerca) – e dal finanziamento ad hoc attribuito dal MUR per la proroga delle borse di dottorato (disposta ex art 237 D.L. n. 34/2020).

Nella voce "Mobilità internazionale" sono registrati i costi per l'erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità Erasmus studio, Erasmus Placement e mobilità internazionali in convenzioni con altri atenei. Le borse sono coperte da finanziamenti dell'Unione Europea, per il tramite delle Agenzie Nazionali (Indire), e dalle assegnazioni MUR (es. FFO - Fondo giovani). Il costo è in calo rispetto all'anno precedente (euro -258.050) a causa delle sospensioni dei periodi all'estero degli studenti legati all'emergenza COVID.

La voce "Collaborazioni studenti, tirocini, tutorato ed altri interventi per studenti" comprende oneri di varia natura erogati a studenti, diversi dai precedenti, tra cui quelli per i contratti di collaborazione "150 ore", i compensi per tirocini e attività di tutorato, le missioni degli specializzandi e dei dottorandi. Tutte queste attività che coinvolgono gli studenti, improvvisamente interrotte nel 2020 a causa della pandemia, hanno ripreso gradualmente il loro corso nel 2021, da cui l'incremento dei costi correlati (125.302 euro).

Nella voce "Trasferimenti a terzi per borse di dottorato, borse di studio e per altre iniziative a favore di studenti" trovano principalmente iscrizione i trasferimenti effettuati a favore delle Università di Trieste, SISSA, Venezia Ca' Foscari e IUAV per il finaziamento di borse di dottorato regolamentate da apposite convenzioni e altri trasferimenti a enti terzi per attività a favore di studenti. Il saldo è in lieve calo rispetto al 2020, anno in cui erano stati registrati rimborsi forfetari agli istituti scolastici superiori che hanno offerto attività di tutor agli iscritti del corso per la formazione degli insegnanti di sostegno.

A decorrere dal bilancio 2021, ritenendo più corretta l'esposizione in questa sezione, vengono iscritti tra i "Costi per sostegno agli studenti" anche le integrazioni del fondo premialità studenti, in precedenza registrati nella sezione Accantonamenti. Per consentire un raffronto coerente, il dato comparativo 2020 viene riclassificato di conseguenza.

2) Costi per il diritto allo studio

Non si rilevano interventi diretti per il diritto allo studio in quanto l'ARDIS ne sostiene direttamente i costi.

3) Costi per l'attività editoriale

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Spese per pubblicazioni	519.483	350.360	169.123
TOTALE	**519.483**	**350.360**	**169.123**

In questa voce trovano iscrizione i costi per servizi editoriali e pubblicazioni dell'Ateneo. Il costo ha registrato un forte aumento (+169.123 euro) rispetto all'anno precedente, imputabile principalmente ai maggiori costi sostenuti sui fondi di Piano strategico e sui fondi di ricerca libera dei docenti.

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	589.651	1.278.238	(688.587)
TOTALE	**589.651**	**1.278.238**	**(688.587)**

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a girocontare agli altri partner le quote di loro spettanza. Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" sono iscritte appunto le somme che l'Ateneo trasferisce ai partner di progetti coordinati. Il saldo è in calo rispetto a quello dell'anno precedente, per minori trasferimenti in particolare legati a progetti H2020 e AGER.

5) Acquisto materiale di consumo per laboratori

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.026.016	907.736	118.280
TOTALE	**1.026.016**	**907.736**	**118.280**

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici. Questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono tipicamente coperti dai contributi (pubblici o privati) che finanziano la ricerca stessa. La variazione in aumento del costo rispetto all'anno precedente è correlabile alla ripresa delle attività laboratoriali post COVID.

6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	323.018	374.182	(51.164)
TOTALE	**323.018**	**374.182**	**(51.164)**

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri. Il saldo 2021 è in calo rispetto al 2020 soprattutto con riferimento alle imputazioni sui fondi di piano strategico.

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Manutenzione e gestione strutture	6.536.833	5.420.589	1.116.244
Utenze e canoni	2.636.341	1.847.267	789.074
Acquisto di servizi	7.356.563	6.393.141	963.422
Consulenze tecniche, amministrative e legali	303.923	272.192	31.731
TOTALE	**16.833.660**	**13.933.189**	**2.900.471**

In questa macrovoce sono compresi tutti i costi che l'Ateneo sostiene per il suo funzionamento. Si riportano in seguito tabelle di dettaglio sulla composizione delle diverse macroaree di costi.

Nel 2020 questa è stata la sezione del Conto economico che più di tutte le altre aveva risentito delle chiusure delle sedi universitarie durante i periodi di lock down nazionale e della ridotta presenza sia degli studenti che del personale docente e tecnico amministrativo per buona parte dell'anno, registrando risparmi di oltre 2,3 milioni di euro rispetto al 2019. Nel 2021 la ripresa delle attività in presenza ha ripristinato i livelli pre-pandemia.

Non solo, l'aumento esponenziale dei costi delle materie prime energetiche ha portato a registrare, a partire dall'ultimo trimestre 2021, significativi incrementi per le utenze di energia elettrica e riscaldamento che hanno fatto così superare ampiamente i costi pre-COVID. Questa situazione è ulteriormente peggiorata nel primo quadrimentre del 2022, a causa della destabilizzante situazione geopolitica attuale, per cui si prevede un impatto ancora più drammatico di questi costi sul bilancio 2022.

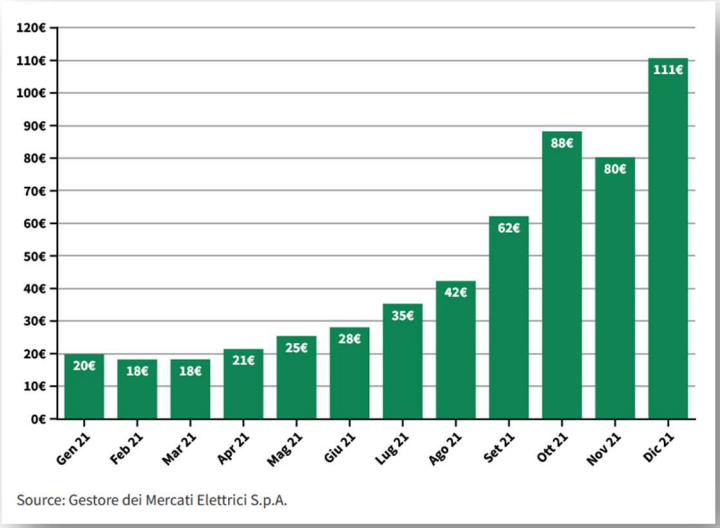
Manutenzione e gestione strutture

Nella voce "Manutenzione e gestione strutture" sono ricompresi in particolare i costi di gestione degli immobili, e cioè quelli relativi al riscaldamento invernale e al condizionamento estivo, alla vigilanza delle sedi, alla manutenzione ordinaria e ai servizi di pulizia.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Riscaldamento e condizionamento	1.741.338	1.219.775	521.563
Manutenzione ordinaria immobili e impianti	1.313.309	1.172.670	140.639
Servizi di portierato e vigilanza	1.556.622	1.183.031	373.591
Pulizia	1.394.704	1.302.770	91.934
Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature	425.257	410.804	14.453
Servizio di traslochi e facchinaggio	78.539	107.813	(29.274)
Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	27.064	23.726	3.338
TOTALE	**6.536.833**	**5.420.589**	**1.116.244**

Come già accennato nel commento in premessa di questa sezione, la voce che ha subito il rincaro più significativo è quella del riscaldamento e condizionamento: si registra infatti un incremento di costo di euro 521.563 che ha portato il costo di competenza 2021 ad euro 1.741.338, superando di oltre 200 mila euro il saldo del costo pre-pandemia (euro 1.538.755).

Il grafico seguente presenta l'andamento del prezzo medio mensile di un megawattora all'ingrosso nel corso del 2021. La curva di incremento esponenziale, in particolare nell'ultimo trimestre, conferma i maggiori costi registrati.



Per quanto riguarda i costi del servizio di portierato, l'incremento di euro 373.590 riporta il saldo del conto in linea con i valori pre-pandemia.

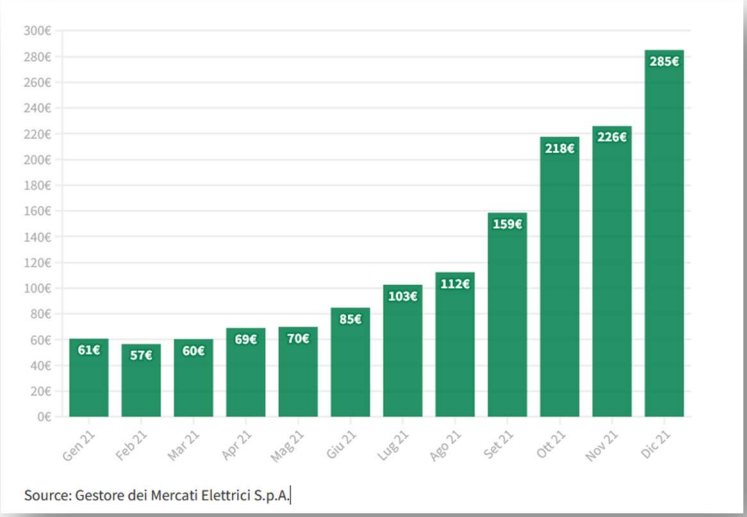
Il maggior costo delle "Manutenzioni ordinaria su immobili e impianti" è correlato alla parziale ripresa delle attività istituzionali e quello del conto "Pulizie" alle sanificazioni straordinarie delle sedi resesi necessarie per la ripresa delle lezioni in presenza a decorrere dal mese di ottobre 2021.

Utenze e canoni

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi sostenuti per i canoni e le utenze dell'Ateneo, relative alla gestione degli immobili (acqua, energia elettrica, gas,…) e degli impianti informatici (reti di trasmissione).

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Energia elettrica	2.266.368	1.392.129	874.239
Reti di trasmissione	232.437	217.176	15.261
Acqua	84.017	123.898	(39.881)
Telefonia fissa e mobile	53.519	114.064	(60.545)
TOTALE	**2.636.341**	**1.847.267**	**789.074**

Lo stesso problema rilevato per il gas riguarda anche il costo dell'energia elettrica che ha subito un drammatico incremento di euro 874.239. Parte della variazione (circa 400 mila euro) è riconducibile all'anomalo saldo 2020 e parte (quasi 500 mila euro) deriva dall'andamento fuori controllo dei costi delle materie prime energetiche, illustrato dal seguente grafico che riporta l'andamento del prezzo medio mensile di un megawattora all'ingrosso nel corso del 2021.



Acquisti di servizi

Nella tabella che segue si evidenzia il dettaglio dei costi per servizi di diversa natura acquisiti dall'esterno.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Servizi di abbonamento a risorse elettroniche per biblioteche	2.572.158	2.501.179	70.978
Servizi e assistenza informatica	1.649.876	1.555.578	94.298
Studi, consulenze e indagini e altre spese per la ricerca	1.313.617	1.046.095	267.522
Servizi di supporto per attività di ricerca e alta formazione	842.190	466.681	375.509
Pubblicità discrezionale	232.268	178.421	53.846
Assicurazioni e altre spese auto	216.820	189.720	27.099
Servizi sanitari e di pulizia	119.268	99.632	19.636
Acquisti di pubblicazioni e spese per pubblicazioni dell'ateneo	92.479	89.402	3.077
Smaltimento rifiuti nocivi	76.823	60.646	16.177
Spese postali	63.447	47.679	15.768
Servizi alberghieri e di agenzie viaggi	46.212	16.091	30.121
Catering	38.967	21.813	17.154
Allestimenti e organizzazione eventi	36.744	51.656	(14.913)
Spesa corrente per brevetti	29.450	28.693	757
Servizi bancari e fidejussioni	14.900	14.900	0
Pubblicità obbligatoria	9.870	22.125	(12.255)
Servizi per spese di rappresentanza e per relazioni istituzionali	1.474	2.828	(1.354)
TOTALE	**7.356.563**	**6.393.141**	**963.422**

Come già commentato per molte altre voci di costo, quasi tutti i costi presentano saldi in incremento, derivanti dalla ripresa graduale delle attività dopo i periodi di lock down.

9) Acquisto altri materiali

Nella voce in esame si evidenziano i costi legati all'acquisto di materiali non ricompresi nelle voci precedenti (carburanti, cancelleria, materiale di consumo) e di beni non soggetti ad inventariazione, in linea con quanto disposto dal provvedimento del Direttore generale n. 89 del 21/02/2020.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Acquisto materiali	669.038	861.558	(192.520)
TOTALE	**669.038**	**861.558**	**(192.520)**

Il saldo è in calo per effetto dei costi straordinari sostenuti nel 2020 a valere sui finanziamenti MUR per fronteggiare l'emergenza COVID di cui al DM 294/2020 (acquisto DPI, gel,…) e per supportare il processo di digitalizzazione di cui al DM 81/2020.

10) Variazione delle rimanenze di materiali

Le rimanenze di magazzino si riferiscono esclusivamente all'attività di merchandising dell'Ateneo (es. magliette, tute, borse con il logo dell'Ateneo).

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Variazione delle rimanenze di materiali	5.351	(3.122)	8.473
TOTALE	**5.351**	**(3.122)**	**8.473**

11) Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Costi per il godimento di beni di terzi	620.206	515.298	104.908
TOTALE	**620.206**	**515.298**	**104.908**

Si riporta, di seguito, il dettaglio delle voci riferite a questo conto.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Licenze software	211.264	189.310	21.954
Locazioni	201.898	175.057	26.842
Noleggi	149.049	87.770	61.279
Utilizzo spazi e impianti	57.995	63.161	(5.166)
TOTALE	**620.206**	**515.298**	**104.908**

La voce "Licenze software" accoglie solo i costi per l'utilizzo dei programmi software assoggettati alla corresponsione di un canone annuale e che non comprendono ulteriori forme di servizio.

Nella voce "Locazioni" sono iscritti i costi per fitti passivi sostenuti dall'Ateneo per l'utilizzo di strutture di proprietà di terzi. Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Via Treppo	88.911	86.025	2.886
Capannone Pradamano	36.957	35.031	1.926
Sale/aule seminario arcivescovile	28.000	4.350	23.650
Spazi ASUI	22.570	22.653	(83)
Altro	11.168	5.186	5.983
Cinema Vittoria - Gorizia	7.259	7.259	0
Condominiali Capannone Sondrio	5.591	9.604	(4.013)
Condominiali V.le Ungheria	1.162	4.260	(3.098)
Appartamento Aquileia	280	689	(409)
TOTALE	**201.898**	**175.057**	**26.842**

Nella voce "Noleggi" trovano iscrizione i costi per il noleggio di attrezzature o mezzi di proprietà di terzi, in incremento rispetto al 2020 per maggiori costi sostenuti su progetti finanziati.

Alla voce "Utilizzo spazi e impianti" sono registrati i costi dei contratti di utilizzo di sale, aule o strutture (es. piscina) di proprietà di terzi.

12) Altri costi

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Restituzioni per economie per borse di scuole di specializzazione	772.642	195.042	577.600
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	243.887	247.723	(3.836)
Quote associative	212.885	219.908	(7.023)
Compensi e rimborso a relatori per spese convegni	163.505	193.561	(30.056)
Compensi e rimborsi spese a commissari di concorso esterni	102.189	77.305	24.884
Trasferimenti a terzi per attività istituzionali	31.663	49.685	(18.022)
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	6.592	9.257	(2.665)
TOTALE	**1.533.364**	**992.481**	**540.883**

Anche la sezione degli "Altri costi" presenta un saldo in notevole incremento rispetto al 2020, interamente riferito alla sola voce "Restituzioni per economie per borse di specializzazione": si tratta della quota di finanziamento che deve essere restituta al Ministero a seguito di rinunce e

sospensione dei contratti degli specializzandi medici. La significatività dell'incremento deriva dalle numerose sospensioni dei contratti degli specializzandi che, per far fronte all'emergenza COVID, sono stati temporaneamente assunti dagli ospedali, perdendo conseguentemente il diritto alla percezione della borsa. Si tratta quindi dell'impatto una tantum di un evento straordinario.

Presentano saldi complessivamente in linea con l'anno 2020, le altre voci di costo della sezione, di cui si presentano di seguito i contenuti.

I "Compensi e rimborso a relatori per spese convegni" si riferiscono ai costi e rimborsi spese per relatori di convegni, la cui organizzzione è ripresa comunque solo gradualmente nel corso del 2021.

La voce "Compensi e rimborsi spese a commissari di concorso esterni" comprende i costi per compensi e rimborsi spese ai commissari di concorso per esami di stato e di abilitazione alla professione (es. ingegneri, commercialisti, fisioterapisti…).

La voce "Quote associative" comprende le adesioni culturali e scientifiche che l'Ateneo ha sottoscritto per l'anno 2021 (es. CRUI, APRE)

Le indennità di carica degli organi istituzionali (Rettore, Prorettore, Direttori di Dipartimento, componenti del Nucleo di valutazione e del Collegio dei Revisori), così come stabilite dal Consiglio di Amministrazione, sono iscritte nella voce "Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali".

Come previsto dal MTO, si riportano nominativamente per i componenti degli organi istituzionali gli emolumenti di competenza 2021 per compensi (lordi) per indennità di carica, gettoni di presenza alle sedute e per rimborso spese di missione.

COGNOME	COMPENSO lordo	GETTONI - lordo	RIMBORSO SPESE effettuate/ sostenute per la persona	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO	NOTE
Rettore						
Pinton Roberto	42.000,00		281,00	01/10/2019	30/09/2025	
Consiglio di Amministrazione						
Pinton Roberto		-		01/10/2019	30/09/2025	Esclusione gettone
Di Loreto Carla		770,00		01/10/2016	30/09/2024	
Nicoli Maria Cristina		770,00		01/10/2020	30/09/2024	
Stefanon Bruno		770,00		01/10/2020	30/09/2024	
Pezzetta Mario		840,00		01/10/2019	30/09/2023	
Cerutti Paolo		700,00		01/10/2019	30/09/2023	
Vidoni Paolo		840,00		01/10/2020	30/09/2024	
D'Agostini Lionello		770,00		01/10/2019	30/09/2023	
Cuzzocrea Mattia		420,00		09/07/2019	31/05/2021	
Settanni Samanta		280,00		01/10/2018	31/05/2021	
Corte Francesca		420,00		16/06/2021	30/09/2022	
Facchin Gabriele		490,00		16/06/2021	30/09/2022	
Senato Accademico						

COGNOME	COMPENSO lordo	GETTONI - lordo	RIMBORSO SPESE effettuate/ sostenute per la persona	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO	NOTE
Pinton Roberto		-		01/10/2019	30/09/2025	Esclusione gettone
D'Orlando Elena		-		18/10/2018	30/09/2024	Esclusione gettone
Sechi Leonardo Alberto		-		01/10/2019	30/09/2022	Esclusione gettone
Ceccon Paolo		-		01/10/2018	30/09/2021	Esclusione gettone
Piasentier Edi		-		01/10/2021	30/09/2024	Esclusione gettone
Garlatti Andrea		-		01/10/2019	30/09/2022	Esclusione gettone
Foresti Gian Luca		-		01/10/2018	30/09/2021	Esclusione gettone
Corvaja Pietro		-		01/10/2021	30/09/2024	Esclusione gettone
Zannini Andrea		-		01/10/2018	30/09/2021	Esclusione gettone
Borean Linda		-		01/10/2021	30/09/2024	Esclusione gettone
Riem Antonella		-		01/10/2018	30/09/2021	Esclusione gettone
Fusco Fabiana		-		01/10/2021	30/09/2024	Esclusione gettone
Petti Marco		-		01/10/2018	30/09/2021	Esclusione gettone
Gasparetto Alessandro		-		01/10/2021	30/09/2024	Esclusione gettone
Fabbro Franco		350,00		01/10/2018	30/09/2021	
Tabarroni Andrea		280,00		01/10/2021	30/09/2024	
Fedele Paolo		770,00		01/10/2018	30/09/2024	
Simeoni Patrizia		840,00		01/10/2018	30/09/2024	
Magnani Stefano		560,00		01/10/2018	30/09/2021	
Fabro Carla		280,00		01/10/2021	30/09/2024	
Miclet Giorgio		560,00		01/10/2018	30/09/2021	
Fontana Marta		560,00		01/10/2018	30/09/2021	
Gianelli Francesca		280,00		01/10/2021	30/09/2024	
Fabris Lionello Lodovico		280,00		01/10/2021	30/09/2024	
Cagnetta Alberto		840,00		01/10/2018	31/05/2021	
Cescutti Demetrio		350,00		11/07/2019	31/05/2021	
Mastrangelo Nunziana		210,00		14/04/2020	24/03/2021	
Mantellaro Mattia		70,00		05/05/2021	31/05/2021	
Chiaruttini Alice		490,00		16/06/2021	30/09/2022	
Bazzo Alessia		490,00		16/06/2021	30/09/2022	
Collegio Revisori dei Conti						
Savoia Riccardo	7.500,00		171,30	07/12/2016	30/11/2024	
Canino Monica	6.500,00			07/12/2016	30/11/2024	
Brogna Maria	6.500,00			01/12/2020	30/11/2024	
Boi Laura	-			09/12/2016	30/11/2024	
Di Staso Anna Maria	-			01/12/2020	30/11/2024	
Nucleo di valutazione						
Pucillo Carlo Ennio Michele	3.383,56			03/11/2017	04/06/2021	
Borean Linda	3.597,26			08/11/2018	02/11/2021	
Begalli Diego	3.480,00			08/11/2018	02/11/2021	
Stefanel Enrico	3.684,60			16/01/2019	02/11/2021	
D'Angelo Ciriaco Andrea	3.480,00			03/11/2017	02/11/2021	
Grandinetti Roberto	3.480,00			08/11/2018	02/11/2021	
Tommasin Aldo	3.480,00			08/11/2018	02/11/2021	
Fedrizzi Lorenzo	-			03/11/2021	30/09/2024	
Bugliesi Michele	-			03/11/2021	30/09/2024	
Zoletto Davide	-			03/11/2021	30/09/2024	
Pecile Alessandro	-			03/11/2021	30/09/2024	
Reale Emanuela	-			03/11/2021	30/09/2024	
Varanini Zeno	-			03/11/2021	30/09/2024	
Rucci Marco	-			03/11/2021	30/09/2024	

Nella voce "Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali" sono comprese le spese di trasferta effettuate dal Rettore, dai suoi Delegati e più in generale dal personale docente e ricercatore in rappresentanza dell'Ateneo nelle varie sedi istituzionali. A causa dei ridotti spostamenti effettuati nel 2021, il saldo del conto è in linea con quello 2020.

Si precisa che, a decorrere dal 2021, non vengono più presentati in questa sezione i costi per rimborsi tasse liquidati a favore degli studenti: questo valore è portato a riduzione dei ricavi da tasse e studenti, alla cui sezione si rimanda per ulteriori dettagli.

X - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	531.663	602.907	(71.244)
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	9.413.790	8.749.675	664.115
Totale ammortamenti	**9.945.453**	**9.352.582**	**592.871**
Svalutazioni immobilizzazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	2.321.575	2.642.266	(320.691)
Totale svalutazioni	**2.321.575**	**2.642.266**	**(320.691)**
TOTALE	**12.267.028**	**11.994.848**	**272.180**

In questa macrovoce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo.

AMMORTAMENTI

Nelle tabelle che seguono si dettaglia la composizione degli ammortamenti distinti tra immobilizzazioni immateriali e materiali. Nel complesso gli ammortamenti sono in incremento di euro 592.871, principalmente relativi ad investimenti effettuati su fondi dedicati (MUR e Regione).

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Ammortamento diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	193.556	286.927	(93.371)
Ammortamento concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	39.410	21.244	18.165
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	298.698	294.736	3.962
TOTALE	**531.663**	**602.907**	**(71.244)**

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriale sono in calo, in particolare con riferimento alla voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno": in tale voce nel 2020 erano stati rilevati significativi ammortamenti riconducibili alle risorse della perequazione regionale e a quelle ministeriali per il potenziamento delle infrastrutture tecnologiche (DM 81/2020).

2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Ammortamento fabbricati	4.794.345	4.720.360	73.985
Ammortamento impianti e macchinari + non scientifiche	618.565	422.578	195.987
Ammortamento attrezzature non scientifiche	1.013.032	1.318.320	(305.288)
Ammortamento autovetture, motoveicoli e simili	12.554	14.965	(2.410)
Ammortamento autoveicoli da trasporto	58.440	26.299	32.141
Ammortamento attrezzature scientifiche	2.559.490	2.039.269	520.221
Ammortamento mobili	32.024	4.313	27.711
Ammortamento arredi	325.340	203.572	121.768
TOTALE	**9.413.790**	**8.749.675**	**664.115**

La sezione degli ammortamenti di immobilizzazioni materiali registra un significativo aumento, particolaremente riferito alle voci "Fabbricati", "Impianti e macchinari" e "Attrezzature scientifiche". Sulla prima voce impattano in particolare il costo a regime dell'ammortamento dei primi moduli inventariati nel 2020 dei Labs Village e le quote di competenza 2021 dei nuovi interventi collaudati nel corso dell'anno (nuovi moduli completati di capannone Sondrio sede dei Labs Village, adeguamento impiantistico ex chiesa Kolbe, lavori minori su edificio ex Basket e Rizzi). Tali costi sono tuttavia in buona parte sterilizzati dalla rilevazione nella voce "Contributi per investimenti da Regione FVG – quota capitale" e "Contributi per investimenti da privati".

L'aumento degli ammortamenti di Impianti e macchinari è riferito agli investimenti in impianti multimediali, sistemi informatici e all'impiano di antintrusione presso la sede Rizzi.

L'incremento degli ammortamenti di attrezzature scientifiche risente principalmente degli interventi e/o acquisti effettuati su contributi di investimento regionale per l'allestimento del Labs Village e della Fondazione Friuli.

SVALUTAZIONI

3) Svalutazione immobilizzazioni

Non sono state registrate nell'anno 2021 svalutazioni di immobilizzazioni.

4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

Si è provveduto, sulla base dell'analisi delle posizioni creditorie alla data del 31 dicembre 2020, all'adeguamento del "Fondo svalutazione crediti" destinato alla copertura di eventuali perdite per inesigibilità che, in base all'esperienza e alla conoscenza dei fatti di gestione, si possono ragionevolmente prevedere.

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi per svalutazione crediti, distinguendo quelle riferite ai crediti per tasse verso studenti da quelle riferite a tutti gli altri crediti.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Svalutazione crediti per tasse verso studenti	1.550.000	1.900.000	(350.000)
Svalutazione altri crediti	771.575	742.266	29.309
TOTALE	**2.321.575**	**2.642.266**	**(320.691)**

L'accantonamento di competenza di euro 2.321.575 ha rideterminato l'ammontare del fondo alla chiusura dell'esercizio 2021 in euro 5.479.733. Tale importo è stato portato a rettifica del valore nominale dei crediti iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale, distintamente per linea di credito. Il fondo verrà in seguito utilizzato per lo storno contabile dei crediti inesigibili nel momento in cui tale inesigibilità sarà ritenuta definitiva.

Per maggiori dettagli sulla composizione del fondo svalutazione crediti si rimanda ai commenti sulle varie voci di credito dello Stato Patrimoniale.

XI - ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Si riporta nella seguente tabella l'ammontare degli accantonamenti, distinti tra quelli riferiti all'area del personale e a tutti gli altri accantonamenti.

Si ricorda che il costo riferito alla premialità studenti, precedentemente inserito in questa sezione, dal 2021 è inserito nella sezione dei "Costi per sostegno agli studenti".

Si rimanda ai commenti della posta (B) del passivo per le informazioni di dettaglio relative ai singoli accantonamenti.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Accantonamenti area personale			
Accantonamento a fondo adeguamenti stipendiali personale docente e tecnico-amministrativo	556.000	1.115.000	(559.000)
Totale accantonamenti area personale	**556.000**	**1.115.000**	**(559.000)**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Accantonamenti area amministrazione			
Accantonamento a Fondo Rendite Inail	36.000	37.515	(1.515)
Accantonamento a fondo rischi su rimborsi tasse	0	200.000	(200.000)
Accantonamento a Fondo contenziosi	48.627	0	48.627
Accantonamento a Fondo automezzi	8.000	8.000	0
Accantonamento a Fondo emergenza COVID	0	1.350.000	(1.350.000)
Totale accantonamenti area amministrazione	**92.627**	**1.595.515**	**(1.502.888)**
TOTALE ACCANTONAMENTI	**648.627**	**2.710.515**	**(2.061.888)**

XII - ONERI DIVERSI DI GESTIONE

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione, dettagliati nella seguente tabella.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Restituzioni e rimborsi	174.923	193.474	(18.551)
Oneri verso Stato per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	164.717	164.717	0
Imposte e tasse	92.536	149.793	(57.257)
Altri tributi	54.550	27.937	26.613
Valori bollati	18.151	22.276	(4.125)
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	20.565	1.897	18.668
Spese e commissioni bancarie e postali	1.097	812	285
TOTALE	**526.539**	**560.905**	**(34.366)**

La voce “Restituzioni e rimborsi” contiene le somme rimborsate dall’Ateneo a diversi soggetti a vario titolo. Come già precisato nel commento alla sezione degli “Altri costi”, dal 2021 sono stati spostati in tale sezione gli importi riferiti ai rimborsi al MUR per economie su borse di specializzazione medica, precedentemente rilevate nella sezione attuale.

Nella voce “Imposte e tasse” sono iscritti i versamenti degli acconti IMU, le spese di registrazione dei contratti sottoscritti dall’Ateneo e le tasse per il Servizio raccolta e smaltimento rifiuti (TARI).

Nella voce “Oneri verso Stato per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica” trovano iscrizione le somme versate all’Erario (euro 164.716) per le riduzioni di spesa previste dalla normativa vigente. Per la tabella di dettaglio, si rimanda alla sezione dedicata alla “Verifica del rispetto delle norme di contenimento della spesa”.

In “Altri tributi” sono comprese le somme per le tasse di circolazione, imposte di bollo, diritti SIAE, tasse sulle concessioni governative dei telefoni cellulari e altre tasse residuali.

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi determina il risultato della gestione di competenza che al 31.12.2021 si attesta a euro 9.420.077, saldo in linea con il 2020.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Differenza tra Valore e Costi della produzione	9.420.077	9.621.135	(201.058)
TOTALE	**9.420.077**	**9.621.135**	**(201.058)**

6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Proventi finanziari	19.107	25.422	(6.315)
Interessi e altri oneri finanziari	(131)	(245)	114
Utili e perdite su cambi	(21.142)	(1.495)	(19.647)
TOTALE	**(2.166)**	**23.682**	**(25.848)**

1) Proventi finanziari

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Interessi attivi bancari e postali	3	6.602	(6.598)
Altri interessi attivi	6.604	11.320	(4.717)
Proventi da partecipazioni	12.500	7.500	5.000
TOTALE	**19.107**	**25.422**	**(6.315)**

Nella voce “Interessi attivi bancari e postali” sono rilevati gli interessi attivi maturati sulle disponibilità presenti sul conto della Cassa Depositi e Prestiti per le quote capitali dei mutui non ancora incassate. Il saldo 2021 è sostanzialmente nullo.

La voce “Altri interessi attivi” accoglie invece l’ultima cedola derivante dall’investimento in titoli effettuate tramite le donazione De Portis e Bernardinis, di cui si è ricevuto il rimborso nel corso del 2021.

I “Proventi da partecipazioni” sono riferiti ai dividendi percepiti dagli spin-off LOD srl, partecipati dall’Università.

2) Interessi e altri oneri finanziari

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi per investimenti da Regione FVG - quota interessi mutui	905.441	992.204	(86.763)
Interessi passivi su mutui	(905.441)	(992.204)	86.763
Altri oneri finanziari	(131)	(245)	114
TOTALE	**(131)**	**(245)**	**114**

La voce "Interessi passivi su mutui" contiene le somme di competenza che l'Ateneo versa per gli interessi passivi sui mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti. Tale quota è interamente finanziata dai contributi pluriennali della Regione FVG che l'Ateneo risconta annualmente fino all'estinzione del prestito.

3) Utili e perdite su cambi

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Utili su cambi	362	349	13
Perdite su cambi	(21.504)	(1.844)	(19.660)
TOTALE	**(21.142)**	**(1.495)**	**(19.647)**

6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Rivalutazioni	0	0	0
Svalutazioni	0	(3.859)	3.859
TOTALE	**0**	**(3.859)**	**3.859**

Nel 2021 non sono state rilevate nuove rettifiche di valore di attività finanziarie.

6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Proventi	821.647	468.730	352.917
Oneri	(61.484)	(82.274)	20.790
TOTALE	**760.163**	**386.456**	**373.707**

Si espone di seguito il dettaglio dei proventi ed oneri straordinari, che impattano positivamente sul risultato di gestione per euro 760.163, in incremento di euro 373.707 rispetto al 2020.

1) Proventi

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Sopravvenienze attive	433.335	468.730	(35.395)
Plusvalenze straordinarie da alienazioni	388.312	0	388.312
TOTALE	**821.647**	**468.730**	**352.917**

La gestione straordinaria ha generato ricavi in aumento per euro 352.917: nel 2021 sono state rilefvate due importanti plusvalenze (per un totale di euro 388.312) derivanti dalla cessione di terreni in area Tomadini e della casetta di vicolo Cicogna.

2) Oneri

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Insussistenze e sopravvenienze passive	61.187	78.333	(17.145)
Altri oneri straordinari	297	3.941	(3.645)
TOTALE	**61.484**	**82.274**	**(20.790)**

La gestione straordinaria ha generato costi in lieve calo (euro 20.790) rispetto a quelli dell'esercizio 2020.

6.6 RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Il risultato ante imposte mette in evidenza i valori relativi al risultato di competenza al netto delle partite straordinarie. Il dato al 31 dicembre 2021 è pari a euro 10.178.074 con un lieve incremento di euro 150.660 rispetto al 2020.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Risultato prima delle imposte	10.178.074	10.027.414	150.660

6.7 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
IRAP retributivo	**4.900.454**	**4.791.958**	**108.496**
Personale docente e ricercatore	3.529.736	3.402.555	127.181
Collaboratori di ricerca	26.852	26.687	165
Docenti a contratto	21.059	18.320	2.739
Esperti linguistici	82.953	81.201	1.752
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	55.119	30.417	24.703
Personale tecnico amministrativo	1.222.001	1.266.587	(44.586)
Altre categorie di personale	52.737	56.818	(4.081)
Recupero IRAP retributivo	(90.004)	(90.627)	623
IRES su attività commerciale	**165.688**	**156.457**	**9.231**
IRAP produttivo	**20.149**	**13.485**	**6.664**
TOTALE	**5.086.291**	**4.961.900**	**124.391**

L'IRES a carico dell'Ateneo è dovuta sulla base dell'aliquota ridotta del 12% per applicazione dell'art. 6 del DPR 602/1973. Costituisce base imponibile IRES il reddito complessivo dato dalla sommatoria dei redditi fondiari e d'impresa relativa all'attività commerciale dell'Ateneo. Per il 2021 l'imposta di competenza è pari a euro 165.688, in lieve incremento a seguito della ripresa delle attività commerciali nel corso del 2021.

L'importo di euro 4.900.454 si riferisce invece alle imposte per IRAP a cui sono assoggettati, in base al metodo retributivo, tutti i compensi erogati al personale dipendente e ai collaboratori esterni, con aliquota dell'8,5%. Il valore è in lieve aumento rispetto al 2020 in funzione dei maggiori costi di personale illustrati nella specifica sezione del Conto economico, cui si rimanda per dettagli.

L'importo di euro 20.149 costituisce il costo di competenza a titolo di IRAP produttivo (aliquota 3,9%), derivante dalle attività commerciali; come l'IRES, il maggior costo risente della ripresa delle attività sospese nel 2020 a causa della pandemia.

6.8 RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Risultato prima delle imposte	10.178.074	10.027.414	150.660
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	(5.086.291)	(4.961.900)	(124.391)
RISULTATO DI ESERCIZIO	**5.091.783**	**5.065.514**	**26.269**

L'Ateneo ha conseguito nel 2021 un utile d'esercizio pari a euro 5.091.783.

6.9 INDICATORI DI SINTESI DELLA GESTIONE

Gli indicatori che possono rappresentare il grado di sostenibilità economico-finanziaria della gestione sono molteplici e variano in funzione dei fattori che si vogliono evidenziare.

In questa sede, sono stati individuati i principali indicatori previsti per il contesto universitario (in particolare dal D.Lgs. 49/2012) e il margine ricavi-costi strutturali, che l'Ateneo di Udine è ormai solito presentare nelle proprie relazioni al bilancio, sia preventivo che consuntivo.

1. Indicatore di spese di personale (art. 5, D.Lgs. 49/2012)

L'indicatore di personale viene calcolato come rapporto tra le spese di personale (per docenti e ricercatori, personale dirigente e tecnico amministrativo, direttore generale, contratti di insegnamento, contrattazione integrativa) al netto dei finanziamenti esterni a copertura e le principali entrate non finalizzate (assegnazione di competenza di FFO e programmazione triennale ed incassi da contribuzione studentesca, al netto dei rimborsi erogati). Il rapporto non può superare il valore dell'80%.

Si riepilogano nella seguente tabella i valori che determinano gli indicatori per gli anni 2020 (definitivo) e 2021 (stimato).

	2020	2021 (STIMA)	VAR 2021-2020	
Spese di personale (A)	74.550.272	75.368.810	818.538	*
Finanziamenti esterni (B)	(2.223.713)	(2.465.455)	(241.742)	
Totale numeratore (A-B)	**72.326.559**	**72.903.355**	**576.796**	
FFO	78.043.912	80.767.528	2.723.616	**
Tasse universitarie nette	21.416.667	22.395.831	979.164	
Programmazione triennale	703.468	1.238.486	535.018	***
Totale denominatore	**100.164.047**	**104.401.845**	**4.237.798**	
INDICATORE SPESE DI PERSONALE	**72,21%**	**69,83%**		

Differenze rispetto ai valori di Conto Economico:
*Il costo di personale rappresentato in questa tabella differisce dal valore riportato nella voce «Costo del personale» per il costo IRAP (a Conto economico nella voce Imposte) e perché considera solo voci stipendiali per personale dipendente (mentre il Costo del personale di Conto economico comprende anche altre voci es. missioni, collaborazioni di ricerca e didattica)
**FFO: Ai fini dell'indicatore, il MIUR non considera tutte le voci che compongono l'assegnazione FFO di competenza (es. viene escluso il fondo giovani), da cui la differenza rispetto ai dati riportati a Conto economico e al dato riportato nel margine strutturale.
***Tasse universitarie nette: ai fini dell'indicatore si utilizza il dato di cassa e non il dato di conto economico, rispetto al quale si nettizza anche il valore dei rimborsi tasse a studenti. La differenza rispetto al 2019 è riconducibile principalmente ai minori incassi registrati nell'anno su corsi di laurea e laurea magistrale.

L'incremento dei costi di personale (+0,6 milioni di euro) è ampiamente compensato dall'incremento di tutte le voci di ricavo (per un totale di +4,2 milioni di euro). Sul FFO incide in particolare l'assegnazione per i due piani straordinari ricercatori 2020 e sulle tasse i maggiori introiti per master. Si stima pertanto un sensibile miglioramento dell'indicatore rispetto al valore 2020.

2. Indicatore di indebitamento (art. 6, D.Lgs. 49/2012)

L'indicatore di indebitamento si determina come rapporto tra l'onere complessivo di ammortamento annuo (in linea capitale e interessi) dei finanziamenti ottenuti dall'Ateneo, al netto dei contributi statali per investimento ed edilizia e la somma algebrica tra FFO, programmazione triennale, contribuzione studentesca, decurtata delle spese di personale e dei fitti passivi a carico del bilancio di Ateneo. Tale rapporto non può superare il valore del 15%.

Si riepilogano nella seguente tabella i valori che determinano gli indicatori per gli anni 2020 (definitivo) e 2021 (stimato).

	2020	2021 (STIMA)	VAR 2020-2021
Oneri di ammortamento (in linea capitale e interessi)	17.162	17.162	0
Totale numeratore (A)	**17.162**	**17.162**	**0**
+ FFO	78.043.912	80.767.528	2.723.616
+ Programmazione triennale	703.468	540.000	(163.468)
+ Tasse universitarie nette	21.416.667	22.395.831	979.164
- Spese di personale a carico Ateneo	(72.326.559)	(72.903.355)	(576.796)
- Fitti passivi a carico Ateneo	(141.817)	(129.476)	12.341
Totale denominatore (B)	**27.695.671**	**30.670.528**	**2.974.857**
INDICATORE DI INDEBITAMENTO (A/B)	**0,06%**	**0,06%**	

I contributi regionali per investimento garantiscono la copertura quasi totale delle rate di ammortamento dei mutui stipulati dall'Ateneo con la Cassa Depositi e Prestiti e confermano così un valore dell'indicatore di indebitamento quasi nullo e invariato rispetto al 2020.

3. Indicatore di Sostenibilità Economico-Finanziaria (ISEF – art. 7, D.Lgs. 49/2012)

L'ISEF si ottiene dal rapporto tra l'82% delle entrate per FFO + gettito da contribuzione studentesca al netto di rimborsi + programmazione triennale - fitti passivi e la somma di spese di personale e oneri di ammortamento a carico ateneo. Questo indice, per essere positivo, deve essere superiore a 1.

Si riepilogano nella seguente tabella i valori che determinano gli indicaori per gli anni 2020 (definitivo) e 2021 (stimato).

	2020	2021	VAR 2020-2021
0,82 x (FFO + Fondo Programmazione Triennale + Contribuzione netta studenti - Fitti Passivi)	82.018.229	84.930.584	2.912.355
TOTALE NUMERATORE	**82.018.229**	**84.930.584**	**2.912.355**
Spese di Personale	72.326.559	72.903.355	576.796
Oneri ammortamento	17.162	17.162	0
TOTALE DENOMINATORE	**72.343.722**	**72.920.517**	**576.796**
ISEF = A/B	**1,13**	**1,16**	

In assenza di significativi oneri di ammortamento dei mutui a carico Ateneo, l'ISEF segue un andamento correlato a quello dell'indicatore di personale: tra 2020 e 2021 infatti migliora sensibilmente.

4. Rispetto limite contratti flessibili

L'art. 9 c. 28 L. 122/2010 e l'art. 1, co. 188 L. 266/05 prevedono che gli enti pubblici, tra cui le università, possano avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. Per il nostro Ateneo tale limite è pari a euro 1.232.329.

Si riepilogano nella seguente tabella i costi di competenza del 2021, distinto per tipologia di contratto, e la quota di ciascuno a gravare sul limite di legge.

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	**1.232.329**		
Tipologia contratto	**Costo 2021**	**Coperture esterne**	**Intacco sul limite 2021**
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	1.783.930	1.292.105	491.825
Lavoro autonomo	281.938	143.734	138.205
Collaboratori linguistici a tempo determinato	316.312	0	316.312
Operai agricoli a tempo determinato	141.783	0	141.783
TOTALE	**2.523.963**	**1.435.838**	**1.088.125**

L'intacco su limite è pari ad euro 1.088.125, inferiore al limite stesso di euro 1.232.329.

5. Rapporto contribuzione studenti/FFO

Si riporta nella tabella che il dato dell'indicatore 2021 relativo al limite stabilito dal DPR 306/1997.

Descrizione	importo
Contribuzione studentesca (incassi studenti regolari)	13.596.826
Rimborsi tasse	(414.343)
Contribuzione studentesca al netto dei rimborsi (A)	**13.182.483**
Fondo di finanziamento ordinario (B)	**80.767.528**
Rapporto contribuzione studentesca / FFO (A/B) ≤ 20%	**16%**

6. Margine ricavi strutturali – costi strutturali

Questo margine è utile per valutare la capacità dei principali ricavi strutturali senza vincolo di destinazione (FFO strutturale comprensivo dei piani straordinarie e tasse studentesche compensate da FFO no tax area) di finanziare i costi strutturali dell'Ateneo (stipendi del personale strutturale e costi di gestione delle strutture).

	2020	2021	VAR 2021-2020
FFO strutturale (compresi piani straordinari consolidati)	70.730.942	70.415.682	(315.260)
Piani straordinari e chiamate dirette	3.979.563	4.410.963	431.400
Tasse per corsi di laurea e laurea specialistica + FFO no tax area	21.403.188	22.116.996	713.808
Ricavi strutturali	**96.113.693**	**96.943.641**	**829.948**
Costi del personale strutturale	75.441.345	76.174.877	733.532
Costi di struttura	14.890.587	17.238.403	2.347.816
Costi strutturali	**90.331.932**	**93.413.280**	**3.081.348**
Ricavi strutturali - Costi strutturali	**5.781.761**	**3.530.361**	**(2.251.400)**

L'incremento dei ricavi (+0,8 milioni di euro) ha consentito di coprire solo parzialmente l'incremento di costi (+3,1 milioni di euro), determinando un peggioramento del margine rispetto al 2020.

Si ricorda tuttavia che il dato 2020 rappresentava una anomalia, in particolare per quanto concerne ai costi di struttura su cui erano stati registrati risparmi eccezionali dovuti ai periodi di lock down di oltre due milioni di euro. La ripresa delle attività istituzionali in presenza e l'incremento dei costi di energia registrato a partire dal quarto quadrimestre 2021 ha determinato un aumento dei costi strutturali rispetto al 2020, rappresentando così la causa principale del peggioramento dell'indicatore.

7. APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA

7.1 NORMATIVA DI RIFERIMENTO

La legge 27 dicembre 2019, n. 160 (Legge di bilancio 2020), all'art. 1 commi 590 e seguenti, ha introdotto significative novità relativamente alle norme di contenimento della spesa degli enti pubblici, che vengono illustrate di seguito nel dettaglio anche alla luce dei chiarimenti interpretativi forniti dalla Ragioneria Generale dello Stato con le Circolari n. 9 del 21 aprile 2020, n. 26 del 14 dicembre 2020 e n. 11 del 9 aprile 2021.

ART. 1, COMMA 590 – DISAPPLICAZIONE LIMITI PRECEDENTEMENTE IN VIGORE

Il comma 590 prevede anzitutto che, a partire dal 1° gennaio 2020, cessano di applicarsi numerose disposizioni di contenimento della spesa pubblica (cfr. Allegato A della legge).

Rimangono espressamente ancora in vigore tutte le norme non menzionate nell'allegato A del comma 590 e quindi quelle relative all'acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi e, per espressa precisazione dello stesso comma 590, quelle che "*recano vincoli in materia di spese di personale*".

Per queste si procede, ove previsto, al versamento al bilancio dello Stato.

ART. 1, COMMI 591 e 592 – NUOVO LIMITE DI SPESA

Il comma 591 introduce, sempre a decorrere dal 1° gennanio 2020, un limite di bilancio nuovo e più generico per le spese di acquisto di beni e servizi. Queste non possono infatti essere di "*importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati (comma 591)*".

Il comma 592 prosegue precisando che le voci di spesa da ricomprendere nel calcolo del limite sono, per gli enti che adottano al contabilità civilistica, quelle corrispondenti alle "*voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. Le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate nel primo periodo*".

Le voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio di cui allo schema allegato al richiamato D.M. 27 marzo 2013 sono le seguenti:

- B6) costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci;
- B7) costi per servizi;
    - erogazione di servizi istituzionali;
    - acquisizione di servizi;
    - consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro;
    - compensi ad organi di amministrazione e di controllo.
- B8) costi per godimento di beni di terzi.

Con riferimento all'ambito di applicazione del limite, la Ragioneria Generale dello Stato (RGS) ha fornito importanti precisazioni con la circolare n. 9 del 21/04/2020 e la circolare n. 26 del 14/12/2020.

La RGS richiama anzitutto l'obiettivo della norma che è quello di migliorare il livello di flessibilità gestionale degli apparati amministrativi e, in un'ottica di semplificazione, sostituire con una misura unica tutte le diverse norme esistenti sul contenimento della spesa per consumi intermedi.

La circolare n. 9/2020 fornisce poi le seguenti precisazioni:

- per i soggetti rientranti nell'ambito applicativo delle nuove norme, si ritengono fatte salve le deroghe e le eccezioni vigenti, riferite alle diverse misure di contenimento della spesa pubblica di cui tali soggetti sono destinatari e che sono state oggetto di disapplicazione ai sensi dell'allegato A al comma 590;

- il rispetto del nuovo limite di spesa deve essere assicurato sui valori complessivi della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento, consentendo all'interno della stessa una modulazione e ripartizione delle risorse fra le singole voci di spesa in relazione alle esigenze gestionali degli enti ed organismi;

- si ritiene che ricadano nell'ambito applicativo delle nuove disposizioni le spese sostenute, oggetto delle predette misure di contenimento, finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione. In particolare, si ritiene che, ai fini della determinazione dell'ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, possano escludersi le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati (cfr. successivo comma 593);

- sono infine da escludere dal limite le spese sostenute per dare attuazione all'applicazione delle misure straordinarie per fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19 qualora:
    a) finanziate da trasferimenti dello Stato o di enti territoriali finalizzati a fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19, secondo quanto previsto dai provvedimenti di urgenza adottati;
    b) derivanti da disponibilità di bilancio dell'ente;

c) acquisite tramite altre fonti di finanziamento ed aventi vincolo di destinazione.

Con riferimento alle voci del piano dei conti interessate dall'applicazione del limite, la circolare demanda al MUR la definizione delle modalità di applicazione delle disposizioni nonché l'individuazione della correlazione delle voci fra i diversi schemi di bilancio.

Ad oggi il MUR non ha ancora fornito disposizioni ufficiali, nelle more delle quali l'Ateneo ha proceduto autonomamente ad individuare le voci del proprio bilancio riconducibili a quelle dello schema ex D.M. 27 marzo 2013, al fine di calcolare la spesa media sostenuta sulle predette voci nel triennio 2016-2018 e di verificare, conseguentemente, il contenimento delle spese sostenute nell'anno di riferimento.

Nel definire le suddette associazioni, valutati i chiarimenti forniti con le Circolari RGS e identificando la *ratio* ultima della norma nel contenimento dei costi legati allo stretto funzionamento degli enti, l'Ateneo ha ritenuto di escludere dal limite:

1. tutti i costi che, benchè per natura riferiti all'acquisto di beni e servizi, sono di fatto fondamentali per garantire la qualità delle attività *core* di didattica e ricerca.
   Sono stati pertanto esclusi dall'assoggettabilità al limite, ad esempio, i costi per l'acquisto di materiale bibliografico, per i servizi di abbonamento alle risorse bibliotecarie on line, per le docenze a contratto, per incarichi e collaborazioni per didattica e ricerca a personale esterno, per commissioni di concorso…;

2. tutti i costi sostenuti per attività/progetti di ricerca e di didattica, finanziati con fondi dedicati di soggetti esterni o con fondi straordinari di bilancio.

Ne è derivata la situazione rappresentata nella successiva tabella dalla quale si evincono i totali delle spese sostenute nel triennio di riferimento, sulla base del quale è stato successivamente calcolato il valore medio che risulta pari a **euro 11.850.427,03**. Tale valore diventa pertanto il limite di spesa che l'Ateneo dovrà complessivamente rispettare a decorrere dal 2020 per gli acquisti di beni e servizi.

BILANCIO D.M. 27/03/2013	BILANCIO UNIUD D.I. 19/2014				
Voce Bilancio	**Voce COAN**	**Descrizione voce COAN**	**2016**	**2017**	**2018**
B6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	CA.04.03.07.01.01	Acquisto materiale di consumo per laboratori	102.220,84	62.975,15	83.679,82
	CA.04.03.11.01.01	Carburanti, combustibili e lubrificanti	46.100,69	50.791,27	50.145,26
	CA.04.03.11.01.02	Materiale di consumo e accessori	346.248,27	336.311,92	361.257,64
	CA.04.03.11.03.01	Costi per autovetture soggetti a limite di legge	6.288,49	3.874,69	6.709,17
	CA.04.03.11.04.01	Complementi di arredo	9.993,41	49.115,19	62.997,40
	CA.04.03.05.02.01	Costi per servizi editoriali	22.714,00	34.716,40	18.257,88
	CA.04.02.01.06.02	Collaborazioni coordinate continuative amministrative	157.977,83	53.215,30	126.249,02

BILANCIO D.M. 27/03/2013	BILANCIO UNIUD D.I. 19/2014				
Voce Bilancio	**Voce COAN**	**Descrizione voce COAN**	**2016**	**2017**	**2018**
B7) Costi per servizi	CA.04.03.10.01.01	Analisi, studi, indagini e traduzioni	124.949,23	111.403,97	70.534,24
	CA.04.03.10.01.02	Pubblicità obbligatoria	9.155,59	15.649,51	31.337,24
	CA.04.03.10.01.03	Pubblicità e promozione	21.321,92	22.810,87	59.644,43
	CA.04.03.10.01.04	Posta e spedizioni con corriere	45.875,80	41.885,77	47.662,93
	CA.04.03.10.01.05	Assicurazioni	248.561,32	265.142,99	278.490,66
	CA.04.03.10.01.06	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	6.980,32	4.196,23	6.815,79
	CA.04.03.10.01.09	Sanificazioni e smaltimento rifiuti	58.988,46	55.761,79	69.332,67
	CA.04.03.10.01.13	Servizio di catering/ristorazione	49.677,92	43.881,70	47.540,54
	CA.04.03.10.01.14	Servizi informatici	1.034.859,55	1.367.363,77	1.421.720,21
	CA.04.03.10.01.15	Supporto e certificazione	85.854,75	129.475,31	104.335,29
	CA.04.03.10.01.16	Servizi per formazione del personale (non docente)	21.864,48	44.656,19	75.060,38
	CA.04.03.10.01.19	Servizi sanitari	44.571,87	27.381,20	23.725,09
	CA.04.03.10.01.20	Servizi di stampa/riproduzione e comunicazione	18.732,99	30.462,01	43.167,07
	CA.04.03.10.01.23	Servizio di pulizia indumenti lavoro	737,74	1.140,00	1.261,90
	CA.04.03.10.01.24	Diritti di agenzie di viaggi	2.428,00	2.542,18	1.693,64
	CA.04.03.10.02.01	Utenze e canoni per telefonia fissa e mobile	243.786,14	225.791,78	204.414,46
	CA.04.03.10.02.03	Utenze e canoni per reti di trasmissione	231.746,80	226.360,17	249.563,82
	CA.04.03.10.02.04	Utenze e canoni per energia elettrica	1.570.950,19	1.691.050,51	1.735.016,32
	CA.04.03.10.02.05	Utenze e canoni per acqua	105.592,61	118.994,38	124.218,57
	CA.04.03.10.02.06	Utenze e canoni per gas	82.152,60	48.913,44	86.048,23
	CA.04.03.10.03.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e impianti	1.338.058,26	1.530.541,11	1.518.392,72
	CA.04.03.10.03.02	Manutenzione e riparazioni di beni mobili (escluso veicoli)	150.129,88	186.651,92	237.041,43
	CA.04.03.10.03.03	Manutenzione e riparazione di veicoli	31.799,37	24.568,12	20.470,74
	CA.04.03.10.03.05	Pulizia	1.350.230,47	1.353.301,55	1.380.317,78
	CA.04.03.10.03.06	Riscaldamento e condizionamento	1.462.440,17	1.401.727,64	1.402.588,54
	CA.04.03.10.03.07	Portierato e vigilanza	1.411.850,02	1.439.331,73	1.487.751,99
	CA.04.03.10.03.08	Trasporti e facchinaggio	153.859,50	90.309,97	72.049,70
	CA.04.03.10.04.01	Collaborazioni tecniche, amministrative e legali	117.358,06	121.243,04	137.880,25
	CA.04.03.14.01.02	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	172.794,98	229.686,05	259.551,96
B8) Costi per godimento di beni di terzi	CA.04.03.13.01.01	Licenze software annuali	261.129,30	86.043,12	78.352,69
	CA.04.03.13.01.02	Noleggi e leasing	123.728,43	102.764,38	109.686,07
	CA.04.03.13.01.04	Locazioni	163.501,58	164.585,19	220.673,45
	CA.04.03.13.01.05	Utilizzo spazi e impianti	1.037,00	404,43	373,32
TOTALI			**11.438.248,83**	**11.797.021,94**	**12.316.010,31**
LIMITE DI SPESA = VALORE MEDIO TRIENNIO 2016-2018			**11.850.427,03**		

ART. 1, COMMA 593 – SUPERAMENTO DEL LIMITE DI SPESA

Ai sensi del comma 593, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio, "*il superamento del limite […] è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavo o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento*".

A tal proposito, la circolare n. 9/2020 ha precisato che per l'anno 2020 il superamento del limite è consentito con riferimento ai valori dei ricavi del bilancio 2019, rapportati agli stessi valori conseguiti nel 2018. Con la stessa logica pertanto saranno poi valutati gli eventuali margini esistenti per gli esercizi futuri.

Il comma 593 prosegue aggiungendo che "*non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi […] le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi*".

ART. 1, COMMA 594 – VERSAMENTI ALLO STATO

Al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, il comma 594 prevede il versamento annuale – entro il 30 giugno– di un "*importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla presente legge, incrementato del 10 per cento*".

L'allegato 2 di cui alla circolare MEF-RGS n. 9/2020 contiene la scheda di monitoraggio in cui si evidenziano i versamenti da effettuare allo Stato, ed in particolare:

- nella prima sezione gli importi dovuti per l'anno 2018 in relazione alle norme dell'allegato A di cui al comma 590, maggiorati del 10%;
- nella seconda sezione i versamenti da effettuare sulla base delle norme di contenimento che continuano a rimanere in vigore e non riportate nel già citato allegato A.

ART. 1, COMMA 596 – COMPENSI, GETTONI E ALTRI EMOLUMENTI DI PRESENZA A ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

L'art. 1, comma 596, con riferimento ai gettoni e alle indennità ai componenti di Organi di indirizzo, direzione e controllo statuisce che "*…i compensi, i gettoni di presenza ed ogni ulteriore emolumento, con esclusione dei rimborsi spese, spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ordinari o straordinari, degli enti e organismi di cui al comma 590, escluse le società, sono stabiliti da parte delle amministrazioni vigilanti, di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze, ovvero mediante deliberazioni dei competenti organi degli enti e organismi, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, statutarie e regolamentari, da sottoporre all'approvazione delle predette amministrazioni vigilanti. I predetti compensi e i gettoni di presenza sono determinati sulla base di procedure, criteri, limiti e tariffe fissati con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, da adottare entro centottanta giorni dalla data di entrata in vigore della presente legge*". Alla data di stesura della presente relazione, il suddetto DPCM non è ancora stato emanato e pertanto rimangono in vigore i valori per compensi e gettoni di presenza attuali.

ART. 1, COMMA 597 – SEZIONE DEDICATA NELLA RELAZIONE AL BILANCIO

Il comma 597 prevede l'obbligo di inserire nella relazione di accompagnamento al bilancio consuntivo una sezione dedicata alla presentazione delle modalità attuative delle disposizioni succitate.

Come da indicazioni contenute nella circolare MEF-RGS n. 26/2020, con l'approvazione del bilancio di esercizio (es. dell'anno 2020 entro il mese di aprile 2021) deve essere data evidenza, in via definitiva, delle maggiori entrate o dei ricavi conseguiti nel 2020 rispetto ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. Tali ricavi consentiranno di sostenere i costi relativi al periodo 1° maggio 2021-31 dicembre 2021, eventualmente eccedenti rispetto al limite, costi che dovranno trovare evidenza nel bilancio di esercizio da deliberare entro il mese di aprile 2022.

ART. 1, COMMI 610-613 – RISPARMIO COSTI INFORMATICI 2020-2022 - ABROGAZIONE

Le disposizioni di cui ai commi 610-613 della L. 160/2019 miravano a realizzare per il triennio 2020-2022 un risparmio di spesa annuale pari al 10% della spesa annuae media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017.

Di fatto questa norma non ha mai trovato applicazione per le università, in quanto:

- l'art. 238, comma 6, del D.L. 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020, n. 77 ne ha previsto la disapplicazione per le sole università e gli enti di ricerca limitatamente all'anno 2020, al fine di permettere il regolare svolgimento della didattica a distanza implementata a seguito dell'emergenza sanitaria;
- sempre con riferimento alle sole università e agli enti di ricerca, l'art. 6, comma 5, del D.L. 31 dicembre 2020, n. 183 (c.d. Decreto Milleproroghe 2021), convertito con modificazioni dalla legge 26 febbraio 2021, n. 21 ne ha prorogato la disapplicazione all'anno 2021;
- I commi dal 610 al 613 della L. 160/2019 sono stati infine abrogati dall'art. 53, comma 6 lett. b) del D.L. 31 maggio 2021, n. 77 convertito con modificazioni dalla L. 29 luglio 2021, n. 108

MISURE DI CONTENIMENTO ANCORA IN VIGORE

Come già precisato all'inizio della presente analisi, le novità introdotte con la L. 160/2019 non comportano modifiche sul mantenimento in vigore del limiti vigenti in materia di:

- acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi (art. 5, comma 2 del D.L. 6 luglio 2012, n. 95 come modificato dall'art. 15, co. 1 del D.L. 24 aprile 20214, n. 66, convertito con modificazioni nella legge 23 giugno 2014, n. 89);
- spese di personale, in particolare con riferimento ai fondi di contrattazione integrativa e controllo dei contratti nazionali ed integrativi (art. 67, comma 6 D.L. 112/2008).

SPESE PER AUTOVETTURE

Art. 6, c. 14, D.L. 78/2010 convertito in L. 122/2010[1], art. 5 c. 2 D.L. 95/12 convertito in L. 135/2012 come sostituito dall'art. 15 c. 1 D.L. 66/2014 convertito in L . 89/2014[2].

Il limite di spesa originariamente previsto dal D.L. 78/2010 (convertito con legge 122/2010) era pari all'80% delle spese sostenute nell'anno 2009, il D.L. 95/2012 (convertito con legge 135/2012) ha stabilito un'ulteriore riduzione (pari al 50% delle spese 2011). Successivamente il D.L. n. 66 del 24 aprile 2014 (convertito con L. 23 giugno 2014, n. 89) ha fissato il limite delle spese in un ammontare non superiore al 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Tale limite era derogabile per il solo anno 2014, ma esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere. L'ulteriore risparmio, derivante dalle riduzioni di cui al D.L. 66/2014, non deve essere versato al bilancio dello Stato. La L. 208/2015, art. 1 comma 636 conferma i limiti già previsti dalle succitate disposizioni in materia di autovetture e proroga il divieto di acquisto di autovetture sino a tutto il 31 dicembre 2016.

Sui riportano di seguito i valori relativi ai dati dell'Ateneo di Udine.

Spesa sostenuta 2009	Limite ai fini del versamento Art. 6, c. 14, D.L. 78/2010	Somme da versare al bilancio dello Stato
31.000	24.800	6.200

Spesa sostenuta 2011	Limite di spesa attuale (70%)
128.137	38.441

CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA E CONTROLLO DEI CONTRATTI NAZIONALI ED INTEGRATIVI

Art. 67, commi 5 e 6 D.L. 112/2008

Il comma 189, dell'articolo 1 della legge 23 dicembre 2005, n. 266, come modificato dall'art. 67, comma 5 del DL 112/2008 convertito, con modificazioni, in L. 133/2008, prevede che "*A decorrere dall'anno 2009, l'ammontare complessivo dei fondi per il finanziamento della contrattazione integrativa […] delle università, determinato ai sensi delle rispettive normative contrattuali, non può eccedere quello previsto per l'anno 2004 come certificato dagli organi di controllo di cui all'articolo*

---

[1] L'Art. 6, comma 14 del *D.L. n. 78/2010* convertito in legge, con modificazioni dall'*art. 1, comma 1, L. 30 luglio 2010, n. 122* prevede che: "*A decorrere dall'anno 2011, le amministrazioni pubbliche […] non possono effettuare spese di ammontare superiore all'80 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2009 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi; il predetto limite può essere derogato, per il solo anno 2011, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere*."

[2] L'art. 5 c. 2 D.L. 95/12 convertito in L. 135/2012 come sostituito dall'art. 15 c. 1 D.L. 66/2014 convertito in L. 89/2014 prevede che: "*A decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche […] non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Tale limite può essere derogato, per il solo anno 2014, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere*".

48, comma 6, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e, ove previsto, all'articolo 39, comma 3-ter della legge 27 dicembre 1997, n. 449, e successive modificazioni ridotto del 10 per cento.”.

Al sensi del successivo comma 6 dell’art. 67, D.L. 112/2008, la riduzione di spesa derivante dal taglio deve essere versata annualmente entro il mese di ottobre all'entrata del bilancio dello Stato.

Per il nostro Ateneo le somme per riduzioni di spesa, pari a complessivi euro 95.338, sono composte da:
• euro 64.847: riduzione operata sul fondo per la produttività e le PEO per il limite non superabile del fondo del 2004 diminuito del 10%;
• euro 10.640: riduzione operata sul fondo per la retribuzione di posizione e risultato degli EP per il limite non superabile del fondo del 2004 diminuito del 10%;
• euro 19.852: riduzione operata sul fondo per la retribuzione di posizione e risultato dei dirigenti per il limite non superabile del fondo del 2004 diminuito del 10%.

Si riepilogano nella successiva tabella i valori sopra esposti:

CATEGORIA DI PERSONALE	LIMITE FONDI ACCESSORI (VALORI ANNO 2004)	TAGLIO 10% SUL LIMITE 2004
Dirigenti	€ 198.520	€ 19.852
EP	€ 106.397	€ 10.640
BCD	€ 648.465	€ 64.847
totale	**€ 953.382**	**€ 95.338**

7.2 VERIFICA DEL RISPETTO DELLE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA

Nella presente sezione si dà evidenza del rispetto delle norme di contenimento della spesa illustrate nei paragrafi precedenti e si presenta il prospetto MEF relativo al versamento di quanto dovuto al bilancio dello Stato.

LIMITE DI SPESA PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

Si riporta nella seguente tabella il valore dei costi per acquisti di beni e di servizi, individuati secondo le specifiche in precedenza illustrate, registrato nel bilancio unico di esercizio dell’anno 2021.

BILANCIO D.M. 27/03/2013	BILANCIO UNIUD D.I. 19/2014		
Voce Bilancio	**Voce COAN**	**Descrizione voce COAN**	**2021**
B6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	CA.04.03.07.01.01	Acquisto materiale di consumo per laboratori	150.808,80
	CA.04.03.11.01.01	Carburanti, combustibili e lubrificanti	36.272,04
	CA.04.03.11.01.02	Materiale di consumo e accessori	351.531,84
	CA.04.03.11.03.01	Costi per autovetture soggetti a limite di legge	2.181,50
	CA.04.03.11.04.01	Complementi di arredo	80.290,59

B7) Costi per servizi	CA.04.02.01.06.02	Collaborazioni coordinate continuative amministrative	136.855,63
	CA.04.03.05.02.01	Costi per servizi editoriali	30.421,81
	CA.04.03.10.01.01	Analisi, studi, indagini e traduzioni	302.660,56
	CA.04.03.10.01.02	Pubblicità obbligatoria	4.249,56
	CA.04.03.10.01.03	Pubblicità e promozione	86.087,14
	CA.04.03.10.01.04	Posta e spedizioni con corriere	47.798,78
	CA.04.03.10.01.05	Assicurazioni	215.263,07
	CA.04.03.10.01.06	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	1.474,30
	CA.04.03.10.01.09	Sanificazioni e smaltimento rifiuti	71.824,57
	CA.04.03.10.01.13	Servizio di catering/ristorazione	16.157,92
	CA.04.03.10.01.14	Servizi informatici escluso CINECA	607.336,92
	CA.04.03.10.01.15	Supporto e certificazione	120.447,19
	CA.04.03.10.01.16	Servizi per formazione del personale (non docente)	29.411,27
	CA.04.03.10.01.19	Servizi sanitari	95.569,29
	CA.04.03.10.01.20	Servizi di stampa/riproduzione e comunicazione	24.601,09
	CA.04.03.10.01.23	Servizio di pulizia indumenti lavoro	6.440,47
	CA.04.03.10.01.24	Diritti di agenzie di viaggi	250,24
	CA.04.03.10.01.27	Servizi bancari e fidejussioni	14.900,00
	CA.04.03.10.01.29	Servizi informatici CINECA	849.658,19
	CA.04.03.10.02.01	Utenze e canoni per telefonia fissa e mobile	52.762,94
	CA.04.03.10.02.03	Utenze e canoni per reti di trasmissione	232.146,14
	CA.04.03.10.02.04	Utenze e canoni per energia elettrica	2.265.975,79
	CA.04.03.10.02.05	Utenze e canoni per acqua	83.950,78
	CA.04.03.10.03.01	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e relativi impianti	1.196.989,60
	CA.04.03.10.03.02	Manutenzione e riparazioni di beni mobili (NON informatici)	59.362,84
	CA.04.03.10.03.03	Manutenzione e riparazione di veicoli	20.626,21
	CA.04.03.10.03.05	Pulizia	1.394.704,40
	CA.04.03.10.03.06	Riscaldamento e condizionamento	1.741.343,01
	CA.04.03.10.03.07	Portierato e vigilanza	1.555.792,35
	CA.04.03.10.03.08	Trasporti e facchinaggio	77.480,53
	CA.04.03.10.03.10	Manutenzione e riparazione di attrezzature informatiche e di telecomunicazione	187.914,91
	CA.04.03.10.04.01	Collaborazioni tecniche, amministrative e legali	116.935,05
	CA.04.03.14.01.02	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	261.054,35
B8) Costi per godimento di beni di terzi	CA.04.03.13.01.01	Licenze software annuali	133.058,58
	CA.04.03.13.01.02	Noleggi e leasing	30.627,87
	CA.04.03.13.01.04	Locazioni	192.329,89
	CA.04.03.13.01.05	Utilizzo spazi e impianti	57.561,52
TOTALE			**12.943.109,53**

Poiché il limite di spesa è pari a euro 11.850.427,03 e il totale dei costi soggetti a limite per il 2021 è pari a 12.943.109,53 euro, risulta uno sforamento di euro 1.092.682,50. E' significativo evidenziare che gran parte dei costi che caratterizzano lo sforamento deriva dall'incremento straordinario dei costi di energia.

Come tuttavia previsto dalla norma e precisato dalle Circolari MEF in materia, il superamento del limite è consentito nei limiti dei maggiori ricavi senza vincolo di destinazione conseguiti nel bilancio 2020 rispetto ai valori del 2018.

L'Ateneo ha pertanto provveduto a verificare l'esistenza di tali maggiori ricavi sul bilancio 2020, che vengono riepilogati nella seguente tabella.

RICAVI NON FINALIZZATI	ANNO 2018	ANNO 2020
FFO base + premiale + perequativo	68.423.083,00	68.391.036,00
FFO no tax area	998.747,00	1.527.719,00
FFO classi docenti	-	1.283.609,00
Tasse per corsi di laurea e laurea specialistica	20.220.181,04	19.376.332,23
Indennità per test di ammissione, esami di stato e altre indennità	627.847,62	800.987,89
TOTALE	**90.269.858,66**	**91.379.684,12**
	VAR 2018-2020	**1.109.825,46**

Dal confronto tra ricavi 2018 e 2020 emerge un differenziale positivo di euro 1.109.825,46, pertanto superiore allo sforamento di euro 1.092.682,50. Ne consegue il rispetto del limite per quanto attiene al bilancio 2021.

Contestualmente si provvede a dare evidenza nella tabella che segue, analoga alla precedente, dei maggiori ricavi conseguiti nel bilancio 2021 rispetto a quelli del 2018.

RICAVI NON FINALIZZATI	ANNO 2018	ANNO 2021
FFO base + premiale + perequativo	68.423.083,00	68.075.517,00
FFO no tax area	998.747,00	2.740.664,00
FFO classi docenti	-	1.504.199,00
Tasse per corsi di laurea e laurea specialistica	20.220.181,04	19.376.332,23
Indennità per test di ammissione, esami di stato e altre indennità	627.847,62	889.695,11
Plusvalenze da alienazioni	3.500,00	496.972,94
TOTALE	**90.273.358,66**	**93.083.380,28**
	VAR 2018-2021	**2.810.021,62**

Tali maggiori ricavi, pari ad euro 2.810.021,62, consentono la copertura dello sforamento del limite dichiarato in sede di Bilancio di previsione 2022, pari ad euro 2.493.972,97.

L'aver conseguito tali maggiori ricavi autorizza pertanto l'Ateneo al sostenimento dei maggiori costi per acquisto di beni e servizi con decorrenza 1° maggio 2022.

LIMITE DI SPESA PER AUTOVETTURE

Si riportano di seguito i costi riferiti alle autovetture registrati nel bilancio 2021 che rispettano il limite previsto.

	LIMITE DI SPESA	COSTI 2021
VALORI	38.441,24	10.181,50

VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO

Si riporta di seguito lo schema di monitoraggio dei versamenti al bilancio dello Stato effettuato nel corso del 2021, con i riferimenti degli ordinativi di pagamento.

PRIMA SEZIONE

Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A

D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008

Disposizioni di contenimento			Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)					
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)					
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)					
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)					
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)					
		Totale	**0**	**0**	**0**

D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010

Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	29.035,00	2.903,50	31.938,50
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	28.400,00	2.840,00	31.240,00
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)			
Totale	**57.435,00**	**5.743,50**	**63.178,50**

L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010

Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0

D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012

Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0

L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)

Disposizioni di contenimento			Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)				0	0

D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014

Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		0	0
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			**63.178,50**

SECONDA SEZIONE

Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	
Disposizioni di contenimento	**versamento**
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	**95.338**
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Disposizioni di contenimento	**versamento**
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	**6.200**
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011	
Disposizione di contenimento	**versamento**
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato	
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011	
Disposizione di contenimento	**versamento**
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato	
TOTALE VERSAMENTI	**164.716,50**

Si riportano di seguito i dati relativi agli ordinativi di pagamento effettuati per i versamenti dovuti.

Numero ordinativo	Data ordinativo	Descrizione ordinativo	Ammontare	Data trasmissione ordinativo
5948	16/06/2021	Somme da versare ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A	69.378,50	18/06/2021
11421	19/10/2021	Somme da versare ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato 2 - Art. 67 comma 6 contrattazione integrativa	95.338,00	22/10/2021
		TOTALE	**164.716,50**	

8. ALTRE INFORMAZIONI

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

L'Ateneo non utilizza strumenti di finanza derivata.

EVENTI SUCCESSIVI

La critica situazione geopolitica che si è sviluppata a partire dal mese di febbraio 2022 con lo scoppio della guerra in Ucraina ha aggravato il problema dell'incremento dei costi energetici, già rilevato a fine 2021.

Pur non essendo a rischio la "continuità aziendale" dell'ente, sicuramente il bilancio 2022 risentirà degli effetti di tale situazione in termini di incrementi dei costi di gestione.

Nell'impossibilità di individuare al momento scenari futuri certi sull'esito ed i tempi di risoluzione del conflitto, l'Ateneo mantiene alta l'attenzione per ridurre i consumi di energia e quindi i costi ad essi correlati.

Il Direttore Generale
Dott. Massimo Di Silverio

9. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Il Rettore propone al Consiglio di Amministrazione la seguente destinazione del risultato di esercizio 2021 pari ad euro 5.091.783:

- euro 3.240.715 ad incremento dei "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)" del Patrimonio vincolato;
- euro 2.335.832 a riduzione dei "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" del Patrimonio;
- euro 4.186.900 ad incremento dei "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" del Patrimonio non vincolato.

Si riepilogano nella tabella seguente gli effetti delle suddette operazioni sulla composizione del Patrimonio Netto:

Descrizione	Valore pre destinazione utile	Destinazione utile 2021	Valore post destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	1.277.581	0	1.277.581
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	**1.277.581**	**0**	**1.277.581**
1) Fondi vincolati destinati da terzi	169.668	0	169.668
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	19.455.417	(2.335.832)	17.119.585
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	22.850.091	3.240.715	26.090.806
II – Patrimonio vincolato	**42.475.176**	**904.883**	**43.380.059**
1) Risultato gestionale esercizio	5.091.783	(5.091.783)	0
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	24.618.265	4.186.900	28.805.165
3) Riserve statutarie	0	0	0
III – Patrimonio non vincolato	**29.710.048**	**(904.883)**	**28.805.165**
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**73.462.805**	**0**	**73.462.805**

Si riepilogano di seguito i vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione di euro 17.119.585relativi ai "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali":

- euro 1.940.043 per la realizzazione delle attività ed obiettivi definiti dal Piano strategico 2015-2018;
- euro 237.705 per il piano di sostegno per l'attività di ricerca dei dipartimenti, finalizzata all'emanazione di bandi per ricercatori lett. a) e per assegni di ricerca;
- euro 184.025 per le attività previste nel "Piano di azioni di miglioramento della qualità della ricerca d'Ateneo" (VQR3);
- euro 4.757.810 per le azioni del Piano strategico 2019-2020;
- euro 10.000.000 per le azioni finalizzate al miglioramento dei risultati della ricerca di Ateneo.

10. ALLEGATI AL BILANCIO

10.1 ALLEGATO 1 – Rendiconto Economico commerciale

Nel riclassificato economico commerciale commerciale vengono esposti gli importi relativi ai ricavi e ai costi di competenza rientranti nella sfera commerciale.

I ricavi comprendono i corrispettivi per:

- le prestazioni di servizi riferite a ricerche commissionate e trasferimento tecnologico effettuate principalmente dai Dipartimenti;
- per gli affitti di spazi;
- per i corsi di lingua gestiti dal Centro Linguistico e Audiovisivi.

I costi comprendono:

- i costi diretti riferiti all'attività commerciale;
- gli altri componenti negativi relativi a beni e servizi adibiti promiscuamente all'esercizio di attività commerciali e istituzionali, "deducibili per la parte del loro importo che corrisponde al rapporto tra l'ammontare dei ricavi e altri proventi che concorrono a formare il reddito d'impresa e l'ammontare complessivo di tutti i ricavi e proventi", come previsto dall'art. 144 co. 4 del TUIR. Per l'anno 2020 la percentuale di recupero dei costi promiscui è pari al 2,18%.

Il risultato di esercizio dell'attività commerciale concorrerà alla determinazione della base imponibile IRES unitamente agli altri componenti di reddito istituzionali (redditi da terreni e fabbricati), tenuto conto delle opportune variazioni in aumento e in diminuzione previste dalla normativa fiscale.

	31.12.2021	31.12.2020
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	1.990	12.074
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.031.470	2.561.890
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0	0
Totale proventi propri	**3.033.460**	**2.573.964**
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	0	0
2) Contributi Regioni e Province autonome	0	0
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0	0
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0
5) Contributi da Università'	0	0
6) Contributi da altri (pubblici)	0	0
7) Contributi da altri (privati)	0	0
Totale Contributi	**0**	**0**
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	**0**	**0**
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	**99.527**	**57.484**
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	**0**	**0**
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	**0**	**0**
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	**3.132.987**	**2.631.448**
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / Ricercatori	1.844.647	1.677.269
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	28.957	11.342
c) docenti a contratto	0	0
d) esperti linguistici	0	4.900
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0	0
Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	**1.873.604**	**1.693.511**
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	428.869	400.401
Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo	**428.869**	**400.401**
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	**2.302.473**	**2.093.912**
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	0	538
2) Costi per il diritto allo studio	0	0
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	0	0
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0	0
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	37.263	13.763

	31.12.2021	31.12.2020
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	208	400
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	333.081	182.411
9) Acquisto altri materiali	14.407	9.976
10) Variazione delle rimanenze di materiali	5.351	(3.122)
11) Costi per godimento beni di terzi	13.022	10.343
12) Altri costi	6.902	5.187
Totale costi della gestione corrente	**410.235**	**219.497**
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	11.693	11.439
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	140.552	98.769
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	25.325	47.633
Totale ammortamenti e svalutazioni	**177.570**	**157.841**
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	**13.196**	**21.306**
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	**2.366**	**7.587**
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	**2.905.841**	**2.500.143**
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	**227.146**	**131.305**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	0	0
2) Interessi e altri oneri finanziari	(3)	(5)
3) Utili e perdite su cambi	(65)	(123)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	**(68)**	**(127)**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0	0
2) Svalutazioni	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	**0**	**0**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	61.146	36.560
2) Oneri	(8.102)	(1.811)
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	**53.044**	**34.749**
Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)	**280.122**	**165.926**
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	**20.149**	**13.485**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	**259.973**	**152.441**

10.2 ALLEGATO 2 – Tempestività dei pagamenti (art. 41, co. 1, D.L. 66/2014)

PERIODO DI RIFERIMENTO	VALORE INDICE
I trimestre	**-3,27**
II trimestre	**-8,05**
III trimestre	**-7,46**
IV trimestre	**-5,48**
ANNUALE	**-5,29**

10.3 ALLEGATO 3 - Relazione sui risultati delle attività di ricerca, formazione e di trasferimento tecnologico (art. 3 quater, DL 180/2008, conv. L. 1/2009)

LA FORMAZIONE

Se l'articolo 1 dello Statuto dell'Università degli Studi di Udine dichiara che l'Università "promuove lo sviluppo e il progresso della cultura e delle scienze attraverso la ricerca, la formazione, la collaborazione scientifica e culturale con istituzioni italiane ed estere, contribuendo con ciò allo sviluppo civile, culturale, sociale ed economico del Friuli" (comma 1) e che "per realizzare i propri obiettivi, l'Università sviluppa la ricerca, di base e applicata, promuove il trasferimento tecnologico e la divulgazione scientifica, e svolge attività didattiche, sperimentali e assistenziali a essi collegate" (comma 3), l'articolo 2 puntualizza che l'Università, tra le sue attività istituzionali, "favorisce il processo di internazionalizzazione attraverso la mobilità dei docenti e degli studenti, programmi integrati di studio, iniziative di cooperazione interuniversitaria per attività di studio e di ricerca.

Essa collabora con organismi nazionali e internazionali alla definizione e alla realizzazione di programmi di cooperazione scientifica e di formazione" (comma 2), nonché "promuove, anche in collaborazione con enti pubblici e privati, iniziative dirette ad assicurare al personale docente, dirigente e tecnico-amministrativo e agli studenti, servizi culturali, ricreativi, residenziali e di assistenza per l'inserimento nell'ambiente di studio e di lavoro" (comma 3). L'Università di Udine, quale componente del sistema universitario nazionale, ha pertanto sempre contemplato, nelle sue linee di indirizzo politico e di sviluppo, i tratti che contraddistinguono la propria specificità, da un lato valorizzando i punti di forza e dall'altro sfruttando le varie opportunità che possono giungere dai contesti regionale, nazionale e internazionale.

Le progettualità e le strategie che l'Ateneo ha perseguito e intende perseguire nei prossimi anni si collocano nel solco di tali principi generali e l'insieme delle attività e delle iniziative sviluppate ad essi si conforma, ma senza mai perdere di vista la realtà culturale, economico e sociale e l'assetto normativo, che talora condizionano anche in modo stringente scelte e prospettive.

Le finalità istituzionali dell'Ateneo mirano pertanto all'acquisizione di nuovi saperi e conoscenze e alla sua diffusione nella comunità scientifica, tra i giovani, mediante il processo educativo e formativo, e nella società, mediante la divulgazione ai cittadini e l'applicazione alle realtà produttive.

Programmazione dell'offerta formativa

La programmazione dell'offerta formativa dell'Università di Udine è stata messa a punto nel rispetto delle norme vigenti, traendo anche ispirazione da uno dei punti cardine enunciati nel *Piano strategico di Ateneo 2015-2019*: "Sviluppare la ricerca per qualificare la didattica e il trasferimento della conoscenza, in collaborazione con istituzioni italiane ed estere, al fine di favorire lo sviluppo delle capacità critiche, di apprendimento e professionali degli studenti e la crescita civile, culturale, economica e sociale del territorio".

In armonia con tali finalità sono stati istituiti nell'a.a. 2021/2022 due corsi interateneo con l'Università degli Studi di Trieste: la laurea in "Assistenza sanitaria", classe L-SNT/4, e la laurea magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche", classe LM-SNT/1 (Dipartimento di Area Medica), che prevedono un'alternanza della sede amministrativa e che per il primo anno sono stati attivati a Trieste. Come sottolineato nel documento sulle politiche di Ateneo e programmazione didattica, adottato dal Senato Accademico nella seduta del 26.01.2021, tali corsi sono stati progettati in armonia con le linee programmatiche e gli obiettivi esplicitati nel suddetto *Piano strategico* e con gli obiettivi che si stanno delineando, fra cui la specifica attenzione al dialogo fra gli atenei della Regione, nonché alle esigenze del territorio e del sistema sanitario nazionale.

L'offerta formativa è stata quindi pianificata perseguendo le finalità qui di seguito descritte:

a) Definire un'offerta formativa sostenibile e stabile che sia il più coerente possibile con la domanda di formazione e le esigenze del sistema culturale, sociale ed economico del territorio e del contesto nazionale, che valorizzi le risorse, le vocazioni e le specialità di ricerca dell'Ateneo e che punti alla promozione della mobilità internazionale, nei termini di un'esperienza di studio imprescindibile per lo sviluppo delle competenze.

b) Individuare con chiarezza le finalità dei corsi di studio, cercando in particolare di differenziare, tra i corsi di laurea, i percorsi oggi comunemente definiti 'professionalizzanti' e quelli con profilo metodologico, prioritariamente finalizzati al proseguimento degli studi; caratterizzare, in special modo, i corsi di laurea magistrale con riferimento a specifiche professionalità (collegati a master di secondo livello, scuole di specializzazione e di dottorato) e in forte correlazione con le linee strategiche di ricerca dell'Ateneo.

c) Ridefinire e comunicare con trasparenza obiettivi formativi chiari, realistici e misurabili, anche mediante una più organica interazione con le organizzazioni rappresentative a livello locale, nazionale e internazionale della produzione, dei servizi e delle professioni, in linea con le indicazioni dell'ANVUR ai fini dell'accreditamento iniziale e periodico.

d) Differenziare maggiormente i corsi di laurea da quelli magistrale, nel corpo docente, nei metodi e nelle modalità didattiche, anche mediante:

- la sostituzione della tesi di laurea con altre tipologie di prova finale (con vantaggio anche per la regolarità del percorso di laurea) o la sperimentazione di prove finali correlate ad esperienze in azienda o di tirocinio;
- la promozione, dove ve ne siano le condizioni, dell'utilizzo della lingua inglese nei livelli superiori, in funzione di una maggiore spendibilità internazionale delle competenze e di una più agevole fruibilità da parte degli studenti stranieri.

e) Consolidare il livello complessivo delle iscrizioni, ottimizzando il rapporto tra il numero dei corsi di studio attivati e il numero degli studenti, eventualmente rafforzando i percorsi più attrattivi e disattivando o riorganizzando quelli che non lo sono sufficientemente.

f) Rafforzare il coordinamento con l'Università di Trieste al fine di creare un sistema universitario collaborativo (come previsto dall'*Accordo di programma* siglato dagli atenei regionali nel 2012). Tale processo ha già visto nascere Corsi di laurea di I e II livello interateneo con Trieste, cui si aggiungeranno gli istituendi Corsi di area sanitaria, grazie ai quali si proporrà un'offerta sempre più articolata ed efficiente.

g) Incrementare il numero di accordi bilaterali con sedi universitarie straniere al fine di potenziare un'offerta formativa che, in funzione di una maggiore spendibilità internazionale delle competenze, contempli iniziative didattiche con doppi titoli o titoli congiunti. Tale azione è volta al consolidamento dell'attrattività dell'Ateneo udinese nei confronti di studenti stranieri, resi ancora più motivati dall'opportunità di frequentare corsi di studi offerti in lingua straniera.

h) Completare l'offerta formativa, attivando e organizzando i nuovi percorsi deputati alla formazione degli insegnanti, in un quadro di coordinamento regionale che coinvolga gli atenei e il sistema scolastico con riferimento ai fabbisogni del territorio.

i) Promuovere la sperimentazione e l'adozione di modalità didattiche innovative che prevedano, in particolare, un potenziamento delle attività seminariali, laboratoriali (didattica laboratoriale, interdisciplinare e collaborativa), di problem solving (confronto di esperienze e di metodi diversi).

j) Migliorare l'organizzazione didattica, nell'ottica degli studenti, e sviluppare l'azione di rinforzo di competenze di base e trasversali (metodo di studio) e di tutorato, anche mediante l'utilizzo di un'articolata e pertinente tipologia di tutor didattici, al fine di ridurre il numero degli abbandoni e facilitare l'acquisizione di crediti formativi: a tal proposito va segnalato il proficuo innesto di interventi (messi in campo con la Programmazione triennale e ora in fase di consolidamento), quali il continuo monitoraggio dei dati per aree, l'adozione di modalità didattiche (anche blended) finalizzate al recupero del debito iniziale, la verifica della preparazione con prove in itinere, l'incentivazione dell'utilizzo della piattaforma online per la distribuzione del materiale didattico e l'accoglienza mirata degli studenti stranieri (in specie quanti si iscrivono nel quadro di appositi progetti e convenzioni), anche al fine di individuare modalità che ne agevolino l'inserimento nei rispettivi corsi (attività di tutorato e approfondimento della conoscenza della lingua italiana).

Le attività formative offerte dall'Università di Udine in questo quadro hanno riguardato tutti i livelli previsti dall'ordinamento nazionale degli studi superiori: lauree triennali, magistrali, dottorati di ricerca, scuole di specializzazione, master di primo e secondo livello, corsi di formazione e aggiornamento, corsi di formazione insegnanti, corsi singoli, moduli formativi per favorire l'acquisizione di competenze trasversali.

Offerta formativa

L'offerta formativa di primo e secondo livello erogata nel 2021 è stata articolata in 40 corsi di laurea (di cui 7 interateneo), 36 corsi di laurea magistrale (di cui 10 interateneo) e 3 corsi di laurea magistrale a ciclo unico, nel rispetto della procedura di accreditamento previsto dal Decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 19. Le attività didattiche si sono svolte nelle sedi di Udine, Gorizia, Pordenone, Gemona del Friuli e sono state erogare anche con modalità a distanza, in relazione e con le modalità stabilite a seguito dell'evolversi della situazione pandemica.
Gli studenti iscritti ai corsi di laurea e laurea magistrale, alla data del 31 gennaio 2022, risultano essere 14.653 (meno 2,8% rispetto alla stessa data dell'a.a. precedente), di cui 4.315 immatricolati al primo anno (meno 12,1%).

Offerta formativa 2021/2022			
tipo corso	**Classe**	**Corso di studio**	**Sede**
DI4A - Scienze agroalimentari, ambientali e animali			
Corsi di laurea			
L	L-25	Scienze agrarie	Udine
L	L-25	Viticoltura ed enologia	Udine
L	L-26	Scienze e tecnologie alimentari	Udine
L	L-32	Scienze per l'ambiente e la natura	Udine
L	L-38	Allevamento e Salute animale	Udine
L	L-GASTR	Scienza e cultura del cibo	Udine
Corsi di laurea magistrale			
LM	LM-69	Scienze e tecnologie agrarie	Udine
LM	LM-69	Viticoltura, enologia e mercati vitivinicoli (interateneo con Padova, Verona e Bolzano - doppio titolo)	Udine
LM	LM-7&9	Biotecnologie molecolari	Udine
LM	LM-70	Scienze e tecnologie alimentari	Udine
LM	LM-70	*Food Sciences for Innovation and Authenticity* (interateneo con Bolzano e Parma - in lingua inglese)	Bolzano
LM	LM-75	Analisi e gestione dell'ambiente (interateneo con Trieste)	Udine
LM	LM-86	Allevamento e benessere animale	Udine
DPIA - Politecnico di Ingegneria e Architettura			
Corsi di laurea			
L	L-7	Ingegneria civile e ambientale	Udine
L	L-8	Ingegneria elettronica	Udine
L	L-8 & L-9	Ingegneria gestionale	Udine
L	L-9	Ingegneria meccanica	Udine
L	L-9	Ingegneria industriale per la sostenibilità ambientale	Udine
L	L-17	Scienze dell'architettura	Udine
L	L-23	Tecniche dell'edilizia e del territorio *a orientamento professionale*	Udine
Corsi di laurea magistrale			
LM	LM-4	Architettura	Udine
LM	LM-23	Ingegneria civile	Udine

Offerta formativa 2021/2022			
tipo corso	Classe	Corso di studio	Sede
LM	LM-29	Ingegneria elettronica (doppio titolo)	Udine
LM	LM-31	Ingegneria gestionale (doppio titolo)	Udine
LM	LM-33	Ingegneria meccanica	Udine
LM	LM-35	Ingegneria per l'ambiente, il territorio e la protezione civile	Udine
DIMA - Scienze matematiche, informatiche e fisiche			
Corsi di laurea			
L	L-20&L-31	Scienze e tecnologie multimediali	Pordenone
L	L-31	Informatica	Udine
L	L-31	Internet of Things, Big Data & Machine learning	Udine
L	L-35	Matematica	Udine
Corsi di laurea magistrale			
LM	LM-17	Fisica (interateneo con Trieste)	Trieste
LM	LM-18	Informatica	Udine
LM	LM-18	Artificial intelligence and cybersecurity (internazionale - in lingua inglese)	Udine
LM	LM-18 & LM-19	Comunicazione Multimediale e Tecnologie dell'Informazione (doppio titolo)	Pordenone
LM	LM-40	Matematica	Udine
LM	LM-44	Data Science and Scientific Computing (interateneo con Trieste - in lingua inglese)	Trieste
DIES - Scienze economiche e statistiche			
Corsi di laurea			
L	L-18	Economia aziendale	Udine
L	L-18	Banca e Finanza	Pordenone
L	L-33	Economia e commercio	Udine
Corsi di laurea magistrale			
LM	LM-77	Economia aziendale	Udine
LM	LM-77	Banca e finanza	Pordenone
LM	LM-77	International Marketing, Management and Organisation (in lingua inglese)	Udine
LM	LM-56	Economics-Scienze economiche (doppio titolo - in lingua inglese)	Udine
DISG- Scienze giuridiche			
Corsi di laurea			
L	L-14	Diritto per le imprese e le istituzioni	Udine
Corsi di laurea magistrale			
LM	LM-63	Diritto per l'innovazione di Imprese e Pubbliche Amministrazioni	Udine
CU	LMG/01	Giurisprudenza (ciclo unico)	Udine
DAME - Area medica			
Corsi di laurea			
L	L/SNT1	Ostetricia (interateneo con Trieste)	Trieste (anni alterni)
L	L/SNT2	Fisioterapia	Udine
L	L/SNT2	Educazione professionale	Udine
L	L-2	Biotecnologie	Udine
L	L-22	Scienze motorie	Gemona

Offerta formativa 2021/2022			
tipo corso	Classe	Corso di studio	Sede
L	L/SNT1	Infermieristica (Ud)	Udine
L	L/SNT1	Infermieristica (PN)	Pordenone
L	L/SNT2	Logopedia (interateneo con Trieste)	Trieste
L	L/SNT3	Tecniche di laboratorio biomedico (interateneo con Trieste)	Udine (anni alterni)
L	L/SNT3	Tecniche di radiologia medica per immagini e radioterapia (interateneo con Trieste)	Udine (anni alterni)
L	L/SNT4	Tecniche della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro (interateneo con Trieste)	Trieste (anni alterni)
L	L/SNT4	Assistenza sanitaria (interateneo con Trieste)	Trieste
Corsi di laurea magistrale			
LM	LM-68	Scienza dello sport	Udine
CU	LM-41	Medicina e chirurgia (ciclo unico)	Udine
LM	L-SNT1	Scienze infermieristiche e ostetriche (interateneo con Trieste)	Trieste (anni alterni)
DIUM - Studi umanistici e del Patrimonio culturale			
Corsi di laurea			
L	L-1	Beni culturali (doppio titolo)	Udine
L	L-3	DAMS - Discipline dell'audiovisivo, dei media e dello spettacolo (interateneo con Trieste)	Gorizia
L	L-10	Lettere	Udine
L	L-15	Scienze e tecniche del turismo culturale	Udine
Corsi di laurea magistrale			
LM	LM-14	Italianistica (interateneo con Trieste)	Udine
LM	LM-2&LM-15	Archeologia e Culture dell'Antichità (interateneo con Trieste)	Udine
LM	LM-49	Gestione del turismo culturale e degli eventi	Udine
LM	LM-65	Scienze del patrimonio audiovisivo e dell'educazione ai media (doppio titolo)	Gorizia
LM	LM-78	Filosofia (interateneo con Trieste - doppio titolo)	Trieste
LM	LM-89	Storia dell'arte	Udine
LM	LM-84	Studi storici. Dall'Antico al Contemporaneo (interateneo con Trieste - doppio titolo)	Trieste
DILL - Lingue e Letterature, Comunicazione, Formazione e Società			
Corsi di laurea			
L	L-11	Lingue e letterature straniere	Udine
L	L-12	Mediazione culturale	Udine
L	L-20	Relazioni pubbliche	Gorizia
Corsi di laurea magistrale			
LM	LM-37	Lingue e letterature europee ed extraeuropee (doppio titolo)	Udine
LM	LM-94	Traduzione e mediazione culturale	Udine
CU	LM-85 bis	Scienze della formazione primaria (ciclo unico)	Udine
LM	LM-59	Comunicazione integrata per le imprese e le organizzazioni	Gorizia

L'offerta di corsi post-lauream è stata articolata in 19 master universitari, 21 scuole di specializzazione d'area medica con sede Uniud (di cui una riservata a non medici), 1 scuola di specializzazione di area veterinaria (attivato II anno), 2 scuole di specializzazione di area umanistica (di cui una interateneo con sede a Trieste) e 3 corsi di perfezionamento.

Ancora di notevole rilievo è stata l'attività per la formazione degli insegnanti che ha visto l'attivazione del sesto ciclo dei percorsi per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità, (261 iscritti), e la realizzazione della quinta edizione del percorso per il conseguimento dei crediti formativi nelle discipline antro-psico-pedagogiche e delle metodologie e tecnologie didattiche (PF 24 CFU), requisito d'accesso ai futuri concorsi per docenti della scuola secondaria (507 iscritti).

LA RICERCA

Premessa

Il 2021 è caratterizzato dall'avvio di numerose iniziative a supporto della ricerca di ateneo collegate ai piani di ripresa dalla fase più acuta della pandemia. In particolare sono state destinate risorse per l'assunzione di nuovi ricercatori (RTDA) e nuovi dottorandi, e si è investito sulla partecipazione dei ricercatori UniUD a bandi di ricerca competitivi europei tramite le risorse del DM 737/2021. Buona è stata la partecipazione dei docenti a progetti di tipo competitivo nazionale, con il finanziamento di 17 progetti PRIN.

Inoltre si sono rafforzate le reti e le relazioni con il mondo economico ed imprenditoriale della regione tramite il consolidamento del progetto UniUD Lab-Village che ha visto nel 2021 l'inaugurazione di 9 nuovi laboratori e la costituzione dei primi 4 tavoli di lavoro congiunti Università-Impresa finalizzati alla definizione e alla elaborazione di proposte progettuali da attivare nell'ambito di diverse tematiche che includono l'Intelligenza Artificiale, la Meccatronica e la Robotica, l'Industria 4.0, l'Energia e la transizione ecologica e sostenibile e il Legno, anche ai fini della partecipazione dell'ateneo alle diverse iniziative del PNRR. Il 2021 ha visto anche i Dipartimenti impegnati ad elaborare nella forma finale i piani strategici della ricerca, improntati sui valori della ricerca interdisciplinare, che prenderanno l'avvio in forma ufficiale a Maggio 2022. Nel 2021 si è inoltre completata la fase di conferimento dei 1840 prodotti della ricerca per l'indagine nazionale della Valutazione della Qualità della Ricerca 2015-2019.

Le attività di supporto alla ricerca, coordinate da ARIC di concerto con gli Organi di Governo, coadiuvati dal Delegato alla Ricerca, dalla Delegata al trasferimento della conoscenza, dal Delegato ai Rapporti con le imprese e al placement, dalle Commissioni istruttorie (Commissione Ricerca di Ateneo, la Commissione Brevetti, il Comitato Spin Off e la Commissione Trasferimento della conoscenza) e declinate all'interno degli otto Dipartimenti, si raggruppano attorno ad alcuni macroambiti:

- la formazione alla ricerca
- la progettazione della ricerca e la partecipazione a bandi competitivi
- la produttività scientifica e la valutazione della ricerca
- i rapporti con il sistema delle imprese ed in generale con il tessuto economico e produttivo

- la tutela e valorizzazione dei risultati della ricerca
- la comunicazione e divulgazione dei risultati della ricerca.

I risultati di tali attività, ampiamente dettagliati nella relazione seguente, possono considerarsi nel complesso più che buoni, con punte di eccellenza in alcuni indicatori e in alcune iniziative, che sono diventate fortemente caratterizzanti, tanto da rappresentare un "marchio di fabbrica" del nostro Ateneo.

Ricercatori e formazione alla ricerca

L'Ateneo ha mantenuto il proprio impegno nelle attività post-lauream, grazie anche alle risorse della L.R. 2/2011, sostenendo il finanziamento di assegni di ricerca (per un importo complessivo di 400.000 €). I bandi di finanziamento interno, in continuità con quelli emanati nel 2020, definiscono le graduatorie in base alla valutazione qualitativa delle proposte, alle offerte di cofinanziamento dei proponenti, nonché alla previsione del possesso del titolo di dottore di ricerca da parte dei destinatari degli assegni di ricerca.

Anche nel 2021 l'Università di Udine ha beneficiato dei finanziamenti regionali per gli assegni di ricerca finalizzati a valorizzare il capitale umano operante nel sistema della ricerca regionale nei settori umanistici e delle scienze sociali (ex L.R. 34/2015) e per assegni a valere su Programmi specifici 72/2017, 89/2019 e 89bis/2019 (Fondo Sociale Europeo). Complessivamente i contratti per assegni di ricerca stipulati nell'anno (inclusi quelli interamente finanziati da parte dei singoli professori e ricercatori) sono stati 184, portando nel 2021 a 274 il numero di assegnisti di ricerca presenti in Ateneo.

Tabella 1: Assegni di Ricerca 2019 – 2021 per area disciplinare. *Fonte: elaborazione ARIC su dati ARIC.*

Area scientifico disciplinare	2019	2020	2021
Scienze matematiche e informatiche	19	20	25
Scienze fisiche	8	8	9
Scienze chimiche	12	11	8
Scienze della terra	9	7	4
Scienze biologiche	28	23	24
Scienze mediche	33	30	26
Scienze agrarie e veterinarie	65	52	55
Ingegneria civile ed architettura	19	14	13
Ingegneria industriale e dell'informazione	74	66	60
Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	45	48	57
Scienze storiche, filosofiche, pedagogiche e psicologiche	25	32	30
Scienze giuridiche	11	10	19
Scienze economiche e statistiche	17	10	8
Scienze politiche e sociali	2	6	5
N. contratti attivi nell'anno	*367*	*337*	*343*
N. contrattisti nell'anno	*293*	*268*	*272*
N. contratti stipulati nell'anno	*177*	*168*	*183*
N. contratti attivi al 1° gennaio	*200*	*189*	*180*

Anche per il 37° ciclo tutti i corsi di dottorato di ricerca sono stati valutati positivamente dall'ANVUR, mantenendo pertanto l'accreditamento ministeriale. I dottorati di ricerca attivati nell'a.a. 2021/2022 con sede amministrativa a Udine sono:

- Accounting and Management (in convenzione con l'Università di Verona)
- Alimenti e salute umana;
- Diritto per l'innovazione nello spazio giuridico europeo (in convenzione con l'Università di Trieste);
- Informatica e intelligenza artificiale (in convenzione con la Fondazione Bruno Kessler);
- Ingegneria industriale e dell'informazione (in convenzione con l'Institut National Polytechnique de Grenoble);
- Scienze biomediche e biotecnologiche (in convenzione con il Centro di Riferimento Oncologico di Aviano – IRCCS);
- Scienze dell'ingegneria energetica e ambientale;
- Scienze e biotecnologie agrarie;
- Scienze matematiche e fisiche;
- Storia dell'arte, cinema, media audiovisivi e musica;
- Studi linguistici e letterari (in convenzione con l'Università di Trieste).

L'offerta di terzo livello della formazione universitaria è inoltre completata da 4 corsi di cui l'Ateneo è sede convenzionata con le Università di Venezia e Trieste e dalla partecipazione al Dottorato Nazionale in Intelligenza Artificiale. Sostanzialmente costante il contributo dato dalle sedi convenzionate (UNITS, UNIVR, CRO, Fondazione B. Kessler), da aziende ed enti terzi per l'attivazione di borse di dottorato.

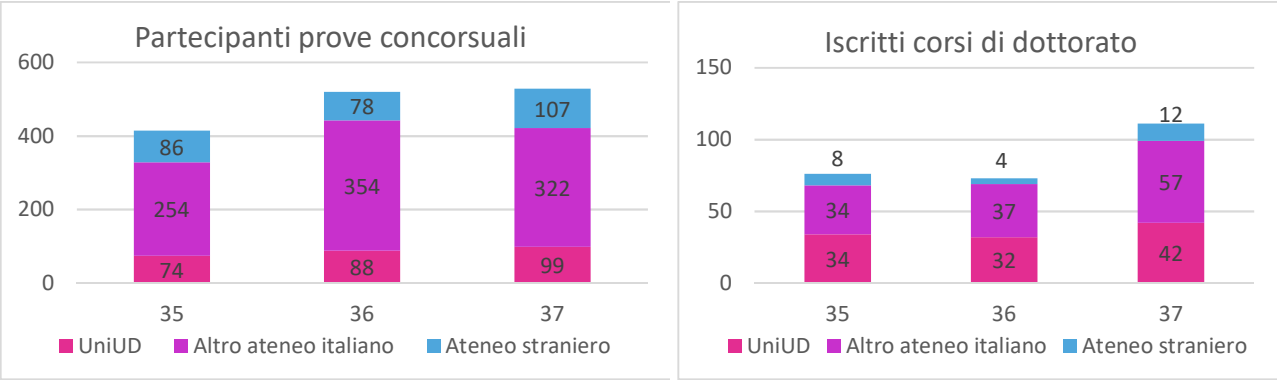
Determinate è stato l'apporto finanziario del D.M. 1061/2021 che ha attribuito risorse FSE REACT-EU per percorsi di dottorato di ricerca attivi e accreditati nell'ambito del XXXVII ciclo. Il budget assegnato al nostro Ateneo ammonta a euro 155.964 per dottorati su tematiche innovazione e euro 1.615.344 per dottorati su tematiche green. A valere sui fondi PON 2014-20 è stato possibile attivare ben 32 borse di dottorato (e 23 contratti di ricercatore a tempo determinato, RTDa) su tematiche relative ai settori green e innovazione, con il fine di sostenere le transizioni verde e digitale del Paese. Queste iniziative daranno un deciso impulso sia alla ricerca accademica, sia al rapporto dell'Università con il sistema produttivo, poiché prevedono la permanenza dei dottorandi e dei ricercatori per almeno 6 mesi presso aziende con cui le tematiche di ricerca sono state preventivamente condivise.

Nel corso del 2021, al fine di potenziare l'interazione con il sistema delle imprese e favorire lo sviluppo economico e sociale attraverso la ricerca e la formazione del capitale umano, l'Università degli Studi di Udine, da un lato, ha destinato, nell'ambito dei propri corsi di dottorato, posti per dipendenti di imprese o enti esterni (anche pubbliche amministrazioni), impegnati in attività di elevata qualificazione scientifica attivando 2 posizioni; dall'altro, ha riproposto il percorso dottorale "multimpresa". Concorrendo al finanziamento di una borsa di dottorato, le aziende o enti esterni coinvolti vengono aggiornati con cadenza almeno semestrale sulle ricerche condotte nell'ambito

della tematica di interesse; entrano in un network di imprese/enti esterni interessati alla medesima tematica; prendono contatto con giovani studiosi altamente qualificati; entrano in contatto con il mondo accademico. (anche per cogliere successive occasioni di collaborazione). L'opportunità è stata colta da due aziende che hanno sostenuto una borsa per il corso di Alimenti e salute umana.
A rimarcare le strette relazioni tra l'Ateneo e il territorio, si segnala inoltre la partecipazione al bando dei "Dottorati comunali" (Agenzia per la coesione territoriale) che ha visto l'attribuzione di una borsa al corso di Accounting and Management.

Rispetto ai 124 posti messi complessivamente a bando hanno partecipato alle prove concorsuali 528 candidati. Nella **Errore. L'origine riferimento non è stata trovata.** si può vedere il trend, negli ultimi tre cicli, sia del numero di partecipanti alle prove di selezione, che del numero degli iscritti ai corsi, divisi per ateneo di provenienza (UNIUD, altro ateneo italiano, estero). I dati dimostrano un progressivo aumento dell'attrattività dei corsi organizzati all'Università di Udine nei confronti dei laureati provenienti da altri atenei e da istituzioni estere, la cui numerosità supera il 50% anche nel totale degli iscritti.

Figura 1: Partecipanti alle prove e iscritti al 35-36-37 ciclo, per provenienza. *Fonte: elaborazione ARIC su dati ARIC.*



Si segnala che nel 2021 è stato dedicato uno sforzo significativo da parte di dottorandi, supervisori e personale amministrativo all'implementazione il libretto online per la registrazione delle attività formative e di ricerca svolte dai dottorandi nel triennio. Questo intervento ha completato il processo di digitalizzazione della gestione dei corsi di dottorato che negli ultimi anni ha riguardato: le procedure selettive, quelle di immatricolazione, la gestione delle carriere dei dottorandi, la procedura di valutazione della tesi e il flusso di acquisizione delle tesi nel Catalogo della Ricerca d'Ateneo.

Nel corso dell'ultimo anno accademico e stato potenziato l'impegno nell'implementazione delle azioni richieste dalla Carta Europea dei Ricercatori. Tali azioni, oltre a costituire un elemento qualificante dell'Ateneo, sono necessarie per il mantenimento del prestigioso riconoscimento "HR Excellence in Reaserch Award", conseguito dell'Università nel 2016 e soggetto a valutazione periodica da parte della Commissione Europea.
Tra le varie iniziative che testimoniano l'attenzione dell'Ateneo allo sviluppo delle risorse umane si ricordano: la sempre crescente attenzione allo sviluppo delle competenze interdisciplinari e di soft

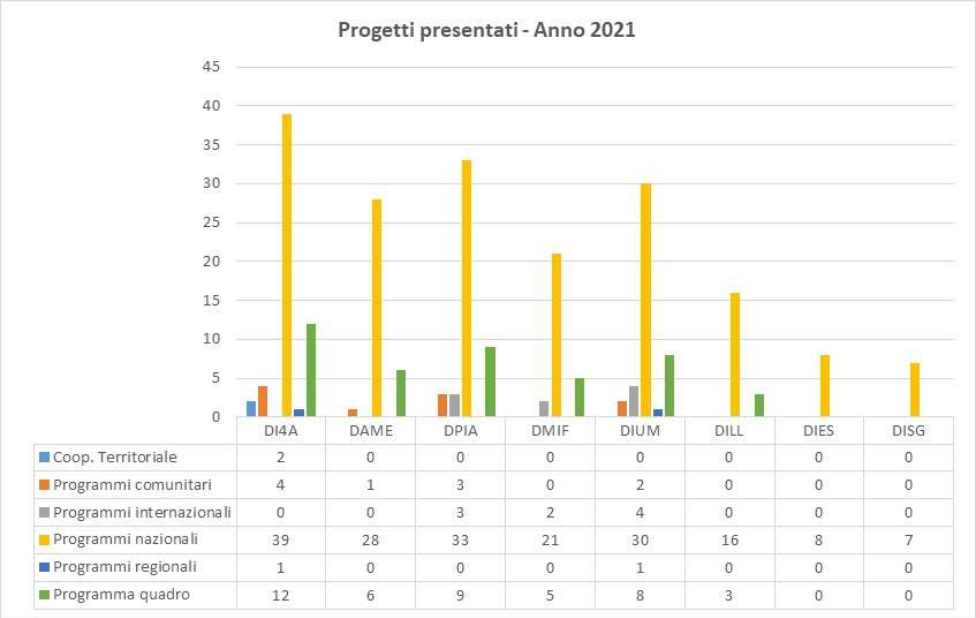
skills dei ricercatori (https://www.uniud.it/it/ricerca/bacheca-ricercatori/iniziative-per-ricercatori) e il premio "Ph.D. Award" finalizzato a valorizzare giovani talenti, che abbiano conseguito il titolo di dottore di ricerca presso l'Università di Udine. I premi assegnati sono stati 6, per un importo complessivo di 9.000€. La cerimonia di consegna dal premio "Ph.D. Award", alla sua VII edizione, si è svolta il 28 gennaio 2022 in concomitanza con il Welcome Day per gli iscritti al primo anno di corso del 37° ciclo; che permetta agli studenti di diventare cittadini e lavoratori resilienti, sempre pronti ai cambiamenti.

La partecipazione a bandi di ricerca competitivi

È sempre vivace l'impegno dei ricercatori dell'ateneo nella presentazione di proposte progettuali su bandi di ricerca competitivi: nel 2021 sono state presentate 248 proposte progettuali (di cui 42 non sono ancora noti gli esiti delle valutazioni):

- 43 su Horizon Europe (ivi inclusa la Call European Green Deal su risorse del precedente programma Horizon 2020);
- 10 su programmi comunitari;
- 9 su programmi di ricerca internazionali;
- 2 sulla cooperazione territoriale europea;
- 182 su programmi di ricerca nazionali;
- 2 su programmi di ricerca regionali.

Figura 2: Proposte presentate disaggregate per linea di ricerca e per Dipartimento. *Fonte: elaborazione ARIC su dati ARIC*

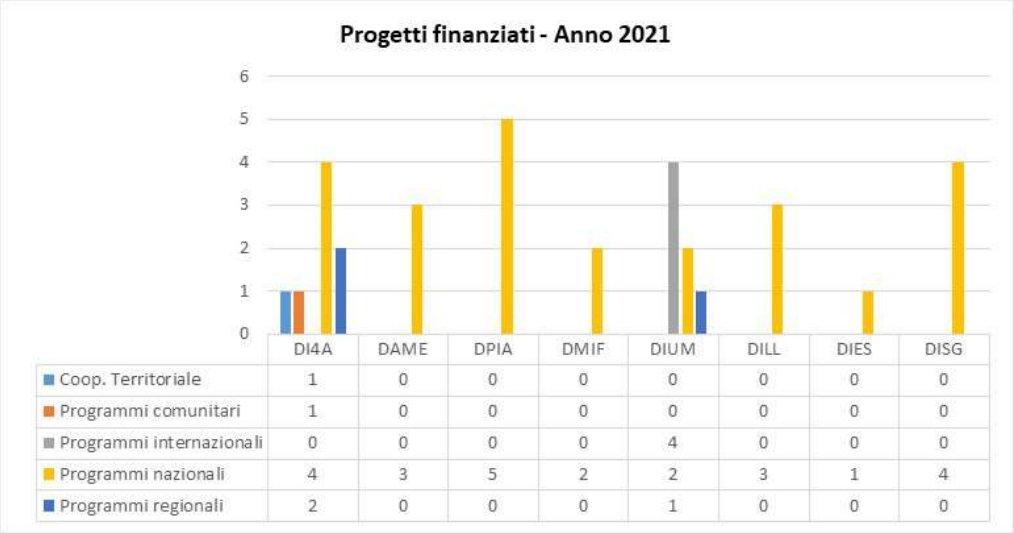


	DI4A	DAME	DPIA	DMIF	DIUM	DILL	DIES	DISG
Coop. Territoriale	2	0	0	0	0	0	0	0
Programmi comunitari	4	1	3	0	2	0	0	0
Programmi internazionali	0	0	3	2	4	0	0	0
Programmi nazionali	39	28	33	21	30	16	8	7
Programmi regionali	1	0	0	0	1	0	0	0
Programma quadro	12	6	9	5	8	3	0	0

Nel 2021 sono stati finanziati 33 progetti, di cui 25 presentati nel corso dello stesso anno, 7 su bandi del 2020 e 1 su un bando del 2019. Sul rapporto tra progetti finanziati e proposte presentate grava l'elevato numero di proposte ancora in fase di valutazione.
Il riparto per tipologia di programma di finanziamento è il seguente:

- 1 progetto su programmi comunitari (LIFE);
- 4 progetti su programmi di ricerca internazionali (MAECI);
- 1 progetto sulla cooperazione territoriale europea (Interreg Italia-Austria);
- 24 progetti su programmi di ricerca nazionali (FISR-COVID, PRIN, Fondazione Cariplo e Fondazione CariVerona, MISE);
- 3 progetti su programmi regionali (FEAMP FVG, Fondazione Friuli – Bando Montagna, LR 16/2014).

Figura 3: Progetti finanziati disaggregati per linea di ricerca e per Dipartimento. *Fonte: elaborazione ARIC su dati ARIC*



Gli istogrammi delle Figure 2 e 3 mettono in risalto il forte impatto della partecipazione al bando PRIN, su cui l'Ateneo ha presentato 159 proposte progettuali e ha ottenuto 17 finanziamenti.
In generale è stata buona anche l'adesione ai programmi quadro, su cui hanno presentato proposte ricercatori e ricercatrici della maggior parte dei Dipartimenti. Questa evidenza è positiva, soprattutto in considerazione della selettività applicata nella costruzione dei consorzi, per effetto della quale sono inclusi unicamente partner con profilo scientifico di assoluta eccellenza.
La disomogeneità evidente tra i Dipartimenti è riconducibile alla diversa intersezione tra le linee di ricerca sviluppate dai ricercatori e dalle ricercatrici e le tematiche oggetto dei bandi competitivi di ricerca, sconta, inoltre, le differenze numeriche tra gli afferenti degli otto Dipartimenti.

La tabella n. 2 aggrega l'andamento delle prestazioni dell'Ateneo in termini di proposte presentate e dei progetti finanziati con i corrispondenti tassi di successo nel triennio dal 2019 al 2021. A differenza di quanto esposto finora e ai soli fini di questa analisi l'esito positivo della valutazione è stato attribuito all'anno di scadenza del bando e non all'anno di concessione del finanziamento.

Tabella n. 2: Tassi di successo per tipologia di finanziamento. Fonte*: elaborazione ARIC su dati ARIC.*

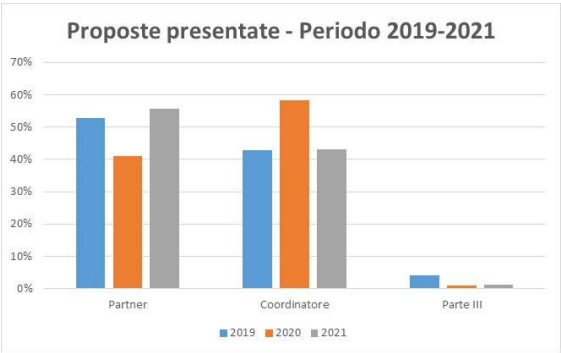
	2019	2020	2021

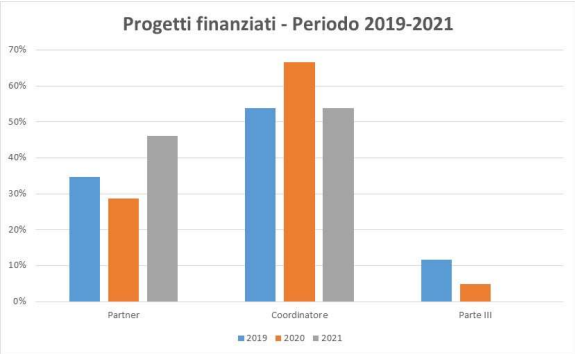
Tipologia di finanziamento	Proposte	Finanziati	% successo	Proposte	Finanziati	% successo	Proposte	Finanziati	in valutazione	% successo
Programma quadro	33	6	18%	40	3	8%	43	1	8	2%
Cooperazione territoriale	35	7	20%	0	0	0%	2	1	1	50%
Programmi comunitari	12	1	8%	12	2	17%	10	0	6	-
Programmi internazionali	13	9	69%	9	5	56%	9	4	5	44%
Programmi nazionali	23	1	4%	47	10	21%	182	18	22	10%
Programmi regionali	4	2	50%	2	1	50%	2	2	-	100%
Totale	**120**	**27**	**22%**	**109**	**14**	**13%**	**248**	**26**	**42**	**10%**

Il tasso di successo complessivo del 2021 è in flessione rispetto agli anni precedenti. Tuttavia, è plausibile che gli esiti attesi per le 42 valutazioni in corso possano ricalibrare la situazione. Questo dato sconta per quota parte il peggioramento rispetto al 2018 delle prestazioni sul bando PRIN: il tasso di successo è sceso dal 19% all'11% e l'incidenza non è trascurabile, visto l'alto numero delle proposte presentate, corrispondenti al 64% del totale.

Analizzando i ruoli svolti dalle ricercatrici e dai ricercatori dell'Ateneo, nel 2021 sono stati Principal Investigator in 107 proposte progettuali e in 20 progetti finanziati. L'Ateneo ha svolto il ruolo di partner in 138 proposte e in 14 progetti finanziati. Infine si è presentato come Parte Terza di altre organizzazioni in 3 proposte, di cui 2 ancora in valutazione (Figura 4).

Figura 4: Ruoli dell'Ateneo nel periodo 2019-2021. *Fonte: elaborazione ARIC su dati ARIC*





Significativo ricordare che nel periodo 2020-21 ben 61 proposte hanno avuto ad oggetto tematiche correlate alla lotta al COVID-19, focalizzandosi tanto su aspetti medici e clinici, quanto su problematiche sociali ed economiche. In particolare, segnalo il finanziamento di 3 progetti sul bando FISR del MUR dedicato all'emergenza pandemica.
La volontà di promuovere l'attività di ricerca interdisciplinare si e concretizzata mediante il finanziamento, nell'ambito della collaborazione con la Fondazione Friuli, di tre progetti sui temi

strategici del Cibo, dell'Invecchiamento Attivo e della collaborazione uomo-robot nell'area dell'Intelligenza Artificiale.

A valle degli stanziamenti erogati attraverso il Next Generation EU, il Ministero dell'Università con il DM 737 del 25/06/2021 ha messo a disposizione dell'Ateneo 1.879.206,61 € per il 2021 e altrettante risorse per l'anno 2022 per iniziative di ricerca volte a sostenere il reclutamento di RTDA, promuovere la partecipazione al Pillar 1 di Horizon Europe, rafforzare i partenariati pubblico-privati, sviluppare la ricerca collaborativa con altri Atenei e Enti Pubblici di Ricerca (EPR) e la ricerca interdisciplinare e sostenere gruppi di lavoro internazionali tra giovani dottori di ricerca.
Il Programma presentato dall'Ateneo a valere su queste risorse ha puntato anzitutto sul potenziamento del numero di ricercatori, prevedendo il cofinanziamento di 23 posizioni di RTDA attivati ai sensi del DM 1962/2021 e il finanziamento di ulteriori 8 RTDA.

Secondariamente sono state individuate iniziative dirette a favorire l'attrazione di finanziamenti esterni:

- erogazione di voucher per sostenere le spese funzionali alla presentazione di proposte progettuali su ERC e MSCA del Pillar 1 di Horizon Europe con l'Università come host institution;
- attivazione di assegni per giovani ricercatori funzionali a presentare proposte progettuali sull'azione Postdoctoral Fellowship – Global Fellowship del programma MSCA del Pillar 1 di Horizon Europe con l'Università come host institution;
- erogazione di voucher per sostenere la costruzione di partenariati pubblico-privati in grado di presentare proposte progettuali su programmi comunitari;
- finanziamento della ricerca collaborativa con altre Università ed EPR.

Per il 2023 il DM 737/2021 stabilisce che le risorse siano attribuite agli Atenei e agli EPR sulla base dei grant sottoscritti nel periodo 01/01/2022 – 30/06/2023 a valere sulle EU Partnership del tipo co-funded e institutionalised.
Di conseguenza il Programma è stato progettato per promuovere la partecipazione delle ricercatrici e dei ricercatori dell'Ateneo ai bandi di queste EU Partnership. In considerazione di un tanto, particolare attenzione è posta alle valutazioni attese per le 2 proposte già presentate sulla EU Partnership institutionalised Ambient Assisted Living e sulla EU Partnership co-funded Biodiversity+. In entrambi i casi eventuali grant consentiranno l'attribuzione all'Ateneo di risorse ministeriali aggiuntive ai sensi del DM 737 del 25/06/2021. Sempre al fine di incentivare l'attrazione di fondi esterni per la ricerca, nel corso dell'anno, sono stati organizzati a favore dei ricercatori diversi eventi dedicati al nuovo programma quadro, con focus in particolare sui nuovi Work Programme del Pillar 2 e sull'ERC.

La produttività scientifica

Durante i primi mesi del 2021 il Gruppo di lavoro VQR - Valutazione della Qualità della Ricerca 2015-2019 ha portato avanti con impegno l'attività di monitoraggio delle ultime fasi della campagna nazionale di valutazione: scelta e compilazione della graduatoria dei prodotti da parte dei ricercatori, selezione dei prodotti da proporre da parte dei Dipartimenti, presa visione e scelta dei prodotti da conferire, con l'obiettivo del raggiungimento del massimo punteggio per l'Ateneo. Il

Bando prevedeva che le Università conferissero un numero massimo di prodotti pari al triplo del numero dei ricercatori in servizio al 1° novembre 2019. I prodotti teorici per l'Università di Udine erano pertanto pari a 1911 52; in considerazione della facoltà dei Dipartimenti di fruire delle esenzioni spettanti sono stati effettivamente conferiti 1840 prodotti. Particolarmente intensa è stata anche la redazione dei documenti di analisi e presentazione dei 4 case study per la valutazione della Terza missione.

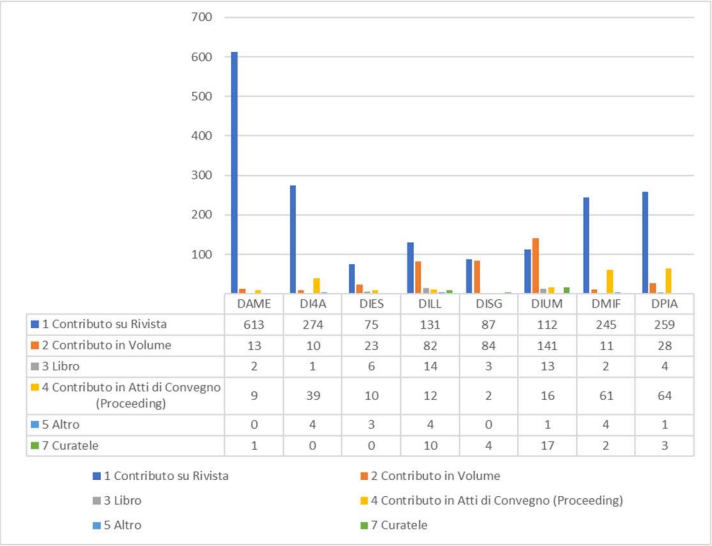
I prodotti censiti dall'Archivio istituzionale della ricerca IRIS (https://air.uniud.it), con data di pubblicazione 2021, sono 2.204, ripartiti nelle seguenti macro-tipologie: contributo su rivista, contributo in volume, libro, contributo in atti di convegno, altro, brevetti, curatele. La Tabella 3 presenta la numerosità di ogni tipologia sopra indicata rispetto al triennio 2019-2021.

Tabella 3: Pubblicazioni registrate nell'archivio, per tipologia. *Fonte: elaborazione ARIC su dati CINECA aggiornati al 18/02/2022.*

Macrotipologia	2019	2020	2021
1 Contributo su Rivista	1726	1776	1566
2 Contributo in Volume	641	439	366
3 Libro	89	75	36
4 Contributo in Atti di Convegno (Proceeding)	362	232	184
5 Altro	10	14	16
6 Brevetti	5	2	
7 Curatele	59	37	36
Totale	**2892**	**2575**	**2204**

Nella Figura 5 è riportata la distribuzione dei dati relativi al 2021 per dipartimento; il totale complessivo dei prodotti risulta in questo caso superiore in quanto un prodotto scientifico con più autori, afferenti a dipartimenti diversi, viene conteggiato tante volte quante sono le strutture cui gli autori afferiscono.

Figura 5: Pubblicazioni registrate nell'archivio, per dipartimento e tipologia, anno 2021. *Fonte: elaborazione ARIC su dati CINECA aggiornati al 18/02/2022.*



	DAME	DI4A	DIES	DILL	DISG	DIUM	DMIF	DPIA
1 Contributo su Rivista	613	274	75	131	87	112	245	259
2 Contributo in Volume	13	10	23	82	84	141	11	28
3 Libro	2	1	6	14	3	13	2	4
4 Contributo in Atti di Convegno (Proceeding)	9	39	10	12	2	16	61	64
5 Altro	0	4	3	4	0	1	4	1
7 Curatele	1	0	0	10	4	17	2	3

Il numero di prodotti corredati da full-text, considerando la serie storica degli ultimi 3 anni, presenta qualche oscillazione, con una lieve diminuzione delle pubblicazioni del 2021 rispetto a quelle del 2020. (Figura 6).

Tabella 4: Pubblicazioni registrate nell'archivio senza full-text e con full-text in accesso ristretto o aperto. *Fonte: elaborazione ARIC su dati CINECA aggiornati al 18/02/2021.*

Policy Accesso Allegato	2019	2020	2021
Accesso ristretto	896	686	569
Open Access	730	821	771
Prodotti Senza Allegati	1266	1068	875
Totale	**2892**	**2575**	**2215**

La verifica relativa all'indicatore quantitativo di attività scientifica A4 evidenzia un lieve miglioramento rispetto al 2020 e uno più marcato rispetto al 2019.

Tabella 5: Percentuale di professori e ricercatori che, per Dipartimento, soddisfano/non soddisfano il requisito A4 negli anni 2019-2021. *Fonte: elaborazione ARIC su dati CINECA aggiornati al 30/09/2021.*

Dipartimento	2019		2020		2021	
	Percentuale di afferenti che non possiedono il requisito (NO)	Percentuale di afferenti che possiedono il requisito (SI)	Percentuale di afferenti che non possiedono il requisito (NO)	Percentuale di afferenti che possiedono il requisito (SI)	Percentuale di afferenti che non possiedono il requisito (NO	Percentuale di afferenti che possiedono il requisito (SI)
DAME	37,11%	62,89%	32,97%	67,03%	30,53%	69,47%
DI4A	40,83%	59,17%	36,11%	63,89%	38,39%	61,61%
DIES	1,79%	98,21%	4,00%	96,00%	3,45%	96,55%

Dipartimento	2019		2020		2021	
	Percentuale di afferenti che non possiedono il requisito (NO)	Percentuale di afferenti che possiedono il requisito (SI)	Percentuale di afferenti che non possiedono il requisito (NO)	Percentuale di afferenti che possiedono il requisito (SI)	Percentuale di afferenti che non possiedono il requisito (NO	Percentuale di afferenti che possiedono il requisito (SI)
DILL	8,70%	91,30%	7,69%	92,31%	11,59%	88,41%
DISG	11,11%	88,89%	9,52%	90,48%	11,11%	88,89%
DIUM	18,67%	81,33%	16,42%	83,58%	13,33%	86,67%
DMIF	32,53%	67,47%	31,51%	68,49%	31,71%	68,29%
DPIA	23,81%	76,19%	24,49%	75,51%	24,04%	75,96%
ATENEO	**25,08%**	**74,92%**	**23,23%**	**76,77%**	**23,13%**	**76,88%**

È migliorata rispetto al 2020 la qualità del piano di reclutamento effettuato nel 2021. La qualità viene misurata con la percentuale dei neoassunti (includendo fra questi sia up-grade interni sia i nuovi arrivi) che soddisfano le soglie ASN del proprio ruolo, dove per i ricercatori il requisito viene verificato sui valori soglia stabiliti per la II fascia.

Tabella 6: Numero di neoassunti che, per Dipartimento, soddisfano/non soddisfano le soglie per l'accesso all'abilitazione scientifica nazionale del proprio ruolo (PO e PA) o del ruolo superiore (RU e RTD). *Fonte: elaborazione ARIC su dati CINECA aggiornati al 18/01/2022.*

Dipartimento	2019			2020			2021		
	Neo assunto con soglia ASN	Totale Neo assunti	%	Neo assunto con soglia ASN	Totale Neo assunti	%	Neo assunto con soglia ASN	Totale Neo assunti	%
DAME	12	15	80,00	2	3	66,67	8	12	66,67
DI4A	9	10	90,00	2	2	100,00	11	12	91,67
DISG	6	7	85,71	0	0		5	5	100,00
DMIF	10	11	90,91	2	4	50,00	9	12	75,00
DIUM	9	12	75,00	0	3	0,00	7	12	58,33
DILL	8	9	88,89	0	0		7	11	63,64
DIES	6	6	100,00	2	2	100,00	6	8	75,00
DPIA	9	11	81,82	2	4	50,00	8	12	66,67
ATENEO	**69**	**81**	**85,19**	**10**	**18**	**55,56**	**61**	**84**	**72,62**

I rapporti con il sistema delle imprese

Dal 2020 a causa dell'emergenza sanitaria, del conseguente lockdown e della forte crisi in cui molte aziende si sono trovate, le attività svolte dal Punto Impresa (che si ricorda rientra nell'ambito del progetto Cantiere Friuli ed è sostenuto dalla Fondazione Friuli) hanno subito un forte impatto e molte delle iniziative svolte precedentemente sono state sospese (per esempio, le visite aziendali) oppure sono state significativamente modificate, dovendosi svolgere on line.
Durante la pandemia, la comunicazione digitale ha assunto un ruolo sempre più importante e per questo i profili social del Punto Impresa sono stati potenziati, aggiungendo alcune piattaforme

(YouTube e Linked-in) e soprattutto acquisendo dotazioni che hanno consentito la realizzazione di dirette on-line. Tali dotazioni in particolare hanno permesso la trasformazione in digitale anche del format denominato "Aziende in cattedra". Cogliendo nuovi spunti derivanti dalle necessità emerse durante il lockdown, è stato quindi possibile organizzare in formato virtuale due tavole rotonde con il coinvolgimento di relatori aziendali moderati da un accademico. A marzo, in occasione dell'inaugurazione (virtuale) del Laboratorio LABAS situato presso il Lab Village, è stata organizzata la tavola rotonda dal titolo "L'analisi sensoriale nell'azienda alimentare: importanza, criticità e possibili sviluppi" con il coinvolgimento di 3 imprese. A luglio è stato approfondito il tema dell'ISO 27001, ponendo a confronto 4 esperienze aziendali.

Nel periodo è stato anche mantenuto il servizio di newsletter mensile dedicato a notizie e opportunità di collaborazione tra Università e imprese, indirizzato alle aziende registrate sul sito del Punto Impresa.

Sono state inoltre aperte 10 call per il coinvolgimento di aziende in diverse opportunità di collaborazione: la partecipazione agli eventi di placement dell'ateneo, l'interesse a sostenere il dottorato multi impresa e industriale, la sponsorizzazione alla scuola estiva Sier 2021, la sponsorizzazione al corso di laurea in Scienze e Cultura del Cibo, la manifestazione di interesse per brevetti Uniud.

Il rapporto dell'Ateneo con le imprese si realizza in modo significativo anche attraverso il placement dei suoi laureati, ambito in cui sono stati ottenuti risultati più che soddisfacenti rispetto alle performance nazionali registrate da Almalaurea.

Dal XXII Rapporto di Almalaurea (anno 2021 con dati 2020) emerge che a un anno dalla laurea il tasso di occupazione (def. Istat – Forze di lavoro) dei laureati (di tutti i livelli, triennale, magistrale e ciclo unico) all'Ateneo friulano è del 55,2% a fronte del 48% della media nazionale. Il dato sale al 94,5% a 5 anni dalla laurea, contro un dato nazionale del 87,5%. Il dato sulla disoccupazione, che a livello nazionale a uno, tre e cinque anni dalla laurea è rispettivamente 18,7%, 8,3% e 6%, per i laureati di Udine diventa sensibilmente più basso: 12,3% a un anno, 5,2% a tre e 2,4% a cinque anni dal conseguimento del titolo. I dati dimostrano dunque sia come i corsi di laurea di Udine offrano buoni sbocchi occupazionali, sia la sensibilità dell'Ateneo al tema dell'occupazione dei propri laureati e della soddisfazione della richiesta di professionalità specialistiche da parte delle imprese. Negli ultimi dodici mesi sono state pubblicate da Career Center di Ateneo 614 offerte di lavoro sul portale dedicato (+60,73% rispetto al 2020, un aumento significativo, evidente ripresa dalla crisi economica causata dalla pandemia e dal blocco delle imprese durante il 2020), per un totale di 3295 CV raccolti per 380 imprese con posizioni aperte. Molto attiva è stata anche l'azione sui canali social per veicolare e promuovere le varie opportunità di lavoro: il profilo Facebook "piace" a più di 8369 persone (+ 4,32% rispetto al 2020), la pagina Linkedin ha 8333 membri collegati (+ 7,17%) ed è molto consultato anche il profilo Twitter.

Gli eventi del placement volti a favorire l'incontro tra domanda e offerta di lavoro nel 2021 sono stati realizzati prevalentemente on line. Tra questi si ricordano: 4 "Mercoledì del Placement Digitali", 1 Mercoledì del Placement in presenza, la fiera del lavoro denominata "Digital Job Breakfast".

Sempre in relazione al tema dell'occupazione dei laureati, si ricorda che l'Università di Udine è uno dei soggetti promotori del progetto Pipol – Garanzia Giovani, il progetto europeo che si propone di qualificare e riqualificare i giovani per un più facile inserimento nel mondo del lavoro. Nel 2021 sono stati approvati 63 tirocini in FVG.

Nel 2021 è proseguito il "Progetto Condiviso" con la Fondazione Friuli con cui l'Ateneo collabora da anni per lo sviluppo socio-economico e culturale del territorio. Per valorizzare tutte le iniziative che rientrano nella strategia comune di condivisione di obiettivi di crescita imprenditoriale e culturale, i due storici partner hanno dato vita a questo nuovo logo identificativo di diverse azioni sviluppate seguendo una progettazione comune. Il progetto si articola in varie iniziative che nell'ambito del trasferimento tecnologico e del rapporto con le imprese hanno come finalità la crescita imprenditoriale e culturale dei giovani e del territorio. Tra queste, l'avvio di dottorati di ricerca università-impresa, il potenziamento del servizio di placement, la partecipazione a Enactus a cui l'ateneo friulano ha aderito nel 2019.

In particolare in riferimento a questo ultimo punto va citato l'importate riconoscimento ottenuto dalla squadra di 13 studenti dell'Ateneo di Udine che ha vinto a giugno 2021 la competizione universitaria fra idee imprenditoriali, sociali e sostenibili Enactus Italia, grazie a un progetto che mira a rimuovere l'anidride carbonica dall'atmosfera sfruttando fonti di energia rinnovabili. Alla sfida (svoltasi online causa la pandemia) hanno preso parte 11 atenei sui 17 che aderiscono alla rete italiana di Enactus, piattaforma internazionale di università dedicata allo sviluppo di capacità imprenditoriali innovative a beneficio delle persone e per migliorare il mondo. Il gruppo dell'ateneo friulano vincitore a livello nazionale ha così avuto anche l'onore di rappresentare l'Italia nella finale mondiale della rete internazionale Enactus a ottobre 2021. Si prevede l'effettiva costituzione della start up da parte degli studenti nel 2022.

Proseguendo sul tema dell'imprenditorialità, il 2021 si è inoltre caratterizzato per l'organizzazione di alcune iniziative volte a diffondere la cultura d'impresa tra gli studenti, sia di corsi di laurea sia di corsi di dottorato. Tra aprile e ottobre è stato organizzato il corso on line di "Imprenditorialità e business plan" rivolto a studenti iscritti a qualsiasi corso di laurea dell'ateneo nell'ambito del progetto "Uniud XL" (finanziato dalla Regione FVG tramite il FSE). Durante il percorso di formazione di 52 ore sono stati affrontati vari temi legati all'avvio e alla gestione d'impresa per fornire ai partecipanti competenze che hanno permesso loro di strutturare un modello di business, redigere un business plan, valutare la profittabilità dell'investimento, valutare gli strumenti di proprietà intellettuale più idonei per tutelare le proprie idee, conoscere le modalità per il reperimento di capitali. Il corso è stato anche l'occasione per rafforzare abilità di natura "soft", legate alla gestione delle relazioni con le persone e delle dinamiche di gruppo. La partecipazione ha superato le aspettative tanto che è stato necessario aggiungere una classe a quella che si era programmato di avviare e gli iscritti sono stati 50 studenti provenienti da diversi corsi di laurea (16 i corsi di laurea con almeno uno studente iscritto, con una maggioranza di appartenenti a Economia Aziendale, Ingegneria gestionale, Gestione del turismo culturale e degli eventi, Ingegneria civile, Informatica, Scienze e tecnologie alimentari; il 56% degli studenti frequentava corsi della triennale, il restante, corsi magistrali o a ciclo unico).

A settembre invece è stato organizzato un percorso di 24 ore (suddivise in 4 giornate) dedicato ai dottorandi dal titolo "Ricerca e imprenditorialità: dall'idea alla start up". Il corso si è articolato in 4 moduli. Il primo modulo ha affrontato il tema della ricerca vista come opportunità imprenditoriale e della trasposizione da sogno o visione imprenditoriale a modello di business. Il secondo modulo ha fornito indicazioni di contesto sul mondo delle start up con focus particolare sulle opportunità presenti nel territorio regionale e sulle forme di finanziamento. Inoltre è stato affrontato il tema della proprietà intellettuale e di come questa possa essere valorizzata nell'ambito dell'impresa. Durante il terzo modulo sono stati affrontati contenuti più tecnici con indicazioni su come utilizzare strumenti operativi utili per valutare idee in termini di business. L'attività didattica ha seguito una modalità interattiva e basata sull'applicazione della metodologia del Design Sprint a sfide reali proposte da 5 aziende presenti in aula, in collaborazione con i Giovani imprenditori di Confindustria Udine e FVG. Il quarto modulo è stato inoltre l'occasione per conoscere alcuni casi reali e incontrare gli imprenditori che hanno trasformato la propria idea in una start up.

Le iniziative dedicate ad aspiranti imprenditori – anche gestite da altre organizzazioni - vengono segnalate periodicamente on line nella Bacheca dello Startupper, pagina web del sito Uniud dedicata a dare visibilità alle opportunità per startupper.

Sul versante specifico dell'imprenditoria della ricerca, nel 2021 sono state create 3 nuove imprese (1 spin off e 2 start up). Al 31/12/2021 sono quindi 6 gli spin off partecipati dall'Ateneo e 4 le start up attive riconosciute. La ripresa dell'imprenditorialità segue un periodo di contrazione dovuto a diversi fattori: l'adozione del piano operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie possedute dall'Ateneo (come richiesto dalla normativa nazionale), la previsione nel Regolamento Spin off di un riconoscimento temporale, e, non ultimo, il difficile contesto economico.

Dal punto di vista del settore in cui sono attive le imprese, si può rilevare come sia principalmente rappresentato l'ambito delle Scienze dell'ingegneria (4 imprese), seguito da Scienze Matematiche e Informatiche (3), Scienze Mediche (1), Scienze Chimiche, Ingegneria Civile, Ambiente, Architettura (1) e Scienze Agrarie e degli Alimenti (1).

Anno molto significativo anche sul fronte del trasferimento tecnologico realizzato in collaborazione con altri Enti di Ricerca.

L'ateneo partecipa a SMACT, Competence Center del Triveneto, consorzio per azioni nato in risposta a un bando del MISE e che annovera la partnership tra 7 università, 2 enti pubblici di ricerca e 30 tra piccole-medie e grandi imprese. SMACT riceverà dal MISE in tre anni oltre 7,5 milioni di euro, di cui circa la metà sarà utilizzata per la realizzazione di progetti di transizione digitale a beneficio delle imprese del Triveneto.

Nel 2021 si è chiuso il secondo bando emanato da SMACT volto a individuare partner accademici interessati a collaborare a Progetti di Innovazione, Ricerca Industriale e Sviluppo Industriale (IRISS) proposti da aziende e selezionati da SMACT. Questa nuova richiesta di competenze rivolta alle università consorziate si è conclusa a febbraio 2021 e dall'ateneo di Udine sono state raccolte 5 proposte progettuali. Di queste, 1 proposta progettuale è stata selezionata da un'azienda ed è stato

stipulato un contratto per l'affidamento di attività di ricerca. A fine 2021 SMACT ha inoltre lanciato un nuovo bando per la selezione di tematiche innovative di ricerca industriale e sviluppo sperimentale riservato a ricercatori e professori delle università e centri di ricerca di SMACT per la raccolta e selezione delle migliori proposte progettuali di innovazione e ricerca applicata in ambito: Filiere resilienti configurabili, Zero-waste & green transition e Resilienza farm to fork. Il bando si concluderà nel 2022.

L'Ateneo inoltre ha proseguito la collaborazione con il Digital Innovation Hub (DIH) di Udine (coordinato da Confindustria Udine) e con la rete dei quattro DIH regionali gestita da Area Science Park, denominata Industry Platform 4 FVG (IP4FVG) che costituiscono il sistema regionale, aperto e inclusivo, nato per supportare la trasformazione digitale delle imprese della Regione.

La pandemia di Covid-19 ha colpito l'economia italiana più di quella di altri Paesi europei. Nel 2020, il prodotto interno lordo si è ridotto dell'8,9%, a fronte di un calo nell'Unione Europea del 6,2%. L'Italia è stata colpita prima e più duramente dalla crisi sanitaria. L'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con il Next Generation EU (NGEU), programma di portata e ambizione inedite, che prevede investimenti e riforme per accelerare la transizione ecologica e digitale, migliorare la formazione delle lavoratrici e dei lavoratori, conseguire una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale. Per l'Italia il NGEU rappresenta un'opportunità imperdibile di sviluppo, investimenti e riforme.

Il dispositivo per la ripresa e la resilienza (RRF) ha richiesto agli Stati membri di presentare un pacchetto di investimenti e riforme: il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Il PNRR italiano si articola in sei Missioni: digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo; rivoluzione verde e transizione ecologica; infrastrutture per una mobilità sostenibile; istruzione e ricerca; inclusione e coesione; salute.

In particolare, gli interventi nella missione "Istruzione, formazione e ricerca" mirano a potenziare le competenze presenti nel Paese e a cogliere le sfide tecnologiche e ambientali. L'obiettivo è incrementare gli investimenti in ricerca e sviluppo anche attraverso una migliore interazione tra il mondo delle imprese e gli enti pubblici. Le misure previste nel Piano sono finalizzate a favorire un'efficace interazione tra mondo della ricerca e mondo produttivo, a migliorare la propensione all'innovazione delle piccole e medie imprese e la loro partecipazione a filiere strategiche per la competitività nazionale ed europea.

In questo contesto l'Università di Udine ha dimostrato proattività per quanto riguarda il rapporto tra il mondo della ricerca e quello produttivo caratterizzandosi, sempre di più, come il polo regionale vocato alla ricerca applicata, a sostegno delle aziende strategiche per lo sviluppo economico e produttivo dell'intera Regione.

Da un lato, infatti, in questi ultimi anni sono stati creati i laboratori università-impresa insediati nell'Uniud Lab Village, il polo di ricerca avanzata che riunisce nello stesso luogo i laboratori universitari e delle imprese che operano in sinergia per realizzare progetti congiunti nel campo della ricerca, della formazione e del trasferimento tecnologico e dare risposte più puntuali alle necessità di innovazione del comparto economico-produttivo territoriale.

Dall'altro, frutto dell'accordo fra Uniud e Confindustria, sono stati costituiti nel 2021 i "Tavoli di Lavoro" misti che coinvolgono rappresentanti dell'Università, di enti e di aziende del territorio. In questi tavoli sono stati e saranno discusse modalità di collaborazione specifiche su tematiche di ricerca applicata di interesse del territorio, in modo da favorire l'incontro fra le competenze scientifiche che si trovano nell'Ateneo udinese e le esigenze delle imprese regionali. I tavoli di lavoro attivati hanno affrontato le tematiche: Meccatronica, Robotica, Industria 4.0; Intelligenza artificiale, Data Science, Machine Learning; Sostenibilità/Energia. A breve entreranno in piena operatività anche i tavoli sulle tematiche: Nuovi Materiali, Agricoltura 4.0; Legno (FVG Wood Lab).

La collaborazione fra Università di Udine e imprese che si sta strutturando nell'ambito dei tavoli avrà quindi una valenza fondamentale per il contesto regionale, considerando la potenziale definizione di progetti su cui incardinare lo sviluppo territoriale in coerenza con le mission del PNRR. Attraverso queste sinergie ci si attende un forte potenziamento delle attività di ricerca svolte dall'ateneo in collaborazione con le imprese nell'ambito dei finanziamenti del PNRR.

Sul piano del rapporto con il territorio va infine ricordato che il progetto Cantiere Friuli, con il quale l'Università si propone come soggetto catalizzatore di cambiamento e rinascita del Friuli, ha concluso la sua prima fase di attività con un bilancio, in termini di impatto e risultati ottenuti per il periodo 2017-21 ragguardevole: 41 docenti/ricercatori di 17 diversi settori disciplinari, afferenti agli 8 dipartimenti, coinvolti nelle Officine Tematiche (OT); 45 esperti esterni nei gruppi di lavoro delle OT; 55 eventi (incontri, workshop, conferenze stampa e presentazione risultati); 36 collaborazioni con Enti terzi; 2.385 presenze rilevate agli eventi; 181 interventi di docenti/ricercatori dell'Ateneo alle iniziative; 1 unita full time segreteria di coordinamento; 14 assegni di ricerca attivati; 341 ore/persona tirocinanti interni. La realizzazione del progetto ha contribuito ad accrescere nella società friulana e nei decisori il ruolo dell'Università quale motore propulsivo per il rilancio regionale, registrando di conseguenza un aumento di proposte di collaborazione da parte di enti locali, associazioni e portatori di interesse.

La valorizzazione della proprietà intellettuale (PI)

Il protrarsi dell'emergenza pandemica fortunatamente non ha condizionato le attività nell'ambito della protezione e valorizzazione della proprietà industriale, che sono proseguite secondo prassi consolidate, le necessità e le opportunità che si sono manifestate.

A marzo sono stati avviati due progetti di Proof of Concept, per altrettanti brevetti dell'Università, finanziati nell'ambito del programma per lo sviluppo e la valorizzazione dei brevetti presentato nel 2020 su specifico bando del MISE dall'Università di Udine assieme a SISSA e Università di Trieste, come capofila. I brevetti oggetto dei progetti PoC, che si concluderanno nel 2022 riguardano in un caso un'applicazione nel campo del telerilevamento e nell'altro nuovi materiali catalizzatori per il trattamento dei gas esausti.

La quarta fase del progetto finanziato dal MISE per il potenziamento dello staff degli Atenei dedicato alla proprietà industriale è entrata nel vivo ed ha impegnato gli assegnisti coinvolti che, come

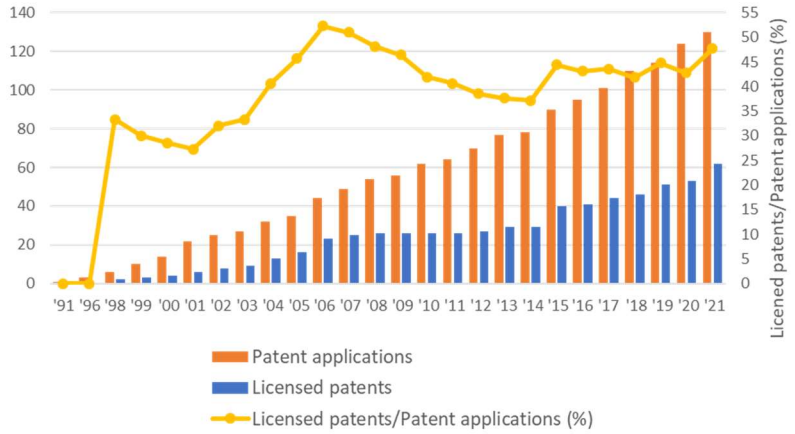
previsto dall'iniziativa, hanno lavorato sugli obiettivi specifici del progetto e a supporto delle attività di protezione e valorizzazione della PI.

Ben 11 i risultati di ricerca identificati ai fini di un'eventuale protezione brevettuale, 9 le valutazioni svolte in merito alla possibilità e opportunità di tutela e valorizzazione e 6 le nuove privative richieste nell'anno (5 brevetti e 1 privativa per nuova varietà vegetale), di cui 4 in contitolarità con altri soggetti, pubblici o privati.

Se il 2020 era stato caratterizzato per l'alto numero di domande di privativa, ben 10, il 2021 ha visto un grande impegno per quanto riguarda le attività finalizzate alla valorizzazione economica dei titoli di proprietà industriale: infatti al deposito delle domande di brevetto fa necessariamente seguito l'attività di definizione di una strategia di valorizzazione e quella per la promozione delle tecnologie protette presso le aziende potenzialmente interessate e, quando l'interesse si concretizza, nella negoziazione dei contratti del caso. Anche se solo in un caso l'oggetto è un brevetto richiesto nel 2021, ben 8 sono i contratti sottoscritti per lo sfruttamento a vario titolo dei diritti su brevetti e privative vegetali dell'Università. Si tratta di 3 contratti di cessione di quote di titolarità di brevetti richiesti con un partner industriale, un contratto di opzione per una licenza di un brevetto biotecnologico in contitolarità con l'Università di Urbino, un contratto di opzione per la cessione di un brevetto in contitolarità con due aziende, la licenza di due nuove varietà di kiwi e la licenza di un brevetto biomedico.

Questo ha contribuito a mantenere molto alto il livello della cosiddetta "Intensità del trasferimento", ovvero la percentuale dei brevetti che sono – o sono stati – oggetto di contratti finalizzati al loro sfruttamento rispetto al totale dei brevetti richiesti dall'Ateneo.

Figura 6: Numero Domande di privativa, di contratti di sfruttamento e intensità del trasferimento, anno 2021. *Fonte: elaborazione ARIC su dati ARIC.*



I ricavi dalla valorizzazione dei brevetti nel 2021 (corrispettivi per opzioni, licenze e cessioni) ammontano Euro 410.106(totale fatture di vendita al netto di IVA). Un valore particolarmente alto quest'anno per il fatto che comprende anche un importo riconducibile all'anno 2020, ma che conferma una tendenza consolidata: se si guarda ai ricavi complessivi dal 2013 al 2021, il fatturato

medio annuo risulta pari a Euro 244.628; valore che sale a Euro 279.469 per l'ultimo quinquennio. A questo proposito vale la pena osservare due fatti importanti: in primo luogo il 70% dei ricavi deriva dalle licenze delle varietà vegetali e questa quota è progressivamente cresciuta dal 34% del 2016 al 96% del 2021. In secondo luogo, in base a quanto risulta dai rapporti annuali NETVAL, sono solo 6 gli atenei e gli enti pubblici di ricerca che negli ultimi 3 anni hanno realizzato ricavi da licenze superiori a Euro 200.000.

Più dei ricavi conta l'impatto che i brevetti riescono a generare in termini crescita economica e ancor più di benessere collettivo. Per questo vale la pena ricordare in questa sede un importante risultato conseguito nel 2021 dalla start-up Lighthouse Biotech. Si tratta della società costituita da ormai ex ricercatori dell'Ateneo di Udine per lo sviluppo e l'industrializzazione di una loro invenzione oggetto di brevetto depositato dall'Università di Udine assieme alla Stichting Katholieke Universiteit di Nijmegen. La tecnologia consente di estrarre da un semplice campione di sangue le cellule tumorali vive e intatte, estremamente utili per lo studio della malattia anche in fase precoce e per programmare terapie personalizzate. Una società di investimento specializzata nel campo della salute e del biomedicale ha creduto nel progetto ed è entrata nella società apportando capitali importanti per lo sviluppo della tecnologia, con l'obiettivo di renderla al più presto disponibile per ricercatori medici e pazienti.

A livello internazionale sono stati avviati rapporti con European Institute of Innovation & Technology (EIT), nell'auspicio di avviare ricerche collaborative in grado di elevare il Technology Readiness Level (TRL) delle soluzioni più promettenti.

La divulgazione scientifica

Le attività di public Engagement, come sottolinea l'ANVUR, vengono svolte con diversi livelli di coinvolgimento istituzionale, dalla iniziativa individuale ad attività previste a livello di progetti di ricerca, da iniziative dipartimentali a quelle ufficiali di Ateneo.

La divulgazione scientifica dell'Università vede il concorso di tutti gli otto Dipartimenti e la collaborazione di numerosi uffici e un ruolo attivo dei ricercatori e delle ricercatrici dell'Ateneo; comprende molteplici attività di comunicazione della conoscenza svolte con diversi gradi di approfondimento e adattate ai diversi target di popolazione a cui sono rivolte.

Le attività di Public Engagement presentano una estrema varietà, cosa che evidenzia la grande sensibilità e potenzialità dell'Ateneo che conferma il proprio l'impegno formalizzato nello Statuto dell'Università, all'art.1, laddove viene indicato il suo fondamento: "Contribuire allo sviluppo sociale, culturale ed economico della società e del territorio". Si ricorda altresì l'art. 26 della L. n. 546/77 che recita "L'Università di Udine si pone l'obiettivo di contribuire al progresso civile, sociale e alla rinascita economica del Friuli e di diventare organico strumento di sviluppo e di rinnovamento dei filoni originali della cultura, della lingua, delle tradizioni e della storia del Friuli.

Di seguito si riportano a mero titolo esemplificativo alcune delle iniziative di divulgazione scientifica.

Nel corso dell'anno forte è stato l'impegno teso ad offrire alla popolazione momenti di riflessione grazie a conversazioni offerte dai docenti dell'Università di Udine. Si è ritenuto importante svolgere queste attività sia a Udine che in altre città e cittadine del territorio. È stata quindi calendarizzata una serie di conferenze sull'ampio tema della Sostenibilità, raccolte nel Ciclo di incontri "Per un domani sostenibile. Un patto per lo sviluppo del territorio". Sono stati 18 gli incontri organizzati in presenza nel primo periodo in cui la pandemia lo ha permesso. Gli appuntamenti sono stati frutto degli accordi stretti fra Ateneo e Sindaci dei comuni di Udine, Cividale, Tolmezzo, Gorizia su tematiche ritenute utili alla popolazione e riferibili ai 17 punti dell'Agenda 2030 dell'ONU (https://youtube.com/playlist?list=PLOcDcUAKaLIZ0SXf-8Xus9S3cDy0BvPra). Tutti i Dipartimenti sono stati autorevolmente rappresentati. I temi sono stati affrontati da varie angolature che hanno avuto l'obiettivo di alzare l'attenzione su una sfida epocale che vede l'Università di Udine sempre più attenta a rinvigorire quel patto con il territorio che ne ha decretato la costituzione più di quarant'anni fa. A siglare il forte accordo della nostra Università col territorio, è stato girato un video emozionale contenente le bellezze, a volte poco note, delle città coinvolte e immagini dell'Ateneo riferite a ricerche correlate alle conferenze scelte. Ciascun video è stato caricato sul canale You Tube "Play Uniud" in apposita sezione dove trovano posto anche le registrazioni integrali di ogni conferenza, a beneficio di un'audience più ampio.

Il 24 marzo si è svolto on line il convegno di presentazione degli esiti dei lavori di ricerca condotti su tematiche di particolare interesse per il territorio dai giovani ricercatori e ricercatrici, i cui contratti di assegno di ricerca sono finanziati dalla Regione FVG in base alla L.R. 34/2015. Nel corso del 2021, dieci sono stati i protagonisti delle ricerche, accompagnati dai relativi referenti scientifici e dalle dieci le realtà territoriali che hanno ospitato gli studiosi. Queste ultime hanno sottolineato il grande apporto ottenuto grazie agli studi sviluppati nelle loro sedi che sono stati stimoli di cambiamento, riflessioni ed innovazione (https://www.youtube.com/watch?v=PDMQs46-UNU&t=2028s). L'azione congiunta dei diversi organismi coinvolti ha quindi permesso la realizzazione di questa iniziativa che, se da un lato sostiene con convinzione gli studi in ambito umanistico e delle scienze sociali, dall'altro favorisce la necessaria interazione fra il mondo della ricerca e le realtà territoriali.

L'ambito umanistico e quello delle scienze sociali si sono dimostrati due sfere in grado di abbracciare diversi dipartimenti dell'Ateneo, ben sei, sottolineandone la trasversalità grazie ai risultati ottenuti attraverso dieci interessanti ricerche.

Il 18 maggio 2021 si è tenuto in diretta streaming su Facebook il Convegno on line "Vaccini. Quando la scienza spiega". Il Convegno è stato organizzato allo scopo di illustrare i dettagli della vaccinazione anti-Covid e delle vaccinazioni di routine, sensibilizzando la popolazione verso una scelta responsabile per la salute della comunità. L'obiettivo è stato quello di fornire precise indicazioni sui vaccini in distribuzione (mRNA, DNA, virus inattivato) e sulle caratteristiche peculiari di ciascuno, su cosa contengono, sulla loro sicurezza, sulla loro capacità di protezione anche per fare chiarezza e spazzare il campo dalle molte fake news che rischiano sempre di amplificare esitazione, paure, diffidenza. A parlarne immunologi di fama e specializzandi sia dell'Uniud sia di altre Università italiane e americane, moderate da una giornalista scientifica.

Il 20 maggio si è tenuto il Convegno on line "La filosofia, la scuola, la vita. L'insegnamento filosofico e la relazione con gli altri. Un'indagine fenomenologica" che ha visto l'esposizione delle attività di ricerca svolta nel merito. L'incontro è stato arricchito da un collegamento dalla Finlandia di un docente di Filosofia. Nella seconda parte dell'incontro si è tenuta una Tavola rotonda a cui hanno partecipato la Società Filosofica Italiana, i licei della città con i loro docenti e studenti coordinati dal docente di Filosofia dell'Università di Udine.

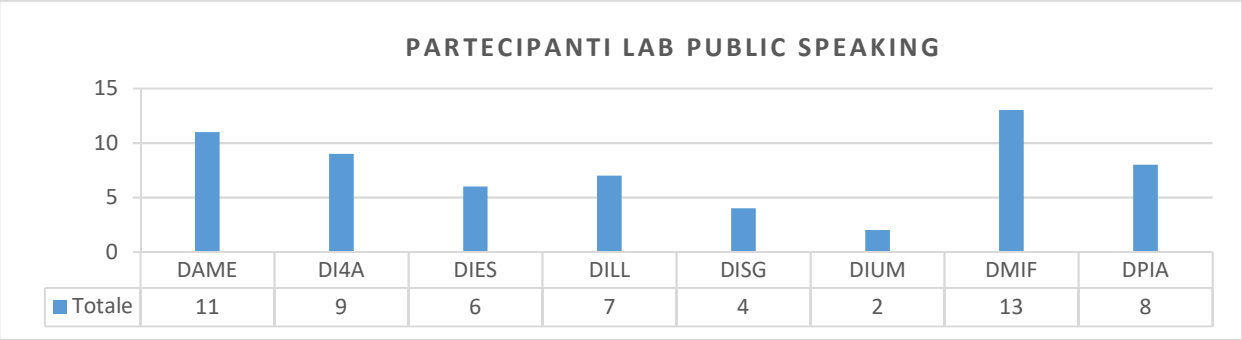
A settembre, nel rispetto dei vincoli imposti dalle disposizioni sul distanziamento per la lotta al COVID19, l'Università ha partecipato alla manifestazione Friuli doc, nata per presentare e far conoscere l'eccellenza della produzione enogastronomica e artigianale, artistica e culturale del FVG. Nell'ambito degli approfondimenti culturali, l'Ateneo ha offerto una partecipata conferenza sul cibo e sul riciclo degli alimenti, dando indicazioni pratiche che hanno reso molto fruibile la scientificità delle esposizioni.

Infine si evidenzia che l'Università ha confermato la propria volontà di sostenere il miglioramento delle capacità comunicative dei propri ricercatori. Anche nel 2021 l'Ateneo ha partecipato alla manifestazione internazionale della comunicazione Famelab, competizione internazionale di comunicazione scientifica per giovani ricercatori e studenti universitari, ideata nel 2005 dal Cheltenham Science Festival. L'evento coinvolge oggi oltre 30 paesi in tutto il mondo. Nel nostro Paese le selezioni regionali si svolgono in 7 città: i vincitori locali partecipano alla finale nazionale. Chi supera questa seconda prova ottiene un premo in denaro, la possibilità di partecipare alla FameLab Masterclass, un corso di perfezionamento in comunicazione della scienza. Il vincitore di FameLab Italia si confronta successivamente con gli altri concorrenti provenienti dagli altri paesi nella finale di FameLab International. Il talent show internazionale è stato organizzato in FVG con l'Immaginario scientifico di Trieste, il Comune di Trieste, le Università di Udine, Trieste, la SISSA e il CNR. La competizione locale ha visto 22 ricercatori (provenienti dalle università di Trieste, Udine, Trento e dal CNR), raccontare in soli tre minuti ciascuno la ricerca scientifica in corso. I 7 ricercatori dell'Università di Udine che hanno accolto la sfida, afferivano ai Dipartimenti: DPIA, DAME, DMIF, DI4A.

L'Ateneo ha inoltre deciso di potenziare le competenze dei propri professori e ricercatori in materia di comunicazione, public speaking e storytelling organizzando per il terzo anno, un ciclo di incontri di *Public Speaking* ideato con il CSS, Teatro Stabile di Innovazione del Friuli Venezia Giulia. Si è trattato di 24 incontri di due ore ciascuno che, considerata la situazione sanitaria del periodo, si sono tenuti on line. Hanno avuto lo scopo di permettere ai docenti di affinare le tecniche comunicative necessarie nei più diversi contesti in cui si è chiamati a parlare in pubblico: a un gruppo di persone, a un'équipe di lavoro, a un'aula, ad una platea o anche in video e al microfono. Il corso, che si è attuato mediante laboratori settimanali, ha affrontato tutti i dettagli a cui prestare attenzione per sentirsi a proprio agio e sicuri, per gestire le emozioni, esporre le proprie idee nel modo più convincente, suscitare interesse, relazionarsi con gli interlocutori nella maniera corretta, essere consapevoli del proprio modo di porsi ed essere soddisfatti del risultato. Attraverso quindi l'acquisizione di semplici tecniche e la pratica di esercizi ciascun partecipante si è messo in gioco trovandovi giovamento.

I 61 docenti iscritti hanno rappresentato tutti e otto i Dipartimenti dell'Ateneo.

Figura 7: Partecipanti al corso di Public speaking per Dipartimento, anno 2021. *Fonte: elaborazione ARIC su dati ARIC.*



	DAME	DI4A	DIES	DILL	DISG	DIUM	DMIF	DPIA
Totale	11	9	6	7	4	2	13	8

11. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

1. Attività svolte dal Collegio dei Revisori nel 2021

Il Collegio dei Revisori dei Conti ritiene utile rammentare, in occasione del parere al Bilancio 2021, il contesto nel quale si inquadrano le proprie attribuzioni. Si tratta di una attività di controllo interno, avente carattere e finalità collaborative e direzionali per gli organi di amministrazione attiva dell'Ateneo e tale attività di controllo si inquadra, in particolare, nella tipologia del "controllo di regolarità amministrativa e contabile" di cui all'art. 1, comma 1, lett. a), del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286, recante il "Riordino e potenziamento dei meccanismi e strumenti di monitoraggio e valutazione dei costi, dei rendimenti e dei risultati dell'attività svolta dalle amministrazioni pubbliche, a norma dell'art. 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59". Il successivo art. 2 del d.lgs. n. 286 del 1999 testé citato, nel disciplinare specificamente "il controllo interno di regolarità amministrativa e contabile", stabilisce, al comma 1, che "ai controlli di regolarità amministrativa e contabile provvedono gli organi appositamente previsti dalle disposizioni vigenti nei diversi comparti della pubblica amministrazione, e, in particolare, gli organi di revisione, ovvero gli uffici di ragioneria, nonché i servizi ispettivi, ivi compresi quelli di cui all'art. 1, comma 62, della legge 23 dicembre 1996, n. 662, e, nell'ambito delle competenze stabilite dalla vigente legislazione, i servizi ispettivi di finanza della Ragioneria generale dello Stato e quelli con competenze di carattere generale" (art. 2, comma 1, del d.lgs. n. 286 del 1999), aggiungendo, al comma 2, che "le verifiche di regolarità amministrativa e contabile devono rispettare, in quanto applicabili alla pubblica amministrazione, i princìpi generali della revisione aziendale asseverati dagli ordini e collegi professionali operanti nel settore" (art. 2 comma 2, del d.lgs. n. 286 del 1999), ed aggiungendo, al comma 3, che "il controllo di regolarità amministrativa e contabile non comprende verifiche da effettuarsi in via preventiva se non nei casi espressamente previsti dalla legge e fatto salvo, in ogni caso, il principio secondo cui le definitive determinazioni in ordine all'efficacia dell'atto sono adottate dall'organo amministrativo responsabile" (art. 2, comma 3, del d.lgs. n. 286 del 1999). Ciò è a dire che il controllo di regolarità amministrativa e contabile, lungi dall'essere un controllo diffuso e necessario, come deve essere ritenuto un controllo preventivo di legittimità, al cui esito è collegata, peraltro, l'efficacia dell'atto, deve ritenersi un controllo necessariamente "a campione", e, conseguentemente, eventuale, nel senso che non può essere esteso a tutti gli atti e le attività dell'amministrazione. Non a caso, l'art. 20, comma 4, del d.lgs. n. 123 del 2011 stabilisce il principio secondo cui "l'attività dei collegi dei revisori e sindacali si conforma ai principi della continuità, del campionamento e della programmazione dei controlli" (art. 20, comma 4, d.lgs. n. 123 del 2011), aggiungendo, al comma 5, che "i collegi dei revisori dei conti e sindacali non intervengono nella gestione e nell'amministrazione attiva degli enti e organismi pubblici" (art. 20, comma 5, d.lgs. n. 123 del 2011).

Tale premessa si rende necessaria in quanto, nel corso del 2021, il Collegio è stato chiamato dal Ministero dell'università e della ricerca ad "asseverare" un certo di numero di spese, finanziate su fondi ministeriali, prefigurando, in prassi, un'attività di controllo "sostitutiva" a quella tradizionalmente svolta dagli uffici delle amministrazioni che erogano fondi pubblici. Ecco, in questa occasione, sembra utile precisare che, in linea con il richiamato contesto normativo nel quale si svolge la revisione contabile nelle Università, tale attività non può che essere improntata alla metodologia del campionamento, anche in considerazione del volume di atti di spesa oggetto di

rendicontazione che, qualora verificati uno ad uno, paralizzerebbero l'attività dell'organo di controllo.
Tanto premesso, anche nel 2021 sulle attività del Collegio ha inciso la situazione emergenziale legata all'epidemia da Covid-19, che ha reso difficoltosi gli spostamenti al di fuori dei Comuni di residenza. Pertanto, i revisori hanno eseguito i controlli principalmente da remoto, utilizzando la piattaforma *Team*, con l'assistenza costante delle strutture di Ateneo.
Le verifiche effettuate nel 2021, svoltesi regolarmente con cadenza mensile, oltre alla citata attività di "asseverazione" delle spese finanziate dal Ministero, si sono sostanziate nelle seguenti attività:

- accertamento sulla regolare tenuta dei libri e delle scritture contabili;
- verifica di cassa, con cadenza trimestrale;
- verifica della cassa economale;
- parere sul bilancio unico annuale di previsione 2022 e sul bilancio triennale di previsione 2022-2024;
- parere sul bilancio unico d'ateneo di esercizio 2020;
- controllo sul rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica;
- parere sulle variazioni di bilancio;
- verifica del rispetto della normativa anticorruzione e trasparenza;
- verifica dell'adempimento degli obblighi tributari, previdenziali assicurativi, adempimenti in sede di privacy, contenzioso e coperture assicurative;
- relazione sullo stato d'indebitamento delle società partecipate, fondazioni e associazioni assimilate;
- attestazione sulla regolare costituzione del Fondo accessorio per il trattamento economico del personale tecnico amministrativo e del Fondo accessorio dei dirigenti;
- verifica del rispetto dei vari vincoli normativi posti alla facoltà assunzionali delle Università;
- verifica sulla regolarità delle dichiarazioni, dei versamenti e degli adempimenti in materia fiscale (IRES, IRAP, IVA, IMU);
- verifica sulla regolarità delle dichiarazioni, dei versamenti e degli adempimenti in materia di contributi previdenziali e assistenziali e delle ritenute erariali;
- esame delle proposte di deliberazione da sottoporre all'approvazione del Consiglio di amministrazione con impatti sull'assetto economico finanziario dell'università.

Gli esiti delle verifiche sono riportati nei verbali delle sedute del Collegio dell'anno 2021, svoltesi, come anticipato sopra, con cadenza mensile.
Si riepilogano, di seguito, gli aspetti di valutazione relativi alla riferita attività di vigilanza, svolta nel 2021, e il relativo giudizio del Collegio dei Revisori dei Conti:

Profili di valutazione	**Giudizio**
Osservanza della legge e dei regolamenti interni	Positivo
Rispetto dei principi di corretta amministrazione	Positivo
Adeguatezza e funzionamento dell'assetto organizzativo	Positivo
Adeguatezza e funzionamento dell'assetto amministrativo – contabile	Positivo

2. Esame del bilancio

2.1 Premessa metodologica

Il bilancio unico di Ateneo al 31 dicembre 2021, nella sua versione definitiva, è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti via mail in data 26 aprile 2022 e si compone dei seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- rendiconto unico in contabilità finanziaria
- nota integrativa;
- relazione sulla gestione.

Sono allegati al bilancio:

- Rendiconto economico-commerciale (Allegato 1);
- Indice di Tempestività dei pagamenti ex art. 41, co. 1, D.L. 66/2014 (Allegato 2);
- Relazione sui risultati delle attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico ex art. 3 quater, D.L. 180/2008 (Allegato 3).

Gli accertamenti contabili propedeutici alla corretta iscrizione dei fatti di gestione nelle poste dell'attivo e del passivo dello stato patrimoniale e dei costi e dei ricavi nel conto economico sono stati effettuati dalla società di revisione Price Waterhouse Cooper. Dei criteri di iscrizione e valutazione è data motivazione in nota integrativa.
Per quanto previsto dalla normativa, il Collegio ha potuto constatare che:
- il bilancio è stato redatto in conformità al Regolamento di Ateneo di amministrazione, finanza e contabilità, emanato con D.R. n. 607 del 17.12.2014, che definisce, agli articoli 3 e 4, i principi del sistema contabile e la struttura della gestione economico-patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo;
- il bilancio risulta sostanzialmente in linea con quanto stabilito dal D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014, recante "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", come modificato dal D.I. 394 del 2017, e con le indicazioni operative contenute nella versione integrale e coordinata del Manuale Tecnico-Operativo (MTO), adottato dal MIUR con D.D. n. 1841 del 26 luglio 2017, nonché dalla terza versione del MTO, adottata con D.D. 1055 del 30.05.2019; sul punto, in particolare, si rileva che l'Università di Udine ha ritenuto opportuno rilevare le immobilizzazione, a partire dal bilancio 2020 e per ragioni di uniformità con i bilanci degli altri atenei, con la tecnica prevista da pag. 27 a pag. 31 della terza versione del MTO in relazione all'impianto dello Stato patrimoniale iniziale,
- i documenti a corredo del bilancio sono dettagliati ed esaustivi.

2.2 Analisi dei dati maggiormente significativi

2.2.1. Conto economico

Nel 2021 si assiste a un lieve incremento del risultato di esercizio, rispetto al dato del 2020, quantificato in +€ 26.269. In particolare, al 31 dicembre 2021 la somma algebrica tra i ricavi e i costi esposti nel conto economico da' un risultato positivo di esercizio pari ad € 5.091.783 che, previa delibera del CdA, verrà destinato per euro 3.240.715 ad incremento delle "Riserve vincolate (per

progetti specifici, obblighi di legge, o altro)" del Patrimonio vincolato; per euro 2.335.832 a riduzione dei "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" del Patrimonio; per euro 4.186.900 ad incremento dei "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" del Patrimonio non vincolato.
La differenza tra proventi e costi operativi evidenzia un saldo positivo della gestione operativa di €. 9.420.077, con un decremento, rispetto al dato del 2020, di -€ 201.058.
Nel dettaglio della gestione operativa, dal lato delle entrate, i contributi rappresentano il 76% del totale dei proventi operativi e sono pari a € 108.715.238. Ad eccezione di un importo, del tutto marginale, di contributi da privati (di importo, nel 2021, pari a € 1.110.416), i contributi provengono da soggetti pubblici, principalmente dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR), dalla Regione e altre amministrazioni locali, dall'Unione Europea e da altre Università statali.
In particolare:

- i *contributi dal MUR e da altre amministrazioni centrali* alla data di approvazione del bilancio ammontano ad € 97.774.643, con un incremento rispetto al 2020 di € 4.674.912, che incide positivamente sul risultato dell'esercizio 2021.

In relazione a quanto distribuito dal MUR per FFO 2021 (ai sensi del D.M. 1059 del 09.08.2021), nel complesso l'assegnazione è complessivamente in aumento rispetto all'anno precedente, per euro 2.964.508. Tuttavia, tenuto conto che alcune assegnazioni finalizzate del FFO vengono riscontate per competenza agli esercizi nei quali vengono registrati i correlati costi e che alcune componenti vengono comunicate solo in anni successivi a quello di pertinenza, i valori del FFO riportati nella precedente tabella non trovano totale e immediato riscontro nei ricavi iscritti alla voce "Contributi da MIUR per FFO" che presenta un saldo pari a euro 83.525.805. Questo dato è in aumento rispetto al 2020 di euro 2.287.935.
Rinviando per un esame dettagliato di quanto distribuito e delle variazioni rispetto al 2020 alla nota integrativa (pagg. 109-110) se ne rappresentano sinteticamente le variazioni, per principali componenti:

- ⇒ FFO cd. "strutturale" + quota classi stipendiali: - 0,1 ml euro;
- ⇒ Programmazione triennale: -1,4 ml euro;
- ⇒ Assegnazioni "finalizzate": +3,8 ml euro (+3,3 ml piani straordinari, +1,2 ml no tax area, altre assegnazioni -0,7 ml euro);
- ⇒ borse di specializzazione medica: +2,4 ml euro

Con riguardo all'FFO cd. "strutturale" il peso della quota storica dell'Università di Udine sulla distribuzione complessiva a livello di sistema è sostanzialmente inalterato rispetto all'anno precedente (da 1,7% a 1,06%), il peso del "costo standard" lievemente diminuito (da 1,09% a 1,06%); un peso costante per l'assegnazione attribuita in base ai risultati della VQR 2011-2014 (1,34%); una riduzione della quota premiale sulle politiche di reclutamento (da 0,89% a 0,74%). Anche per il 2021 all'Ateneo è stata attribuita una quota di perequazione, in applicazione della c.d. "clausola di salvaguardia" (che garantisce un'assegnazione FFO nei limiti del 0/+4% rispetto all'anno precedente) il cui peso percentuale è passato 0,74% a 1,08%. Ai fini dell'applicazione della clausola di salvaguardia, il MUR ha tenuto conto dell'assegnazione di 713.546 euro per sostenere gli obiettivi di sviluppo delle attività di ricerca libera e di base degli Atenei (quota 70% non soggetta a valutazione

dello stanziamento per l'attività di ricerca svolta dalle università e la valorizzazione del contributo del sistema universitario alla competitività del Paese, di cui all'art. 238, co. 5 del D.L. 34/2020).

- i *contributi da Regioni e Province Autonome* sono in lieve aumento (+€. 994.904) Regione FVG e altri enti: si registrano +1,1 ml di contributi finalizzati. In questa sezione trovano iscrizione tutti i contributi ricevuti dalla Regione FVG e le Province Autonome di Trento e Bolzano.

L'assegnazione della Regione FVG più significativa è quella derivante dal finanziamento per lo sviluppo dell'istruzione universitaria nella Regione (L.R. n. 2/2011). L'assegnazione per il 2021 è pari ad euro 2.425.336, cui si aggiunge la quota perequativa pari a euro 267.100. Tenuto conto che l'assegnazione di un anno può essere essere spesa fino al 31 ottobre dell'anno successivo, le assegnazioni annue vengono opportunamente riscontate in funzione dei costi sostenuti nel 2021, per cui il ricavo di competenza al 31.12.2021 risulta pari a euro 2.522.459.

- diminuiscono i *contributi dall'Unione Europea e resto del Mondo*, che passano da € 925.042 del 2020 a € 784.367 del 2021. Nella nota integrativa (pag. 113) il trend negativo viene motivato come segue: "*Il calo del saldo di competenza rispetto al 2020 è correlato principalmente ai minori costi sostenuti nel 2021 a valere sul progetto finanziato con fondi FSE e denominato Programma 89/19 destinato alla realizzazione di dottorati e assegni di ricerca*.";
- anche i *contributi da altre università* diminuiscono, seppur lievemente, passando da €. 590.802 a €. 554.914. In questa voce risulta iscritta principalmente la quota di competenza 2021 dei contributi ricevuti dall'Università degli studi di Trieste, sulla base di apposite convenzioni, per il finanziamento delle borse di dottorato riferite al 35° ciclo (iniziato il 1° novembre 2019), 36° ciclo (iniziato il 1° novembre 2020) e 37° ciclo (iniziato il 1° novembre 2021).
- nei *contributi da altri (pubblici)* sono iscritti principalmente i trasferimenti dall'Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine per i libri acquistati in convenzione con la facoltà di medicina e chirurgia per (euro 507.052, pari a euro +17.052 rispetto al 2020), la quota di competenza di contributi dal CRO di Aviano destinati alla copertura delle borse di dottorato attive nel 2021 (35°, 36° e 37° ciclo), i finanziamenti di altri enti per la copertura di oneri stipendiali di docenti di ruolo ed a tempo determinato (es. Azienda Sanitaria Universitaria Integrata, INFN) e per varie attività di ricerca e didattica. Il saldo 2021 è complessivamente in linea con quello dell'anno precedente.
- i *contributi da altri (privati)*, nel loro insieme, aumentano di € 257.320, imputabili alla quota di competenza del contributo annuale della Fondazione Friuli iscritto in base all'accordo per euro 800.000 siglato a giugno 2021), di altre fondazioni private (es. Fondazione Mach, Kessler) destinati a finanziare borse di dottorato, e di soggetti diversi per la copertura di contratti di ricercatore a tempo determinato e attività di didattica e ricerca gestite dai dipartimenti.

I **proventi propri,** nel 2021, sono in aumento: dal valore di € 32.359.144 conseguito nel 2020 passano a € 33.400.813, con un incremento di € 1.041.669.

In particolare, dalla tabella che segue, si rileva un lieve aumento per tutte le componenti di tale categorie di proventi, in particolare il lieve aumento dei proventi per la didattica, che passano dal valore di € 22.788.150 del 2020 al valore di € 23.063.315 nel 2021.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Proventi per la didattica	23.063.315	22.788.150	275.165

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.031.470	2.561.890	469.580
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	7.306.028	7.009.104	296.924
TOTALE	**33.400.813**	**32.359.144**	**1.041.669**

La "tenuta" dei proventi per la didattica è stata trainata da una crescita di proventi da corsi post laurea di €. 669.056 (€. 3.255.638 nel 2021, contro il valore di €. 2.586.582 del 2020) che hanno compensato la riduzione di €. 499.137 del gettito da corsi di laurea e laurea magistrale. Il calo deriva dalle seguenti cause:

- riduzione del numero di iscritti all'a.a. 2021/22 rispetto all'anno precedente (al 01/04/2021 a.a. 2020/2021 iscritti 15.460 studenti, al 01/04/2022 a.a. 2021/2022 iscritti 15.017 studenti), il cui effetto sul gettito sarà maggiormente visibile sul bilancio 2022;
- impatto dell'ampliamento della no tax area e delle rimodulazioni della contribuzione dettate dal DM 234 del 26 giugno 2020 (valide per il solo a.a. 2020/21) e dal più recente DM 1014 del 3 agosto 2021 (valide a decorrere dall'a.a. 2021/22);

➢ i *proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico* sono in aumento: da €. 2.561.890 passano a €. 3.031.470, il che trova spiegazione principalmente nella ripresa delle attività dopo il blocco/rallentamento subito nel 2020 a causa del COVID. La variazione del maggior fatturato di circa mezzo milione di euro impatta positivamente sul ricavo di competenza 2021 (+euro 469.580 euro), determinato secondo la logica contabile della commessa completata.

➢ anche i *proventi da ricerche con finanziamenti competitivi* sono in crescita rispetto al 2020 (+€ 296.924); In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i progetti istituzionali di ricerca e di didattica suddivisi per ente finanziatore di cui i Dipartimenti dell'Ateneo risultano assegnatari. Come già illustrato nel commento alla voce precedente, anche per i ricavi derivanti da finanziamenti per ricerca si registra complessivamente un incremento nel saldo del conto tra 2020 e 2021: nonostante siano stati registrati minori ricavi per nuovi progetti (nel 2020 pari a 5,7 milioni di euro e nel 2021 pari a 5 milioni di euro), si registra contabilmente la ripresa delle attività interrotte o comunque rallentate a causa della pandemia: sono incrementati infatti i costi sostenuti nell'anno e quindi incrementano i correlati ricavi, determinati secondo la regola contabile della commessa completata.

➢ Gli *altri proventi e ricavi diversi* calano sensibilmente rispetto al 2020 a causa dell'impatto, nell'esercizio 2020, del rilascio fondi contenziosi e ricostruzioni di carriera per euro 2.742.407. In effetti, il valore complessivo delle diverse voci che lo compongono passa da €. 4.522.843 del 2020 a €. 1.771.648 del 2021, con una variazione complessiva di €. 2.751.195. Per il dettaglio dell'andamento e della consistenza delle diverse voci si rimanda a pag. 116 della nota integrativa.

I **costi operativi** ammontano a € 134.467.622, con un incremento, rispetto al 2020, di € 4.271.590. L'incremento è principalmente legato ad un aumento dei costi della gestione corrente (+€.4.563.709), che incidono sul totale dei costi operativi 2021 per il 29%.
In particolare, per macro categorie:

I) COSTI DEL PERSONALE

I *costi del personale docente e ricercatore*, pari a € 54.606.509, aumentano, rispetto al 2020, di € 1.013.274.
L'aumento è imputabile principalmente alle componenti stipendiali fisse di seguito indicate:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente)	48.879.767	48.354.837	524.930
IRAP	3.107.372	3.080.406	26.966
Docenti e ricercatori di ruolo	**51.987.139**	**51.435.244**	**551.895**
Competenze fisse (comprensive dei contributi a carico Ente)	3.726.671	3.299.378	427.293
IRAP	189.730	147.910	41.820
Ricercatori a tempo determinato	**3.916.401**	**3.447.288**	**469.113**
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	**55.903.540**	**54.882.531**	**1.021.008**

I costi per le *collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)* passano da €. 4.978.924 a €. 5.334.698, con un incremento di €. 355.774. In nota integrativa l'incremento è motivato con la ripresa delle attività di ricerca dopo il rallentamento causato dall'emergenza Covid-19.
I *costi per il personale dirigente e tecnico amministrativo*, pari a € 19.651.661 sono, nel complesso, in linea con il 2020, anzi, in lieve diminuzione (- €. 291.558).

II COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

- i *costi per il sostegno agli studenti* sono in aumento rispetto al 2020 (+€ 1.653.842). Si tratta di costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti (costi per le borse di dottorato di ricerca e borse di studio per specializzazioni mediche e mobilità e scambi culturali, rimborsi di tasse universitarie). Il differenziale è principalmente attribuibile al maggior numero di borse di specializzazione medica poste a bando dal MUR a decorrere dall'a.a. 2020/2021 a causa del COVID, che vengono, comunque, finanziate dal Ministero;
- i *costi per acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali* ammontano a € 16.833.660, con un aumento, rispetto al 2020 di € 2.900.471. Il considerevole incremento si rappresenta in bilancio come segue:

Descrizione	**Valore al 31.12.2021**	**Valore al 31.12.2020**	**Variazioni**
Manutenzione e gestione strutture	6.536.833	5.420.589	1.116.244
Utenze e canoni	2.636.341	1.847.267	789.074
Acquisto di servizi	7.356.563	6.393.141	963.422
Consulenze tecniche, amministrative e legali	303.923	272.192	31.731
TOTALE	**16.833.660**	**13.933.189**	**2.900.471**

Le motivazioni dell'incremento sono da ricercarsi nell'aumento dei costi delle materie prime energetiche e nella circostanza del sottoutilizzo delle strutture nell'esercizio 2020 a causa del *lockdown*, che avevano portato a risparmi di oltre 2,3 milioni di euro rispetto al 2019. Inoltre, con riguardo all'aumento della voce "*acquisto di servizi*" (+ €. 963.422), in merito al quale il Collegio ha chiesto chiarimenti, in particolare, sui due conti "*Servizi di supporto per attività di ricerca e alta*

formazione" e "*Studi, consulenze e indagini e altre spese per la ricerca"*, è stato riferito quanto segue:
"Conto "Servizi di supporto per attività di ricerca e alta formazione (istituzionale)":
Più della metà (mediamente 60%) dei costi registrati su questo conto sono riferiti alla partecipata Fare, mentre la parte residua si riferisce a costi vs altri soggetti diversi, comunque legati ad attività di ricerca e/o didattica. Il confronto con l'anno 2020 rimane poco significativo, vista l'anomalia di tale esercizio. L'incremento dei costi vs Fare tra 2019 e 2021 è correlato all'incremento del numero dei master per la promozione e gestione dei quali i Dipartimenti UNIUD si avvalgono della collaborazione della società".
"Conto "Studi, consulenze e indagini e altre spese per la ricerca"
Questa voce comprende più conti di bilancio: la maggior parte dell'incremento del costo di € 267.522 è riferita al conto "Analisi, studi, indagini e traduzioni" (che incrementa di circa 193mila euro) ed è riconducibile alla ripresa delle attività di ricerca, sospese o comunque rallentate durante il 2020 a causa della pandemia."
Aumentano di € 540.883 gli *altri costi*, tale incremento è riferito alla voce "Restituzioni per economie per borse di specializzazione" come quota di finanziamento che deve essere restituita al Ministero a seguito di rinunce e sospensione dei contratti degli specializzandi medici. La significatività dell'incremento deriva dalle numerose sospensioni dei contratti degli specializzandi che, per far fronte all'emergenza COVID, sono stati temporaneamente assunti dagli ospedali, perdendo conseguentemente il diritto alla percezione della borsa. Si tratta quindi di un evento straordinario.
III) AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI
Nel complesso gli ammortamenti sono in incremento di euro 592.871, principalmente relativi ad investimenti effettuati su fondi dedicati (MUR e Regione).
Per quanto riguarda gli accantonamenti, sulla base dell'analisi delle posizioni creditorie alla data del 31 dicembre 2020, è stato adeguato il "Fondo svalutazione crediti". I crediti verso studenti vedono una riduzione del relativo accantonamento per €. 350.000.
Tale situazione è rappresentata nella tabella che segue:

DESCRIZIONE	VALORE AL 31.12.2021	VALORE AL 31.12.2020	VARIAZIONI
SVALUTAZIONE CREDITI PER TASSE VERSO STUDENTI	1.550.000	1.900.000	(350.000)
SVALUTAZIONE ALTRI CREDITI	771.575	742.266	29.309
TOTALE	**2.321.575**	**2.642.266**	**(320.691)**

La **gestione straordinaria** ha generato ricavi in aumento per euro 352.917: nel 2021 sono state rilevate due importanti plusvalenze (per un totale di euro 388.312) derivanti dalla cessione di terreni in area Tomadini e della casetta di vicolo Cicogna. La gestione straordinaria ha generato costi in lieve calo (euro 20.790) rispetto a quelli dell'esercizio 2020.

2.2.2. Stato patrimoniale

Nello **stato patrimoniale**, le immobilizzazioni immateriali e materiali subiscono, nel 2021, delle movimentazioni che si rappresentano di seguito:

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammort.te	Valore netto al 31.12.2020	Increm.ti esercizio	Decrem eserciz.	Giroconto	Amm.to esercizio	Valore netto al 31.12.2021
1) Costi di impianto, di ampliamento e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.348.078	1.144.031	204.047	162.834	0	0	193.556	173.325
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	1.124.848	1.107.798	17.050	44.478	0	0	39.409	22.119
4) Immobilizzazioni in corso e acconti immat.	200.964	0	200.964	179.361	0	-371.431	0	8.894
5) Altre immobilizz. immateriali	10.966.132	3.696.112	7.270.020	0	0	371.431	298.698	7.342.753
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**13.640.022**	**5.947.941**	**7.692.081**	**386.673**	**0**	**0**	**531.663**	**7.547.091**
1) Terreni e fabbricati	160.306.051	92.393.132	67.912.919	198.362	34.028	1.022.048	4.794.345	64.304.956
2) Impianti e attrezzature	27.727.328	23.183.202	4.544.126	1.648.639	491	0	1.631.597	4.560.677
3) Attrezzature scientifiche	31.667.891	28.311.303	3.356.588	1.791.437	0	0	2.559.490	2.588.535
4) Patrim librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	646.573	0	646.573	33.550	0	0	0	680.123
5) Mobili e arredi	4.021.966	3.348.752	673.213	564.350	0	0	357.364	880.199
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	11.923.444	0	11.923.444	9.108.406	0	-1.022.048	0	20.009.802
7) Altre immobilizzaz. materiali	798.462	724.751	73.711	38.313	0	0	70.994	41.030
II- IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**237.091.714**	**147.961.140**	**89.130.574**	**13.383.057**	**34.519**	**0**	**9.413.790**	**93.065.322**
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	**1.496.184**	**0**	**1.496.184**	**804**	**342.033**	**0**	**0**	**1.154.955**
TOTALE	**252.227.920**	**153.909.081**	**98.318.839**	**13.770.534**	**376.552**	**0**	**9.945.453**	**101.767.368**

Il totale dei crediti è pari a €. 101.393.746, valore al netto del Fondo svalutazione crediti, che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.
Il totale dei crediti netti iscritti a bilancio risulta essere pertanto il seguente:

Descrizione dei crediti	**Valore al 31.12.2021**	**Valore al 31.12.2020**	**Variazioni**
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	28.260.986	14.874.867	13.386.119
2) verso Regioni e Province Autonome	46.868.655	50.480.265	(3.611.610)
3) verso altre Amministrazioni locali	232.777	136.680	96.097
4) verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	1.838.850	2.149.478	(310.628)
5) verso Università	1.369.111	1.595.838	(226.727)
6) verso studenti per tasse e contributi	12.609.220	14.980.730	(2.371.510)
7) verso società ed enti controllati	36	5.435	(5.399)
8) verso altri (pubblici)	3.905.780	3.503.054	402.726
9) verso altri (privati)	6.308.331	6.285.053	23.278
TOTALE	**101.393.746**	**94.011.400**	**7.382.346**

In nota integrativa i crediti vengono dettagliati per composizione ed ammontare e vengono separatamente esposti i fondi di svalutazione.

Sul fronte del **passivo patrimoniale**, il valore totale dei debiti, pari a €. 44.558.359, è in linea con l'importo dell'esercizio precedente (pari a €. 44.516.681). I fondi rischi ed oneri del passivo dello Stato Patrimoniale aumentano, nel 2021, di € 1.791.169, passando dall'importo di € 5.805.060 all'importo di € 7.596.239. Nella nota integrativa tutti i fondi vengono dettagliati per natura e ammontare, con separata indicazione degli utilizzi e dei rilasci e, come differenza, del valore esposto in bilancio. Si ritiene che gli accantonamenti siano rispettosi dei principi contabili e delle indicazioni del MUR.[3]

Il totale del **Patrimonio netto** al 31 dicembre 2021 è pari a € 73.462.805, di cui € 42.475.176 vincolati, per espressa decisione degli organi istituzionalmente preposti, e € 29.710.048 non vincolati. L'assetto del patrimonio netto al 31.12.2021 è dettagliato nella nota integrativa, pag. 83.

Dopo la delibera del CdA di destinazione dell'utile dell'esercizio 2021, dovrebbe prefigurarsi la seguente situazione:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Destinazione utile 2020 (CDA 30.04.2021)	Risultato d'esercizio 2021	Valore al 31.12.2021
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	1.277.581	0	0	1.277.581
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo				
1) Fondi vincolati destinati da terzi	169.668	0	0	169.668
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	22.106.988	(2.651.571)	0	19.455.417
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	21.971.445	878.646	0	22.850.091
II – Patrimonio vincolato				
1) Risultato gestionale esercizio	5.065.514	(5.065.514)	5.091.783	5.091.783
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	17.779.826	6.838.439	0	24.618.265
3) Riserve statutarie	0	0	0	0
III – Patrimonio non vincolato				
TOTALE PATRIMONIO NETTO	**68.371.022**	**0**	**5.091.783**	**73.462.805**

3. Giudizio sul bilancio

In Tabella 1, si riepilogano gli aspetti di valutazione relativi alla riferita attività di vigilanza svolta nel 2021 e il relativo giudizio del Collegio dei Revisori dei Conti:

[3] Nota tecnica n. 6 della Commissione COEP – Accantonamenti a Fondi per rischi – Luglio 2020.

Profili di valutazione	Giudizio
Osservanza della legge e dei regolamenti interni	Positivo
Rispetto dei principi di corretta amministrazione	Positivo
Adeguatezza e funzionamento dell'assetto organizzativo	Positivo
Adeguatezza e funzionamento dell'assetto amministrativo – contabile	Positivo
Corrispondenza del bilancio alle risultanze contabili	Positivo

All'esito della complessiva attività di controllo il giudizio sulla regolarità amministrativo-contabile è positivo.

3.1. Proposta al CdA in ordine all'approvazione del Bilancio Unico 2021

Il Collegio, in relazione all'assunzione di nuovi e permanenti impegni di spesa, raccomanda al CdA di valutare attentamente le dinamiche dei costi (soprattutto dei costi di struttura) in rapporto alle prospettive di entrata, prendendo atto delle dinamiche dei proventi propri, della distribuzione dei contributi statali, della progettualità e delle ragionevoli prospettive di domanda formativa.
Tanto premesso, propone l'approvazione del Bilancio Unico di Ateneo per il 2021.

3.2. Attestazione di corrispondenza del bilancio alle risultanze contabili (ex art. 56, comma 2, Reg. di Amm.ne, finanza e contabilità)

Dalle verifiche effettuate è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

4. Verifica della condizione economico, finanziaria e patrimoniale dell'Università (art. 3 del d.lgs. n. 199 del 2011)

L'art. 3 del d.lgs. n. 199 del 2011 stabilisce che sia il Collegio dei revisori dei conti a svolgere annualmente una verifica, in occasione della relazione al bilancio, di alcuni parametri di equilibrio economico finanziario. I parametri ad oggi applicabili al bilancio delle università sono quelli definiti dal d. lgs. n. 49 del 2012 e, in particolare:

- l'indicatore di spese di personale (art. 5, D.Lgs. 49/2012);
- l'indicatore di indebitamento (art. 6, D.Lgs. 49/2012);
- l'indicatore di Sostenibilità Economico-Finanziaria (ISEF – art. 7, D.Lgs. 49/2012).

Tali indicatori, riportati nelle pag. 146-148 del bilancio, sono stati verificati nelle modalità di calcolo e nell'ammontare e i rispettivi valori rientrano nei limiti imposti dalla normativa.

4. Rispetto limite contratti flessibili (ex art. 9, comma 28, L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05)

Il Collegio ha verificato il rispetto del limite del 50 per cento della spesa sostenuta per il personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa.

5. Osservanza delle disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica

Il Collegio evidenzia che l'Amministrazione ha generalmente uniformato la gestione al rispetto delle disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica previste dalla vigente normativa, provvedendo al versamento al bilancio dello Stato delle relative economie, come risulta dai documenti contabili agli atti dell'amministrazione. La somma derivante dalle riduzioni di spesa ex D.L. 112/2008 e D.L. 78 /2010, iscritta tra gli Oneri diversi di gestione nella voce "Versamenti Obbligatori al bilancio dello Stato", pari a €164.716,50, è stata versata al bilancio dello Stato con gli ordinativi di seguito riportati:

Numero ordinativo	Data ordinativo	Descrizione ordinativo	Ammontare	Data trasmissione ordinativo
5948	16/06/2021	Somme da versare ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A	69.378,50	18/06/2021
11421	19/10/2021	Somme da versare ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato 2 - Art. 67 comma 6 contrattazione integrativa	95.338,00	22/10/2021
		TOTALE	**164.716,50**	

Tali versamenti corrispondono alle riduzioni di spesa effettuate sugli stanziamenti del budget 2021 utilizzando la scheda riepilogativa allegata alla circolare del MEF - RGS n. 11 del 9 aprile 2021, che si riporta di seguito:

PRIMA SEZIONE

Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A

D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008

Disposizioni di contenimento			Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)					
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)					
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)					
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)					
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)					
		Totale	**0**	**0**	**0**

D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010

Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	29.035,00	2.903,50	31.938,50
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	28.400,00	2.840,00	31.240,00
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			

Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)			
Totale	**57.435,00**	**5.743,50**	**63.178,50**
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010			
Disposizione di contenimento	**Importo dovuto nel 2018**	**maggiorazione del 10%**	**importo da versare**
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012			
Disposizione di contenimento	**Importo dovuto nel 2018**	**maggiorazione del 10%**	**importo da versare**
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)			
Disposizioni di contenimento	**Importo dovuto nel 2018**	**maggiorazione del 10%**	**importo da versare**
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014			
Disposizione di contenimento	**Importo dovuto nel 2018**	**maggiorazione del 10%**	**importo da versare**
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		0	0
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			**63.178,50**

SECONDA SEZIONE

Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	
Disposizioni di contenimento	**versamento**
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	**95.338**
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Disposizioni di contenimento	**versamento**
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	**6.200**
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011	
Disposizione di contenimento	**versamento**
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato	
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011	
Disposizione di contenimento	**versamento**
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato	
TOTALE VERSAMENTI	**164.716,50**

Con riferimento alle norme di contenimento della spesa di cui all'art. 1 commi 590 e seguenti della L. 160/19, si fa presente che il limite di spesa è pari a euro 11.850.427,03 e il totale dei costi soggetti a limite per il 2021 è pari a 12.943.109,53 euro, con un conseguente sforamento di euro 1.092.682,50. E' significativo evidenziare che gran parte dei costi che caratterizzano lo sforamento

deriva dall'incremento straordinario dei costi di energia, che si ripercuoteranno ancora più accentuata per il 2022.
Come tuttavia previsto dalla norma e precisato dalle Circolari MEF in materia, il superamento del limite è consentito nei limiti dei maggiori ricavi senza vincolo di destinazione conseguiti nel bilancio 2020 rispetto ai valori del 2018.

RICAVI NON FINALIZZATI	ANNO 2018	ANNO 2020
FFO base + premiale + perequativo	68.423.083,00	68.391.036,00
FFO no tax area	998.747,00	1.527.719,00
FFO classi docenti	-	1.283.609,00
Tasse per corsi di laurea e laurea specialistica	20.220.181,04	19.376.332,23
Indennità per test di ammissione, esami di stato e altre indennità	627.847,62	800.987,89
TOTALE	**90.269.858,66**	**91.379.684,12**
	VAR 2018-2020	**1.109.825,46**

Udine, 27/04/2022

Il Collegio dei Revisori dei Conti:
Presidente del Collegio dei Revisori dei conti – dott. Riccardo Savoia …….
Componente in rappresentanza del MEF – dott.ssa Maria Brogna ……