



**Alberto Felice De Toni**

1 ottobre 2013

## Curriculum vitae et studiorum

Alberto F. De Toni è nato a Curtarolo (Pd) il 27 Giugno 1955. Nel 1980 ha conseguito la laurea “magna cum laude” in Ingegneria Chimica presso l’Università di Padova. Fino a ottobre 1983 ha lavorato presso l’ENI Ricerche a San Donato Milanese, quando – con l’attivazione in Italia del 1° ciclo di Dottorato di Ricerca – ha intrapreso la carriera accademica. Nel 1986 ha ottenuto il titolo di Dottore di ricerca in Scienza dell’Innovazione Industriale con giudizio ottimo. Nel dicembre 1986 è risultato vincitore presso l’Università di Udine di un concorso per ricercatore in Ingegneria Gestionale, nel 1992 ha preso servizio come professore associato e nel 2000 come professore ordinario. È stato preside della Facoltà di Ingegneria dal 2006 al 2012. Dal 1 ottobre 2013 è Rettore dell’Università di Udine.

Sito web personale: <http://www.diegm.uniud.it/detoni/wordpress/>

### 1. ATTIVITÀ E RUOLI DI RICERCA

Ha svolto la propria attività di ricerca nel campo dell’Ingegneria Gestionale focalizzandosi su filoni quali organizzazione della produzione, gestione dell’innovazione e gestione della complessità. Ha promosso la creazione del Laboratorio di Ricerca in Ingegneria Gestionale che comprende un gruppo di 5 docenti e circa 15 tra dottorandi, assegnisti di ricerca e post-doc. È stato relatore di 297 tesi di laurea magistrale e di 23 tesi di dottorato di ricerca.

#### *Pubblicazioni*

L’attività di ricerca si è concretizzata in 283 pubblicazioni scientifiche apparse su riviste internazionali (44), atti di congressi internazionali (89), libri internazionali (3), contributi a libri internazionali (7), riviste nazionali (65), atti di convegni nazionali (27), libri nazionali (16), contributi a libri nazionali (18), rapporti di ricerca (14).

#### *Profilo bibliometrico*

I valori degli indici bibliometrici Anvur sono i seguenti:

- > numero di articoli pubblicati su riviste indicizzate negli anni 2002-2012: 16 (valore della mediana per i professori ordinari aspiranti commissari: 7);
- > h-index in carriera per la produzione scientifica complessiva: 9 su ISI e 12 su Scopus (valore della mediana per i professori ordinari aspiranti commissari: 8 su ISI/Scopus);
- > numero di citazioni della produzione scientifica complessiva: 358 su ISI e 699 su Scopus (valore della mediana per i professori ordinari aspiranti commissari: 210 su ISI/Scopus).



### *Progetti di ricerca*

Ha coordinato 35 progetti di ricerca per un finanziamento totale per Udine di 4.245.385 euro, a fronte di un finanziamento totale dei progetti di 20.640.076 euro, così articolati:

- > 5 progetti di ricerca europei come leader di progetto e 4 progetti europei come leader di unità locale;
- > 18 progetti di ricerca nazionali o regionali o con imprese private come leader di progetto e 8 progetti come leader di unità locale.

I fondi di ricerca ottenuti hanno consentito l'acquisto di attrezzature, il funzionamento del laboratorio e il finanziamento delle seguenti posizioni professionali: un tecnico amministrativo per 13 anni, un tecnico informatico per 8 anni, un tecnico laureato per 6 anni e 62 assegnisti di ricerca annuali.

### *Gestione di enti di ricerca*

- > Vice Presidente di AREA Science Park di Trieste dal 06/2002 al 09/2006.
- > Vice Presidente di CIRMONT – Centro Internazionale di Ricerca per lo Sviluppo della Montagna di Amaro, dal 01/2005 al 12/2008.
- > Membro del Consiglio di Amministrazione di CATAS – Il centro di ricerca e laboratorio di prove del settore legno-arredo di San Giovanni al Natisone dal 2003 al 2006.
- > Membro del Consiglio di Amministrazione di KEYMEC – Il consorzio di innovazione, ricerca e formazione per la meccanica di San Vito al Tagliamento dal 06/2007 al 10/2009.

### *Gestione di attività di ricerca*

- > Delegato del Rettore per i Rapporti accademici con le Istituzioni scientifiche locali nell'a.a. 1998-99.
- > Rappresentante in Senato Accademico per l'Area Ingegneria Industriale e dell'Informazione negli a.a. 2003-04 e 2004-05.
- > Presidente della Commissione Brevetti negli a.a. 2003-04 e 2004-05.
- > Vice Direttore dell'Istituto di Economia e Organizzazione Aziendale nell'a.a. 1994-95.

### *Partecipazione ad accademie e altre posizioni scientifiche*

- > Presidente dell'Associazione Scientifica Italiana di Ingegneria Gestionale negli a.a. 2009-10 e 2010-11.
- > Membro del Comitato Nazionale per lo Sviluppo della Cultura Scientifica e Tecnologica, promosso dal MIUR, dal 2010 ad oggi.
- > Membro della Faculty di Aspen Institute Italia, per la sezione conoscenza, ricerca e innovazione, dal 2009 ad oggi.
- > Membro del Centro per il Supply Chain Management di The Chinese University of Hong Kong, a partire dall'a.a. 2002-03 ad oggi.
- > Membro di associazioni scientifiche nazionali (AiIG) e internazionali (EUROMA, POMS, DSI).

### *Attività editoriali*

- > Membro dell'Editorial Board del *Journal of Operations Management* (USA) dal 06/2000 al 09/2012.
- > Membro dell'Editorial Board di *Logistics Information Management* (UK) dal 06/1996 al 12/2010.
- > Membro del comitato scientifico di *Logistica Management* dal 01/1992 ad oggi.
- > Membro del comitato scientifico di *Sviluppo & Organizzazione* dal 06/2009 ad oggi.
- > Membro del comitato scientifico di *Capitale Intellettuale* dal 06/2010 ad oggi.



- > Membro della rivista *Dedalo – Gestire i sistemi complessi in Sanità* dal 2008 ad oggi.
- > Reviewer per riviste quali: *Journal of Operations Management*, *International Journal of Operations and Production Management*, *International Journal of Production Research*, *Omega – The International Journal of Management Science*, *International Journal of Production Economics*.

### *Premi*

- > Il libro *Auto-organizzazioni. Il mistero dell'emergenza nei sistemi fisici, biologici e sociali* (Marsilio, 2011), è risultato 2° classificato con menzione speciale al premio filosofico "Castiglioncello – Estetica e Nuove Tecnologie", 23 Novembre 2012. La giuria ha così motivato la scelta: "Un libro importante che ha il pregio fondamentale di riproporre al mondo delle organizzazioni e alla ricerca il tema della complessità: tema cruciale per il mondo contemporaneo, spesso citato ma ancora poco approfondito in modo adeguato. Si tratta di un libro esemplare anche per la pratica dell'intreccio tra punti di vista disciplinari".
- > Il paper "Design driven innovation: new meanings in the products or also in the business models?" - presentato l'8-6-2009 all'*International Product Management Development Conference* presso l'Università di Twente ha ricevuto la menzione d'onore "Christer Carlsson".

## **2. ATTIVITÀ E RUOLI DI DIDATTICA**

Attualmente insegna *Organizzazione della produzione e Gestione dei sistemi complessi* nel corso di laurea di Ingegneria Gestionale. In passato ha svolto i corsi di *Organizzazione dei sistemi logistici*, *Sistemi informativi*, *Gestione aziendale*, *Organizzazione*, *Gestione della conoscenza*. Insegna presso Business School italiane (CUOA, MIP, ISTUD, Alma Graduate School) e cinesi delle seguenti Università: The Chinese University of Hong Kong, South China University of Technology (Guangzhou), Xi'an Jiaotong University, Southwest Jiaotong University (Chengdu). È stato invitato varie volte come keynote speaker in eventi organizzati ad esempio da *The International Journal of Quality and Service Sciences*, *Ernst & Young*, *Society for Coaching Psychology Italy* ecc.

### *Gestione di attività didattiche accademiche*

- > Preside della Facoltà di Ingegneria per due trienni 2006-09 e 2009-12, e quindi membro del Senato Accademico e della Conferenza italiana dei Presidi di Ingegneria.
- > Vice Preside della Facoltà di Ingegneria presso l'Università di Udine per due trienni 2000-03 e 2003-06.
- > Presidente del Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale per due trienni 2000-03 e 2003-06. In qualità di presidente ha promosso la creazione della "Associazione dei Laureati in Ingegneria Gestionale" che organizza ogni anno la Fiera del Lavoro.
- > Delegato del Rettore per le "Attività formative ed educative per i Post-Laurea" nell'a.a. 1993-94.
- > Direttore della Scuola Nazionale di Dottorato di Ricerca organizzato dall'Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale nell'a.a. 2002-03.
- > Membro del Consiglio Scientifico Internazionale della Scuola di Dottorato Inter-Politecnica (Politecnico di Torino, Milano e Bari) per il triennio 2002-2005.
- > Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Ingegneria Gestionale delle Università di Padova, Udine, Parma e Bologna, a partire dall'a.a. 1992-93 ad oggi.



*Gestione di attività didattiche ministeriali*

- > Presidente della Commissione Nazionale MIUR per la Riorganizzazione dell'Istruzione Tecnica e Professionale da dicembre 2007 a dicembre 2011, su nomina del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.
- > Direttore scientifico del progetto promosso dal MIUR "Il cannocchiale di Galileo" affidato all'agenzia pubblica Indire – Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa da Gennaio 2012. Il progetto prevede la definizione e sperimentazione di nuove metodologie inerenti la didattica laboratoriale e l'integrazione delle scienze.

*Gestione di altre attività didattiche*

- > Direttore del Master "Innovation Campus – Broker dell'Innovazione" promosso da Area Science Park di Trieste, in collaborazione con il MIP (la Business School del Politecnico di Milano) per l'a.a. 2008-09.
- > Direttore del Master in "Innovation Management" promosso da Area Science Park in collaborazione con l'Università di Udine per l'a.a. 2009-10.
- > Membro del Comitato Tecnico Scientifico del CUOA di Altavilla Vicentina, la Business School delle Università di Padova, Venezia, Verona, Trento, Udine, Trieste e Istituto di Architettura di Venezia, a partire dall'a.a. 1997-1998 all'a.a. 2007-2008.

### **3. ATTIVITÀ E RUOLI DI TRAFERIMENTO TECNOLOGICO**

*Ruoli di trasferimento tecnologico*

- > Delegato del Rettore per il trasferimento dell'innovazione tecnologica per il triennio 2001-04.
- > Presidente di Agemont – Agenzia per lo Sviluppo Economico della Montagna – dal 06/2005 al 12/2010.
- > Vice Presidente di Friuli Innovazione – Parco Scientifico e Tecnologico Luigi Danieli di Udine, dal 06/1999 al 05/2003.
- > Membro del Comitato Tecnico Scientifico di Terotec – Il laboratorio per l'innovazione e la gestione di beni immobili urbani e real estate di Roma, dal 2007 ad oggi.
- > Membro del Consiglio di Amministrazione di varie imprese come:
  - Eurotech SpA di Amaro operante nel settore dell'elettronica in qualità di consigliere indipendente dal 2006 al 2011, dove ha promosso collaborazioni di ricerca sulle tecnologie pervasive con ricercatori dell'Ateneo.
  - Innova Group SpA di Roma, operante nel settore della valorizzazione della ricerca e trasferimento tecnologico dal 1995 al 1998.
  - Euris Group Srl di Trieste, operante nel settore della tecnologie dell'informazione dal 2005 al 2011.
  - Mercurio FVG SpA, operante nel settore delle infrastrutture in fibra ottica per i servizi di connessione a banda dal 2006 al 2009.

*Attività di trasferimento tecnologico*

- > Durante il mandato di vicepresidente in Area Science Park, ha collaborato alla costituzione del Consorzio di Biomedicina Molecolare nel quadro delle attività connesse al Distretto Tecnologico di Biomedicina Molecolare del Friuli Venezia Giulia.



- > Coordinatore di diversi progetti di ricerca-azione e trasferimento tecnologico con imprese (tra cui Electrolux, Finmeccanica, Nokia, Telecom Italia, Benetton, Aprilia, Geox ecc.), associazioni (tra cui CCIAA di Milano, ecc.) e distretti (tra cui distretto ICT, bio-medica, sedia, mobile ecc.).

### *Gestione di spin-off universitario*

È stato presidente dello spin-off accademico “The Business Game” operante nel settore della ricerca e dello sviluppo sull’e-learning dal 2008 ad oggi. Vi operano 7 tra ingegneri e informatici laureatisi a Udine. I game sono offerti gratuitamente alle università italiane. Organizza ogni anno la University Management Competition, una competizione web-based a squadre tra gli studenti di 20 università italiane.

## 4. ATTIVITÀ E RUOLI DI VALUTAZIONE

### *Progetti di ricerca sulla valutazione*

- > Responsabile del progetto “Modello di analisi sistemica per la misurazione della capacità di innovazione del Friuli-Venezia Giulia”, per lo sviluppo di un sistema di valutazione delle università, centri di ricerca e parchi tecnologici e scientifici dal 2006 al 2008.
- > Responsabile del progetto di valutazione “Gli effetti e le ricadute industriali dell’Area di Ricerca di Trieste: un’opportunità per il marketing e la conoscenza locale” realizzato in collaborazione con il MIP (la Business School del Politecnico di Milano) nel 2006-07.

### *Valutazione di progetti di ricerca*

- > Valutatore per la Commissione Europea “Growth programme” – 1st Key Action “Innovative Products, Processes and Organization” nel 2001.
- > Valutatore di progetti di ricerca scientifica e tecnologica per MIUR, università italiane, istituzioni nazionali di ricerca, istituti bancari, assessorati regionali dal 1997 ad oggi.

### *Valutazione di didattica accademica*

- > Membro del Comitato Nazionale CRUI per la valutazione delle lauree universitarie CampusOne di “Ingegneria logistica e della produzione” per l’a.a. 1998-99.

### *Valutazione di attività amministrative universitarie*

- > Presidente della sezione amministrativa del Nucleo di Valutazione negli a.a. 1995-99.
- > Membro della Commissione di Valutazione per gli avanzamenti interni di personale tecnico-amministrativo di 7° e 8° livello nell’a.a. 1998-99.

### *Riconoscimenti*

In relazione alla costituzione dell’ANVUR – Agenzia Nazionale per la Valutazione della Ricerca, nel Gennaio 2011 è stato selezionato dal Comitato di selezione (costituito con Decreto del Ministro dell’Istruzione, Università e Ricerca, n. 5959/GM in data 24 Giugno 2010) come componente della rosa di 15 nominativi da sottoporre al Ministro.