



Università degli Studi di Udine

Ufficio organi collegiali e consulenza contrattuale
ESTRATTO DEL VERBALE
DEI LAVORI DELLA SEDUTA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
SVOLTASI IN DATA 30 MARZO 2016

Attesto nella mia veste di pubblico ufficiale, che nel verbale indicato in epigrafe, in ordine al seguente argomento:

3. Amministrazione e bilancio

a. Aggiornamento piano di razionalizzazione delle società e partecipazioni detenute dell'Ateneo

sono scritte le parole che qui di seguito fedelmente vengono trascritte:

-Omissis-

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- udito il Presidente;
- richiamata la legge n. 190/2014 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2015)", in particolare ai commi 611-612 che introduceva l'obbligo per le amministrazioni pubbliche di avviare, dal 1° gennaio 2015, un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015;
- vista la propria delibera del 27 marzo 2015 con la quale si approvava il Piano di razionalizzazione delle partecipazioni detenute dall'Ateneo;
- preso atto che tale piano considerava i seguenti criteri:
 - a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali;
 - b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
 - c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
 - d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
 - e) contenimenti dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni;
- vista la propria delibera del 23 ottobre 2015 con la quale sono state individuate le azioni operative per dare esecuzione al processo di razionalizzazione;
- considerato che la normativa prevedeva l'obbligo di predisporre, entro il 31 marzo 2016, una relazione sui risultati conseguiti;
- presa visione della Relazione conclusiva al 31.12.2015 al "Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente indirettamente possedute";
- visto il parere espresso dalla Commissione Centri ed enti partecipati di data 23 marzo 2016;
- preso atto che tale relazione dovrà trasmesso in visione dalla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti, nonché essere pubblicato sul sito di Ateneo;
- visto il parere di legittimità del Direttore Generale;
- a seguito di votazione palese per alzata di mano



Università degli Studi di Udine

**DELIBERA a maggioranza
con l'astensione del Consigliere Tonon**

1. di approvare la Relazione conclusiva al 31.12.2015 al "Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente indirettamente possedute", nel testo allegato alla presente delibera e della quale costituisce parte integrante e sostanziale;
2. di dare mandato al Direttore Generale di porre in essere tutte le azioni necessarie per l'esecuzione di quanto contenuto nella relazione al Piano.

- Omissis-

IL DIRETTORE/A GENERALE
(dott. Massimo Di Silverio)



M. Di Silverio

Udine, 31 marzo 2016



**PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE
DELLE SOCIETÀ' E DELLE PARTECIPAZIONI
SOCIETARIE DIRETTAMENTE ED
INDIRETTAMENTE DETENUTE
DALL'UNIVERSITÀ' DEGLI STUDI DI UDINE**

RELAZIONE CONCLUSIVA AL 31.12.2015

Consiglio di Amministrazione del 30.03.2016



ONTESTO DI RIFERIMENTO

In ottemperanza alle disposizioni della L. 190/2014, art. 1, co. 611 e seguenti, con delibera del 27.03.2015 il Consiglio di Amministrazione dell'Università degli studi di Udine ha approvato il piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute. Tale documento, come da previsioni normative, è stato successivamente trasmesso alla sezione di Trieste della Corte dei Conti con nota prot. 8270 del 31.03.2015.

Per memoria, si riporta di seguito l'elenco delle partecipazioni interessate dal piano di razionalizzazione, corredato da alcune informazioni di dettaglio sulle quote detenute dall'Ateneo.

Partecipazioni dirette

| Partecipazione dirette detenute dall'Università degli Studi di Udine | | | Natura giuridica | Valore nominale quota (€) detenuta da UNIUD | Quota di capitale % detenuta da UNIUD | Data di acquisizione della partecipazione | Struttura di riferimento |
|--|--|----------|------------------|---|---------------------------------------|---|--------------------------|
| 1 | E-Laser s.r.l. | SPIN-OFF | S.r.l. | 3.000 € | 15% | 2008 | (DIES) |
| 2 | Eye Tech S.r.l. | SPIN-OFF | S.r.l. | 1.200 € | 8% | 2007 | (DIMI) |
| 3 | infoFACTORY S.r.l. | SPIN-OFF | S.r.l. | 3.000 € | 10% | 2004 | (DIMI) |
| 4 | Labfin S.r.l. | SPIN-OFF | S.r.l. | 3.000 € | 10% | 2005 | (DIES) |
| 5 | LOD S.r.l. | SPIN-OFF | S.r.l. | 20.000 € | 25% | 2007 | (DIEG) |
| 6 | MarMax S.r.l. | SPIN-OFF | S.r.l. | 8.910 € | 9% | 2002 | (DIES) |
| 7 | RISA S.r.l. | SPIN-OFF | S.r.l. | 600 € | 5% | 2008 | (DSMB) |
| 8 | Tissue and Organ Replacements Udine S.r.l. - TOR Udine S.r.l. | SPIN-OFF | S.r.l. | 11.900 € | 10% | 2005 | (DIEG) |
| 9 | ADVANTECH TIME S.r.l. | SPIN-OFF | S.r.l. | 2.000 € | 10% | 2014 | (DIEG) |
| 10 | INNOFACTORS S.r.l. | SPIN-OFF | S.r.l. | 1.150 € | 10% | 2010 | (DIES) |
| 11 | SOFIA S.r.l. | SPIN-OFF | S.r.l. | 500 € * | 5% * | 2015 | (UNIUD) |
| 12 | CONSORZIO KEYMEC S.R.L. | | S.c.a.r.l. | 5.000 € | 14,97% | 2007 | (DIEG) |
| 13 | Centro di Ricerca e innovazione Tecnologica in Agricoltura (CRITA) - S.c.a.r.l. | | S.c.a.r.l. | 4.000 € | 20% | 2011 | (DISA) |
| 14 | Centro Internazionale di Ricerca per la Montagna - CIRMONT S.c.a.r.l. | | S.c.a.r.l. | 14.000 € | 14% | 2012 | (UNIUD) |
| 15 | Consorzio Biomedicina Molecolare (CBM) - S.c.a.r.l. | | S.c.a.r.l. | 3.000 € | 3% | 2005 | (DSMB) |
| 16 | FORUM EDITRICE UNIVERSITARIA S.r.l. | | S.r.l. | 34.700 € | 26,17% | 1996 | (UNIUD) |
| 17 | Friuli Innovazione Centro di ricerca e di trasferimento tecnologico S.c.a.r.l. | | S.c.a.r.l. | 852.000 € | 23,05% | 2012 | (UNIUD) |
| 18 | DITENAVE - Distretto Tecnologico Navale e Nautico del Friuli Venezia Giulia S.c.a.r.l. | | S.c.a.r.l. | 1.500 € | 10% | 2012 | (DIEG) |

* Per SOFIA S.r.l. i dati sono aggiornati al 15/03/2015



Partecipazioni indirette

| Partecipazioni indirette detenute dell'Università degli Studi di Udine | | | | Quota di capitale (€) detenuta da UNIUD | Quota di capitale % detenuta da UNIUD | Data di acquisizione della partecipazione |
|--|---|------------------|---|---|---------------------------------------|---|
| | | Natura giuridica | Detenute tramite | | | |
| 1 | DITEDI - Distretto industriale delle tecnologie digitali S.c.a.r.l. | S.c.a.r.l. | INFOFACTORY | 1€ | 0,1% | 2009 |
| | | | FRIULI INNOVAZIONE | 451€ | 3,22% | 2009 |
| 2 | VIVABIOCELL S.p.A. | S.p.a. | Tissue and Organ Replacements Udine S.r.l. - TOR Udine S.r.l. | 2.265€ | 1,52% | 2007 |
| 3 | FABBRICA MODELLO S.p.A. | S.p.a. | CONSORZIO KEYMEC S.R.L. | 625€ | 1,25% | 2011 |
| 4 | Ultroneo S.r.l.* | S.r.l. | Innov@ctors S.r.l. | 909€ | 9,09% | 2014 |
| 5 | LOD S.r.l. | S.r.l. | FRIULI INNOVAZIONE | 46€ | 1,15% | 2008 |

*L'attività di analisi effettuata in seguito all'approvazione del piano di razionalizzazione approvato a marzo 2015 ha portato ad integrare l'elenco delle partecipazioni indirette con Ultroneo srl, società nata nel 2014 e partecipata dall'Università tramite Innov@ctors Srl.

1. SINTESI DEI RISULTATI DELL'ANALISI EFFETTUATA IN BASE AI CRITERI FISSATI NEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE APPROVATO DAL CDA DEL 27.03.2015

I criteri di analisi previsti nel piano erano i seguenti:

- Valutazione della corrispondenza degli obiettivi delle singole partecipate alle finalità istituzionali
- Analisi della nota integrativa delle società al fine di valutare il delta derivante dal n. di unità di personale dipendente e il n. dei componenti del Consiglio di Amministrazione
- Riduzione dei tempi di partecipazione dell'Università negli spin-off universitari

I risultati dell'analisi condotta sono sinteticamente esposti nella seguente tabella, dove si evidenzia il rispetto (✓) o meno (✗) dei 3 criteri di valutazione.

| Partecipazione dirette detenute dall'Università degli Studi di Udine | | | A. Corrispondenza degli obiettivi delle singole partecipate alle finalità istituzionali | B. n. di unità personale dipendente > n. componenti CdA | C. Tempi partecipazione Università degli Spin-off ≤ 5 anni |
|--|--------------------|----------|---|---|--|
| 1 | E-Laser s.r.l. | SPIN-OFF | ✓ | ✗ | ✗ |
| 2 | Eye Tech S.r.l. | SPIN-OFF | ✓ | ✗ | ✗ |
| 3 | infoFACTORY S.r.l. | SPIN-OFF | ✓ | ✓ | ✗ |
| 4 | Labfin S.r.l. | SPIN-OFF | ✓ | ✗ | ✗ |
| 5 | LOD S.r.l. | SPIN-OFF | ✓ | ✗ | ✗ |
| 6 | MarMax S.r.l. | SPIN-OFF | ✓ | ✗ | ✗ |
| 7 | RISA S.r.l. | SPIN-OFF | ✓ | ✗ | ✗ |
| 8 | TOR Udine S.r.l. | SPIN-OFF | ✓ | ✗ | ✗ |



| Partecipazione dirette detenute dall'Università degli Studi di Udine | | | A. Corrispondenza degli obiettivi delle singole partecipate alle finalità istituzionali | B. n. di unità personale dipendente > n. componenti CdA | C. Tempi partecipazione Università degli Spin-off ≤ 5 anni |
|--|--|----------|---|---|--|
| 9 | ADVANTECH TIME S.r.l. | SPIN-OFF | ✓ | ✗ | ✓ |
| 10 | INNOV@CTORS S.r.l. | SPIN-OFF | ✓ | ✗ | ✓ |
| 11 | SOFIA S.r.l. | SPIN-OFF | ✓ | ✗ | ✓ |
| 12 | CONSORZIO KEYMEC S.R.L. (S.c.a.r.l.) | | ✓ | - | - |
| 13 | Centro di Ricerca e innovazione Tecnologica in Agricoltura (CRITA) - S.c.a.r.l. | | ✓ | ✓ | - |
| 14 | Centro Internazionale di Ricerca per la Montagna - CIRMONT S.r.l. - S.c.a.r.l. | | ✓ | - | - |
| 15 | Consorzio Biomedicina Molecolare (CBM) - S.c.a.r.l. | | ✓ | ✓ | - |
| 16 | FORUM EDITRICE UNIVERSITARIA S.r.l. | | ✓ | ✗ | - |
| 17 | Friuli Innovazione Centro di ricerca e di trasferimento tecnologico S.c.a.r.l. | | ✓ | ✓ | - |
| 18 | Ex DITENAVE - Distretto Tecnologico Navale e Nautico del FVG S.c.a.r.l. (ora Maritime Technology Cluster FVG S.c.a.r.l.) | | ✓ | ✗ | - |

| Partecipazione dirette detenute dall'Università degli Studi di Udine | | | A. Corrispondenza degli obiettivi delle singole partecipate alle finalità istituzionali | B. n. di unità personale dipendente > n. componenti CdA |
|--|---|---|---|---|
| | | Detenute da | | |
| 19 | DITEDI - Distretto industriale delle tecnologie digitali S.c.a.r.l. | INFOFACTORY FRIULI INNOVAZIONE | ✓ | ✗ |
| 20 | VIVABIOCELL S.p.A. | Tissue and Organ Replacements Udine S.r.l. - TOR Udine S.r.l. | ✓ | ✗ |
| 21 | Ultroneo S.r.l | Innov@ctors S.r.l. | ✓ | ✗ |
| 22 | FABBRICA MODELLO S.p.A. | CONSORZIO KEYMEC S.R.L. | ✓ | ✗ |

In sintesi:

A. Valutazione della corrispondenza degli obiettivi delle singole partecipate alle finalità istituzionali

Per tutte le società partecipate è stata riscontrata la corrispondenza tra l'oggetto sociale e la *mission* dell'università.



B. Analisi della nota integrativa delle società al fine di valutare il delta derivante dal n. di unità di personale dipendente e il n. dei componenti del Consiglio di Amministrazione

Si sono riscontrati 16 casi in cui risulta che il numero di unità personale dipendente è inferiore al numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione. Di questi:

- 10 sono spin-off: per tali società si rimanda alle azioni che l'ateneo ha specificatamente avviato, presentate nel prossimo paragrafo;
- 1 società (ex DITENAVE, ora Maritime Technology Cluster FVG S.c.ar.l.) ha avviato nel 2015 un complesso progetto di rilancio, che porterà all'ampliamento dello scopo sociale e della compagine societaria (quest'ultimo concretamente avviato con la delibera di aumento di capitale sociale da € 150.000 a € 500.000), parallelamente ad un'azione mirata al rafforzamento finanziario, organizzativo e all'estensione dell'offerta dei servizi. Essendo il riassetto organizzativo tuttora in atto, è necessario attendere per verificarne l'impatto, anche sui valori del criterio in questione;
- 1 società (Forum s.r.l.) è oggetto di specifica proposta di riassetto, insieme ad altre due partecipate (Friuli Innovazione Soc. cons. a r.l. e Consorzio Friuli Formazione), come illustrato in successivo paragrafo;
- 4 società sono partecipate indirette, sulle quali – vista la ridotta percentuale di partecipazione dell'Ateneo – la possibilità di influire è minima.

C. Riduzione dei tempi di partecipazione dell'Università negli spin-off universitari

Sugli spin-off sono state avviate le azioni concrete illustrate nel prossimo paragrafo.

Parallelamente all'analisi condotta sulla base dei suddetti tre criteri, l'Ateneo ha avviato ulteriori valutazioni su 3 partecipate in particolare – Consorzio Friuli Formazione, Friuli Innovazione Soc. cons. a r.l. (di seguito "Friuli Innovazione"), Forum Editrice Universitaria s.r.l. (di seguito "Forum") – completando l'analisi dei criteri stabiliti dalla L. 190/2014, art. 1, co. 611, ed in particolare prendendo in considerazione anche:

"[...] c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni; [...]"

e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni."

Nei prossimi paragrafi verranno, nell'ordine, presentati i risultati di analisi e le azioni operative avviate rispetto ai seguenti contesti:

- Spin-off
- Proposta di intervento su Consorzio Friuli Formazione, Friuli Innovazione, Forum
- Società già in liquidazione
- Altre partecipazioni dirette



2. SPIN-OFF

Si è ritenuto importante analizzare in modo organico la situazione degli spin off, sia in relazione al peso in termini numerici rispetto al totale delle partecipazioni detenute dall'Ateneo e iscritte a bilancio (11 su 39) che con riferimento alle particolarità intrinseche di questo tipo di società.

Il Comitato Tecnico spin off, in collaborazione con i competenti uffici coinvolti, ha individuato i pro e contro del mantenimento delle partecipazioni negli spin off. I risultati di questa analisi, uniti alla forte esperienza pratica acquisita negli anni nella gestione dei rapporti con gli spin off, hanno portato all'approvazione di un nuovo regolamento Spin-off che è stato emanato con D.R. n. 65 del 16.02.2016.

Le principali novità introdotte, che preme qui ricordare, sono due:

- La partecipazione complessivamente detenuta dall'Università non può superare il 5% del capitale sociale, salvo che il Consiglio di Amministrazione dell'Università non disponga diversamente (art. 10, co. 1)
- La previsione dell'uscita dell'ateneo dalla compagine sociale dopo 5 anni dalla costituzione, salvo motivata proposta di mantenimento da parte del Comitato Tecnico Scientifico (art. 12).

L'applicazione di questo criterio temporale agli spin off attualmente partecipati dall'ateneo determina la dismissione di 8 spin-off su 11, come rappresentato nella seguente tabella.

| Partecipazioni dirette | Data costituzione spin-off | Durata partecipazione ≤ 5 anni | Quota di capitale % detenuta da UNIUD | Valore nominale partecipazione | Valore in base a PN al 31.12.14 | Valore al PN - valore nominale |
|-------------------------|----------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| 1 E-Laser s.r.l. | 21/04/2008 | ✘ | 15% | € 3.000 | € 10.920 | € 7.920 |
| 2 Eye Tech S.r.l. | 06/06/2007 | ✘ | 8% | € 1.200 | € 1.454 | € 254 |
| 3 infoFACTORY S.r.l. | 17/12/2004 | ✘ | 10% | € 3.000 | € 10.297 | € 7.297 |
| 4 Labfin S.r.l. | 27/07/2005 | ✘ | 10% | € 3.000 | € 3.247 | € 247 |
| 5 LOD S.r.l. | 06/11/2007 | ✘ | 25% | € 20.000 | € 41.795 | € 21.795 |
| 6 MarMax S.r.l. | 22/07/2002 | ✘ | 9% | € 8.910 | € 10.994 | € 2.084 |
| 7 RISA S.r.l. | 13/02/2008 | ✘ | 5% | € 600 | € 2.816 | € 2.216 |
| 8 TOR Udine S.r.l.* | 28/11/2005 | ✘ | 10% | € 11.900 | € 10.002 | -€ 1.898 |
| | | | TOTALE | € 51.610 | € 91.525 | € 39.915 |
| 9 ADVANTECH TIME S.r.l. | 10/02/2014 | ✓ | 10% | € 2.000 | € 4.723 | € 2.723 |
| 10 INNOVACTORS S.r.l. | 26/04/2010 | ✓ | 10% | € 1.150 | € 2.338 | € 1.188 |
| 11 SOFIA S.r.l. | 16/03/2015 | ✓ | 5% | € 500 | np | np |
| | | | TOTALE | € 3.650 | € 7.061 | € 3.911 |

*Per TOR si rimanda ad una successiva trattazione di dettaglio, vista la particolare situazione.

Con delibera del 23.10.2015 il Consiglio di amministrazione ha formalmente deliberato di dare avvio alle procedure necessarie alla dismissione dei seguenti spin off:



- E-laser srl
- Eye tech srl
- infoFactory srl
- Labfin srl
- LOD srl
- MarMax srl
- Risa srl

La stessa delibera ha previsto un comportamento diverso in relazione alla situazione dello spin off TOR srl (Tissue and Organ Replacement) e della sua partecipata Vivabiocell.

Vivabiocell, società operante nello sviluppo di tecnologie per le colture cellulari, è stata acquisita nel corso del 2015 dalla società americana NantCell con un'operazione che determinerà per i suoi soci un introito complessivo di circa 4 milioni di euro. Tale corrispettivo verrà tuttavia riconosciuto dall'acquirente nell'arco di 3 anni e sarà subordinato al raggiungimento di predefinite *milestones* legate all'applicazione concreta delle nuove tecnologie ideate da VBC.

Considerati i vantaggi economici che l'Ateneo potrebbe ricevere per effetto di questa operazione, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di sospendere momentaneamente l'uscita dallo spin off TOR, nonostante la partecipazione di UNIUD duri da ben più di 10 anni, in attesa dell'evolvere della situazione.

3. FRIULI INNOVAZIONE SOC. CONS. A R.L., CONSORZIO FRIULI FORMAZIONE E FORUM S.R.L.

L'Ateneo ha ritenuto di avviare una analisi specifica e congiunta sulle situazioni di tre importanti partecipate (due delle quali rientranti nel piano di razionalizzazione): Friuli Innovazione (la cui partecipazione pesa – in termini assoluti – per più dell'80% sul totale delle partecipazioni dell'Ateneo), Consorzio Friuli Formazione e Forum.

Come già anticipato nei paragrafi precedenti, il processo di valutazione di queste tre società è stato avviato completando l'analisi degli ulteriori criteri individuati dalla norma (punti c) ed e), art. 1, co. 611).

La necessità di avviare operazioni volte al contenimento dei costi di funzionamento delle partecipate è stata ulteriormente confermata dalle situazioni economiche non positive delle 3 strutture, ancorché non abbiano raggiunto i tre esercizi consecutivi, di seguito riassunte nella seguente tabella.



| | CONSORZIO FRIULI FORMAZIONE | | | FRIULI INNOVAZIONE | | | FORUM | | |
|-------------------------------|-----------------------------|------------------|----------------|--------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|-----------------|
| | CONSUNTIVO | | | CONSUNTIVO | | | CONSUNTIVO | | |
| | 2013 | 2014 | 2015 | 2013 | 2014 | PREC. 2015* | 2013 | 2014 | PREC. 2015* |
| TOTALE RICAVI | 992.625 | 979.819 | 935.208 | 2.055.197 | 2.155.398 | 1.715.427 | 611.103 | 454.411 | 425.552 |
| Costi Personale | 477.359 | 483.833 | 445.236 | 812.046 | 734.552 | 651.808 | 164.630 | 165.203 | 176.473 |
| Costi generali e di struttura | 498.753 | 517.481 | 542.225 | 1.394.431 | 1.394.227 | 1.138.750 | 439.103 | 324.982 | 374.167 |
| TOTALE COSTI | 976.112 | 1.001.314 | 987.461 | 2.206.477 | 2.128.779 | 1.790.558 | 603.733 | 490.185 | 550.640 |
| RISULTATO OPERATIVO | 16.513 | -21.495 | -52.253 | -151.280 | 26.619 | -75.131 | 7.370 | -35.774 | -125.088 |
| Gestione finanziaria | 1.222 | -92 | -442 | -1.133 | -38.008 | -18.419 | -1.169 | -2.255 | -3.938 |
| Gestione straordinaria | 266 | -982 | 749 | 150.069 | 38.989 | 132.597 | 1.338 | 0 | 3.308 |
| Imposte | 663 | 12.398 | 0 | 19.311 | 40.453 | 32.039 | 7.149 | 2.253 | 4.774 |
| RISULTATO DI ESERCIZIO | 17.338 | -34.967 | -51.946 | -21.655 | -12.853 | 7.008 | 390 | -40.282 | -130.492 |

*I dati si riferiscono al preconsuntivo 2015, il bilancio non risulta ancora formalmente approvato

Parallelamente all'analisi delle dinamiche economico-patrimoniali delle tre strutture, l'Ateneo ha proceduto a riconsiderare la *mission* delle stesse, alla luce del fatto che nel tempo, non essendo queste direttamente sotto la gestione dell'Ateneo (in quanto semplici partecipate con una struttura societaria e di *governance* articolata), si è avuto un ampliamento delle sfere di attività non sempre coerente con gli interessi strategici dell'Ateneo. In particolare si evidenzia:

- Il Consorzio Friuli Formazione si occupa di formazione, ma nel corso degli anni si è sempre più orientato verso la formazione professionale, riducendo le iniziative di alta formazione in misura significativa. Si ritiene pertanto che per l'ateneo non vi sia più interesse a mantenere la partecipazione e quindi si ritiene opportuno negoziarne l'uscita.
- Forum si occupa di curare la pubblicazione di testi di interesse universitario ma anche di altri testi che non hanno rilevanza per l'università; presenta un significativo appesantimento riconducibile al magazzino che, con l'approvazione del bilancio 2015, porterà ad un azzeramento del capitale al fine di riallinearne il valore al mercato. Al di là di questo elemento pregresso, le condizioni correnti di gestione hanno tuttavia oramai raggiunto una situazione di equilibrio. Si ritiene pertanto opportuno per l'Ateneo mantenere la partecipazione, orientando l'attività soprattutto nella direzione dei testi di interesse universitario, andando a contenere le altre attività editoriali, ed introducendo nell'operatività della società le iniziative di alta formazione che prima l'ateneo intendeva realizzare attraverso il Consorzio Friuli Formazione. Si prospetta pertanto la possibilità di procedere alla ricapitalizzazione della società, assumendone il pieno controllo e la responsabilità gestionale.
- Friuli Innovazione si occupa di trasferimento tecnologico ma anche di gestione di immobili destinati ad insediamento di nuove imprese il cui profilo di rischio non è coerente con le finalità dell'università. Alla luce del processo di razionalizzazione dei parchi tecnologici regionali in corso di definizione da parte della Regione, e tenuto conto che l'Università individua come suo strategico ruolo di intervento nel trasferimento tecnologico l'assunzione di una responsabilità scientifica e non economica, si ritiene opportuno di individuare le modalità più idonee per realizzare questo tipo di strategia addivenendo anche, se possibile, alla dismissione delle quote di partecipazione.



4. SOCIETÀ' PARTECIPATE IN LIQUIDAZIONE

Al 31.12.2015 due società risultano in fase di liquidazione. Si tratta del Centro CIRMONT srl (scarl) e del Consorzio Keymec srl (scarl), che hanno avviato la procedura di liquidazione rispettivamente il 15.06.2013 e 09.12.2014.

Per queste società la partecipazione dell'Università si estinguerà al momento della chiusura della procedura.

In questo contesto si ritiene di poter inserire anche le valutazioni che stanno al momento interessando il Centro di ricerca e Innovazione tecnologica in Agricoltura (CRITA), partecipato dall'Università per il 20% e dall'ERSA per il restante 80%.

L'ateneo non ha più interesse al mantenimento della partecipazione in questo ente ma, considerato che al 31.12.2015 sono ancora attivi alcuni progetti di ricerca gestiti dal CRITA, si è ritenuto inopportuno rinviare momentaneamente le procedure di chiusura del centro (o comunque di recesso da parte dell'Ateneo) per consentire di portare a conclusione tali progetti, con scadenza prevista il 30.06.2016.

In seguito a tale data, in accordo con quanto verrà deciso anche dall'ERSA (socio di maggioranza), partecipata dalla Regione FVG (anch'essa soggetta al piano di razionalizzazione delle partecipate), saranno pianificabili le operazioni di intervento sul CRITA.

5. ALTRE PARTECIPAZIONI DIRETTE

Rispetto all'elenco delle 18 partecipazioni dirette elencate all'inizio della presente relazione, in seguito all'analisi dei precedenti paragrafi, residuano il Consorzio di Biomedicina Molecolare (CBM) e di ex DITENAVE (ora Maritime Technology Cluster FVG S.c.ar.l.).

Per questi enti, con la specificità precedentemente illustrata per Maritime Technology Cluster FVG S.c.ar.l., l'Ateneo ritiene ad oggi ancora strategico il mantenimento della propria partecipazione.