



## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Anno Accademico 2021-2022

29 LUGLIO 2022

Verbale n. 11

Pag. verbale: 60

**OGGETTO: 8. Organizzazione e personale  
I. Rinnovo incarico di Direttore Generale**

**Esce il Direttore Generale, dott. Massimo Di Silverio.**

**Entra la Vicedirettrice Generale, dott.ssa Mara Pugnale, che assume le funzioni di segretario verbalizzante.**

Il Rettore ricorda che l'incarico di Direttore Generale conferito al dott. Massimo Di Silverio in data 7.01.2014 e oggetto di successivi rinnovi scadrà il 6.01.2023. E' opportuno pertanto che, con un congruo anticipo, il Consiglio si esprima in merito all'incarico da conferire.

A tale riguardo il Rettore evidenzia innanzitutto che la gestione complessiva dell'Ateneo è stata caratterizzata, dopo diversi anni di costante e significativo calo, da un incremento del FFO dal 2020; sono comunque proseguite le azioni orientate all'incremento dei ricavi e alla razionalizzazione dei costi, nell'ottica di assicurare le risorse necessarie allo sviluppo delle attività *core* dell'Ateneo.

Nel triennio 2019 – 2021 il Direttore Generale, in sintonia con gli indirizzi dell'Organo di governo di Ateneo e con il Rettore, ha coordinato le azioni funzionali al raggiungimento degli obiettivi del Piano Strategico di Ateneo, dei Piani Strategici dei Dipartimenti e delle azioni straordinarie e urgenti per la "VQR3", monitorandone costantemente lo stato di attuazione.

Il monitoraggio, reso possibile da un "cruscotto" di indicatori a disposizione dei Direttori di Dipartimento, dei loro Delegati e dei Coordinatori dei Corsi di Studio, ha consentito di valutare il grado di raggiungimento degli obiettivi strategici e le principali variabili di contesto riguardanti la didattica, la ricerca, la terza missione, l'internazionalizzazione e la performance organizzativa con una profondità di dettaglio a livello di Dipartimento, Corso di Studio e anche singolo studente.

Sotto il coordinamento del dott. Di Silverio, inoltre, nell'ambito della Programmazione triennale 2019-2021, con riferimento al progetto "Migliorare l'attrattività dell'Ateneo attraverso la configurazione dell'offerta formativa con significativa attenzione alle esigenze del sistema economico territoriale e al benessere degli studenti", è stato altresì messo a punto un sistema di monitoraggio delle azioni, attraverso un'apposita sezione del cruscotto direzionale alimentata periodicamente da fonte interna e dai dati di AlmaLaurea.

Sotto il profilo organizzativo, è proseguito il progetto di riassetto dell'Amministrazione Centrale, che, in coerenza con gli obiettivi del Piano strategico di Ateneo, ha previsto l'aggregazione di attività omogenee in macrostrutture (direzioni), favorendo in tal modo un maggior coordinamento e controllo delle azioni che più incidono sulla qualità dei processi e dei servizi erogati; in attuazione di quanto sopra, nel 2020 è stata attivata la Direzione Didattica e Servizi agli Studenti e reclutata la Dirigente preposta.

Sotto la guida del dott. Di Silverio, è proseguita l'attività di mappatura, riconfigurazione ed adozione delle procedure operative di qualità dell'Ateneo, con un focus particolare sulle possibilità di digitalizzazione e semplificazione dei processi rappresentati.

L'Università degli Studi di Udine, sottoposta ad audit esterno di terza parte ha ottenuto il rinnovo della certificazione del Sistema di Gestione per la Qualità, ai sensi della norma ISO9001, per il triennio 2022-2025.

La situazione pandemica scoppiata nel 2020 ha comportato la necessità di dare risposte concrete alla situazione emergenziale. Al Direttore Generale è stata affidata la regia complessiva delle azioni necessarie a garantire la continuità e l'efficienza dei servizi; con particolare riferimento all'attività lavorativa del personale tecnico amministrativo, al dott. Di Silverio è spettato il coordinamento delle azioni previste dal Piano per il Lavoro agile, riconoscendo a tale istituto un carattere di strutturalità.

Nell'ambito della valorizzazione e sviluppo professionale del personale, in attuazione del Piano strategico nazionale di Riforma della PA, il Direttore Generale ha dato forte impulso alla formazione del personale tecnico amministrativo; è stata inoltre data continuità alle azioni tese a favorire il benessere del personale tecnico amministrativo (benefit personali e fondo di solidarietà) e sono proseguite le annuali indagini di clima organizzativo; tali indagini hanno evidenziato una situazione generale positiva, anche nella valutazione del Direttore Generale.

**PRESIDENTE**  
prof. Roberto Pinton

**SEGRETARIO VERBALIZZANTE**  
dott.ssa Mara Pugnale



In ciascun anno di incarico il Direttore Generale ha pienamente raggiunto gli obiettivi assegnati dal Consiglio di Amministrazione.

Tenuto conto dei risultati della gestione complessiva e della *performance* del Direttore Generale, che ha portato all'interno della struttura universitaria le migliori esperienze di innovazione e di miglioramento organizzativo, il Rettore, acquisito il parere favorevole del Senato Accademico nella seduta del 26.07.2022, propone pertanto il rinnovo dell'incarico di Direttore Generale al dott. Massimo Di Silverio, per il triennio dal 7.1.2023 al 6.1.2026; il contratto individuale di lavoro potrà essere risolto anticipatamente, con cessazione dall'incarico di Direttore Generale, nel caso in cui il dott. Di Silverio venga collocato in quiescenza per raggiunti limiti di età ai sensi della normativa vigente.

### **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- udito il Presidente;
- visto il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modifiche e integrazioni;
- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240 e in particolare l'art.2;
- visto il CCNL relativo al personale dirigenziale dell'area Istruzione e Ricerca triennio 2016-2018;
- visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Udine e, in particolar modo l'art. 21, comma 3, che prevede che l'incarico di Direttore Generale possa essere rinnovato, su proposta del Rettore, sentito il Senato Accademico, con decisione del Consiglio di Amministrazione;
- visto il contratto di lavoro subordinato relativo all'incarico di Direttore generale dell'Università degli Studi di Udine conferito al dott. Massimo Di Silverio in data 7.1.2014, successivamente rinnovato dal 7.01.2017 al 6.01.2020 e dal 7.01.2020 al 6.01.2023;
- visto il Decreto del Ministro dell'Istruzione, Università e Ricerca emanato di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze in data 30 marzo 2017, n. 194 che determina il trattamento economico dei Direttori generali delle università statali e degli istituti statali ad ordinamento speciale per il quadriennio 2017 – 2020;
- vista la delibera del Consiglio di Amministrazione del 28.06.2017 che ha stabilito che la retribuzione annua lorda omnicomprensiva da attribuire al Direttore Generale, dott. Massimo Di Silverio, tenuto conto del profilo professionale e dell'esperienza posseduta, a decorrere dall'1.1.2017 sia individuata come segue:

Fascia	Retribuzione annua lorda omnicomprensiva (A)	Retribuzione di risultato annua (se dovuta) (B)
4 <sup>A</sup>	145.000	max 20% di A

- tenuto conto che ai sensi del Decreto Interministeriale n.194 del 30 marzo 2017, secondo i dati presenti sulla piattaforma ministeriale PROPER CINECA, (aggiornati a marzo 2022 - FFO 2021) - il trattamento economico del Direttore Generale dell'Università di Udine si conferma essere collocato nell'ambito della IV fascia;
- tenuto conto che, nel corso della durata del contratto, il trattamento economico attribuito può essere soggetto a revisione, a seguito di verifica dei criteri e della applicazione dei parametri di cui all'articolo 1 del D.l. n. 194/2017;
- ritenuto opportuno deliberare con un congruo anticipo in merito al conferimento dell'incarico del Direttore Generale;
- fatte proprie le osservazioni espresse dal Rettore così come evidenziate in premessa;
- vista la proposta del Rettore di rinnovo dell'incarico di Direttore Generale al dott. Massimo Di Silverio, per il triennio dal 7.1.2023 al 6.1.2026, con cessazione anticipata dall'incarico, nel caso in cui il dott. Di Silverio venga collocato in quiescenza per raggiunti limiti di età ai sensi della normativa vigente.
- preso atto che il Senato Accademico nella seduta del 26.07.2022 ha espresso parere favorevole al rinnovo del predetto incarico;
- considerato che il trattamento economico del Direttore Generale, comprendente lo stipendio e la retribuzione di risultato, al lordo degli oneri a carico Ente, è determinato in € 240.033, come di seguito indicato:

**PRESIDENTE**  
prof. Roberto Pinton

**SEGRETARIO VERBALIZZANTE**  
dott.ssa Mara Pugnale



## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Anno Accademico 2021-2022

29 LUGLIO 2022

Verbale n. 11

Pag. verbale: 62

Descrizione	importo lordo annuo	oneri carico ente	costo aziendale
Retribuzione annua lorda comprensiva della tredicesima mensilità individuata pari alla IV fascia	145.000	56.550	201.550
Retribuzione di risultato (massimo 20% della retribuzione annua lorda comprensiva della tredicesima mensilità)	29.000	9.483	38.483
<b>TOTALE</b>	<b>174.000</b>	<b>66.033</b>	<b>240.033</b>

- preso atto che della spesa si terrà conto in sede di redazione del bilancio di previsione rispettivamente per gli anni 2023, 2024 e 2025;
- visto il parere di legittimità della Vice Direttrice Generale;
- a seguito di votazione palese per alzata di mano,

### DELIBERA UNANIME

1. di approvare la proposta del Rettore di rinnovare l'incarico di Direttore Generale al dott. Massimo Di Silverio, dal 07.01.2023 al 06.01.2026; il contratto individuale di lavoro potrà essere risolto anticipatamente, con cessazione dall'incarico di Direttore Generale, nel caso in cui il dott. Di Silverio venga collocato in quiescenza per raggiunti limiti di età ai sensi della normativa vigente;
2. di autorizzare il Rettore a perfezionare il relativo contratto individuale di lavoro;
3. di tenere conto del costo in sede di redazione del bilancio di previsione rispettivamente per gli anni 2023, 2024 e 2025, come di seguito indicato:

Esercizio	Importo	Descrizione
2023	€ 240.033	Retribuzione del Direttore Generale
2024	€ 240.033	Retribuzione del Direttore Generale
2025	€ 240.033	Retribuzione del Direttore Generale
<b>Totale</b>	<b>€ 720.099</b>	

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Roberto PINTON	X			
Dott. Paolo CERUTTI	X			
Dott. Lionello D'AGOSTINI	X			
Dott. Mario PEZZETTA				X
Prof.ssa Carla DI LORETO	X			
Prof.ssa Maria Cristina NICOLI	X			
Prof. Bruno STEFANON	X			
Prof. Paolo VIDONI	X			
Dott.ssa Francesca CORTE	X			
Dott. Gabriele FACCHIN	X			

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

---

<b>PRESIDENTE</b> prof. Roberto Pinton	<b>SEGRETARIO VERBALIZZANTE</b> dott.ssa Mara Pugnale	
---	--	--