



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI UDINE

**BILANCIO UNICO D'ATENEIO DELL'ESERCIZIO
2017**

Approvazione Consiglio di amministrazione 24 Aprile 2018



INDICE

1.	Relazione sulla gestione 2017	2
1.1	L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2017.....	2
1.2	INDICATORI DI SINTESI DELLA GESTIONE.....	5
1.3	L'ATENEO E IL TERRITORIO	8
1.4	LE POLITICHE DELL'ATENEO	8
1.1.1	La didattica	8
1.1.2	I servizi agli studenti	9
1.1.3	La ricerca	9
1.1.4	La gestione.....	10
1.1.5	Le risorse umane	11
1.1.6	Il patrimonio edilizio.....	12
1.1.7	La gestione della Qualità di Ateneo.....	14
1.1.8	Sistema bibliotecario	14
2.	Governance – composizione al 31.12.2017.....	16
3.	L'Ateneo in cifre.....	19
4.	Conclusioni del Rettore	20
5.	Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio al 31.12.2017	21
5.1	STATO PATRIMONIALE.....	21
5.2	CONTO ECONOMICO	23
5.3	RENDICONTO FINANZIARIO	25
5.4	NOTA INTEGRATIVA	26
5.5	RENDICONTO CONSUNTIVO D'ATENEO IN CONTABILITA' FINANZIARIA	102
6.	Relazione della società di revisione.....	108
7.	Allegati al bilancio.....	109
7.1	ALLEGATO 1 – Prospetto dei dati SIOPE (DM 18/2012, art. 1, co. 3).....	109
7.2	ALLEGATO 3 – Classificazione della spesa per missioni e programmi (D.Lgs. 18/2012, art. 4).....	114
7.3	ALLEGATO 4 – Rendiconto Economico commerciale.....	117
7.4	ALLEGATO 5 – Tempestività dei pagamenti (art. 41, co. 1, D.L. 66/2014).....	119
7.5	ALLEGATO 6 - Relazione sui risultati delle attività di ricerca, formazione e di trasferimento tecnologico (art. 3 quater, DL 180/2008, conv. L. 1/2009)	120
8.	Relazione del Collegio dei Revisori dei conti.....	139



1. Relazione sulla gestione 2017

1.1 L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2017

Il risultato positivo dell'esercizio 2017 rafforza la già solida situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo.

Nella tabella che segue si riporta in sintesi il Conto economico 2017 e 2016, di cui si illustrano i principali trend, rimandando alla Nota Integrativa per le informazioni di dettaglio.

	31.12.2016	31.12.2017	VAR 2017-2016
PROVENTI OPERATIVI	130.353.482	133.892.492	3.539.010
PROVENTI PROPRI	32.343.405	35.086.214	2.742.809
CONTRIBUTI	97.481.227	98.355.357	874.132
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	518.646	450.921	(67.725)
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	10.204	0	(10.204)
COSTI OPERATIVI	118.778.388	121.757.172	2.978.784
COSTI DEL PERSONALE	72.441.476	72.861.636	420.160
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	34.427.916	35.970.173	1.542.257
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.934.433	9.158.438	224.005
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.627.198	2.555.502	928.304
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.347.366	1.211.422	(135.944)
Differenza tra Proventi e Costi Operativi	11.575.094	12.135.320	560.226
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	54.729	58.618	3.889
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	(57.220)	(69.613)	(12.393)
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	630.171	1.251.588	621.417
Risultato prima delle imposte	12.202.774	13.375.913	1.173.139
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	4.544.368	4.597.186	52.818
RISULTATO DI ESERCIZIO	7.658.406	8.778.727	1.120.321

PROVENTI OPERATIVI

Nell'anno 2017 l'Ateneo ha registrato un incremento dei proventi operativi rispetto all'esercizio precedente pari a 3,5 milioni di euro. Tale valore risente tuttavia di ricavi finalizzati per complessivi 2,7 milioni di euro, principalmente correlati a progetti di ricerca.

Si riportano di seguito alcune considerazioni dati di trend sulle attività che impattano su tale categoria.

Proventi propri

Nella sezione "Proventi propri" trovano iscrizione i proventi per la didattica e quelli relativi all'attività di ricerca istituzionale e commissionata che, nel complesso, incrementano di 2,7 milioni di euro rispetto al 2016.



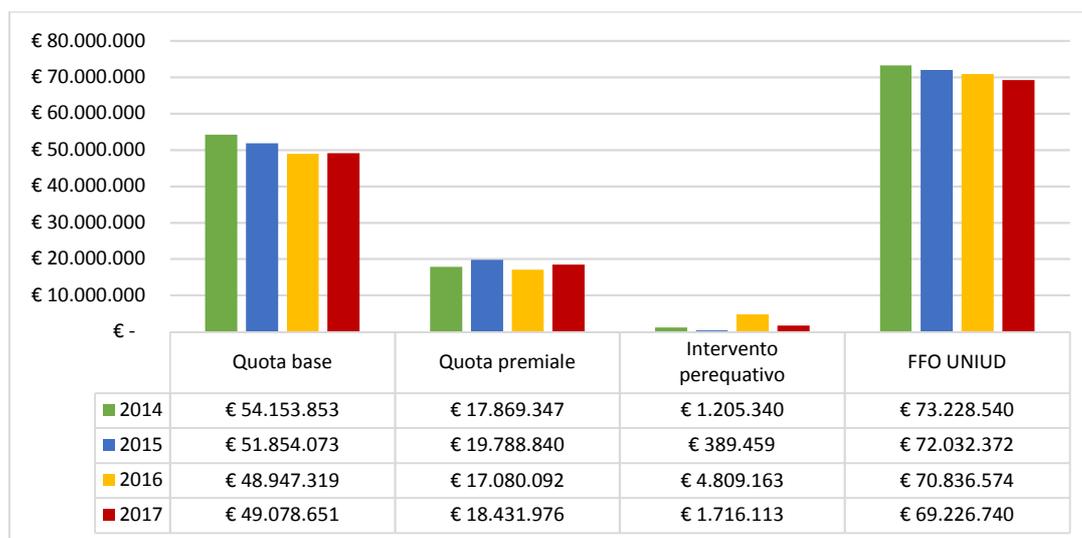
I proventi per la didattica (corsi di laurea triennale e magistrale) hanno subito un calo dovuto alla nuova normativa del diritto allo studio (c.d. “no tax area” - L. 232/2016) che prevede un aumento delle fasce di esenzione, compensato però dalla nuova componente di FFO (c.d. “FFO no tax area”).

Sono stati registrati dei ricavi straordinari 2017 originati dalla chiusura di attività formative post laurea di anni precedenti determinando un saldo di +600 mila euro.

I proventi di competenza per attività di ricerca istituzionale e commissionata, rispetto al 2016, sono rispettivamente incrementati di 1,9 milioni e di 222 mila euro.

Contributi

Nella sezione “Contributi”, la voce di ricavo principale è il Fondo di Finanziamento Ordinario che, come evidenziato dal seguente grafico, ha registrato una riduzione, dal 2014 ad oggi, pari a complessivi 4 milioni di euro. Nel 2017 la premialità conseguente a risultati positivi sulle variabili soggette a valutazione (es. numero degli studenti regolari, autonomia responsabile, ecc.) ha contribuito a ridurre pesantemente la componente perequativa FFO che, infatti, è passata da 4,8 milioni di euro del 2016 a 1,7 milioni di euro del 2017.



Tuttavia la minore assegnazione di FFO strutturale (-1,6 milioni di euro) è stata compensata da nuove entrate: le quote (2016 e 2017) della Programmazione triennale, pari a 1,2 milioni di euro, e la cd. “FFO no tax area”, pari a 790 mila euro.

In generale la sezione “Contributi” registra ulteriori assegnazioni finalizzate (da Regione FVG e da enti pubblici e privati) che determinano un incremento complessivo del ricavo di +874 mila rispetto al 2016.



COSTI OPERATIVI

Sul fronte dei costi operativi, si registra un incremento di 3 milioni di euro, di cui 700 mila riferiti a costi con copertura finalizzata. La differenza è riferita principalmente alle azioni di piano strategico (+1 milione di euro), all'incremento dei costi di personale (+400 mila euro) e all'accantonamento per rinnovi contrattuali (+900 mila euro).

Si riportano di seguito, anche per la sezione dei costi, alcuni dati di trend sulle principali macrovoci.

Costi di personale

A decorrere da gennaio 2016 è stato sbloccato il meccanismo di progressione in classi e scatti della retribuzione dei docenti e ricercatori che, pur impattando in modo significativo a partire dal 2018, determina – dopo anni di riduzione dei costi – una inversione di tendenza.

COSTI	2016	2017	VAR 2017-2016
Personale docente e ricercatore	47.804.197	48.618.955	814.758
Personale tecnico-amministrativo	18.019.032	17.664.628	(354.404)
TOTALE	65.823.229	66.283.582	460.354

UNITA'	2016	2017	VAR 2017-2016
Personale docente e ricercatore	651	646	(5)
Personale tecnico-amministrativo	520	534	14
TOTALE	1.171	1.180	9

Il piano strategico di Ateneo

Nel corso del 2017 sono state realizzate le azioni pianificate dai Dipartimenti nell'ambito del Piano strategico di Ateneo (PSA), approvato dal Consiglio di Amministrazione a marzo 2015, e sono stati avviati i primi contratti per ricercatori lett. a) e per assegni di ricerca a valere sulle risorse del Piano di Supporto alla Ricerca (PSR).

Si riportano nella seguente tabella gli importi complessivi utilizzati nel corso del 2017 in entrambi i contesti (PSA e PSR), distinti per struttura, il cui impatto sarà visibile dall'andamento delle riserve di Patrimonio netto in cui sono vincolate le risorse relative.

Struttura	PIANO STRATEGICO		PIANO SUPPORTO ALLA RICERCA
	Costi	Investimenti	Costi
ARIC - Area ricerca	183.337	1.500	0
DAME –Area Medica	8.195	379.943	31.846
DI4A - Scienze AgroAlimentari, Ambientali e Animali	24.619	268.379	0
DIES - Scienze economiche e statistiche	90.160	6.772	57.569
DILL - Lingue e letterature, comunicazione, formazione e società	106.264	81.045	83.672
DISG - Scienze giuridiche	64.091	6.675	13.105
DIUM - Studi umanistici e del patrimonio culturale	35.850	109.706	63.793
DMIF – Scienze Matematiche, Informatiche e Fisiche	38.342	116.084	0
DPIA - Politecnico di Ingegneria e Architettura	90.765	342.174	27.313
TOTALI	641.623	1.312.277	277.297



UTILE D'ESERCIZIO E PATRIMONIO NETTO

L'utile di gestione 2017 è pari a euro 8,78 milioni. Il risultato, con la destinazione dell'utile, determinerà una riclassifica delle riserve vincolate di patrimonio netto: per Piano strategico (+1,2 milioni di euro) e per progetti di ricerca (-2,7 milioni di euro). Il saldo finale di +7,2 milioni di euro incrementerà le riserve non vincolate di patrimonio.

In sintesi, il patrimonio netto aumenta di 8,9 milioni di euro e le riserve non vincolate passano da 18,1 a 25,3 milioni di euro.

Descrizione	Valore 31.12.2016	Valore al 31.12.2017	VAR 2017-2016
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	6.770.845	6.770.845	0
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	6.770.845	6.770.845	0
1) Fondi vincolati destinati da terzi	49.864	169.668	119.804
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	13.154.782	11.940.703	(1.214.080)
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	14.689.130	17.442.202	2.753.072
II – Patrimonio vincolato	27.893.776	29.552.572	1.658.796
1) Risultato gestionale esercizio	0	7.239.735	7.239.735
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	18.107.035	18.107.035	0
3) Riserve statutarie	0	0	0
III – Patrimonio non vincolato	18.107.035	25.346.770	7.239.735
TOTALE PATRIMONIO NETTO	52.771.656	61.670.187	8.898.531

1.2 INDICATORI DI SINTESI DELLA GESTIONE

Gli indicatori che possono rappresentare il grado di sostenibilità economico-finanziaria della gestione sono molteplici e variano in funzione dei fattori che si vogliono evidenziare.

In questa sede, sono stati individuati i principali indicatori previsti per il contesto universitario dal D.Lgs. 49/2012 e il margine ricavi-costi strutturali, che l'Ateneo di Udine è ormai solito presentare nelle proprie relazioni al bilancio, sia preventivo che consuntivo.

1. [Indicatore di spese di personale \(art. 5, D.Lgs. 49/2012\)](#)

L'indicatore di personale viene calcolato come rapporto tra le spese di personale (per docenti e ricercatori, personale dirigente e tecnico amministrativo, direttore generale, contratti di insegnamento, contrattazione integrativa) al netto dei finanziamenti esterni a copertura e le principali entrate non finalizzate (assegnazione di competenza di FFO e programmazione triennale ed incassi da contribuzione studentesca, al netto dei rimborsi erogati). Il rapporto non può superare il valore dell'80%.

Si riepilogano nella tabella che segue i valori delle componenti di bilancio che hanno determinato il valore dell'indice per gli anni 2016 e 2017.



	2016	2017 (STIMA)
Spese di personale (A)	69.314.103	69.986.321
Finanziamenti esterni (B)	(2.478.252)	(2.249.636)
Totale numeratore (A-B)	66.835.851	67.736.685
FFO	73.583.295	72.272.145
Programmazione triennale	728.129	567.532
Tasse universitarie nette	21.321.091	21.031.631
Totale denominatore	95.632.515	93.871.308
Limite assunzionale	69,89%	72,16%

Il trend conferma tutte le osservazioni fatte in precedenza su FFO e costo del personale.

2. [Indicatore di indebitamento \(art. 6, D.Lgs. 49/2012\)](#)

L'indicatore di indebitamento si determina come rapporto tra l'onere complessivo di ammortamento annuo (in linea capitale e interessi) dei finanziamenti ottenuti dall'Ateneo, al netto dei contributi statali per investimento ed edilizia e la somma algebrica tra FFO, programmazione triennale, contribuzione studentesca, decurtata delle spese di personale e dei fitti passivi a carico del bilancio di Ateneo. Tale rapporto non può superare il valore del 15%.

Si riepilogano nella tabella che segue i valori delle componenti di bilancio che hanno determinato il valore dell'indice.

	2016	2017 (STIMA)
Oneri di ammortamento (in linea capitale e interessi)	18.373	18.373
Totale numeratore (A)	18.373	18.373
+ FFO	73.583.295	72.272.145
+ Programmazione triennale	728.129	567.532
+ Tasse universitarie nette	21.321.091	21.031.631
- Spese di personale a carico Ateneo	(66.835.851)	(67.736.685)
- Fitti passivi a carico Ateneo	(213.732)	(236.469)
Totale denominatore (B)	28.582.932	25.898.154
Indicatore di indebitamento (A/B)	0,06%	0,07%

I contributi regionali per investimento che garantiscono la copertura quasi totale delle rate di ammortamento dei mutui stipulati dall'Ateneo con la Cassa Depositi e Prestiti assicurano un valore dell'indicatore di indebitamento quasi nullo.

3. [Indicatore di Sostenibilità Economico-Finanziaria \(ISEF – art. 7, D.Lgs. 49/2012\)](#)

L'ISEF si ottiene dal rapporto tra l'82% delle entrate per FFO + gettito da contribuzione studentesca al netto di rimborsi + programmazione triennale - fitti passivi e la somma di spese di personale e



oneri di ammortamento a carico ateneo. Questo indice, per essere positivo, deve risultare superiore a 1.

Si riepilogano nella tabella che segue i valori delle componenti di bilancio che hanno determinato il valore dell'indice.

	2016	2017 (STIMA)
82% * (FFO + programmazione triennale + tasse universitarie nette - fitti passivi a carico Ateneo)	78.243.402	76.780.568
Totale numeratore (A)	78.243.402	76.780.568
Spese di personale a carico Ateneo	66.835.851	67.736.685
Oneri di ammortamento a carico ateneo	18.373	18.373
Totale denominatore (B)	66.854.224	67.755.058
ISEF (A/B)	1,17	1,13

Pur subendo una riduzione nel 2017, l'indice rimane ampiamente positivo.

4. Margine ricavi strutturali – costi strutturali

Questo margine è utile per valutare la capacità dei principali ricavi strutturali senza vincolo di destinazione (FFO e tasse studentesche) di finanziare i costi strutturali dell'Ateneo (stipendi del personale e costi di gestione delle strutture).

	2016	2017	VAR 2017-2016
FFO strutturale	72.378.581	70.675.993	(1.702.588)
Tasse per corsi di laurea e laurea magistrale + FFO no tax area	20.616.987	21.167.425	550.438
Ricavi strutturali	92.995.568	91.843.418	(1.152.150)
Costi del personale strutturali	67.930.707	68.191.741	261.034
Costi di struttura	17.578.739	17.830.992	252.253
Costi strutturali	85.509.446	86.022.733	513.287
Ricavi strutturali - Costi strutturali	7.486.122	5.820.685	(1.665.437)

L'effetto congiunto dei minori ricavi e dell'incremento dei costi porta ad una riduzione del margine rispetto al 2016, che rimane tuttavia ancora ampiamente positivo.



1.3 L'ATENEO E IL TERRITORIO

Continuano i rapporti di collaborazione tra la nostra Università e gli altri atenei regionali e gli enti del territorio che ne sostengono le attività di didattica e ricerca.

La Regione FVG rimane il più importante sostenitore pubblico: per il 2017 ha garantito all'Ateneo un finanziamento di 2,3 milioni di euro (LR 2/2011) per la copertura di costi di didattica, di personale a tempo determinato, di ricerca (dottorati, assegni) e per investimenti in attrezzature del Laboratorio di Meccatronica Avanzata, cui si aggiunge l'assegnazione perequativa di 150 mila euro (già garantita anche per il 2018).

La Regione FVG ha inoltre assegnato ulteriori finanziamenti di 663 mila euro per le borse di specializzazione medica e di 630 mila euro per la copertura degli oneri relativi alle lauree sanitarie.

Sempre fondamentale per l'Ateneo di Udine il sostegno finanziario della Fondazione Friuli con la quale l'Ateneo ha siglato, a aprile 2017, un accordo per un contributo di 800 mila euro, destinato ad iniziative di didattica e servizi agli studenti (360 mila euro), all'internazionalizzazione della didattica (60 mila euro) e alla ricerca e trasferimento tecnologico (380 mila euro).

1.4 LE POLITICHE DELL'ATENEO

1.1.1 La didattica

Nell'a.a. 2017/18 l'Università degli Studi di Udine ha attivato 73 corsi di studio, di cui 36 corsi di laurea (di cui 7 corsi in modalità interateneo), 33 corsi di laurea magistrale (di cui 7 in modalità interateneo) e 4 corsi di laurea magistrale a ciclo unico (di cui 1 in modalità interateneo).

Nello stesso periodo sono stati progettati corsi di nuova istituzione che saranno avviati a partire dall'a.a. 2018/19, in particolare:

Classe	Laurea	Classe	Laurea magistrale	Note
Dipartimento di Scienze Agroalimentari, Ambientali e Animali				
		LM-70	<i>Food Sciences for Innovation and Authenticity</i>	interateneo con Bolzano e Parma, in lingua inglese
Dipartimento di Scienze economiche e statistiche				
		LM-77	<i>International Marketing, Management and Organisation</i>	erogato in lingua inglese
Dipartimento di Scienze giuridiche				
		LM-63	Diritto per l'innovazione di Imprese e Pubbliche Amministrazioni	completa il percorso della L-14 "Diritto delle Imprese e delle istituzioni"
Dipartimento Politecnico di Ingegneria e Architettura				
L-23	Tecniche dell'edilizia e del territorio			a orientamento professionale

Gli studenti iscritti ai corsi di laurea e laurea magistrale, alla data del 31 gennaio 2018, risultano essere 14.447 (più 0,5% rispetto alla stessa data dell'a.a. precedente), di cui 4.261 immatricolati al



primo anno (meno 6,8%). Il numero degli studenti fuori corso si attesta su 2.864 unità in leggera flessione rispetto all'anno precedente.

Gli studenti laureati nell'anno solare 2017 sono stati 2821, di cui 1588 in corso e 1233 fuori corso.

L'offerta di corsi post lauream è stata articolata in 17 master universitari, 28 scuole di specializzazione di area medica (di cui 17 con sede Uniud), 2 scuole di specializzazione di area umanistica e 13 altri corsi di formazione (perfezionamento, summer e winter school, ecc.). Di notevole rilievo è stata l'attività per la formazione degli insegnanti che ha visto l'attivazione di percorsi per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità e per il conseguimento dei crediti formativi nelle discipline antro-psico-pedagogiche e delle metodologie e tecnologie didattiche, requisito d'accesso ai futuri concorsi per docenti della scuola secondaria.

1.1.2 I servizi agli studenti

Le azioni per potenziare i servizi agli studenti hanno registrato la conferma dell'impegno per garantire a tutti i corsi di laurea le attività di tutorato informativo finalizzato all'orientamento durante il percorso scolastico e la presenza di tutor didattici per quegli ambiti in cui sia emersa la necessità di intervenire per ridurre la dispersione e migliorare le performances degli studenti. Molto apprezzate anche le attività previste dal progetto Agiata-mente finalizzato a prevenire e intercettare situazioni di disagio che possono interessare i nostri studenti.

Sono state garantite le risorse per attivare le collaborazioni studentesche di cui hanno beneficiato varie strutture dell'Ateneo.

Su fronte delle misure per il diritto allo studio nell'anno accademico 2016/2017 l'ateneo ha confermato la sua politica di sostegno agli studenti capaci e meritevoli con mezzi limitati ampliando gli ambiti di intervento previsti dalla legge di stabilità (legge 232/2016) che ha introdotto la no tax area.

La mobilità in uscita continua a essere un valore aggiunto del percorso formativo e ha coinvolto 512 studenti, con una media di 18 CFU a testa acquisiti all'estero (+17% rispetto alla media dei tre anni accademici precedenti).

1.1.3 La ricerca

La ricerca costituisce uno dei pilastri fondamentali su cui si basa il prestigio e il valore sociale dell'Università. Mai come ora si sente il bisogno di restituire il giusto valore alla ricerca e all'impatto che questa dovrebbe avere per lo sviluppo di un territorio attraverso un processo virtuoso di formazione di competenze di alto livello, di produzione di conoscenze e del loro trasferimento. Una ricerca che sia libera, di qualità, interdisciplinare, di respiro internazionale e fruibile a tutti (trasferibile alla didattica e al territorio) può essere capace di generare innovazione imprenditoriale e sviluppo sociale.



Tali principi e gli obiettivi che ne conseguono in attuazione di una politica volta al rafforzamento del ruolo della ricerca sono fortemente condizionati dalla possibilità di disporre di finanziamenti sia da destinare ai costi vivi e strumentali della ricerca, sia da destinare al capitale umano. In tal senso, le difficoltà che si registrano in questi ultimi anni derivano principalmente dalla diminuzione delle risorse finanziarie e dalla contrazione del personale destinato alla ricerca.

Tenendo presente l'obiettivo del Piano Strategico di Ateneo 2015-2019 di "promuovere la qualità e la competitività della ricerca", in considerazione degli esiti della VQR 2011-2014 (che hanno registrato performance inferiori alle attese e in alcune aree nettamente inferiori rispetto ai risultati del precedente VQR) nel 2017 molte energie sono state dedicate a definire un piano di azioni finalizzate a migliorare la qualità del reclutamento ed a supportare la ricerca dipartimentale. Un'attenzione particolare è stata inoltre posta alla riqualificazione dei corsi di dottorato, con l'avvio del processo di aggiornamento del regolamento interno e un'azione di analisi e ricomposizione dei collegi di dottorato, stimolata in particolare dall'obiettivo, previsto nell'ambito dell'Autonomia Responsabile, di miglioramento dell'indice di qualità media dei collegi di dottorato R+X. In questo contesto, sono state avviate azioni volte a monitorare la qualità della produzione scientifica e ad evidenziare le aree e i settori di maggiore criticità.

L'Ateneo ha mantenuto un forte impegno in tema di trasferimento di tecnologie e, più in generale, di public engagement. Ha continuato a promuovere e rafforzare iniziative tese a valorizzare: la proprietà intellettuale (gestione del portafoglio brevetti e relativa commercializzazione), i rapporti con il sistema produttivo e territoriale (la manifestazione più concreta è la creazione del Punto Impresa nell'ambito del Cantiere Friuli), lo sviluppo della cultura d'impresa (con formazione e supporto all'avvio di start up) e partecipazione a progetti di promozione della cultura imprenditoriale), la formazione di terzo livello (aprendosi al dottorato industriale) e il placement.

La collaborazione con gli atenei regionali si è consolidata ed aperta a nuove partnership in una prospettiva intersettoriale ed interistituzionale orientata alla crescita del territorio. Esempi di particolare rilievo sono, da un lato, partecipazione con i Cluster Regionali e la Regione FVG alle Piattaforme Europee di Specializzazione Intelligente con due iniziative pilota ammesse a finanziamento, una in ambito Energy e una in ambito Agrifood. Dall'altro, la definizione con le 9 Università del Triveneto una proposta di progetto per la futura creazione del Competence Center delle Venezie nell'ambito del piano Industry 4.0 del Ministero dello Sviluppo economico.

1.1.4 La gestione

Controllo direzionale

È operativo un cruscotto direzionale che consente agli Organi di governo dell'Ateneo di:

- monitorare il grado di attuazione degli obiettivi del Piano Strategico di Ateneo e dei Piani Strategici dei Dipartimenti;
- attuare eventuali interventi correttivi mirati e funzionali al raggiungimento degli obiettivi;
- effettuare, ex post, un'analisi degli scostamenti tra risultati ottenuti e obiettivi previsti.



Al cruscotto direzionale possono accedere, tra gli altri, anche i Direttori di Dipartimento, i loro Delegati dipartimentali e i Coordinatori di Corso di studio.

ICT di servizio all'Ateneo

Oltre alle normali attività, l'azione dell'Area nel 2017 è stata caratterizzata da un forte impulso al processo di dematerializzazione dell'azione amministrativa e all'implementazione di sistemi innovativi per l'Amministrazione, la Didattica e la Ricerca.

Si possono ricordare particolari interventi nel campo del e-learning e in generale al potenziamento delle infrastrutture "multimediali" a supporto della didattica classica, laboratoriale e remota.

L'impegno nella realizzazione di nuovi servizi "on line" ha prodotto un interessante aumento dell'offerta disponibile oltre alla razionalizzazione delle fonti d'informazione (basi di dati centralizzate) e delle modalità di esposizione delle informazioni sulle pagine web istituzionali dell'Ateneo e dei Dipartimenti.

Nell'ambito dello sviluppo applicativo, gli obiettivi trainanti sono stati: la revisione e la digitalizzazione dei processi interni, la necessità di rendere disponibili strumenti per il controllo direzionale e l'adeguamento "normativo" di molte attività amministrative, tecniche e di servizio in base alle indicazioni del Codice dell'Amministrazione Digitale, del Regolamento Europeo "Privacy" e del Piano Triennale AgID.

Cambiando settore si può evidenziare una particolare attività per lo sviluppo strategico della rete dati d'ateneo a livello regionale e nazionale e all'ampliamento sostanziale della rete Wi-Fi.

Si è anche provveduto a potenziare le competenze del personale TA in relazione all'utilizzo degli ambienti di lavoro collaborativo in "cloud".

1.1.5 Le risorse umane

Il personale docente e ricercatore

Nel corso dell'anno sono state effettuate 8 assunzioni di ricercatori tempo determinato "lettera A" delle quali il 50% finanziate dal piano straordinario di finanziamento per le attività dei dipartimenti approvato dal consiglio di Amministrazione a settembre 2016. I professori assunti sono stati 31, compresi i passaggi di ruolo del personale già in servizio con altra qualifica ed un trasferimento per scambio contestuale con un professore di altro ateneo. E' stato inoltre reclutato un professore straordinario a tempo determinato con incarico triennale, sulla base di un finanziamento dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN).

E' proseguita l'attività per il passaggio dal vecchio regime stipendiale per classi biennali maturate per anzianità (D.P.R. 382/1980) al nuovo regime di progressione triennale delle classi ai professori e ricercatori già in servizio alla data dell'entrata in vigore della Legge 240/2010.



Il personale tecnico amministrativo

Nel corso del 2017 si è dato avvio al progetto, approvato a fine 2016, di riorganizzazione complessiva dell'Amministrazione Centrale con l'attivazione della Direzione Amministrazione e Finanza e della Direzione Coordinamento centri e servizi. Successivamente sono state istituite anche la Direzione Risorse Umane e Affari generali e la Direzione Servizi Operativi e, conseguentemente, avviate le procedure per il reclutamento di 2 dirigenti di II fascia per il coordinamento delle direzioni. Sono stati inoltre attivate le procedure di reclutamento per categoria EP e D ed è continuata la politica di ampliamento del regime assunzionale del personale assunto a part-time.

Si è proseguito nelle politiche di promozione del benessere organizzativo confermando il piano di erogazione di sussidi e benefit e gli stanziamenti per le attività di formazione.

1.1.6 Il patrimonio edilizio

Nel seguito si presentano, in sintesi, i principali interventi in corso in campo edilizio. Gli interventi sono stati suddivisi sulla base dei quattro poli nei quali sono collocati gli immobili dell'Ateneo.

Sono inoltre state considerate le sole opere in corso di attuazione, tralasciando gli interventi contemplati nel programma triennale dei lavori pubblici ma per i quali non è stata svolta alcuna attività.

Polo Umanistico

Costruzione Grande Aula presso ex complesso Blanchini

L'intervento, consistente nella demolizione dell'ex palestra del collegio Blanchini e nella costruzione di una grande aula da circa 200 posti da utilizzarsi per la didattica, è praticamente ultimato con l'esclusione di modeste lavorazioni di finitura. L'appaltatore è fallito, pertanto si è provveduto a redigere lo stato di consistenza dei lavori realizzati e il progetto di completamento che è stato oggetto di appalto. Entro l'estate si provvederà alla consegna dei lavori di completamento dell'aula, ai lavori di realizzazione della cabina elettrica a servizio dei tre corpi di fabbrica del complesso ivi compresa la realizzazione delle pensiline di collegamento tra gli edifici.

Ristrutturazione ex scuola materna Maria Bambina

L'intervento consistente nella ristrutturazione della ex scuola di Maria Bambina in via Mantica, destinato ad ospitare uffici e studi è in corso, i lavori verranno ultimati ed allestiti entro l'estate 2018.



Ristrutturazione ex Chiesa di S. Lucia in Udine – via Mantica

L'intervento consistente nel consolidamento statico della struttura e nel rifacimento della copertura dell'ex chiesa di Santa Lucia è stato appaltato ed entro la primavera 2018 si provvederà alla consegna dei lavori. Tale immobile diventerà un deposito librario ad uso della biblioteca umanistica.

Polo scientifico

Ampliamento del laboratorio didattico di Chimica in via Cotonificio

L'intervento di costruzione di un volume aggiuntivo in adiacenza all'attuale laboratorio didattico di chimica in via Cotonificio è stato ultimato ed è stato allestito nel corso del 2017.

Realizzazione nuovo immobile in area Rizzi per biblioteca Polo scientifico (1° stralcio)

Il progetto della nuova biblioteca è stato completamente rivisitato per realizzarvi una biblioteca moderna, multimediale, polifunzionale e al passo coi tempi, con aree dedicate all'e-learning e al merchandising. E' prevista anche la realizzazione di un nuovo parcheggio sull'area tra il fabbricato principale e la nuova biblioteca. L'intervento è stato appaltato ed entro la primavera 2018 verranno consegnati i lavori.

Lavori di completamento padiglione di ingresso all'area ex Cotonificio udinese ad uso uffici e sala riunioni

Il progetto si riferisce ai lavori di completamento del padiglione di ingresso all'area ex Cotonificio udinese per realizzarvi uffici e una sala riunioni. I lavori sono stati ultimati nel corso del 2017.

Lavori di rifacimento della copertura delle grandi aule del complesso Rizzi

E' in corso di affidamento l'incarico di progettazione dei lavori di rifacimento della copertura delle grandi aule del complesso Rizzi, entro l'estate 2018 si potrà disporre del progetto esecutivo dell'intervento per il successivo appalto delle opere.

Polo economico-giuridico

Ristrutturazione immobile in via Tomadini – ex Renati sezione Femminile (1° e 2° lotto)

La sezione femminile dell'Istituto Renati, in via Tomadini, è stata acquistata per l'ampliamento del polo economico giuridico. Il fabbricato, su tre livelli, ospiterà al piano terra spazi per la didattica e servizi agli studenti, mentre ai piani superiori troveranno posto gli studi dei docenti. L'intervento è stato appaltato ed entro la primavera 2018 si provvederà alla consegna dei lavori.



[Polo medico](#)

Realizzazione laboratori di ricerca della Facoltà di medicina in area ospedaliera

L'intervento di costruzione della nuova sede dei laboratori di ricerca dell'area medica è stato appaltato ed entro l'estate 2018 si provvederà alla consegna dei lavori.

Il nuovo edificio è costituito da un piano interrato dedicato ai servizi e tre piani fuori terra, di cui uno per laboratori di ricerca e il terzo per la didattica. E' prevista anche la costruzione di un'aula da 150 posti.

1.1.7 La gestione della Qualità di Ateneo

Le finalità del Servizio, nel suo assetto attuale dal 2016, riguardano l'implementazione del Sistema di Gestione per la qualità, le attività di audit interno e di supporto agli audit esterni dell'ente certificatore per la norma ISO 9001, la definizione di strumenti di monitoraggio dei processi operativi e il supporto alle strutture dell'Ateneo per lo sviluppo e la diffusione della cultura della qualità.

Nel corso del 2017 è stato ulteriormente definito e aggiornato il quadro delle procedure operative e di sistema adottate dall'Ateneo. E' stato verificato il mantenimento dei requisiti per la certificazione di qualità per il sistema di gestione ai sensi della norma ISO 9001:2008, ottenuta nel 2016 per l'intera organizzazione Università degli Studi di Udine. E' stato completato lo sviluppo e la fase di test di un sistema informativo di monitoraggio dei processi operativi e delle azioni di miglioramento. Sempre con riferimento al sistema di monitoraggio, al fine di individuare aspetti migliorativi dei servizi offerti, nel corso del 2017, sono stati svolti 15 audit interni relativi al Sistema di gestione per la qualità e 5 audit interni procedurali, in ambiti indicati dal Consiglio di Amministrazione, focalizzati sulla prevenzione dei potenziali rischi a cui l'attività amministrativa o il patrimonio dell'Ateneo potessero essere esposti.

1.1.8 Sistema bibliotecario

L'Area Biblioteche (ABIB), istituita il 1° febbraio 2017, ha consentito la riunificazione del Sistema Bibliotecario d'Ateneo (SBA) in un'unica struttura e permesso di ricollocare in modo più razionale il personale e di migliorare l'efficienza dei servizi offerti agli utenti.

Con le maggiori risorse economiche trasferite all'ABIB è stato possibile confermare gli abbonamenti e le acquisizioni in corso, nonché di soddisfare le richieste di estensione e potenziamento di diverse aree scientifiche. Sono state completate le gare per la fornitura dei periodici nel triennio 2018-2020 e per l'acquisizione regolare delle monografie, ed è stata avviata un'attività di formazione coordinata dell'utenza.

Le procedure comuni nelle attività di acquisizione, trattamento bibliografico e fruizione delle risorse bibliografiche sono state riviste e ridefinite in funzione della nuova organizzazione di Area. Il lavoro svolto ha supportato l'aggiornamento del sito web (pubblicato il 28 novembre 2017), l'emanazione



della Carta dei servizi del Sistema Bibliotecario di Ateneo (Provvedimento Dirigenziale n. 563/2017 del 19.12.2017) nonché la revisione della procedura SBA01 Servizi sistema bibliotecario di Ateneo che sarà riemanata, in accordo con il Servizio Gestione Sistema Qualità di Ateneo, entro il primo trimestre 2018.



2. Governance – composizione al 31.12.2017

Si presenta di seguito la composizione degli organi di *governance*, evidenziandone i cambiamenti avvenuti nel 2017 rispetto al 2016.

Rettore

Nessun cambiamento rispetto al 2016. Il 23 maggio 2013 è stato proclamato rettore il prof. Alberto Felice De Toni. E' entrato in carica il 1° ottobre ed il suo mandato durerà sei anni accademici, dal 2013 al 2019.

Nominativo	Carica	Scadenza
Alberto Felice De Toni	Magnifico Rettore	30 settembre 2019

Direttore Generale

Nessun cambiamento rispetto al 2016, l'incarico di direttore generale è ricoperto dal dott. Massimo Di Silverio fino al 6 gennaio 2020.

Nominativo	Carica	Scadenza
Massimo di Silverio	Direttore Generale	6 gennaio 2020

Consiglio di Amministrazione

Nel corso del 2017, sono stati nominati come nuovi rappresentanti degli studenti i sig.ri Lorenzo Genna e Mattia Cuzzocrea.

Nominativo	Carica	Scadenza
Alberto Felice De Toni	Presidente	30 settembre 2019
Lorenzo Fedrizzi	Componente	30 settembre 2020
Carla Di Loreto	Componente	30 settembre 2020
Stefano Miani	Componente	30 settembre 2020
Carlo Tasso	Componente	30 settembre 2020
Paolo Petiziol	Componente	30 settembre 2019
Paolo Cerutti	Componente	30 settembre 2019
Tonon Matteo	Componente	30 settembre 2019
Lorenzo Genna	Rappresentante degli studenti	30 settembre 2018
Mattia Cuzzocrea	Rappresentante degli studenti	30 settembre 2018



Senato Accademico

Nel corso del 2017, a seguito delle modifiche dello Statuto (entrate in vigore nel 2016) e in attuazione del Piano strategico di Ateneo 2015-2019, è diminuita la numerosità dei rappresentanti degli studenti di una unità.

Nominativo	Carica	Carica di riferimento	Scadenza
Alberto Felice De Toni	Presidente	Magnifico Rettore	30 settembre 2019
Marina Brollo	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Giuridiche	30 settembre 2018
Silvio Brusaferrò	Direttore	Direttore – Dipartimento di Area Medica	30 settembre 2019
Paolo Ceccon	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Agroalimentari, Ambientali e Animali	30 settembre 2018
Andrea Garlatti	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche	30 settembre 2019
Gian Luca Foresti	Direttore	Direttore - Dipartimento Scienze Matematiche, Informatiche e Fisiche	30 settembre 2018
Andrea Zannini	Direttore	Direttore - Dipartimento di Studi Umanistici e del Patrimonio Culturale	30 settembre 2018
Antonella Riem	Direttore	Direttore - Dipartimento di Lingue e Letterature, Comunicazione, Formazione e Società	30 settembre 2018
Marco Petti	Direttore	Direttore - Dipartimento Politecnico di Ingegneria e Architettura	30 settembre 2018
Leonardo Alberto Sechi	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Mediche Sperimentali e Cliniche	31 dicembre 2016
Franco Fabbro	Rappresentante dei docenti di prima fascia		30 settembre 2018
Elena D'Orlando	Rappresentante dei docenti di seconda fascia		30 settembre 2018
Laura Rizzi	Rappresentante dei Ricercatori		30 settembre 2018
Stefano Magnani	Rappresentante dei Ricercatori		30 settembre 2018
Maurizio Pisani	Rappresentante del personale tecnico e amministrativo		30 settembre 2018
Eugenia Paronuzzi	Rappresentante del personale tecnico e amministrativo		30 settembre 2018
Simone Achenza	Rappresentante degli studenti		30 settembre 2018
Federica Gatto*	Rappresentante degli studenti		30 settembre 2018*
Alessandra Mazzon	Rappresentante degli studenti		30 settembre 2018

*Sostituita per dimissioni da Nunziana Mastrangelo a decorrere da gennaio 2018

Collegio dei Revisori dei conti

Nessuna variazione rispetto al 2016.

Nominativo	Carica	Scadenza
Riccardo Savoia	Presidente	6 dicembre 2020
Monica Canino	Componente effettivo	6 dicembre 2020
Chiara Obit	Componente effettivo	6 dicembre 2020
Renata Qualizza	Componente supplente	6 dicembre 2020
Laura Boi	Componente supplente	6 dicembre 2020



Nucleo di valutazione

Per lo scorcio del triennio 2015-2018, con provvedimento n. 632 del 03.11.2017 è stato nominato il Nucleo di Valutazione; rispetto al 31.12.2016, il prof. Pucillo ha sostituito il prof. Montanari nel ruolo di Coordinatore del Nucleo.

Nominativo	Carica	Scadenza
Carlo Ennio Michele Pucillo	Coordinatore	30 settembre 2018
Denise Bruno	Sezione Didattica - Rappresentante degli Studenti	30 settembre 2018
Alessandro Del Puppo	Sezione Didattica - componente interno	30 settembre 2018
Ciriaco Andrea D'Angelo	Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo	30 settembre 2018
Emanuela Reale	Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo	30 settembre 2018
Gabriele Rizzetto	Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo	30 settembre 2018
Stefano Rigolin	Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo	30 settembre 2018

Consiglio studenti

Nel corso del 2017, con provvedimento n. 212 del 13.04.2017 è stato rinnovato il Consiglio degli Studenti, per lo scorcio del biennio 2016-2018. Si riporta di seguito l'elenco dei membri del Consiglio studenti in carica al 31 dicembre 2017.

Nominativo	Carica	Scadenza
Achenza Simone	Presidente	30 settembre 2018
Canciani Ambra	Vice presidente	30 settembre 2018
Armani Sebastiano	Componente	30 settembre 2018
Arnaudo Paolo	Componente	30 settembre 2018
Basso Michael	Componente	30 settembre 2018
Bellotto Simone	Componente	30 settembre 2018
Boscariol Gioia	Componente	30 settembre 2018
Bruno Denise	Componente	30 settembre 2018
Chiarelli Chiara	Componente	30 settembre 2018
Cuzzocrea Mattia	Componente	30 settembre 2018
Facchin Gabriele	Componente	30 settembre 2018
Garlant Filippo	Componente	30 settembre 2018
Gatto Federica	Componente	30 settembre 2018
Genna Lorenzo	Componente	30 settembre 2018
Lanza Ariel Aldo Giovanni	Componente	30 settembre 2018
Mastrangelo Nunziana	Componente	30 settembre 2018
Mazzon Alessandra	Componente	30 settembre 2018
Melchiorretto Giulia	Componente	30 settembre 2018
Settanni Samanta	Componente	30 settembre 2018
Trotta Giacomo	Componente	30 settembre 2018
Tuti Giovanni	Componente	30 settembre 2018
Zamburlini Domenico	Componente	30 settembre 2018



3. L'Ateneo in cifre

Descrizione	2016	2017
DIDATTICA E RICERCA		
Studenti iscritti	15.402	15.514
Dottorandi	237	247
Assegnisti di ricerca	115	166
Specializzandi	375	384
Iscritti a Master	110	296
Laureati	3.007	2.821
Dottori di ricerca	109	114
Corsi di laurea	36	36
Corsi di laurea specialistica/magistrale	36	37
Corsi di Dottorato	15	15
Scuole di specializzazione	31	23
Master	15	13
IL PERSONALE	1.209	1.208
Personale docente e ricercatore	652	645
I Fascia	158	162
II Fascia	243	245
Ricercatori	214	200
Ricercatori a tempo determinato	35	36
Assistenti	2	2
Personale Dirigente e tecnico-amministrativo	524	533
a tempo indeterminato	508	503
a tempo determinato	16	30
Collaboratori ed esperti linguistici	33	30

Note:

Sezione "DIDATTICA E RICERCA":

- i dati relativi agli studenti iscritti, dottorandi, specializzandi e iscritti a master si riferiscono all'a.a. 2015/2016 per il 2016 e all'a.a. 2016/2017 per il 2017;
- i dati relativi al numero dei corsi di laurea, dottorati, scuole di specializzazione e master si riferiscono all'a.a. 2016/2017 per il 2016 e all'a.a. 2017/2018 per il 2017.
- nei corsi di laurea specialistica/magistrale sono inclusi i corsi di laurea a ciclo unico;
- i dati relativi agli assegnisti di ricerca si riferiscono al 31/12 di ogni anno solare.
- i laureati e i dottori di ricerca sono per anno solare.

Sezione "IL PERSONALE":

- i dati si riferiscono al 31/12 di ogni anno solare.



4. Conclusioni del Rettore

L'esercizio 2017 chiude con un risultato di Conto economico di +8,7 milioni di euro. L'utile, al netto dell'impatto del piano strategico (-1,2 milioni di euro) e dei vincoli sui fondi dei progetti di ricerca (+2,7 milioni di euro), si attesta a +7,2 milioni di euro.

Hanno contribuito al risultato dell'anno ricavi straordinari - per la quota 2016 della Programmazione triennale (700 mila euro), per il rilascio del fondo svalutazione crediti verso studenti per gli anni accademici antecedenti il 2016/17 (900 mila euro) e per la chiusura di progetti post laurea di anni precedenti (600 mila euro) – per complessivi euro 2,2 milioni di euro. Al netto di tali poste, il risultato di esercizio sarebbe stato di 5 milioni di euro, che conferma l'equilibrio economico gestionale degli ultimi anni, come d'altra parte riscontrato dall'indicatore di sostenibilità, nel 2017 pari a 5,8 milioni di euro.

Anche per il 2017 l'Ateneo ha registrato una riduzione del FFO rispetto al 2016 (-1,6 milioni di euro). Pesa ancora negativamente sulla premialità la VQR 2011-2014. In Ateneo si stanno concretizzando tutte le azioni di Piano strategico 2016-2018 che avevano come obiettivo il miglioramento della qualità della ricerca e dell'offerta didattica. Si stanno predisponendo anche ulteriori azioni che dovrebbero migliorare le variabili che incideranno sulla prossima VQR.

Nell'ambito della contribuzione studentesca, si registra un lieve calo delle iscrizioni (-1%) dell'a.a. 2017/18 rispetto all'a.a. 2016/17 che non ha avuto però un impatto sul gettito. Nel 2017 è stata introdotta la "no tax area" che, insieme ad una leggerissima rimodulazione delle fasce di tassazione, ha determinato un incremento del valore del gettito che, al lordo dell'assegnazione FFO dedicata, è stato pari a +600 mila euro.

Sul piano dei progetti di ricerca, l'anno 2017 è stato particolarmente positivo, specialmente per quanto riguarda il Programma Quadro Europeo Horizon 2020 e gli Interreg, sui quali l'Ateneo, in qualità di ente capofila, ha ricevuto nuovi finanziamenti per complessivi 7,6 milioni di euro. In termini contabili, l'impatto sul 2017 dei ricavi dei progetti di ricerca è stato di +1,9 milioni di euro rispetto al 2016.

Sul fronte dei costi operativi, al di là dei costi finalizzati per i quali l'Ateneo riceve finanziamenti dedicati, non si registrano variazioni strutturali significative.

Si rilevano tuttavia, dopo anni di costante riduzione, i primi attesi segnali dell'incremento dei costi del personale, dovuto allo sblocco delle classi e scatti per il personale docente e ricercatore.

Un ottimo risultato gestionale anche per il 2017 che migliora la struttura patrimoniale di Ateneo: il patrimonio netto complessivo passa da 52 a 61 milioni di euro circa e quello non vincolato da 18 a 25 milioni di euro.

Il Rettore
Prof. Alberto Felice De Toni



5. Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio al 31.12.2017

5.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31.12.2017	31.12.2016
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	217.693	167.949
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	110.392	126.482
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	61.772	0
5) Altre immobilizzazioni immateriali	7.461.349	7.665.996
Totale immobilizzazioni immateriali	7.851.206	7.960.427
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) Terreni e fabbricati	68.087.080	71.404.698
2) Impianti e attrezzature	3.157.110	3.104.241
3) Attrezzature scientifiche	2.682.221	2.240.123
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	405.841	317.935
5) Mobili e arredi	218.637	221.240
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.325.664	4.429.552
7) Altre immobilizzazioni materiali	97.458	88.033
Totale immobilizzazioni materiali	79.974.011	81.805.822
III - Immobilizzazioni Finanziarie	1.488.383	1.547.597
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	89.313.600	91.313.846
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze	15.480	13.227
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	21.405.756	16.629.461
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	57.272.699	56.398.801
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>40.375.285</i>	<i>43.631.765</i>
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	202.400	287.363
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.814.755	2.213.685
5) Crediti verso Università	1.607.780	1.814.354
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	13.560.186	13.269.735
7) Crediti verso società ed enti controllati	0	0
8) Crediti verso altri (pubblici)	2.088.127	2.606.676
9) Crediti verso altri (privati)	10.070.383	9.749.013
Totale crediti	109.022.086	102.969.088
III - Attività finanziarie	0	0
IV - Disponibilità liquide:		
1) Depositi bancari e postali	75.022.681	76.699.423
2) Denaro e valori in cassa	4.116	12.579
Totale disponibilità liquide	75.026.797	76.712.002
TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE	184.064.363	179.694.317
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) ratei per progetti e ricerche in corso	0	0
c2) altri ratei e risconti attivi	392.534	455.694
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	392.534	455.694
TOTALE ATTIVO	273.770.497	271.463.857



PASSIVO	31.12.2017	31.12.2016
A) PATRIMONIO NETTO		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	6.770.845	6.770.845
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	169.668	49.864
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	13.154.782	12.300.000
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	14.689.130	14.458.484
Totale patrimonio vincolato	28.013.580	26.808.348
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	8.778.727	7.658.406
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	18.107.035	11.534.057
3) Riserve statutarie	0	0
Totale patrimonio non vincolato	26.885.762	19.192.463
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	61.670.187	52.771.656
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	7.818.139	5.818.777
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.242.629	1.175.890
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	33.399.860	36.154.268
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>30.669.151</i>	<i>33.337.117</i>
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	651.042	594.184
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	30.000	41.739
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	0	196
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0	0
6) Debiti verso Università	1.045.886	1.178.398
7) Debiti verso studenti	196.951	163.256
8) Acconti	0	0
9) Debiti verso fornitori	3.890.437	4.870.680
10) Debiti verso dipendenti	1.813.123	1.951.247
11) Debiti verso società o enti controllati	37.791	0
12) Debiti altri debiti	1.501.437	1.887.143
TOTALE D) DEBITI	42.566.527	46.841.111
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	32.802.422	29.929.148
e2) Contributi agli investimenti	101.179.479	106.391.329
e3) Altri ratei e risconti passivi	26.491.114	28.535.946
TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	160.473.015	164.856.423
TOTALE PASSIVO	273.770.497	271.463.857
CONTI D'ORDINE		
Garanzie prestate		
Fidejussioni prestate	79.299	75.340
Altri conti d'ordine		
Immobili e terreni di terzi a disposizione dell'Ateneo	56.703.512	56.703.512
TOTALE CONTI D'ORDINE	56.782.811	56.778.852



5.2 CONTO ECONOMICO

	31.12.2017	31.12.2016
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	23.304.259	22.683.259
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.908.407	2.686.295
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	8.873.548	6.973.851
Totale proventi Propri	35.086.214	32.343.405
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	87.238.501	87.193.986
2) Contributi Regioni e Province autonome	5.349.564	5.143.303
3) Contributi altre Amministrazioni locali	121.546	87.679
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.026.274	1.962.591
5) Contributi da Università'	580.009	684.507
6) Contributi da altri (pubblici)	826.754	665.786
7) Contributi da altri (privati)	2.212.709	1.743.374
Totale Contributi	98.355.357	97.481.226
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	450.921	518.646
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	10.204
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	133.892.492	130.353.481
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	48.618.956	47.804.197
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	4.192.016	3.970.544
c) docenti a contratto	460.911	427.598
d) esperti linguistici	1.301.884	1.247.720
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	623.241	972.385
Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	55.197.008	54.422.444
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	17.664.628	18.019.032
Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo	17.664.628	18.019.032
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	72.861.636	72.441.476
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	14.326.034	14.525.374
2) Costi per il diritto allo studio	0	0
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	1.093.429	831.322
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.681.673	1.485.541
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.341.284	1.162.036
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	416.192	413.821



	31.12.2017	31.12.2016
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	15.411.942	14.293.842
9) Acquisto altri materiali	650.730	562.109
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-2.253	6.940
11) Costi per godimento beni di terzi	542.028	700.080
12) Altri costi	509.114	446.850
Totale costi della gestione corrente	35.970.173	34.427.915
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	490.135	426.794
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.775.747	6.142.482
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.892.556	2.365.157
Totale ammortamenti e svalutazioni	9.158.438	8.934.433
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.555.503	1.627.198
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.211.422	1.347.365
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	121.757.172	118.778.387
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	12.135.320	11.575.094
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	55.981	58.481
2) Interessi e altri oneri finanziari	(140)	(2.297)
3) Utili e perdite su cambi	2.776	(1.455)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	58.618	54.729
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0	0
2) Svalutazioni	(69.613)	(57.220)
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	(69.613)	(57.220)
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	1.584.596	775.894
2) Oneri	(333.008)	(145.723)
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.251.588	630.171
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	13.375.913	12.202.774
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	4.597.186	4.544.368
RISULTATO DI ESERCIZIO	8.778.727	7.658.406



5.3 RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2017	31.12.2016
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	16.030.983	13.048.617
RISULTATO NETTO	8.778.727	7.658.406
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	9.158.439	8.934.433
Contributi su investimenti	(3.944.743)	(4.053.407)
Sopravvenienza straordinaria donazione senza effetto monetario	(97.155)	(97.155)
Interessi passivi su finanziamenti	0	0
Svalutazione partecipazione	69.613	57.220
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	1.999.362	628.996
Variazione netta del TFR	66.740	(79.876)
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	(11.584.800)	(927.882)
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	(10.987.969)	(7.044.324)
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	(2.253)	6.940
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	(594.578)	6.109.502
Variazione di altre voci del capitale circolante	0	0
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	4.446.183	12.120.735
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	(4.824.132)	(6.221.945)
- Immateriali	(380.914)	(588.031)
- Finanziarie	(10.400)	(42.465)
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	(5.215.446)	(6.852.441)
Attività di finanziamento:		
Incremento di riserve di Patrimonio Netto	0	0
Nuovi finanziamenti ottenuti	0	2.212.804
Incasso crediti su finanziamenti	0	0
Pagamenti quote capitale	(2.754.409)	(2.662.318)
Pagamenti interessi passivi	(1.267.107)	(1.350.872)
Variazione netta crediti per contributi su investimenti	3.105.575	3.848.982
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	(915.941)	2.048.597
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	(1.685.204)	7.316.890
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	76.712.001	69.395.111
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	75.026.797	76.712.001
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	(1.685.204)	7.316.890



5.4 NOTA INTEGRATIVA

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, dal “Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali”, la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841 e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Si fa presente che, nel mese di giugno 2017 è stato emanato il D.I. 394/2017 che ha revisionato alcuni dei principi contabili stabiliti dal D.I. 19/2014, la cui applicazione viene adottata a partire dal bilancio 2018.

Di seguito si presentano i criteri di valutazione adottati nella redazione del Bilancio consuntivo 2017, che non si discostano da quelli utilizzati per i bilanci dei precedenti esercizi. La valutazione delle voci di bilancio si è ispirata a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell’attività.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in unità di euro, salvo dove diversamente esplicitato.

CRITERI DI VALUTAZIONE

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L’IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L’immobilizzazione che, alla data di chiusura dell’esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell’ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I diritti di brevetto e i diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno sono ammortizzati in tre anni.

Le concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto.

La voce “Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti” comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che saranno iscritti nella voce “Altre immobilizzazioni immateriali” al completamento



dell'opera. In particolare i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

Tipologia di investimento	Durata anni
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	Variabile in ragione della presunta durata di utilizzo prudenzialmente stimata
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	5
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	-
Altre immobilizzazioni immateriali	5

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I cespiti di valore inferiore ad euro 250, così come stabilito dal Consiglio di Amministrazione del 29.09.2011 non sono stati inventariati con riferimento al 1° gennaio 2012. Negli esercizi successivi i cespiti di valore inferiore ad euro 250 vengono imputati direttamente a Conto Economico. Anche i beni acquistati per attività di ricerca e di didattica sono imputati a Conto Economico nell'anno di acquisto (aliquota di ammortamento al 100%), a meno che non siano acquistati con fondi propri dell'Ateneo (in questo caso seguono i criteri di ammortamento ordinari).

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono imputati interamente a Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.



L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, come riepilogato di seguito:

Tipologia di investimento	Durata anni
Terreni e Fabbricati	
Terreni	-
Fabbricati	33
Fabbricati di valore storico-artistico	-
Impianti macchinari e attrezzature	
Impianti e macchinari	10
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	5
Autovetture motoveicoli e simili	4
Autoveicoli da trasporto	5
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	5/3
Altre attrezzature scientifiche e non	7
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	
Opere d'arte e beni di valore storico	-
Collezioni scientifiche	-
Mobili e arredi	
Mobili	8
Arredi	7
Immobilizzazioni in corso e acconti materiali	-

Si ricorda che la maggior parte dei cespiti di proprietà dell'Ateneo ha una copertura finanziaria esterna derivante principalmente da contributi pluriennali assegnati dalla Regione FVG, a fronte dei quali l'Ateneo ha stipulato dei mutui con la Cassa Depositi e Prestiti, interamente finanziati sia per la quota capitale che per la quota interessi.

I contributi a copertura degli investimenti sono stati riscontati e gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

I fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà dell'Ateneo vengono iscritti al loro valore d'acquisto e non sono soggetti ad ammortamento.

Le opere d'arte e beni di valore storico e le collezioni scientifiche sono iscritti nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel conto "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra-annuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita. Vi rientrano le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi ma non i costi indiretti, in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo. Ad ultimazione dell'intervento di ristrutturazione/costruzione (individuato nella data di collaudo) e quindi a seguito dell'effettiva entrata in funzione del cespite, il suo valore viene girocontato sul conto Fabbricati e ne comincia l'ammortamento.



Nel caso di donazioni, lasciti testamentari o liberalità, i beni vengono valorizzati e capitalizzati sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Se il bene non è soggetto ad ammortamento, viene iscritto tra le immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore viene iscritto nella parte vincolata del Patrimonio Netto in apposito fondo denominato "Fondi vincolati destinati da terzi". Se il bene è soggetto ad ammortamento, viene iscritto tra le immobilizzazioni materiali con contropartita un provento straordinario che viene riscontato opportunamente secondo il piano di ammortamento del bene stesso.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce comprende le Partecipazioni dell'Ateneo destinate a investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori. La loro consistenza viene valutata di anno in anno sulla base degli ultimi bilanci approvati delle società partecipate e si procede all'eventuale svalutazione esclusivamente in presenza di perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni per le quali si prevede la dismissione a breve termine, sono classificate tra le Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

RIMANENZE

Le rimanenze di magazzino, valorizzate unicamente con riferimento all'attività di merchandising, sono valutate al costo di acquisto.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'appostazione di un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi a oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti e avuto riguardo dell'esperienza passata.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I crediti verso gli studenti per tasse e contributi sono iscritti interamente all'inizio dell'anno accademico e si riferiscono ai pagamenti dovuti da parte degli studenti per le tasse universitarie. Al fine di adeguare il valore di questi crediti a quello di presumibile realizzo, è stato accantonato un "Fondo rischi su crediti studenti" stimato in base alla media dei crediti non riscossi negli ultimi due anni accademici.

Inoltre, tra i fondi per rischi ed oneri, si è ritenuto opportuno accantonare un "Fondo rischi rimborsi tasse", stimato in relazione alla percentuale dei rimborsi effettuati in media negli ultimi due anni accademici precedenti. Durante l'esercizio si procederà a rimborsare le tasse pagate agli studenti aventi diritto sulla base dei requisiti di reddito e di merito; al 31 dicembre di ogni anno si



effettueranno le scritture di utilizzo Fondo per la sterilizzazione dei costi di competenza dell'esercizio precedente.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico nella voce "proventi e oneri finanziari". Alla data di bilancio le poste vengono rideterminate al cambio di fine esercizio.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Si tratta dei depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica), assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, al fine di apportare eventuali rettifiche, ad oggi non ritenute necessarie.

In tali voci sono iscritti anche i valori riferiti a progetti di durata pluriennale per la parte di ricavo contrattuale, maturato con ragionevole certezza, che eccede il costo sostenuto sulle singole commesse e progetti. La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della "commessa completata" che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti.

Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente (sia esso ente pubblico o privato).

La quasi totalità delle commesse relative principalmente a progetti di ricerca, oltre alle commesse finanziate dall'Unione europea, sono considerate commesse istituzionali.

Questi i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti:

Costi:

- i costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente;
- i costi per l'acquisto di cespiti o l'erogazione di borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa sono ad essa interamente attribuiti;



- nei costi di commessa conto terzi vengono inoltre considerati i costi generali di struttura e gli accantonamenti al fondo comune d'ateneo, calcolati rispettivamente come il 5% e il 10% del corrispettivo previsto al netto delle spese qualificate (principalmente borse di studio, assegni di ricerca, acquisti di apparecchiature tecnico-scientifiche);
- l'attribuzione dei costi a commessa avviene annualmente fino al completamento della commessa;
- i costi sono rilevati a Conto Economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.

Ricavi:

- le somme riconosciute per i progetti di ricerca vengono rilevate a ricavo a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione o dell'acquisizione formale della somma da incassare, indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;
- a fine esercizio gli eventuali ricavi registrati in eccedenza rispetto alla quota di costi (come definiti al punto precedente) sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto.

Margine di commessa o progetto

L'eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i ricavi ed i costi totali (così come sopra definiti), può essere destinato dal Responsabile della prestazione al funzionamento, all'investimento o allo sviluppo delle attività istituzionali della Struttura e/o all'incremento del Fondo di Struttura.

In presenza di progetti istituzionali, l'eventuale margine può essere destinato al co-finanziamento di nuovi progetti o all'acquisto di ulteriori cespiti/servizi/borse di studio/altro a discrezione del responsabile scientifico del progetto stesso. La parte di utile derivante dai margini di commessa e di progetti istituzionali viene destinato ad una riserva del patrimonio vincolato.

I risconti passivi accolgono poi la quota di contributi in conto capitale a copertura degli ammortamenti futuri dei cespiti a cui si riferiscono.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

- Fondo di dotazione: vincolato o non vincolato in funzione delle indicazioni statutarie;
- Patrimonio vincolato: composto da riserve vincolate per scelte operate da terzi donatori e da decisioni del Consiglio di Amministrazione, margini di commesse per progetti di ricerca conclusi nonché riserve vincolate ad attività di ricerca da parte delle strutture dipartimentali. Si precisa a tal fine che i vincoli possono essere anche temporanei;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati dell'esercizio e degli esercizi precedenti, nonché delle riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza. Nel momento in cui l'Ateneo conclude un'attività per la quale in precedenza era stata vincolata una riserva, il relativo ammontare viene riclassificato nel patrimonio non vincolato.



FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Qualora in seguito all'aggiornamento delle stime iniziali, i fondi precedentemente stanziati risultino eccedenti, si procede al loro rilascio, rilevando la variazione tra gli altri ricavi. Nel caso in cui, nell'ambito di uno stesso fondo, si siano rilevati accantonamenti e rilasci nel medesimo esercizio, la rilevazione economica viene effettuata per il valore netto.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPDAP-INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

OPERAZIONI FUORI BILANCIO

L'Ateneo non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate, ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi produttori attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.

COSTI E RICAVI

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono. Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per competenza economica.

Tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e termina il 30 settembre dell'esercizio successivo, si iscrivono pertanto sul primo esercizio ricavi per i 3/12 del gettito complessivo riferito all'anno accademico e sull'esercizio successivo i restanti 9/12.

IMPOSTE SUL REDDITO

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.



Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente Nota Integrativa.

Gli impegni sono indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

La valutazione dei beni di terzi presso l'Ateneo è stata effettuata sulla base dei valori comunicati dalla controparte o in alternativa, se mancanti, al valore corrente di mercato medesimi.



Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico al 31 dicembre 2017 sono confrontate con il dato al 31 dicembre 2016 delle corrispondenti voci. Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è quello previsto dagli schemi di cui al D.M. 19/2014.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ

IMMOBILIZZAZIONI (A)

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2016	7.960.427
Saldo al 31.12.2017	7.851.206
VARIAZIONE	(109.221)

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2016	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Giroconto	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2017
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	716.860	548.911	167.949	206.227	-	-	156.483	217.693
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	2.033.993	1.907.511	126.483	66.534	4.577	-	78.048	110.392
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	-	-	-	112.730	-	(50.958)	-	61.772
Altre immobilizzazioni immateriali	10.269.800	2.603.805	7.665.995	-	-	50.958	255.604	7.461.349
TOTALE	13.020.653	5.060.227	7.960.427	385.491	4.577	-	490.135	7.851.206

La voce “Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo” non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per il nostro Ateneo.

La voce “Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno” si riferisce all’acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell’Ateneo. Gli incrementi dell’esercizio sono riferiti principalmente ad acquisto di software scientifico per i Dipartimenti di area medica e politecnico di Ingegneria e Architettura e per software acquisiti dall’Area Informatica.



La voce “Concessioni, licenze, marchi e diritti simili” si riferisce ad acquisizioni di licenze per l’utilizzo di software e banche dati. Le variazioni si riferiscono principalmente all’acquisizione da parte dell’Area informatica di licenze perpetue a supporto dell’attività istituzionali dell’ateneo.

Nella voce “Altre immobilizzazioni immateriali” sono iscritti i costi per lavori di ristrutturazione effettuati sull’immobile Toppo-Wassermann, il cui ammortamento è iniziato con l’esercizio 2014. L’utilizzo di questo conto e non del conto “Fabbricati” è determinato dal fatto che l’immobile non è di proprietà dell’Ateneo che lo utilizza sulla base di una convenzione di comodato con il comune di Udine.

Si ricorda che la ristrutturazione dell’immobile è stata finanziata per la quasi totalità da appositi contributi ministeriali e da contributi regionali a fronte dei quali l’Ateneo ha stipulato mutui con la Cassa Depositi e Prestiti. La quota di ammortamento annua del cespite trova quasi totale sterilizzazione nei ricavi imputati a Conto economico; la parte di contributi (MIUR e Regione FVG) che residuano trova invece iscrizione nella sezione “Risconti passivi su contributi per investimenti”.

Il saldo della voce “Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali al 31.12.2017 è riferito ai lavori avviati nel corso del 2017 per il rifacimento dei bagni a Palazzo Antonini e per la predisposizione degli uffici amministrativi del Dipartimento di Area Medica in un immobile di proprietà dell’Azienda Sanitaria Universitaria Integrata. A lavori conclusi e collaudati, il valore dell’intervento verrà girocontato al conto “Altre immobilizzazioni immateriali” e ne inizierà l’ammortamento.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31.12.2016	81.805.823
Saldo al 31.12.2017	79.974.011
VARIAZIONE	(1.831.812)

All’interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell’attività dell’Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione “Criteri di valutazione”.

Di seguito si espone il dettaglio della valorizzazione delle immobilizzazioni materiali:

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2016	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Giroconto	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2017
Terreni e fabbricati	145.932.412	74.527.714	71.404.698	172.375	-	716.920	4.206.913	68.087.080
Impianti e attrezzature	26.297.905	23.193.664	3.104.241	1.063.018	25.578	-	984.571	3.157.110
Attrezzature scientifiche	25.191.900	22.951.777	2.240.123	1.927.806	1.892	-	1.483.816	2.682.221
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	317.935	-	317.935	89.805	1.899	-	-	405.841



Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2016	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Giroconto	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2017
Mobili e arredi	3.189.448	2.968.208	221.240	67.171	572	-	69.202	218.637
Immobilizzazioni in corso e acconti	4.429.552	-	4.429.552	1.613.032	-	(716.920)	-	5.325.664
Altre immobilizzazioni materiali	746.686	658.652	88.034	40.670	-	-	31.246	97.458
TOTALE	206.105.838	124.300.015	81.805.823	4.973.877	29.941	0	6.775.748	79.974.011

Le voci "Terreni e Fabbricati" e "Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti" accolgono beni acquistati in gran parte attraverso contributi (regionali e ministeriali), riscontati sulla base del piano di ammortamento del cespite. Per maggiori dettagli si rinvia al commento sulla voce "Ratei e risconti passivi".

Il valore iscritto nella colonna "Decrementi esercizio" rappresenta il valore netto contabile dei beni che vengono dismessi in corso d'anno. Nella colonna "Giroconto" vengono invece rappresentati i valori relativi ad interventi (principalmente di edilizia) conclusi nell'esercizio, riclassificati dal conto "Immobilizzazioni materiali in corso" al conto relativo alla pertinente immobilizzazione.

Terreni e Fabbricati (1)

Terreni

Fino al 2013 tutti i terreni di proprietà dell'Ateneo erano stati acquistati interamente con finanziamenti ministeriali; il contributo era stato registrato a decurtazione del costo storico e pertanto a bilancio vengono esposti a saldo zero.

Nel 2014 era stata acquisita dal Consorzio Universitario del Friuli una porzione del parco di palazzo Antonini-Cernazai per il valore di euro 30.000, che corrisponde al saldo della voce Terreni.

Descrizione	Costo storico di acquisto	Contributo c/capitale	Valore al 31.12.2017
Terreni Azienda Agraria	792.822	792.822	0
Terreni Rizzi	4.120.970	4.120.970	0
Terreni Gorizia zona ex Locchi	240.000	240.000	0
Porzione Parco Palazzo Antonini	30.000	0	30.000
TOTALE	5.183.792	5.153.792	30.000



Fabbricati

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2016	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Giroconto	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2017
Fabbricati	145.902.412	74.527.714	71.374.698	172.375	0	716.920	4.206.913	68.057.080
TOTALE	145.902.412	74.527.714	71.374.698	172.375	0	716.920	4.206.913	68.057.080

Nel corso del 2017 sono stati eseguiti interventi di manutenzione straordinaria su vari immobili (voce "Incrementi esercizio") e sono stati capitalizzati i seguenti lavori iniziati in anni precedenti (voce "Giroconto"): ampliamento laboratorio didattico di Chimica, completamento ingresso via Cotonificio, realizzazione scala interna nell'immobile "ex scuderie" del Palazzo Florio, recinzioni e sistemazione esterne area Rizzi, realizzazione manufatti a servizio degli orti urbani di Ateneo presso l'Azienda Agraria.

Il valore netto dei fabbricati al 31 dicembre 2017 risente degli ammortamenti di competenza dell'anno. Come già indicato nella presentazione dei criteri di valutazione delle poste, tali ammortamenti sono compensati dall'imputazione a Conto Economico della correlata quota di competenza dei contributi regionali e ministeriali che hanno finanziato l'acquisto o gli interventi sui cespiti. Tali contributi sono iscritti nella voce "Risconti passivi su contributi per investimenti", cui si rimanda per maggiori dettagli.

Impianti e attrezzature (2)

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2016	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2017
Impianti e macchinari	11.888.932	10.615.360	1.273.572	318.169	4.368	205.425	1.381.948
Attrezzature non scientifiche	14.408.973	12.578.304	1.830.669	744.849	21.210	779.146	1.775.162
TOTALE	26.297.905	23.193.664	3.104.241	1.063.018	25.578	984.571	3.157.110

La sezione comprende gli investimenti relativi all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari e di attrezzature destinati allo svolgimento delle attività didattiche e amministrative (computer, fax, fotocopiatrici, strumenti di misura e diagnostica, macchine fotografiche, telescopi, estrattori, miscelatori, ecc.).

Gli incrementi 2017 della voce "Impianti e macchinari" sono riconducibili principalmente all'allestimento dei laboratori dell'ex Basket, all'upgrade del sistema telefonico d'ateneo alla tecnologia VOIP, all'allestimento di aule multimediali, alla realizzazione di impianti di condizionamento e cablaggio presso sedi diverse dell'Ateneo.

Gli incrementi delle attrezzature non scientifiche, pari a euro 744.849, si riferiscono principalmente agli investimenti effettuati dall'Area Informatica e dai Dipartimenti in PC, impianti audiovisivi e multimediali, attrezzature di rete, server e attrezzature informatiche varie.



Attrezzature scientifiche (3)

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2016	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2017
Attrezzature scientifiche	25.191.900	22.951.777	2.240.123	1.927.806	1.892	1.483.816	2.682.221
TOTALE	25.191.900	22.951.777	2.240.123	1.927.806	1.892	1.483.816	2.682.221

Come rilevato nella prima parte della presente Nota integrativa, le attrezzature scientifiche seguono l'ammortamento ordinario per la singola categoria di bene, ad eccezione di quelle acquistate dai Dipartimenti per l'attività di ricerca che sono soggetti ad ammortamento al 100%, nel caso in cui siano completamente contribuite.

Buona parte degli investimenti è stata effettuata a valere sulle risorse assegnate ai Dipartimenti nell'ambito del Piano strategico.

Nella tabella seguente si riepiloga la ripartizione degli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio dalle singole strutture:

STRUTTURA	Valore 31.12.2017
Dipartimenti Area scientifica	1.253.904
DIPARTIMENTO POLITECNICO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA	733.469
DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGROALIMENTARI, AMBIENTALI E ANIMALI	440.772
DIPARTIMENTO DI SCIENZE MATEMATICHE, INFORMATICHE E FISICHE	79.663
Dipartimenti Area medica	509.884
DIPARTIMENTO DI AREA MEDICA	509.884
Dipartimenti Area umanistica	128.892
DIPARTIMENTO DI STUDI UMANISTICI E DEL PATRIMONIO	90.262
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE, COMUNICAZIONE, FORMAZIONE E SOCIETA'	38.630
Dipartimenti Area economico-giuridica	25.027
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	12.965
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE	12.062
Altre strutture	10.099
AZIENDA AGRARIA	4.098
AREA EDILIZIA E LOGISTICA	3.062
CENTRO POLIFUNZIONALE DI GORIZIA	2.939
Totale complessivo	1.927.806

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2016	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2017
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	317.935	0	317.935	89.805	1.899	0	405.841
TOTALE	317.935	0	317.935	89.805	1.899	0	405.841

Nella voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale e



non vengono ammortizzate. Come indicato nei “Criteri di valutazione”, tutto il patrimonio librario dell’Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

Gli incrementi si riferiscono all’acquisizione di opere d’arte, quadri e collezioni, principalmente ricevute in donazione dal Dipartimento di studi umanistici e del patrimonio culturale.

Mobili e arredi (5)

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2016	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2017
Mobili	2.811.212	2.769.625	41.587	25.010	572	20.119	45.906
Arredi	378.236	198.583	179.653	42.161	0	49.083	172.731
TOTALE	3.189.448	2.968.208	221.240	67.171	572	69.202	218.637

L’incremento della categoria “Mobili e arredi” è riferito all’acquisto di arredi destinati sia ad aule che ad uffici dell’Amministrazione.

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà non ancora conclusi. Per ogni intervento sono stati rilevati tutti i costi sostenuti, comprensivi delle spese di progettazione e di eventuali consulenze. Al termine dei lavori si procederà alla valorizzazione definitiva del cespite e dalla data di collaudo inizierà a decorrere il relativo ammortamento.

Descrizione	Valore netto al 31.12.2016	Incrementi esercizio	Giroconto a Fabbricati	Valore al 31.12.2017
Ristrutturazione Suor Maria Bambina	1.424.420	640.889	-	2.065.309
Ex Blanchini	1.064.747	-	-	1.064.747
Biblioteca Rizzi	810.145	71.861	-	882.006
Serre Polo Rizzi	540.804	-	-	540.804
Laboratorio di chimica	173.676	318.491	492.167	-
Laboratori di medicina (ex Ancelle)	155.603	288.856	-	444.459
Renati Sezione Femminile	104.701	20.691	-	125.392
Ristrutturazione ex chiesa S. Lucia	50.620	25.574	-	76.194
Realizzazione scala ex scuderie Florio	36.018	-	36.018	-
Infrastrutture Campus Rizzi	34.746	32.098	66.844	-
Rifacimento impianto elettrico Cotonificio	22.207	-	-	22.207
Adeguamento cabine Enel e impianto luci emergenza sede Rizzi	7.850	-	-	7.850
Orti urbani presso Azienda Agraria	2.020	19.077	21.097	-
Adeguamento ex Stella Matutina	1.713	-	-	1.713
Realizzazione ingresso Cotonificio	282	100.512	100.794	-
Condizionamento biblioteca Rizzi	-	57.088	-	57.088



Descrizione	Valore netto al 31.12.2016	Incrementi esercizio	Giroconto a Fabbricati	Valore al 31.12.2017
Attrezzatura DI4A	-	32.513	-	32.513
Condizionamento portineria Cotonificio	-	3.013	-	3.013
Adeguamento biblioteca Maseri	-	2.369	-	2.369
TOTALE	4.429.552	1.613.032	716.920	5.325.664

Gli incrementi si riferiscono principalmente alla prosecuzione di opere iniziate in esercizi precedenti (ristrutturazione ex Maria Bambina, realizzazione laboratori medici presso ex Ancelle, biblioteca Rizzi, laboratorio di Chimica) e, secondariamente, all'avvio di opere minori finanziate su fondi di Ateneo (condizionamento biblioteca Rizzi, realizzazione orti urbani di Ateneo).

Gli importi rilevati nella colonna "Giroconto a Fabbricati" si riferiscono ai seguenti interventi conclusi e collaudati nel corso del 2017:

- Laboratorio di Chimica, per un valore definitivo pari ad euro 492.167;
- Realizzazione ingresso Cotonificio, per un valore definitivo pari ad euro 100.794;
- Infrastrutture (recinzioni e sistemazioni esterne) campus Rizzi, per un valore definitivo pari ad euro 66.844;
- Realizzazione scala interna immobile "ex scuderie" di Palazzo Florio, per un valore definitivo pari ad euro 36.018;
- Realizzazione di manufatti per orti urbani di Ateneo presso l'Azienda Agraria, per un valore definitivo pari ad euro 21.097.

L'importo complessivo dei suddetti interventi pari ad euro 716.920 è stato girocontato dal conto "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" a favore del conto "Fabbricati"; a partire dalle date di collaudo e/o certificato di regolare esecuzione delle singole opere ne decorre l'ammortamento.

Altre immobilizzazioni materiali (6)

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2016	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2017
Autovetture, motoveicoli e simili	213.516	201.723	11.793	15.433	0	9.469	17.757
Autoveicoli da trasporto	533.170	456.929	76.241	25.237	0	21.777	79.701
TOTALE	746.686	658.652	88.034	40.670	0	31.246	97.458

Le autovetture di proprietà dell'Ateneo vengono utilizzate principalmente dai Dipartimenti per le attività scientifiche e dalle Aree Logistica e Informatica per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali. L'incremento della categoria registrato nel 2017 si riferisce all'acquisto di due autocarri e di veicoli ad uso agricolo.



IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2016	1.547.597
Saldo al 31.12.2017	1.488.383
VARIAZIONE	(59.213)

La voce delle “Immobilizzazioni finanziarie” si riferisce principalmente alle partecipazioni detenute dall’ateneo e agli investimenti in “Titoli”.

Descrizione	Valore al 31.12.2016	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore al 31.12.2017
Partecipazioni	1.202.690	12.400	71.614	1.143.476
Titoli	342.033	-	-	342.033
Crediti per depositi cauzionali	2.874	-	-	2.874
TOTALE	1.547.597	12.400	71.614	1.488.383

Partecipazioni

Nel corso del 2017 è proseguito il processo di dismissione delle quote degli spin off partecipati da più di 5 anni avviato con il piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, adottato nel 2015 in ottemperanza alle disposizioni della L. 190/2014, art. 1, co. 611 e seguenti. Nel 2017 l’Università è recessa dalla società Advantech time srl e sta lavorando per dismettere ulteriori partecipazioni rientranti nella stessa casistica.

A febbraio 2017 il Consiglio di amministrazione dell’Ateneo ha inoltre provveduto alla ricognizione straordinaria delle società e delle partecipazioni prevista dall’art. 24 del D.Lgs. 175/2016 (“Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica”), approvata con delibera che – ai sensi della norma stessa – costituisce aggiornamento del citato piano operativo di cui alla L. 190/2014.

Per ciascuna delle partecipazioni soggette alla ricognizione (Fare S.r.l., Friuli Innovazione s.c.a.r.l., Mare TC FVG s.c.a.r.l., Consorzio per il centro di biomedicina molecolare s.c.a.r.l., CRITA s.c.a.r.l.) l’Ateneo ha individuato le azioni da intraprendere, che verranno verificate e aggiornate in sede di ricognizione ordinaria (ex art. 23 del D.Lgs. 175/2016) entro il 31 dicembre 2018.

Nel corso del 2017 l’Ateneo ha inoltre effettuato una attenta analisi degli Statuti degli enti iscritti nella sezione “Partecipazioni” detenute al 31.12.2016, per verificarne la possibilità di realizzo futuro. Nei casi in cui si è riscontrato che, ai sensi di quanto previsto negli atti statutari, l’eventuale recesso dell’Ateneo non darebbe luogo a restituzione di quanto versato per l’acquisto (Consorzi e Fondazioni), si è proceduto a svalutare le partecipazioni per un valore complessivo di euro 71.613. Per completezza di informazione, verrà comunque fornito nel seguito l’elenco di tali enti.

Nella tabella che segue sono riportati i dati delle partecipate così risultanti al 31.12.2017 e corrispondenti solo a società, anche in forma consortile, aggiornate sulla base dei movimenti



contabili rilevati nel periodo (cessione di Advantech Time srl, acquisizione di nuove partecipazioni nella Fondazione Neuromed e nel neo-costituito spin off Koala Electronics srl).

L'importo complessivo delle partecipazioni è coerente rispetto alla valutazione patrimoniale della partecipata in base all'ultimo bilancio disponibile alla data di redazione del presente documento.

Non si è proceduto a svalutare le partecipazioni con valore inferiore rispetto al patrimonio netto in quanto le perdite delle società partecipate non hanno carattere durevole.

Si riportano di seguito le movimentazioni 2017 relativi alle partecipazioni iscritte al 31.12.2017.

Descrizione	Costo di acquisto	Valore iscrizione bilancio al 31.12.2016	Incrementi 2017	Decrementi 2017	Valore iscrizione bilancio al 31.12.2017	Capitale sociale	Patrimonio netto	Risultato esercizio	Patrimonio netto di pertinenza	Quota UNIUD
FORMAZIONE AVANZATA, RICERCA, EDITORIA - FARE SRL	51.116	51.116	0	0	51.116	50.000	51.943	2.241	51.943	100,00%
LOD SRL	20.000	20.000	0	0	20.000	80.000	212.627	48.654	53.157	25,00%
FRIULI INNOVAZIONE CENTRO DI RICERCA E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO*	996.300	996.300	0	0	996.300	3.696.000	4.573.578	82.058	1.054.299	23,05%
CENTRO DI RICERCA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA IN AGRICOLTURA (CRITA) S.C.A.R.L.	4.000	4.000	0	0	4.000	20.000	11.176	-1.307	2.235	20,00%
E-LASER SRL	3.000	3.000	0	0	3.000	20.000	12.977	-9.782	1.947	15,00%
INNOFACTORS s.r.l	1.150	1.150	0	0	1.150	11.500	47.398	12.722	4.740	10,00%
T.O.R. TISSUE AND ORGAN REPLACEMENTS STL.	11.900	11.900	0	0	11.900	119.000	84.468	66.301	8.447	10,00%
ADVANTECH SRL	2.000	2.000	0	2.000	0	20.000	231.694	112.567	23.169	10,00%
MARMAX SRL	8.910	8.910	0	0	8.910	99.000	102.462	-5.543	9.222	9,00%
MARE TC FVGs.c.a.r.l.*	30.000	30.000	0	0	30.000	335.000	339.937	15.465	30.458	8,96%
EYE-TECH SRL.	1.200	1.200	0	0	1.200	15.000	34.165	12.682	2.733	8,00%
SOFI'A SRL	500	500	0	0	500	10.000	19.927	7.930	996	5,00%
CONSORZIO PER IL CENTRO DI BIOMEDICINA MOLECOLARE S.C.A.R.L.	3.000	3.000	0	0	3.000	100.000	1.027.678	-31.311	30.830	3,00%
KOALA SRL	2.000	0	2.000	0	2.000	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	4,00%
BIOGEM SCARL	10.400	0	10.400	0	10.400	197.600	1.281.345	86.004	67.437	5,26%
TOTALE	1.001.176	1.133.076	12.400	2.000	1.143.476					

⁽¹⁾I dati di bilancio delle partecipate sono riferiti ai bilanci alla data del 31.12.2016, ad eccezione di quelli indicati con "*" che sono riferiti alla data del 31.12.2017.

Come anticipato all'inizio della sezione, l'Ateneo partecipa a vario titolo a Consorzi e Fondazioni riportati nell'elenco che segue, di cui si indica il valore di acquisto iniziale corrispondente alla



svalutazione eseguita in corso d'anno. Il valore di tali partecipazioni non viene iscritto in bilancio in quanto in relazione ad esse non vi sono possibilità d'uso o di realizzo futuro

Denominazione	COSTO DI ACQUISTO
CONSORZI	
CONSORZIO CORALP PER GLI STUDI UNIVERSITARI E LA FORMAZIONE AVANZATA NEL FRIULI MONTANO E NELL'ARCO ALPINO ORIENTALE	10.000
ISTITUTO DI FORMAZIONE DEL NORD EST IN DIRITTO, TECNICA E CONTROLLO DEI PRODOTTI ALIMENTARI (IFNE)	1.033
CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI (CNIT)	5.165
CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LA NANOELETRONICA (IUNET)	3.000
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO - CISIA	5.000
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE BIOTECNOLOGIE (CIB)	10.329
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER IL CALCOLO AUTOMATICO DELL'ITALIA NORD ORIENTALE (CINECA)	5.165
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA (CINI)	10.329
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI (INSTM)	7.747
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA BIOLOGIA MOLECOLARE DELLE PIANTE	516
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ALMA LAUREA	2.583
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO - ISTITUTO NAZIONALE DI BIOSTRUTTURE E BIOSISTEMI (INBB)	5.165
CONSORZIO FRIULI FORMAZIONE	2.582
ASSOCIAZIONE PNI CUBE	1.000
FONDAZIONI	
FONDAZIONE ITS MECCANICA	0
FONDAZIONE ITS KENNEDY (PORDENONE)	0
FONDAZIONE "RINO SNAIDERO SCIENTIFIC FOUNDATION"	0
TOTALE	69.613

Titoli

Il totale della voce "Titoli" pari a euro 342.033 si riferisce al controvalore dell'investimento in BTP delle donazioni Bernardinis (euro 292.500) e De Portis (52.000). Il ricavato dell'investimento sarà destinato all'erogazione di borse di dottorato di ricerca, di studio, di assegni di ricerca, di premi di laurea o premi per progetti specifici.

Crediti per depositi cauzionali

In questa voce sono iscritti i depositi cauzionali versati dall'Ateneo per utenze gas per le sedi del Toppo Wassermann e di via Tomadini e per il servizio Telepass.



ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I)

Saldo al 31.12.2016	13.227
Saldo al 31.12.2017	15.480
VARIAZIONE	(2.253)

Le rimanenze di magazzino - unicamente riferite all'esigua attività di merchandising dell'Ateneo (es. magliette, tute, borse con il logo dell'Ateneo) – presentano un saldo in incremento rispetto all'esercizio precedente.

CREDITI, (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo) (II)

Saldo al 31.12.2016	102.969.088
Saldo al 31.12.2017	109.022.086
VARIAZIONE	6.052.998

Il totale dei crediti su esposto è stato rettificato dal Fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Il totale dei crediti netti iscritti a bilancio risulta essere pertanto il seguente:

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	21.405.756	16.629.461	4.776.295
2) verso Regioni e Province Autonome	57.272.699	56.398.801	873.898
3) verso altre Amministrazioni locali	202.400	287.363	(84.963)
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.814.755	2.213.685	601.070
5) verso Università	1.607.780	1.814.354	(206.574)
6) verso studenti per tasse e contributi	13.560.186	13.269.735	290.451
7) verso società ed enti controllati	-	-	-
8) verso altri (pubblici)	2.088.127	2.606.676	(518.548)
9) verso altri (privati)	10.070.383	9.749.013	321.370
TOTALE	109.022.086	102.969.088	6.052.998

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le informazioni di dettaglio.



Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Crediti verso MIUR per altri finanziamenti	10.435.914	11.015.919	(580.005)
Crediti verso MIUR per FFO	10.268.105	4.884.365	5.383.740
Crediti verso altri Ministeri	782.462	839.189	(56.727)
Crediti verso MIUR e altri Ministeri per ricerche commissionate	189.188	176.480	12.708
TOTALE CREDITO LORDO	21.675.669	16.915.953	4.759.716
Fondo svalutazione crediti	269.913	286.492	(16.579)
TOTALE CREDITO VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	21.405.756	16.629.461	4.776.295

Nella voce “Crediti verso MIUR per altri finanziamenti” residuano principalmente i crediti di contributi per le borse delle Scuole di specializzazione mediche; nonostante il Ministero, dopo anni di mancati trasferimenti, abbia provveduto a liquidare parte dei crediti di anni precedenti, il saldo rimane comunque significativo.

Nella voce “Crediti verso MIUR per FFO” si iscrive il saldo del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) relativo all’esercizio 2017. Nonostante la minore assegnazione di Ateneo ricevuta nel 2017, il saldo del credito è più elevato rispetto all’anno precedente per effetto dei minori incassi per circa 5 milioni di euro registrati nel 2017 rispetto al 2016.

Nei “Crediti verso altri Ministeri” sono iscritte le somme dovute da Ministeri diversi dal MIUR (es. MIPAF, MISE, Presidenza del Consiglio dei Ministri) per progetti di ricerca gestiti dai dipartimenti.

Nella voce “Crediti verso MIUR e altri Ministeri per ricerche commissionate” sono iscritti i crediti per progetti relativi all’attività commerciale, che riportano un saldo costante rispetto all’anno precedente.

Il “Fondo svalutazione crediti” è riferito a rendicontazioni di progetti per valori non riconosciuti e a diminuzioni di finanziamenti per attività non realizzate.

Verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Crediti verso Regione FVG per investimenti	44.261.173	47.262.502	(3.001.329)
Crediti verso Regione FVG per contributi correnti	10.660.767	8.181.450	2.479.317
Crediti verso altre Regioni e Province Autonome per contributi correnti	2.026.833	816.084	1.210.749
Crediti verso Regioni e Province Autonome per ricerche commissionate	584.168	434.698	149.470
TOTALE CREDITO LORDO	57.532.941	56.694.734	838.207
Fondo svalutazione crediti	260.242	295.933	(35.691)
TOTALE VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	57.272.699	56.398.801	873.898



La voce più rilevante è quella dei “Crediti verso Regione FVG per investimenti” che comprende tutti i finanziamenti pluriennali che la Regione ha deliberato di erogare all’Ateneo per la copertura delle spese di investimento. Con tali contributi l’Ateneo procede alla stipula di mutui con la Cassa Depositi e Prestiti che sono coperti sia per la quota capitale sia per la quota interessi.

Il saldo al 31 dicembre 2017 è in calo rispetto all’anno precedente, per effetto dell’incasso delle rate annue dei contributi già in essere, non essendo stati registrati nuovi crediti per contributi nel corso dell’anno.

La voce “Crediti verso Regione FVG per contributi correnti” accoglie i crediti per contributi di vario tipo assegnati dalla Regione Friuli Venezia Giulia, in particolare a fronte di progetti di ricerca (es. POR FESR) e attività di didattica (es. contributi per lauree area medica, borse per scuole di specializzazione medica, finanziamento al sistema universitario regionale di cui alla L.R. 2/11, borse di dottorato). L’incremento del saldo al 31.12.2017 è legato principalmente al fatto che la Regione non ha effettuato alcun trasferimento di cassa a valere sull’assegnazione della LR 2/2011.

Le voci “Crediti verso altre Regioni e province autonome per contributi correnti” e “Crediti verso altre Regioni e province autonome per ricerche commissionate” accolgono i crediti verso altre Regioni connessi principalmente ad attività di ricerca, rispettivamente istituzionale o commissionata.

Il Fondo svalutazione crediti si riferisce a progetti per i quali si è proceduto ad una rimodulazione del finanziamento o per i quali le spese ammesse a rendiconto potrebbero non essere riconosciute completamente e ad altri finanziamenti svalutati in relazione all’anzianità del credito. Non è chiaramente previsto alcun fondo per i finanziamenti regionali destinati a finanziare attività di investimento.

Verso Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Crediti verso amministrazioni locali	202.400	287.363	(84.963)
TOTALE CREDITO LORDO	202.400	287.363	(84.963)
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
TOTALE VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	202.400	287.363	(84.963)

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere a vario titolo da enti e amministrazioni locali. Gli importi più significativi sono riconducibili ai saldi dei contributi della Provincia di Udine a supporto delle attività istituzionali degli aa.aa. 2015/16 e 2016/17 e del Comune di Gemona per il finanziamento di assegni di ricerca.



Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali per contributi	2.859.932	2.258.862	601.070
TOTALE CREDITO LORDO	2.859.932	2.258.862	601.070
Fondo svalutazione crediti	45.177	45.177	0
TOTALE CREDITO VERSO UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	2.814.755	2.213.685	601.070

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere per i progetti stipulati con l'Unione Europea, in particolare per i progetti H2020 ("McBees" del Dipartimento Politecnico di Ingegneria e Architettura (932 mila euro) avviato nel 2017 e "EMoBookTrade" del Dipartimento di Studi Umanistici (932 mila euro) avviato nel 2016 e per altri progetti iniziati in esercizi precedenti.

Verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Crediti verso altre università	2.060.299	2.348.408	(288.109)
TOTALE CREDITO LORDO	2.060.299	2.348.408	(288.109)
Fondo svalutazione crediti	452.519	534.054	(81.535)
TOTALE CREDITO VERSO UNIVERSITA'	1.607.780	1.814.354	(206.574)

Nella voce "Crediti verso altre università" sono iscritte le somme dovute da altri Atenei a titolo di co-finanziamento di attività o progetti di ricerca svolti in collaborazione con altre Università sia italiane che straniere. Rileva in particolare il credito nei confronti dell'Università di Trieste per la copertura di borse di dottorato dei cicli attivi nel 2017.

Il Fondo svalutazione crediti verso altre Università è principalmente riferito ad una quota non ancora riscossa relativamente ad un progetto gestito dall'ex Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali.

Verso studenti per tasse e contributi (6)

Per la valorizzazione dei crediti verso studenti, l'Ateneo ha operato nel modo seguente:

- ha valorizzato e iscritto il credito e il ricavo corrispondenti al gettito complessivo delle tasse riferito all'a.a. 2017/18;
- ha rilevato un risconto passivo per i 9/12 del gettito da rinviare per competenza all'esercizio successivo;
- ha valorizzato un fondo svalutazione crediti verso studenti stimato in base agli abbandoni e ai mancati incassi del biennio precedente;
- ha accantonato un Fondo per rimborsi tasse stimato in base ai criteri adottati per i rimborsi per merito e reddito.



Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Crediti verso studenti per corsi di laurea e laurea magistrale	15.699.940	15.165.714	534.226
Crediti verso studenti per corsi post laurea	330.767	825.047	(494.280)
TOTALE CREDITO LORDO	16.030.707	15.990.761	39.946
Fondo svalutazione crediti	2.470.521	2.721.026	(250.505)
TOTALE CREDITO VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI	13.560.186	13.269.735	290.451

Il saldo della voce “Crediti verso studenti per corsi di laurea e laurea magistrale” accoglie gli importi ancora da riscuotere per l’anno accademico 2017/18, pari ad euro 14.411.369, e per l’a.a. 2016/17, pari ad euro 1.288.121.

Il fondo svalutazione crediti, rideterminato al 31 dicembre 2017 in euro 2.470.521, si riferisce agli accantonamenti per mancati incassi presunti dei crediti per corsi di laurea/laurea specialistica: l’importo si riferisce per euro 1.182.400 all’a.a. 2017/18 e per euro 1.288.121 all’a.a. 2016/17 (pari al saldo del credito). Il decremento del fondo, a parità di stima sui mancati incassi, è correlato al minor importo del gettito a.a. 2017/18 rispetto a quello dell’a.a. 2016/17.

Verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Crediti verso Aziende ospedaliere e altri istituti sanitari	914.719	843.339	71.380
Crediti verso Enti di ricerca pubblici	647.362	811.612	(164.250)
Crediti verso altre amministrazioni pubbliche	228.815	400.866	(172.051)
Crediti verso Consorzi pubblici	150.168	361.467	(211.299)
Crediti verso altri enti pubblici nazionali per ricerche commissionate	115.476	194.534	(79.058)
Crediti per Irap, Ires e IVA	155.588	148.936	6.652
TOTALE CREDITO LORDO	2.212.128	2.760.754	(548.626)
Fondo svalutazione crediti	124.001	154.078	(30.078)
TOTALE VERSO ALTRI (PUBBLICI)	2.088.127	2.606.676	(518.548)

I due importi principali che compongono questa macrovoce sono riferiti ai crediti verso Aziende ospedaliere ed enti di ricerca pubblici.

L’importo di euro 914.718 di crediti da Aziende Ospedaliere comprende principalmente le somme ancora da incassare per l’annuale contributo riconosciuto dell’Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine per la gestione della Biblioteca Medica e per i contributi del CRO di Aviano per il finanziamento di borse di dottorato.

I crediti verso enti di ricerca pubblici (euro 647.362) si riferiscono principalmente ad attività di ricerca tra cui si ricordano, per rilevanza di importo, quelli finanziati dall’ASI (Agenzia Spaziale Italiana) e dal Georgia Institute of Technology.



I restanti crediti iscritti in questa macrovoce sono relativi essenzialmente a progetti di ricerca e a contributi provenienti da enti diversi di natura pubblica a sostegno delle attività istituzionali dell'Ateneo.

Il fondo svalutazione crediti al 31 dicembre è stato rideterminato in euro 124.001 in seguito alla valutazione della recuperabilità di alcune posizioni ritenute critiche.

Verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Crediti verso privati	3.061.134	2.439.938	621.196
Crediti verso Fondazioni	2.889.403	3.064.593	(175.190)
Crediti verso Cassa Depositi e Prestiti	2.245.936	2.245.936	-
Altri crediti	1.361.473	1.508.111	(146.638)
Crediti verso privati per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	825.569	928.159	(102.590)
Crediti verso Enti di ricerca privati	424.188	36.756	387.432
Crediti per fatture da emettere	95.877	173.453	(77.576)
Anticipazioni per missioni al personale dipendente	47.606	42.585	5.021
Crediti verso Consorzi privati	36.719	195.309	(158.590)
Crediti per depositi cauzionali	16.288	16.288	-
Crediti verso dipendenti	3.564	10.462	(6.898)
TOTALE CREDITO LORDO	11.007.757	10.661.590	346.167
Fondo svalutazione crediti	937.374	912.577	24.797
TOTALE CREDITO VERSO ALTRI (PRIVATI)	10.070.383	9.749.013	321.370

Nella voce "Crediti verso altri (privati)" trovano collocazione, distinti per linea di credito, tutti i contributi che l'Ateneo consegue per lo svolgimento della sua attività di ricerca e di didattica, svolta sia nell'ambito istituzionale sia nell'ambito commerciale per tutte le prestazioni c/ terzi. Si precisa che i contributi sui progetti di ricerca sono soggetti a rendicontazione all'ente concedente che quindi, generalmente, eroga il contributo solo in seguito alla presentazione della rendicontazione delle spese sostenute.

I "Crediti verso Privati" accolgono crediti nei confronti di soggetti privati vari, in particolare imprese, vantati per finanziamento di assegni di ricerca, dottorati e per progetti di ricerca e didattica.

I "Crediti verso Fondazioni" comprendono principalmente i saldi dei contributi attribuiti dalla Fondazione Friuli per finanziamenti dell'anno in corso e di anni precedenti in fase di rendiconto.

I "Crediti verso Cassa Depositi e Prestiti" rappresentano le quote dei mutui che l'Ateneo ha già rimborsato ma che non sono ancora state erogate dall'Istituto Cassa Depositi e Prestiti; il saldo non ha subito variazioni rispetto al 31 dicembre 2016.



Gli "Altri crediti" si riferiscono agli importi ancora da incassare per contributi e finanziamenti destinati ad attività di ricerca e didattica provenienti da soggetti non ricompresi nelle voci precedenti.

Il saldo nella voce "Crediti verso privati per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico" è in lieve calo rispetto a quello dell'anno precedente.

Di seguito riportiamo la suddivisione dei crediti, al lordo del fondo svalutazione di euro 4.559.747, in base alla scadenza:

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	21.675.669	0
Verso Regioni e Province Autonome	17.157.656	40.375.285
Verso altre Amministrazioni locali	202.400	0
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.859.932	0
Verso Università'	2.060.299	0
Verso studenti per tasse e contributi	16.030.707	0
Verso società' ed enti controllati	0	0
Verso altri (pubblici)	2.212.128	0
Verso altri (privati)	11.007.757	0
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA	73.206.548	40.375.285
TOTALE CREDITI	113.581.833	

Si specifica che la suddivisione tra crediti entro o oltre l'esercizio è stata effettuata prendendo a riferimento la natura degli stessi. I crediti verso Regioni e Province autonome con scadenza oltre l'esercizio successivo sono riconducibili ai finanziamenti regionali per l'edilizia universitaria che vengono erogati annualmente secondo il piano di ammortamento dei mutui stipulati con Cassa Depositi e Prestiti.

Si riporta un riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina al 31 dicembre 2017 il valori di presunto realizzo in euro 109.022.086.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	21.675.669	269.913	21.405.756
Verso Regioni e Province Autonome	57.532.941	260.242	57.272.699
Verso altre Amministrazioni locali	202.400	-	202.400
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.859.932	45.177	2.814.755
Verso Università	2.060.299	452.519	1.607.780
Verso studenti per tasse e contributi	16.030.707	2.470.521	13.560.186
Verso società ed enti controllati	-	-	-
Verso altri (pubblici)	2.212.128	124.001	2.088.127
Verso altri (privati)	11.007.757	937.374	10.070.383
TOTALE	113.581.833	4.559.747	109.022.086



Di seguito si riporta la movimentazione del fondo svalutazione crediti, distinguendo – per rilevanza informativa – tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti.

Per ogni linea categoria di fondo di credito vengono evidenziati gli utilizzi per crediti non incassati, i rilasci per crediti incassati e gli accantonamenti per le situazioni a rischio di esigibilità sorte nel corso del 2017.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2016	4.949.337	2.721.026	2.228.311
- Utilizzi 2017	(1.336.924)	(496.470)	(840.184)
- Rilasci per crediti incassati	(945.492)	(936.435)	(9.057)
+ Accantonamento 2017	1.892.556	1.182.400	710.156
TOTALE FONDO AL 31.12.2017	4.559.747	2.470.521	2.089.226

DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2016	76.712.002
Saldo al 31.12.2017	75.026.797
VARIAZIONE	(1.685.205)

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2017 dei depositi bancari e del denaro in cassa. L'Ateneo ha affidato la gestione della cassa all'Unicredit SpA.

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Banca c/c	74.971.342	76.666.801	(1.695.459)
Altri c/c bancari	51.339	32.622	18.717
Denaro e valori in cassa	4.116	12.579	(8.463)
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	75.026.797	76.712.002	(1.685.205)

La variazione di euro 1.685.205 delle disponibilità liquide rispetto al 2017 è sostanzialmente legata ai movimenti del conto corrente intestato all'Università; la riduzione di euro 1.695.459 deriva dal saldo negativo nell'anno tra incassi e pagamenti, che riduce lievemente la significativa consistenza iniziale.

Si precisa tuttavia che del saldo del conto corrente bancario di 74.971.342, alcune somme sono soggette a vincolo:

- euro 23.556.048 per il sostenimento delle spese legate a progetti di edilizia (principalmente ristrutturazioni e manutenzioni straordinarie) sugli immobili dell'Ateneo e finanziati dalla stipula di mutui con Cassa Depositi e Prestiti;
- euro 1.870.877 a seguito degli atti di pignoramento notificati da un gruppo di ex specializzandi medici in esecuzione delle sentenze di secondo grado della Corte di Appello di Trieste impugnate dall'Ateneo in Cassazione, con ricorso ancora pendente.



RATEI E RISCONTI ATTIVI C)

Saldo al 31.12.2016	455.694
Saldo al 31.12.2017	392.534
VARIAZIONE	(63.160)

I ratei e i risconti attivi misurano rispettivamente quote di proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Risconti attivi	384.922	450.977	(66.055)
Altri ratei attivi	4.717	4.717	0
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	2.895	0	2.895
TOTALE	392.534	455.694	(63.160)

Si dettaglia nella tabella che segue la composizione della voce "Risconti attivi":

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Servizi informatici	194.666	203.708	(9.042)
Acquisto di servizi (Assistenza informatica, altri servizi)	64.887	23.233	41.654
Costi per il godimento di beni di terzi (Noleggi, Licenze software)	57.858	34.074	23.784
Manutenzione e gestione strutture	45.727	17.395	28.332
Utenze e canoni	17.526	14.447	3.079
Altri costi	3.572	34.941	(31.369)
Costi generali del personale	686	4.046	(3.360)
Incarichi didattici	0	119.133	(119.133)
TOTALE RISCONTI ATTIVI	384.922	450.977	(66.055)

I ratei attivi si riferiscono interamente alla quota di competenza 2017 della cedola semestrale sui BTP acquistati con i fondi delle donazioni Bernardinis e De Portis.

La quota di euro 2.895 iscritta alla voce "Ratei attivi per progetti e ricerche in corso" si riferisce alla quota di ricavo valorizzata per competenza in applicazione del metodo della commessa completata, per i progetti nei quali i costi al 31 dicembre erano superiori ai ricavi.



PASSIVITA'

PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2016	52.771.656
Saldo al 31.12.2017	61.670.187
VARIAZIONE	8.898.531

Di seguito si riporta la composizione del Patrimonio Netto al 31 dicembre 2017, a confronto con quella risultante al 31 dicembre 2016:

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	6.770.845	6.770.845	0
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	6.770.845	6.770.845	0
1) Fondi vincolati destinati da terzi	169.668	49.864	119.804
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	13.154.782	12.300.000	854.782
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	14.689.130	14.458.484	230.646
II – Patrimonio vincolato	28.013.580	26.808.348	1.205.232
1) Risultato gestionale esercizio	8.778.727	7.658.406	1.120.320
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	18.107.035	11.534.057	6.572.978
3) Riserve statutarie	0	0	0
III – Patrimonio non vincolato	26.885.762	19.192.463	7.693.299
TOTALE PATRIMONIO NETTO	61.670.187	52.771.656	8.898.531

Nella successiva tabella si dettagliano i movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre 2017 e che vengono illustrate nei paragrafi successivi.

Descrizione	Valore al 31.12.2016	Destinazione utile 2016 (CDA 30.04.2016)	Risultato d'esercizio 2017	Altri movimenti	Valore al 31.12.2017
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	6.770.845		0	0	6.770.845
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	6.770.845	0	0	0	6.770.845
1) Fondi vincolati destinati da terzi	49.864	0	0	119.804	169.668
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	12.300.000	854.782	0	0	13.154.782
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	14.458.484	230.646	0	0	14.689.130
II – Patrimonio vincolato	26.808.348	1.085.428	0	119.804	28.013.580
1) Risultato gestionale esercizio	7.658.406	(7.658.406)	8.778.727	0	8.778.727
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	11.534.057	6.572.978	0	0	18.107.035
3) Riserve statutarie	0	0	0	0	0
III – Patrimonio non vincolato	19.192.463	(1.085.428)	8.778.727	0	26.885.762
TOTALE PATRIMONIO NETTO	52.771.656	0	8.778.727	119.804	61.670.187



FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

Non si rilevano dotazioni iniziali per il nostro Ateneo derivanti dal suo atto costitutivo. Questa voce è sorta in seguito al passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale al 1° gennaio 2012. Essa è data dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato sempre alla data del 1° gennaio 2012.

PATRIMONIO VINCOLATO E NON VINCOLATO

Nel patrimonio vincolato sono riportate le voci derivanti da fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali e dalle riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge od altro.

Le movimentazioni dei “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali” sono riconducibili alle decisioni assunte dal Consiglio di Amministrazione che, nella seduta del 28 aprile 2017, ha ridestinato parte del risultato d’esercizio 2016 (euro 854.782) ad incremento di tali fondi, portandone il valore totale ad euro 13.154.782. Contestualmente sono anche stati ridefiniti i vincoli come segue:

- a) euro 9.861.907 per la realizzazione delle attività ed obiettivi definiti dal Piano strategico 2015-2017;
- b) euro 2.242.875 per l’avvio di un piano di sostegno per l’attività di ricerca dei dipartimenti, finalizzata all’emanazione di bandi per ricercatori lett. a) e per assegni di ricerca;
- c) euro 1.050.000 per attrezzare nel 2019 i nuovi laboratori di area medica

Nella destinazione dell’utile 2017 si terrà conto dei movimenti 2017 relativi ai suddetti fondi, che porteranno ad uno svincolo vincolo di risorse per euro 1.214.080, con una consistenza finale di queste riserve pari ad euro 11.940.702 come dettagliato nella seguente tabella:

	PIANO STRATEGICO	PIANO SUPPORTO RICERCA	LABORATORI AREA MEDICA	TOTALI
RISERVE POST DESTINAZIONE UTILE 2016	9.861.907	2.242.875	1.050.000	13.154.782
- UTILIZZI	(936.783)	(277.297)	-	(1.214.080)
di cui costi	(641.623)	(277.297)	-	(918.920)
di cui ammortamenti	(295.160)	-	-	(295.160)
RISERVE POST DESTINAZIONE UTILE 2017	8.925.124	1.965.578	1.050.000	11.940.702

Le “Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)” accolgono le disponibilità di progetti attivi di didattica e di ricerca gestiti dai dipartimenti, nonché dei progetti di Ateneo per le finalità istituzionali. Le riserve, che dopo la destinazione dell’utile 2016 risultavano pari a euro 14.689.130, vengono rideterminate in euro 17.442.203 in sede di approvazione del bilancio 2017, a fronte di:

- diminuzioni per euro 5.017.518 per l’utilizzo nell’esercizio di disponibilità generate in anni precedenti;



- incrementi per euro 7.770.591 derivanti dai margini sui progetti di ricerca chiusi nell'anno (per maggiori dettagli si vedano i "Criteri di valutazione" alla sezione "Margine di commessa o progetto").

Descrizione	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2016	Utilizzo	Incremento	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2017
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	14.689.130	(5.017.518)	7.770.591	17.442.203
		2.753.073		

Il saldo positivo pari a euro 2.753.073 comporterà, nella proposta di destinazione dell'utile 2017, un assestamento delle "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)" ad euro 17.442.203.

FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti o progetti il cui utilizzo è ancora da definire.

Descrizione	Valore al 31.12.2016	Accantona menti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2017
Fondi area personale					
Fondo ricostruzioni di carriera	1.558.176	0	(20.769)	0	1.537.407
Fondo accessorio dirigenti e cat. EP, B, C, D	1.071.430	356.613	(223.352)	(39.038)	1.165.653
Fondo comune d'Ateneo	62.427	72.666	0	0	135.093
Fondo lavoro straordinario	26.207	51.144		(26.207)	51.144
Fondo Indennità di risultato Direttore Generale	30.944	36.018	(30.944)	0	36.018
Fondo rinnovi contrattuali personale docente e tecnico-amministrativo	268.500	1.017.800	0	0	1.286.300
Fondo incentivi per funzioni tecniche (art. 113 D.Lgs. 50/2016)	0	107.000	0	0	107.000
Totale fondi area personale	3.017.684	1.641.241	(275.065)	(65.245)	4.318.615
Fondi area amministrazione					
Fondo per contenziosi	1.492.000	308.000	0	0	1.800.000
Fondo rischi rimborso tasse	59.501	316.000	(57.637)	0	317.864
Fondo Rendite INAIL	462.929	23.593	(67.277)	0	419.245
Fondo per imposte	286.662	15.058	(16.892)	(109)	284.719
Fondo premialità studenti	500.000	184.000	(84.000)	0	600.000
Fondo rischi e trattenute attività conto terzi	0	77.695	0	0	77.695
Totale fondi area amministrazione	2.801.092	924.346	(225.806)	(109)	3.499.523
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	5.818.776	2.565.587	(500.871)	(65.354)	7.818.138



La colonna “Accantonamenti” della tabella sopra esposta accoglie gli accantonamenti a fondi relativi all’esercizio 2017, la colonna “Utilizzi” le somme liquidate in corso d’anno e la colonna “Rilasci” le diminuzioni dei fondi in linea con quanto definito negli accordi di contrattazione integrativa.

Si forniscono, di seguito, alcune indicazioni sulla composizione della voce “Fondo per rischi ed oneri”.

Nell’area personale sono iscritti:

- **Fondo ricostruzioni di carriera**, saldo al 31.12.2017 di euro 1.537.407 – sono stimati gli importi da corrispondere al personale docente e ricercatore per le ricostruzioni di carriera determinate ai sensi del DPR 382/80. Si ricorda a tal proposito che dall’entrata in vigore della Legge 240/2010 tali ricostruzioni non vengono più riconosciute e pertanto il fondo è destinato a ridursi negli anni man mano che i docenti vengono liquidati o perdono diritto a richiedere la ricostruzione;
- **Fondo accessorio dirigenti cat. EP, B, C, D**, saldo al 31.12.2017 di euro 1.165.653 – accantonato per vincolo di destinazione contrattuale sia l’importo di quanto non ancora liquidato al 31 dicembre 2017 dei fondi accessori 2017 al personale dirigente e tecnico amministrativo che l’importo delle economie dei fondi accessori di anni precedenti da utilizzarsi negli esercizi futuri per le finalità previste dai Contratti Collettivi di Lavoro e dalla contrattazione integrativa;
- **Fondo comune d’Ateneo**, saldo al 31.12.2017 di euro 135.093 – si iscrivono in tale voce le somme derivanti dall’attività c/terzi svolta dall’Ateneo calcolate sul margine di commessa in misura pari al 10%;
- **Fondo lavoro straordinario**, saldo al 31.12.2017 di euro 51.144 – l’importo iniziale di euro 26.207 è stato girocontato ad incremento del fondo accessorio 2017 ed è stato accantonato, per vincolo di destinazione contrattuale, l’importo delle economie al 31 dicembre 2017 dei fondi per il lavoro straordinario 2017 (euro 51.144); tali somme andranno ad incremento delle disponibilità del fondo accessorio 2018;
- **Fondo Indennità di risultato Direttore Generale**, saldo al 31.12.2017 di euro 36.018 – accantonato importo pari al 20% della retribuzione del Direttore Generale. L’indennità di risultato sarà erogata, nel rispetto dei criteri prestabiliti e a seguito della valutazione del raggiungimento degli obiettivi prefissati per l’anno 2017;
- **Fondo rinnovi contrattuali personale docente e tecnico-amministrativo**: sono stati accantonati 1.017.800 euro per i rinnovi contrattuali del personale docente e ricercatore e tecnico-amministrativo;
- **Fondo incentivi per funzioni tecniche** (art. 113 D.Lgs. 50/2016): al fondo, costituito nel 2017, sono stati prudenzialmente accantonati gli importi destinati agli incentivi ex art. 113 D.Lgs. 50/2016, in attesa della definizione del regolamento interno che ne disciplini l’attribuzione. L’importo accantonato nel 2017 è pari a euro 107.000.

Nell’area amministrazione sono iscritti:

- **Fondo contenziosi**, saldo al 31.12.2017 di euro 1.800.000 – il fondo accoglie le risorse destinate a far fronte alle pendenze legali in essere alla data del 31 dicembre 2017. Le variazioni intervenute nel fondo derivano principalmente dai nuovi accantonamenti effettuati per far fronte alla causa avviata dagli specializzandi medici e da contenziosi minori sorti in corso d’anno;



- **Fondo rischi su rimborsi tasse**, saldo al 31.12.2017 di euro 317.864 – importo accantonato per la copertura della stima rimborsi tasse dovuti agli studenti;
- **Fondo Rendite INAIL**, saldo al 31.12.2017 di euro 419.245 – La somma accantonata è stimata in base ai costi sostenuti negli anni precedenti ed è riferita ai casi denunciati nella speciale forma della gestione per conto dello Stato. Essa comprende: rendite e relative spese di amministrazione, accertamenti clinici, cure e fornitura protesi, spese di amministrazione per i casi di infortunio denunciati, indennizzi in capitale da danno biologico, indennità temporale assoluta. La “speciale forma della gestione per conto” non prevede il pagamento di “Polizza” bensì il rimborso all’Istituto assicuratore delle sole prestazioni economiche ed i costi di gestione pratica come indicato dall’art. 2 del D.M. 10/10/1985;
- **Fondo per imposte**, saldo al 31.12.2017 di euro 284.719 – è stato movimento in diminuzione per il valore dell’IRAP relativo alla liquidazione dei fondi accessori del personale di competenza 2016 (in particolare fondo accessorio dirigenti e cat. EP, B, C, D, Fondo indennità di risultato del Direttore Generale) ed in aumento per il valore dell’IRAP relativa agli stessi fondi ma di competenza 2017 (che verranno liquidati nel corso del 2018). La voce di costo di questo incremento non è iscritta nella voce “Accantonamenti per rischi e oneri” ma tra le “Imposte sul reddito correnti, differite e anticipate”. Tale diversa modalità di iscrizione è stata adottata al fine di rendere evidente il costo IRAP di questi compensi alla voce “Imposte”.
- **Fondo premialità studenti**, saldo al 31.12.2017 di euro 600.000 – è destinato alla copertura degli incentivi agli studenti meritevoli che possono tradursi in: corresponsione di bonus economici, partecipazione a tirocini post laurea, iscrizione gratuita al primo anno dei corsi di laurea magistrale dell’Ateneo oppure riduzione della tassa di iscrizione ad un master o a una scuola di specializzazione dell’Ateneo;
- **Fondo rischi e trattenute attività conto terzi**, saldo al 31.12.2017 di euro 77.695 – il fondo è stato costituito nel corso del 2017 a seguito della entrata in vigore a partire dal 15 giugno 2017 del Nuovo regolamento conto terzi ed accoglie le trattenute sui corrispettivi dallo stesso previste.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31.12.2016	1.175.890
Saldo al 31.12.2017	1.242.629
VARIAZIONE	(66.739)

Il fondo in esame accoglie le somme accantonate a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro spettante ai collaboratori ed esperti linguistici, unica categoria di personale che ne ha diritto nel nostro Ateneo. Si riporta di seguito la movimentazione del fondo rispetto al 31 dicembre 2016.

Descrizione	Valore al 31.12.2016	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2017
Fondo TFR	1.175.890	88.844	(22.105)	1.242.629
TOTALE	1.175.890	88.844	(22.105)	1.242.629



L'utilizzo del fondo effettuato nel 2016 è relativo alla liquidazione del TFR spettante ai collaboratori linguistici che hanno terminato il servizio nel corso del 2017.

Al 31 dicembre 2017 si è proceduto ad accantonare l'importo di competenza pari ad euro 88.844.

DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2016	46.841.111
Saldo al 31.12.2017	42.566.527
VARIAZIONE	(4.274.584)

Di seguito si riepilogano in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Mutui e debiti verso Banche	33.399.860	36.154.268	(2.754.409)
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	651.042	594.184	56.858
Verso Regione e Province Autonome	30.000	41.739	(11.739)
Verso altre Amministrazioni locali	-	196	(197)
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	-	-	-
Verso Università	1.045.886	1.178.398	(132.512)
Verso studenti	196.951	163.256	33.695
Acconti	-	-	-
Verso fornitori	3.890.437	4.870.681	(980.244)
Verso dipendenti	1.813.123	1.951.247	(138.124)
Verso società o enti controllati	37.791	-	37.791
Altri debiti	1.501.437	1.887.142	(385.705)
TOTALE	42.566.527	46.841.111	(4.274.584)

In dettaglio:

Mutui e Debiti verso banche (1)

L'indebitamento dell'Ateneo è costituito unicamente da mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti per le spese di investimento legate ai progetti di edilizia. Tali mutui sono in genere completamente finanziati da assegnazioni pluriennali da parte della Regione FVG che coprono sia la quota capitale sia la quota interessi. I finanziamenti sono tutti a tasso fisso e non prevedono garanzie reali sui beni dell'Ateneo.

Le variazioni del 2017 sono determinate dal solo pagamento delle quote ammortamento di competenza (euro 2.754.409) non essendo stati stipulati nell'anno nuovi mutui.



Si espone di seguito, per ogni mutuo, l'informazione relativa al contributo regionale e l'eventuale quota a carico dell'Ateneo. Inoltre si fornisce l'evidenza del credito residuo verso la Regione FVG per le quote ancora da incassare e la quota residua del mutuo da pagare al 31 dicembre 2017 (quota capitale e quota interessi).

POSIZIONE	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA MUTUI E CONTRIBUTI				CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2017		
		VOLORE NOMINALE MUTUO	QUOTA INTERESSI TOTALI	CONTRIBUTO REGIONALE	DIFFERENZA A CARICO DELL'ATENEO	CREDITO VERSO LA REGIONE AL 31.12.2017	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2017	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2017
4439899	Acquisto Renati	1.382.871	520.809	1.897.222	6.458	0,00	240.455	13.369
4439899	Integrazione acquisto Renati	1.093.626	361.231				184.881	9.100
4461817	Ristrutturazione Toppo Wassermann	1.631.371	561.366	3.750.000	29.661	0,00	278.143	14.222
4492136	Arredi archivio storico	96.894	35.173				32.073	3.145
4439900	Ristrutturazione ex galleria del vento	516.456	194.505	708.549	2.412	94.473	89.802	4.993
4439910	Adeguamento impianti Antonini	1.991.409	749.993	2.732.102	9.300	364.280	346.268	19.252
4465277	Acquisto arredi nuove sedi	511.229	168.862	680.092	0	90.679	86.425	4.254
4480830	Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi	1.433.854	494.457	1.856.548	71.763	866.389	776.568	123.311
4482667	Acquisto arredi ex basket	176.415	64.039	220.841	19.613	29.445	58.395	5.726
4496679	Acquisto arredi ex basket	1.744.870	610.576	2.345.935	9.511	625.583	573.761	54.358
4497447	Ristrutturazione scantinato residenza Ginestre	900.000	314.934	1.199.763	15.171	319.937	295.945	28.038
4497506	Manutenzione straord. capannone Sondrio	184.500	64.562	249.062	0	182.645	60.669	5.748
4497937	Manutenzione straord. centrale termica Blanchini	250.000	86.211	336.211	0	156.899	135.399	21.500
4502286	Acquisto ex Locchi	271.200	94.900	366.100	0	97.627	89.178	8.449
4502288	Acquisto Stella Mattutina	678.000	237.250	915.250	0	244.067	222.945	21.122
4508260	Adeguamento moduli capannone Sondrio	586.000	202.728	785.009	3.719	575.673,45	297.672	44.110
4511666	Acquisto aree zona Rizzi	500.000	170.394	699.246	0	491.622	236.220	31.938
4511668	Impianti attrezzature aule Rizzi	200.000	69.191	269.191	0	107.676	101.595	15.055
4511756	Arredi attrezzature serre FAAG	1.123.974	388.842	1.512.816	0	605.126	570.949	84.605
4531787	Acquisto arredi tecnici ex basket	300.000	155.770	455.770	0	273.462	210.234	63.228
4531788	Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi	1.466.166	761.280	2.194.753	32.693	1.316.852	1.027.460	309.008
4536237	Biblioteca economia	400.976	252.080	595.900	57.156	387.334	312.773	128.040
4536238	Ristrutturazione Toppo Wassermann	1.042.436	655.345	1.604.100	93.681	1.042.665	813.131	332.871
4541012	Acquisto aree zona Rizzi 3 lotto	3.721.126	1.872.881	5.594.007	0	4.475.205	2.680.072	816.182
4555609	Ristrutturazione Blanchini 3° lotto	1.565.168	582.008	2.147.176	0	1.574.596	1.150.843	280.608
4556123	Lavori di ampliamento laborat. di chimica	393.041	146.153	539.194	0	395.409	288.997	70.466
4557310	Ristrutturazione Toppo Wassermann	864.382	474.970	1.339.352	0	1.071.482	732.867	305.131
4557335	Ristrutturazione Maria Bambina 1° lotto 2° stralcio	350.000	192.322	542.322	0	433.857	296.748	123.552
4557336	Ristrutturazione Maria Bambina 1° lotto 1° stralcio	1.500.000	561.557	2.061.557	0	1.511.808	1.147.144	295.946
4557454	Sistemazione Area esterna ex Locchi	37.973	13.116	51.089	0	51.089	29.970	7.495
4557455	Adeguamento e messa a norma ex Stella Matutina	37.973	13.116	51.089	0	51.089	29.970	7.495
4557463	Realizzazione biblioteca area Rizzi	6.659.434	3.462.150	10.121.584	0	8.097.267	5.750.815	2.346.453
4558311	Completamento ristrutturaz. Renati sez.femminile	1.250.000	229.089	1.479.089	0	1.183.271	1.032.305	150.966
4558312	Ristrutturazione Renati sezione femminile	4.225.679	1.264.814	5.490.493	0	4.666.919	3.726.348	940.572
4558533	Sistemazioni esterne Area Nord Est campus Rizzi	63.129	17.313	80.442	0	72.398	58.122	14.276
4558647	Allestimento laboratorio di chimica	50.379	8.673	59.052	0	59.052	44.544	6.634
4558678	Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna - 1	1.983.143	543.863	2.527.006	0	2.527.006	1.825.834	448.472
4558773	Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna - 2	392.390	107.610	500.000	0	500.000	361.264	88.736
4558780	Ristrutturazione immobile Ex Ancelle - 1	106.487	18.331	124.818	0	124.818	94.153	14.023
4558781	Ristrutturazione immobile Ex Ancelle - 2	5.524.738	1.515.121	7.039.860	0	7.039.859	5.086.497	1.249.376
4558966	Allestimento Parziale Biblioteca Campus Rizzi	121.000	29.488	150.488	0	150.488	113.660	25.542
4558967	Allestimento Ex Scuola Maria Bambina 1	30.461	7.424	37.884	0	34.096	28.613	6.430
4558968	Allestimento Ex Scuola Maria Bambina 2	31.417	4.763	36.179	0	31.355	28.655	3.906
4558969	Ex Chiesa Santa Lucia	1.840.798	279.073	2.119.871	0	2.119.871	1.678.995	228.889



POSIZIONE	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA MUTUI E CONTRIBUTI				CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2017		
		VOLORE NOMINALE MUTUO	QUOTA INTERESSI TOTALI	CONTRIBUTO REGIONALE	DIFFERENZA A CARICO DELL'ATENEO	CREDITO VERSO LA REGIONE AL 31.12.2017	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2017	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2017
4558970	Allestimento Ex Collegio Renati Sezione Femminile	189.128	28.673	217.801	0	217.801	172.504	23.517
	Totale Mutui	49.420.095	18.587.006	67.684.814	351.139	44.261.174	33.399.860	8.800.104
	Anticipazioni di cassa Finanziate da Contributo Regionale			6.871.226		0		
	Totale complessivo			74.556.040		44.261.174		

Nella tabella seguente si fornisce, per ogni mutuo, la suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEL MUTUO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2017	Quota a breve	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni	Risconto passivo al 31.12.2017 su contributo regionale quota interessi
				(entro i 12 mesi)				
4439899	Acquisto Renati	1.382.871	240.455	117.612	122.843	0	0	13.368
4439899	Integrazione acquisto Renati	1.093.626	184.881	90.655	94.226	0	0	9.100
4461817	Ristrutturazione Toppo Wassermann	1.631.371	278.143	136.284	141.859	0	0	14.222
4492136	Arredi archivio storico	96.894	32.073	7.520	16.022	8.531	0	3.145
4439900	Ristrutturazione ex galleria del vento	516.456	89.802	43.924	45.878	0	0	4.992
4439910	Adeguamento impianti Antonini	1.991.409	346.268	169.367	176.901	0	0	19.252
4465277	Acquisto arredi nuove sedi	511.229	86.425	42.378	44.047	0	0	4.253
4480830	Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi	1.433.854	776.568	98.026	208.270	225.695	244.577	123.310
4482667	Acquisto arredi ex basket	176.415	58.395	13.690	29.172	15.533	0	5.726
4496679	Acquisto arredi ex basket	1.744.870	573.761	134.803	286.643	152.315	0	54.357
4497447	Ristrutturaz. scantinato residenza Ginestre	900.000	295.945	69.531	147.850	78.564	0	28.038
4497506	Manutenzione straordinaria moduli capannone Sondrio	184.500	60.669	14.254	30.309	16.106	0	5.748
4497937	Manutenzione straordinaria centrale termica Blanchini	250.000	135.398	17.091	36.313	39.351	42.643	21.500
4502286	Acquisto ex Locchi	271.200	89.178	20.952	44.552	23.674	0	8.449
4502288	Acquisto Stella Mattutina	678.000	222.945	52.380	111.380	59.185	0	21.122
4508260	Adeguamento moduli capannone Sondrio	586.000	297.672	40.878	86.868	94.158	75.768	44.110
4511666	Acquisto aree zona Rizzi	500.000	236.220	35.564	75.513	81.760	43.383	31.938
4511668	Impianti attrezzature aule Rizzi	200.000	101.595	13.952	29.648	32.136	25.859	15.055
4511756	Arredi attrezzature serre FAAG	1.123.974	570.949	78.407	166.616	180.599	145.327	84.605
4531787	Acquisto arredi tecnici ex basket	300.000	210.234	13.603	29.066	31.735	135.830	63.228
4531788	Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi	1.466.166	1.027.460	66.483	142.054	155.094	663.829	309.008
4536237	Biblioteca economia	400.976	312.773	16.411	35.493	39.376	221.493	128.040
4536238	Ristrutturazione Toppo Wassermann	1.042.436	813.131	42.664	92.272	102.370	575.825	332.871
4541012	Acquisto aree zona Rizzi 3 lotto	3.721.126	2.680.072	165.745	353.508	385.040	1.775.779	816.182
4555609	Ristrutturazione Blanchini 3° lotto	1.565.168	1.150.843	94.107	200.808	218.852	637.076	280.608
4556123	Ampliamento laboratorio di chimica	393.041	288.997	23.632	50.426	54.958	159.981	70.466
4557310	Ristrutturazione Toppo Wassermann	864.382	732.867	33.125	71.019	77.888	550.835	305.131
4557335	Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 2° stralcio	350.000	296.748	13.413	28.757	31.538	223.040	123.552
4557336	Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 1° stralcio	1.500.000	1.147.144	88.192	188.262	205.288	665.402	295.946
4557454	Sistemazione Area esterna ex Locchi	37.973	29.970	2.210	4.696	5.090	17.974	7.495
4557455	Adeguamento e messa a norma ex Stella Matutina	37.973	29.970	2.210	4.696	5.090	17.974	7.495
4557463	Realizzazione biblioteca area Rizzi	6.659.434	5.750.815	253.239	541.134	590.867	4.365.575	2.346.453
4558311	Completamento ristrutturazione Renati sezione femminile	1.250.000	1.032.305	75.864	156.903	164.064	635.474	150.966



POSIZIONE	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEL MUTUO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2017	Quota a breve	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni	Risconto passivo al 31.12.2017 su contributo regionale quota interessi
				(entro i 12 mesi)				
4558312	Ristrutturazione Renati sezione femminile	4.225.679	3.726.348	175.532	365.443	385.489	2.799.884	940.572
4558533	Sistemazioni esterne Area Nord Est campus Rizzi	63.129	58.122	2.598	5.392	5.664	44.468	14.276
4558647	Allestimento laboratorio di chimica	50.379	44.544	3.011	6.215	6.482	28.836	6.634
4558678	Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna – 1	1.983.143	1.825.834	81.609	169.372	177.924	1.396.929	448.472
4558773	Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna – 2	392.390	361.264	16.148	33.512	35.204	276.400	88.736
4558780	Ristrutturazione immobile Ex Ancelle – 1	106.487	94.153	6.364	13.137	13.702	60.950	14.023
4558781	Ristrutturazione immobile Ex Ancelle – 2	5.524.738	5.086.497	227.349	471.846	495.668	3.891.634	1.249.376
4558966	Allestimento Parziale Biblioteca Campus Rizzi	121.000	113.660	5.030	10.399	10.869	87.362	25.542
4558967	Allestimento Ex Scuola Maria Bambina 1	30.461	28.613	1.266	2.618	2.736	21.993	6.430
4558968	Allestimento Ex Scuola Maria Bambina 2	31.417	28.655	1.884	3.876	4.023	18.872	3.906
4558969	Ex Chiesa Santa Lucia	1.840.798	1.678.995	110.408	227.085	235.707	1.105.795	228.889
4558970	Allestimento Ex Collegio Renati Sezione Femminile	189.128	172.504	11.344	23.331	24.217	113.612	23.517
Totale complessivo		49.420.094	33.399.860	2.730.709	5.126.230	4.472.542	21.070.379	8.800.104

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Debiti verso MIUR e altri ministeri	651.042	594.184	56.858
TOTALE	651.042	594.184	56.858

Il saldo al 31 dicembre 2017 si è incrementato in seguito al debito assunto verso il MIUR per la restituzione delle borse di specializzazione medica a.a. 2015/16 di studenti che hanno interrotto il corso di studi. Permane il debito corrispondente al rimborso fondi edilizia universitaria MIUR non spesi al 31.12.2014 e di cui il MIUR deve ancora comunicare le modalità di recupero.

Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Debiti verso Regione e province autonome	30.000	41.739	(11.739)
TOTALE	30.000	41.739	(11.739)

L'importo si riferisce principalmente alla restituzione alla Regione Friuli Venezia Giulia delle spese condominiali di Palazzo Alvarez a Gorizia, passato in proprietà alla Regione nel corso del 2017.



Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Debiti verso altre Amministrazioni locali	0	196	(196)
TOTALE	0	196	(196)

Nel corso del 2017 sono stati estinti tutti i debiti iscritti in questa categoria, il cui saldo al 31 dicembre 2017 è pertanto nullo.

Debiti verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Debiti verso Università	1.045.886	1.178.398	(132.512)
TOTALE	1.045.886	1.178.398	(132.512)

L'importo comprende il debito verso le Università di Trieste, Venezia e SISSA per le borse di dottorato del 31°, 32° e 33° ciclo e il debito verso l'Università di Trento per il trasferimento tasse relative ai Corsi di Laurea Interateneo a.a. 2016/2017 e a.a. 2017/18.

Debiti verso studenti (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Debiti verso studenti	187.048	161.356	25.692
Debiti verso studenti per borse mobilità	9.903	1.900	8.003
TOTALE	196.951	163.256	33.695

In questa voce sono valorizzati gli importi dei rimborsi delle tasse o di borse di mobilità da restituire agli studenti e ancora da questi non riscossi. Per tali quote si provvederà nell'esercizio successivo a rimettere l'ordinativo di pagamento a favore degli studenti interessati.

Debiti verso fornitori (9)

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Debiti verso fornitori	1.240.962	1.489.150	(248.188)
Fatture da ricevere	2.649.475	3.381.531	(732.056)
TOTALE	3.890.437	4.870.681	(980.244)



Rientrano in questa voce i debiti per spese relative ad investimenti sugli immobili in corso di ristrutturazione e alle manutenzioni straordinarie sui cespiti dell'Ateneo, nonché ai rapporti di fornitura di merci e servizi per le attività istituzionali correnti.

A differenza degli importi iscritti alla voce "Debiti verso fornitori", per le spese della voce "Fatture da ricevere" la merce è arrivata o il servizio è stato prestato ma alla data del 31 dicembre 2017 non è ancora pervenuta la relativa fattura.

Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Debiti verso dipendenti per arretrati	879.249	756.488	122.761
Debiti verso dipendenti per ore accantonate	307.446	465.311	(157.865)
Debiti verso dipendenti per ferie accantonate	395.039	390.799	4.240
Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti	231.389	338.649	(107.260)
TOTALE	1.813.123	1.951.247	(138.124)

La voce "Debiti verso dipendenti" include le diverse tipologie di rimborsi e compensi da erogare al personale, diversi da stipendi e voci accessorie, e le restituzioni per pignoramenti stipendiali.

Nella voce "Debiti verso dipendenti per arretrati" sono iscritti i debiti nei confronti del personale docente e ricercatore per gli incarichi didattici relativi all'a.a. 2017/18 per la quota di competenza (3/12) e per intero per gli incarichi degli anni accademici precedenti. Il saldo comprende inoltre le somme ancora da liquidare al 31 dicembre 2017 per compensi per commissioni di concorso, gettoni di partecipazione agli organi accademici, lavoro straordinario, sussidi e benefit ecc.

La seconda e terza voce della tabella accolgono rispettivamente la valorizzazione dei debiti per ferie e ore non godute dal personale alla chiusura dell'esercizio, rideterminato in base ai saldi risultanti al 31 dicembre 2017.

Debiti verso società o enti controllati (11)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Debiti verso società o enti controllati	37.791	0	37.791
TOTALE	37.791	0	37.791

Il conto accoglie i debiti esistenti al 31 dicembre nei confronti dell'unica società controllata dall'Università - Fare srl – per i servizi resi da quest'ultima.



Altri debiti (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Debiti verso ARDISS per tasso diritto allo studio	722.244	838.405	(116.161)
Debiti per imposte (IRAP, IVA, addizionali IRPEF)	474.118	621.365	(147.247)
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	132.924	169.940	(37.016)
Altri debiti	83.100	147.278	(64.178)
Debiti per depositi cauzionali	60.491	58.400	2.091
Debiti verso Erario per imposta di bollo studenti	28.560	51.754	(23.194)
TOTALE	1.501.437	1.887.142	(385.705)

Nei “Debiti verso ARDISS” e “Debito verso Erario” sono iscritte le somme da riversare agli enti pertinenti rispettivamente per la tassa regionale sul diritto allo studio e per l’imposta di bollo, incassate dall’Ateneo dagli studenti unitamente alla quota di contribuzione studentesca.

Nella voce “Debiti per imposte” sono inseriti i debiti nei confronti dello Stato per IVA, IRAP retributivo, addizionali regionali e comunali IRPEF relative alle retribuzioni di dicembre 2017.

La voce “Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale” è relativa a premi assicurativi INAIL sui contratti stipulati con i collaboratori esterni.

I “Debiti per depositi cauzionali” comprendono le cauzioni versate dai dipendenti dell’Università per l’utilizzo delle chiavi di apertura delle sedi.

Riepilogo debiti – suddivisione per scadenza

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	2.730.709	30.669.151
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	651.042	-
Verso Regione e Province Autonome	30.000	-
Verso altre Amministrazioni locali	-	-
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	-	-
Verso Università	1.045.886	-
Verso studenti	196.951	-
Acconti	-	-
Verso fornitori	3.890.437	-
Verso dipendenti	1.813.123	-
Verso società o enti controllati	37.791	-
Altri debiti	1.501.437	-
TOTALE	11.897.376	30.669.151
	42.566.527	



RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)

Saldo al 31.12.2016	164.856.423
Saldo al 31.12.2017	160.473.015
VARIAZIONE	(4.383.408)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Risconti per progetti e ricerche in corso	32.802.422	29.929.148	2.873.274
Contributi agli investimenti	101.179.479	106.391.329	(5.211.850)
Altri ratei e risconti passivi	26.491.114	28.535.946	(2.044.832)
TOTALE	160.473.015	164.856.423	(4.383.408)

Risconti per progetti e ricerche in corso (e1)

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri, pari a euro 32.802.422.

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Risconti per progetti e ricerche in corso	32.802.422	29.929.148	2.873.274
TOTALE	32.802.422	29.929.148	2.873.274

Contributi agli investimenti (e2)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Contributi agli investimenti	101.179.479	106.391.329	(5.211.850)
TOTALE	101.179.479	109.233.384	(5.211.850)

In tale voce sono contenuti i valori della gestione dei contributi in conto capitale determinati con la tecnica del risconto, come descritto nei "Criteri di valutazione". Come già evidenziato in premessa, la maggior parte dei beni immobili è stata acquistata e/o ristrutturata grazie a contributi pubblici, in parte ministeriali ma soprattutto regionali. In particolare, a fronte dei contributi concessi dalla Regione Friuli Venezia-Giulia sono stati stipulati mutui con la Cassa Depositi e Prestiti rispetto ai quali il contributo copre (in genere interamente) sia la quota capitale che la quota interessi.

Nella seguente tabella si riepiloga la movimentazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:



Descrizione	Contributo a copertura del costo storico	Contributo a copertura degli interessi sui mutui	Totale
Risconti passivi al 31 dicembre 2016	96.324.118	10.067.212	106.391.329
- diminuzioni a copertura degli ammortamenti su immobili finanziati con mutui	(3.944.743)	0	(3.944.743)
- diminuzioni a copertura degli interessi su mutui	0	(1.267.107)	(1.267.107)
Risconti passivi al 31 dicembre 2017	92.379.374	8.800.104	101.179.479

Altri ratei e risconti passivi (e3)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Altri ratei e risconti passivi	26.491.114	28.535.946	(2.044.832)
TOTALE	26.491.114	26.446.189	(2.044.832)

In questa voce sono principalmente contenuti i valori dei ricavi da rinviare per competenza al prossimo esercizio. Si fornisce nella tabella che segue un dettaglio delle principali componenti di ricavo che sono state riscontate.

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Contribuzione studentesca (CL e CLM)	14.755.911	15.215.001	(459.090)
MIUR per specializzazioni mediche	7.497.078	6.812.596	684.482
Proventi straordinari a copertura ammortamenti	2.076.389	2.176.651	(100.262)
MIUR per FFO	1.025.308	760.622	264.686
Regione FVG per Meccatronica	371.276	616.535	(245.259)
Contribuzione studentesca (corsi post laurea)	297.974	692.947	(394.973)
Contributo INFN per spese di personale	275.130	310.000	(34.870)
Regione FVG per LR 2/11 e Professioni sanitarie	129.130	880.331	(751.201)
Altro	62.919	64.808	(1.889)
Unione europea per progetto HEAD	-	1.006.455	(1.006.455)
TOTALE RISCONTI ATTIVI	26.491.115	28.535.946	(2.044.831)

CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine l'Ateneo riporta il valore relativo agli immobili di proprietà di terzi nei quali svolge le proprie attività e le fidejussioni prestate a terzi in forza di progetti e convenzioni.

Immobili di terzi

Nella successiva tabella si presentano i dati degli immobili di proprietà di terzi utilizzati dall'Ateneo di Udine.



Descrizione	Valore immobile
Palazzo Antonini Cernazai	13.516.200
Complesso Palazzo Garzolini di Toppo	12.157.200
Casa dello studente di Gemona	8.964.800
Ex Convento S. Chiara -Gorizia	6.363.000
Ex Intendenza di finanza	6.305.400
Ex Convento di Santa Maria in Valle-Cividale del Friuli	3.673.800
Ex Villa Rizzani-Pagnacco	2.311.200
Rustici Villa Rizzani- Pagnacco	1.587.600
Terreni	841.512
Ex Casa Lenassi-Gorizia	982.800
TOTALE	56.703.512

Garanzie prestate a favore di terzi

Si riportano di seguito alcune informazioni di dettaglio sulle fidejussioni prestate dall'Ateneo a favore di enti terzi. Il valore al 31 dicembre 2017 coincide con quanto certificato dall'ente tesoriere.

Beneficiario	Oggetto	Scadenza	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Ministero della Difesa - Direzione Armamenti terrestri	Progetto "PRESNET"	31/12/18	9.000	9.000	0
Ministero della Difesa - Direzione Armamenti terrestri	Progetto "PRESNET"	31/12/31	25.424	25.424	0
Agenzie Regional Pe Lenghe Furlane	Rilevazione ed elaborazione statistica sulle abitudini, i comportamenti, le opinioni, le conoscenze e l'uso riferiti alla lingua friulana	18/07/32	27.153	27.153	0
Università degli Studi di Trieste	Progetto "Architetture Sistemi Motori Primi MVDC"	18/07/32	4.950	4.950	0
Comune di Udine	Occupazione permessa di un terreno di proprietà comunale area verde "G. Ambrosoli"	22/07/22	5.165	5.165	0
Comune di Parma - Istituzione Casa della Musica	Servizio di digitalizzazione delle bobine audio dell'Archivio Storico del Teatro Regio di Parma	31/12/18	3.648	3.648	0
INSIEL spa		31/12/22	3.960	0	3.960
TOTALE			79.299	75.339	3.960



ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
PROVENTI PROPRI	35.086.214	32.343.405	2.742.809
CONTRIBUTI	98.355.357	97.481.226	874.131
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	450.921	518.646	(67.725)
VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	10.204	(10.204)
TOTALE	133.892.492	130.353.481	3.539.011

PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Proventi per la didattica	23.304.259	22.683.259	621.000
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.908.407	2.686.295	222.112
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	8.873.548	6.973.851	1.899.697
TOTALE	35.086.214	32.343.405	2.742.809

I "proventi propri" si suddividono in tre categorie:

Proventi per la didattica (1)

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai Corsi di Studio di I e II livello.

Sulla contribuzione studentesca del nostro Ateneo hanno inciso due importanti novità intervenute nel corso 2017, con impatto a partire dall'a.a. 2017/18:

- la L. 232/2016 – Legge di stabilità 2017 (commi 252-267) che ha riscritto la disciplina dei contributi corrisposti dagli studenti iscritti ai corsi di laurea e di laurea magistrale delle università statali, in particolare istituendo la c.d. "no tax area" per quanti appartengono ad un nucleo familiare con ISEE fino a 13.000 euro (con conseguente incremento delle risorse del Fondo di finanziamento ordinario);
- la revisione delle fasce di reddito e relativa contribuzione, resasi necessaria in seguito alle novità normative di cui alla L. 232/2016.



Come riportato nell'Avviso Aggiuntivo al Manifesto degli Studi relativo a Tasse, contributi ed esoneri, l'addebito allo studente del contributo omnicomprendivo (introdotto sempre dalla citata L. 232/2016) per i corsi di laurea avviene in tre rate: la prima è versata al momento dell'iscrizione, la seconda a fine marzo e l'ultima a fine maggio. L'ultima rata (seconda o terza) viene determinata tenendo conto delle condizioni di reddito e di merito dello studente ed è addebitata al netto dei rimborsi eventualmente a lui dovuti.

I proventi per la didattica possono quindi essere così ripartiti:

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Tasse e contributi per laurea e laurea specialistica	20.376.480	20.616.987	(240.507)
Proventi da altri corsi	2.202.045	1.397.441	804.604
Indennità per test di ammissione, esami di stato e altre indennità	688.905	614.849	74.056
Proventi da attività didattica commerciale	36.829	53.982	(17.153)
TOTALE	23.304.259	22.683.259	621.000

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie: l'importo di euro 20.376.480 della voce "Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea magistrale" è riferito per euro 15.409.161 ai 9/12 delle tasse dell'anno accademico 2016/17 e per euro 4.967.319 ai 3/12 delle tasse dell'anno accademico 2017/18.

Nella voce "Proventi da altri corsi", che presenta un saldo pari ad euro 2.202.045, sono registrati i ricavi relativi ai corsi post laurea (master, scuole di specializzazione, percorsi di formazione insegnanti), riscontati per competenza in base all'andamento dei relativi costi.

L'importo di euro 688.905 corrisponde all'introito per indennità supplementari che gli studenti versano per l'acquisizione di determinati servizi legati alla carriera universitaria.

I rimanenti euro 36.829 si riferiscono ai corsi di laurea di lingua straniera organizzati dal Centro Linguistico e Audiovisivi, nell'ambito dell'attività commerciale.

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico da privati	2.305.255	2.242.152	63.103
Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico da enti pubblici	593.973	444.143	149.830
Proventi da sponsorizzazioni	9.179	0	9.179
TOTALE	2.908.407	2.686.295	222.112

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi che consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica



tecnica, di cessione di risultati di ricerca, di formazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e altri organismi internazionali	4.109.666	2.841.048	1.268.618
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici nazionali	1.701.504	1.620.573	80.931
Ricerche su finanziamenti competitivi da privati	1.699.226	1.189.795	509.431
Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR	900.846	836.842	64.004
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri	462.306	485.593	(23.287)
TOTALE	8.873.548	6.973.851	1.899.697

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i progetti istituzionali di ricerca e di didattica suddivisi per ente finanziatore di cui i Dipartimenti dell'Ateneo risultano assegnari.

Nel complesso si registra un incremento complessivo dei ricavi di competenza 2017 rispetto al 2016 di euro 1.899.697, dato che risente principalmente dei nuovi progetti finanziati dall'Unione Europea (in particolare Horizon 2020) e dalla Regione (in particolare Interreg).

CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	87.238.501	87.193.986	44.515
Contributi Regioni e Province autonome	5.349.564	5.143.303	206.261
Contributi altre Amministrazioni locali	121.546	87.679	33.867
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.026.274	1.962.591	63.683
Contributi da Università	580.009	684.507	(104.498)
Contributi da altri (pubblici)	826.754	665.786	160.968
Contributi da altri (privati)	2.212.709	1.743.374	469.335
TOTALE	98.355.357	97.481.226	874.131

Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Contributi correnti da MIUR	84.544.395	84.348.124	196.271
Contributi per investimenti da MIUR	2.525.180	2.643.673	(118.493)
Contributi correnti da altri Ministeri	168.926	202.189	(33.263)
TOTALE	87.238.501	87.193.986	44.515



La voce “Contributi correnti da MIUR” accoglie i ricavi ministeriali rilevati per competenza economica derivanti principalmente dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) e dal finanziamento delle borse di specializzazione di area medica.

Nell’importo di euro 84.544.395 sono comprese le seguenti assegnazioni:

- l’assegnazione provvisoria FFO per l’anno 2017 che, al netto dei risconti calcolati al 31 dicembre, è iscritta per euro 74.200.435;
- la quota di competenza 2017 del finanziamento dei contratti di formazione-lavoro degli studenti iscritti alle scuole di specializzazione mediche per euro 7.338.141;
- le assegnazioni FFO di anni precedenti comunicate nel corso del 2017 per euro 1.729.513, comprensivo dell’assegnazione 2016 della programmazione triennale 2016-2018 pari ad euro 728.129 e del contributo per la terza edizione di Conoscenza in festa – tenutasi nel 2017 - pari a euro 320.000;
- la quota di competenza 2017 – euro 216.534 – del contributo attribuito dal MIUR per l’istituzione del Laboratorio di Meccatronica Avanzata, realizzato in collaborazione con gli altri due atenei regionali e inaugurato nel corso dell’anno;
- altre assegnazioni per complessivi euro 1.059.772.

Il lieve incremento dei ricavi MIUR rispetto all’anno precedente, pari a euro 196.271, è riconducibile alle maggiori assegnazioni vincolate ricevute dall’Ateneo (per borse di specializzazione medica, laboratorio di Meccatronica Avanzata, progetti) e al ricavo di competenza di assegnazioni di anni precedenti che hanno consentito di compensare la minore assegnazione ricevuta dall’Ateneo nel 2017 per FFO non finalizzato (quota base, premiale, intervento perequativo).

Nei “Contributi per investimenti da MIUR” si rileva unicamente la quota di competenza dell’anno, pari ad euro 2.525.180, dei contributi ricevuti dal Ministero in esercizi precedenti per l’acquisto di cespiti attualmente in fase di ammortamento.

La voce “Contributi correnti da altri Ministeri” è principalmente riferita all’assegnazione riconosciuta all’Università di Udine (euro 98.529) a seguito del riparto da parte dell’Agenzia delle Entrate delle entrate statali del 5 per mille.

Si riporta di seguito il dettaglio delle assegnazioni FFO 2017 e 2016 per l’Università di Udine (al lordo dei risconti effettuati).

FFO DM 610/2017	Anno 2017	Anno 2016	Variazioni 2017 su 2016
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei progressi esercizi	0	0	
Interventi quota base	49.078.651	48.947.319	
- quota storica	35.748.17	35.025.562	
- costo standard	13.330.47	13.301.242	
- programmazione triennale consolidata	0	620.515	
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	18.407.348	17.080.092	
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	12.190.497	12.325.533	



FFO DM 610/2017	Anno 2017	Anno 2016	Variazioni 2017 su 2016
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	2.865.332	2.221.550	
c) 20% autonomia responsabile	3.388.113	2.533.009	
Correttivi una tantum	(36.594)	0	
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	1.716.113	4.809.163	
Correttivi una tantum	(11.862)	0	
FFO STRUTTURALE	69.190.250	70.836.574	(1.646.324)
Piani straordinari	2.410.168	2.296.604	
- Piano straordinario ordinari 2016	161.958	97.175	
- Piano straordinario ricercatori 2016	703.842	655.061	
- Piano straordinario associati 2012	1.428.515	1.428.515	
- Piano straordinario associati 2013	57.228	57.228	
- Piano straordinario ricercatori 2015	58.625	58.625	
Programmazione triennale	567.532	728.129	
Interventi a favore degli studenti	2.250.504	2.174.616	
1) borse post lauream	1.590.593	1.512.833	
2) fondo sostegno giovani	659.911	661.783	
- mobilità	567.322	542.281	
- assegni tutorato	62.498	89.869	
- corsi strategici	30.091	29.633	
No tax area	790.945	0	
Tirocini curriculari	0	111.784	
Chiamate dirette	0	21.846	
Interventi di sostegno a studenti di cui alla L. 17/99 e L.170/10	0	56.264	
Incentivo per l'attività base di ricerca dei professori di II fascia e dei ricercatori in servizio a tempo pieno	330.000	0	
Integrazione maternità assegnisti	29.369	35.543	
Contributo spese per prove di ammissione scuole di specializzazione mediche (art. 15, co. 3, D.L. 90/2014)	0	11.970	
Ulteriori interventi (Progetto "L'Università digitale"/Conoscenza in festa)	150.000	320.000	
FFO - ASSEGNAZIONI FINALIZZATE	6.528.518	5.756.756	771.762
TOTALI	75.718.768	76.593.330	(874.562)

In particolare si rileva che:

- **Quota base – dati storici:** tenuto conto che la base di calcolo per la quota base risente sempre dell'intervento perequativo attribuito nell'anno precedente, ed avendo ricevuto nel 2016 su questo ben euro 4.809.163, l'assegnazione della quota base si è incrementata da euro 35.025.562 ad euro 35.748.17. L'Ateneo ha visto così incrementare il peso a livello di sistema della propria quota base da 1,06% a 1,11%.
- **Quota base – costo standard:** l'Ateneo, in particolare attraverso le azioni di piano strategico, è riuscito a migliorare il numero di studenti regolari, passati dai 10.437 dell'a.a. 2014/15 (presi a



riferimento per il FFO 2016) ai 10.655 nell'a.a. 2015/16. Purtroppo l'impatto positivo di questi risultati non è stato preso in considerazione a seguito degli interventi normativi 2017¹ per effetto dei quali, ai fini dell'assegnazione 2017, è stato utilizzato il numero di studenti regolari dell'a.a. 2014/15 e non quello dell'a.a. 2015/16. Il peso dell'Ateneo sul sistema è quindi rimasto costante all'1,04%.

- **Quota premiale – VQR:** essendo invariati i parametri rispetto all'anno precedente, è rimasto costante il peso del nostro Ateneo per l'assegnazione attribuita in base ai risultati della VQR 2011-2014 (1,34%) che è variata in funzione del lieve calo dello stanziamento di sistema;
- **Quota premiale – politiche di reclutamento:** prendendo a riferimento i reclutamenti del 2015-2016, è migliorato il peso riferito alle politiche di reclutamento del personale (passato da 0,78% nel 2016 a 0,95% nel 2017);
- **Quota premiale – autonomia responsabile:** si tratta del nuovo criterio di riparto introdotto nel 2017 che basa l'assegnazione sull'andamento di parametri individuati dalle stesse università, da scegliere in un paniere proposto dal Ministero negli ambiti di ricerca, didattica e internazionalizzazione. Su entrambi gli indicatori scelti dall'Università di Udine (Indice della qualità media dei Collegi di Dottorato e Proporzioni di studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi che abbiano acquisito almeno 40 CFU nell'anno solare, ovvero 60 CFU), sono stati raggiunti risultati molto positivi. Tuttavia, l'impatto di tali risultati è stato ridimensionato dall'applicazione di correttivi che hanno tenuto conto delle diverse situazioni di contesto territoriale in cui si collocano gli atenei: alle percentuali di miglioramento ottenute è stato applicato un fattore additivo pari al 10% per le università del Centro e del 20% per le università del Sud e delle Isole. Quindi a parità di risultati, gli Atenei del Nord Italia – tra cui il nostro – sono stati penalizzati.
- **Intervento perequativo:** anche per il 2017 all'Ateneo è stata attribuita una quota di perequazione, in applicazione della c.d. clausola di salvaguardia che garantisce un'assegnazione FFO nei limiti del $\pm 2,25\%$ rispetto all'anno precedente.

Nel complesso, l'assegnazione di FFO strutturale si è ridotta di euro 1.646.324.

Le assegnazioni finalizzate (piani straordinari, programmazione triennale, interventi a favore di studenti, FFO no tax area, incentivo per l'attività base di ricerca dei professori di II fascia e dei

¹ D.L. 91/2017 (conv. in L. 123/2017), art. 12, comma 5: "Per l'anno 2017 la quota del FFO ripartita in base al criterio del costo standard per studente e' fissata con il decreto del Ministro dell'istruzione, dell'universita' e della ricerca relativo ai criteri di riparto del fondo di finanziamento ordinario entro l'intervallo compreso tra il 19 per cento e il 22 per cento del relativo stanziamento, al netto degli interventi con vincolo di destinazione. Al fine di assicurare il tempestivo riparto dei finanziamenti sono utilizzati gli stessi importi del costo standard e i dati sugli studenti utilizzati per il riparto del FFO dell'anno 2016."



ricercatori in servizio a tempo pieno) sono nel complesso incrementate passando da euro 5.756.756 ad euro 6.528.518.

In relazione all'assegnazione provvisoria per l'anno 2017 sono stati riscontati all'esercizio successivo gli importi riferiti ad attività da gestire nel 2018 (es. incentivo per l'attività base di ricerca dei professori di II fascia e dei ricercatori in servizio a tempo pieno, finanziamento dell'"L'Università digitale" per la 4° edizione della manifestazione Conoscenza in festa, in programma nell'estate 2018).

Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Contributi correnti da Regione FVG	3.852.833	3.653.453	199.380
Contributi per investimenti da Regione FVG - quota capitale mutui	1.419.564	1.409.734	9.830
Contributi da Province Autonome	77.167	80.116	(2.949)
TOTALE	5.349.564	5.143.303	206.261

I "Contributi correnti da Regione FVG" comprendono le assegnazioni ricevute dalla Regione FVG a supporto delle attività istituzionali e del funzionamento dell'Ateneo. L'importo di euro 3.852.833 è composto da:

- l'assegnazione 2017 a valere sul finanziamento per lo sviluppo dell'istruzione universitaria nella Regione (L.R. n. 2/2011): a fronte di un finanziamento complessivo di euro 2.367.500, il ricavo di competenza 2017, al netto della quota riscontata in relazione agli investimenti per il laboratorio di Meccatronica Avanzata (per un totale euro 300.000) e ad altre voci di costo (euro 230.000), è pari a euro 1.837.500;
- la quota di competenza 2017, pari ad 232.464, di assegnazioni di anni precedenti a valere sulla LR 2/2011;
- l'assegnazione di euro 150.000 riconosciuta al nostro ateneo per il 2017, e già garantita anche per il 2018, a titolo di perequazione, in applicazione della facoltà riconosciuta al Programma triennale dei finanziamenti al sistema universitario regionale di stabilire una diversa modalità di destinazione delle risorse tra le tipologie di beneficiari previsti, anche tenendo conto della perequazione ministeriale (art. 8 c. 45 della LR 25/2016 - Legge regionale di stabilità 2017);
- la quota di competenza dei contributi relativo alle Lauree dell'Area Medica (d.lgs. 502/92), pari ad euro 675.819,
- la quota di competenza del finanziamento per borse di specializzazione medica, pari ad euro 533.737;
- la quota di competenza 2017, pari ad euro 195.866, del finanziamento per assegni di ricerca in area umanistica di cui alla LR 34/2015;
- i ricavi relativi a contributi minori e ad attività progettuali dei dipartimenti, pari ad euro 227.447.



Nel complesso il saldo è incrementato di 199.380 euro rispetto all'anno precedente, riconducibili principalmente alla citata assegnazione perequativa.

Nei "Contributi per investimenti da Regione FVG - quota capitale mutui" si rileva unicamente la quota di competenza dell'anno, pari ad euro 1.419.564, dei contributi ricevuti dalla Regione a fronte dei mutui stipulati a giugno con la Cassa Depositi e Prestiti per l'acquisto e la ristrutturazione di cespiti e attualmente in fase di ammortamento.

L'importo di euro 77.167 si riferisce alla quota di competenza dei contributi dalla Provincia autonoma di Trento per la copertura di borse di specializzazione medica.

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Contributi da enti locali	121.546	87.679	33.867
TOTALE	121.546	87.679	33.867

Il ricavo si riferisce principalmente alla quota dei finanziamenti dalla Provincia di Udine per il sostegno dell'attività formativa e scientifica degli aa.aa. 2016/17 e 2017/18, opportunamente riscontati in relazione ai costi sostenuti nell'anno.

Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Contributi da Unione Europea	2.025.267	1.962.591	62.676
Contributi da altri Organismi Internazionali	1.007	0	1.007
TOTALE	2.026.274	1.962.591	63.683

In questa voce sono iscritti i contributi che l'Unione Europea riconosce – attraverso l'Agenzia Indire - per le borse di mobilità degli studenti che partecipano al programma Erasmus, per progetti di ricerca dei dipartimenti e per il progetto HEAD (Higher Education And Development).

Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Contributi da Università	580.009	684.507	(104.498)
TOTALE	580.009	684.507	(104.498)

In questa voce risulta iscritta principalmente la quota di competenza 2017 dei contributi ricevuti dall'Università degli studi di Trieste, sulla base di apposite convenzioni, per il finanziamento delle borse di dottorato riferite al 31° ciclo (iniziato il 1° novembre 2015), 32° ciclo (iniziato il 1° novembre 2016), 33° ciclo (iniziato il 1° novembre 2017).



La riduzione del saldo tra i due anni è legata principalmente ai ricavi non ordinari compresi nel dato 2016 (tasse studentesche trasferite da UNITS per i corsi di laurea interateneo (a.a. 2015/16) e per la scuola di Specializzazione in Archeologia, dall'a.a.2008/09 in poi).

Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Contributi da enti pubblici vari	826.754	665.786	160.968
TOTALE	826.754	665.786	160.968

La voce accoglie principalmente i trasferimenti dall'Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine per i libri acquistati in convenzione con la facoltà di medicina e chirurgia per (euro 380.000), la quota di competenza di contributi di enti pubblici diversi (es. CRO di Aviano, INFN) destinati alla copertura delle borse di dottorato attive nel 2017 (31°, 32° e 33° ciclo), finanziamenti di altri enti per la copertura di oneri stipendiali di docenti di ruolo ed a tempo determinato (es. Azienda Sanitaria Universitaria Integrata, Corsorzio Universitario di Pordenone, INFN) e per varie attività di ricerca e didattica.

Contributi da privati (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Contributi da privati	2.212.709	1.743.374	469.335
TOTALE	2.212.709	1.743.374	469.335

Tra i principali finanziamenti iscritti in questa voce si trovano la quota di competenza del contributo annuale della Fondazione Friuli (iscritto in base all'accordo per euro 800.000 siglato ad aprile 2017), il contributo dell'Unicredit SpA (cassiere dell'Ateneo) a sostegno delle attività istituzionali dell'Università (euro 102.000), i contributi di soggetti privati diversi (es. Fondazione Mach, Electrolux spa) destinati a finanziare borse di dottorato, contratti di ricercatore a tempo determinato e attività di didattica e ricerca gestite dai dipartimenti.

PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale in quanto l'Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine corrisponde direttamente ai dipendenti Universitari che svolgono attività assistenziale le dovute integrazioni stipendiali.



PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto l'Azienda regionale per il diritto agli studi superiori - ARDISS provvede direttamente all'erogazione dei sussidi agli studenti.

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi	183.295	198.231	(14.935)
Proventi da cessioni di beni e servizi (commerciale)	95.418	85.087	10.331
Proventi patrimoniali	93.580	111.190	(17.610)
Rilascio fondi	78.628	124.138	(45.510)
TOTALE	450.922	518.646	(67.724)

Nella voce "Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi" sono iscritte le restituzioni ed i rimborsi che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo.

I "Proventi da cessioni di beni e servizi" sono riferiti alle attività di vendita dei prodotti agricoli del Centro Universitario di servizi per la ricerca e la didattica in agricoltura, agli affitti derivanti dal servizio di foresteria e gli introiti dalla vendita degli oggetti di merchandising.

Nella voce "Proventi patrimoniali" si rilevano i canoni di affitto dei bar presenti nel complesso dei Rizzi e nel polo economico giuridico presso la sede di Via Tomadini.

La voce "Rilascio fondi" accoglie i ricavi derivanti dal rilascio del fondo svalutazione crediti (euro 9.057) in seguito all'incasso di crediti conseguiti nel 2017, delle economie sui fondi accessori al personale di categoria B, C, D 2015 e del fondo straordinario 2016 (per complessivi euro 69.571) che, come certificato negli accordi di contrattazione integrativa, hanno incrementato le disponibilità del fondo accessorio 2017.

La differenza rispetto al dato del 2016 è legata principalmente a minori rilasci del fondo svalutazione crediti.

INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	10.204	(10.204)
TOTALE	0	10.204	(10.204)

Non sono stati rilevati incrementi di immobilizzazioni per lavori interni nel corso del 2017.



COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca.

Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo ed i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.

I costi operativi sono di seguito dettagliati:

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	72.861.636	72.441.476	420.160
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	35.970.173	34.427.915	1.542.257
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.158.438	8.934.433	224.006
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.555.503	1.627.198	928.307
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.211.422	1.347.365	(135.943)
TOTALE	121.757.172	118.778.385	2.978.787

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Il costo complessivo di euro 72.861.636 si riferisce ai costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica per euro 55.197.008 e a quelli relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo per euro 17.664.628.

Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)

Descrizione	2017 (Totale al netto di IRAP)	2016 (Totale al netto di IRAP)	Variazioni
Docenti / ricercatori	48.618.956	47.804.197	814.759
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	4.192.016	3.970.544	221.472
Docenti a contratto	460.911	427.598	33.313
Esperti linguistici	1.301.884	1.247.720	54.164
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	623.241	972.385	(349.145)
TOTALE	55.197.008	54.422.444	774.564

Dopo anni in cui il costo di personale, in particolare docente, è stato costantemente in calo, a partire dal 2017 – per effetto dello sblocco di scatti e classi a partire da gennaio 2016 - il costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica nell'esercizio 2017 è incrementato di 774 mila euro. Sull'aumento ha inciso anche l'avvio di contratti (in particolare di ricercatore a tempo determinato ed assegni di ricerca) a valere sulle risorse del Piano strategico e del Piano di supporto alla ricerca.



Docenti/ricercatori (a)

Descrizione	2017				2016		Variazioni
	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2017	Costo aziendale 2016	
Assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	35.012.341	10.064.112	45.076.453	2.966.668	48.043.121	47.923.773	119.348
Retribuzioni a docenti e ricercatori a tempo determinato	1.326.034	407.824	1.733.858	105.417	1.839.275	1.220.592	618.683
Totale assegni fissi	36.338.375	10.471.936	46.810.311	3.072.085	49.882.396	49.144.365	738.031
Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	295.568	71.527	367.095	22.268	389.363	411.339	(21.976)
Incarichi didattici a ricercatori a tempo determinato	6.980	1.802	8.782	436	9.218	2.421	6.797
Totale incarichi didattici	302.548	73.329	375.877	22.704	398.581	413.760	(15.179)
Competenze da altre attività istituzionali al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	179.173	43.417	222.590	16.205	238.795	181.790	57.005
Competenze da attività commerciale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	386.661	0	386.661	32.866	419.527	347.692	71.835
Competenze da altre attività istituzionali a ricercatori a tempo determinato	12.589	153	12.742	0	12.742	557	12.185
Competenze da attività commerciale a ricercatori a tempo determinato	16.307	0	16.307	0	16.307	5.980	10.327
Missioni personale docente e ricercatore (istituzionale) e aggiornamento	733.668	0	733.668	0	733.668	767.762	(34.094)
Missioni personale docente e ricercatore (commerciale)	60.800	0	60.800	0	60.800	43.189	17.611
Totale altre competenze	1.389.198	43.570	1.432.768	49.071	1.481.839	1.346.970	134.869
TOTALE	38.030.121	10.588.835	48.618.956	3.143.860	51.762.817	50.905.095	857.721

Per il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato si rilevano:

- nella voce Assegni fissi gli stipendi corrisposti nell'anno 2017 e per completezza di informazioni si evidenziano separatamente: gli oneri sociali (contributi previdenziali a carico dell'Ente) e l'IRAP, rilevata nel prospetto di Conto Economico nella voce "Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate";
- le retribuzioni dei ricercatori a tempo determinato. Per tali costi l'Ateneo ha acquisito per tutta la durata del contratto finanziamenti esterni erogati dal MIUR (piano straordinario ricercatori e fondi programma Levi Montalcini), da terzi o gravanti sui progetti di ricerca dei Dipartimenti. Al 31 dicembre 2017 risultano in servizio n. 36 ricercatori a tempo determinato.
- nella voce Incarichi didattici i costi - iscritti per competenza - dell'offerta formativa relativa all'anno accademico 2016/2017 (per i 9/12 dell'intero conferimento) e relativa all'anno accademico 2017/18 (per i 3/12 dell'intero conferimento);



- nelle Altre competenze principalmente i compensi erogati per lo svolgimento dell'attività c/terzi o altri compensi accessori aggiuntivi per la didattica (ad esempio i compensi per i corsi di Master);
- nella voce Missioni le spese di trasferta rimborsate ai docenti e ricercatori per la loro attività istituzionale o svolta nell'ambito dell'attività c/terzi connessa allo svolgimento dell'attività di ricerca.

Come già commentato nella parte generale della presente relazione, il costo degli stipendi del personale docente ha ripreso a crescere nell'esercizio in esame: l'impatto del turnover già previsto a budget e delle cessazioni inattese avvenute in corso d'anno è stato più che compensato dallo sblocco delle classi e degli scatti. Il costo dei ricercatori a tempo determinato è in aumento per effetto del maggior numero di contratti attivati, alcuni dei quali conclusi in corso d'anno.

Nella tabella che segue si evidenzia l'evoluzione della composizione dell'organico tra il 2016 e il 2017, con riferimento alla data del 31 dicembre.

ORGANICO	2017	2016	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	162	158	4	3%
Professori Associati	245	242	3	1%
Ricercatori a tempo indeterminato	200	214	(14)	(7%)
Ricercatori a tempo determinato	36	35	1	3%
Professori straordinari a tempo determinato	1	0	1	n.d.
Assistenti	2	2	0	0%
Totale personale di ruolo	646	651	(5)	(1%)
Personale in convenzione ex art. 6, co. 11 L. 240/10				
Professori Associati	0	1	(1)	(100%)
Ricercatore dell'INFN al 100% c/o Uniud (viene pagato da INFN)	0	1	(1)	(100%)
Totale personale in convenzione	0	2	(2)	(100%)
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	646	653	(7)	(1%)

Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) (b)

Descrizione	2017				2016		Variazioni
	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2017	Costo aziendale 2016	
Assegni di ricerca	3.136.455	673.572	3.810.027	0	3.810.027	3.383.300	426.727
Collaborazioni di ricerca	318.973	63.016	381.989	23.206	405.195	622.511	(217.316)
TOTALE	3.455.428	736.588	4.192.016	23.206	4.215.222	4.005.811	209.411

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali. Il costo 2017 degli assegni è



incrementato di euro 426.727, dei quali 261.766 imputati sulle risorse di Piano strategico e di Piano di Supporto alla Ricerca.

Docenti a contratto (c)

Descrizione	2017				2016		Variazioni
	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2017	Costo aziendale 2016	
Contratti personale docente	414.021	46.890	460.911	19.606	480.517	447.943	32.574
TOTALE	414.021	46.890	460.911	19.606	480.517	447.943	32.574

La voce in esame accoglie i costi di competenza dell'esercizio per i contratti a personale docente esterno all'Ateneo relativi all'offerta formativa dell'a.a. 2016/2017 (per 9/12 del totale) e 2017/18 (per 3/12 del totale). Il costo è in linea con quello dell'anno precedente.

Questa voce è solo una delle componenti del costo relativo agli incarichi didattici, per il cui dettaglio si rimanda al successivo paragrafo "Incarichi didattici di insegnamento".

Esperti linguistici (d)

Descrizione	2017				2016		Variazioni
	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2017	Costo aziendale 2016	
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	817.254	204.879	1.022.133	69.466	1.091.599	1.102.771	(11.172)
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	119.053	29.842	148.895	10.119	159.014	173.088	(14.074)
Totale assegni fissi	936.307	234.721	1.171.028	79.585	1.250.613	1.275.859	(25.246)
Altre competenze a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	34.613	7.399	42.012	2.701	44.713	17.559	27.154
TFR collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	83.119	0	83.119	0	83.119	36.657	46.462
TFR collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	5.725	0	5.725	0	5.725	0	5.725
Totale altre competenze	123.457	7.399	130.856	2.701	133.557	54.216	79.341
TOTALE	1.059.764	242.120	1.301.884	82.286	1.384.170	1.330.075	54.095

Questa voce accoglie le retribuzioni dei collaboratori linguistici che al 31 dicembre 2017, distinti tra coloro che hanno un contratto a tempo indeterminato e coloro che hanno un contratto a tempo determinato e l'accantonamento di competenza del TFR.



Si evidenzia nella tabella che segue l'evoluzione della composizione dell'organico tra il 2016 e il 2017, con riferimento alla data del 31 dicembre.

ORGANICO	2017	2016	Variazione n° unità	Variazione %
Collaboratori linguistici a tempo indeterminato	26	27	(1)	(4%)
Collaboratori linguistici a tempo determinato	5	6	(1)	(17%)
TOTALE COLLABORATORI LINGUISTICI	31	33	(2)	(6%)

Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (e)

Descrizione	2017					2016	Variazioni
	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale e 2017	Costo aziendale 2016	
Compensi per incarichi didattici a personale esterno	2.804	679	3.483	163	3.646	6.076	(2.430)
Compensi ad altro personale esterno dedicato alla didattica	209.722	32.400	242.122	13.689	255.811	278.174	(22.363)
Compensi ad altro personale esterno dedicato alla ricerca	137.674	0	137.674	0	137.674	162.072	(24.398)
Missioni altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	239.962	0	239.962	0	239.962	540.791	(300.829)
TOTALE	590.162	33.079	623.241	13.852	637.093	987.113	(350.020)

I "Compensi ad altro personale esterno dedicato alla didattica" comprendono sia i costi – registrati per competenza – per collaborazioni didattiche inerenti l'offerta formativa (9/12 dell'offerta formativa a.a. 2016/17 e 3/12 di quella dell'a.a. 2017/18) sia i costi liquidati da dipartimenti o altre strutture decentrate per compensi per attività didattiche di vario tipo, come ad esempio master, seminari, convegni, attività di tutoraggio.

I "Compensi per incarichi didattici a personale esterno" sono riferiti sempre ai costi per la copertura dell'offerta formativa (calcolata con le stesse modalità indicate al paragrafo precedente) da parte di personale docente di altre università.

Nella voce "Compensi ad altro personale esterno dedicato alla ricerca" sono iscritti i costi relativi ai collaboratori inseriti a vario titolo nei progetti di ricerca dei Dipartimenti.

La voce "Missioni" comprende i rimborsi per le spese sostenute per le trasferte delle suddette categorie di personale.

Incarichi didattici di insegnamento

Si riassume, per maggior visibilità, il dettaglio della copertura dei costi di competenza 2017 degli incarichi di insegnamento conferiti dall'Ateneo nell'a.a. 2016/17 e a.a. 2017/18, come riscontrabile



nella banca dati ministeriale PROPER (per la voce “Compensi ad altro personale esterno dedicato alla didattica” sono stati considerati solo gli importi riferibili agli incarichi didattici).

Descrizione	Costo aziendale 2017	Costo aziendale 2016	Variazioni
Contratti personale docente	480.517	447.943	32.574
Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato e determinato	398.581	411.339	(12.758)
Compensi ad altro personale esterno dedicato alla didattica	77.648	26.796	50.852
Compensi per incarichi didattici a personale esterno	3.646	6.076	(2.430)
TOTALE	960.392	892.155	68.237

Si precisa che tale dato concorre a determinare i parametri di riferimento ai fini della determinazione dei limiti assunzionali previsti per l'Ateneo dal D.Lgs. 49/2012.

Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo 2)

Descrizione	2017				2016		Variazioni
	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2017	Costo aziendale 2016	
Assegni fissi al direttore generale	145.000	43.392	188.392	14.466	202.858	174.600	28.258
Assegni fissi ai dirigenti a tempo indeterminato	102.497	30.769	133.266	8.746	142.012	141.998	14
Assegni fissi al personale tecnico ammin.vo a tempo indeterminato	11.672.951	3.569.840	15.242.791	936.464	16.179.255	16.295.506	(116.251)
Retribuzioni al personale tecnico ammin.vo a tempo determinato	424.263	144.085	568.348	36.592	604.940	708.176	(103.236)
Avventizi agricoli	86.201	40.039	126.240	7.883	134.123	87.110	47.013
Totale assegni fissi	12.430.912	3.828.126	16.259.038	1.004.151	17.263.187	17.407.390	(144.202)
Fondo accessorio personale dirigente e tecnico amministrativo	486.186	121.525	607.711	91.832	699.543	679.495	20.048
Totale Fondo accessorio	486.186	121.525	607.711	91.832	699.543	679.495	20.048
Valorizzazione rateo ore e ferie non godute	(153.626)	0	(153.626)	0	(153.626)	207.135	(360.761)
Altre competenze al personale tecnico ammin.vo a tempo indeterminato	248.298	38.334	286.632	20.645	307.277	206.834	100.443
Altre competenze al personale tecnico ammin.vo a tempo determinato	9.417	0	9.417	800	10.217	7.028	3.189
Costi generali per il personale	106.800	0	106.800	0	106.800	63.946	42.854
Sussidi e benefit	152.778	16.654	169.432	6.890	176.322	118.199	58.123
Totale altre competenze	363.667	54.988	418.655	28.335	446.990	603.143	(156.152)
Collaborazioni coordinate continuative amministrative	311.194	68.031	379.225	26.283	405.508	487.428	(81.920)
Totale costi del personale dirigente e tecnico-amminist.vo	13.591.958	4.072.670	17.664.628	1.150.601	18.815.228	19.177.456	(362.227)



Il costo del personale dirigente e tecnico amministrativo è di complessivi euro 17.664.628, a cui è necessario, per completezza di informazioni, aggiungere l'IRAP (euro 1.150.601) che, come è già stato detto in precedenza, è valorizzata in Conto Economico nella macrovoce "Imposte sul reddito". Il costo complessivo di competenza dell'esercizio 2017 risulta pertanto pari a euro 18.815.228, in calo rispetto al 2016 di euro 362.227.

Gli importi principali sono riferiti alle retribuzioni fisse delle diverse categorie di personale: direttore generale, dirigenti, tecnici amministrativi a tempo indeterminato e determinato.

Agli stipendi base si aggiungono anzitutto i compensi a valere sul Fondo accessorio previsto dai contratti collettivi di lavoro (oneri per retribuzione di posizione, straordinari, performance organizzativa ed individuale) erogati in corso d'anno; la quota ancora da liquidare al personale al 31 dicembre 2017 a valere sul fondo accessorio 2017 è stata valorizzata nella sezione Accantonamenti.

Nel costo di personale di ruolo sono infine compresi:

- i costi legati alla valorizzazione del rateo ore e ferie non godute in funzione nei saldi aggiornati al 31 dicembre 2017 che determinano un saldo negativo di euro 360.761 rispetto all'anno precedente;
- i costi per benefit e sussidi (per un totale di euro 176.322) distribuiti a tutto il personale che ne ha fatto espressa richiesta, sulla base di quanto concordato in sede di contrattazione integrativa;
- i compensi (pari a complessivi euro 327.494) per le attività c/terzi del personale tecnico amministrativo e le somme, previste dalla legge, per le prestazioni tecniche interne svolte dal personale tecnico-amministrativo dipendente dell'Università per l'assunzione diretta di responsabilità di coordinamento, progettazione, direzione dei lavori e collaudo nelle opere di investimento;
- gli altri costi generali riferiti a missioni, formazione, contributo asili nido, pari a complessivi euro 106.800.

Il personale amministrativo con rapporto di collaborazione coordinata e continuativa, impiegato per supportare processi ad alta specializzazione gestiti dalle Aree e dalle varie strutture dell'ateneo, ha determinato costi per il 2017 per euro 405.508, con un calo rispetto al 2015 di euro 81.920.

Con riferimento a quanto previsto dal D.Lgs. 78/2010, convertito con L. 122/2010, il limite fissato per l'ateneo di Udine per i contratti flessibili (tempi determinati e collaborazioni coordinate e continuative), così come certificato dal Collegio dei revisori dei conti, risulta pari ad euro 1.232.329.

Si riepiloga nella tabella che segue il costo di competenza del 2017, distinto per tipologia di contratto, e la quota di questo che grava sul limite di legge.

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	1.232.329
--	-----------



Tipologia contratto	Costo 2017	Coperture esterne	Intacco sul limite 2017
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato*	579.977	579.977	-
Co.co.co. amministrative	405.508	475.436	69.928
Collaboratori linguistici a tempo determinato*	163.936	163.936	-
TOTALE	1.149.421	1.219.349	69.928

*Banca dati PROPER 2017

Si evidenzia nella tabella che segue l'evoluzione della composizione dell'organico tra il 2016 e il 2017, con riferimento alla data del 31 dicembre.

ORGANICO	2017	2016	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	3	3	0	0%
di cui categoria EP	18	18	0	0%
di cui categorie D, C, B	483	484	(1)	(0,21%)
Totale personale a tempo indeterminato	504	505	(1)	(0,20%)
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	1	1	0	0%
di cui categorie D, C, B	29	14	15	107%
Totale personale a tempo determinato	30	15	15	100%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	534	520	14	3%

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alle gestione corrente delle attività istituzionale svolta dall'Ateneo.

Si riportano di seguito i macro aggregati di costi che determinano il saldi della gestione corrente.

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	14.326.034	14.525.374	(199.340)
Costi per il diritto allo studio	0	0	0
Costi per la ricerca e l'attività editoriale	1.093.429	831.322	262.107
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.681.673	1.485.541	196.132
Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.341.284	1.162.036	179.248
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	416.192	413.821	2.371
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	15.411.942	14.293.843	1.118.099
Acquisto altri materiali	650.730	562.109	88.621



Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Variazione delle rimanenze di materiali	(2.253)	6.940	(9.193)
Costi per godimento beni di terzi	542.028	700.080	(158.052)
Altri costi	509.114	446.850	62.264
TOTALE	35.970.173	34.427.916	1.542.257

Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	2017		2016		Variazioni
	Valore al 31.12.2017	Oneri sociali	Totale al 31.12.2017	Totale al 31.12.2016	
Borse di studio per scuole di specializzazione mediche	6.815.221	1.090.511	7.905.732	8.140.525	(234.793)
Borse di studio per dottorato di ricerca	2.859.742	619.963	3.479.705	3.559.047	(79.342)
Mobilità internazionale	1.405.167	0	1.405.167	1.458.824	(53.657)
Collaborazioni studenti, tirocini, tutorato ed altri interventi per studenti	1.089.717	22.672	1.112.389	1.108.875	3.514
Rimborsi tasse	423.041	0	423.041	258.103	164.938
TOTALE	12.592.888	1.733.146	14.326.034	14.525.374	(199.340)

Nella voce "Costi per sostegno agli studenti" sono raggruppati i costi sostenuti per le varie iniziative gestite a favore degli studenti. Le due voci di costo più rilevanti riguardano le scuole di specializzazione medica e i dottorati di ricerca.

Le borse di studio per le Scuole di specializzazione medica sono definite annualmente di concerto tra il MIUR ed il Ministero della Salute. Il costo delle borse viene finanziato principalmente dallo stesso MIUR, in secondo luogo dalla Regione FVG e in misura residuale da altri enti (Provincia di Trento, CRO di Aviano, Ospedale del Sacro Cuore).

I costi per borse di specializzazione nel 2017 risultano in calo per euro 234.793 rispetto al 2016, anno in cui erano aumentate per effetto dell'impatto dei ritardi nelle assegnazioni MIUR dei posti per l'accesso al primo anno di corso dell'a.a. 2013/14. Il dato 2017 risulta in incremento se confrontato rispetto al 2015.

In relazione ai dottorati, nel corso del 2017 risultano attivi i seguenti 3 cicli: la 3° annualità del XXXI, la 2° del XXXII, la 1° del XXXIII.

La principale fonte di copertura per le borse di dottorato è il finanziamento ministeriale, pari a euro 1.590.593 per il 2017. Altre borse sono state finanziate da aziende private, da enti pubblici, istituti di ricerca e altre università. Il cofinanziamento di Ateneo di competenza 2017 è stato di circa 1,6 milioni di euro. Il costo è pressochè costante rispetto all'esercizio precedente.



Nella voce “Mobilità internazionale” sono registrati i costi per l’erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità Erasmus studio, Erasmus Placement e mobilità internazionali in convenzioni con altri atenei. Per la mobilità 2017/18 le borse sono state coperte da finanziamenti dell’Unione Europea, per il tramite delle Agenzie Nazionali, e dalle assegnazioni MIUR. Il costo è in linea con il dato dell’anno precedente.

La voce “Collaborazioni studenti, tirocini, tutorato ed altri interventi per studenti” comprendono oneri di varia natura erogati a studenti, diversi dai precedenti, tra cui quelli per i contratti di collaborazione “150 ore”, i voucher formativi per l’iscrizione a master, i compensi per tirocini e attività di tutorato. Il costo è in linea con l’anno precedente.

I “Rimborsi tasse” erogati nel 2017 agli studenti sono riferiti alle tasse restituite agli studenti per merito o reddito.

Costi per il diritto allo studio (2)

Non si rilevano interventi diretti per il diritto allo studio in quanto l’ARDISS ne sostiene direttamente i costi.

Costi per la ricerca e l'attività editoriale (3)

Descrizione	2017		2016		Variazioni
	Valore al 31.12.2017	IRAP	Totale al 31.12.2017	Totale al 31.12.2016	
Contributi per didattica e ricerca	590.902	0	590.902	444.769	146.133
Compensi e rimborso a relatori per spese convegni	337.718	14.997	352.715	264.522	88.193
Spese per pubblicazioni	164.809	0	164.809	131.373	33.436
TOTALE	1.093.429	14.997	1.108.426	840.664	267.762

Nei “Costi per la ricerca e l’attività editoriale” sono incluse principalmente le spese per l’organizzazione dei convegni, i compensi e i rimborsi spese ai relatori e i contributi che l’Ateneo eroga per il sostegno di particolari iniziative di ricerca. L’incremento di costo rispetto al 2017 dei “Contributi per didattica e ricerca” è dovuto ai maggiori contributi trasferiti, sulla base di specifiche convenzioni, ad altre università (Trieste, Ca’ Foscari di Venezia e SISSA) per il finanziamento di borse di dottorato attive nel corso dell’anno.

L’incremento dei costi per convegni è collegato all’organizzazione di convegni con l’utilizzo delle risorse di Piano strategico.



Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.681.673	1.485.541	196.132
TOTALE	1.681.673	1.485.541	196.132

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a girocontare agli altri partner le quote di loro spettanza. Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" sono iscritte appunto le somme che l'Ateneo trasferisce ai partner di progetti coordinati. Il valore 2017 è in linea con quello dell'anno 2016.

Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.341.284	1.162.036	179.248
TOTALE	1.341.284	1.162.036	179.248

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici. Questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono tipicamente coperti dai contributi (pubblici o privati) che finanziano la ricerca stessa.

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	416.192	413.821	2.371
TOTALE	416.192	413.821	2.371

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri. Il saldo 2017 è in linea con il dato 2016.



Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Manutenzione e gestione strutture	6.342.273	6.422.710	(80.437)
Utenze e canoni	2.311.553	2.155.647	155.906
Acquisto di servizi	6.480.127	5.469.449	1.010.678
Consulenze tecniche, amministrative e legali	277.989	246.036	31.953
TOTALE	15.411.942	14.293.842	1.118.100

In questa macrovoce sono compresi tutti i costi che l'Ateneo sostiene per il suo funzionamento. Si riportano in seguito tabelle di dettaglio sulla composizione delle diverse macroaree di costi.

Manutenzione e gestione strutture

Nella voce "Manutenzione e gestione strutture" sono ricompresi in particolare i costi di gestione degli immobili, e cioè quelli relativi al riscaldamento invernale e al condizionamento estivo, alla vigilanza delle sedi, alla manutenzione ordinaria e ai servizi di pulizia.

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Manutenzione ordinaria immobili e impianti	1.710.367	1.659.501	50.866
Servizi di vigilanza	1.442.288	1.415.087	27.201
Riscaldamento e condizionamento	1.401.728	1.462.440	(60.712)
Pulizia	1.353.302	1.350.230	3.072
Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature	290.577	296.962	(6.385)
Servizio di traslochi e facchinaggio	104.090	189.982	(85.892)
Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	39.921	48.508	(8.587)
TOTALE	6.342.273	6.422.710	(80.437)

Rispetto al 2017 si rileva un incremento dei costi per manutenzione ordinaria degli immobili legati alla vetustà degli stessi, mentre sono in calo quelli per traslochi, particolarmente elevati nel 2016 in seguito alla riorganizzazione dipartimentale.

Utenze e canoni

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi sostenuti per i canoni e le utenze dell'Ateneo, relative alla gestione degli immobili (acqua, energia elettrica, gas,...) e degli impianti informatici (reti di trasmissione).

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Energia elettrica	1.691.051	1.570.950	120.101
Reti di trasmissione	226.360	153.463	72.897



Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Telefonia fissa	135.072	159.710	(24.638)
Acqua	118.994	105.593	13.401
Telefonia mobile	91.163	83.778	7.385
Gas	48.913	82.153	(33.240)
TOTALE	2.311.553	2.155.647	155.906

Acquisti di servizi

Nella tabella che segue si evidenzia il dettaglio dei costi per servizi di diversa natura acquisiti dall'esterno.

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Servizi e assistenza informatica	3.560.099	3.107.409	452.690
Studi, consulenze e indagini	1.115.516	899.383	216.133
Servizi di supporto per attività di ricerca e alta formazione	463.211	266.911	196.300
Allestimenti e organizzazione eventi	433.008	205.519	227.489
Assicurazioni e altre spese auto	271.368	261.972	9.396
Catering	178.952	137.396	41.556
Acquisti di pubblicazioni e spese per pubblicazioni dell'ateneo	88.257	98.785	(10.528)
Pubblicità discrezionale	80.521	169.239	(88.718)
Servizi alberghieri e di agenzie viaggi	65.861	55.249	10.612
Servizi sanitari e di pulizia	63.085	93.236	(30.151)
Smaltimento rifiuti nocivi	55.895	59.379	(3.484)
Spese postali	53.252	57.833	(4.581)
Spesa corrente per brevetti	31.181	40.425	(9.244)
Pubblicità obbligatoria	15.650	9.156	6.494
Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	4.271	7.558	(3.287)
TOTALE	6.480.127	5.469.449	1.010.678

La categoria ha subito un incremento significativo rispetto all'anno precedente.

La voce "Servizi informatici" raccoglie tutti i costi relativi a servizi in ambito informatico: in particolare vi sono compresi i servizi di accesso alle banche dati delle biblioteche (es. Wiley e Elsevier) e il pacchetto relativo al gestionale UGOV. Parte dell'incremento dei costi è riconducibile a procedure di acquisto avviate nel 2016 e concluse nel 2017.

L'incremento delle voce "Studi, consulenze e indagini" è legato a servizi acquisiti utilizzando le risorse di Piano strategico mentre quello dei "Servizi di supporto per attività di ricerca e alta



formazione” dipende dai maggiori affidamenti conferiti alla partecipata in house Fare srl (iscritti alla voce “Servizi di supporto per attività di ricerca e alta formazione”).

Sulla variazione del saldo della voce “Allestimenti e organizzazione eventi” hanno inciso i costi sostenuti per l’organizzazione dell’evento “G7 University – University education for all. Actions for a sustainable future” che si è tenuto a Udine nel mese di giugno, in concomitanza con la manifestazione Conoscenza in Festa, oramai alla sua terza edizione. Si ricorda che l’iniziativa è stata interamente finanziata dal MIUR, dalla Fondazione Friuli e dalla Regione FVG.

Acquisto altri materiali (9)

Nella voce in esame si evidenziano i costi legati all’acquisto di materiali non ricompresi nelle voci precedenti (carburanti, cancelleria, materiale di consumo) e di beni con un costo inferiore a euro 250, limite previsto dal Consiglio di Amministrazione per l’inventariazione e quindi l’iscrizione a patrimonio.

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Acquisto materiali	650.730	562.109	88.621
TOTALE	650.730	562.109	88.621

Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Le rimanenze di magazzino si riferiscono esclusivamente all’attività di merchandising dell’Ateneo (es. magliette, tute, borse con il logo dell’Ateneo).

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Variazione delle rimanenze di materiali	(2.253)	6.940	(9.193)
TOTALE	(2.253)	6.940	(9.193)

Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Costi per il godimento di beni di terzi	542.028	700.080	(158.052)
TOTALE	542.028	700.080	(158.052)

Si riporta, di seguito, il dettaglio delle voci riferite a questo conto.

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Licenze software	138.542	328.491	(189.949)
Noleggi	147.531	154.500	(6.969)



Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Locazioni	239.416	208.187	31.229
Utilizzo spazi e impianti	16.539	8.902	7.637
TOTALE	542.028	700.080	(158.052)

La voce “Licenze software” accoglie solo i costi per l’utilizzo dei programmi software assoggettati alla corresponsione di un canone annuale e che non comprendono ulteriori forme di servizio.

Nella voce “Locazioni” sono iscritti i seguenti fitti passivi:

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Via Treppo	92.720	76.726	15.994
Sale/aule seminario arcivescovile	70.000	46.719	23.281
Palazzo Alvarez-Gorizia	30.000	34.551	(4.551)
Condominiali V.le Ungheria	23.208	30.511	(7.303)
Cinema Vittoria - Gorizia	7.259	7.289	(30)
Condominiali Capannone Sondrio	8.341	5.707	2.634
Appartamento Palazzolo	2.600	3.800	(1.200)
Altro	4.413	2.263	2.149
Appartamento Aquileia	875	621	254
TOTALE	239.416	208.187	31.229

Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	215.189	161.548	53.641
Quote associative	128.598	81.156	47.442
Compensi e rimborsi spese a commissari di concorso esterni	114.206	162.729	(48.523)
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	51.121	41.417	9.704
TOTALE	509.114	446.850	62.264

Le indennità di carica degli organi istituzionali: Rettore, Prorettore, Direttori di Dipartimento, componenti del Nucleo di valutazione e del Collegio dei Revisori, sono iscritte nella voce “Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali”.

Nella voce “Quote associative” sono comprese le adesioni culturali e scientifiche che l’Ateneo ha sottoscritto per l’anno 2017 (per esempio l’adesione a: Conferenza dei Rettori delle Università Italiane, Azienda per la Formazione Ricerca Europea APRE,).



I compensi per commissari di concorso si riferiscono alle remunerazioni corrisposte al personale esterno ed interno che partecipa alla commissioni per esami di stato e di abilitazione alla professione (es. ingegneri, commercialisti, fisioterapisti...).

Nella voce “Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali” sono comprese le spese di trasferta effettuate dal Rettore, dai suoi Delegati e più in generale dal personale docente e ricercatore in rappresentanza dell’Ateneo nelle varie sedi istituzionali.

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	490.135	426.794	63.341
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.775.747	6.142.482	633.265
Totale ammortamenti	7.265.882	6.569.276	696.606
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	1.892.556	2.365.157	(472.601)
Totale svalutazioni	1.892.556	2.365.157	(472.601)
TOTALE	9.158.438	8.934.433	224.005

In questa macrovoce si evidenziano i costi di competenza dell’esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell’attivo.

AMMORTAMENTI

L’impatto a Conto Economico degli ammortamenti per la parte riferita ai fabbricati (immobilizzazioni materiali) è stato in gran parte sterilizzato dalla rilevazione nella voce “Contributi per investimenti da Regione FVG – quota capitale” e “Contributi MIUR per investimenti” del correlato ricavo a copertura. Per maggiori dettagli si veda il commento alla situazione patrimoniale relativamente alle immobilizzazioni e ai risconti passivi.

Nelle tabelle che seguono si dettaglia la composizione degli ammortamenti distinti tra immobilizzazioni immateriali e materiali. Per entrambe le categorie si rileva un significativo incremento di costi, soprattutto della voce “Attrezzature scientifiche” correlati agli ingenti investimenti effettuati dai Dipartimenti sui fondi di Piano Strategico.



Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Ammortamento diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	156.483	60.318	96.165
Ammortamento concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	78.048	114.466	(36.418)
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	255.604	252.010	3.594
TOTALE	490.135	426.794	63.341

Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Ammortamento fabbricati	4.206.913	4.182.634	24.279
Ammortamento impianti e macchinari	205.425	242.303	(36.878)
Ammortamento attrezzature non scientifiche	779.146	867.152	(88.006)
Ammortamento autoveicoli, motoveicoli e simili	9.468	7.058	2.410
Ammortamento autoveicoli da trasporto	21.777	16.659	5.118
Ammortamento attrezzature scientifiche	1.483.816	752.726	731.090
Ammortamento mobili	20.119	26.317	(6.198)
Ammortamento arredi	49.083	47.632	1.451
TOTALE	6.775.747	6.142.482	633.265

SVALUTAZIONI

Svalutazione immobilizzazioni (3)

Non sono state registrate nell'anno 2017 svalutazioni di immobilizzazioni.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Si è provveduto, sulla base dell'analisi delle posizioni creditorie alla data del 31 dicembre 2017, all'adeguamento del "Fondo svalutazione crediti" destinato alla copertura di eventuali perdite per inesigibilità che, in base all'esperienza e alla conoscenza dei fatti di gestione, si possono ragionevolmente prevedere.

L'accantonamento 2017 di euro 1.892.556 ha rideterminato l'ammontare del fondo alla chiusura dell'esercizio 2017 in euro 4.559.747. Tale importo è stato portato a rettifica del valore nominale dei crediti iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale. Il fondo verrà in seguito utilizzato per lo storno contabile dei crediti inesigibili nel momento in cui tale inesigibilità sarà ritenuta definitiva.



Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante	1.892.556	2.365.157	(472.601)
TOTALE	1.892.556	2.365.157	(472.601)

Per maggiori dettagli sulla composizione del fondo svalutazione crediti si rimanda ai commenti sulle varie voci di credito dello Stato Patrimoniale.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Accantonamenti area personale			
Accantonamento a fondo ricostruzioni di carriera		0	0
Accantonamento a fondo accessorio dirigenti cat. EP, B, C, D	356.613	390.070	(33.457)
Accantonamento a fondo comune d'Ateneo	77.640	62.427	15.212
Accantonamento a fondo lavoro straordinario	51.144	26.207	24.937
Accantonamento a Fondo Indennità di risultato Direttore Generale	36.018	30.944	5.074
Accantonamento a fondo rinnovi contrattuali personale docente e tecnico-amministrativo	1.017.800	268.500	749.300
Accantonamento a fondo incentivi per funzioni tecniche (art. 113 D.Lgs. 50/2016)	107.000	0	107.000
Totale accantonamenti area personale	1.646.215	778.149	868.066
Accantonamenti area amministrazione			
Accantonamento a Fondo Rendite Inail	23.593	19.337	4.256
Accantonamento a fondo rischi su rimborsi tasse	316.000	8.340	307.660
Accantonamento a Fondo contenziosi	308.000	514.704	(206.704)
Accantonamento a fondo premialità studenti	184.000	306.667	(122.667)
Accantonamento trattenute attività conto terzi	77.695	0	77.695
Totale accantonamenti area amministrazione	909.288	849.049	60.239
TOTALE ACCANTONAMENTI	2.555.503	1.627.198	928.305

Per il commento degli accantonamenti si rinvia alle considerazioni presentate in sede di esposizione della posta (B) del passivo.



ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione, dettagliati nella seguente tabella.

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Restituzioni e rimborsi	921.967	1.031.397	(109.430)
Imposte e tasse	192.735	204.742	(12.007)
Altri tributi	83.997	80.659	3.338
Valori bollati	9.077	10.952	(1.875)
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	2.274	17.541	(15.267)
Spese e commissioni bancarie e postali	1.372	2.074	(702)
TOTALE	1.211.422	1.347.365	(135.943)

La voce "Restituzioni e rimborsi" contiene le somme rimborsate dall'Ateneo a diversi soggetti a vario titolo. In particolare si ricordano le somme versate all'Erario per le riduzioni di spesa di cui all'art. 6 DL n. 78/2010 e all'art. 189 L 232/12/05 n. 266 per euro 158.973, la quota di contribuzione studentesca introitata da Udine ma spettante ad altre Università relativamente ai corsi di laurea interateneo a.a. 2016/17 e a.a. 2017/18 per euro 521.716.

Nella voce "Imposte e tasse" sono iscritti i versamenti degli acconti IMU, le spese di registrazione dei contratti sottoscritti dall'Ateneo e le tasse per il Servizio raccolta e smaltimento rifiuti (TARES).

In "Altri tributi" sono comprese le somme per le tasse di circolazione, imposte di bollo, diritti SIAE, tasse sulle concessioni governative dei telefoni cellulari e altre tasse residuali.

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi determina il risultato della gestione di competenza che al 31.12.2017 si attesta a euro 12.135.320.

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Differenza tra Valore e Costi della produzione	12.135.320	11.575.094	560.226
TOTALE	12.135.320	11.575.094	560.226



PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Proventi finanziari	55.981	58.481	(2.500)
Interessi e altri oneri finanziari	(140)	(2.297)	2.158
Utili e perdite su cambi	2.776	(1.455)	4.231
TOTALE	58.618	54.729	3.889

Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Interessi attivi bancari e postali	13.350	14.750	(1.400)
Altri interessi attivi	11.320	11.320	0
Proventi da partecipazioni	31.311	32.411	(1.100)
TOTALE	55.981	58.481	(2.500)

Nella voce “Interessi attivi bancari e postali” sono rilevati gli interessi attivi maturati sulle disponibilità presenti sul conto della Cassa Depositi e Prestiti per le quote capitali dei mutui non ancora incassate.

La voce “Altri interessi attivi” accoglie invece i proventi derivanti dall’investimento in titoli effettuate tramite le donazione De Portis e Bernardinis.

I “Proventi da partecipazioni” comprendono i dividendi percepiti dallo spin-off LOD srl partecipato dall’Università e dai maggiori introiti rispetto al costo iscritto a bilancio rilevato in seguito alla cessione delle quote delle partecipazioni dismesse dall’Ateneo nel corso del 2017.

Interessi e altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Contributi per investimenti da Regione FVG - quota interessi mutui	1.267.107	1.350.872	(83.765)
Interessi passivi su mutui	(1.267.107)	(1.350.872)	83.765
Altri oneri finanziari	(140)	(2.297)	2.157
TOTALE	(140)	(2.297)	2.157

La voce “Interessi passivi su mutui” contiene le somme di competenza che l’Ateneo versa per gli interessi passivi sui mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti. Tale quota è interamente finanziata dai contributi pluriennali della Regione FVG che l’Ateneo riscalda annualmente fino all’estinzione del prestito.



Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Utili su cambi	3.538	741	2.797
Perdite su cambi	(762)	(2.196)	1.434
TOTALE	2.776	(1.455)	4.231

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Rivalutazioni	0	0	0
Svalutazioni	(69.613)	(57.220)	(12.393)
TOTALE	(69.613)	(57.220)	(12.393)

Le svalutazioni di attività finanziarie registrate nel 2017, pari a euro 69.613, sono il frutto dell'analisi degli Statuti degli enti iscritti nella sezione Partecipazioni detenute, già presentata nella sezione dell'attivo dello Stato patrimoniale, di cui si è riscontrata la non realizzabilità futura.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Proventi	1.584.596	775.894	808.702
Oneri	(333.008)	(145.723)	(187.285)
TOTALE	1.251.588	630.171	621.417

Si espone di seguito il dettaglio dei proventi ed oneri straordinari.

Proventi (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Sopravvenienze attive	1.483.934	675.632	808.302
Altri proventi straordinari	100.662	100.262	400
TOTALE	1.584.596	775.894	808.702

La gestione straordinaria ha generato ricavi in incremento rispetto a quello dell'esercizio precedente, a seguito di rilascio del fondo svalutazione dei crediti verso studenti, per le quote riferite ad anni accademici precedenti al 2016/17.



Oneri (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Insussistenze e sopravvenienze passive	296.248	145.077	151.171
Minusvalenze straordinarie da alienazioni	34.517	0	34.517
Altri oneri straordinari	2.243	646	1.597
TOTALE	333.007	145.723	187.285

La gestione straordinaria ha generato costi in incremento rispetto a quelli dell'esercizio 2016, legati a fatture non di competenza dell'esercizio.

Nel complesso la gestione straordinaria ha avuto un impatto netto positivo sul risultato dell'esercizio per euro 1.251.588.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Il risultato ante imposte mette in evidenza i valori relativi al risultato di competenza al netto delle partite straordinarie. Il dato al 31 dicembre 2017 è pari a euro 13.375.913 con un miglioramento di euro 1.173.139 rispetto al 2016.

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Risultato prima delle imposte	13.375.913	12.202.774	1.173.139

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
IRES su attività commerciale	180.951	168.186	12.765
IRAP produttivo e retributivo	4.416.235	4.376.182	40.053
TOTALE	4.597.186	4.544.368	52.818

L'IRES a carico dell'Ateneo è dovuta sulla base dell'aliquota ridotta del 12% per applicazione dell'art. 6 del DPR 602/1973 (in calo rispetto al 13,75% dell'anno precedente). Costituisce base imponibile IRES il reddito complessivo dato dalla sommatoria dei redditi fondiari e d'impresa relativa all'attività commerciale dell'Ateneo. Per il 2017 l'imposta di competenza è pari a euro 180.951.

L'importo di euro 4.416.235 si riferisce invece alle imposte per IRAP a cui sono assoggettati, in base al metodo retributivo, tutti i compensi erogati al personale dipendente e ai collaboratori esterni, con aliquota dell'8,5%. Nel totale è compreso anche l'importo di euro 29.606 versato a titolo di IRAP produttivo (aliquota 3,9%), derivante dalle attività commerciali.



RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31.12.2017	Valore al 31.12.2016	Variazioni
Risultato prima delle imposte	13.375.913	12.202.774	1.173.139
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	(4.597.186)	(4.544.368)	(52.818)
RISULTATO DI ESERCIZIO	8.778.727	7.658.406	1.120.321

L'Ateneo ha conseguito nel 2017 un utile d'esercizio pari a euro 8.778.727.

EVENTI SUCCESSIVI

Si evidenzia che tra la data del 31 dicembre 2017 e quella di approvazione del presente bilancio non si sono verificati eventi particolarmente significativi che richiedano di essere qui comunicati.

Il Direttore Generale
Dott. Massimo Di Silverio



PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Il Rettore propone al Consiglio di Amministrazione la seguente destinazione del risultato di esercizio 2017 pari ad euro 8.778.727:

- euro 2.753.073 ad incremento dei “Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)” del Patrimonio vincolato;
- euro 1.214.080 a riduzione dei “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali” del Patrimonio;
- euro 6.572.978 ad incremento dei “Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti” del Patrimonio non vincolato.

Si riepilogano nella tabella seguente gli effetti delle suddette operazioni sulla composizione del Patrimonio Netto:

Descrizione	Valore pre destinazione utile	Destinazione utile 2017	Valore post destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	6.770.845		6.770.845
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	6.770.845	0	6.770.845
1) Fondi vincolati destinati da terzi	169.668	0	169.668
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	13.154.782	(1.214.080)	11.940.702
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	14.689.130	2.753.073	17.442.203
II – Patrimonio vincolato	28.013.580	1.538.993	29.552.573
1) Risultato gestionale esercizio	8.778.727	(8.778.727)	(0)
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	18.107.035	7.239.734	25.346.769
3) Riserve statutarie	0	0	0
III – Patrimonio non vincolato	26.885.762	(1.538.993)	25.346.769
TOTALE PATRIMONIO NETTO	61.670.187	0	61.670.187

Si riepilogano di seguito i vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione di euro 11.940.702 relativi ai “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali”:

- euro 8.925.124 per la realizzazione delle attività ed obiettivi definiti dal Piano strategico 2016-2017;
- euro 1.965.578 per l'avvio di un piano di sostegno per l'attività di ricerca dei dipartimenti, finalizzata all'emanazione di bandi per ricercatori lett. a) e per assegni di ricerca;
- euro 1.050.000 per attrezzare nel 2019 i nuovi laboratori di area medica, come previsto dalla propria delibera del 01.04.2016.



5.5 RENDICONTO CONSUNTIVO D'ATENEIO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA

Riferimenti normativi

Al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, le università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2 della Legge 196/2009 predispongono un Rendiconto unico d'Ateneio in contabilità finanziaria da approvare contestualmente al bilancio unico di esercizio d'Ateneio (art. 1 co. 3 e art. 5 del D. Lgs 18/2012).

Tale documento per l'esercizio 2017 è stato redatto tenendo conto di quanto disposto:

- dall'art. 7 del Decreto Interministeriale MIUR e MEF del 14 gennaio 2014, n. 19, con il quale sono stati delineati i criteri generali di predisposizione del documento e il relativo schema;
- dal "Manuale Tecnico Operativo", emanato dal MIUR con Decreto Direttoriale prot. n. 3112 del 2 dicembre 2015 che ha fornito indicazioni pratiche utili ai fini della redazione del prospetto.

Criteri di valorizzazione

Il Manuale Tecnico Operativo ha precisato che, per la redazione del Rendiconto in contabilità finanziaria, è richiesta la predisposizione di una tabella che affianchi, a ciascuna voce dell'allegato 2 al D.l. 14 gennaio 2014, n. 19, sei colonne contenenti le informazioni richieste dall'art. 7, comma 3, così articolate:

PARTE ENTRATE

COLONNA	FONTE DATI
COLONNA 1 - STANZIAMENTI	Dati da budget iniziale dell'anno 2017, assumendo il budget economico per la parte corrente ed il budget investimenti per la parte in conto capitale, nonché le altre informazioni desumibili dalle fonti per quanto concerne l'accensione di prestiti e le anticipazioni del cassiere
COLONNA 2 - VARIAZIONI	Variazioni positive e negative rispetto al budget iniziale
COLONNA 3 - STANZIAMENTI ASSESTATI	Dati da budget assestato dell'anno 2017, assumendo il budget economico per la parte corrente ed il budget investimenti per la parte in conto capitale, nonché le altre informazioni desumibili dalle fonti per quanto concerne l'accensione di prestiti e le anticipazioni del cassiere
COLONNA 4 - ACCERTAMENTI	<p>ENTRATE CORRENTI Ricavi di competenza da Conto Economico</p> <p>ENTRATE CONTO CAPITALE Contributo (Quota capitale) da Regione FVG a copertura quota (solo capitale) rimborsata nel 2017 su mutui</p> <p>ACCENSIONE DI PRESTITI Quota capitale nuovi mutui sottoscritti nel 2017</p> <p>PARTITE DI GIRO Ordinativi di incasso in relazione a movimenti che non hanno impatto sul Conto Economico ma solo sullo Stato Patrimoniale: Ritenute stipendiali,</p>



COLONNA	Fonte DATI
	Imposta di bollo e tassa Regionale Diritto allo studio versate dagli studenti, Fondi economici, IVA, depositi cauzionali...
COLONNA 5 – INCASSI	Incassi relativi agli importi iscritti nella colonna “Accertamenti”
COLONNA 6 – RESIDUI ATTIVI DI COMPETENZA	Differenza tra “Accertamenti” e “Incassi”

PARTE USCITE

COLONNA	CRITERIO UTILIZZATO
COLONNA 1 - STANZIAMENTI	Dati da budget iniziale dell'anno 2017, assumendo il budget economico per la parte corrente ed il budget investimenti per la parte in conto capitale, nonché le altre informazioni desumibili dalle fonti per quanto concerne l'accensione di prestiti e le anticipazioni del cassiere
COLONNA 2 - VARIAZIONI	Variazioni positive e negative rispetto al budget iniziale
COLONNA 3 - STANZIAMENTI ASSESTATI	Dati da budget assestato dell'anno 2017, assumendo il budget economico per la parte corrente ed il budget investimenti per la parte in conto capitale, nonché le altre informazioni desumibili dalle fonti per quanto concerne l'accensione di prestiti e le anticipazioni del cassiere
COLONNA 4 - IMPEGNI	<p>USCITE CORRENTI Costi di competenza da Conto Economico</p> <p>USCITE IN CONTO CAPITALE Incremento avvenuto nell'anno delle immobilizzazioni (materiali, immateriali e finanziarie) derivanti dallo Stato Patrimoniale (senza tenere conto dell'ammortamento)</p> <p>VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO Costi di competenza da Conto Economico</p> <p>SPESE INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE Minusvalenze e svalutazioni di investimenti in attività finanziarie (da Conto Economico non ricompresi nelle Uscite correnti)</p> <p>RIMBORSO DI PRESTITI Quota (solo capitale) rimborsata nel 2017 su mutui</p> <p>PARTITE DI GIRO Ordinativi di Pagamento relativi a movimenti che non hanno impatto sul Conto Economico ma solo sullo Stato Patrimoniale: Ritenute stipendiali, Imposta di bollo e tassa Regionale Diritto allo studio versate dagli studenti, Fondi economici, IVA, depositi cauzionali...</p>
COLONNA 5 – PAGAMENTI	Pagamenti relativi agli importi iscritti nella colonna “Impegni”
COLONNA 6 – RESIDUI PASSIVI DI COMPETENZA	Differenza tra “Impegni” e “Pagamenti”

Utilizzando tutti i dati di Conto economico ma solo parzialmente quelli dello Stato patrimoniale, non è possibile una quadratura dei numeri del rendiconto in Contabilità finanziaria con i prospetti di bilancio in Contabilità economico patrimoniale. Si fornisce tuttavia una tabella che riepiloga gli importi utilizzati ai fini della compilazione del prospetto (accertamenti e impegni) e la relativa fonte dati.



ENTRATE	ACCERTAMENTI	FONTE DATI
Entrate correnti	135.536.606	Conto Economico
Entrate conto capitale	2.754.409	Stato Patrimoniale: quota (solo capitale) incassata dalla Regione per rimborso rata a CDP
Accensione prestiti	-	Stato Patrimoniale: quota capitale nuovi mutui stipulati nel 2017
Partite di giro	45.778.181	Ordinativi di incasso relativi a movimenti di Credito/Debito
TOTALE ENTRATE	184.069.195	

USCITE	IMPEGNI	FONTE DATI
Uscite correnti	126.586.506	Conto Economico
Uscite in conto capitale	6.139.646	Stato Patrimoniale: incrementi 2017 immobilizzazioni
Versamenti al bilancio dello Stato	158.973	Conto Economico
Spese incremento attività finanziarie	12.400	Stato Patrimoniale: incrementi 2017 partecipazioni
Rimborso di prestiti	2.754.409	Stato Patrimoniale: quota (solo capitale) incassata dalla Regione per rimborso rata a CDP
Partite di giro	45.778.181	Ordinativi di incasso relativi a movimenti di Credito/Debito
TOTALE USCITE	181.430.114	

ENTRATE - USCITE	2.639.081
-------------------------	------------------

Si riporta di seguito il rendiconto unico in contabilità finanziaria relativo all'esercizio 2017, distinto tra parte entrate e parte uscite.


PARTE ENTRATE

Livello	Descrizione	Stanzamenti	Variazioni	Stanzamenti assestati	Accertamenti	Incassi	Residui attivi di competenza
	Avanzo di amministrazione esercizio precedente	25.891.067	-	25.891.067	-		
E.I	ENTRATE CORRENTI	127.343.307	8.193.299	135.536.606	135.536.606	123.448.904	12.087.702
E.I.i	Entrate contributive	20.719.686	3.178.546	23.898.232	23.898.232	22.452.079	1.446.152
E.I.ii	Entrate derivanti da trasferimenti correnti	106.232.521	3.310.816	109.543.337	109.543.337	99.588.894	9.954.444
E.I.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	84.127.602	4.474.051	88.601.653	88.601.653	81.308.780	7.292.873
E.I.ii.2	da Regioni e Province autonome	5.121.332	228.231	5.349.563	5.349.563	2.687.993	2.661.571
E.I.ii.3	da altre Amministrazioni locali	221.019	-99.473	121.546	121.546	121.546	-
E.I.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	10.543.386	-4.407.446	6.135.940	6.135.940	6.135.940	-
E.I.ii.5	da Università	534.494	45.515	580.009	580.009	580.009	-
E.I.ii.6	da altri (pubblici)	512.166	2.016.093	2.528.259	2.528.259	2.528.259	-
E.I.ii.7	da altri (privati)	5.172.522	1.053.846	6.226.368	6.226.368	6.226.368	-
E.I.iii	Altre Entrate	391.100	1.703.936	2.095.036	2.095.036	1.407.930	687.106
E.II	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	2.817.151	-62.742	2.754.409	2.754.409	2.288.611	465.797
E.II.i	Alienazione di beni patrimoniali		-	-	-	-	-
E.II.ii	Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	2.817.151	-62.742	2.754.409	2.754.409	2.288.611	465.797
E.II.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.2	da Regioni e Province autonome	2.817.151	-62.742	2.754.409	2.754.409	2.288.611	465.797
E.II.ii.3	da altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.5	da Università	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.6	da altri (pubblici)	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.7	da altri (privati)	-	-	-	-	-	-
E.II.iii	Entrate derivanti da contributi agli investimenti	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.1	da MIUR e altre Amm. centrali	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.2	da Regioni e Province autonome	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.3	da altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.5	da Università	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.6	da altri (pubblici)	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.7	da altri (privati)	-	-	-	-	-	-
E.III	ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-
E.III.i	Alienazioni di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-
E.III.ii	Riscossione di crediti	-	-	-	-	-	-
E.III.iii	Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-
E.IV	ACCENSIONE DI PRESTITI	-	-	-	-	-	-
E.V	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE	-	-	-	-	-	-
E.VI	PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI	-	45.778.181	45.778.181	45.778.181	45.778.181	-
	TOTALE ENTRATE	156.051.525	53.908.737	209.960.262	184.069.195	171.515.696	12.553.499



PARTE USCITE

Livello	Descrizione	Stanziamanti	Variazioni	Stanziamanti assestati	Impegni	Pagamenti	Residui passivi di competenza
	Disavanzo di Amministrazione esercizio precedente	-	-	-			
U.I	USCITE CORRENTI	135.622.674	-8.864.795	126.757.879	126.757.879	114.090.148	12.667.731
U.I.i	Oneri per il personale	82.353.424	-3.366.589	78.986.835	78.986.835	77.438.032	1.548.803
U.I.i.1	Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	39.278.400	-1.758.321	37.520.079	37.520.079	37.474.901	45.177
U.I.i.2	Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	14.777.700	-292.907	14.484.793	14.484.793	13.042.507	1.442.286
U.I.i.3	Personale docente e ricercatore a tempo determinato	905.600	575.362	1.480.962	1.480.962	1.480.962	-
U.I.i.4	Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	540.400	290.675	831.075	831.075	831.075	-
U.I.i.5	Contributi a carico ente	19.435.516	-99.851	19.335.664	19.335.664	19.274.325	61.339
U.I.i.6	Altro personale e relativi oneri	7.415.809	-2.081.547	5.334.262	5.334.262	5.334.262	-
U.I.ii	Interventi a favore degli studenti	17.578.114	-2.703.453	14.874.661	14.874.661	14.521.086	353.575
U.I.iii	Beni di consumo, servizi e altre spese	33.987.358	-2.931.622	31.055.736	31.055.736	20.449.356	10.606.380
U.I.iii.1	Beni di consumo e servizi	26.264.206	-7.901.811	18.362.395	18.362.395	16.668.227	1.694.168
U.I.iii.2	Altre spese	7.723.152	4.970.189	12.693.341	12.693.341	3.781.129	8.912.212
U.I.iiii	Trasferimenti correnti	1.496.077	185.596	1.681.673	1.681.673	1.681.673	-
U.I.iiii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
U.I.iiii.2	a Regioni e Province autonome	-	-	-	-	-	-
U.I.iiii.3	a altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-
U.I.iiii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-	-	-	-
U.I.iiii.5	a Università	1.496.077	185.596	1.681.673	1.681.673	1.681.673	-
U.I.iiii.6	a altri (pubblici)	-	-	-	-	-	-
U.I.iiii.7	a altri (privati)	-	-	-	-	-	-
U.II	Versamenti al bilancio dello Stato	207.700	-48.727	158.973	158.973	-	158.973
U.III	USCITE IN CONTO CAPITALE	17.611.700	17.045.695	34.657.395	6.127.246	5.214.292	912.954
U.III.i	Investimenti in ricerca	-	2.528.822	2.528.822	2.528.822	1.953.065	575.756
U.III.ii	Acquisizione beni durevoli	17.611.700	14.516.873	32.128.573	3.598.424	3.261.227	337.197
U.III.iii	Trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.2	a Regioni e Province autonome	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.3	a altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.5	a Università	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.6	a altri (pubblici)	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.7	a altri (privati)	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii	Contributi agli investimenti	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.2	a Regioni e Province autonome	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.3	a altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.5	a Università	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.6	a altri (pubblici)	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.7	a altri (privati)	-	-	-	-	-	-
U.IV	SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	12.400	12.400	12.400	11.150	1.250



Livello	Descrizione	Stanziameti	Variazioni	Stanziameti asestati	Impegni	Pagamenti	Residui passivi di competenza
U.IV.i	Acquisizione di attività finanziarie	-	12.400	12.400	12.400	11.150	1.250
U.IV.ii	Concessione di crediti	-	-	-	-	-	-
U.IV.iii	Altre spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-
U.V	RIMBORSO DI PRESTITI	2.817.151	62.742	2.754.409	2.754.409	2.754.409	-
U.VI	CHIUSURA DI ANTICIPAZIONI DELL'ISTITUTO CASSIERE	-	-	-	-	-	-
U.VII	PARTITE DI GIRO E SPESE PER CONTO TERZI	-	45.778.181	45.778.181	45.778.181	45.778.181	-
	TOTALE USCITE	156.051.525	53.908.738	209.960.262	181.430.114	167.848.179	13.581.935



6. Relazione della società di revisione

IN FASE DI REDAZIONE



7. Allegati al bilancio

7.1 ALLEGATO 1 – Prospetto dei dati SIOPE (DM 18/2012, art. 1, co. 3)

Codice SIOPE	Descrizione SIOPE	Importo 2017
1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	19.252.789,50
1112	Tasse e contributi per altri corsi	2.262.977,49
1210	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	375.644,96
1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	506.469,65
1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	5.232.331,62
1240	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	199.565,47
1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	487.129,65
1270	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Comuni	47.281,62
1280	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Enti di ricerca	686.669,62
1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	530.123,25
1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	1.375.405,63
1310	Attività commerciale	3.521.686,59
1330	Altre vendite di beni e servizi	222.305,00
1420	Interessi attivi	24.670,44
1432	Entrate patrimoniali da edifici	122.121,53
1433	Entrate patrimoniali da altri beni materiali	7.000,00
2110	Recuperi e rimborsi	963.540,93
2120	Riscossioni IVA	537.011,86
2130	Altre poste correttive e compensative di spese	56.535,05
2210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	218,21
3110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	71.329.201,66
3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	8.904.671,31
3114	Trasferimenti correnti da Stato - Altri fondi per il finanziamento delle Università	47.054,00
3116	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi	110.039,24
3210	Trasferimenti correnti da parte dell'Unione Europea	2.757.670,81
3211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali	1.006,50
3212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	2.121.038,20
3213	Trasferimenti correnti da Province	36.647,95
3215	Trasferimenti correnti da Comuni	154.685,13
3218	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie	70.717,71
3219	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere	380.000,00
3220	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	111.679,12
3222	Trasferimenti correnti da Enti di ricerca	85.454,29
3226	Trasferimenti correnti da altre Università	654.399,84
3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	255.880,53
3233	Contributi correnti da famiglie	49.502,55
3234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	671.737,02
3235	Trasferimenti correnti da imprese pubbliche	50.250,05
3236	Trasferimenti correnti da imprese private	1.000.453,14
3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'Università e della ricerca	35.699,00
3412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	2.855.565,95



Codice SIOPE	Descrizione SIOPE	Importo 2017
3422	Trasferimenti per investimenti da Enti di ricerca	50.000,00
3430	Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	153.400,00
4312	Alienazione di altre partecipazioni	26.311,00
6110	Ritenute erariali	17.561.134,50
6120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	24.375.707,35
6130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	556.616,33
6140	Rimborso di anticipazione fondo economale	50.000,00
6150	Depositi cauzionali	9.421,00
6190	Riscossione per conto della Regione/Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio	2.183.570,00
6230	Altre Partite di Giro	1.212.200,48
9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere/tesoriere)	0,00
TOTALE INCASSI		174.273.192,73

Codice SIOPE	Descrizione SIOPE	Importo 2017
1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	34.991.216,48
1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	102.497,20
1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	11.644.372,03
1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	799.114,18
1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	77.968,47
1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	522.912,01
1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	89.702,04
1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	729.667,27
1134	Altre competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	15.854,90
1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	15.189,48
1143	Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	58.203,30
1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	281.954,01
1212	Docenti a contratto	384.005,69
1213	Assegni di ricerca	3.136.454,63
1214	Direttori amministrativi	169.914,96
1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	510.019,44
1217	Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	159.194,06
1218	Ricercatori a tempo determinato	1.308.140,03
1223	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	9.416,80
1231	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	28.895,48
1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)	927.472,45
1408	Contributi obbligatori per "Altro personale"	162.577,74
1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	335.422,18
1410	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	34.389,12



Codice SIOPE	Descrizione SIOPE	Importo 2017
1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	8.539.286,13
1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	46.655,19
1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	3.025.361,11
1414	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	203.027,89
1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	68.315,44
1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	43.994,94
1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	673.572,41
1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	41.185,64
1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	126.286,47
1429	Contributi prev. complementare per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	24.914,65
1441	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	1.577.860,52
1442	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	9.570,59
1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	731.482,93
1447	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi	8.235,96
1449	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	32.734,17
1450	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	103,04
1451	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	72.013,03
1510	Formazione del personale non docente	80.026,32
1520	Buoni pasto	177.043,20
1530	Mensa	80.673,49
1540	Compensi per commissioni di concorso	107.476,24
1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	1.484.949,48
1570	Interventi assistenziali a favore del personale	106.479,06
1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	65.322,39
1590	Altri oneri per il personale	83.473,47
2110	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	56.971,80
2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	249.551,57
2130	Quote associative	127.220,17
2140	Altre spese per attività istituzionali	31.782,11
2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	47.770,45
2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	401.550,50
2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	597.239,02
2216	Materiale di consumo per laboratorio	1.491.380,18
2221	Studi, consulenze e indagini	1.151.695,60
2222	Pubblicità	161.109,33
2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	956.598,27
2224	Spese postali	51.696,02
2225	Assicurazioni	272.030,23
2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	4.181,80
2227	Assistenza informatica e manutenzione software	243.249,28
2229	Smaltimento rifiuti nocivi	28.629,29



Codice SIOPE	Descrizione SIOPE	Importo 2017
2230	Altre spese per servizi	947.512,54
2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	163.714,40
2232	Spesa corrente per brevetti	32.218,30
2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	110.801,89
2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	96.184,28
2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	219.591,72
2314	Utenze e canoni per energia elettrica	1.428.762,28
2315	Utenze e canoni per acqua	98.576,00
2316	Utenze e canoni per gas	58.508,77
2317	Altre Utenze e canoni	83.830,49
2410	Pulizia	1.260.594,44
2420	Riscaldamento e condizionamento	1.005.661,88
2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.761.394,84
2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	317.254,84
2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	32.150,16
2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.427,89
2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	1.235.443,42
2510	Locazioni	236.469,46
2520	Noleggi e spese accessorie	129.630,56
2540	Licenze software	3.054.305,32
3110	Dottorato di ricerca	3.488.211,71
3130	Scuole di specializzazione mediche a norma UE	7.910.775,20
3150	Perfezionamento all'estero	21.750,00
3160	Altre borse	399.541,73
3210	Attività part-time	219.589,00
3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	1.414.371,40
3240	Altri interventi a favore degli studenti	494.693,81
4111	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	4.669,08
4112	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	1.262.437,94
4200	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	1.619,69
4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	2.983.197,32
4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	16.371,06
4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	997.742,46
4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	69.272,00
4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	23.966,14
4316	Irap per i docenti a contratto	19.588,35
4317	Irap per i direttori amministrativi	14.466,05
4319	Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	44.478,43
4320	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	11.661,14
4321	Irap sull'attività commerciale	38.504,94
4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	103.894,09
4331	Imposte sul reddito	12.329,00
4332	Imposte sul patrimonio	36.826,00
4333	Imposte sul registro	3.942,20
4334	I.V.A.	2.090.115,65
4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	156.286,72
4336	Valori bollati	12.429,60



Codice SIOPE	Descrizione SIOPE	Importo 2017
4337	Altri tributi	74.645,36
5110	Restituzioni e rimborsi	670.648,14
5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	484.136,40
5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	1.892,34
5130	Oneri vari straordinari	2.665,26
5140	Altre spese correnti non classificabili	360.915,20
6111	Trasferimenti correnti allo Stato	158.973,00
6114	Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome	4.187,62
6124	Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	832.718,23
6128	Trasferimenti correnti ad altre Università	3.142.360,73
6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	338.861,24
6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	922.760,14
6140	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere universitarie	2.400,00
7218	Altri interventi edilizi	1.894.617,58
7311	Mezzi di trasporto	24.383,49
7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	62.308,55
7315	Hardware	820.482,63
7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	1.898.881,45
7319	Materiale bibliografico	45.785,26
7323	Impianti e attrezzature	695.051,04
7325	Acquisizione o realizzazione software	225.006,75
7329	Acquisizione di strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	27.657,40
7331	Altri beni materiali	29.098,79
7333	Beni immateriali	373.309,56
7412	Altre partecipazioni	11.150,00
8311	Rimborso prestiti a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	123.998,20
8312	Rimborso prestiti a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	2.630.410,43
9110	Ritenute erariali	13.232.361,19
9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	21.535.270,26
9130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	37.467,38
9140	Anticipazione di fondi economici	50.000,00
9150	Restituzione depositi cauzionali	6.460,00
9180	Versamenti alla Regione - tassa regionale per il diritto allo studio	2.196.364,00
9220	Altre Partite di giro	9.147.405,85
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere/tesoriere)	0,00
TOTALE PAGAMENTI		175.968.650,99



7.2 ALLEGATO 3 – Classificazione della spesa per missioni e programmi (D.Lgs. 18/2012, art. 4)

Riferimenti normativi

Il prospetto di classificazione della spesa per missioni e programmi costituisce un allegato obbligatorio del bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio e del bilancio unico di ateneo d'esercizio ai sensi dell'art. 4, D.Lgs. 18/2012.

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle Università, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni.

La classificazione della spesa in missioni e programmi ha un duplice obiettivo: da un lato monitorare più efficacemente i costi sostenuti in relazione alle finalità perseguite dalle Amministrazioni pubbliche e dall'altro rendere maggiormente omogenei e confrontabili i bilanci delle stesse.

La normativa di riferimento ai fini della redazione di questo prospetto è composta dal:

- Decreto Interministeriale MIUR e MEF del 16 gennaio 2014, n. 21, che ha definito i principi e criteri di classificazione delle spese;
- “Manuale Tecnico Operativo”, emanato dal MIUR con Decreto Direttoriale prot. n. 3112 del 2 dicembre 2015, che ha fornito indicazioni sui criteri di ripartizione al fine di evitare riclassificazioni eterogenee tra i diversi atenei.

Il DI 21/2014 prevede che le Università considerate amministrazioni pubbliche producano il bilancio riclassificato in missioni e programmi rifacendosi al seguente schema:

MISSIONI	PROGRAMMI	CLASSIFICAZIONE COFOG (II LIVELLO)	DEFINIZIONE COFOG (II LIVELLO)
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici
		07.5	R&S per la sanità
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post-universitaria	09.4	Istruzione superiore
	Diritto allo studio nell'istruzione università	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica
Servizi generali	Indirizzo Politico	09.8	Istruzione non altrove classificato
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato



Criteri di riclassificazione

L'art. 4 del DI 21/2014 individua i criteri generali per la classificazione delle spese ai vari programmi e missioni, come di seguito esposto.

Al programma "Sistema universitario e formazione post-universitaria" sono imputate le spese relative a:

- a) incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché le spese relative ai collaboratori ed esperti linguistici, comprensive dei relativi oneri, ivi incluse le spese per i lettori di scambi di cui all'articolo 26, legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- b) borse di studio di qualsiasi tipologia, ivi incluse borse di perfezionamento all'estero, borse per collaborazione part-time, nonché contratti di formazione per i medici specializzandi;
- c) borse di studio ed altri interventi finanziari destinati agli studenti capaci e meritevoli anche se privi di mezzi.

Al programma "Diritto allo studio nell'istruzione universitaria" sono imputate le spese sostenute dalle università alle quali, in forza di legge nazionale o regionale, è stata trasferita la competenza per la realizzazione di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario, le spese per il sostegno alle attività di trasporto, fornitura di vitto e alloggio e altri servizi ausiliari destinati principalmente agli studenti, nonché le spese relative all'acquisto, manutenzione di immobili destinati a residenze universitarie, ivi incluse le relative utenze.

Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" sono imputate le spese relative a lavori sperimentali o teorici intrapresi principalmente per acquisire nuove conoscenze sui fondamenti dei fenomeni e dei fatti osservabili, non finalizzati ad una specifica applicazione o utilizzazione, ivi incluse le spese relative a borse di dottorato e post dottorato, comprensive dei finanziamenti alla mobilità, e le spese per assegni di ricerca interamente a carico del bilancio dell'Ateneo.

Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate le spese relative a lavori originali intrapresi al fine di acquisire nuove conoscenze e finalizzati principalmente ad una pratica e specifica applicazione. In particolare, confluiscono in tale programma tutte le spese per ricerca scientifica e tecnologica applicata dell'area medica, corrispondenti alla classificazione COFOG di II livello "R&S per la sanità", e tutte le spese relative ad altre aree di ricerca ivi incluse quelle relative a personale a tempo determinato impegnato in specifici progetti, che corrispondono alla classificazione COFOG di II livello "R&S per gli affari economici".

Al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata" sono imputate anche le spese sostenute per attività di ricerca, di consulenza e convenzioni di ricerca conto terzi, incluse le spese per la retribuzione del personale di ruolo.



Al programma “Indirizzo politico” sono imputate le spese relative alle indennità di carica, i gettoni e i compensi per la partecipazione agli organi di governo e tutte le altre spese direttamente correlate.

Al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni” sono imputate le spese per lo svolgimento di attività strumentali volte a garantire il funzionamento generale degli atenei non attribuibili in maniera puntuale ad altri specifici programmi.

Il Manuale Tecnico Operativo è intervenuto fornendo ulteriori chiarimenti e indicazioni circa i criteri da utilizzare nella classificazione, al fine favorire la confrontabilità dei prospetti dei vari Atenei.

Tenuto conto di quanto indicato nel Manuale e nel DI 21/2014, sono stati quindi riclassificati gli importi corrispondenti agli impegni di spesa del rendiconto in contabilità finanziaria, al netto di quelli riferiti alle partite di giro.

Il prospetto di classificazione delle spese per missioni e programmi riferito all’esercizio 2017 risulta pertanto il seguente.

MISSIONI	PROGRAMMI	CLASSIFICAZIONE COFOG (II LIVELLO)	DEFINIZIONE COFOG (II LIVELLO)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2017	
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	50.925.187	38%
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	3.159.931	2%
		07.5	R&S per la sanità	66.664	0%
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post-universitaria	09.4	Istruzione superiore	53.629.848	40%
	Diritto allo studio nell'istruzione università	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	-	0%
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	5.719.260	4%
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	-	0%
Servizi generali	Indirizzo Politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	281.640	0%
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	21.869.402	16%
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	-	0%
				135.651.933	



7.3 ALLEGATO 4 – Rendiconto Economico commerciale

Nel riclassificato economico commerciale vengono esposti gli importi relativi ai ricavi e ai costi di competenza rientranti nella sfera commerciale.

I ricavi comprendono i corrispettivi per:

- le prestazioni di servizi riferite a ricerche commissionate e trasferimento tecnologico effettuate principalmente dai Dipartimenti;
- per gli affitti di spazi;
- per i corsi di lingua gestiti dal Centro Linguistico e Audiovisivi.

I costi comprendono:

- i costi diretti riferiti all'attività commerciale;
- gli altri componenti negativi relativi a beni e servizi adibiti promiscuamente all'esercizio di attività commerciali e istituzionali, "deducibili per la parte del loro importo che corrisponde al rapporto tra l'ammontare dei ricavi e altri proventi che concorrono a formare il reddito d'impresa e l'ammontare complessivo di tutti i ricavi e proventi", come previsto dall'art. 144 co. 4 del TUIR. Per l'anno 2017 la percentuale di recupero dei costi promiscui è pari al 2,28%.

	31.12.2017	31.12.2016
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	36.829	53.982
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.908.906	2.686.294
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0	0
Totale proventi Propri	2.945.735	2.740.277
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	0	0
2) Contributi Regioni e Province autonome	0	0
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0	0
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0
5) Contributi da Università'	0	0
6) Contributi da altri (pubblici)	0	0
7) Contributi da altri (privati)	0	500
Totale Contributi	0	500
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE		
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	147.890	201.278
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	2.253	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	3.095.878	2.942.055
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / Ricercatori	1.530.511	1.397.906
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	18.926	9.346
c) docenti a contratto	0	0



	31.12.2017	31.12.2016
d) esperti linguistici	5.100	11.307
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0	0
Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	1.554.537	1.418.558
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	483.313	460.039
Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo	483.313	460.039
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	2.037.850	1.878.598
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	0	0
2) Costi per il diritto allo studio	0	0
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	1.400	0
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0	0
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	77.740	43.532
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	20.167
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	0	0
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	246.106	270.836
9) Acquisto altri materiali	15.230	25.143
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0	-13.227
11) Costi per godimento beni di terzi	16.957	25.713
12) Altri costi	6.072	4.626
Totale costi della gestione corrente	363.505	376.791
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	11.236	9.662
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	107.376	87.998
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	85.542	28.256
Totale ammortamenti e svalutazioni	204.154	125.916
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	191.098	78.819
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	18.881	9.480
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	2.815.488	2.469.603
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	280.390	472.451
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	0	0
2) Interessi e altri oneri finanziari	3	(49)
3) Utili e perdite su cambi	0	0
	(3)	(49)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0	0
2) Svalutazioni	0	0
	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	13.182	164
2) Oneri	52.205	(4.835)
	(39.023)	(4.671)
Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)	241.363	467.732
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	29.606	29.450
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	211.757	438.282



7.4 ALLEGATO 5 – Tempestività dei pagamenti (art. 41, co. 1, D.L. 66/2014)

PERIODO DI RIFERIMENTO	VALORE INDICE
I trimestre	10,09
II trimestre	-7,07
III trimestre	-2,78
IV trimestre	-10,97
ANNUALE	-2,68



7.5 ALLEGATO 6 - Relazione sui risultati delle attività di ricerca, formazione e di trasferimento tecnologico (art. 3 quater, DL 180/2008, conv. L. 1/2009)

LA RICERCA

La ricerca e il trasferimento tecnologico

La ricerca costituisce uno dei pilastri fondamentali su cui si basa il prestigio e il valore sociale dell'Università. Mai come ora si sente il bisogno di restituire il giusto valore alla ricerca e all'impatto che questa dovrebbe avere per lo sviluppo di un territorio attraverso un processo virtuoso di formazione di competenze di alto livello, di produzione di conoscenze e del loro trasferimento. Una ricerca che sia libera, di qualità, interdisciplinare, di respiro internazionale e fruibile a tutti (trasferibile alla didattica e al territorio) può essere capace di generare innovazione imprenditoriale e sviluppo sociale.

Tali principi e gli obiettivi che ne conseguono in attuazione di una politica volta al rafforzamento del ruolo della ricerca sono fortemente condizionati dalla possibilità di disporre di finanziamenti sia da destinare ai costi vivi e strumentali della ricerca, sia da destinare al capitale umano. In tal senso, le difficoltà che si registrano in questi ultimi anni derivano principalmente dalla diminuzione delle risorse finanziarie e dalla contrazione del personale destinato alla ricerca.

Tenendo presente l'obiettivo del Piano Strategico di Ateneo 2015-2019 di "promuovere la qualità e la competitività della ricerca", in considerazione degli esiti della VQR 2011-2014 (che hanno registrato performance inferiori alle attese e in alcune aree nettamente inferiori rispetto ai risultati della precedente VQR) nel 2017 molte energie sono state dedicate a definire un piano di azioni finalizzate a migliorare la qualità del reclutamento ed a supportare la ricerca dipartimentale. Un'attenzione particolare è stata inoltre posta alla riqualificazione dei corsi di dottorato, con l'avvio del processo di aggiornamento del regolamento interno e un'azione di analisi e ricomposizione dei collegi di dottorato, stimolata in particolare dall'obiettivo, previsto nell'ambito dell'Autonomia Responsabile, di miglioramento dell'indice di qualità media dei collegi di dottorato R+X. In questo contesto, sono state avviate azioni volte a monitorare la qualità della produzione scientifica e ad evidenziare le aree e i settori di maggiore criticità.

L'Ateneo ha mantenuto un forte impegno in tema di trasferimento di tecnologie e, più in generale, di public engagement. Ha continuato a promuovere e rafforzare iniziative tese a valorizzare: la proprietà intellettuale (gestione del portafoglio brevetti e relativa commercializzazione), i rapporti con il sistema produttivo e territoriale (la manifestazione più concreta è la creazione del Punto Impresa nell'ambito del Cantiere Friuli), lo sviluppo della cultura d'impresa (con formazione e supporto all'avvio di start up) e partecipazione a progetti di promozione della cultura imprenditoriale, la formazione di terzo livello (aprendosi al dottorato industriale) e il placement.



La collaborazione con gli atenei regionali si è consolidata ed aperta a nuove partnership in una prospettiva intersettoriale ed interistituzionale orientata alla crescita del territorio. Esempi di particolare rilievo sono, da un lato, la partecipazione con i Cluster Regionali e la Regione FVG alle Piattaforme Europee di Specializzazione Intelligente con due iniziative pilota ammesse a finanziamento, una in ambito Energy e una in ambito Agrifood. Dall'altro, la definizione con le 9 Università del Triveneto di una proposta di progetto per la futura creazione del Competence Center delle Venezie nell'ambito del piano Industry 4.0 del Ministero dello Sviluppo economico.

L'impegno per la formazione alla ricerca

Nell'anno l'Ateneo ha mantenuto il proprio impegno nelle attività post-lauream, emanando due bandi di finanziamento per assegni di ricerca (per un importo complessivo di 400.000€) che hanno portato al sostegno di 34 progetti. I bandi di finanziamento, in continuità con quelli emanati nel 2016, definiscono le graduatorie in base alla valutazione qualitativa della proposta, alle offerte di cofinanziamento dei proponenti, nonché alla previsione del possesso del titolo di dottore di ricerca da parte dei destinatari.

Anche nel 2017 l'Ateneo ha beneficiato del finanziamento regionale L.R. 34/2015 per gli assegni di ricerca (250.000€) finalizzato a valorizzare il capitale umano operante nel sistema della ricerca e accademico regionale nei settori umanistici e delle scienze sociali.

Complessivamente i contratti per assegni di ricerca stipulati nell'anno (inclusi quelli interamente pagati con risorse messi a disposizione sui progetti da parte dei singoli docenti e ricercatori) sono stati 172, portando a 223 il numero di assegnisti attivi nel 2017.

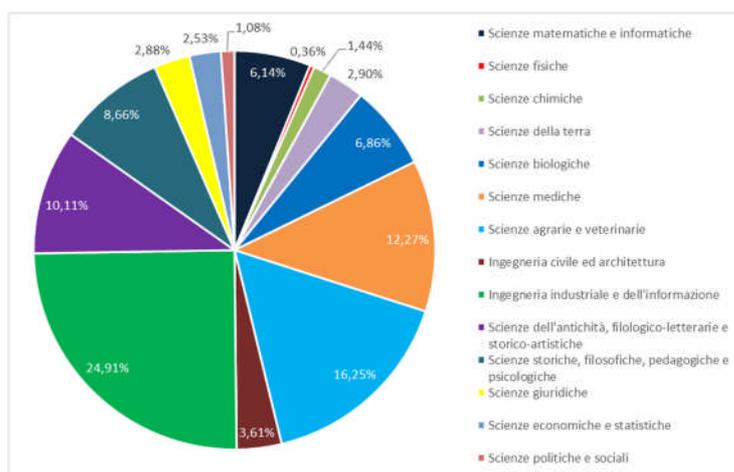


Fig.1 – Assegni di Ricerca 2017 per area disciplinare (in %) (elaborazione ARIC su dati ARIC)

E' inoltre continuato il progetto "HEaD - Higher education and development" (termine progettuale 31 dicembre 2020) a valere sulle risorse del FSE dedicate al "Sostegno allo sviluppo dell'alta formazione post laurea". Il budget progettuale complessivo destinato al nostro Ateneo è di 2.700.000€, su complessivi 6.300.000€, per le seguenti attività:

- borse di dottorato e/o assegni di ricerca in FVG, coerenti con le aree della Strategia di Specializzazione intelligente della Regione (S3) e delle sue traiettorie di sviluppo;



- assegni di ricerca per lo svolgimento di attività di ricerca in impresa, coerenti con le aree della S3 e delle sue traiettorie di sviluppo;
- borse di dottorato e/o assegni di ricerca all'estero, presso le aree territoriali rientranti nelle macrostrategie EUSALP e EUSAIR.

Anche per il 33° ciclo tutti i corsi di dottorato di ricerca sono stati valutati positivamente dall'ANVUR, mantenendo pertanto l'accreditamento ministeriale. I dottorati di ricerca attivati nell'a.a. 2017/2018 con sede amministrativa a Udine sono:

- Alimenti e salute umana;
- Informatica e scienze matematiche e fisiche (in convenzione con la Fondazione Bruno Kessler);
- Ingegneria industriale e dell'informazione (in convenzione con l'Institut National Polytechnique de Grenoble);
- Scienze biomediche e biotecnologiche (in convenzione con il Centro di Riferimento Oncologico di Aviano – IRCCS);
- Scienze dell'ingegneria energetica e ambientale;
- Scienze e biotecnologie agrarie (in convenzione con la Fondazione Edmund Mach);
- Scienze giuridiche (in convenzione con l'Università di Trieste);
- Scienze manageriali e attuariali (in convenzione con l'Università di Trieste);
- Studi linguistici e letterari (in convenzione con l'Università di Trieste);
- Studi storico artistici e audiovisivi.

L'offerta di terzo livello della formazione universitaria è inoltre completata da 5 corsi di cui l'Ateneo è sede convenzionata con le Università di Venezia, Trieste e SISSA.

Importante l'impegno finanziario dell'Ateneo per il sostegno dei dottorati di ricerca: sono 71 le borse triennali stanziare per i corsi di cui Udine è sede amministrativa o convenzionata, sostenute con risorse proprie e acquisite con il progetto HEaD. Costante, inoltre, il contributo dato dalle sedi convenzionate (UNITS 9 borse; Fondazione E. Mach 3 borse; CRO 3 borse; Fondazione B. Kessler 3 borse), nonché di aziende ed enti terzi (7,5 borse, rispetto alle 7 del 32° ciclo, alle 8 del 31° ed a 1 del 30°).

Per l'a.a. 2017/2018 hanno partecipato alle prove concorsuali 370 candidati; nella Fig.2 si può vedere il trend degli ultimi quattro a.a. sia del numero di partecipanti alle prove concorsuali che del numero degli iscritti ai corsi, divisi per provenienza (UniUD, altro ateneo italiano, estero).

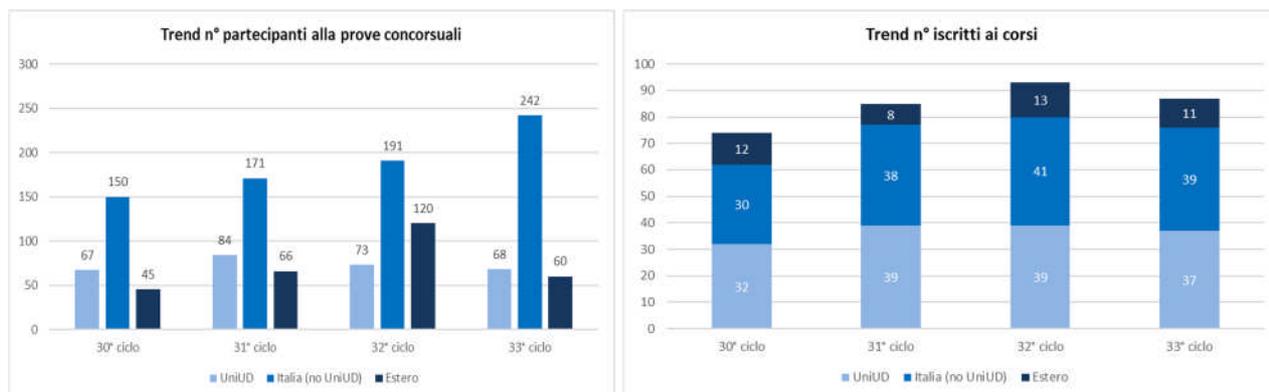


Fig.2 – Partecipanti alle prove e Iscritti degli ultimi quattro cicli, divisi per provenienza (elaboraz. ARIC su dati ARIC)

L’attenzione dell’Ateneo allo sviluppo delle risorse umane è inoltre attestata dal premio “Ph.D. Award”, alla sua terza edizione, finalizzato a valorizzare giovani talenti che abbiano conseguito il titolo di dottore di ricerca presso l’Università degli Studi di Udine. I premi assegnati sono stati 5, per un importo complessivo di euro 9.000.

La partecipazione a bandi di ricerca competitivi

I principali programmi di finanziamento sono ormai ampiamente impostati e si avviano all’ultimo periodo della loro programmazione che si concluderà nel 2020. Facendo un bilancio, per quanto riguarda il Programma Quadro Europeo Horizon 2020 i ricercatori dell’Università hanno presentato (dal 2014 al 2017) 189 progetti, di cui 19 sono stati finanziati ottenendo un contributo UE pari a euro 4.361.654. Nella Fig.3 si può vedere il valore dei finanziamenti ottenuti e il numero di progetti finanziati, divisi per tipologia. Il rateo di successo medio per l’Ateneo si attesta attorno al 10% (leggermente inferiore a quello italiano: 11%), in linea con i trend della programmazione quadro 2014-2020.

Signed Grants / Participant EU Contribution by Thematic Priority

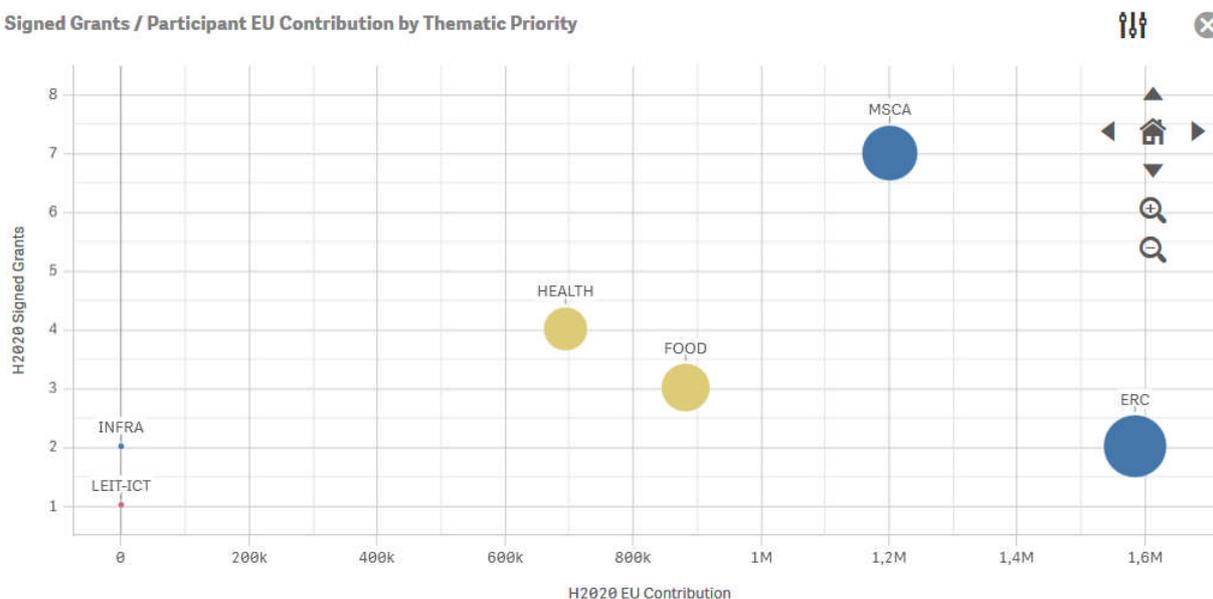


Fig.3: progetti finanziati / entità del finanziamento per tipologia di bando – UNIUD (2014-2017)



(ricerca ARIC su dati Projects & Results – Participant Portal)

In considerazione dell'ampio spettro di competenze scientifiche presenti, i ricercatori dell'Ateneo partecipano usualmente a bandi competitivi promossi da diversi soggetti, nazionali e internazionali, cercando di cogliere le varie opportunità di finanziamento per la ricerca, lo sviluppo e l'innovazione. Solo nell'ultimo anno sono stati presentati complessivamente 165 progetti.

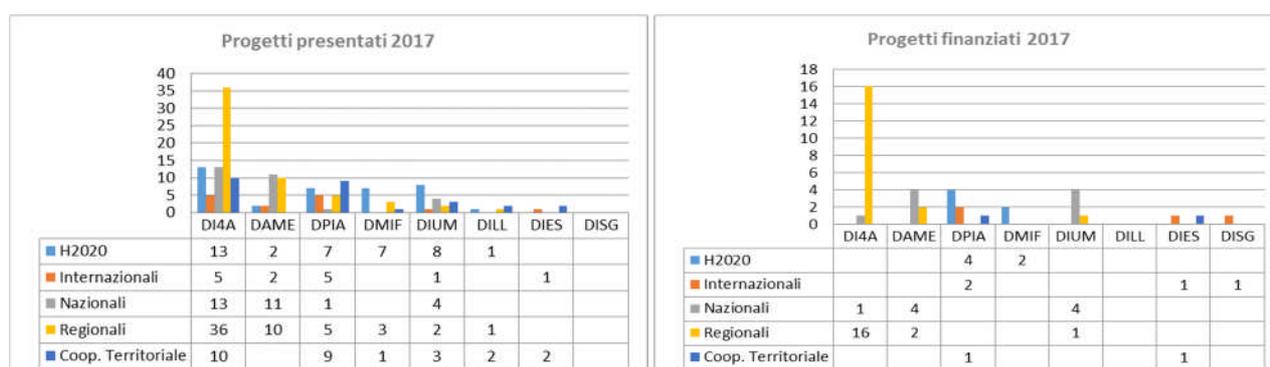


Fig.4 – Progetti presentati e finanziati nel 2017, per dipartimento e tipologia (elaborazione ARIC su dati ARIC)

Nella Fig.4 si può osservare, per ciascun Dipartimento e in relazione all'ambito di finanziamento, la numerosità dei progetti presentati e dei finanziamenti ottenuti (quest'ultimi sono riferiti in parte a proposte progettuali presentati negli anni precedenti, in considerazioni dei tempi necessari ai finanziatori per effettuare le valutazioni).

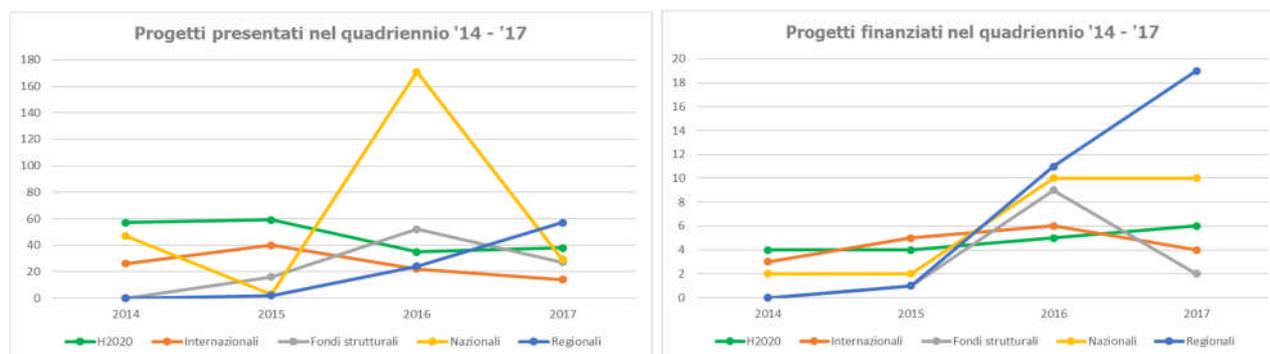


Fig.5 – Progetti presentati e finanziati 2014 – 2017, per ambito di finanziamento (elaborazione ARIC su dati ARIC)

In generale dal 2012 al 2017 si rileva un trend crescente sia dei progetti presentati (escludendo il picco anomalo del 2016: 304 progetti presentati, di cui 168 PRIN), che dei finanziati. Tale incremento è legato in parte al numero di bandi complessivamente disponibili, ma anche alle azioni poste in atto dall'Ateneo per il potenziamento dei servizi di supporto dell'attività di ricerca, che hanno contribuito ad aumentare la sensibilità dei gruppi di ricerca nei confronti delle opportunità di finanziamento e la loro capacità di scrivere progetti su bandi competitivi. Tra le varie, si ricordano, in particolare, le attività di scouting di nuove forme di finanziamento, la promozione in campo internazionale delle attività dei gruppi di ricerca, il sostegno al networking nazionale e



internazionale, con l'adesione alle Piattaforme Tecnologiche europee e ai Cluster Tecnologici Nazionali.

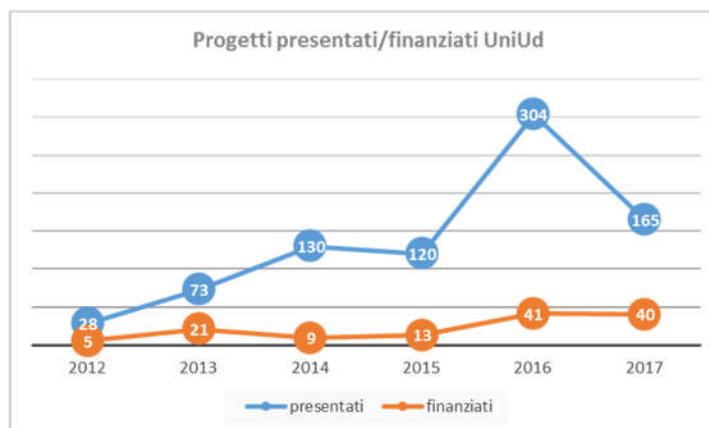


Fig.6 – Trend complessivo di progetti presentati e finanziati a livello di Ateneo (elaborazione ARIC su dati ARIC)

La produttività scientifica

Il repository istituzionale della ricerca (<https://air.uniud.it>) registra ed espone 1.823 prodotti con data di pubblicazione 2017. Nella tabella che segue si riporta la distribuzione degli stessi per dipartimento: il numero complessivo è in questo caso superiore (2.115) in quanto un prodotto con più autori, afferenti a dipartimenti diversi, viene conteggiato tante volte quante sono le strutture cui afferiscono gli autori. Inoltre nel numero complessivo di prodotti pubblicati nel 2017, sono inclusi anche i 229 prodotti pubblicati da figure non strutturate: dottorandi, assegnisti, personale tecnico-amministrativo.

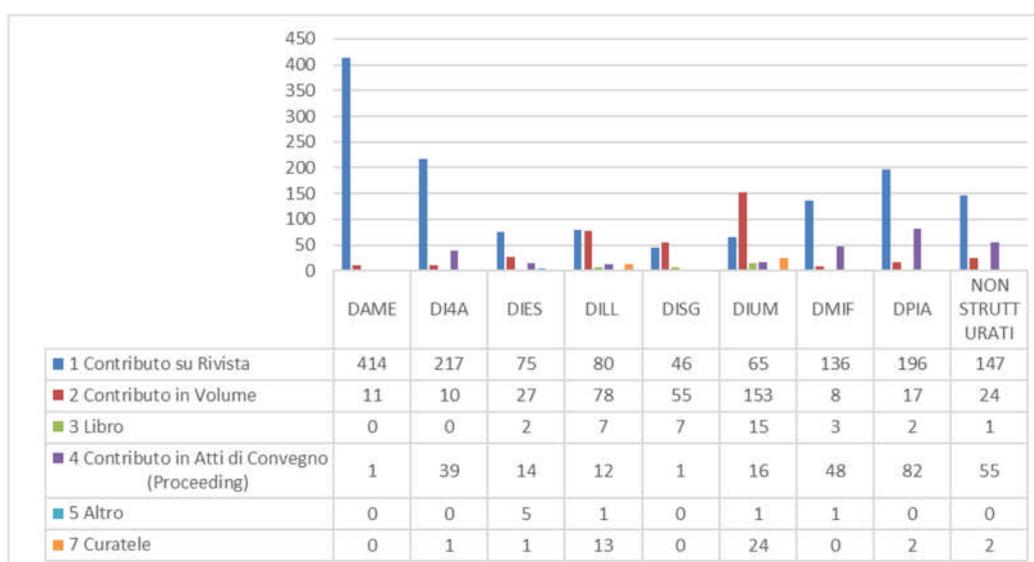


Fig.7 - Pubblicazioni registrate nell'archivio, per dipartimento e tipologia (elaborazione ARIC su dati CINECA al 15.03.18)



In linea con le policy di Ateneo sull'open access, sono in leggero ma costante aumento, nell'archivio, le pubblicazioni corredate da full-text in accesso aperto; nell'anno 2017 quest'ultime risultano essere il 17,9% dei prodotti depositati, mentre nel 2016 rappresentavano il 17,5%.

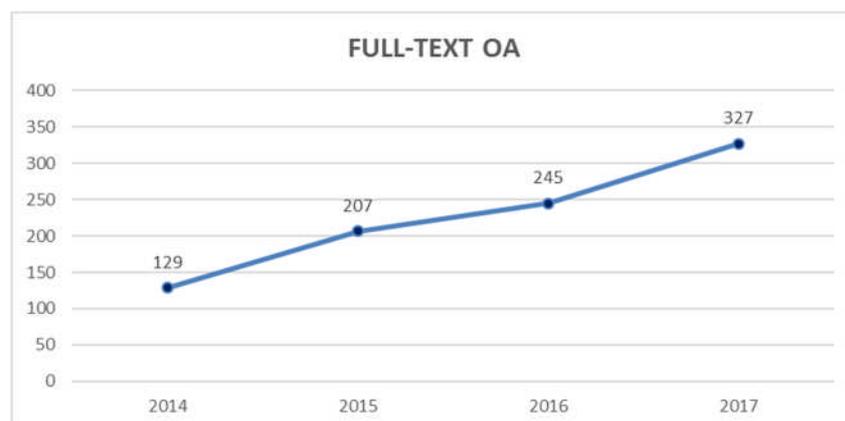


Fig.8 - Pubblicazioni registrate nell'archivio con full-text in OA (elaborazione ARIC su dati CINECA al 15.03.2018)

Al fine di monitorare la qualità della produzione scientifica e di individuare le aree e i settori in sofferenza è stato acquisito uno strumento informatico (denominato Sistema di supporto UniBAS-CRUI) che consente agli atenei di svolgere procedure periodiche di autovalutazione dei prodotti della ricerca. Con l'ausilio di questo strumento è stato possibile individuare e calcolare alcuni indicatori che andranno a popolare il cruscotto direzionale di Ateneo realizzato sulla base di quanto previsto e richiesto dal sistema AVA.

Un primo indicatore della produttività ad una data definita, che si è scelto di monitorare, è l'indicatore quantitativo di attività scientifica (A4.3) descritto nell'Allegato alle Linee guida per l'accreditamento delle sedi e dei corsi di dottorato (nota MIUR del 14.4.2017): *“aver pubblicato i) nei settori bibliometrici, negli ultimi cinque anni un numero di prodotti pubblicati su riviste scientifiche contenute nelle banche dati internazionali "Scopus" e "Web of Science" almeno pari alla soglia fissata per i professori associati nel proprio settore concorsuale; ii) nei settori non bibliometrici, negli ultimi dieci anni un numero di articoli in riviste di classe A almeno pari alla soglia fissata per i professori associati nel proprio settore concorsuale”*.

L'indicatore è stato applicato a tutti i professori e ricercatori dell'Ateneo ed è emerso che, rispetto a novembre 2017 (periodo di riferimento fissato a livello nazionale dal sistema UniBAS-CRUI) un numero considerevole non soddisfa il requisito A4.3.

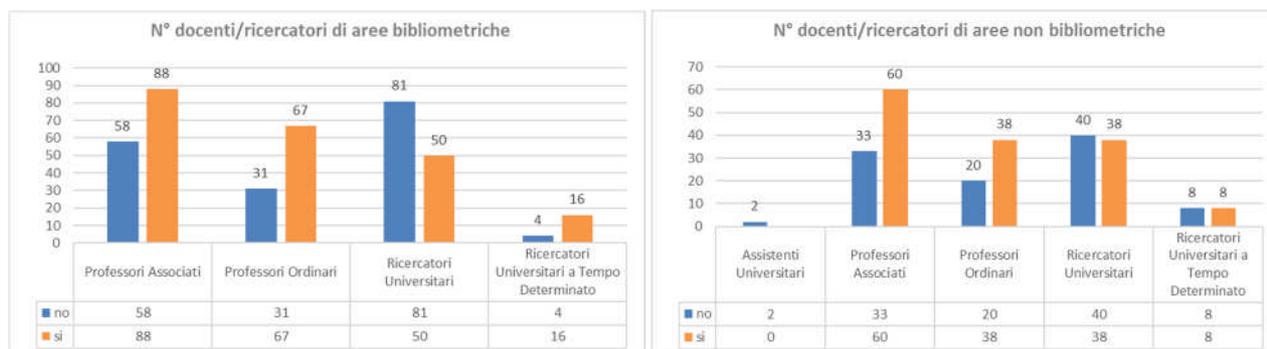


Fig.9 – N° di docenti e ricercatori che soddisfano/non soddisfano il requisito A4.3
(elaborazione ARIC su dati UniBAS-CRUI al 15.03.2018)

Per valutare i contributi in rivista o in collane indicizzate dei settori afferenti alle aree bibliometriche (1-2-3-4-5-6-7-8b-9-11b-13) il sistema UniBAS-CRUI adotta una versione semplificata delle procedure automatiche definite nell'ambito dell'esercizio VQR 2011-14. Per dette aree è pertanto possibile fornire anche una proiezione di indicatori utili per definire la qualità della produzione sulla base di criteri VQR-like.

Nella figura 10 si evidenziano, per le aree bibliometriche, le percentuali di prodotti di classe eccellente ed elevata, sul totale di prodotti valutabili censiti nell'archivio istituzionale, relativi al biennio 2015-2016 che rientrerà nel periodo esaminato dalla prossima VQR (2015-2019).

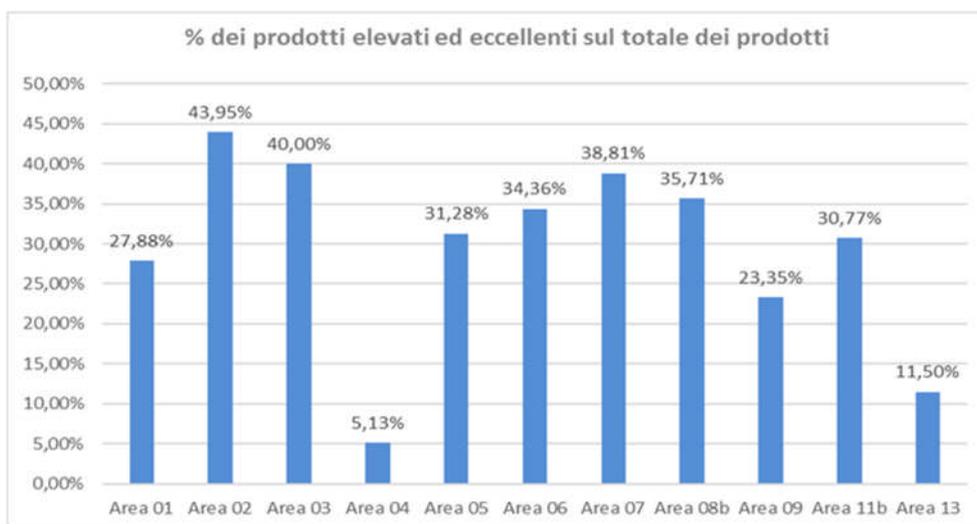


Fig.10 – Percentuale di pubblicazioni 2015-2016 di classe eccellente ed elevata per le aree bibliometriche
(elaborazione ARIC su dati UniBAS-CRUI al 15.03.2018)

Rilevazioni periodiche di questo tipo possono offrire agli organi di governo indicazioni utili per intraprendere azioni volte a migliorare la qualità nelle aree che, raffrontate con gli esiti della VQR 2011-2014, continuano ad apparire deboli o azioni tese a sostenere aree che manifestano una evidente crescita e miglioramento.

Scouting di tecnologie e valorizzazione della proprietà intellettuale



Il 2017 ha visto proseguire l'impegno sul fronte della terza missione anche grazie alla continuazione del progetto finanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico che ha cofinanziato tre assegni di ricerca con l'obiettivo di potenziare il numero di personale attivo sullo scouting di nuove tecnologie e sulla loro valorizzazione. In particolare il progetto, disegnato e realizzato in coordinamento con l'Università di Trieste e Sissa, è volto a favorire il potenziamento del trasferimento tecnologico accademico in armonia rispetto alle tematiche individuate dalla Regione FVG nell'ambito delle S3.

Nell'ottica "UNITYFVG", ciascuno dei tre atenei regionali sta focalizzando il proprio impegno su due ambiti tra quelli indicati nelle S3, ricevendo, secondo una logica di complementarietà, servizi di supporto per gli altri ambiti dalle altre due Università. Le aree di specializzazione su cui è impegnato l'Ateneo di Udine sono quelle Agroalimentare e della Metalmeccanica e sistema casa.

Focalizzando l'attenzione sul versante brevetti, i risultati del 2017 sono stati particolarmente soddisfacenti. Grazie a 6 domande di brevetto depositate nel corso dell'anno, l'Ateneo ha raggiunto la quota di 101 invenzioni tutelate con privative a proprio nome; inoltre sono state avviate le trattative per altri 3 brevetti.

Il brevetto che ha fatto maggiormente parlare di sé è stato senza dubbio il n.100, relativo ad un surrogato di uovo prodotto con ingredienti di origine vegetale (c.d. "uovo sodo vegano") inventato da 4 studentesse di tecnologie alimentari. L'attenzione dei media, oltre a diffondere una buona immagine dell'Ateneo, ha molto agevolato il processo di valorizzazione di questo brevetto visto l'interesse di numerose industrie alimentari; con una di queste è stato infatti già stipulato un contratto di opzione che nel 2018 dovrebbe tradursi in un contratto di licenza esclusiva mondiale per la produzione e commercializzazione del prodotto.

L'anno è stato significativo anche per il numero di contratti stipulati con aziende per lo sfruttamento di brevetti dell'Università, si sono infatti registrate: 1 cessione, 2 opzioni e 2 licenze. Tra le licenze si ricorda quella concessa ad una start-up, per lo sviluppo di un brevetto relativo ad un metodo per il rilevamento di cellule tumorali circolanti, che si auspica possa diventare un importante strumento di diagnosi precoce e per il follow-up delle terapie oncologiche.

Nella figura successiva è offerta una rappresentazione del portafoglio brevetti dell'Università di Udine: pur non essendo considerati tutti i titoli brevettuali dell'Università (mancano le privative vegetali e i brevetti più recenti), questa elaborazione fornisce il quadro della distribuzione geografica dei titoli attivi e dei domini tecnologici in cui si è maggiormente espressa l'attività inventiva dei ricercatori dell'Ateneo.

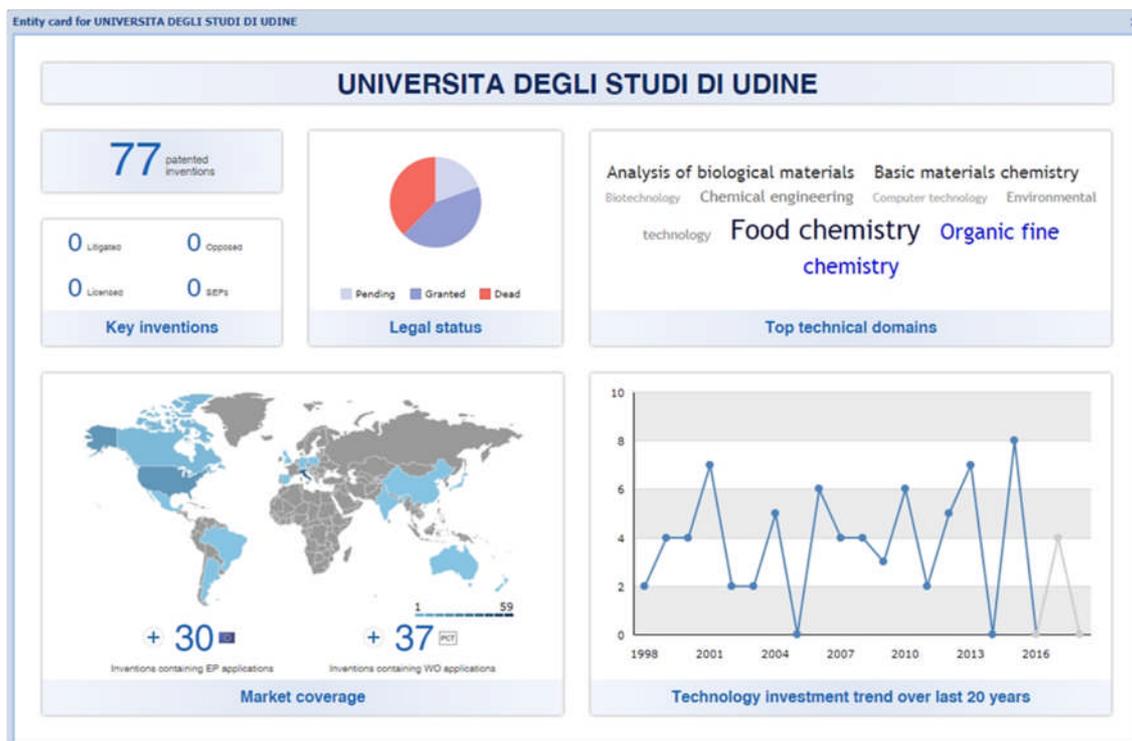


Fig.11 – Portafoglio brevetti UniUD (ricerca ARIC su dati Orbit di Questel)

Il rapporto dell'Università con il sistema delle imprese

Sul fronte del trasferimento tecnologico, è stato l'anno della progettazione del nuovo Punto Impresa, nato nell'ambito di Cantiere Friuli con il sostegno della Fondazione Friuli, la cui attività è stata ufficialmente avviata a marzo 2018. Il Punto Impresa nasce per favorire il rafforzamento del network tra diversi soggetti e la costruzione di percorsi di collaborazione (catalizzando opportunità, competenze ed esigenze), nonché fungendo da facilitatore nel dialogo impresa-università, in particolare sugli assi del placement, ricerca e didattica.

Sul versante imprenditoriale della ricerca, al 31/12/2017 sono 8 gli spin off partecipati dall'Ateneo e 9 le start up attive riconosciute. Nel corso del biennio 2016-2017 il numero di start up e spin off si è modificato, da un lato, per effetto dell'adozione del piano operativo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie possedute dall'Ateneo (come richiesto dalla normativa nazionale) e, dall'altro lato, per l'adozione del nuovo Regolamento Spin Off che ha introdotto il riconoscimento per un periodo limitato a 5 anni.

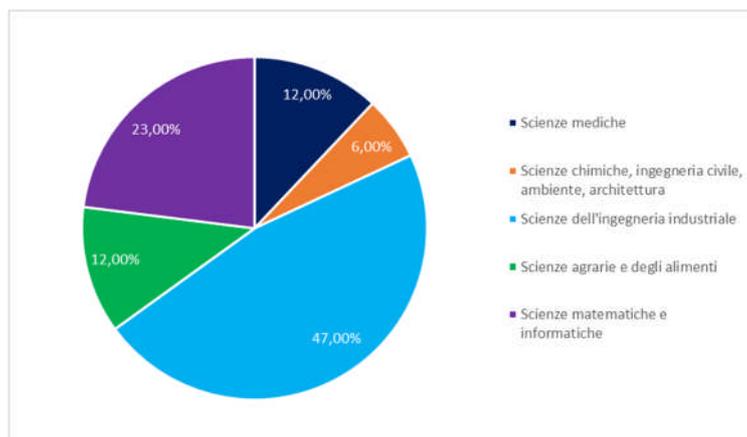


Fig.12 - Settori di attività di spin off e start up attivi al 31/12/2017 (elaborazione ARIC su dati ARIC, 2017)

In riferimento alla creazione di nuove imprese e alla promozione della cultura d'impresa, il 2017 si è caratterizzato per la nuova edizione di Start Cup FVG. La business plan competition, dopo il successo dell'edizione 2015, ha visto il consolidarsi della prestigiosa partnership composta dai principali attori del territorio regionale sul tema dell'imprenditorialità. Start Cup FVG è stata realizzata grazie alla collaborazione tra: le tre università regionali, due fondazioni bancarie (Fondazione Friuli e Fondazione CRTrieste), i Giovani Imprenditori Confindustria FVG, i quattro parchi Scientifici e Tecnologici e un incubatore regionale (AREA Science Park, Friuli Innovazione, Consorzio Innova FVG, Polo Tecnologico di Pordenone e BIC Incubatori FVG), la Regione Autonoma FVG, la Federazione delle BCC del FVG. Hanno supportato l'iniziativa: l'IRCSS CRO di Aviano, il Consorzio Friuli Formazione, l'incubatore ed acceleratore privato Pollen, i network di business angel IAG e Unicorn Trainers Club, le aziende ABS, The Research Hub by Electrolux Professional e Fincantieri. I partner tecnici sono stati: iVision, Studio Sandrinelli Srl, Arrocco e Quokky, mentre i mediapartner erano: Messaggero Veneto e Il Piccolo.

Alla competizione risultavano iscritti 182 progetti, che hanno coinvolto complessivamente 387 soggetti tra studenti, laureati, ricercatori e docenti, imprenditori e startupper.

Nel corso dell'anno l'Ateneo, attraverso i servizi di supporto al placement, ha organizzato e promosso diverse iniziative ed eventi volti a favorire l'incontro tra domanda e offerta di lavoro. Negli ultimi dodici mesi sono state pubblicate oltre 620 offerte di lavoro sul portale dedicato, per un totale di 5.623 CV raccolti.

Molto attiva è stata anche l'azione sui canali social per veicolare e promuovere le varie opportunità di lavoro: il profilo Facebook "piace" a più di 6.858 persone, la pagina LinkedIn ha 5.777 membri collegati e da alcuni mesi è stato aperto anche un profilo Twitter.

Tra le attività organizzate per agevolare il placement si ricordano: i "Mercoledì del Placement" (sette incontri), la fiera "Job Breakfast", i "Career Tour" (trasferte dedicate ai laureandi e laureati verso le fiere del lavoro di Brescia, Padova, Piacenza, Verona e Vienna).

L'Università di Udine è uno dei soggetti promotori del progetto Pipol – Garanzia Giovani, il progetto europeo che si propone di qualificare e riqualificare i giovani per un più facile inserimento nel mondo



del lavoro. Nel triennio 2014-2017 sono state effettuate oltre 2000 convocazioni a neolaureati interessati a iscriversi al progetto e avviati più di 500 tirocini sia in Friuli che all'estero.

Il public engagement

Sempre intensa è stata l'attività di valorizzazione e disseminazione dei risultati della ricerca anche in stretta connessione con le finalità espresse dall'art.1 dello statuto dell'Università che afferma *"l'Università di Udine promuove lo sviluppo e il progresso della cultura e delle scienze attraverso la ricerca, la formazione, la collaborazione scientifica e culturale con istituzioni italiane ed estere, contribuendo con ciò allo sviluppo civile, culturale, sociale ed economico del Friuli"*.

Tra le molteplici iniziative di divulgazione che hanno riempito l'agenda dell'Ateneo a favore della società e del territorio di riferimento, si rammenta la manifestazione "Conoscenza in festa", festival italiano dei saperi e dell'alta formazione, dedicato al tema: "Education for all". L'evento ha avuto un taglio decisamente internazionale ospitando università dei maggiori Paesi del mondo: dalla Francia agli Stati Uniti, dal Giappone al Regno Unito, dal Canada alla Germania. In quest'ambito, con il coinvolgimento di molti esercizi commerciali della città, sono stati organizzati 27 eventi denominati "le Botteghe del sapere". Docenti e ricercatori dell'Ateneo hanno "raccontato" elementi significativi di una loro ricerca ad una platea di cittadini che ha avuto modo di conoscere, porre domande, incuriosirsi e comprendere come il lavoro accademico, direttamente o indirettamente, di fatto risponde ad esigenze che esprime la stessa società civile.

Per favorire il dialogo tra l'accademia e la cittadinanza è stato organizzato un ciclo di 10 seminari formativi destinati al personale docente, invitato ad affinare le proprie tecniche comunicative. L'indice di gradimento ottenuto dall'iniziativa ha posto le basi su cui costruire altri momenti formativi in futuro. L'attività di comunicazione e disseminazione scientifica è sempre più considerata fondamentale anche dai ricercatori e ciò apre un nuovo capitolo che va ad arricchire l'attività del docente, consapevole di dover diffondere le proprie attività di ricerca a vari tipi di pubblico.

LA FORMAZIONE

L'offerta formativa

L'offerta formativa dell'Ateneo di Udine si è consolidata negli ultimi anni attraverso:

- l'attivazione, nell'ambito dei percorsi formativi ritenuti più tradizionali, di moduli formativi per favorire l'acquisizione di competenze trasversali, una nuova e più qualificata occupazione;
- la realizzazione di corsi internazionali. Le esperienze formative maturate in contesti differenti, il confrontarsi con culture imprenditoriali diversificate costituiscono infatti per le nuove generazioni un elemento cruciale per partecipare attivamente nella società e nel mercato globale, cogliendone le tendenze evolutive e sperimentando i benefici del dialogo interculturale, della solidarietà e della coesione;
- la promozione di un contesto didattico centrato sullo studente e caratterizzato da un



- soddisfacente rapporto docenti/studenti, valorizzato da un continuo monitoraggio e supporto da parte delle strutture deputate alla organizzazione della didattica e ai servizi agli studenti;
- l'ammmodernamento delle infrastrutture didattiche;
 - il costante monitoraggio della qualità e dell'efficacia dei contenuti didattici e dei servizi logistici ed amministrativi complementari, quali risultano percepiti dai suoi fruitori, nonché della rispondenza dei risultati ottenuti ai risultati attesi, al fine di attivare azioni correttive laddove venissero riscontrati elementi di debolezza e di garantire una continua riprogettazione dei percorsi di studio in considerazione delle esigenze emerse.

Contestualmente, a seguito della disattivazione delle facoltà e per una più razionale organizzazione delle attività di didattica e di ricerca, è stata attuata una riorganizzazione dei dipartimenti con la contestuale riduzione del loro numero ad otto.

Nell'a.a. 2017/18 l'Università degli Studi di Udine ha attivato 73 corsi di studio, di cui 36 corsi di laurea (di cui 7 corsi in modalità interateneo), 33 corsi di laurea magistrale (di cui 7 in modalità interateneo) e 4 corsi di laurea magistrale a ciclo unico (di cui 1 in modalità interateneo).

Di seguito l'elenco dei corsi di laurea e laurea magistrale attivati nell'a.a. 2017/18 con le relative modalità di accesso e le sedi didattiche (Fonte: ADID Ufficio programmazione).



Offerta formativa 2017/2018				
Dipartimento	Classe	Corso di studio	Numero programmato	Sede
DIAA - Scienze agroalimentari, ambientali e animali				
Corsi di laurea				
	L-25	Scienze agrarie	accesso libero	Udine
	L-25	Viticultura ed enologia (interateneo con Trento) (doppio titolo)	accesso libero	Udine
	L-26	Scienze e tecnologie alimentari	accesso libero	Udine
	L-32	Scienze per l'ambiente e la natura	accesso libero	Udine
	L-38	Allevamento e Salute animale	accesso libero	Udine
Corsi di laurea magistrale				
	LM-69	Scienze e tecnologie agrarie	accesso libero	Udine
	LM-69	Viticultura, enologia e mercati vitivinicoli (interateneo con Padova, Verona e Bolzano) (doppio titolo)	accesso libero	Udine/Conegliano*
	LM-789	Bioteecnologie molecolari	accesso libero	Udine
	LM-70	Scienze e tecnologie alimentari	accesso libero	Udine
	LM-75	Scienze e tecnologie per l'ambiente e il territorio (interateneo con Trieste)	accesso libero	Udine
	LM-86	Allevamento e benessere animale	accesso libero	Udine
DIPIA - Politecnico di Ingegneria e Architettura				
Corsi di laurea				
	L-7	Ingegneria civile	accesso libero	Udine
	L-8	Ingegneria elettronica	accesso libero	Udine
	L-8 & L-9	Ingegneria gestionale	accesso libero	Udine
	L-9	Ingegneria meccanica	accesso libero	Udine
	L-17	Scienze dell'architettura	programmazione nazionale	Udine
Corsi di laurea magistrale				
	LM-4	Architettura	programmazione locale	Udine
	LM-4CU	Architettura (ciclo unico) (interateneo con Trieste)	programmazione locale	Trieste/Gorizia
	LM-22	Ingegneria per l'ambiente e l'energia	accesso libero	Udine
	LM-23	Ingegneria civile (doppio titolo)	accesso libero	Udine
	LM-29	Ingegneria elettronica (doppio titolo)	accesso libero	Udine
	LM-31	Ingegneria gestionale (doppio titolo)	accesso libero	Udine
	LM-33	Ingegneria meccanica	accesso libero	Udine
	LM-35	Ingegneria per l'ambiente e il territorio	accesso libero	Udine
DIPIA - Scienze matematiche, informatiche e fisiche				
Corsi di laurea				
	L-20&L-31	Scienze e tecnologie multimediali	accesso libero	Pordenone
	L-31	Informatica	accesso libero	Udine
	L-31	Internet of things, Big Data & Web	accesso libero	Udine
	L-35	Matematica	accesso libero	Udine
Corsi di laurea magistrale				
	LM-17	Fisica (interateneo con Trieste)	accesso libero	Trieste
	LM-18	Informatica	accesso libero	Udine
	LM-18	Computer Science (internazionale)	accesso libero	Udine
	LM-18 & LM-19	Comunicazione Multimediale e Tecnologie dell'Informazione (doppio titolo)	accesso libero	Pordenone
	LM-40	Matematica	accesso libero	Udine
	LM-44	Data Science & Scientific Computing		
DIPIA - Scienze economiche e statistiche				
Corsi di laurea				
	L-18	Economia aziendale	programmazione locale	Udine
	L-18	Banca e finanza	programmazione locale	Pordenone
	L-33	Economia e commercio	programmazione locale	Udine
Corsi di laurea magistrale				
	LM-77	Economia aziendale	accesso libero	Udine
	LM-77	Banca e finanza	accesso libero	Udine
	LM-56	Economics-Scienze economiche (doppio titolo)	accesso libero	Udine
DIPIA - Scienze giuridiche				
Corsi di laurea				
	L-14	Diritto per le imprese e le istituzioni	accesso libero	Udine
Corsi di laurea magistrale				
	LMG/01	Giurisprudenza	accesso libero	Udine
DIPMA - Area medica				
Corsi di laurea				
	L-2	Biotecnologie	programmazione locale	Udine
	L-22	Scienze motorie	programmazione locale	Gemona
	L/SNT1	Infermieristica (Ud)	programmazione nazionale	Udine
	L/SNT1	Infermieristica (PN)	programmazione nazionale	Pordenone
	L/SNT2	Logopedia (interateneo con Trieste)	programmazione nazionale	Trieste
	L/SNT3	Tecniche di laboratorio biomedico (interateneo con Trieste)	programmazione nazionale	Udine
	L/SNT3	Tecniche di radiologia medica per immagini e radioterapia (interateneo con Trieste)	programmazione nazionale	Trieste
	L/SNT4	Tecniche della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro (interateneo con Trieste)	programmazione nazionale	Trieste
	L/SNT1	Ostetricia (interateneo con Trieste)	programmazione nazionale	Trieste
	L/SNT2	Fisioterapia	programmazione nazionale	Udine
	L/SNT2	Educazione professionale	programmazione nazionale	Udine
Corsi di laurea magistrale				
	LM-41	Medicina e chirurgia (ciclo unico)	programmazione nazionale	Udine
	LM-68	Scienza dello sport	programmazione locale	Udine
DIPMA - Studi umanistici e del Patrimonio culturale				
Corsi di laurea				
	L-1	Beni culturali (doppio titolo)	accesso libero	Udine
	L-3	DAMS - Discipline delle arti, della musica e dello spettacolo (interateneo con Trieste)	accesso libero	Gorizia
	L-10	Lettere	accesso libero	Udine
	L-15	Scienze e tecniche del turismo culturale	accesso libero	Udine
Corsi di laurea magistrale				
	LM-14	Italianistica (interateneo con Trieste)	accesso libero	Udine
	LM-2&LM-15	Scienze dell'antichità: Archeologia, Storia, Letterature (interateneo con Trieste)	accesso libero	Udine
	LM-49	Gestione del turismo culturale e degli eventi	accesso libero	Udine
	LM-65	Scienze del Patrimonio audiovisivo e dei nuovi media (doppio titolo)	accesso libero	Gorizia
	LM-78	Filosofia (interateneo con Trieste)	accesso libero	Trieste
	LM-89	Storia dell'arte e conservazione dei beni storico-artistici	accesso libero	Udine
	LM-84	Studi storici dal medioevo all'età contemporanea (interateneo con Trieste)	accesso libero	Trieste
DIPMA - Lingue e Letterature, Comunicazione, Formazione e Società				
Corsi di laurea				
	L-11	Lingue e letterature straniere	programmazione locale	Udine
	L-12	Mediazione culturale	programmazione locale	Udine
	L-20	Relazioni pubbliche	accesso libero	Gorizia
Corsi di laurea magistrale				
	LM-37	Lingue e letterature europee ed extraeuropee (doppio titolo)	accesso libero	Udine
	LM-94	Traduzione e mediazione culturale	accesso libero	Udine
	LM-85 bis	Scienze della formazione primaria (ciclo unico)	programmazione nazionale	Udine
	LM-59	Comunicazione integrata per le imprese e le organizzazioni	accesso libero	Gorizia

*La sede amministrativa è Udine; la sede didattica per il I anno è a Conegliano Veneto



Nello stesso periodo sono stati progettati i seguenti corsi di nuova istituzione con attivazione dall'anno accademico 2018/19.

Classe	Laurea	Classe	Laurea magistrale	Note
Dipartimento di Scienze Agroalimentari, Ambientali e Animali				
		LM-70	<i>Food Sciences for Innovation and Authenticity</i>	interateneo con Bolzano e Parma, in lingua inglese
Dipartimento di Scienze economiche e statistiche				
		LM-77	<i>International Marketing, Management and Organisation</i>	erogato in lingua inglese
Dipartimento di Scienze giuridiche				
		LM-63	Diritto per l'innovazione di Imprese e Pubbliche Amministrazioni	completa il percorso della L-14 "Diritto delle imprese e delle istituzioni"
Dipartimento Politecnico di Ingegneria e Architettura				
L-23	Tecniche dell'edilizia e del territorio			a orientamento professionale

Particolarmente innovativo è il corso di laurea professionalizzante in Scienze e Tecniche dell'Edilizia (L-23), un percorso formativo sperimentale finalizzato all'acquisizione delle sempre più articolate e multidisciplinari competenze richieste oggi ai tecnici laureati di livello intermedio e volto a fornire una preparazione tecnica e culturale avanzata, consolidata attraverso una consistente attività di tirocinio.

Isritti, immatricolati e laureati

Nell'anno 2017/18 gli studenti iscritti totali, alla data del 31 gennaio 2018, risultano essere 14.447 (più 0,5% rispetto alla stessa data dell'a.a. precedente), di cui 4.261 immatricolati al primo anno (meno 6,8%). Il numero degli studenti fuori corso si attesta su 2.864 unità in leggera flessione rispetto all'anno precedente.



Dipartimento	Tipo corso	Classe	Corso di Studi	Cod Corso	Iscritti totali			di cui:			Iscritti totali definitivi 16/17*			
					16/17	17/18	var %	16/17	17/18	var %		16/17	17/18	var %
DAME - DIPARTIMENTO DI AREA MEDICA	L509	SNT/1	INFERMERISTICA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI INFERMIERE)	403	0	0	-	0	0	-	0	0	-	1
		SNT/2	FISIOTERAPIA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI FISIOTERAPISTA)	402	1	1	0,0%	0	0	-	1	1	0,0%	1
			EDUCAZIONE PROFESSIONALE (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI EDUCATORE PROFESSIONALE)	333	1	1	0,0%	0	0	-	1	1	0,0%	3
		SNT/3	TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO)	407	0	0	-	0	0	-	0	0	-	1
		1	BIOTECNOLOGIE	382	2	2	0,0%	0	0	-	2	2	0,0%	2
		33	SCIENZE MOTORIE	370	2	2	0,0%	0	0	-	2	2	0,0%	3
	L270	L-2	BIOTECNOLOGIE	760	155	172	11,0%	65	66	1,5%	8	19	137,5%	165
		L-22	SCIENZE MOTORIE	705	241	259	7,5%	84	87	3,6%	14	14	0,0%	258
		L/SNT1	INFERMERISTICA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI INFERMIERE) UDINE	771	278	288	3,6%	97	96	-1,0%	8	20	150,0%	282
			INFERMERISTICA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI INFERMIERE) PORDENONE	782	123	121	-1,6%	45	44	-2,2%	6	5	-16,7%	123
			OSTETRICA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI OSTETRICA/O)	772	10	0	-100,0%	0	0	-	1	0	-100,0%	10
			OSTETRICA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI OSTETRICA/O)	796	17	15	-11,8%	17	0	-100,0%	0	0	-	17
		L/SNT2	EDUCAZIONE PROFESSIONALE (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI EDUCATORE PROFESSIONALE)	773	143	150	4,9%	47	47	0,0%	3	7	133,3%	147
			FISIOTERAPIA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI FISIOTERAPISTA)	774	88	88	0,0%	27	24	-11,1%	4	3	-25,0%	88
		L/SNT3	TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO)	775	11	0	-100,0%	0	0	-	1	0	-100,0%	14
			TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO)	796	16	30	87,5%	0	13	-	0	0	-	16
			TECNICHE DI RADIOLOGIA MEDICA, PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI TECNICO DI RADIOLOGIA MEDICA)	777	8	0	-100,0%	0	0	-	0	0	-	8
			TECNICHE DI RADIOLOGIA MEDICA, PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI TECNICO DI RADIOLOGIA MEDICA)	795	16	29	81,3%	0	14	-	0	1	-	18
		L/SNT4	TECNICHE DELLA PREVENZIONE NELL'AMBIENTE E NEI LUOGHI DI LAVORO (ABILITANTE ALLA PROFESSIONE SANITARIA DI TECNICO DELLA PREVENZIONE NELL'AMBIENTE E NEI LUOGHI DI LAVORO)	778	28	15	-46,4%	15	0	-100,0%	0	0	-	28
				706	60	79	31,7%	31	45	45,2%	1	4	300,0%	64
LM	LM-9	BIOTECNOLOGIE SANITARIE	724	22	12	-45,5%	10	0	-100,0%	8	3	-62,5%	24	
LC6	LM-41	MEDICINA E CHIRURGIA	759	641	649	1,2%	89	95	6,7%	36	52	44,4%	656	
LM6	46/S	MEDICINA E CHIRURGIA	375	43	34	-20,9%	0	0	-	43	34	-20,9%	58	
V.O.		MEDICINA E CHIRURGIA (D.P.R. N.95/86)	014	3	4	33,3%	0	0	-	3	4	33,3%	5	
Totale					1.909	1.951	2,2%	527	531	0,8%	142	172	21,1%	1.992

Dipartimento	Tipo corso	Classe	Corso di Studi	Cod Corso	Iscritti totali			di cui:			Iscritti totali definitivi 16/17*			
					16/17	17/18	var %	16/17	17/18	var %		16/17	17/18	var %
D14A - DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGROALIMENTARI, AMBIENTALI E ANIMALI	L509	20	SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE	300	2	2	0,0%	0	0	-	2	2	0,0%	2
			SCIENZE E TECNOLOGIE ALIMENTARI	301	8	4	-50,0%	0	0	-	8	4	-50,0%	10
			VITICOLTURA ED ENOLOGIA	302	3	3	0,0%	0	0	-	3	3	0,0%	3
		27	SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE E LA NATURA	303	6	5	-16,7%	0	0	-	6	5	-16,7%	9
			SCIENZE DELLA PRODUZIONE ANIMALE	381	4	3	-25,0%	0	0	-	4	3	-25,0%	4
		40	IGIENE E SANITÀ ANIMALE	401	8	3	-62,5%	0	0	-	8	3	-62,5%	9
	L270	L-25	SCIENZE ANIMALI	430	3	0	-100,0%	0	0	-	3	0	-100,0%	5
			SCIENZE AGRARIE	720	281	279	-0,7%	76	87	14,5%	61	70	14,6%	303
			VITICOLTURA ED ENOLOGIA	721	640	405	-36,7%	238	0	-100,0%	79	116	46,8%	676
			VITICOLTURA ED ENOLOGIA	803	0	103	-	0	102	-	0	0	-	0
		L-26	SCIENZE E TECNOLOGIE ALIMENTARI	722	437	487	11,4%	168	168	0,0%	74	88	18,9%	473
		L-32	SCIENZE PER L'AMBIENTE E LA NATURA	723	259	256	-1,2%	83	78	-6,0%	65	71	9,2%	277
		L-38	ALLEVAMENTO E SALUTE ANIMALE	761	231	244	5,6%	75	75	0,0%	57	56	-1,8%	240
		LM-86	NUTRIZIONE E RISORSE ANIMALI	762	4	2	-50,0%	0	0	-	4	2	-50,0%	6
			ALLEVAMENTO E BENESSERE ANIMALE	794	34	32	-5,9%	14	14	0,0%	0	6	-	38
		LM-69	SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE	728	53	61	15,1%	25	28	12,0%	6	9	50,0%	57
		LM-75	VITICOLTURA, ENOLOGIA E MERCATI VITIVINICOLI	729	76	92	21,1%	34	45	32,4%	10	13	30,0%	85
		LM-7	SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE E IL TERRITORIO	731	30	32	6,7%	15	11	-26,7%	6	7	16,7%	38
		LM-7,9	BIOTECNOLOGIE MOLECOLARI	800	12	28	133,3%	12	16	33,3%	0	0	-	12
		LM-7	BIOTECNOLOGIE DELLE PIANTE E DEGLI ANIMALI	763	8	1	-87,5%	0	0	-	5	1	-80,0%	9
LM-70	SCIENZE E TECNOLOGIE ALIMENTARI	730	93	94	1,1%	38	36	-5,3%	7	18	157,1%	104		
LS	78/S	CONTROLLO E GESTIONE DELLA QUALITÀ DEI PRODOTTI ALIMENTARI	412	1	0	-100,0%	0	0	-	1	0	-100,0%	1	
	7/S	BIOTECNOLOGIE AGRARIE	410	1	0	-100,0%	0	0	-	1	0	-100,0%	1	
V.O.		SCIENZE DELLA PRODUZIONE ANIMALE	132	1	1	0,0%	0	0	-	1	1	0,0%	1	
		SCIENZE AGRARIE	030	2	2	0,0%	0	0	-	2	2	0,0%	2	
		SCIENZE DELLA PRODUZIONE ANIMALE	032	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	
DU		SCIENZE E TECNOLOGIE ALIMENTARI	120	1	1	0,0%	0	0	-	1	1	0,0%	1	
		VITICOLTURA ED ENOLOGIA	168	1	0	-100,0%	0	0	-	1	0	-100,0%	1	
Totale					2.199	2.140	-2,7%	778	660	-15,2%	415	481	15,9%	2368
DIES - DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE	L509	17	ECONOMIA AZIENDALE	314	6	5	-16,7%	0	0	-	6	5	-16,7%	10
			ECONOMIA E AMMINISTRAZIONE DELLE IMPRESE	315	9	8	-11,1%	0	0	-	9	8	-11,1%	9
			BANCA E FINANZA	310	4	2	-50,0%	0	0	-	4	2	-50,0%	6
			ECONOMIA AZIENDALE	311	12	9	-25,0%	0	0	-	12	9	-25,0%	16
			ECONOMIA BANCARIA	312	3	3	0,0%	0	0	-	3	3	0,0%	5
			ECONOMIA E COMMERCIO	313	7	2	-71,4%	0	0	-	7	2	-71,4%	8
	L270	37	STATISTICA E INFORMATICA PER LA GESTIONE DELLE IMPRESE	316	3	3	0,0%	0	0	-	3	3	0,0%	4
			ECONOMIA AZIENDALE (UDINE)	703	816	830	1,7%	224	218	-2,7%	179	150	-16,2%	877
		L-18	ECONOMIA AZIENDALE (PORDENONE)	719	368	262	-28,8%	114	0	-100,0%	75	85	12,3%	393
			BANCA E FINANZA	801	0	80	-	0	79	-	0	0	-	0
		L-33	ECONOMIA E COMMERCIO	704	254	260	2,4%	129	127	-1,6%	31	35	12,9%	263
		LM-77	BANCA E FINANZA	746	88	76	-13,6%	28	35	25,0%	13	13	0,0%	102
		LM	745	ECONOMIA AZIENDALE	179	189	5,6%	81	82	1,2%	27	31	14,8%	210
			ECONOMICIS - SCIENZE ECONOMICHE	790	22	32	45,5%	8	17	112,5%	5	3	-40,0%	30
LS	64/S	SCIENZE ECONOMICHE	326	2	1	-50,0%	0	0	-	2	1	-50,0%	4	
		ECONOMIA AZIENDALE	319	2	3	50,0%	0	0	-	2	3	50,0%	2	
	84/S	BANCA E FINANZA	325	2	1	-50,0%	0	0	-	2	1	-50,0%	2	
		ECONOMIA E AMMINISTRAZIONE DELLE IMPRESE	323	1	2	100,0%	0	0	-	1	2	100,0%	1	
V.O.		ECONOMIA E COMMERCIO	102	2	2	0,0%	0	0	-	2	2	0,0%	3	
		ECONOMIA BANCARIA	143	1	1	0,0%	0	0	-	1	1	0,0%	2	
		ECONOMIA E COMMERCIO	159	2	3	50,0%	0	0	-	2	3	50,0%	4	
		SCIENZE ECONOMICHE E BANCARIE	036	4	6	50,0%	0	0	-	4	6	50,0%	7	
		038	3	3	0,0%	0	0	-	3	3	0,0%	5		
Totale					1.790	1.783	-0,4%	584	558	-4,5%	393	371	-5,6%	1.963



Dipartimento	Tipo corso	Classe	Corso di Studi	Cod Corso	Iscritti totali			di cui:						Iscritti totali definitivi 16/17*	
					16/17	17/18	var %	Immatricolati al 1° anno			fuori corso				
								16/17	17/18	var %	16/17	17/18	var %		
DILL - DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE, COMUNICAZIONE, FORMAZIONE E SOCIETÀ'	L509	3	MEDIAZIONE CULTURALE. LINGUE DELL'EUROPA CENTRALE E ORIENTALE	363	3	3	0,0%	0	0	-	3	3	0,0%	5	
		11	LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	360	18	14	-22,2%	0	0	-	18	14	-22,2%	24	
		14	RELAZIONI PUBBLICHE	365	5	2	-60,0%	0	0	-	5	2	-60,0%	5	
	L270	L-11,12	LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	361	1	2	100,0%	0	0	-	1	2	100,0%	4	
		L-11	LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	707	15	7	-53,3%	0	0	-	15	7	-53,3%	22	
		L-12	MEDIAZIONE CULTURALE	769	522	420	-19,5%	171	80	-53,2%	113	109	-2,5%	555	
		L-12	MEDIAZIONE CULTURALE. LINGUE DELL'EUROPA CENTRALE E ORIENTALE	770	354	322	-9,0%	118	97	-17,8%	27	21	-22,2%	378	
		L-20	RELAZIONI PUBBLICHE	709	4	0	-100,0%	0	0	-	4	0	-100,0%	5	
		L-20	RELAZIONI PUBBLICHE ON-LINE	708	437	461	5,5%	158	156	-1,3%	63	54	-14,3%	472	
		L-20	RELAZIONI PUBBLICHE ON-LINE	710	18	14	-22,2%	0	0	-	18	14	-22,2%	22	
		L-20	TRADUZIONE E MEDIAZIONE CULTURALE	741	121	145	19,8%	60	66	13,3%	13	19	46,2%	131	
		LM	LM-37	LINGUE E LETTERATURE EUROPEE ED EXTRAEUROPEE	743	112	124	10,7%	61	54	-11,5%	9	12	33,3%	125
		LM	LM-38	LINGUE PER LA COMUNICAZIONE INTERNAZIONALE	744	1	1	0,0%	0	0	-	1	1	0,0%	1
	LMS	LM-59	COMUNICAZIONE INTEGRATA PER LE IMPRESE E LE ORGANIZZAZIONI	742	99	107	8,1%	58	50	-13,8%	8	9	12,5%	110	
		LM-85 bis	SCIENZE DELLA FORMAZIONE PRIMARIA	783	615	660	7,3%	142	147	3,5%	28	38	35,7%	624	
		LS	42/S	LINGUE E LETTERATURE MODERNE	422	1	1	0,0%	0	0	-	1	1	0,0%	2
		LS	43/S	LINGUE PER LA COMUNICAZIONE INTERNAZIONALE	423	0	1	-	0	0	-	0	1	-	1
		LS	59/S	RELAZIONI PUBBLICHE D'IMPRESA	420	1	1	0,0%	0	0	-	1	1	0,0%	1
		LS	99/S	STUDI EUROPEI	429	2	1	-50,0%	0	0	-	2	1	-50,0%	3
		V.O.	NDFF	RELAZIONI PUBBLICHE	107	2	2	0,0%	0	0	-	2	2	0,0%	2
V.O.		NDFF	LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	156	6	3	-50,0%	0	0	-	6	3	-50,0%	7	
V.O.		NDFF	SCIENZE DELLA FORMAZIONE PRIMARIA	164	37	30	-18,9%	0	0	-	37	30	-18,9%	62	
V.O.		NDFF	LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	017	7	8	14,3%	0	0	-	7	8	14,3%	8	
Totale					2.381	2.329	-2,2%	768	652	-15,1%	382	352	-7,9%	2.569	
DISG - DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	L509	31	SCIENZE GIURIDICHE	331	17	15	-11,8%	0	0	-	17	15	-11,8%	21	
	L270	L-14	SCIENZE DEI SERVIZI GIURIDICI PUBBLICI E PRIVATI	732	71	44	-38,0%	0	0	-	70	44	-37,1%	89	
	LMS	LMG/01	DIRITTO PER LE IMPRESE E LE ISTITUZIONI	792	277	337	21,7%	111	129	16,2%	0	40	-	281	
	LS	22/S	GIURISPRUDENZA	337	624	604	-3,2%	99	94	-5,1%	185	176	-4,9%	654	
	LS	22/S	GIURISPRUDENZA	334	2	2	0,0%	0	0	-	2	2	0,0%	3	
	V.O.		GIURISPRUDENZA	001	7	7	0,0%	0	0	-	7	7	0,0%	13	
Totale					998	1.009	1,1%	210	223	6,2%	281	284	1,1%	1.061	

Dipartimento	Tipo corso	Classe	Corso di Studi	Cod Corso	Iscritti totali			di cui:						Iscritti totali definitivi 16/17*	
					16/17	17/18	var %	Immatricolati al 1° anno			fuori corso				
								16/17	17/18	var %	16/17	17/18	var %		
DILM - DIPARTIMENTO DI STUDI UMANISTICI E DEL PATRIMONIO CULTURALE	L509	5	LETTERE	350	5	5	0,0%	0	0	-	5	5	0,0%	7	
		13	CONSERVAZIONE DEI BENI CULTURALI	351	8	6	-25,0%	0	0	-	8	6	-25,0%	8	
		23	DAMS - DISCIPLINE DELLE ARTI, DELLA MUSICA E DELLO SPETTACOLO	353	1	1	0,0%	0	0	-	1	1	0,0%	1	
		29	FILOSOFIA E TEORIA DELLE FORME	336	2	1	-50,0%	0	0	-	2	1	-50,0%	2	
		39	SCIENZE E TECNICHE DEL TURISMO CULTURALE	332	2	2	0,0%	0	0	-	2	2	0,0%	4	
	L270	L-1	BENI CULTURALI	805	0	114	-	0	104	-	0	0	-	0	
		L-1	CONSERVAZIONE DEI BENI CULTURALI	711	285	199	-30,2%	88	0	-100,0%	57	61	7,0%	305	
		L-3	DAMS - DISCIPLINE DELLE ARTI, DELLA MUSICA E DELLO SPETTACOLO	713	59	32	-45,8%	0	0	-	20	30	50,0%	69	
		L-3	DAMS - DISCIPLINE DELL'AUDIOVISIVO, DEI MEDIA E DELLO SPETTACOLO	797	130	110	-15,4%	83	0	-100,0%	0	0	-	138	
		L-10	LETTERE	806	0	132	-	0	107	-	0	0	-	0	
		L-10	LETTERE	715	295	309	4,7%	112	113	0,9%	47	41	-12,8%	317	
		L-15	SCIENZE E TECNICHE DEL TURISMO CULTURALE	712	350	353	0,9%	121	103	-14,9%	38	43	13,2%	369	
		LM	LM-84	STUDI STORICI DAL MEDIOEVO ALL'ETÀ CONTEMPORANEA	788	13	6	-53,8%	0	0	-	11	4	-63,6%	18
		LM	LM-89	STORIA DELL'ARTE E CONSERVAZIONE DEI BENI ARTISTICI E ARCHITETTONICI	738	8	5	-37,5%	0	0	-	8	5	-37,5%	8
		LM	LM-89	STORIA DELL'ARTE E CONSERVAZIONE DEI BENI STORICO-ARTISTICI	793	53	40	-24,5%	20	14	-30,0%	9	6	-33,3%	58
	LM	LM-65	DISCIPLINE DELLA MUSICA DELLO SPETTACOLO E DEL CINEMA/FILM AND AUDIOVISUAL STUDIES	735	23	9	-60,9%	0	0	-	5	9	80,0%	25	
		LM	SCIENZE DEL PATRIMONIO AUDIOVISIVO E DEI NUOVI MEDIA	799	29	36	24,1%	28	12	-57,1%	0	0	-	29	
		LM-78,84	SCIENZE STORICHE E FILOSOFICHE	739	1	1	0,0%	0	0	-	1	1	0,0%	2	
		LM-78	FILOSOFIA	789	19	9	-52,6%	0	0	-	4	8	100,0%	19	
		LM-14	ITALIANISTICA	758	45	66	-	38	20	-	3	2	-	53	
LM-14,LM-5		SCIENZE DEL TESTO E DEL LIBRO	736	1	1	0,0%	0	0	-	1	1	0,0%	1		
LM-15,LM-2		SCIENZE DELL'ANTICHITÀ: ARCHEOLOGIA, STORIA, LETTERATURE	737	33	26	-21,2%	10	7	-30,0%	3	9	200,0%	37		
LM-49		GESTIONE DEL TURISMO CULTURALE E DEGLI EVENTI	802	0	51	-	0	51	-	0	0	-	0		
LS		73/S	DISCIPLINE DELLA MUSICA, DEL CINEMA E DELLO SPETTACOLO	374	1	1	0,0%	0	0	-	1	1	0,0%	1	
LS		97/S	DISCIPLINE DEL CINEMA	357	1	0	-100,0%	0	0	-	1	0	-100,0%	1	
V.O.		STORIA E CIVILTÀ EUROPEE	359	0	1	-	0	0	-	0	1	-	1		
		LETTERE	061	1	1	0,0%	0	0	-	1	1	0,0%	1		
		CONSERVAZIONE DEI BENI CULTURALI	113	15	12	-20,0%	0	0	-	15	12	-20,0%	16		
Totale					1.380	1.509	9,3%	500	531	6,2%	243	250	2,9%	1.490	
DIMA - DIPARTIMENTO DI SCIENZE MATEMATICHE, INFORMATICHE E FISICHE	L509	14	SCIENZE E TECNOLOGIE MULTIMEDIALI	321	1	1	0,0%	0	0	-	1	1	0,0%	3	
		26	INFORMATICA	390	19	17	-10,5%	0	0	-	19	17	-10,5%	23	
			TECNOLOGIE WEB E MULTIMEDIALI	392	8	5	-37,5%	0	0	-	8	5	-37,5%	9	
	L20,31	L-20,31	SCIENZE E TECNOLOGIE MULTIMEDIALI	791	289	389	34,6%	124	155	25,0%	0	25	-	294	
		L-20	SCIENZE E TECNOLOGIE MULTIMEDIALI	717	30	15	-50,0%	0	0	-	29	15	-48,3%	41	
			INFORMATICA	725	409	412	0,7%	152	124	-18,4%	86	87	1,2%	432	
	L270	L-31	TECNOLOGIE WEB E MULTIMEDIALI	726	238	178	-25,2%	68	0	-100,0%	63	70	11,1%	259	
			INTERNET OF THINGS, BIG DATA & WEB	804	0	123	-	0	115	-	0	0	-	0	
		L-35	MATEMATICA	727	111	123	10,8%	40	39	-2,5%	23	26	13,0%	119	
	LM	LM-18,20	COMUNICAZIONE MULTIMEDIALE E TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE	765	66	72	9,1%	34	32	-5,9%	13	10	-23,1%	80	
			INFORMATICA	766	61	57	-6,6%	17	22	29,4%	20	19	-5,0%	71	
		LM-18	INFORMATICA - INTERNAZIONALE	785	22	12	-45,5%	19	0	-100,0%	1	1	0,0%	23	
			COMPUTER SCIENCE	807	0	3	-	0	3	-	0	0	-	0	
	LS	LM-40	MATEMATICA	767	33	27	-18,2%	14	9	-35,7%	4	3	-25,0%	36	
		23/S	INFORMATICA	396	1	1	0,0%	0	0	-	1	1	0,0%	2	
45/S		TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE	414	1	0	-100,0%	0	0	-	1	0	-100,0%	1		
V.O.		MATEMATICA	397	1	1	0,0%	0	0	-	1	1	0,0%	4		
		SCIENZE DELL'INFORMAZIONE	075	7	6	-14,3%	0	0	-	7	6	-14,3%	7		
		INFORMATICA	119	5	3	-40,0%	0	0	-	5	3	-40,0%	5		
		MATEMATICA	005	1	1	0,0%	0	0	-	1	1	0,0%	1		
Totale					1.303	1.446	11,0%	468	499	6,6%	283	291	2,4%	1.410	



Dipartimento	Tipo corso	Classe	Corso di Studi	Cod Corso	Iscritti totali			di cui:						Iscritti totali definitivi 16/17	
					16/17	17/18	var %	Immatricolati al 1° anno			fuori corso				
					16/17	17/18	var %	16/17	17/18	var %	16/17	17/18	var %		
DPIA - DIPARTIMENTO POLITECNICO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA	L509	4	SCIENZE DELL'ARCHITETTURA	347	6	6	0,0%	0	0	-	6	6	0,0%	11	
		8	INGEGNERIA DELL'AMBIENTE E DELLE RISORSE	346	12	11	-8,3%	0	0	-	12	11	-8,3%	14	
			INGEGNERIA CIVILE	340	18	16	-11,1%	0	0	-	18	16	-11,1%	20	
		9	INGEGNERIA ELETTRONICA	341	10	9	-10,0%	0	0	-	10	9	-10,0%	12	
			INGEGNERIA GESTIONALE DELL'INFORMAZIONE	342	6	3	-50,0%	0	0	-	6	3	-50,0%	6	
			INGEGNERIA GESTIONALE INDUSTRIALE	343	10	6	-40,0%	0	0	-	10	6	-40,0%	13	
			INGEGNERIA MECCANICA - PORDENONE	344	5	4	-20,0%	0	0	-	5	4	-20,0%	6	
			INGEGNERIA MECCANICA	345	13	11	-15,4%	0	0	-	13	11	-15,4%	14	
			INGEGNERIA CIVILE	748	272	241	-11,4%	76	55	-27,6%	109	93	-14,7%	287	
			INGEGNERIA ELETTRONICA	749	237	257	8,4%	87	79	-9,2%	71	66	-7,0%	245	
	L270	L-6,L-9	INGEGNERIA GESTIONALE	750	556	509	-8,5%	154	131	-14,9%	126	136	7,9%	574	
		L-9	INGEGNERIA MECCANICA	751	468	462	-1,3%	150	123	-18,0%	120	123	2,5%	481	
			INGEGNERIA MECCANICA PN	768	14	6	-57,1%	0	0	-	14	6	-57,1%	18	
		L-17	SCIENZE DELL'ARCHITETTURA	733	223	178	-20,2%	59	39	-33,9%	48	32	-33,3%	265	
		LM-4	ARCHITETTURA	734	115	107	-7,0%	45	41	-8,9%	30	19	-36,7%	166	
		LM-22	INGEGNERIA PER L'AMBIENTE E L'ENERGIA	753	12	15	25,0%	5	4	-20,0%	3	3	0,0%	16	
		LM-23	INGEGNERIA CIVILE	752	80	74	-7,5%	24	18	-25,0%	27	31	14,8%	91	
	LM	LM-29	INGEGNERIA ELETTRONICA	755	45	48	6,7%	17	19	11,8%	11	5	-54,5%	53	
		LM-31	INGEGNERIA GESTIONALE	756	141	145	2,8%	66	50	-24,2%	25	21	-16,0%	165	
		LM-33	INGEGNERIA MECCANICA	757	97	93	-4,1%	41	34	-17,1%	16	15	-6,3%	106	
		LM-35	INGEGNERIA PER L'AMBIENTE E IL TERRITORIO	754	46	53	15,2%	14	14	0,0%	14	21	50,0%	51	
		LS	28/5	INGEGNERIA CIVILE	600										2
			34/5	INGEGNERIA GESTIONALE	603	4	3	-25,0%	0	0	-	4	3	-25,0%	7
				INGEGNERIA MECCANICA	604	2	1	-50,0%	0	0	-	2	1	-50,0%	3
	36/5		INGEGNERIA DELL'INNOVAZIONE INDUSTRIALE	614	2	2	0,0%	0	0	-	2	2	0,0%	2	
	V.O.	4/5	ARCHITETTURA	612	1	0	-100,0%	0	0	-	1	0	-100,0%	1	
			INGEGNERIA CIVILE	047	9	7	-22,2%	0	0	-	9	7	-22,2%	11	
			INGEGNERIA CIVILE DIFESA SUOLO-PIANIF. TERRITOR.	048	2	2	0,0%	0	0	-	2	2	0,0%	2	
		NDEF	INGEGNERIA ELETTRONICA	052	5	4	-20,0%	0	0	-	5	4	-20,0%	6	
			INGEGNERIA MECCANICA	055	5	5	0,0%	0	0	-	5	5	0,0%	5	
			INGEGNERIA GESTIONALE	118	5	2	-60,0%	0	0	-	5	2	-60,0%	5	
	Totale					2.421	2.280	-5,8%	738	607	-17,8%	729	663	-9,1%	2.658
						14.381	14.447	0,5%	4.573	4.261	-6,8%	2.868	2.864	-0,1%	15.511

Legenda Tipo corso di studi:

DJ = Diploma universitario
V.O. = Corso di Laurea - vecchio ordinamento
L509 = Corso di Laurea (ex D.M. 509/1999)
L270 = Corso di Laurea (ex D.M. 270/2004)
LS = Corsi di Laurea Specialistica (ex D.M. 509/1999)
LM = Corsi di Laurea Magistrale (ex D.M. 270/2004)
LC6 = Corso di Laurea Specialistica a Ciclo Unico da 6 anni (ex D.M. 509/1999)
LM5 e LM6 = Corso di Laurea Magistrale a Ciclo Unico da 5 e 6 anni (ex D.M. 270/2004)

*Nota: gli "Iscritti totali definitivi 16/17" si differenziano dagli "Iscritti totali 16/17" in quanto sono aggiornati alla data odierna anziché al 31/01/2017

Fonte: elaborazioni Area Pianificazione e controllo direzionale (APIC) - Data Warehouse d'Ateneo

I laureati nell'anno solare 2017 sono stati 2821, così suddivisi per Dipartimento e per anno solare.

DIPARTIMENTO	2016			2017		
	IN CORSO	FUORI CORSO	TOTALE	IN CORSO	FUORI CORSO	TOTALE
DISG	40	85	125	36	66	102
DMIF	121	100	221	104	92	196
DIUM	189	150	339	155	124	279
DIES	214	172	386	222	176	398
DI4A	210	184	394	182	221	403
DAME	365	69	434	360	57	417
DILL	295	213	508	318	195	513
DPIA	255	345	600	211	302	513
TOTALE	1689	1318	3007	1588	1233	2821

Fonte ADID, Programmazione didattica

Formazione post lauream

Particolarmente articolata è stata l'offerta di corsi post lauream. Di seguito la tabella ove sono indicati le tipologie di corsi post laurea attivate nell'anno solare 2017.



	DENOMINAZIONE	DIRETTORE	PROPONE	ALTRI	PARTNER
MASTER UNIVERSITARI	Master interateneo di I livello in Project Management - Esperto in Gestione dei Progetti nel Settore delle Costruzioni	prof. Giovanni Tubaro	DPIA	Trieste	
	Master di I livello in Italiano Lingua seconda e interculturalità	prof. Carla Marcato	DILL		
	Master di I livello in Gestione delle risorse umane e organizzazione del lavoro	prof. ssa Visintin	DIES		
	Master di II livello in "IDIF06 - Innovazione Didattica in Fisica e Orientamento"	prof. ssa Marisa Michelini	DIMA		
	Master di I e II livello in Governare e dirigere i servizi sociosanitari. L'innovazione nel lavoro integrato dei servizi territoriali per la persona e la comunità	Prof. Silvio Brusaferrò	DIES		
	Master di I livello Euroculture	prof. Claudio Cressati	DISG	consorzio europeo	
	Master di I e II livello in Nearly Zero Energy Buildings	prof. Onorio Sarò	DPIA		
	Master di I livello Ingegneria Metallurgica	prof. Lorenzo Fedrizzi	DPIA		
	Master di II livello in Riabilitazione psiconutrizionale progressiva (RPP) dei disturbi del comportamento alimentare	prof. Matteo Balestrieri	DAME		
	Master interuniversitario di II livello in "Diagnosi e terapia dei pazienti con linfoma"	prof. Francesco Zaja	DAME	Univ. del Piemonte	FIL, Roche, Celgene
	Master in Economia e scienza del caffè Caffè "Ernesto Illy"	prof. Pietro Romano Furio Suggi Liverani prof. Andrea Tracogna	DPIA DI4A	Trieste	Fondazione Illy
	Master di I livello in Meditazione e Neuroscienze	prof. Franco Fabbro	DAME		
	Master CFD Senior. "Chief Financial Officer (CFO). Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e complessità - Senior".	prof. Eugenio Comuzzi	DIES		ANDAF
	Master CFD Junior. "Chief Financial Officer (CFO). Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e complessità - Junior".	prof. Eugenio Comuzzi	DIES		ANDAF
	Master interateneo di I livello Town center management	Prof. Maria Chiarvesio	DIES	sede amm. Trieste	
	ALTRI CORSI POST LAUREAM	Master Universitario di I livello/Corso di Aggiornamento Professionale in "Organizzazione e gestione delle Istituzioni scolastiche in contesti multiculturali".	prof. Zoletto	DILL	
Master di II Livello in "Formazione, gestione e conservazione di archivi digitali in ambito pubblico e privato (FGCAD)"		prof. Allegrezza	DIUM	sede amm Univ Macerata	
Corso di Perfezionamento "IBD (Inflammatory Bowel Diseases) nurse case manager"		prof. Giovanni Terrosu	DAME	sede amm Units	
Corso di Perfezionamento "IDIF06 - Innovazione Didattica in Fisica e Orientamento"		prof. ssa Marisa Michelini	DIMA		
Corso di Perfezionamento Valori identitari e imprenditorialità		prof. Raffaella Bombi	DIUM		
Corso di Perfezionamento "EIKON. ICONOLOGIA E ICONOGRAFIA"		prof. Andrea Tilatti	DIUM		
Scuola Nazionale per Insegnanti sulla Fisica Moderna IDIF06 (SNIFM17)		prof. ssa Marisa Michelini	DIMA		
Summer School "GEMONA: EPICENTRO DI SAPERI - EDIZIONE 2017"		prof. Nicola Strizzolo	DILL		
Summer School - Scuola di introduzione alla energie rinnovabili SIER		prof. ssa Cobal	DPIA		
Summer School Analisi e gestione dei dati in biologia applicata		prof. Firrao	DI4A		
Winter School "Tecniche di Monitoraggio invernale della Fauna Alpina omeoterma"		prof. Stefano Filacoprd	DI4A		
Summer School "Tecniche e metodi per il monitoraggio della fauna selvatica omeoterma"		prof. Stefano Filacoprd	DI4A		
Corso di formazione "Comunicazione e P.A.: trasparenza, efficacia, competenze digitali"	prof. ssa Raffaella Bombi	DIUM			
Corso di aggiornamento "@PP 2.0: communication, teaching and positioning in the era of Web 2.0"	Prof. ssa Antonina Dattolo	DIMA			
Laboratorio "Strumenti per l'analisi dei mercati finanziari e tecniche di	prof. Stefano Miani	DIES			

Fonte: ADID – Programmazione didattica

Di notevole rilievo è stata infine l'attività per formazione degli insegnanti che ha visto l'attivazione di percorsi specifici:

1. per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità ai sensi del D.M. n. 948 del 01/12/2016 - a.a. 2016-2017;
2. per il conseguimento dei crediti formativi nelle discipline antro-psico-pedagogiche e delle metodologie e tecnologie didattiche, requisito d'accesso ai futuri concorsi per docenti della scuola secondaria in attuazione del DM 616/2017; tali percorsi, articolati in due cicli per la notevole quantità di partecipanti, consistono in attività formative e relativi esami coordinati fra loro e articolati in modo tale che ogni studente acquisisca i 24 Cfu, con 6 Cfu in almeno 3 dei 4 seguenti ambiti disciplinari: a. pedagogia, pedagogia speciale e didattica dell'inclusione; b. psicologia; c. antropologia; d. metodologie e tecnologie didattiche.



8. Relazione del Collegio dei Revisori dei conti

Allegato 1)

RELAZIONE AL BILANCIO UNICO DI ATENEO DELL'ESERCIZIO 2017

PARERE AL BILANCIO

VERIFICA EX ART. 3 D.LGS. 199 DEL 2011

1. Contesto normativo

L'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 prevede che il quadro informativo economico-patrimoniale delle università sia rappresentato, tra l'altro, dal: «bilancio unico d'ateneo d'esercizio, redatto con riferimento all'anno solare, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e corredato da una relazione sulla gestione» (art. 1, comma 2, lett. c)).

Per la valorizzazione delle componenti di bilancio, si applicano le disposizioni contenute nel D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014, recante "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", e le indicazioni operative contenute nella versione integrale e coordinata del Manuale Tecnico-Operativo (MTO), adottato dal MIUR con D.D. n. 1841 del 26 luglio 2017, in attuazione di quanto previsto dall'art. 8 del suddetto Decreto Interministeriale, che ha recentemente subito delle modifiche ad opera del D.I. n. 394 dell'8 giugno 2017 che, tuttavia, incideranno sui bilanci delle università a partire dall'esercizio 2018. Per quanto non espressamente previsto dalle predette disposizioni, la normativa rimanda al Codice Civile ed ai Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il regolamento di finanza e contabilità dell'Università di Udine, emanato con D.R. n. 607 del 17.12.2014, definisce, agli articoli 3 e 4, i principi del sistema contabile e la struttura della gestione economico-patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo.

L'articolo 20 del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, in attuazione dell'articolo 49 della legge 196 del 2009, prevede al comma 2), lettera a), la verifica, da parte del Collegio dei revisori dei conti presso enti e organismi pubblici, della corrispondenza dei dati riportati nel bilancio di esercizio con quelli analitici desunti dalla contabilità generale e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché la verifica della correttezza dei risultati economici e patrimoniali della gestione e l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati.

In fine, ai sensi dell'art. 3 del d.lgs. n. 199 del 2011, recante "Disciplina del dissesto finanziario delle università e del commissariamento degli atenei, a norma dell'articolo 5, commi 1, lettera b) e 4, lettere g), h), i) della legge 240 del 2010" compete all'organo di revisione, in occasione della relazione annuale al bilancio unico d'esercizio, la verifica della condizione economico-finanziaria e patrimoniale dell'università, tramite l'utilizzo degli unici indicatori attualmente disponibili, definiti dal d.lgs. 49 del 2012 che disciplina la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, ai sensi dell'art. 5, comma 1, della legge n. 240 del 2010.

↗
OR



2. Esiti dell'attività di vigilanza svolta nell'esercizio 2017

Nel corso dell'esercizio 2017, il Collegio ha effettuato verifiche mensili sull'attività gestionale, ai fini del controllo sulla corretta gestione e sulla corretta applicazione della normativa vigente, rilasciando, ove richiesti, i pareri di competenza. Sono state esaminate tutte le delibere all'esame del Consiglio di Amministrazione e, se necessarie, sono state proposte modifiche e/o integrazioni alla documentazione in approvazione. Il lavoro sulle delibere ha comportato la valutazione sia di aspetti di legittimità (formale e sostanziale) sia di questioni di merito, con particolare attenzione agli impatti finanziari, che sono stati valutati attentamente in termini di sostenibilità e verificati nel contesto della politica di razionalizzazione della spesa pubblica. E' stata talvolta richiesta l'integrazione dei documenti in approvazione, al fine di rendere il contenuto degli atti in linea con le previsioni normative di carattere generale. Sulle ratifiche dei decreti rettorali è stato più volte richiesto di rispettare il carattere di necessità e urgenza che legittima il ricorso allo strumento.

Dalla disamina delle delibere e degli atti in approvazione non sono emerse irregolarità rilevanti e gli esiti dei controlli, per quanto di più significativo, sono illustrati nei verbali delle riunioni del Collegio.

Da un punto di vista metodologico, occorre qui rilevare, come già più volte segnalato e verbalizzato, una non sempre tempestiva trasmissione delle delibere e degli atti al Collegio, quasi sempre avvenuta a ridosso della data fissata per la riunione del CdA, che ha posto l'organo di controllo in una situazione di perenne affanno nello svolgimento dei propri compiti istituzionali.

Accanto alla funzione di controllo sull'attuazione delle politiche gestionali, nel corso dell'anno 2017 i revisori hanno regolarmente eseguito le verifiche contabili periodiche previste dalla vigente normativa, che hanno permesso di verificare la corretta tenuta della contabilità. Nel corso di tali verifiche, sono stati controllati i valori di cassa economica, la corretta gestione del magazzino, la verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e è stato effettuato il controllo sulla presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali. Sono stati, altresì, verificati i termini di pagamento, con riferimento agli indici di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

Dalle verifiche è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

Anche nel 2017 è stato effettuato il controllo sulla compatibilità dei costi della contrattazione collettiva integrativa con i vincoli di bilancio e con gli ulteriori vincoli derivanti dall'applicazione delle norme di legge, con particolare riferimento alle disposizioni inderogabili che incidono sulla misura e sulla corresponsione dei trattamenti accessori.

Per quanto riguarda la tematica dei costi del personale, il Collegio ha verificato costantemente la sostenibilità finanziaria dei reclutamenti in rapporto alla disponibilità dei punti organico e ha raccomandato, da ultimo in occasione dell'approvazione del bilancio unico di previsione 2018, una politica di attenzione nel procedere a ulteriori assunzioni, attesa la dinamica crescente di

f
OR



tale voce di costo negli anni 2018-2019-2010, non compensata da prospettive di aumento del contributo da Stato e enti pubblici (in particolare, dell’Fondo di Funzionamento Ordinario -FFO). Tanto illustrato, si riepilogano di seguito gli aspetti di valutazione relativi all’attività di vigilanza svolta nel 2017 e il relativo giudizio del Collegio dei Revisori dei Conti:

Profili di valutazione	Giudizio
Osservanza della legge e dei regolamenti interni	Positivo
Rispetto dei principi di corretta amministrazione	Positivo
Adeguatezza e funzionamento dell’assetto organizzativo	Positivo
Adeguatezza e funzionamento dell’assetto amministrativo – contabile	Positivo ²

3. Esame del Bilancio unico di Ateneo dell’esercizio 2017

Il bilancio unico di Ateneo chiuso al 31 dicembre 2017 è stato trasmesso in una prima bozza al Collegio dei revisori dei conti via mail in data 18 aprile 2018; successivamente, in data 20 aprile 2018 è stato trasmesso il documento definitivo, all’ordine del giorno del Consiglio di Amministrazione (CdA) del 24 aprile 2018.

Detto documento contabile è composto da:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;

Sono allegati al bilancio:

- Rendiconto in Contabilità finanziaria (DM 18/2012 art. 1, co. 3);
- Prospetto dei dati SIOPE (DM 18/2012, art. 1, co. 3);
- Classificazione della spesa per missioni e programmi;
- Rendiconto Economico commerciale;
- Tempestività dei pagamenti (art. 41, co. 1, D.L. 66/2014);
- Relazione sui risultati delle attività di ricerca, formazione e di trasferimento tecnologico (art. 3 quater, DL 180/2008, conv. L. 1/2009).

Gli accertamenti di natura contabile sulle poste di bilancio sono stati effettuati dalla società di revisione Price Waterhouse Cooper. Gli esiti di tale attività sono contenuti nella relazione che fa parte integrante del bilancio in approvazione.

ΩΩΩ

² Con riguardo all’assetto amministrativo-contabile, l’Ateneo, in occasione dell’approvazione del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza 2018-2020, ha ribadito la già manifestata intenzione di attuare un piano di internal audit, con particolare riferimento a procedure a maggior rischio specifico di corruzione. Questa iniziativa, programmata per la fine del 2018 e qualora sistematizzata, dovrebbe contribuire a migliorare l’efficacia del sistema contabile di Ateneo.



In via preliminare, si rileva che il bilancio al 31 dicembre 2017 presenta un utile di esercizio pari ad euro 8.778.727.

Ciò premesso, nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico) al 31 dicembre 2017, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

STATO PATRIMONIALE	Anno 2017 (a)	Anno 2016 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % ³ c/b
Immobilizzazioni	89.313.600	91.313.846	-2.000.247	-2%
Attivo circolante	184.064.363	179.694.317	4.370.046	2%
Ratei e risconti attivi	392.534	455.694	-63.160	- 14%
Totale attivo	273.770.497	271.463.857	2.306.640	-14%
Patrimonio netto	61.670.187	52.771.656	8.898.531	17%
Fondi rischi e oneri	7.818.139	5.818.777	1.999.363	34%
Trattamento di fine rapporto	1.242.629	1.175.890	66.740	6%
Debiti	42.566.527	46.841.111	-4.274.584	-9%
Ratei e risconti passivi e contrib. investimenti	160.473.015	164.856.423	-4.383.408	-3%
Totale passivo	273.770.497	271.463.857	2.306.641	1%
Conti d'ordine	56.782.811	56.778.852	3.959	0%

CONTO ECONOMICO	Anno 2017 (a)	Anno 2016 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % c/b
Proventi operativi	133.892.492	130.353.481	3.539.011	3%
Costi operativi	121.757.172	118.778.387	2.978.786	3%
Differenza tra proventi e costi operativi	12.135.320	11.575.094	560.226	5%
Proventi ed oneri finanziari	58.618	54.729	3.889	7%
Rettifiche di valore di attività finanziarie (svalutazioni)	(69.613)	(57.220)	(12.394)	22%
Proventi e oneri straordinari	1.251.588	630.171	621.417	99%
Risultato prima delle imposte	13.375.913	12.202.774	1.173.138	10%
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	4.597.186	4.544.368	52.818	1%
Utile/Perdita dell'esercizio	8.778.727	7.658.406	1.120.321	15%

³ Importi in percentuale arrotondati per eccesso in tutte le tabelle.

b
ok



L'esame della nota integrativa consente di acquisire le informazioni utili alla valutazione dell'impianto del bilancio, in particolare:

- I. in riferimento *alla struttura ed al contenuto*, lo stesso è stato predisposto in conformità alle disposizioni ministeriali, al codice civile e ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), nonché ai principi contabili generali previsti dall'articolo 2, comma 2, allegato 1, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91;
- II. nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile;
- III. il documento è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del codice civile, ed in particolare:
 - a. la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività (going concern);
 - b. sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla chiusura dell'esercizio;
 - c. gli oneri e proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
 - d. si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
 - e. gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci, sono stati valutati separatamente;
 - f. i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
 - g. sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello Stato Patrimoniale previste dall'art. 2424-bis del codice civile;
 - h. i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'art. 2425-bis del codice civile;
 - i. non sono state effettuate compensazioni di partite;
- IV. la Nota Integrativa è stata redatta rispettando i contenuti richiesti dal codice civile ai quali si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta e dei criteri di valutazione adottati che, peraltro, risultano in linea con quanto previsto dall'art. 2426 c.c.

Ciò premesso, il Collegio passa ad analizzare le Voci più significative del Bilancio 2017.

ANALISI DI ALCUNE MACROVOCI DI BILANCIO

Immobilizzazioni

STATO PATRIMONIALE	Anno 2017 (a)	Anno 2016 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % ⁴ c/b
Immobilizzazioni	89.313.600	91.313.846	-2.000.247	-2%

⁴ Importi in percentuale arrotondati per eccesso in tutte le tabelle.



Le immobilizzazioni materiali e immateriali - e l'ammontare dei relativi fondi - ha seguito l'ordinaria gestione. Per le **immobilizzazioni immateriali**, già iscritte in bilancio negli esercizi precedenti, in relazione alla voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" si registrano variazioni, che si riferiscono all'acquisizione, da parte dell'Area informatica, di licenze perpetue a supporto dell'attività istituzionali dell'ateneo, iscrivibili in tale posta di bilancio in base ai criteri civilistici. Il saldo della voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" al 31.12.2017 è riferito ai lavori avviati nel corso del 2017 per il rifacimento dei bagni a Palazzo Antonini e per la predisposizione degli uffici amministrativi del Dipartimento di Area Medica in un immobile di proprietà dell'Azienda Sanitaria Universitaria Integrata.

In merito alle **immobilizzazioni materiali**, nel corso del 2017 sono stati eseguiti interventi di manutenzione straordinaria su vari immobili (voce "Incrementi esercizio") e sono stati capitalizzati lavori iniziati in esercizi precedenti (voce "Giroconto"): ampliamento laboratorio didattico di Chimica, completamento ingresso via Cotonificio, realizzazione scala interna nell'immobile "ex scuderie" del Palazzo Florio, recinzioni e sistemazione esterne area Rizzi, realizzazione manufatti a servizio degli orti urbani di Ateneo presso l'Azienda Agraria. Il valore netto dei *fabbricati* al 31 dicembre 2017 risente degli ammortamenti di competenza dell'anno. Tali ammortamenti sono compensati dall'imputazione a Conto Economico della correlata quota di competenza dei contributi regionali e ministeriali che hanno finanziato l'acquisto o gli interventi sui cespiti, iscritti nella voce "Risconti passivi su contributi per investimenti", dei quali si dirà più nel dettaglio in seguito. Gli incrementi 2017 della voce "Impianti e macchinari" sono riconducibili principalmente all'allestimento dei laboratori dell'ex Basket, all'upgrade del sistema telefonico d'ateneo alla tecnologia VOIP, all'allestimento di aule multimediali, alla realizzazione di impianti di condizionamento e cablaggio presso sedi diverse dell'Ateneo.

Gli incrementi delle *attrezzature non scientifiche*, pari a euro 744.849, si riferiscono principalmente agli investimenti effettuati dall'Area Informatica e dai Dipartimenti in computer, impianti audiovisivi e multimediali, attrezzature di rete, server e attrezzature informatiche varie. Buona parte degli investimenti delle *attrezzature scientifiche*, invece, è stata effettuata a valere sulle risorse assegnate ai Dipartimenti nell'ambito del Piano strategico.

Gli incrementi della voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" si riferiscono all'acquisizione di opere d'arte, quadri e collezioni, principalmente ricevute in donazione dal Dipartimento di studi umanistici e del patrimonio culturale. L'incremento della categoria "Mobili e arredi" è riferito all'acquisto di arredi destinati sia ad aule che ad uffici dell'Amministrazione.

Sul versante delle **immobilizzazioni finanziarie**, come auspicato dal Collegio e richiesto formalmente in occasione della relazione al bilancio 2016, nel corso del 2017 è proseguito il processo di dismissione delle quote degli spin off partecipati da più di 5 anni, processo avviato con il piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente, in attuazione del piano di razionalizzazione adottato nel 2015 ai sensi della legge n. 190 del 2014 (art. 1, comma 611) e aggiornato con delibera del CdA del febbraio 2017 per venire incontro a quanto previsto dall'art. 24 del decreto legislativo n. 175 del 2016. Nel 2017 è stata dismessa la partecipazione della Advantech time srl e sono in programma altre dismissioni. Le azioni da intraprendere verranno verificate e aggiornate in sede di ricognizione ordinaria (ex art. 23 del D.Lgs. 175/2016) entro il 31 dicembre 2018.

b
or



Sul punto, si ribadisce l'intendimento dell'organo di controllo di monitorare periodicamente i disinvestimenti programmati e la persistenza di interesse al mantenimento delle partecipazioni in essere, ovviamente con un'attenzione particolare anche sui nuovi investimenti.

Attivo circolante

STATO PATRIMONIALE	Anno 2017 (a)	Anno 2016 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % ⁵ c/b
Attivo circolante	184.064.363	179.694.317	4.370.046	2%

Nel 2017 l'ammontare dei **crediti** è pari a euro 109.022.086, con un incremento di euro 6.052.998 rispetto al 2016. Il fondo svalutazione crediti, rideterminato al 31 dicembre 2017 in euro 2.470.521, si riferisce agli accantonamenti per mancati incassi presunti dei crediti per corsi di laurea/laurea specialistica: l'importo si riferisce per euro 1.182.400 all'a.a. 2017/18 e per euro 1.288.121 all'a.a. 2016/17 (pari al saldo del credito). Il decremento del fondo, a parità di stima sui mancati incassi, è correlato al minor importo del gettito a.a. 2017/18 rispetto a quello dell'a.a. 2016/17.

I crediti di lungo termine (esigibili oltre l'esercizio) hanno una dinamica costante (nel 2016, €. 43.631.765, nel 2017 €. 40.375.285).

Il 76% dei crediti è nei confronti della pubblica amministrazione (€.83.303.390) e dipende dalla tempistica con cui l'ente trasferisce materialmente le somme. Verso gli studenti, i crediti incidono per il 12,4% del totale e, in merito, risulta spesso difficile prevederne le possibilità di recupero per via degli abbandoni, imprevedibili e non quantificabili; il restante 11,6% è nei confronti dei privati e, in relazione a tali posizioni creditorie, l'ateneo svolge periodicamente un'attività di riscontro mensile di tutti i crediti per monitorarne l'andamento, con la tempestiva valutazione dell'ufficio legale quanto alla recuperabilità.

Sul punto il Collegio raccomanda un costante monitoraggio dello stato di avanzamento della riscossione e una periodica valutazione delle possibilità di riscossione.

Le **disponibilità liquide** ammontano a €. 75.026.797, contro l'importo di €. 76.712.002 del 2016. La variazione di euro 1.685.205 rispetto al 2016 è sostanzialmente legata ai movimenti del conto corrente intestato all'Università; la riduzione di euro 1.695.459 deriva dal saldo negativo nell'anno tra incassi e pagamenti, che riduce lievemente la significativa consistenza iniziale. Relativamente al saldo del conto corrente bancario al 31.12.17, si precisa che alcune somme sono soggette a vincolo (€ 23.556.048 per il sostenimento delle spese legate a progetti di edilizia, principalmente ristrutturazioni e manutenzioni straordinarie sugli immobili dell'Ateneo e finanziati dalla stipula di mutui; € 1.870.877 per atti di pignoramento presso terzi derivanti dalle decisioni sui ricorsi degli "specializzandi").

² Importi in percentuale arrotondati per eccesso in tutte le tabelle.



Patrimonio netto

STATO PATRIMONIALE	Anno 2017 (a)	Anno 2016 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % ² c/b
Patrimonio netto	61.670.187	52.771.656	8.898.531	17%

La composizione del patrimonio netto al 31.12.2017 è la seguente:

Descrizione	Valore al 31.12.2016	Destinazione utile 2016 (CDA 30.04.2016)	Risultato d'esercizio 2017	Altri movimenti	Valore al 31.12.2017
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	6.770.845		0	0	6.770.845
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	6.770.845	0	0	0	6.770.845
1) Fondi vincolati destinati da terzi	49.864	0	0	119.804	169.668
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	12.300.000	854.782	0	0	13.154.782
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	14.458.484	230.646	0	0	14.689.130
II - Patrimonio vincolato	26.808.348	1.085.428	0	119.804	28.013.580
1) Risultato gestionale esercizio	7.658.406	(7.658.406)	8.778.727	0	8.778.727
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	11.534.057	6.572.978	0	0	18.107.035
3) Riserve statutarie	0	0	0	0	0
III - Patrimonio non vincolato	19.192.463	(1.085.428)	8.778.727	0	26.885.762
TOTALE PATRIMONIO NETTO	52.771.656	0	8.778.727	119.804	61.670.187

Le movimentazioni dei "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" sono riconducibili alle decisioni assunte dal Consiglio di Amministrazione che, nella seduta del 28 aprile 2017, ha destinato parte del risultato d'esercizio 2017 ad incremento di tali fondi, portandone il valore totale ad euro 13.154.782. Contestualmente sono anche stati ridefiniti i vincoli come segue:

a) euro 9.861.907 per la realizzazione delle attività ed obiettivi definiti dal Piano strategico 2015-2017;

b) euro 2.242.875 per l'avvio di un piano di sostegno per l'attività di ricerca dei dipartimenti, finalizzata all'emanazione di bandi per ricercatori lett. a) e per assegni di ricerca;

c) euro 1.050.000 per attrezzare nel 2019 i nuovi laboratori di area medica

Nella destinazione dell'utile 2017 si terrà conto dei movimenti relativi ai suddetti fondi, che porteranno ad uno svincolo vincolo di risorse per euro 1.214.080, con una consistenza finale di queste riserve pari ad euro 11.940.702 come dettagliato nella seguente tabella:

² Importi in percentuale arrotondati per eccesso in tutte le tabelle.



	PIANO STRATEGICO	PIANO SUPPORTO RICERCA	LABORATORI AREA MEDICA	TOTALI
RISERVE 01.01.2017	9.861.907	2.242.875	1.050.000	13.154.782
- UTILIZZI 2017	(936.783)	(277.297)	-	(1.214.080)
di cui costi	(641.623)	(277.297)	-	(918.920)
di cui ammortamenti	(295.160)	-	-	(295.160)
SALDO RISERVE 31.12.2017	8.925.124	1.965.578	1.050.000	11.940.702

Debiti

STATO PATRIMONIALE	Anno 2017 (a)	Anno 2016 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % ⁷ c/b
Debiti	42.566.527	46.841.111	-4.274.584	-9%

Le variazioni dei debiti rispetto al 2017 sono determinate dal pagamento delle quote ammortamento di competenza, non essendo stati stipulati nell'anno nuovi mutui. Il saldo al 31 dicembre 2017 si è incrementato in seguito al debito assunto verso il MIUR per la restituzione delle borse di specializzazione medica a.a. 2015/16 di studenti che hanno interrotto il corso di studi. Permane il debito per rimborso fondi edilizia universitaria MIUR non spesi al 31.12.2014 e di cui il MIUR deve ancora comunicare le modalità di recupero.

Ratei e risconti passivi

STATO PATRIMONIALE	Anno 2017 (a)	Anno 2016 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % ⁸ c/b
Ratei e risconti passivi e contrib. investimenti	160.473.015	164.856.423	-4.383.408	-3%

In questa voce sono principalmente contenuti i valori dei ricavi da rinviare per competenza al prossimo esercizio, con una variazione in diminuzione rispetto al 2016 e relativi agli investimenti effettuati negli anni precedenti e finanziati da contributi pubblici (per lo più, Regione Friuli Venezia Giulia).

⁷ Importi in percentuale arrotondati per eccesso in tutte le tabelle.

⁸ Importi in percentuale arrotondati per eccesso in tutte le tabelle.



Proventi operativi

CONTO ECONOMICO	Anno 2017 (a)	Anno 2016 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % c/b
Proventi operativi	133.892.492	130.353.481	3.539.011	3%

Nel complesso, si registra un incremento dei ricavi di competenza 2017 rispetto al 2016. L'assegnazione di FFO strutturale si è ridotta di euro 1.646.324. Le assegnazioni finalizzate (piani straordinari, programmazione triennale, interventi a favore di studenti, FFO no tax area, incentivo per l'attività base di ricerca dei professori di II fascia e dei ricercatori in servizio a tempo pieno) sono, invece, nel complesso aumentate, passando da euro 6.528.518 a euro 5.756.756. In relazione all'assegnazione provvisoria per l'anno 2017, sono stati riscontati all'esercizio successivo gli importi riferiti ad attività da gestire nel 2018. L'andamento positivo dei ricavi risente dei nuovi progetti finanziati dall'Unione Europea (in particolare Horizon 2020) e dalla Regione FVG (in particolare Interreg).

Sulla **contribuzione studentesca** ha inciso negativamente la L. 232/2016 – Legge di stabilità 2017 (commi 252-267), istitutiva della c.d. "no tax area", che ha imposto una revisione delle fasce di contribuzione. Il saldo dei **contributi dalla Regione FVG** ha avuto un incremento complessivo di 199.380 euro rispetto all'anno precedente.

Costi operativi

CONTO ECONOMICO	Anno 2017 (a)	Anno 2016 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % c/b
Costi operativi	121.757.172	118.778.387	2.978.786	3%

I costi operativi registrano una dinamica sostanzialmente in linea con quella dell'esercizio 2017. Con riguardo ai **costi del personale**, il costo complessivo del personale docente registra un incremento dell'1% rispetto al 2016, mentre il costo complessivo del personale tecnico-amministrativo si manifesta in calo rispetto al 2016, per euro 362.227. Rispetto al 2017 si rileva un incremento dei costi per manutenzione ordinaria degli immobili.

Proventi e oneri finanziari e straordinari

CONTO ECONOMICO	Anno 2017 (a)	Anno 2016 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % c/b
Rettifiche di valore di attività finanziarie (svalutazioni)	(69.613)	(57.220)	(12.394)	22%
Proventi e oneri straordinari	1.251.588	630.171	621.417	99%

h
or



Le svalutazioni di attività finanziarie registrate nel 2017, pari a euro 69.613, sono il frutto dell'analisi degli Statuti degli enti iscritti nella sezione Partecipazioni detenute al 31.12.2016, già presentata nella sezione dell'attivo dello Stato patrimoniale, di cui si è riscontrata la non realizzabilità futura. La gestione straordinaria ha generato ricavi in incremento rispetto a quello dell'esercizio precedente, attribuibili alle dinamiche del fondo svalutazione dei crediti verso studenti, per le quote riferite ad anni accademici precedenti al 2016/17.

4. Giudizio sul bilancio

1) Diversificazione delle fonti di entrata

Come esaminato, i contributi pubblici incidono per il 73% sui proventi operativi dell'Università. Nel 2017 si registra una live variazione in aumento dei contributi da parte del MIUR, sostanzialmente dovuta all'incremento perequativo, a fronte di un trend negativo dell'FFO strutturale. Sul punto, e come già evidenziato in occasione del bilancio 2016, è importante stabilire strategie gestionali dell'attività di didattica e della ricerca in grado di incidere positivamente sulle componenti della quota premiale, che negli anni a venire assumerà un ruolo preponderante nella distribuzione dell'FFO, ovviamente a parità di condizioni nelle modalità di determinazione della stessa definite dal Minsitero.

Il resto dei proventi operativi è attribuibile ai proventi per la didattica, alle ricerche commissionate da terzi, provenienti dall'UE e altri enti pubblici.

In merito alla contribuzione studentesca, l'Università stima sempre con molta prudenza tale introito. Malgrado ciò, le recenti politiche di sostegno all'istruzione universitaria hanno comportato un decremento di tali entrate per euro 240.507 rispetto al 2016. Sebbene venga apprezzato lo sforzo di mettere a disposizione degli studenti un'offerta didattica e delle infrastrutture di studio e di ricerca di alto livello, sarebbe opportuna una accurata progettazione e programmazione dell'offerta formativa, in relazione alle effettive possibilità, offerte dal mercato, di incontrarne la domanda, seguita da azioni promozionali, anche su base internazionale, che consentano agli studenti potenziali di valutare anche le possibilità di impiego offerte dalla formazione presso l'Ateneo di Udine.

2) Correlazione tra proventi e costi operativi

La contrapposizione tra proventi e costi operativi vede un saldo positivo per euro 12.135.320. Ciò implica una gestione complessivamente bilanciata dal lato dei costi, malgrado la struttura rigida dei proventi, dipendenti, per lo più da contributi pubblici non soggetti a variazioni di rilievo da un esercizio all'altro.

Malgrado il risultato apprezzabile in termini di redditività operativa, resta aperto, per il 2018, il tema dei costi per il personale che va valutato attentamente, data la dinamica in aumento già analizzata in occasione del budget annuale 2018 e triennale 2018-2020.

3) Composizione attivo/passivo corrente e composizione attivo/passivo per investimenti

I crediti a breve, pari a euro 68.646.801, sono circa il 63% del totale dei crediti; i debiti a breve, pari a euro 11.897.376, sono circa il 28% dei debiti. Dall'analisi del attivo circolante, emerge la



possibilità di rendere liquidi i crediti nel breve termine (il fondo svalutazione crediti è stato, peraltro adeguato nel 2017, il che rende il dato di bilancio maggiormente attendibile), con una corrispondente struttura del debito sostanzialmente di lungo periodo. Tali debiti, principalmente contratti per l'attuazione del piano straordinario e per il sostegno alla ricerca, sono riscotati in bilancio per euro 101.179.478, importo che esprime il sostegno pubblico all'indebitamento di lungo periodo. Le dinamiche dei flussi di bilancio, infatti, vedono le posizioni debitorie estinguersi lentamente, in proporzione ai contributi ricevuti e utilizzati per il pagamento delle rate dei mutui, per capitale e interessi. Pertanto, con riferimento ai dati di bilancio in esame, i crediti iscritti sembrano potersi facilmente tradurre in liquidità e la struttura del debito appare sostenibile nel medio-lungo periodo.

4) Coerenza tra la politica di bilancio e gli obiettivi perseguiti dall'Università nel medio-lungo periodo

Il Bilancio unico dell'esercizio 2017 è stato redatto seguendo i principi della prudenza nelle valutazioni e della competenza nella stima dei costi e dei ricavi da attribuire all'esercizio in corso e agli esercizi futuri. Nel consegue un bilancio attendibile e veritiero, che riflette le dinamiche gestionali e le prospettive in essere.

In particolare, la politica di bilancio ha tenuto conto, anche nel 2017, delle priorità programmatiche inserite nel piano strategico di ateneo e nel piano per la ricerca, senza variazioni sostanziali rispetto al 2016.

L'università chiude in utile, (+8,78 Milioni di Euro), che viene attribuito, ancora, alle azioni per il piano strategico e in parte va a sostenere i progetti di ricerca.

Nel 2018 sarebbe opportuno un monitoraggio strutturato delle ricadute delle azioni programmate nei piani, anche al fine di individuare, se necessari, dei correttivi o degli aggiustamenti.

5. Verifica della condizione economico, finanziaria e patrimoniale dell'Università (art. 3 del d.lgs. n. 199 del 2011)

L'art. 3 del d.lgs. n. 199 del 2011 stabilisce a carico del Collegio dei revisori dei conti di ogni ateneo la verifica, in occasione della relazione al bilancio, di alcuni parametri di equilibrio economico finanziario. I parametri ad oggi applicabili al bilancio delle università sono quelli definiti dal d. lgs. n. 49 del 2012 e, in particolare:

- l'indicatore di spese di personale (art. 5, D.Lgs. 49/2012);
- l'indicatore di indebitamento (art. 6, D.Lgs. 49/2012);
- l'indicatore di Sostenibilità Economico-Finanziaria (ISEF – art. 7, D.Lgs. 49/2012)

Tali indicatori, riportati in nota integrativa al bilancio dell'Università di Udine, sono stati verificati nelle modalità di calcolo e nell'ammontare e i rispettivi valori rientrano nei limiti imposti dalla normativa.



Il collegio ribadisce, tuttavia, la necessità di tenere sotto controllo la variabilità dei costi del personale per il triennio 2018-2020, anche in considerazione del valore dell'indicatore ex art. 5 del d.lgs. n. 49 del 2012, che nel 2017, si attesta al 72,16%.

Tanto premesso:

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attestata la corrispondenza del Bilancio d'esercizio 2017 alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata, altresì, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili esposti nei relativi prospetti, accertato l'equilibrio di bilancio, esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio Unico di Ateneo dell'esercizio 2017 da parte del Consiglio di Amministrazione.

Udine, 23 aprile 2018

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Riccardo Savoia

Handwritten signature of Riccardo Savoia.

Monica Canino

Handwritten signature of Monica Canino.

Chiara Obit

Handwritten signature of Chiara Obit.