



BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ESERCIZIO 2017



Sommario

| | | |
|-----------|--|------------|
| 1. | RELAZIONE SULLA GESTIONE | 2 |
| 1.1 | PREMESSA..... | 2 |
| 1.2 | L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2017..... | 2 |
| 1.1 | INDICATORI DI SINTESI DELLA GESTIONE..... | 6 |
| 1.3 | I RAPPORTI CON IL TERRITORIO..... | 8 |
| 1.4 | LE POLITICHE DEL GRUPPO..... | 9 |
| 1.4.1 | La didattica..... | 9 |
| 1.4.2 | I servizi agli studenti..... | 9 |
| 1.4.3 | La ricerca..... | 10 |
| 1.4.4 | La gestione..... | 11 |
| 1.4.5 | Le risorse umane..... | 12 |
| 1.4.6 | Il patrimonio edilizio..... | 13 |
| 1.4.7 | La gestione della Qualità di Ateneo..... | 14 |
| 1.4.8 | Sistema bibliotecario..... | 15 |
| 1.4.9 | FARE s.r.l..... | 15 |
| 2. | GOVERNANCE – COMPOSIZIONE AL 31.12.2017 | 16 |
| 3. | IL GRUPPO IN CIFRE | 20 |
| 4. | I DOCUMENTI DI BILANCIO | 21 |
| 4.1 | STATO PATRIMONIALE..... | 21 |
| 4.2 | CONTO ECONOMICO..... | 22 |
| 4.3 | NOTA INTEGRATIVA..... | 23 |
| 5. | ALLEGATI | 102 |
| 6. | RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI | 103 |



1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1 PREMESSA

Il bilancio consolidato rappresenta la situazione patrimoniale, economico e finanziaria di un gruppo ("Gruppo Università") di imprese che in realtà deve essere visto come entità unitaria.

Nel corso del 2016, nell'ambito della normativa di contabilità specifica per le Università (parallela a quella generale di armonizzazione contabile delle Pubbliche Amministrazioni), è stato emanato il D.I. 248/2016 "Schemi di bilancio consolidato delle Università". Tale provvedimento definisce la composizione dell'area di consolidamento e individua i principi, gli schemi e le regole per il consolidamento in ambito universitario.

Il 2017 rappresenta il secondo anno di redazione del consolidato, essendo l'obbligo iniziato con il bilancio 2016.

1.2 L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2017

Il risultato positivo dell'esercizio 2017 rafforza la già solida situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Nella tabella che segue si riporta in sintesi il Conto economico 2017 e 2016, di cui si illustrano i principali trend, rimandando alla Nota Integrativa per le informazioni di dettaglio.

| | 2016 | 2017 | VAR 2017-2016 |
|--|--------------------|--------------------|------------------|
| PROVENTI OPERATIVI | 130.653.637 | 134.151.543 | 3.497.905 |
| PROVENTI PROPRI | 32.343.405 | 35.086.214 | 2.742.809 |
| CONTRIBUTI | 97.481.227 | 98.355.357 | 874.130 |
| ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI | 842.433 | 785.293 | (57.140) |
| VARIAZIONE RIMANENZE | (23.632) | (75.321) | (51.689) |
| INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZ. PER LAVORI INTERNI | 10.204 | 0 | (10.204) |
| COSTI OPERATIVI | 119.071.334 | 121.978.525 | 2.907.191 |
| COSTI DEL PERSONALE | 72.606.011 | 73.219.971 | 613.960 |
| COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE | 34.539.377 | 35.817.224 | 1.277.846 |
| AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI | 8.942.260 | 9.166.016 | 223.755 |
| ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | 1.627.198 | 2.555.503 | 928.305 |
| ONERI DIVERSI DI GESTIONE | 1.356.489 | 1.219.811 | (136.678) |
| Differenza tra Proventi e Costi Operativi | 11.582.303 | 12.173.018 | 590.715 |
| PROVENTI ED ONERI FINANZIARI | 44.566 | 51.943 | 7.377 |
| RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | (105.215) | (34.810) | 70.405 |
| PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI | 628.757 | 1.251.588 | 622.831 |
| Risultato prima delle imposte | 12.150.411 | 13.441.739 | 1.291.328 |
| IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO | 4.546.173 | 4.609.041 | 62.868 |
| RISULTATO DI ESERCIZIO | 7.604.238 | 8.832.698 | 1.228.460 |



PROVENTI OPERATIVI

Nell'anno 2017 l'Ateneo ha registrato un incremento dei proventi operativi rispetto all'esercizio precedente pari a 3,5 milioni di euro. Tale valore risente tuttavia di ricavi finalizzati per complessivi 2,7 milioni di euro, principalmente correlati a progetti di ricerca.

Si riportano di seguito alcune considerazioni dati di trend sulle attività che impattano su tale categoria.

Proventi propri

Nella sezione "Proventi propri" trovano iscrizione i proventi per la didattica e quelli relativi all'attività di ricerca istituzionale e commissionata che, nel complesso, incrementano di 2,7 milioni di euro rispetto al 2016.

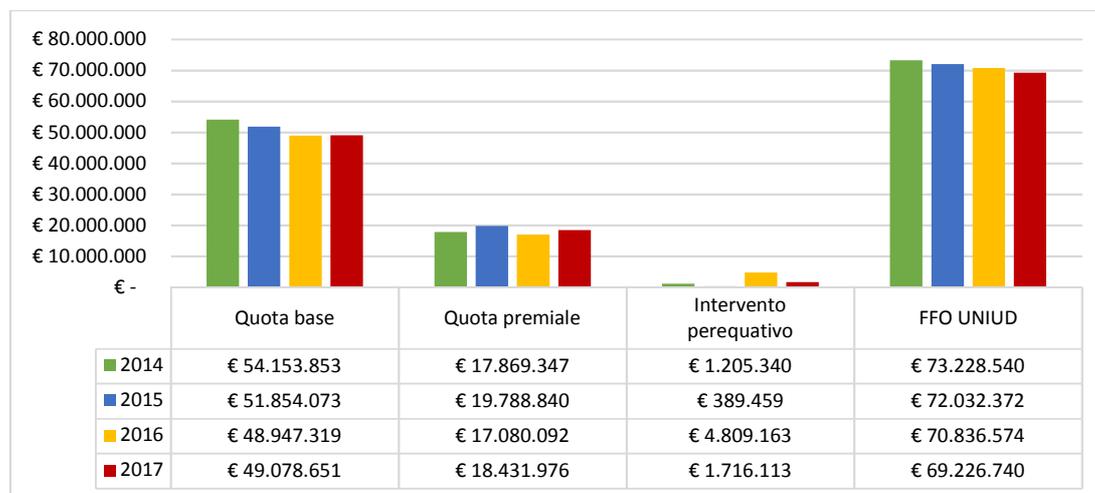
I proventi per la didattica (corsi di laurea triennale e magistrale) hanno subito un calo dovuto alla nuova normativa del diritto allo studio (c.d. "no tax area" - L. 232/2016) che prevede un aumento delle fasce di esenzione, compensato però dalla nuova componente di FFO (c.d. "FFO no tax area").

Sono stati registrati dei ricavi straordinari 2017 originati dalla chiusura di attività formative post laurea di anni precedenti determinando un saldo di +600 mila euro.

I proventi di competenza per attività di ricerca istituzionale e commissionata, rispetto al 2016, sono rispettivamente incrementati di 1,9 milioni e di 222 mila euro.

Contributi

Nella sezione "Contributi", la voce di ricavo principale è il Fondo di Finanziamento Ordinario che, come evidenziato dal seguente grafico, ha registrato una riduzione, dal 2014 ad oggi, pari a complessivi 4 milioni di euro. Nel 2017 la premialità conseguente a risultati positivi sulle variabili soggette a valutazione (es. numero degli studenti regolari, autonomia responsabile, ecc.) ha contribuito a ridurre pesantemente la componente perequativa FFO che, infatti, è passata da 4,8 milioni di euro del 2016 a 1,7 milioni di euro del 2017.



Tuttavia la minore assegnazione di FFO strutturale (-1,6 milioni di euro) è stata compensata da nuove entrate: le quote (2016 e 2017) della Programmazione triennale, pari a 1,2 milioni di euro, e la cd. “FFO no tax area”, pari a 790 mila euro.

In generale la sezione “Contributi” registra ulteriori assegnazioni finalizzate (da Regione FVG e da enti pubblici e privati) che determinano un incremento complessivo del ricavo di +874 mila rispetto al 2016.

COSTI OPERATIVI

Sul fronte dei costi operativi, si registra un incremento di 3 milioni di euro, di cui 700 mila riferiti a costi con copertura finalizzata. La differenza è riferita principalmente alle azioni di piano strategico (+1 milione di euro), all’incremento dei costi di personale (+600 mila euro) e all’accantonamento per rinnovi contrattuali (+900 mila euro).

Si riportano di seguito, anche per la sezione dei costi, alcuni dati di trend sulle principali macrovoci,.

Costi di personale

A decorrere da gennaio 2016 è stato sbloccato il meccanismo di progressione in classi e scatti della retribuzione dei docenti e ricercatori che, pur impattando in modo significativo a partire dal 2018, determina – dopo anni di riduzione dei costi – una inversione di tendenza.

| COSTI | 2016 | 2017 | VAR 2017-2016 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| Personale docente e ricercatore | 47.804.197 | 48.618.956 | 814.759 |
| Personale tecnico-amministrativo | 18.183.567 | 18.022.963 | (160.604) |
| TOTALE | 65.987.764 | 66.641.919 | 654.155 |

| UNITA' | 2016 | 2017 | VAR 2017-2016 |
|----------------------------------|--------------|--------------|----------------------|
| Personale docente e ricercatore | 651 | 646 | (5) |
| Personale tecnico-amministrativo | 525 | 547 | 22 |
| TOTALE | 1.176 | 1.193 | 17 |



Il piano strategico di Ateneo

Nel corso del 2017 sono state realizzate le azioni pianificate dai Dipartimenti nell'ambito del Piano strategico di Ateneo (PSA), approvato dal Consiglio di Amministrazione a marzo 2015, e sono stati avviati i primi contratti per ricercatori lett. a) e per assegni di ricerca a valere sulle risorse del Piano di Supporto alla Ricerca (PSR).

Si riportano nella seguente tabella gli importi complessivi utilizzati nel corso del 2017 in entrambi i contesti (PSA e PSR), distinti per struttura, il cui impatto sarà visibile dall'andamento delle riserve di Patrimonio netto in cui sono vincolate le risorse relative.

| Struttura | PIANO STRATEGICO | | PIANO SUPPORTO ALLA RICERCA |
|--|------------------|------------------|--------------------------------|
| | Costi | Investimenti | Costi |
| ARIC – Area ricerca | 183.337 | 1.500 | 0 |
| DAME – Area Medica | 8.195 | 379.943 | 31.846 |
| DI4A – Scienze AgroAlimentari, Ambientali e Animali | 24.619 | 268.379 | 0 |
| DIES – Scienze economiche e statistiche | 90.160 | 6.772 | 57.569 |
| DILL – Lingue e letterature, comunicazione, formazione e società | 106.264 | 81.045 | 83.672 |
| DISG – Scienze giuridiche | 64.091 | 6.675 | 13.105 |
| DIUM – Studi umanistici e del patrimonio culturale | 35.850 | 109.706 | 63.793 |
| DMIF – Scienze Matematiche, Informatiche e Fisiche | 38.342 | 116.084 | 0 |
| DPIA – Politecnico di Ingegneria e Architettura | 90.765 | 342.174 | 27.313 |
| TOTALI | 641.623 | 1.312.277 | 277.297 |

UTILE D'ESERCIZIO E PATRIMONIO NETTO

L'utile di gestione 2017 del gruppo è pari a euro 8,8 milioni; il patrimonio netto risultante aumenta di 8,9 milioni di euro e le riserve non vincolate passano da 19,1 a 27,3 milioni di euro.

| Descrizione | Valore al 31.12.2016 | Valore al 31.12.2017 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| I - Fondo di dotazione dell'Ateneo | 6.770.845 | 6.770.845 | 0 |
| I – Fondo di dotazione dell'Ateneo | 6.770.845 | 6.770.845 | 0 |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi | 49.864 | 169.668 | 119.804 |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali | 12.300.000 | 13.154.782 | 854.782 |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, altro) | 14.458.484 | 14.689.130 | 230.646 |
| II – Patrimonio vincolato | 26.808.348 | 28.013.580 | 1.205.232 |
| 1) Risultato gestionale esercizio | 7.616.402 | 8.832.698 | 1.216.296 |
| 2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti | 11.647.275 | 18.178.247 | 6.530.972 |
| 3) Riserve statutarie | 0 | 0 | 0 |
| III – Patrimonio non vincolato | 19.263.677 | 27.010.945 | 7.747.268 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO | 52.842.870 | 61.795.370 | 8.952.500 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO | 52.842.870 | 61.795.370 | 8.952.500 |



1.1 INDICATORI DI SINTESI DELLA GESTIONE

Gli indicatori che possono rappresentare il grado di sostenibilità economico-finanziaria della gestione sono molteplici e variano in funzione dei fattori che si vogliono evidenziare.

In questa sede sono stati individuati gli indicatori previsti per il contesto universitario dal D.Lgs. 49/2012 e il margine ricavi-costi strutturali. Si precisa che, in particolare essendo le modalità di calcolo dei primi espressamente dettate dalla norma, i dati sono riferiti esclusivamente all'Università.

1. [Indicatore di spese di personale \(art. 5, D.Lgs. 49/2012\)](#)

L'indicatore di personale viene calcolato come rapporto tra le spese di personale (per docenti e ricercatori, personale dirigente e tecnico amministrativo, direttore generale, contratti di insegnamento, contrattazione integrativa) al netto dei finanziamenti esterni a copertura e le principali entrate non finalizzate (assegnazione di competenza di FFO e programmazione triennale ed incassi da contribuzione studentesca, al netto dei rimborsi erogati). Il rapporto non può superare il valore dell'80%.

Si riepilogano nella tabella che segue i valori delle componenti di bilancio che hanno determinato il valore dell'indice per gli anni 2016 e 2017.

| | 2016 | 2017 (STIMA) |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Spese di personale (A) | 69.314.103 | 69.986.321 |
| Finanziamenti esterni (B) | (2.478.252) | (2.249.636) |
| Totale numeratore (A-B) | 66.835.851 | 67.736.685 |
| FFO | 73.583.295 | 72.272.145 |
| Programmazione triennale | 728.129 | 567.532 |
| Tasse universitarie nette | 21.321.091 | 21.031.631 |
| Totale denominatore | 95.632.515 | 93.871.308 |
| Limite assunzionale | 69,89% | 72,16% |

Il trend conferma tutte le osservazioni fatte in precedenza su FFO e costo del personale.

2. [Indicatore di indebitamento \(art. 6, D.Lgs. 49/2012\)](#)

L'indicatore di indebitamento si determina come rapporto tra l'onere complessivo di ammortamento annuo (in linea capitale e interessi) dei finanziamenti ottenuti dall'Ateneo, al netto dei contributi statali per investimento ed edilizia e la somma algebrica tra FFO, programmazione triennale, contribuzione studentesca, decurtata delle spese di personale e dei fitti passivi a carico del bilancio di Ateneo. Tale rapporto non può superare il valore del 15%.



Si riepilogano nella tabella che segue i valori delle componenti di bilancio che hanno determinato il valore dell'indice.

| | 2016 | 2017 (STIMA) |
|---|-------------------|-------------------|
| Oneri di ammortamento (in linea capitale e interessi) | 18.373 | 18.373 |
| Totale numeratore (A) | 18.373 | 18.373 |
| + FFO | 73.583.295 | 72.272.145 |
| + Programmazione triennale | 728.129 | 567.532 |
| + Tasse universitarie nette | 21.321.091 | 21.031.631 |
| - Spese di personale a carico Ateneo | (66.835.851) | (67.736.685) |
| - Fitti passivi a carico Ateneo | (213.732) | (236.469) |
| Totale denominatore (B) | 28.582.932 | 25.898.154 |
| Indicatore di indebitamento (A/B) | 0,06% | 0,07% |

I contributi regionali per investimento che garantiscono la copertura quasi totale delle rate di ammortamento dei mutui stipulati dall'Ateneo con la Cassa Depositi e Prestiti assicurano un valore dell'indicatore di indebitamento quasi nullo.

3. [Indicatore di Sostenibilità Economico-Finanziaria \(ISEF – art. 7, D.Lgs. 49/2012\)](#)

L'ISEF si ottiene dal rapporto tra l'82% delle entrate per FFO + gettito da contribuzione studentesca al netto di rimborsi + programmazione triennale - fitti passivi e la somma di spese di personale e oneri di ammortamento a carico ateneo. Questo indice, per essere positivo, deve risultare superiore a 1.

Si riepilogano nella tabella che segue i valori delle componenti di bilancio che hanno determinato il valore dell'indice.

| | 2016 | 2017 (STIMA) |
|--|-------------------|-------------------|
| 82% * (FFO + programmazione triennale + tasse universitarie nette - fitti passivi a carico Ateneo) | 78.243.402 | 76.780.568 |
| Totale numeratore (A) | 78.243.402 | 76.780.568 |
| Spese di personale a carico Ateneo | 66.835.851 | 67.736.685 |
| Oneri di ammortamento a carico ateneo | 18.373 | 18.373 |
| Totale denominatore (B) | 66.854.224 | 67.755.058 |
| ISEF (A/B) | 1,17 | 1,13 |

Pur subendo una riduzione nel 2017, l'indice rimane ampiamente positivo.



4. Margine ricavi strutturali – costi strutturali

Questo margine è utile per valutare la capacità dei principali ricavi strutturali senza vincolo di destinazione (FFO e tasse studentesche) di finanziare i costi strutturali dell'Ateneo (stipendi del personale e costi di gestione delle strutture).

| | 2016 | 2017 | VAR 2017-2016 |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|
| FFO strutturale | 72.378.581 | 70.675.993 | (1.702.588) |
| Tasse per corsi di laurea e laurea magistrale + FFO no tax area | 20.616.987 | 21.167.425 | 550.438 |
| Ricavi strutturali | 92.995.568 | 91.843.418 | (1.152.150) |
| Costi del personale strutturali | 67.930.707 | 68.191.741 | 261.034 |
| Costi di struttura | 17.578.739 | 17.830.992 | 252.253 |
| Costi strutturali | 85.509.446 | 86.022.733 | 513.287 |
| Ricavi strutturali - Costi strutturali | 7.486.122 | 5.820.685 | (1.665.437) |

L'effetto congiunto dei minori ricavi e dell'incremento dei costi porta ad una riduzione del margine rispetto al 2016, che rimane tuttavia ancora ampiamente positivo.

1.3 I RAPPORTI CON IL TERRITORIO

Il Gruppo ha mantenuto stretti rapporti di collaborazione con gli altri atenei regionali e con gli enti del territorio che ne sostengono le attività di didattica e ricerca.

La Regione FVG rimane il più importante sostenitore pubblico: per il 2017 ha garantito all'Ateneo un finanziamento di 2,3 milioni di euro (LR 2/2011) per la copertura di costi di didattica, di personale a tempo determinato, di ricerca (dottorati, assegni) e per investimenti in attrezzature del Laboratorio di Meccatronica Avanzata, cui si aggiunge l'assegnazione perequativa di 150 mila euro (già garantita anche per il 2018).

La Regione FVG ha inoltre assegnato ulteriori finanziamenti di 663 mila euro per le borse di specializzazione medica e di 630 mila euro per la copertura degli oneri relativi alle lauree sanitarie.

Sempre fondamentale il sostegno finanziario della Fondazione Friuli con la quale l'Ateneo ha siglato, a aprile 2017, un accordo per un contributo di 800 mila euro, destinato ad iniziative di didattica e servizi agli studenti (360 mila euro), all'internazionalizzazione della didattica (60 mila euro) e alla ricerca e trasferimento tecnologico (380 mila euro).



1.4 LE POLITICHE DEL GRUPPO

1.4.1 La didattica

Nell'a.a. 2017/18 l'Università degli Studi di Udine ha attivato 73 corsi di studio, di cui 36 corsi di laurea (di cui 7 corsi in modalità interateneo), 33 corsi di laurea magistrale (di cui 7 in modalità interateneo) e 4 corsi di laurea magistrale a ciclo unico (di cui 1 in modalità interateneo).

Nello stesso periodo sono stati progettati corsi di nuova istituzione che saranno avviati a partire dall'a.a. 2018/19, in particolare:

| Classe | Laurea | Classe | Laurea magistrale | Note |
|---|---|--------|--|---|
| Dipartimento di Scienze Agroalimentari, Ambientali e Animali | | | | |
| | | LM-70 | <i>Food Sciences for Innovation and Authenticity</i> | interateneo con Bolzano e Parma, in lingua inglese |
| Dipartimento di Scienze economiche e statistiche | | | | |
| | | LM-77 | <i>International Marketing, Management and Organisation</i> | erogato in lingua inglese |
| Dipartimento di Scienze giuridiche | | | | |
| | | LM-63 | Diritto per l'innovazione di Imprese e Pubbliche Amministrazioni | completa il percorso della L-14 "Diritto delle imprese e delle istituzioni" |
| Dipartimento Politecnico di Ingegneria e Architettura | | | | |
| L-23 | Tecniche dell'edilizia e del territorio | | | a orientamento professionale |

Gli studenti iscritti ai corsi di laurea e laurea magistrale, alla data del 31 gennaio 2018, risultano essere 14.447 (più 0,5% rispetto alla stessa data dell'a.a. precedente), di cui 4.261 immatricolati al primo anno (meno 6,8%). Il numero degli studenti fuori corso si attesta su 2.864 unità in leggera flessione rispetto all'anno precedente.

Gli studenti laureati nell'anno solare 2017 sono stati 2821, di cui 1588 in corso e 1233 fuori corso.

L'offerta di corsi post lauream è stata articolata in 17 master universitari, 28 scuole di specializzazione di area medica (di cui 17 con sede Uniud), 2 scuole di specializzazione di area umanistica e 13 altri corsi di formazione (perfezionamento, summer e winter school, ecc.). Di notevole rilievo è stata l'attività per la formazione degli insegnanti che ha visto l'attivazione di percorsi per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità e per il conseguimento dei crediti formativi nelle discipline antro-psico-pedagogiche e delle metodologie e tecnologie didattiche, requisito d'accesso ai futuri concorsi per docenti della scuola secondaria.

1.4.2 I servizi agli studenti

Le azioni per potenziare i servizi agli studenti hanno registrato la conferma dell'impegno per garantire a tutti i corsi di laurea le attività di tutorato informativo finalizzato all'orientamento durante il percorso scolastico e la presenza di tutor didattici per quegli ambiti in cui sia emersa la necessità di intervenire per ridurre la dispersione e migliorare le performances degli studenti. Molto



appreziate anche le attività previste dal progetto Agiata-mente finalizzato a prevenire e intercettare situazioni di disagio che possono interessare i nostri studenti.

Sono state garantite le risorse per attivare le collaborazioni studentesche di cui hanno beneficiato varie strutture dell'Ateneo.

Su fronte delle misure per il diritto allo studio nell'anno accademico 2016/2017 l'ateneo ha confermato la sua politica di sostegno agli studenti capaci e meritevoli con mezzi limitati ampliando gli ambiti di intervento previsti dalla legge di stabilità (legge 232/2016) che ha introdotto la no tax area.

La mobilità in uscita continua a essere un valore aggiunto del percorso formativo e ha coinvolto 512 studenti, con una media di 18 CFU a testa acquisiti all'estero (+17% rispetto alla media dei tre anni accademici precedenti).

1.4.3 La ricerca

La ricerca costituisce uno dei pilastri fondamentali su cui si basa il prestigio e il valore sociale dell'Università. Mai come ora si sente il bisogno di restituire il giusto valore alla ricerca e all'impatto che questa dovrebbe avere per lo sviluppo di un territorio attraverso un processo virtuoso di formazione di competenze di alto livello, di produzione di conoscenze e del loro trasferimento. Una ricerca che sia libera, di qualità, interdisciplinare, di respiro internazionale e fruibile a tutti (trasferibile alla didattica e al territorio) può essere capace di generare innovazione imprenditoriale e sviluppo sociale.

Tali principi e gli obiettivi che ne conseguono in attuazione di una politica volta al rafforzamento del ruolo della ricerca sono fortemente condizionati dalla possibilità di disporre di finanziamenti sia da destinare ai costi vivi e strumentali della ricerca, sia da destinare al capitale umano. In tal senso, le difficoltà che si registrano in questi ultimi anni derivano principalmente dalla diminuzione delle risorse finanziarie e dalla contrazione del personale destinato alla ricerca.

Tenendo presente l'obiettivo del Piano Strategico di Ateneo 2015-2019 di "promuovere la qualità e la competitività della ricerca", in considerazione degli esiti della VQR 2011-2014 (che hanno registrato performance inferiori alle attese e in alcune aree nettamente inferiori rispetto ai risultati del precedente VQR) nel 2017 molte energie sono state dedicate a definire un piano di azioni finalizzate a migliorare la qualità del reclutamento ed a supportare la ricerca dipartimentale. Un'attenzione particolare è stata inoltre posta alla riqualificazione dei corsi di dottorato, con l'avvio del processo di aggiornamento del regolamento interno e un'azione di analisi e ricomposizione dei collegi di dottorato, stimolata in particolare dall'obiettivo, previsto nell'ambito dell'Autonomia Responsabile, di miglioramento dell'indice di qualità media dei collegi di dottorato R+X. In questo contesto, sono state avviate azioni volte a monitorare la qualità della produzione scientifica e ad evidenziare le aree e i settori di maggiore criticità.

L'Ateneo ha mantenuto un forte impegno in tema di trasferimento di tecnologie e, più in generale, di public engagement. Ha continuato a promuovere e rafforzare iniziative tese a valorizzare: la proprietà intellettuale (gestione del portafoglio brevetti e relativa commercializzazione), i rapporti con il sistema produttivo e territoriale (la manifestazione più concreta è la creazione del Punto



Impresa nell'ambito del Cantiere Friuli), lo sviluppo della cultura d'impresa (con formazione e supporto all'avvio di start up) e partecipazione a progetti di promozione della cultura imprenditoriale), la formazione di terzo livello (aprendosi al dottorato industriale) e il placement.

La collaborazione con gli atenei regionali si è consolidata ed aperta a nuove partnership in una prospettiva intersettoriale ed interistituzionale orientata alla crescita del territorio. Esempi di particolare rilievo sono, da un lato, partecipazione con i Cluster Regionali e la Regione FVG alle Piattaforme Europee di Specializzazione Intelligente con due iniziative pilota ammesse a finanziamento, una in ambito Energy e una in ambito Agrifood. Dall'altro, la definizione con le 9 Università del Triveneto una proposta di progetto per la futura creazione del Competence Center delle Venezie nell'ambito del piano Industry 4.0 del Ministero dello Sviluppo economico.

1.4.4 La gestione

Controllo direzionale

È operativo un cruscotto direzionale che consente agli Organi di governo dell'Ateneo di:

- monitorare il grado di attuazione degli obiettivi del Piano Strategico di Ateneo e dei Piani Strategici dei Dipartimenti;
- attuare eventuali interventi correttivi mirati e funzionali al raggiungimento degli obiettivi;
- effettuare, ex post, un'analisi degli scostamenti tra risultati ottenuti e obiettivi previsti.

Al cruscotto direzionale possono accedere, tra gli altri, anche i Direttori di Dipartimento, i loro Delegati dipartimentali e i Coordinatori di Corso di studio.

ICT di servizio all'Ateneo

Oltre alle normali attività, l'azione dell'Area nel 2017 è stata caratterizzata da un forte impulso al processo di dematerializzazione dell'azione amministrativa e all'implementazione di sistemi innovativi per l'Amministrazione, la Didattica e la Ricerca.

Si possono ricordare particolari interventi nel campo del e-learning e in generale al potenziamento delle infrastrutture "multimediali" a supporto della didattica classica, laboratoriale e remota.

L'impegno nella realizzazione di nuovi servizi "on line" ha prodotto un interessante aumento dell'offerta disponibile oltre alla razionalizzazione delle fonti d'informazione (basi di dati centralizzate) e delle modalità di esposizione delle informazioni sulle pagine web istituzionali dell'Ateneo e dei Dipartimenti.

Nell'ambito dello sviluppo applicativo, gli obiettivi trainanti sono stati: la revisione e la digitalizzazione dei processi interni, la necessità di rendere disponibili strumenti per il controllo direzionale e l'adeguamento "normativo" di molte attività amministrative, tecniche e di servizio in base alle indicazioni del Codice dell'Amministrazione Digitale, del Regolamento Europeo "Privacy" e del Piano Triennale AgID.



Cambiando settore si può evidenziare una particolare attività per lo sviluppo strategico della rete dati d'ateneo a livello regionale e nazionale e all'ampliamento sostanziale della rete Wi-Fi.

Si è anche provveduto a potenziare le competenze del personale TA in relazione all'utilizzo degli ambienti di lavoro collaborativo in "cloud".

1.4.5 Le risorse umane

Il personale docente e ricercatore

Nel corso dell'anno sono state effettuate 8 assunzioni di ricercatori tempo determinato "lettera A" delle quali il 50% finanziate dal piano straordinario di finanziamento per le attività dei dipartimenti approvato dal consiglio di Amministrazione a settembre 2016. I professori assunti sono stati 31, compresi i passaggi di ruolo del personale già in servizio con altra qualifica ed un trasferimento per scambio contestuale con un professore di altro ateneo. E' stato inoltre reclutato un professore straordinario a tempo determinato con incarico triennale, sulla base di un finanziamento dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN).

E' proseguita l'attività per il passaggio dal vecchio regime stipendiale per classi biennali maturate per anzianità (D.P.R. 382/1980) al nuovo regime di progressione triennale delle classi ai professori e ricercatori già in servizio alla data dell'entrata in vigore della Legge 240/2010.

Il personale tecnico amministrativo

Nel corso del 2017 si è dato avvio al progetto, approvato a fine 2016, di riorganizzazione complessiva dell'Amministrazione Centrale con l'attivazione della Direzione Amministrazione e Finanza e della Direzione Coordinamento centri e servizi. Successivamente sono state istituite anche la Direzione Risorse Umane e Affari generali e la Direzione Servizi Operativi e, conseguentemente, avviate le procedure per il reclutamento di 2 dirigenti di II fascia per il coordinamento delle direzioni. Sono stati inoltre attivate le procedure di reclutamento per categoria EP e D ed è continuata la politica di ampliamento del regime assunzionale del personale assunto a part-time.

Si è proseguito nelle politiche di promozione del benessere organizzativo confermando il piano di erogazione di sussidi e benefit e gli stanziamenti per le attività di formazione.

Nell'arco dell'anno la società Fare srl ha assunto 8 persone con contratto a tempo determinato per supportare l'Ateneo nelle seguenti attività: gestione dei master, predisposizione di progetti di ricerca e mobilità dei ricercatori dell'Ateneo, formazione alla ricerca e organizzazione di eventi di promozione dei corsi di dottorato, orientamento per gli studenti (sportello, eventi e fiere, progetti di orientamento), internazionalizzazione della didattica dell'Ateneo, servizio di contact center per le imprese e di job placement dei laureati.



1.4.6 Il patrimonio edilizio

Nel seguito si presentano, in sintesi, i principali interventi in corso in campo edilizio. Gli interventi sono stati suddivisi sulla base dei quattro poli nei quali sono collocati gli immobili dell'Ateneo.

Sono inoltre state considerate le sole opere in corso di attuazione, tralasciando gli interventi contemplati nel programma triennale dei lavori pubblici ma per i quali non è stata svolta alcuna attività.

Polo Umanistico

Costruzione Grande Aula presso ex complesso Blanchini

L'intervento, consistente nella demolizione dell'ex palestra del collegio Blanchini e nella costruzione di una grande aula da circa 200 posti da utilizzarsi per la didattica, è praticamente ultimato con l'esclusione di modeste lavorazioni di finitura. L'appaltatore è fallito, pertanto si è provveduto a redigere lo stato di consistenza dei lavori realizzati e il progetto di completamento che è stato oggetto di appalto. Entro l'estate si provvederà alla consegna dei lavori di completamento dell'aula, ai lavori di realizzazione della cabina elettrica a servizio dei tre corpi di fabbrica del complesso ivi compresa la realizzazione delle pensiline di collegamento tra gli edifici.

Ristrutturazione ex scuola materna Maria Bambina

L'intervento consistente nella ristrutturazione della ex scuola di Maria Bambina in via Mantica, destinato ad ospitare uffici e studi è in corso, i lavori verranno ultimati ed allestiti entro l'estate 2018.

Ristrutturazione ex Chiesa di S. Lucia in Udine – via Mantica

L'intervento consistente nel consolidamento statico della struttura e nel rifacimento della copertura dell'ex chiesa di Santa Lucia è stato appaltato ed entro la primavera 2018 si provvederà alla consegna dei lavori. Tale immobile diventerà un deposito librario ad uso della biblioteca umanistica.

Polo scientifico

Ampliamento del laboratorio didattico di Chimica in via Cotonificio

L'intervento di costruzione di un volume aggiuntivo in adiacenza all'attuale laboratorio didattico di chimica in via Cotonificio è stato ultimato ed è stato allestito nel corso del 2017.

Realizzazione nuovo immobile in area Rizzi per biblioteca Polo scientifico (1° stralcio)

Il progetto della nuova biblioteca è stato completamente rivisitato per realizzarvi una biblioteca moderna, multimediale, polifunzionale e al passo coi tempi, con aree dedicate all'e-learning e al



merchandising. E' prevista anche la realizzazione di un nuovo parcheggio sull'area tra il fabbricato principale e la nuova biblioteca. L'intervento è stato appaltato ed entro la primavera 2018 verranno consegnati i lavori.

Lavori di completamento padiglione di ingresso all'area ex Cotonificio udinese ad uso uffici e sala riunioni

Il progetto si riferisce ai lavori di completamento del padiglione di ingresso all'area ex Cotonificio udinese per realizzarvi uffici e una sala riunioni. I lavori sono stati ultimati nel corso del 2017.

Lavori di rifacimento della copertura delle grandi aule del complesso Rizzi

E' in corso di affidamento l'incarico di progettazione dei lavori di rifacimento della copertura delle grandi aule del complesso Rizzi, entro l'estate 2018 si potrà disporre del progetto esecutivo dell'intervento per il successivo appalto delle opere.

Polo economico-giuridico

Ristrutturazione immobile in via Tomadini – ex Renati sezione Femminile (1° e 2° lotto)

La sezione femminile dell'Istituto Renati, in via Tomadini, è stata acquistata per l'ampliamento del polo economico giuridico. Il fabbricato, su tre livelli, ospiterà al piano terra spazi per la didattica e servizi agli studenti, mentre ai piani superiori troveranno posto gli studi dei docenti. L'intervento è stato appaltato ed entro la primavera 2018 si provvederà alla consegna dei lavori.

Polo medico

Realizzazione laboratori di ricerca della Facoltà di medicina in area ospedaliera

L'intervento di costruzione della nuova sede dei laboratori di ricerca dell'area medica è stato appaltato ed entro l'estate 2018 si provvederà alla consegna dei lavori.

Il nuovo edificio è costituito da un piano interrato dedicato ai servizi e tre piani fuori terra, di cui uno per laboratori di ricerca e il terzo per la didattica. E' prevista anche la costruzione di un'aula da 150 posti.

1.4.7 La gestione della Qualità di Ateneo

Le finalità del Servizio, nel suo assetto attuale dal 2016, riguardano l'implementazione del Sistema di Gestione per la qualità, le attività di audit interno e di supporto agli audit esterni dell'ente certificatore per la norma ISO 9001, la definizione di strumenti di monitoraggio dei processi operativi e il supporto alle strutture dell'Ateneo per lo sviluppo e la diffusione della cultura della qualità.

Nel corso del 2017 è stato ulteriormente definito e aggiornato il quadro delle procedure operative e di sistema adottate dall'Ateneo. E' stato verificato il mantenimento dei requisiti per la



certificazione di qualità per il sistema di gestione ai sensi della norma ISO 9001:2008, ottenuta nel 2016 per l'intera organizzazione Università degli Studi di Udine. E' stato completato lo sviluppo e la fase di test di un sistema informativo di monitoraggio dei processi operativi e delle azioni di miglioramento. Sempre con riferimento al sistema di monitoraggio, al fine di individuare aspetti migliorativi dei servizi offerti, nel corso del 2017, sono stati svolti 15 audit interni relativi al Sistema di gestione per la qualità e 5 audit interni procedurali, in ambiti indicati dal Consiglio di Amministrazione, focalizzati sulla prevenzione dei potenziali rischi a cui l'attività amministrativa o il patrimonio dell'Ateneo potessero essere esposti.

1.4.8 Sistema bibliotecario

L'Area Biblioteche (ABIB), istituita il 1° febbraio 2017, ha consentito la riunificazione del Sistema Bibliotecario d'Ateneo (SBA) in un'unica struttura e permesso di ricollocare in modo più razionale il personale e di migliorare l'efficienza dei servizi offerti agli utenti.

Con le maggiori risorse economiche trasferite all'ABIB è stato possibile confermare gli abbonamenti e le acquisizioni in corso, nonché di soddisfare le richieste di estensione e potenziamento di diverse aree scientifiche. Sono state completate le gare per la fornitura dei periodici nel triennio 2018-2020 e per l'acquisizione regolare delle monografie, ed è stata avviata un'attività di formazione coordinata dell'utenza.

Le procedure comuni nelle attività di acquisizione, trattamento bibliografico e fruizione delle risorse bibliografiche sono state riviste e ridefinite in funzione della nuova organizzazione di Area. Il lavoro svolto ha supportato l'aggiornamento del sito web (pubblicato il 28 novembre 2017), l'emanazione della Carta dei servizi del Sistema Bibliotecario di Ateneo (Provvedimento Dirigenziale n. 563/2017 del 19.12.2017) nonché la revisione della procedura SBA01 Servizi sistema bibliotecario di Ateneo che sarà riemanata, in accordo con il Servizio Gestione Sistema Qualità di Ateneo, entro il primo trimestre 2018.

1.4.9 FARE s.r.l.

Nel corso del 2017 l'attività della società FARE srl è proseguita con lo sviluppo delle attività editoriali attraverso lo storico marchio di Forum editrice universitaria udinese, con la realizzazione di pubblicazioni di qualità legate ai risultati della ricerca e della didattica che hanno contribuito alla disseminazione della conoscenza e alla promozione di progetti che hanno valorizzato il patrimonio culturale del territorio. Parallelamente si sono ampliate e consolidate, in stretta sinergia con le competenze scientifiche e didattiche dell'Ateneo, le offerte dei servizi rivolti all'alta formazione e alla ricerca, contribuendo da un lato all'ideazione e realizzazione di programmi di alta formazione in grado di rispondere alle specifiche esigenze di sviluppo del sistema delle imprese e delle istituzioni; dall'altro supportando l'Università nella predisposizione e gestione di progetti di ricerca, trasferimento tecnologico, mobilità e formazione dei ricercatori al fine di favorire l'interazione tra l'Ateneo e il sistema economico-sociale di riferimento.



2. GOVERNANCE – COMPOSIZIONE AL 31.12.2017

Si presenta di seguito la composizione degli organi di *governance*, evidenziandone i cambiamenti avvenuti nel 2017 rispetto al 2016.

Rettore

Nessun cambiamento rispetto al 2016. Il 23 maggio 2013 è stato proclamato rettore il prof. Alberto Felice De Toni. E' entrato in carica il 1° ottobre ed il suo mandato durerà sei anni accademici, dal 2013 al 2019.

| Nominativo | Carica | Scadenza |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Alberto Felice De Toni | Magnifico Rettore | 30 settembre 2019 |

Direttore Generale

Nessun cambiamento rispetto al 2016, l'incarico di direttore generale è ricoperto dal dott. Massimo Di Silverio fino al 6 gennaio 2020.

| Nominativo | Carica | Scadenza |
|---------------------|--------------------|----------------|
| Massimo di Silverio | Direttore Generale | 6 gennaio 2020 |

Consiglio di Amministrazione

Nel corso del 2017, sono stati nominati come nuovi rappresentanti degli studenti i sig.ri Lorenzo Genna e Mattia Cuzzocrea.

| Nominativo | Carica | Scadenza |
|------------------------|-------------------------------|-------------------|
| Alberto Felice De Toni | Presidente | 30 settembre 2019 |
| Lorenzo Fedrizzi | Componente | 30 settembre 2020 |
| Carla Di Loreto | Componente | 30 settembre 2020 |
| Stefano Miani | Componente | 30 settembre 2020 |
| Carlo Tasso | Componente | 30 settembre 2020 |
| Paolo Petiziol | Componente | 30 settembre 2019 |
| Paolo Cerutti | Componente | 30 settembre 2019 |
| Tonon Matteo | Componente | 30 settembre 2019 |
| Lorenzo Genna | Rappresentante degli studenti | 30 settembre 2018 |
| Mattia Cuzzocrea | Rappresentante degli studenti | 30 settembre 2018 |



Senato Accademico

Nel corso del 2017, a seguito delle modifiche dello Statuto (entrate in vigore nel 2016) e in attuazione del Piano strategico di Ateneo 2015-2019, è diminuita la numerosità dei rappresentanti degli studenti di una unità.

| Nominativo | Carica | Carica di riferimento | Scadenza |
|------------------------|---|---|--------------------|
| Alberto Felice De Toni | Presidente | Magnifico Rettore | 30 settembre 2019 |
| Marina Brolo | Direttore | Direttore - Dipartimento di Scienze Giuridiche | 30 settembre 2018 |
| Silvio Brusaferrò | Direttore | Direttore – Dipartimento di Area Medica | 30 settembre 2019 |
| Paolo Ceccon | Direttore | Direttore - Dipartimento di Scienze Agroalimentari, Ambientali e Animali | 30 settembre 2018 |
| Andrea Garlatti | Direttore | Direttore - Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche | 30 settembre 2019 |
| Gian Luca Foresti | Direttore | Direttore - Dipartimento Scienze Matematiche, Informatiche e Fisiche | 30 settembre 2018 |
| Andrea Zannini | Direttore | Direttore - Dipartimento di Studi Umanistici e del Patrimonio Culturale | 30 settembre 2018 |
| Antonella Riem | Direttore | Direttore - Dipartimento di Lingue e Letterature, Comunicazione, Formazione e Società | 30 settembre 2018 |
| Marco Petti | Direttore | Direttore - Dipartimento Politecnico di Ingegneria e Architettura | 30 settembre 2018 |
| Franco Fabbro | Rappresentante dei docenti di prima fascia | | 30 settembre 2018 |
| Elena D'Orlando | Rappresentante dei docenti di seconda fascia | | 30 settembre 2018 |
| Laura Rizzi | Rappresentante dei Ricercatori | | 30 settembre 2018 |
| Stefano Magnani | Rappresentante dei Ricercatori | | 30 settembre 2018 |
| Maurizio Pisani | Rappresentante del personale tecnico e amministrativo | | 30 settembre 2018 |
| Eugenia Paronuzzi | Rappresentante del personale tecnico e amministrativo | | 30 settembre 2018 |
| Simone Achenza | Rappresentante degli studenti | | 30 settembre 2018 |
| Federica Gatto* | Rappresentante degli studenti | | 30 settembre 2018* |
| Alessandra Mazzon | Rappresentante degli studenti | | 30 settembre 2018 |

*Sostituita per dimissioni da Nunziana Mastrangelo a decorrere da gennaio 2018

Collegio dei Revisori dei conti

Nessuna variazione rispetto al 2016.

| Nominativo | Carica | Scadenza |
|-----------------|----------------------|-----------------|
| Riccardo Savoia | Presidente | 6 dicembre 2020 |
| Monica Canino | Componente effettivo | 6 dicembre 2020 |
| Chiara Obit | Componente effettivo | 6 dicembre 2020 |
| Renata Qualizza | Componente supplente | 6 dicembre 2020 |
| Laura Boi | Componente supplente | 6 dicembre 2020 |



Nucleo di valutazione

Per lo scorcio del triennio 2015-2018, con provvedimento n. 632 del 03.11.2017 è stato nominato il Nucleo di Valutazione; rispetto al 31.12.2016, il prof. Pucillo ha sostituito il prof. Montanari nel ruolo di Coordinatore del Nucleo.

| Nominativo | Carica | Scadenza |
|-----------------------------|---|-------------------|
| Carlo Ennio Michele Pucillo | Coordinatore | 30 settembre 2018 |
| Denise Bruno | Sezione Didattica - Rappresentante degli Studenti | 30 settembre 2018 |
| Alessandro Del Puppo | Sezione Didattica - componente interno | 30 settembre 2018 |
| Ciriaco Andrea D'Angelo | Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo | 30 settembre 2018 |
| Emanuela Reale | Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo | 30 settembre 2018 |
| Gabriele Rizzetto | Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo | 30 settembre 2018 |
| Stefano Rigolin | Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo | 30 settembre 2018 |

Consiglio studenti

Nel corso del 2017, con provvedimento n. 212 del 13.04.2017 è stato rinnovato il Consiglio degli Studenti, per lo scorcio del biennio 2016-2018. Si riporta di seguito l'elenco dei membri del Consiglio studenti in carica al 31 dicembre 2017.

| Nominativo | Carica | Scadenza |
|---------------------------|-----------------|-------------------|
| Achenza Simone | Presidente | 30 settembre 2018 |
| Canciani Ambra | Vice presidente | 30 settembre 2018 |
| Armani Sebastiano | Componente | 30 settembre 2018 |
| Arnaudo Paolo | Componente | 30 settembre 2018 |
| Basso Michael | Componente | 30 settembre 2018 |
| Bellotto Simone | Componente | 30 settembre 2018 |
| Boscariol Gioia | Componente | 30 settembre 2018 |
| Bruno Denise | Componente | 30 settembre 2018 |
| Chiarelli Chiara | Componente | 30 settembre 2018 |
| Cuzzocrea Mattia | Componente | 30 settembre 2018 |
| Facchin Gabriele | Componente | 30 settembre 2018 |
| Garlant Filippo | Componente | 30 settembre 2018 |
| Gatto Federica | Componente | 30 settembre 2018 |
| Genna Lorenzo | Componente | 30 settembre 2018 |
| Lanza Ariel Aldo Giovanni | Componente | 30 settembre 2018 |
| Mastrangelo Nunziana | Componente | 30 settembre 2018 |
| Mazzon Alessandra | Componente | 30 settembre 2018 |
| Melchiorretto Giulia | Componente | 30 settembre 2018 |
| Settanni Samanta | Componente | 30 settembre 2018 |
| Trotta Giacomo | Componente | 30 settembre 2018 |
| Tuti Giovanni | Componente | 30 settembre 2018 |
| Zamburlini Domenico | Componente | 30 settembre 2018 |



Amministratore unico di FARE srl

Il dott. Di Silverio a decorrere dal 21 marzo 2017 è stato sostituito dall'ing. Mauro Modolo nel ruolo di amministratore unico di Fare srl.

| Nominativo | Carica | Scadenza |
|--------------|----------------------|----------------------------|
| Modolo Mauro | Amministratore Unico | Fino a revoca o dimissioni |

Sindaco Unico di FARE srl

Nessuna variazione dell'organo rispetto al 31 dicembre 2016.

| Nominativo | Carica | Scadenza |
|----------------|---------------|--|
| Briganti Laura | Sindaco Unico | Fino ad approvazione del bilancio 2018 |



3. IL GRUPPO IN CIFRE

| Descrizione | 2016 | 2017 |
|---|---------------|---------------|
| DIDATTICA E RICERCA | | |
| Studenti iscritti | 15.402 | 15.514 |
| Dottorandi | 237 | 247 |
| Assegnisti di ricerca | 115 | 166 |
| Specializzandi | 375 | 384 |
| Iscritti a Master | 110 | 296 |
| | | |
| Laureati | 3.007 | 2.821 |
| Dottori di ricerca | 109 | 114 |
| | | |
| Corsi di laurea | 36 | 36 |
| Corsi di laurea specialistica/magistrale | 36 | 37 |
| Corsi di Dottorato | 15 | 15 |
| Scuole di specializzazione | 31 | 23 |
| Master | 15 | 13 |
| | | |
| IL PERSONALE | 1.209 | 1.222 |
| Personale docente e ricercatore | 652 | 645 |
| I Fascia | 158 | 162 |
| II Fascia | 243 | 245 |
| Ricercatori | 214 | 200 |
| Ricercatori a tempo determinato | 35 | 36 |
| Assistenti | 2 | 2 |
| Personale Dirigente e tecnico-amministrativo | 525 | 547 |
| a tempo indeterminato | 510 | 509 |
| a tempo determinato | 15 | 38 |
| Collaboratori ed esperti linguistici | 33 | 30 |

Note:

Sezione "DIDATTICA E RICERCA":

- i dati relativi agli studenti iscritti, dottorandi, specializzandi e iscritti a master si riferiscono all'a.a. 2015/2016 per il 2016 e all'a.a. 2016/2017 per il 2017;
- i dati relativi al numero dei corsi di laurea, dottorati, scuole di specializzazione e master si riferiscono all'a.a. 2016/2017 per il 2016 e all'a.a. 2017/2018 per il 2017.
- nei corsi di laurea specialistica/magistrale sono inclusi i corsi di laurea a ciclo unico;
- i dati relativi agli assegnisti di ricerca si riferiscono al 31/12 di ogni anno solare.
- i laureati e i dottori di ricerca sono per anno solare.

Sezione "IL PERSONALE":

- i dati si riferiscono al 31/12 di ogni anno solare.



4. I DOCUMENTI DI BILANCIO

4.1 STATO PATRIMONIALE

| ATTIVO | 31.12.2017 | 31.12.2016 | PASSIVO | 31.12.2017 | 31.12.2016 |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|---|--------------------|--------------------|
| A) IMMOBILIZZAZIONI | | | A) PATRIMONIO NETTO | | |
| I - IMMATERIALI | 7.853.720 | 7.965.677 | I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO | 6.770.845 | 6.770.845 |
| II - MATERIALI | 79.976.792 | 81.810.503 | II - PATRIMONIO VINCOLATO | 28.013.580 | 26.808.348 |
| III - FINANZIARIE | 1.535.457 | 1.566.868 | III - PATRIMONIO NON VINCOLATO | 27.010.945 | 19.263.677 |
| TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI | 89.365.969 | 91.343.048 | TOTALE A) PATRIMONIO NETTO | 61.795.370 | 52.842.870 |
| B) ATTIVO CIRCOLANTE | | | B) FONDI PER RISCHI ED ONERI | 7.826.453 | 5.827.090 |
| I - RIMANENZE | 100.960 | 174.028 | C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO | 1.376.501 | 1.294.998 |
| II - CREDITI | 109.156.668 | 103.081.642 | D) DEBITI | 42.708.340 | 46.974.458 |
| III - ATTIVITA' FINANZIARIE | 0 | 0 | E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI | 160.473.015 | 164.856.427 |
| IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE | 75.163.243 | 76.741.006 | | | |
| TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE | 184.420.871 | 179.996.676 | | | |
| C) RATEI E RISCONTI ATTIVI | 392.839 | 456.119 | | | |
| TOTALE ATTIVO | 274.179.679 | 271.795.843 | TOTALE PASSIVO | 274.179.679 | 271.795.843 |
| CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO | 56.782.811 | 56.778.852 | CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO | 56.782.811 | 56.778.852 |



4.2 CONTO ECONOMICO

| | 2017 | 2016 | 2017-2016 |
|--|--------------------|--------------------|------------------|
| A) PROVENTI OPERATIVI | | | |
| I. PROVENTI PROPRI | 35.086.214 | 32.343.405 | 2.742.809 |
| II. CONTRIBUTI | 98.355.357 | 97.481.226 | 874.131 |
| III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE | 0 | 0 | 0 |
| IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO | 0 | 0 | 0 |
| V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI | 785.293 | 842.434 | (57.141) |
| VI. VARIAZIONE RIMANENZE | (75.321) | (23.632) | (51.689) |
| VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI | 0 | 10.204 | (10.204) |
| TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A) | 134.151.543 | 130.653.637 | 3.497.906 |
| B) COSTI OPERATIVI | | | |
| VIII. COSTI DEL PERSONALE | 73.219.971 | 72.606.011 | 613.960 |
| IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE | 35.817.224 | 34.539.377 | 1.277.846 |
| X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI | 9.166.016 | 8.942.260 | 223.755 |
| XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | 2.555.503 | 1.627.198 | 928.305 |
| XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE | 1.219.811 | 1.356.488 | (136.677) |
| TOTALE COSTI OPERATIVI (B) | 121.978.525 | 119.071.334 | 2.907.191 |
| DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B) | 12.173.018 | 11.582.303 | 590.714 |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI | 51.943 | 44.566 | 7.377 |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | (34.810) | (93.051) | 58.241 |
| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | 1.251.588 | 628.757 | 622.831 |
| Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E) | 13.441.739 | 12.162.575 | 1.279.164 |
| F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE | 4.609.041 | 4.546.173 | 62.868 |
| RISULTATO DI ESERCIZIO | 8.832.698 | 7.616.402 | 1.216.296 |



4.3 NOTA INTEGRATIVA

PREMESSA

Nell'ambito della normativa di armonizzazione contabile delle Pubbliche Amministrazioni (Legge 196/2009 e conseguente D.Lgs. 91/2011), come noto, per le Università è stata sviluppata una normativa specifica parallela (L. 240/2010, D.Lgs. 18/2012, D.I. 19/2014) che ha definito i principi contabili, gli schemi, le tempistiche di approvazione, per la redazione dei documenti di bilancio.

La suddetta disciplina deve essere ancora completata con riferimento al bilancio consolidato in quanto è oggi ancora in corso di emanazione il decreto del Ministero dell'economia e delle finanze – previsto dall'art. 18 del D.Lgs. 31 maggio 2011 n. 91 – che definirà sia lo schema tipo di bilancio consolidato delle Amministrazioni Pubbliche con le proprie aziende, società o altri organismi controllati, che i tempi e le modalità per l'adozione e la pubblicazione dello stesso.

Tale decreto è richiamato dall'art. 6, co. 1 del D.Lgs. n.18/2012 che stabilisce: *“Le Università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art.1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, sono tenute alla predisposizione di un bilancio consolidato in conformità alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91”*. Al successivo comma 3 è previsto che *“I principi contabili di consolidamento sono stabiliti e aggiornati con decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'università e della ricerca, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentita la CRUI, in conformità alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 31 maggio 2011, n.91”*.

Quale eccezione al processo seguito finora, la normativa speciale delle università si è mossa in anticipo rispetto a quella generale per le Pubbliche Amministrazioni. Si ricorda che nel corso del 2016 è stato infatti emanato il D.I. 248/2016 *“Schemi di bilancio consolidato delle Università”* il quale, oltre a ribadire la composizione dell'area di consolidamento (già definita dall'art. 6, co. 2 del D.Lgs. 18/2012), individua principi, schemi e regole per il consolidamento stesso in ambito universitario. Il suddetto decreto non prevede termini di approvazione che saranno fissati dal citato provvedimento, ancora da emanare, riferito alle Pubbliche Amministrazioni in generale.

CRITERI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Il bilancio consolidato trae origine dai bilancio d'esercizio dell'Università degli Studi di Udine (Capogruppo) e delle società nelle quali la Capogruppo detiene direttamente o indirettamente la quota di controllo del capitale oppure esercita il controllo.

L'art. 3 del D.I. 248/2016 stabilisce che il bilancio consolidato è composto dai seguenti documenti e allegati:

- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Nota integrativa
- Relazione sulla gestione



- Relazione del collegio dei revisori dei conti
- Elenco degli enti appartenenti all'area di consolidamento

Il bilancio consolidato al 31.12.2017 è stato redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 248/2016 e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e dal D.Lgs. 127/91, per quanto applicabile.

La Nota Integrativa fornisce tutte le informazioni previste dalla normativa vigente, in particolare il D.I. 19/2014 che disciplina i principi contabili e gli schemi di bilancio per le Università, nonché le indicazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in unità di euro, salvo dove diversamente esplicitato.

Oltre alle informazioni imposte dalla normativa, in linea con quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 "Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto", vengono anche presentati:

- il prospetto di raccordo tra il bilancio della Capogruppo Università (di seguito "Capogruppo") e il bilancio consolidato;
- il prospetto di dettaglio dei conti di patrimonio netto consolidato.

Di ciascuna voce di bilancio viene presentato il dato comparativo relativo all'esercizio 2016.

AREA DI CONSOLIDAMENTO

L'area di consolidamento per le Università è definita in modo preciso dall'art. 6, co. 2, D.Lgs. 18/2012, pedissequamente richiamato dall'art. 1, D.I. 248/2016. Essa comprende:

- a) fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
- b) società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile;
- c) altri enti nei quali le università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

Nel caso dell'Università di Udine:

- non sono presenti fondazioni universitarie ex L. 388/2000;
- l'unico soggetto che risulta controllato è la società **F.A.R.E. – Formazione Avanzata, Ricerca ed Editoria s.r.l.**, il cui capitale è interamente di proprietà dell'Ateneo.

Sono invece imprese collegate:

- LOD srl, in cui l'Ateneo detiene una partecipazione del 25%;
- Friuli Innovazione Scarl, in cui l'Ateneo detiene una partecipazione del 23,05%;



- Centro di Ricerca ed Innovazione Tecnologica in Agricoltura (CRITA), in cui l'Ateneo detiene una partecipazione del 20% e al momento in fase di liquidazione.

Si riporta, in sintesi, nella seguente tabella l'elenco delle società comprese nell'area di consolidamento.

| Società | Sede | Capitale sociale | Quota proprietà |
|--|--------------------------------|------------------|-----------------|
| F.A.R.E. – Formazione Avanzata, Ricerca ed Editoria s.r.l. | Via Palladio, 8 33100 Udine | € 50.000,00 | 100% |

METODI DI CONSOLIDAMENTO

In linea con quanto previsto dal D.Lgs. 127/91 ed i principi contabili nazionali, si individuano di seguito i metodi di consolidamento utilizzati, distinti sulla base della tipologia di controllo:

- consolidamento con metodo integrale per i bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento;
- valutazione con metodo del patrimonio netto per i bilanci delle società in cui la partecipazione detenuta dalla Capogruppo è compresa tra il 20% e il 50%;
- valutazione con il metodo del costo per le società in cui la partecipazione detenuta dalla Capogruppo è inferiore al 20% e che costituiscono immobilizzazioni.

| Tipo di controllo | % di possesso | Tipo di consolidamento | Area di consolidamento UNIUD |
|---------------------|---------------|-----------------------------|--|
| Società controllate | >50% | Consolidamento integrale | FARE srl |
| Società collegate | 20%-50% | Metodo del patrimonio netto | Friuli Innovazione scarl, CRITA scarl in liquidazione; LOD srl |
| Altre società | <20% | Iscrizione al costo | Tutte le altre partecipazioni |

Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci di esercizio al 31.12.2017 delle singole Società, riclassificati ed eventualmente rettificati per uniformarli ai principi contabili e ai criteri di presentazione adottati dal Gruppo.

CRITERI DI CONSOLIDAMENTO

Tenuto conto delle casistiche specifiche che interessano il presente bilancio consolidato, si riportano di seguito i criteri di consolidamento adottati:

- consolidamento delle partecipazioni: eliminazione del conto partecipazioni a fronte dell'assunzione delle attività e passività delle partecipate secondo il metodo integrale;
- elisione dei rapporti infragruppo: eliminazione delle operazioni che danno origine a partite di credito e debito, di costo e ricavo, intercorse tra le società consolidate (Università e Fare srl);
- elisione dei dividendi: eliminazione di dividendi distribuiti all'interno del gruppo (nel 2017 distribuiti dallo spin off LOD srl).



Non si sono verificati casi di utili infragruppo né interessenze minoritarie dato che l'unica consolidata con il metodo integrale è posseduta dall'Ateneo al 100%.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione utilizzati per la formazione del bilancio consolidato al 31.12.2017 sono quelli utilizzati nel bilancio di esercizio della Capogruppo, ovvero delle società controllate laddove alcuni elementi patrimoniali siano presenti solo in queste ultime.

Di seguito si presentano nel dettaglio i criteri di valutazione adottati nella redazione del Bilancio consolidato 2017. La valutazione delle voci di bilancio si è ispirata a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I costi di impianto e ampliamento sono stati ammortizzati in 5 anni.

I diritti di brevetto e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in un periodo che varia dai 3 ai 5 anni.

Le concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto.

La voce "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che saranno iscritti nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" al completamento dell'opera. In particolare i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione del Gruppo vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.



| Tipologia di investimento | Durata anni |
|---|--|
| Costi di impianto, ampliamento e sviluppo | 5 |
| Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 3-5 |
| Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili | Variabile in ragione della presunta durata di utilizzo prudenzialmente stimata |
| Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo | 5 |
| Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali | - |
| Altre immobilizzazioni immateriali | 5 |

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I cespiti di valore inferiore ad euro 250, così come stabilito dal Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo del 29.09.2011, non sono inventariati e vengono imputati direttamente a Conto Economico. Anche i beni acquistati per attività di ricerca e di didattica sono imputati a Conto Economico nell'anno di acquisto (aliquota di ammortamento al 100%), a meno che non siano acquistati con fondi propri del Gruppo (in questo caso seguono i criteri di ammortamento ordinari).

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono imputati interamente a Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, come riepilogato di seguito:

| Tipologia di investimento | Durata anni |
|--|-------------|
| Terreni e Fabbricati | |
| Terreni | - |
| Fabbricati | 33 |
| Fabbricati di valore storico-artistico | - |



| Tipologia di investimento | Durata anni |
|--|-------------|
| Impianti macchinari e attrezzature | |
| Impianti e macchinari | 10 |
| Attrezzature non scientifiche | 4-10 |
| Autovetture motoveicoli e simili | 4 |
| Autoveicoli da trasporto | 5 |
| Attrezzature scientifiche | 3/5/7 |
| Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali | |
| Opere d'arte e beni di valore storico | - |
| Collezioni scientifiche | - |
| Mobili e arredi | |
| Mobili e arredi | 7-8 |
| Immobilizzazioni in corso e acconti materiali | - |

Si ricorda che la maggior parte dei cespiti di proprietà del Gruppo ha una copertura finanziaria esterna derivante principalmente da contributi pluriennali assegnati dalla Regione FVG, a fronte dei quali l'Ateneo ha stipulato dei mutui con la Cassa Depositi e Prestiti, interamente finanziati sia per la quota capitale che per la quota interessi.

I contributi a copertura degli investimenti sono stati riscontati e gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

I fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà del Gruppo vengono iscritti al loro valore d'acquisto e non sono soggetti ad ammortamento.

Le opere d'arte e beni di valore storico e le collezioni scientifiche sono iscritti nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel conto "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra-annuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita. Vi rientrano le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi ma non i costi indiretti, in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo. Ad ultimazione dell'intervento di ristrutturazione/costruzione (individuato nella data di collaudo) e quindi a seguito dell'effettiva entrata in funzione del cespite, il suo valore viene girocontato sul conto Fabbricati e ne comincia l'ammortamento.

Nel caso di donazioni, lasciti testamentari o liberalità, i beni vengono valorizzati e capitalizzati sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Se il bene non è soggetto ad ammortamento, viene iscritto tra le immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore viene iscritto nella parte vincolata del Patrimonio Netto in apposito fondo denominato "Fondi vincolati destinati da terzi". Se il bene è soggetto ad ammortamento, viene iscritto tra le immobilizzazioni materiali con contropartita un



provento straordinario che viene riscontato opportunamente secondo il piano di ammortamento del bene stesso.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce comprende le Partecipazioni del Gruppo destinate a investimento durevole. Le partecipazioni in società collegate (con quota di possesso del Gruppo compresa tra 20% e 50%) sono valutate con il metodo del patrimonio netto e tutte le rimanenti (quota di possesso del Gruppo inferiore al 20%) sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori.

La loro consistenza viene valutata di anno in anno sulla base degli ultimi bilanci approvati delle società partecipate e si procede all'eventuale svalutazione esclusivamente in presenza di perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni per le quali si prevede la dismissione a breve termine, sono classificate tra le Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

RIMANENZE

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. In particolare, le rimanenze di pubblicazioni sono valutate al costo medio di produzione mentre quelle residuali relative all'attività di merchandising sono valutate al costo di acquisto. Per la valutazione delle rimanenze di pubblicazioni si tiene poi conto della commerciabilità dei prodotti editi in periodi precedenti, con applicazione di percentuali di svalutazione crescente all'aumentare dell'età del prodotto.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'appostazione di un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi a oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti e avuto riguardo dell'esperienza passata.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore del Gruppo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I crediti verso gli studenti per tasse e contributi sono iscritti interamente all'inizio dell'anno accademico e si riferiscono ai pagamenti dovuti da parte degli studenti per le tasse universitarie. Al fine di adeguare il valore di questi crediti a quello di presumibile realizzo, è stato accantonato un "Fondo rischi su crediti studenti" stimato in base alla media dei crediti non riscossi negli ultimi due anni accademici.

Inoltre, tra i fondi per rischi ed oneri, si è ritenuto opportuno accantonare un "Fondo rischi rimborsi tasse", stimato in relazione alla percentuale dei rimborsi effettuati in media negli ultimi due anni accademici precedenti. Durante l'esercizio si procederà a rimborsare le tasse pagate agli studenti aventi diritto sulla base dei requisiti di reddito e di merito; al 31 dicembre di ogni anno si effettueranno le scritture di utilizzo Fondo per la sterilizzazione dei costi di competenza



dell'esercizio precedente che sono pari ai 3/12 dei costi complessivi sostenuti per i rimborsi, tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e finisce il 30 settembre dell'anno successivo.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico nella voce "proventi e oneri finanziari". Alla data di bilancio le poste vengono rideterminate al cambio di fine esercizio.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Si tratta dei depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica) e postali, assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, al fine di apportare eventuali rettifiche, ad oggi non ritenute necessarie.

In tali voci sono iscritti anche i valori riferiti a progetti di durata pluriennale per la parte di ricavo contrattuale, maturato con ragionevole certezza, che eccede il costo sostenuto sulle singole commesse e progetti. La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della "commessa completata" che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti.

Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente (sia esso ente pubblico o privato).

La quasi totalità delle commesse relative principalmente a progetti di ricerca, oltre alle commesse finanziate dall'Unione europea, sono considerate commesse istituzionali.

Questi i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti:

Costi:

- i costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente;
- i costi per l'acquisto di cespiti o l'erogazione di borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa sono ad essa interamente attribuiti;



- nei costi di commessa conto terzi vengono inoltre considerati i costi generali di struttura e gli accantonamenti al fondo comune d'ateneo, calcolati rispettivamente come il 5% e il 10% del corrispettivo previsto al netto delle spese qualificate (principalmente borse di studio, assegni di ricerca, acquisti di apparecchiature tecnico-scientifiche);
- l'attribuzione dei costi a commessa avviene annualmente fino al completamento della commessa;
- i costi sono rilevati a Conto Economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.

Ricavi:

- le somme riconosciute per i progetti di ricerca vengono rilevate a ricavo a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione o dell'acquisizione formale della somma da incassare, indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;
- a fine esercizio gli eventuali ricavi registrati in eccedenza rispetto alla quota di costi (come definiti al punto precedente) sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto.

Margine di commessa o progetto

L'eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i ricavi ed i costi totali (così come sopra definiti), può essere destinato dal Responsabile della prestazione al funzionamento, all'investimento o allo sviluppo delle attività istituzionali della Struttura e/o all'incremento del Fondo di Struttura.

In presenza di progetti istituzionali, l'eventuale margine può essere destinato al co-finanziamento di nuovi progetti o all'acquisto di ulteriori cespiti/servizi/borse di studio/altro a discrezione del responsabile scientifico del progetto stesso. La parte di utile derivante dai margini di commessa e di progetti istituzionali viene destinato ad una riserva del patrimonio vincolato.

I risconti passivi accolgono poi la quota di contributi in conto capitale a copertura degli ammortamenti futuri dei cespiti a cui si riferiscono.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

- Fondo di dotazione: vincolato o non vincolato in funzione delle indicazioni statutarie;
- Patrimonio vincolato: composto da riserve vincolate per scelte operate da terzi donatori e da decisioni del Consiglio di Amministrazione, margini di commesse per progetti di ricerca conclusi nonché riserve vincolate ad attività di ricerca da parte delle strutture dipartimentali. Si precisa a tal fine che i vincoli possono essere anche temporanei;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati civilistici realizzati, nonché delle riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza. Nel momento in cui il Gruppo conclude un'attività per la quale in precedenza era stata vincolata una riserva, il relativo ammontare viene riclassificato nel patrimonio non vincolato.



FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Qualora in seguito all'aggiornamento delle stime iniziali, i fondi precedentemente stanziati risultino eccedenti, si procede al loro rilascio, rilevando la variazione tra gli altri ricavi. Nel caso in cui, nell'ambito di uno stesso fondo, si siano rilevati accantonamenti e rilasci nel medesimo esercizio, la rilevazione economica viene effettuata per il valore netto.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e il personale della società partecipata e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPDAP-INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

OPERAZIONI FUORI BILANCIO

L'Ateneo non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate, ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi produttori attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.

COSTI E RICAVI

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono. Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per competenza economica.

Tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e termina il 30 settembre dell'esercizio successivo, si iscrivono pertanto sul primo esercizio ricavi per i 3/12 del gettito complessivo riferito all'anno accademico e sull'esercizio successivo i restanti 9/12.

IMPOSTE SUL REDDITO

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.



GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente Nota Integrativa.

Gli impegni sono indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

La valutazione dei beni di terzi presso l'Ateneo è stata effettuata sulla base dei valori comunicati dalla controparte o in alternativa, se mancanti, al valore corrente di mercato medesimi.



Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono valorizzate alla data del 31 dicembre 2017 e sono confrontate con quelle dell'esercizio precedente.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ

IMMOBILIZZAZIONI (A)

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

| | |
|---------------------|------------------|
| Saldo al 31.12.2016 | 7.965.677 |
| Saldo al 31.12.2017 | 7.853.720 |
| VARIAZIONE | (111.957) |

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

| Descrizione | Valore Storico | Quote già ammortizzate | Valore netto al 31.12.2016 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Giroconto | Ammort.to esercizio | Valore netto al 31.12.2017 |
|---|-------------------|------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|-----------|---------------------|----------------------------|
| Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo | 3.881 | 2.194 | 1.687 | - | - | - | 507 | 1.180 |
| Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 725.694 | 554.182 | 171.512 | 208.227 | - | - | 160.712 | 219.027 |
| Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili | 2.033.994 | 1.907.511 | 126.483 | 66.534 | 4.577 | - | 78.048 | 110.392 |
| Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali | - | - | - | 112.730 | - | (50.958) | - | 61.772 |
| Altre immobilizzazioni immateriali | 10.269.800 | 2.603.805 | 7.665.995 | - | - | 50.958 | 255.604 | 7.461.349 |
| TOTALE | 13.033.368 | 5.067.691 | 7.965.677 | 387.491 | 4.577 | - | 494.871 | 7.853.720 |

La voce "Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo" si riferisce ai costi sostenuti per le apportare le modifiche statutarie di Fare srl.

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferisce all'acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell'Ateneo. Gli incrementi dell'esercizio sono riferiti principalmente ad acquisto di software scientifico per i Dipartimenti di area medica e politecnico di Ingegneria e Architettura e per software acquisiti dall'Area Informatica.



La voce “Concessioni, licenze, marchi e diritti simili” si riferisce ad acquisizioni di licenze per l’utilizzo di software e banche dati. Le variazioni si riferiscono principalmente all’acquisizione da parte dell’Area informatica di licenze perpetue a supporto dell’attività istituzionali dell’ateneo.

Nella voce “Altre immobilizzazioni immateriali” sono iscritti i costi per lavori di ristrutturazione effettuati sull’immobile Toppo-Wassermann, il cui ammortamento è iniziato con l’esercizio 2014. L’utilizzo di questo conto e non del conto “Fabbricati” è determinato dal fatto che l’immobile non è di proprietà dell’Ateneo che lo utilizza sulla base di una convenzione di comodato con il comune di Udine.

Si ricorda che la ristrutturazione dell’immobile è stata finanziata per la quasi totalità da appositi contributi ministeriali e da contributi regionali a fronte dei quali l’Ateneo ha stipulato mutui con la Cassa Depositi e Prestiti. La quota di ammortamento annua del cespite trova quasi totale sterilizzazione nei ricavi imputati a Conto economico; la parte di contributi (MIUR e Regione FVG) che residuano trova invece iscrizione nella sezione “Risconti passivi su contributi per investimenti”.

Il saldo della voce “Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali” al 31.12.2017 è riferito ai lavori avviati nel corso del 2017 per il rifacimento dei bagni a Palazzo Antonini e per la predisposizione degli uffici amministrativi del Dipartimento di Area Medica in un immobile di proprietà dell’Azienda Sanitaria Universitaria Integrata. A lavori conclusi e collaudati, il valore dell’intervento verrà girocontato al conto “Altre immobilizzazioni immateriali” e ne inizierà l’ammortamento.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

| | |
|---------------------|--------------------|
| Saldo al 31.12.2016 | 81.810.503 |
| Saldo al 31.12.2017 | 79.976.792 |
| VARIAZIONE | (1.833.711) |

All’interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell’attività dell’Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione “Criteri di valutazione”.

Di seguito si espone il dettaglio della valorizzazione delle immobilizzazioni materiali:

| Descrizione | Valore Storico | Quote già ammortizzate | Valore netto al 31.12.2016 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Giroconto | Ammort.to esercizio | Valore netto al 31.12.2017 |
|---|----------------|------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|-----------|---------------------|----------------------------|
| Terreni e fabbricati | 145.932.412 | 74.527.714 | 71.404.698 | 172.375 | - | 716.920 | 4.206.913 | 68.087.080 |
| Impianti e attrezzature | 26.345.955 | 23.237.172 | 3.108.783 | 1.063.018 | 25.578 | - | 986.450 | 3.159.772 |
| Attrezzature scientifiche | 25.191.900 | 22.951.777 | 2.240.123 | 1.927.806 | 1.892 | - | 1.483.816 | 2.682.221 |
| Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali | 317.935 | - | 317.935 | 89.805 | 1.899 | - | - | 405.841 |



| Descrizione | Valore Storico | Quote già ammortizzate | Valore netto al 31.12.2016 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Giroconto | Ammort.to esercizio | Valore netto al 31.12.2017 |
|-------------------------------------|--------------------|------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|-----------|---------------------|----------------------------|
| Mobili e arredi | 3.199.317 | 2.977.938 | 221.379 | 67.171 | 572 | - | 69.222 | 218.756 |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | 4.429.552 | - | 4.429.552 | 1.613.032 | - | (716.920) | - | 5.325.664 |
| Altre immobilizzazioni materiali | 746.686 | 658.652 | 88.034 | 40.670 | - | - | 31.246 | 97.458 |
| TOTALE | 206.163.757 | 124.353.253 | 81.810.503 | 4.973.877 | 29.941 | 0 | 6.777.647 | 79.976.792 |

Si segnala che le voci "Terreni e Fabbricati" e "Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti" accolgono beni acquistati in gran parte attraverso contributi (regionali e ministeriali), riscontati sulla base del piano di ammortamento del cespite. Per maggiori dettagli si rinvia al commento sulla voce "Ratei e risconti passivi".

Il valore iscritto nella colonna "Decrementi esercizio" rappresenta il valore netto contabile dei beni che vengono dismessi in corso d'anno. Nella colonna "Giroconto" vengono invece rappresentati i valori relativi ad interventi (principalmente di edilizia) conclusi nell'esercizio, riclassificati dal conto "Immobilizzazioni materiali in corso" al conto relativo alla pertinente immobilizzazione.

Terreni e Fabbricati (1)

Terreni

La quasi totalità dei terreni di proprietà del Gruppo è stata acquistata con finanziamenti ministeriali; il contributo è stato registrato a decurtazione del costo storico e pertanto a bilancio gli stessi vengono esposti a saldo zero.

L'unico terreno acquisito a titolo oneroso è riferito alla porzione del parco di palazzo Antonini-Cernazai ceduta dall'ex Consorzio Universitario del Friuli per il valore di euro 30.000, che corrisponde al saldo della voce Terreni.

| Descrizione | Costo storico di acquisto | Contributo c/capitale | Valore al 31.12.2017 |
|---------------------------------|---------------------------|-----------------------|----------------------|
| Terreni Azienda Agraria | 792.822 | 792.822 | 0 |
| Terreni Rizzi | 4.120.970 | 4.120.970 | 0 |
| Terreni Gorizia zona ex Locchi | 240.000 | 240.000 | 0 |
| Porzione Parco Palazzo Antonini | 30.000 | 0 | 30.000 |
| TOTALE | 5.183.792 | 5.153.792 | 30.000 |



Fabbricati

| Descrizione | Valore Storico | Quote già ammortizzate | Valore netto al 31.12.2016 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Giroconto | Ammort.to esercizio | Valore netto al 31.12.2017 |
|---------------|--------------------|------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|----------------|---------------------|----------------------------|
| Fabbricati | 145.902.412 | 74.527.714 | 71.374.698 | 172.375 | - | 716.920 | 4.206.913 | 68.057.080 |
| TOTALE | 145.902.412 | 74.527.714 | 71.374.698 | 172.375 | 0 | 716.920 | 4.206.913 | 68.057.080 |

Nel corso del 2017 sono stati eseguiti interventi di manutenzione straordinaria su vari immobili (voce "Incrementi esercizio") e sono stati capitalizzati i seguenti lavori iniziati in anni precedenti (voce "Giroconto"): ampliamento laboratorio didattico di Chimica, completamento ingresso via Cotonificio, realizzazione scala interna nell'immobile "ex scuderie" del Palazzo Florio, recinzioni e sistemazione esterne area Rizzi, realizzazione manufatti a servizio degli orti urbani di Ateneo presso l'Azienda Agraria.

Il valore netto dei fabbricati al 31 dicembre 2017 risente degli ammortamenti di competenza dell'anno. Come già indicato nella presentazione dei criteri di valutazione delle poste, tali ammortamenti sono compensati dall'imputazione a Conto Economico della correlata quota di competenza dei contributi regionali e ministeriali che hanno finanziato l'acquisto o gli interventi sui cespiti. Tali contributi sono iscritti nella voce "Risconti passivi su contributi per investimenti", cui si rimanda per maggiori dettagli.

Impianti e attrezzature (2)

| Descrizione | Valore Storico | Quote già ammortizzate | Valore netto al 31.12.2016 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammort.to esercizio | Valore netto al 31.12.2017 |
|-------------------------------|-------------------|------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------------|
| Impianti e macchinari | 11.890.175 | 10.616.603 | 1.273.572 | 318.169 | 4.368 | 205.425 | 1.381.948 |
| Attrezzature non scientifiche | 14.455.779 | 12.620.568 | 1.835.211 | 744.849 | 21.210 | 781.026 | 1.777.824 |
| TOTALE | 26.345.955 | 23.237.172 | 3.108.783 | 1.063.018 | 25.578 | 986.450 | 3.159.772 |

La sezione comprende gli investimenti relativi all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari e di attrezzature destinati allo svolgimento delle attività didattiche e amministrative (computer, fax, fotocopiatrici, strumenti di misura e diagnostica, macchine fotografiche, telescopi, estrattori, miscelatori, ecc.).

Gli incrementi 2017 della voce "Impianti e macchinari" sono riconducibili principalmente all'allestimento dei laboratori dell'ex Basket, all'upgrade del sistema telefonico d'ateneo alla tecnologia VOIP, all'allestimento di aule multimediali, alla realizzazione di impianti di condizionamento e cablaggio presso sedi diverse dell'Ateneo.

Gli incrementi delle attrezzature non scientifiche, pari a euro 744.849, si riferiscono principalmente agli investimenti effettuati dall'Area Informatica e dai Dipartimenti in PC, impianti audiovisivi e multimediali, attrezzature di rete, server e attrezzature informatiche varie.



Attrezzature scientifiche (3)

| Descrizione | Valore Storico | Quote già ammortizzate | Valore netto al 31.12.2016 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammort.to esercizio | Valore netto al 31.12.2017 |
|---------------------------|-------------------|------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------------|
| Attrezzature scientifiche | 25.191.900 | 22.951.777 | 2.240.123 | 1.927.806 | 1.892 | 1.483.816 | 2.682.221 |
| TOTALE | 25.191.900 | 22.951.777 | 2.240.123 | 1.927.806 | 1.892 | 1.483.816 | 2.682.221 |

Come rilevato nella prima parte della presente Nota integrativa, le attrezzature scientifiche seguono l'ammortamento ordinario per la singola categoria di bene, ad eccezione di quelle acquistate dai Dipartimenti per l'attività di ricerca che sono soggetti ad ammortamento al 100%, nel caso in cui siano completamente contribuite.

Buona parte degli investimenti è stata effettuata a valere sulle risorse assegnate ai Dipartimenti nell'ambito del Piano strategico.

Nella tabella seguente si riepiloga la ripartizione degli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio dalle singole strutture:

| STRUTTURA | Valore 31.12.2017 |
|--|-------------------|
| Dipartimenti Area scientifica | 1.253.904 |
| DIPARTIMENTO POLITECNICO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA | 733.469 |
| DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGROALIMENTARI, AMBIENTALI E ANIMALI | 440.772 |
| DIPARTIMENTO DI SCIENZE MATEMATICHE, INFORMATICHE E FISICHE | 79.663 |
| Dipartimenti Area medica | 509.884 |
| DIPARTIMENTO DI AREA MEDICA | 509.884 |
| Dipartimenti Area umanistica | 128.892 |
| DIPARTIMENTO DI STUDI UMANISTICI E DEL PATRIMONIO | 90.262 |
| DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE, COMUNICAZIONE, FORMAZIONE E SOCIETA' | 38.630 |
| Dipartimenti Area economico-giuridica | 25.027 |
| DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE | 12.965 |
| DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE | 12.062 |
| Altre strutture | 10.099 |
| AZIENDA AGRARIA | 4.098 |
| AREA EDILIZIA E LOGISTICA | 3.062 |
| CENTRO POLIFUNZIONALE DI GORIZIA | 2.939 |
| Totale complessivo | 1.927.806 |

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

| Descrizione | Valore Storico | Quote già ammortizzate | Valore netto al 31.12.2016 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammort.to esercizio | Valore netto al 31.12.2017 |
|---|----------------|------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------------|
| Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali | 317.935 | 0 | 317.935 | 89.805 | 1.899 | 0 | 405.841 |
| TOTALE | 317.935 | 0 | 317.935 | 89.805 | 1.899 | 0 | 405.841 |

Nella voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale e



non vengono ammortizzate. Tutto il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo mentre sono gestiti a magazzino i libri prodotti dalla partecipata Fare srl.

Gli incrementi si riferiscono all'acquisizione di opere d'arte, quadri e collezioni, principalmente ricevute in donazione dal Dipartimento di studi umanistici e del patrimonio culturale.

Mobili e arredi (5)

| Descrizione | Valore Storico | Quote già ammortizzate | Valore netto al 31.12.2016 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammort.to esercizio | Valore netto al 31.12.2017 |
|---------------|------------------|------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------------|
| Mobili | 2.821.081 | 2.779.355 | 41.726 | 25.010 | 572 | 20.139 | 46.025 |
| Arredi | 378.236 | 198.583 | 179.653 | 42.161 | 0 | 49.083 | 172.731 |
| TOTALE | 3.199.317 | 2.977.938 | 221.379 | 67.171 | 572 | 69.222 | 218.756 |

La voce "Mobili" comprende tavoli, banconi, scrivanie, sedie, armadi, cassettiere e simili destinati ad attrezzare l'ambiente di lavoro, non identificate come attrezzature.

Nella voce "Arredi" vengono invece valorizzati: quadri, lampade, lampadari, piante d'arredo e simili destinati al completamento dell'ambiente di lavoro non compresi nei mobili.

L'incremento della categoria "Mobili e arredi" è riferito all'acquisto di arredi destinati sia ad aule che ad uffici dell'Amministrazione dell'Ateneo.

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà non ancora conclusi. Per ogni intervento sono stati rilevati tutti i costi sostenuti, comprensivi delle spese di progettazione e di eventuali consulenze. Al termine dei lavori si procederà alla valorizzazione definitiva del cespite e dalla data di collaudo inizierà a decorrere il relativo ammortamento.

| Descrizione | Valore netto al 31.12.2016 | Incrementi esercizio | Giroconto a Fabbricati | Valore al 31.12.2017 |
|--|----------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|
| Ristrutturazione Suor Maria Bambina | 1.424.420 | 640.889 | - | 2.065.309 |
| Ex Blanchini | 1.064.747 | - | - | 1.064.747 |
| Biblioteca Rizzi | 810.145 | 71.861 | - | 882.006 |
| Serre Polo Rizzi | 540.804 | - | - | 540.804 |
| Laboratorio di chimica | 173.676 | 318.491 | 492.167 | - |
| Laboratori di medicina (ex Ancelle) | 155.603 | 288.856 | - | 444.459 |
| Renati Sezione Femminile | 104.701 | 20.691 | - | 125.392 |
| Ristrutturazione ex chiesa S. Lucia | 50.620 | 25.574 | - | 76.194 |
| Realizzazione scala ex scuderie Florio | 36.018 | - | 36.018 | - |
| Infrastrutture Campus Rizzi | 34.746 | 32.098 | 66.844 | - |
| Rifacimento impianto elettrico Cotonificio | 22.207 | - | - | 22.207 |
| Adeguamento cabine Enel e impianto luci emergenza sede Rizzi | 7.850 | - | - | 7.850 |



| Descrizione | Valore netto al 31.12.2016 | Incrementi esercizio | Giroconto a Fabbricati | Valore al 31.12.2017 |
|--|----------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|
| Orti urbani presso Azienda Agraria | 2.020 | 19.077 | 21.097 | - |
| Adeguamento ex Stella Matutina | 1.713 | - | - | 1.713 |
| Realizzazione ingresso Cotonificio | 282 | 100.512 | 100.794 | - |
| Condizionamento biblioteca Rizzi | - | 57.088 | - | 57.088 |
| Attrezzatura DI4A | - | 32.513 | - | 32.513 |
| Condizionamento portineria Cotonificio | - | 3.013 | - | 3.013 |
| Adeguamento biblioteca Maseri | - | 2.369 | - | 2.369 |
| TOTALE | 4.429.552 | 1.613.032 | 716.920 | 5.325.664 |

Gli incrementi si riferiscono principalmente alla prosecuzione di opere iniziate in esercizi precedenti (ristrutturazione ex Maria Bambina, realizzazione laboratori medici presso ex Ancelle, biblioteca Rizzi, laboratorio di Chimica) e, secondariamente, all'avvio di opere minori finanziate su fondi di Ateneo (condizionamento biblioteca Rizzi, realizzazione orti urbani di Ateneo).

Gli importi rilevati nella colonna "Giroconto a Fabbricati" si riferiscono ai seguenti interventi conclusi e collaudati nel corso del 2017:

- Laboratorio di Chimica, per un valore definitivo pari ad euro 492.167;
- Realizzazione ingresso Cotonificio, per un valore definitivo pari ad euro 100.794;
- Infrastrutture (recinzioni e sistemazioni esterne) campus Rizzi, per un valore definitivo pari ad euro 66.844;
- Realizzazione scala interna immobile "ex scuderie" di Palazzo Florio, per un valore definitivo pari ad euro 36.018;
- Realizzazione di manufatti per orti urbani di Ateneo presso l'Azienda Agraria, per un valore definitivo pari ad euro 21.097.

L'importo complessivo dei suddetti interventi pari ad euro 716.920 è stato girocontato dal conto "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" a favore del conto "Fabbricati"; a partire dalle date di collaudo e/o certificato di regolare esecuzione delle singole opere ne decorre l'ammortamento.

Altre immobilizzazioni materiali (6)

| Descrizione | Valore Storico | Quote già ammortizzate | Valore netto al 31.12.2016 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Ammort.to esercizio | Valore netto al 31.12.2017 |
|-----------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------------|
| Autovetture, motoveicoli e simili | 213.516 | 201.723 | 11.793 | 15.433 | 0 | 9.469 | 17.757 |
| Autoveicoli da trasporto | 533.170 | 456.929 | 76.241 | 25.237 | 0 | 21.777 | 79.701 |
| TOTALE | 746.686 | 658.652 | 88.034 | 40.670 | 0 | 31.246 | 97.458 |

Le autovetture di proprietà dell'Ateneo vengono utilizzate principalmente dai Dipartimenti per le attività scientifiche e dalle Aree Logistica e Informatica per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali. L'incremento della categoria registrato nel 2017 si riferisce all'acquisto di due autocarri e di veicoli ad uso agricolo.



IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

| | |
|---------------------|-----------------|
| Saldo al 31.12.2016 | 1.566.868 |
| Saldo al 31.12.2017 | 1.535.457 |
| VARIAZIONE | (31.411) |

La voce delle “Immobilizzazioni finanziarie” si riferisce principalmente alle partecipazioni detenute in altre società ed enti e agli investimenti in “Titoli”.

| Descrizione | Valore al 31.12.2016 | Incrementi esercizio | Decrementi esercizio | Valore al 31.12.2017 |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Partecipazioni | 1.221.961 | 40.204 | 71.614 | 1.190.551 |
| Titoli | 342.033 | - | - | 342.033 |
| Crediti per depositi cauzionali | 2.874 | - | - | 2.874 |
| TOTALE | 1.566.868 | 40.204 | 71.614 | 1.535.457 |

Partecipazioni

Nel corso del 2017 è proseguito il processo di dismissione delle quote degli spin off partecipati dal Gruppo da più di 5 anni avviato con il piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, adottato nel 2015 dall’Ateneo in ottemperanza alle disposizioni della L. 190/2014, art. 1, co. 611 e seguenti. Nel 2017 l’Università è recessa dalla società Advantech time srl e sta lavorando per dismettere ulteriori partecipazioni rientranti nella stessa casistica.

A febbraio 2017 il Consiglio di amministrazione dell’Ateneo ha inoltre provveduto alla ricognizione straordinaria delle società e delle partecipazioni prevista dall’art. 24 del D.Lgs. 175/2016 (“Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica”), approvata con delibera che – ai sensi della norma stessa – costituisce aggiornamento del citato piano operativo di cui alla L. 190/2014.

Per ciascuna delle partecipazioni soggette alla ricognizione (Fare S.r.l., Friuli Innovazione s.c.a.r.l., Mare TC FVG s.c.a.r.l., Consorzio per il centro di biomedicina molecolare s.c.a.r.l., CRITA s.c.a.r.l.) l’Ateneo ha individuato le azioni da intraprendere, che verranno verificate e aggiornate in sede di ricognizione ordinaria (ex art. 23 del D.Lgs. 175/2016) entro il 31 dicembre 2018.

Nel corso del 2017 l’Ateneo ha inoltre effettuato una attenta analisi degli Statuti degli enti iscritti nella sezione “Partecipazioni” detenute al 31.12.2016, per verificarne la possibilità di realizzo futuro. Nei casi in cui si è riscontrato che, ai sensi di quanto previsto negli atti statutari, l’eventuale recesso dell’Ateneo non darebbe luogo a restituzione di quanto versato per l’acquisto (Consorzi e Fondazioni), si è proceduto a svalutare le partecipazioni per un valore complessivo di euro 69.614. Per completezza di informazione, verrà comunque fornito nel seguito l’elenco di tali enti.



Nella tabella che segue sono riportati i dati delle partecipate così risultanti al 31.12.2017 e corrispondenti solo a società, anche in forma consortile, aggiornate sulla base dei movimenti contabili rilevati nel periodo (cessione di Advantech Time srl, acquisizione di nuove partecipazioni nella Fondazione Neuromed e nel neo-costituito spin off Koala Electronics srl).

L'importo complessivo delle partecipazioni è coerente rispetto alla valutazione patrimoniale della partecipata in base all'ultimo bilancio disponibile alla data di redazione del presente documento.

Non si è proceduto a svalutare le partecipazioni con valore inferiore rispetto al patrimonio netto in quanto le perdite delle società partecipate non hanno carattere durevole.

Si riportano di seguito le movimentazioni 2017 relativi alle partecipazioni iscritte nell'attivo patrimoniale al 31.12.2017.

| Descrizione | COSTO DI ACQUISTO | Valore iscrizione bilancio al 31.12.2016 | Incrementi | Decrementi | Valore iscrizione bilancio al 31.12.2017 | Dati bilancio della partecipata | | | Patrimonio netto di pertinenza 31.12.2017 | Quota posseduta Università |
|---|-------------------|--|---------------|--------------|--|---------------------------------|------------------|---------------------|---|----------------------------|
| | | | | | | Capitale sociale | Patrimonio netto | Risultato esercizio | | |
| SOCIETA' COLLEGATE VALUTATE CON METODO DEL PATRIMONIO NETTO | | | | | | | | | | |
| LOD SRL | 20.000 | 53.157 | 11.124 | - | 64.280 | 80.000 | 257.121 | 72.495 | 64.280 | 25,00% |
| FRIULI INNOVAZIONE CENTRO DI RICERCA E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO SCARL | 996.300 | 1.035.295 | 18.914 | - | 1.054.210 | 3.696.000 | 4.573.578 | 82.058 | 1.054.210 | 23,05% |
| CENTRO DI RICERCA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA IN AGRICOLTURA (CRITA) SCARL | 4.000 | 2.235 | - | 2.235 | - | 20.000 | (1.632) | (12.805) | (326) | 20,00% |
| ALTRE PARTECIPAZIONI VALUTATE AL COSTO | | | | | | | | | | |
| E-LASER SRL | 3.000 | 3.000 | - | - | 3.000 | 20.000 | 15.315 | 2.338 | 2.297 | 15,00% |
| INNOVACTORS s.r.l | 1.150 | 1.150 | - | - | 1.150 | 11.500 | 56.421 | 9.024 | 5.642 | 10,00% |
| TISSUE AND ORGAN REPLACEMENTS (TOR) SRL | 11.900 | 11.900 | - | - | 11.900 | 119.000 | 85.547 | 1.080 | 8.555 | 10,00% |
| ADVANTECH SRL | 2.000 | 2.000 | - | 2.000 | - | 20.000 | 231.694 | 112.567 | n.a. | n.a. |
| MARMAX SRL | 8.910 | 8.910 | - | - | 8.910 | 99.000 | 103.348 | 886 | 9.301 | 9,00% |
| MARE TC FVG | 30.000 | 30.000 | - | - | 30.000 | 335.000 | 339.937 | 15.465 | 30.458 | 8,96% |
| EYE-TECH SRL | 1.200 | 1.200 | - | - | 1.200 | 15.000 | 76.765 | 42.601 | 6.141 | 8,00% |
| BIOGEM SCARL | 10.400 | - | 10.400 | - | 10.400 | 197.600 | 1.307.335 | 25.988 | 68.805 | 5,26% |
| SOFI'A SRL | 500 | 500 | - | - | 500 | 10.000 | 12.901 | 420 | 645 | 5,00% |
| CONSORZIO PER IL CENTRO DI BIOMEDICINA MOLECOLARE (CBM) SCARL | 3.000 | 3.000 | - | - | 3.000 | 100.000 | 795.596 | (232.084) | 23.868 | 3,00% |
| KOALA SRL | 2.000 | - | 2.000 | - | 2.000 | 75.000 | 79.525 | 4.524 | 3.181 | 4,00% |
| TOTALE | 1.094.360 | 1.152.347 | 42.438 | 4.235 | 1.190.551 | | | | | |

Come anticipato all'inizio della sezione, il Gruppo partecipa a vario titolo a Consorzi e Fondazioni riportati nell'elenco che segue, di cui si indica il valore di acquisto iniziale corrispondente alla svalutazione eseguita in corso d'anno. Il valore di tali partecipazioni non viene iscritto in bilancio in quanto in relazione ad esse non vi sono possibilità d'uso o di realizzo futuro.



| Denominazione | COSTO DI ACQUISTO |
|--|-------------------|
| CONSORZI | |
| CONSORZIO CORALP PER GLI STUDI UNIVERSITARI E LA FORMAZIONE AVANZATA NEL FRIULI MONTANO E NELL'ARCO ALPINO ORIENTALE | 10.000 |
| ISTITUTO DI FORMAZIONE DEL NORD EST IN DIRITTO, TECNICA E CONTROLLO DEI PRODOTTI ALIMENTARI (IFNE) | 1.033 |
| CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI (CNIT) | 5.165 |
| CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LA NANOELETTRONICA (IUNET) | 3.000 |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO - CISIA | 5.000 |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE BIOTECNOLOGIE (CIB) | 10.329 |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER IL CALCOLO AUTOMATICO DELL'ITALIA NORD ORIENTALE (CINECA) | 5.165 |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA (CINI) | 10.329 |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI (INSTM) | 7.747 |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA BIOLOGIA MOLECOLARE DELLE PIANTE | 516 |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ALMA LAUREA | 2.583 |
| CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO - ISTITUTO NAZIONALE DI BIOSTRUTTURE E BIOSISTEMI (INBB) | 5.165 |
| CONSORZIO FRIULI FORMAZIONE | 2.582 |
| ASSOCIAZIONE PNI CUBE | 1.000 |
| FONDAZIONI | |
| FONDAZIONE ITS MECCANICA | 0 |
| FONDAZIONE ITS KENNEDY (PORDENONE) | 0 |
| FONDAZIONE "RINO SNAIDERO SCIENTIFIC FOUNDATION" | 0 |
| TOTALE | 69.614 |

Titoli

Il totale della voce "Titoli" pari a euro 342.033 si riferisce al controvalore dell'investimento in BTP delle donazioni Bernardinis (euro 292.500) e De Portis (52.000). Il ricavato dell'investimento sarà destinato all'erogazione di borse di dottorato di ricerca, di studio, di assegni di ricerca, di premi di laurea o premi per progetti specifici.

Crediti per depositi cauzionali

In questa voce sono iscritti i depositi cauzionali versati dall'Ateneo per utenze gas per le sedi del Toppo Wassermann e di via Tomadini e per il servizio Telepass.

ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I)

| | |
|---------------------|-----------------|
| Saldo al 31.12.2016 | 174.028 |
| Saldo al 31.12.2017 | 100.960 |
| VARIAZIONE | (73.068) |



Le rimanenze di magazzino sono riferite per euro 85.480 ai prodotti (libri, riviste) realizzati dalla partecipata Fare srl e per la differenza di euro 15.480 all'attività di merchandising dell'Ateneo.

Il saldo al 31.12.2017 risente della svalutazione dei prodotti editoriali effettuata ai fini di una corretta e prudente valutazione del magazzino. In seguito ad una analisi storica sulla commerciabilità dei prodotti editi in periodi precedenti all'esercizio corrente, si è ritenuto di applicare le seguenti percentuali di valutazione, calcolate sul costo di produzione, in base all'anno di edizione:

- Anno 2017: 75%
- Anno 2016: 50%
- Anno 2015: 25%
- Anno 2014: 0%
- Anni precedenti: 0%

Ne è risultata una svalutazione complessiva del magazzino pari ad euro 103.450. Il valore delle rimanenze esposto a bilancio risulta pertanto così determinato:

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--------------------------|----------------------|----------------------|-----------------|
| Valutazione lorda | 204.410 | 240.491 | (36.081) |
| - Svalutazione | (103.450) | (66.463) | (36.987) |
| Valutazione netta | 100.960 | 174.028 | (73.068) |

CREDITI (II)

| | |
|---------------------|------------------|
| Saldo al 31.12.2016 | 103.081.642 |
| Saldo al 31.12.2017 | 109.156.668 |
| VARIAZIONE | 6.075.026 |

Il totale dei crediti su esposto è stato rettificato dal Fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Il totale dei crediti netti iscritti a bilancio risulta essere pertanto il seguente:

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|----------------------|----------------------|------------|
| 1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali | 21.405.756 | 16.629.461 | 4.776.295 |
| 2) verso Regioni e Province Autonome | 57.272.699 | 56.398.801 | 873.898 |
| 3) verso altre Amministrazioni locali | 203.700 | 290.824 | (87.124) |
| 4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali | 2.814.755 | 2.213.685 | 601.070 |
| 5) verso Università | 1.612.480 | 1.814.354 | (201.874) |
| 6) verso studenti per tasse e contributi | 13.560.186 | 13.269.735 | 290.451 |



| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| 7) verso società ed enti controllati | - | - | - |
| 8) verso altri (pubblici) | 2.100.873 | 2.620.680 | (519.806) |
| 9) verso altri (privati) | 10.186.219 | 9.844.102 | 342.117 |
| TOTALE | 109.156.668 | 103.081.642 | 6.075.026 |

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le informazioni di dettaglio.

Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Crediti verso MIUR per altri finanziamenti | 10.435.914 | 11.015.919 | (580.005) |
| Crediti verso MIUR per FFO | 10.268.105 | 4.884.365 | 5.383.740 |
| Crediti verso altri Ministeri | 782.462 | 839.189 | (56.727) |
| Crediti verso MIUR e altri Ministeri per ricerche commissionate | 189.188 | 176.480 | 12.708 |
| TOTALE CREDITO LORDO | 21.675.669 | 16.915.953 | 4.759.716 |
| Fondo svalutazione crediti | 269.913 | 286.492 | (16.579) |
| TOTALE CREDITO VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI | 21.405.756 | 16.629.461 | 4.776.295 |

Nella voce “Crediti verso MIUR per altri finanziamenti” residuano principalmente i crediti di contributi per le borse delle Scuole di specializzazione mediche; nonostante il Ministero, dopo anni di mancati trasferimenti, abbia provveduto a liquidare parte dei crediti di anni precedenti, il saldo rimane comunque significativo.

Nella voce “Crediti verso MIUR per FFO” si iscrive il saldo del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) relativo all’esercizio 2017. Nonostante la minore assegnazione di Ateneo ricevuta nel 2017, il saldo del credito è più elevato rispetto all’anno precedente per effetto dei minori incassi per circa 5 milioni di euro registrati nel 2017 rispetto al 2016.

Nei “Crediti verso altri Ministeri” sono iscritte le somme dovute da Ministeri diversi dal MIUR (es. MIPAF, MISE, Presidenza del Consiglio dei Ministri) per progetti di ricerca gestiti dai dipartimenti.

Nella voce “Crediti verso MIUR e altri Ministeri per ricerche commissionate” sono iscritti i crediti per progetti relativi all’attività commerciale, che riportano un saldo costante rispetto all’anno precedente.

Il “Fondo svalutazione crediti” è riferito a rendicontazioni di progetti per valori non riconosciuti e a diminuzioni di finanziamenti per attività non realizzate.



Verso Regioni e Province Autonome (2)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| Crediti verso Regione FVG per investimenti | 44.261.173 | 47.262.502 | (3.001.329) |
| Crediti verso Regione FVG per contributi correnti | 10.660.767 | 8.181.450 | 2.479.317 |
| Crediti verso altre Regioni e Province Autonome per contributi correnti | 2.026.833 | 816.084 | 1.210.749 |
| Crediti verso Regioni e Province Autonome per ricerche commissionate | 584.168 | 434.698 | 149.470 |
| TOTALE CREDITO LORDO | 57.532.941 | 56.694.734 | 838.207 |
| Fondo svalutazione crediti | 260.242 | 295.933 | (35.691) |
| TOTALE VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME | 57.272.699 | 56.398.801 | 873.898 |

La voce più rilevante è quella dei “Crediti verso Regione FVG per investimenti” che comprende tutti i finanziamenti pluriennali che la Regione ha deliberato di erogare all’Ateneo per la copertura delle spese di investimento. Con tali contributi l’Ateneo procede alla stipula di mutui con la Cassa Depositi e Prestiti che sono coperti sia per la quota capitale sia per la quota interessi.

Il saldo al 31 dicembre 2017 è in calo rispetto all’anno precedente, per effetto dell’incasso delle rate annue dei contributi già in essere, non essendo stati registrati nuovi crediti per contributi nel corso dell’anno.

La voce “Crediti verso Regione FVG per contributi correnti” accoglie i crediti per contributi di vario tipo assegnati dalla Regione Friuli Venezia Giulia, in particolare a fronte di progetti di ricerca (es. POR FESR) e attività di didattica (es. contributi per lauree area medica, borse per scuole di specializzazione medica, finanziamento al sistema universitario regionale di cui alla L.R. 2/11, borse di dottorato). L’incremento del saldo al 31.12.2017 è legato principalmente al fatto che la Regione non ha effettuato alcun trasferimento di cassa a valere sull’assegnazione della LR 2/2011.

Le voci “Crediti verso altre Regioni e province autonome per contributi correnti” e “Crediti verso altre Regioni e province autonome per ricerche commissionate” accolgono i crediti verso altre Regioni connessi principalmente ad attività di ricerca, rispettivamente istituzionale o commissionata.

Il Fondo svalutazione crediti si riferisce a progetti per i quali si è proceduto ad una rimodulazione del finanziamento o per i quali le spese ammesse a rendiconto potrebbero non essere riconosciute completamente e ad altri finanziamenti svalutati in relazione all’anzianità del credito. Non è chiaramente previsto alcun fondo per i finanziamenti regionali destinati a finanziare attività di investimento.



Verso Amministrazioni locali (3)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| Crediti verso amministrazioni locali | 203.700 | 290.824 | (87.124) |
| TOTALE CREDITO LORDO | 203.700 | 290.824 | (87.124) |
| Fondo svalutazione crediti | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME | 203.700 | 290.824 | (87.124) |

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere a vario titolo da enti e amministrazioni locali. Gli importi più significativi sono riconducibili ai saldi dei contributi della Provincia di Udine a supporto delle attività istituzionali degli aa.aa. 2015/16 e 2016/17 e del Comune di Gemona per il finanziamento di assegni di ricerca.

Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali per contributi | 2.859.932 | 2.258.862 | 601.070 |
| TOTALE CREDITO LORDO | 2.859.932 | 2.258.862 | 601.070 |
| Fondo svalutazione crediti | 45.177 | 45.177 | 0 |
| TOTALE CREDITO VERSO UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI | 2.814.755 | 2.213.685 | 601.070 |

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere per i progetti stipulati con l'Unione Europea, in particolare per i progetti H2020 ("McBees" del Dipartimento Politecnico di Ingegneria e Architettura (932 mila euro) avviato nel 2017 e "EMoBookTrade" del Dipartimento di Studi Umanistici (932 mila euro) avviato nel 2016 e per altri progetti iniziati in esercizi precedenti.

Verso Università (5)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Crediti verso altre università | 2.064.999 | 2.348.408 | (283.409) |
| TOTALE CREDITO LORDO | 2.064.999 | 2.348.408 | (283.409) |
| Fondo svalutazione crediti | 452.519 | 534.054 | (81.535) |
| TOTALE CREDITO VERSO UNIVERSITA' | 1.612.480 | 1.814.354 | (201.874) |

Nella voce "Crediti verso altre università" sono iscritte le somme dovute da altri Atenei a titolo di co-finanziamento di attività o progetti di ricerca svolti in collaborazione con altre Università sia italiane che straniere. Rileva in particolare il credito nei confronti dell'Università di Trieste per la copertura di borse di dottorato dei cicli attivi nel 2017.

Il Fondo svalutazione crediti verso altre Università è principalmente riferito ad una quota non ancora riscossa relativamente ad un progetto gestito dall'ex Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali.



Verso studenti per tasse e contributi (6)

Per la valorizzazione dei crediti verso studenti, l'Ateneo ha operato nel modo seguente:

- ha valorizzato e iscritto il credito e il ricavo corrispondenti al gettito complessivo delle tasse riferito all'a.a. 2017/18;
- ha rilevato un risconto passivo per i 9/12 del gettito da rinviare per competenza all'esercizio successivo;
- ha valorizzato un fondo svalutazione crediti verso studenti stimato in base agli abbandoni e ai mancati incassi del biennio precedente;
- ha accantonato un Fondo per rimborsi tasse stimato in base ai criteri adottati per i rimborsi per merito e reddito.

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Crediti verso studenti per corsi di laurea e laurea magistrale | 15.699.940 | 15.165.714 | 534.226 |
| Crediti verso studenti per corsi post laurea | 330.767 | 825.047 | (494.280) |
| TOTALE CREDITO LORDO | 16.030.707 | 15.990.761 | 39.946 |
| Fondo svalutazione crediti | 2.470.521 | 2.721.026 | (250.505) |
| TOTALE CREDITO VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI | 13.560.186 | 13.269.735 | 290.451 |

Il saldo della voce "Crediti verso studenti per corsi di laurea e laurea magistrale" accoglie gli importi ancora da riscuotere per l'anno accademico 2017/18, pari ad euro 14.411.369, e per l'a.a. 2016/17, pari ad euro 1.288.121.

Il fondo svalutazione crediti, rideterminato al 31 dicembre 2017 in euro 2.470.521, si riferisce agli accantonamenti per mancati incassi presunti dei crediti per corsi di laurea/laurea specialistica: l'importo si riferisce per euro 1.182.400 all'a.a. 2017/18 e per euro 1.288.121 all'a.a. 2016/17 (pari al saldo del credito). Il decremento del fondo, a parità di stima sui mancati incassi, è correlato al minor importo del gettito a.a. 2017/18 rispetto a quello dell'a.a. 2016/17.

Verso altri (pubblici) (7)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Crediti verso Aziende ospedaliere e altri istituti sanitari | 914.719 | 843.339 | 71.380 |
| Crediti verso Enti di ricerca pubblici | 647.362 | 811.612 | (164.250) |
| Crediti verso altre amministrazioni pubbliche | 229.495 | 404.046 | (174.551) |
| Crediti verso Consorzi pubblici | 150.168 | 361.467 | (211.299) |
| Crediti verso altri enti pubblici nazionali per ricerche commissionate | 115.476 | 194.534 | (79.058) |
| Crediti per Irap, Ires e IVA | 167.654 | 159.760 | 7.894 |
| TOTALE CREDITO LORDO | 2.224.874 | 2.774.758 | (549.884) |
| Fondo svalutazione crediti | 124.001 | 154.078 | (30.078) |
| TOTALE VERSO ALTRI (PUBBLICI) | 2.100.873 | 2.620.680 | (519.806) |



I due importi principali che compongono questa macrovoce sono riferiti ai crediti verso Aziende ospedaliere ed enti di ricerca pubblici.

L'importo di euro 914.719 di crediti da Aziende Ospedaliere comprende principalmente le somme ancora da incassare per l'annuale contributo riconosciuto dell'Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine per la gestione della Biblioteca Medica e per i contributi del CRO di Aviano per il finanziamento di borse di dottorato.

I crediti verso enti di ricerca pubblici (euro 647.362) si riferiscono principalmente ad attività di ricerca tra cui si ricordano, per rilevanza di importo, quelli finanziati dall'ASI (Agenzia Spaziale Italiana) e dal Georgia Institute of Technology.

I restanti crediti iscritti in questa macrovoce sono relativi essenzialmente a progetti di ricerca e a contributi provenienti da enti diversi di natura pubblica a sostegno delle attività istituzionali dell'Ateneo.

Il fondo svalutazione crediti al 31 dicembre è stato rideterminato in euro 124.001 in seguito alla valutazione della recuperabilità di alcune posizioni ritenute critiche.

Verso altri (privati) (8)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Crediti verso privati | 3.188.502 | 2.553.820 | 634.682 |
| Crediti verso Fondazioni | 2.889.403 | 3.064.593 | (175.190) |
| Crediti verso Cassa Depositi e Prestiti | 2.245.936 | 2.245.936 | - |
| Altri crediti | 1.361.473 | 1.508.111 | (146.638) |
| Crediti verso privati per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico | 825.569 | 928.159 | (102.590) |
| Crediti verso Enti di ricerca privati | 424.188 | 36.756 | 387.432 |
| Crediti per fatture da emettere | 95.877 | 173.453 | (77.576) |
| Anticipazioni per missioni al personale dipendente | 47.606 | 42.585 | 5.021 |
| Crediti verso Consorzi privati | 36.719 | 195.309 | (158.590) |
| Crediti per depositi cauzionali | 16.288 | 16.288 | - |
| Crediti verso dipendenti | 3.989 | 10.462 | (6.473) |
| TOTALE CREDITO LORDO | 11.135.550 | 10.775.472 | 360.078 |
| Fondo svalutazione crediti | 949.331 | 931.370 | 17.961 |
| TOTALE CREDITO VERSO ALTRI (PRIVATI) | 10.186.219 | 9.844.102 | 342.117 |

Nella voce "Crediti verso altri (privati)" trovano collocazione, distinti per linea di credito, tutti i contributi che l'Ateneo consegue per lo svolgimento della sua attività di ricerca e di didattica, svolta sia nell'ambito istituzionale sia nell'ambito commerciale per tutte le prestazioni c/ terzi. Si precisa che i contributi sui progetti di ricerca sono soggetti a rendicontazione all'ente concedente che



quindi, generalmente, eroga il contributo solo in seguito alla presentazione della rendicontazione delle spese sostenute.

I “Crediti verso Privati” accolgono crediti nei confronti di soggetti privati vari, in particolare imprese, vantati per finanziamento di assegni di ricerca, dottorati e per progetti di ricerca e didattica.

I “Crediti verso Fondazioni” comprendono principalmente i saldi dei contributi attribuiti dalla Fondazione Friuli per finanziamenti dell’anno in corso e di anni precedenti in fase di rendiconto.

I “Crediti verso Cassa Depositi e Prestiti” rappresentano le quote dei mutui che l’Ateneo ha già rimborsato ma che non sono ancora state erogate dall’Istituto Cassa Depositi e Prestiti; il saldo non ha subito variazioni rispetto al 31 dicembre 2016.

Gli “Altri crediti” si riferiscono agli importi ancora da incassare per contributi e finanziamenti destinati ad attività di ricerca e didattica provenienti da soggetti non ricompresi nelle voci precedenti.

Il saldo nella voce “Crediti verso privati per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico” è in lieve calo rispetto a quello dell’anno precedente.

Di seguito riportiamo la suddivisione dei crediti, al lordo del fondo svalutazione di euro 4.571.704, in base alla scadenza:

| Descrizione | entro l'esercizio | oltre l'esercizio |
|---|--------------------|-------------------|
| Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali | 21.675.669 | |
| Verso Regioni e Province Autonome | 17.157.656 | 40.375.285 |
| Verso altre Amministrazioni locali | 203.700 | |
| Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali | 2.859.932 | |
| Verso Università' | 2.064.999 | |
| Verso studenti per tasse e contributi | 16.030.707 | |
| Verso società' ed enti controllati | - | |
| Verso altri (pubblici) | 2.224.874 | |
| Verso altri (privati) | 11.135.550 | |
| TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA | 73.353.087 | 40.375.285 |
| TOTALE CREDITI | 113.728.372 | |

Si specifica che la suddivisione tra crediti entro o oltre l’esercizio è stata effettuata prendendo a riferimento la natura degli stessi. I crediti verso Regioni e Province autonome con scadenza oltre l’esercizio successivo sono riconducibili ai finanziamenti regionali per l’edilizia universitaria che vengono erogati annualmente secondo il piano di ammortamento dei mutui stipulati con Cassa Depositi e Prestiti.



Si riporta un riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina al 31 dicembre 2017 il valori di presunto realizzo in euro 109.156.668.

| Descrizione | Credito lordo | Fondo svalutazione Crediti | Crediti Netti |
|---|--------------------|----------------------------|--------------------|
| Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali | 21.675.669 | 269.913 | 21.405.756 |
| Verso Regioni e Province Autonome | 57.532.941 | 260.242 | 57.272.699 |
| Verso altre Amministrazioni locali | 203.700 | - | 203.700 |
| Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali | 2.859.932 | 45.177 | 2.814.755 |
| Verso Università | 2.064.999 | 452.519 | 1.612.480 |
| Verso studenti per tasse e contributi | 16.030.707 | 2.470.521 | 13.560.186 |
| Verso società ed enti controllati | - | - | - |
| Verso altri (pubblici) | 2.224.874 | 124.001 | 2.100.873 |
| Verso altri (privati) | 11.135.550 | 949.331 | 10.186.219 |
| TOTALE | 113.728.372 | 4.571.704 | 109.156.668 |

Di seguito si riporta la movimentazione del fondo svalutazione crediti, distinguendo – per rilevanza informativa – tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti.

Per ogni linea categoria di fondo di credito vengono evidenziati gli utilizzi per crediti non incassati, i rilasci per crediti incassati e gli accantonamenti per le situazioni a rischio di esigibilità sorte nel corso del 2017.

| Descrizione | Valori | Di cui su Crediti verso studenti per tasse | Di cui sugli altri Crediti |
|-----------------------------------|------------------|--|----------------------------|
| Fondo al 31.12.2016 | 4.968.130 | 2.721.026 | 2.247.104 |
| - Utilizzi 2017 | (1.344.432) | (496.470) | (847.962) |
| - Rilasci per crediti incassati | (945.493) | (936.435) | (9.057) |
| + Accantonamento 2017 | 1.893.498 | 1.182.400 | 711.098 |
| TOTALE FONDO AL 31.12.2017 | 4.571.704 | 2.470.521 | 2.101.183 |

DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

| | |
|---------------------|--------------------|
| Saldo al 31.12.2016 | 76.741.006 |
| Saldo al 31.12.2017 | 75.163.243 |
| VARIAZIONE | (1.577.763) |

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2017 dei depositi bancari e postali e del denaro in cassa.



| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|
| Unicredit c/c | 74.971.342 | 76.666.801 | (1.695.459) |
| Altri c/c bancari | 187.505 | 60.876 | 126.629 |
| Denaro e valori in cassa | 4.396 | 13.329 | (8.933) |
| TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE | 75.163.243 | 76.741.006 | (1.577.763) |

La variazione di euro 1.577.763 delle disponibilità liquide rispetto al 2016 è sostanzialmente legata ai movimenti del conto corrente intestato all'Università; la riduzione di euro 1.695.459 deriva dal saldo negativo nell'anno tra incassi e pagamenti, che riduce lievemente la significativa consistenza iniziale.

Si precisa tuttavia che del saldo del conto corrente bancario di 74.971.342, alcune somme sono soggette a vincolo:

- euro 23.556.048 per il sostenimento delle spese legate a progetti di edilizia (principalmente ristrutturazioni e manutenzioni straordinarie) sugli immobili dell'Ateneo e finanziati dalla stipula di mutui con Cassa Depositi e Prestiti;
- euro 1.870.877 a seguito degli atti di pignoramento notificati da un gruppo di ex specializzandi medici in esecuzione delle sentenze di secondo grado della Corte di Appello di Trieste impugnate dall'Ateneo in Cassazione, con ricorso ancora pendente.

RATEI E RISCONTI ATTIVI C)

| | |
|---------------------|-----------------|
| Saldo al 31.12.2016 | 456.119 |
| Saldo al 31.12.2017 | 392.839 |
| VARIAZIONE | (63.280) |

I ratei e i risconti attivi misurano rispettivamente quote di proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| Risconti attivi | 385.227 | 451.402 | (66.175) |
| Altri ratei attivi | 4.717 | 4.717 | 0 |
| Ratei attivi per progetti e ricerche in corso | 2.895 | 0 | 2.895 |
| TOTALE | 392.839 | 456.119 | (63.280) |

Si dettaglia nella tabella che segue la composizione della voce "Risconti attivi":



| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| Servizi informatici | 194.666 | 203.708 | (9.042) |
| Acquisto di servizi (Assistenza informatica, altri servizi) | 64.887 | 23.233 | 41.654 |
| Costi per il godimento di beni di terzi (Noleggi, Licenze software) | 57.858 | 34.074 | 23.784 |
| Manutenzione e gestione strutture | 45.727 | 17.395 | 28.332 |
| Utenze e canoni | 17.526 | 14.447 | 3.079 |
| Altri costi | 3.877 | 35.366 | (31.489) |
| Costi generali del personale | 686 | 4.046 | (3.360) |
| Incarichi didattici | - | 119.133 | (119.133) |
| TOTALE RISCONTI ATTIVI | 385.227 | 451.402 | (66.175) |

I ratei attivi si riferiscono interamente alla quota di competenza 2017 della cedola semestrale sui BTP acquistati con i fondi delle donazioni Bernardinis e De Portis.

La quota di euro 2.895 iscritta alla voce "Ratei attivi per progetti e ricerche in corso" si riferisce alla quota di ricavo valorizzata per competenza in applicazione del metodo della commessa completata, per i progetti nei quali i costi al 31 dicembre erano superiori ai ricavi.



PASSIVITA'

PATRIMONIO NETTO (A)

| | |
|---------------------|------------------|
| Saldo al 31.12.2016 | 52.842.870 |
| Saldo al 31.12.2017 | 61.795.370 |
| VARIAZIONE | 8.952.500 |

Di seguito si riporta la composizione del Patrimonio Netto del Gruppo al 31 dicembre 2017.

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| I - Fondo di dotazione dell'Ateneo | 6.770.845 | 6.770.845 | 0 |
| I – Fondo di dotazione dell'Ateneo | 6.770.845 | 6.770.845 | 0 |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi | 169.668 | 49.864 | 119.804 |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali | 13.154.782 | 12.300.000 | 854.782 |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) | 14.689.130 | 14.458.484 | 230.646 |
| II – Patrimonio vincolato | 28.013.580 | 26.808.348 | 1.205.232 |
| 1) Risultato gestionale esercizio | 8.832.698 | 7.616.402 | 1.216.296 |
| 2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti | 18.178.247 | 11.647.275 | 6.530.972 |
| 3) Riserve statutarie | 0 | 0 | 0 |
| III – Patrimonio non vincolato | 27.010.945 | 19.263.677 | 7.747.268 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO | 61.795.370 | 52.842.870 | 8.952.500 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO | 61.795.370 | 52.842.870 | 8.952.500 |

La composizione finale del Patrimonio netto risente:

- della destinazione dell'utile 2016 del Gruppo (euro 7.616.402);
- delle donazioni di opere d'arte ottenute nel corso dell'esercizio (euro 119.804) che, in base ai principi contabili di cui al D.l. 19/2014, hanno determinato un vincolo di riserve per il corrispondente valore;
- della registrazione dell'utile di esercizio 2017 conseguito dal Gruppo (euro 8.832.698).

Si riepilogano nella tabella che segue i movimenti suddetti.



| Descrizione | Valore al 31.12.2016 | Destinazione utile 2016 | Risultato d'esercizio 2017 | Altri movimenti | Valore al 31.12.2017 |
|---|-------------------------|----------------------------|----------------------------------|--------------------|-------------------------|
| I - Fondo di dotazione dell'Ateneo | 6.770.845 | | 0 | 0 | 6.770.845 |
| I – Fondo di dotazione dell'Ateneo | 6.770.845 | 0 | 0 | 0 | 6.770.845 |
| 1) Fondi vincolati destinati da terzi | 49.864 | 0 | 0 | 119.804 | 169.668 |
| 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali | 12.300.000 | 854.782 | 0 | 0 | 13.154.782 |
| 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) | 14.458.484 | 230.646 | 0 | 0 | 14.689.130 |
| II – Patrimonio vincolato | 26.808.348 | 1.085.428 | 0 | 119.804 | 28.013.580 |
| 1) Risultato gestionale esercizio | 7.616.402 | (7.616.402) | 8.832.698 | 0 | 8.832.698 |
| 2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti | 11.647.275 | 6.530.973 | 0 | 0 | 18.178.247 |
| 3) Riserve statutarie | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| III – Patrimonio non vincolato | 19.263.677 | (1.085.428) | 8.832.698 | 0 | 27.010.945 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO | 52.842.870 | (0) | 8.832.698 | 119.804 | 61.795.370 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO | 52.842.870 | (0) | 8.832.698 | 119.804 | 61.795.370 |

Il patrimonio netto consolidato di Gruppo e il risultato economico consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2017 sono riconciliati con quelli della controllante Università nella tabella che segue.

| | PATRIMONIO NETTO | RISULTATO DI ESERCIZIO |
|---|-----------------------------|-----------------------------------|
| Patrimonio netto e risultato dell'esercizio come riportati nella bilancio d'esercizio della controllante | 61.670.187 | 8.778.727 |
| Scritture pre-consolidamento | 11.806 | 11.806 |
| Consolidamento delle partecipazioni con metodo integrale | 15.187 | 14.361 |
| Valutazione delle società collegate con il metodo del patrimonio netto | 98.190 | 34.804 |
| Eliminazione dei dividendi | 0 | (7.000) |
| Patrimonio netto e risultato di esercizio consolidati | 61.795.370 | 8.832.698 |
| Patrimonio netto e risultato di esercizio di pertinenza di terzi | 0 | 0 |
| Patrimonio netto e risultato di esercizio di pertinenza del gruppo | 61.795.370 | 8.832.698 |

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEIO

Non si rilevano dotazioni iniziali dell'Ateneo (e quindi del Gruppo) derivanti dal suo atto costitutivo. Questa voce è sorta in seguito al passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale al 1° gennaio 2012. Essa è data dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato sempre alla data del 1° gennaio 2012.



PATRIMONIO VINCOLATO

Nel patrimonio vincolato sono riportate le voci derivanti da fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali e dalle riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge od altro.

Le movimentazioni dei “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali” sono riconducibili alle decisioni assunte dal Consiglio di Amministrazione che, nella seduta del 28 aprile 2017, ha ridestinato parte del risultato d’esercizio 2016 (euro 854.782) ad incremento di tali fondi, portandone il valore totale ad euro 13.154.782. Contestualmente sono anche stati ridefiniti i vincoli come segue:

- euro 9.861.907 per la realizzazione delle attività ed obiettivi definiti dal Piano strategico 2015-2017;
- euro 2.242.875 per il piano di sostegno per l’attività di ricerca dei dipartimenti, finalizzata all’emanazione di bandi per ricercatori lett. a) e per assegni di ricerca;
- euro 1.050.000 per attrezzare nel 2019 i nuovi laboratori di area medica.

Nella destinazione dell’utile 2017, approvata con delibera del Consiglio di amministrazione del 24 aprile 2018, si è tenuto conto dei movimenti 2017 relativi ai suddetti fondi, che hanno portato ad uno svincolo di risorse per euro 1.214.080, con una consistenza finale di queste riserve pari ad euro 11.940.702, come dettagliato nella seguente tabella:

| | PIANO STRATEGICO | PIANO SUPPORTO RICERCA | LABORATORI AREA MEDICA | TOTALI |
|---|------------------|------------------------|------------------------|--------------------|
| RISERVE POST DESTINAZIONE UTILE 2016 | 9.861.907 | 2.242.875 | 1.050.000 | 13.154.782 |
| - UTILIZZI | (936.783) | (277.297) | - | (1.214.080) |
| di cui costi | (641.623) | (277.297) | - | (918.920) |
| di cui ammortamenti | (295.160) | - | - | (295.160) |
| RISERVE POST DESTINAZIONE UTILE 2017 | 8.925.124 | 1.965.578 | 1.050.000 | 11.940.702 |

Le “Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)” accolgono le disponibilità di progetti attivi di didattica e di ricerca gestiti dai dipartimenti, nonché dei progetti di Ateneo per le finalità istituzionali. Le riserve, che dopo la destinazione dell’utile 2016 risultavano pari a euro 14.689.130, vengono rideterminate in euro 17.442.203 dopo la destinazione dell’utile 2017, a fronte di:

- diminuzioni per euro 5.017.518 per l’utilizzo nell’esercizio di disponibilità generate in anni precedenti;
- incrementi per euro 7.770.591 derivanti dai margini sui progetti di ricerca chiusi nell’anno (per maggiori dettagli si vedano i “Criteri di valutazione” alla sezione “Margine di commessa o progetto”).

| Descrizione | Valore dopo riloclassificazione dell’utile 2016 | Utilizzo | Incremento | Valore dopo riloclassificazione dell’utile 2017 |
|--|---|------------------|------------|---|
| Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) | 14.689.130 | (5.017.518) | 7.770.591 | 17.442.203 |
| | | 2.753.073 | | |



PATRIMONIO NON VINCOLATO

Il patrimonio non vincolato accoglie le poste di patrimonio netto non soggette ad alcuni vincolo, e pertanto disponibili rispetto alle decisioni degli organi decisionali. Non essendo previste riserve da Statuto per l'Università, le uniche due voci movimentate sono il risultato economico relativo sia all'esercizio di competenza che degli esercizi precedenti.

Il "Risultato gestionale esercizio" accoglie il risultato che emerge dal Conto economico, per il 2017 pari ad euro 8.832.698.

I "Risultati gestionali esercizi precedenti" accolgono i risultati netti di esercizi precedenti che, per effetto delle delibere di destinazione, non siano già stati accantonati ad altre riserve o a fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali.

FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti o progetti il cui utilizzo è ancora da definire.

| Descrizione | Valore al 31.12.2016 | Accanton.ti | Utilizzi | Rilasci | Valore al 31.12.2017 |
|---|-------------------------|------------------|------------------|-----------------|-------------------------|
| Fondi area personale | | | | | |
| Fondo ricostruzioni di carriera | 1.558.176 | 0 | (20.769) | 0 | 1.537.407 |
| Fondo accessorio dirigenti e cat. EP, B, C, D | 1.071.430 | 356.613 | (223.352) | (39.038) | 1.165.653 |
| Fondo comune d'Ateneo | 62.427 | 72.666 | 0 | 0 | 135.093 |
| Fondo lavoro straordinario | 26.207 | 51.144 | | (26.207) | 51.144 |
| Fondo Indennità di risultato Direttore Generale | 30.944 | 36.018 | (30.944) | 0 | 36.018 |
| Fondo rinnovi contrattuali personale docente e tecnico-ammin.vo | 268.500 | 1.017.800 | 0 | 0 | 1.286.300 |
| Fondo incentivi per funzioni tecniche (art. 113 D.Lgs. 50/2016) | 0 | 107.000 | 0 | 0 | 107.000 |
| Totale fondi area personale | 3.017.684 | 1.641.241 | (275.065) | (65.245) | 4.318.615 |
| Fondi area amministrazione | | | | | |
| Fondo per contenziosi | 1.492.000 | 308.000 | 0 | 0 | 1.800.000 |
| Fondo rischi rimborso tasse | 59.501 | 316.000 | (57.637) | 0 | 317.864 |
| Fondo Rendite INAIL | 462.929 | 23.593 | (67.277) | 0 | 419.245 |
| Fondo per imposte | 286.662 | 21.772 | (23.605) | (109) | 284.720 |
| Fondo premialità studenti | 500.000 | 184.000 | (84.000) | 0 | 600.000 |
| Fondo rischi e trattenute attività conto terzi | 0 | 77.695 | 0 | 0 | 77.695 |
| Fondo spese per volumi da pubblicare | 8.314 | 0 | 0 | 0 | 8.314 |
| Totale fondi area amministrazione | 2.809.406 | 931.060 | (232.519) | (109) | 3.507.838 |
| TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI | 5.827.090 | 2.572.301 | (507.584) | (65.354) | 7.826.453 |



La colonna “Accantonamenti” della tabella sopra esposta accoglie gli accantonamenti a fondi relativi all’esercizio 2017, la colonna “Utilizzi” le somme liquidate in corso d’anno e la colonna “Rilasci” le diminuzioni dei fondi in linea con quanto definito negli accordi di contrattazione integrativa.

Si forniscono, di seguito, alcune indicazioni sulla composizione della voce “Fondo per rischi ed oneri”.

Nell’area personale sono iscritti:

- **Fondo ricostruzioni di carriera**, saldo al 31.12.2017 di euro 1.537.407 – sono stimati gli importi da corrispondere al personale docente e ricercatore per le ricostruzioni di carriera determinate ai sensi del DPR 382/80. Si ricorda a tal proposito che dall’entrata in vigore della Legge 240/2010 tali ricostruzioni non vengono più riconosciute e pertanto il fondo è destinato a ridursi negli anni man mano che i docenti vengono liquidati o perdono diritto a richiedere la ricostruzione;
- **Fondo accessorio dirigenti cat. EP, B, C, D**, saldo al 31.12.2017 di euro 1.165.653 – accantonato per vincolo di destinazione contrattuale sia l’importo di quanto non ancora liquidato al 31 dicembre 2017 dei fondi accessori 2017 al personale dirigente e tecnico amministrativo che l’importo delle economie dei fondi accessori di anni precedenti da utilizzarsi negli esercizi futuri per le finalità previste dai Contratti Collettivi di Lavoro e dalla contrattazione integrativa;
- **Fondo comune d’Ateneo**, saldo al 31.12.2017 di euro 135.093 – si iscrivono in tale voce le somme derivanti dall’attività c/terzi svolta dall’Ateneo calcolate sul margine di commessa in misura pari al 10%;
- **Fondo lavoro straordinario**, saldo al 31.12.2017 di euro 51.144 – l’importo iniziale di euro 26.207 è stato girocontato ad incremento del fondo accessorio 2017 ed è stato accantonato, per vincolo di destinazione contrattuale, l’importo delle economie al 31 dicembre 2017 dei fondi per il lavoro straordinario 2017 (euro 51.144); tali somme andranno ad incremento delle disponibilità del fondo accessorio 2018;
- **Fondo Indennità di risultato Direttore Generale**, saldo al 31.12.2017 di euro 36.018 – accantonato importo pari al 20% della retribuzione del Direttore Generale. L’indennità di risultato sarà erogata, nel rispetto dei criteri prestabiliti e a seguito della valutazione del raggiungimento degli obiettivi prefissati per l’anno 2017;
- **Fondo rinnovi contrattuali personale docente e tecnico-amministrativo**: sono stati accantonati 1.286.300 euro per i rinnovi contrattuali del personale docente e ricercatore e tecnico-amministrativo;
- **Fondo incentivi per funzioni tecniche** (art. 113 D.Lgs. 50/2016): al fondo, costituito nel 2017, sono stati prudenzialmente accantonati gli importi destinati agli incentivi ex art. 113 D.Lgs. 50/2016, in attesa della definizione del regolamento interno che ne disciplini l’attribuzione. L’importo accantonato nel 2017 è pari a euro 107.000.

Nell’area amministrazione sono iscritti:

- **Fondo contenziosi**, saldo al 31.12.2017 di euro 1.800.000 – il fondo accoglie le risorse destinate a far fronte alle pendenze legali in essere alla data del 31 dicembre 2017. Le variazioni intervenute nel fondo derivano principalmente dai nuovi accantonamenti effettuati per far fronte alla causa avviata dagli specializzandi medici e da contenziosi minori sorti in corso d’anno;
- **Fondo rischi su rimborsi tasse**, saldo al 31.12.2017 di euro 317.864 – importo accantonato per la copertura della stima rimborsi tasse dovuti agli studenti;



- **Fondo Rendite INAIL**, saldo al 31.12.2017 di euro 419.245 – La somma accantonata è stimata in base ai costi sostenuti negli anni precedenti ed è riferita ai casi denunciati nella speciale forma della gestione per conto dello Stato. Essa comprende: rendite e relative spese di amministrazione, accertamenti clinici, cure e fornitura protesi, spese di amministrazione per i casi di infortunio denunciati, indennizzi in capitale da danno biologico, indennità temporale assoluta. La “speciale forma della gestione per conto” non prevede il pagamento di “Polizza” bensì il rimborso all’Istituto assicuratore delle sole prestazioni economiche ed i costi di gestione pratica come indicato dall’art. 2 del D.M. 10/10/1985;
- **Fondo per imposte**, saldo al 31.12.2017 di euro 284.720 – è stato movimento in diminuzione per il valore dell’IRAP relativo alla liquidazione dei fondi accessori del personale di competenza 2016 (in particolare fondo accessorio dirigenti e cat. EP, B, C, D, Fondo indennità di risultato del Direttore Generale) ed in aumento per il valore dell’IRAP relativa agli stessi fondi ma di competenza 2017 (che verranno liquidati nel corso del 2018). La voce di costo di questo incremento non è iscritta nella voce “Accantonamenti per rischi e oneri” ma tra le “Imposte sul reddito correnti, differite e anticipate”. Tale diversa modalità di iscrizione è stata adottata al fine di rendere evidente il costo IRAP di questi compensi alla voce “Imposte”.
- **Fondo premialità studenti**, saldo al 31.12.2017 di euro 600.000 – è destinato alla copertura degli incentivi agli studenti meritevoli che possono tradursi in: corresponsione di bonus economici, partecipazione a tirocini post laurea, iscrizione gratuita al primo anno dei corsi di laurea magistrale dell’Ateneo oppure riduzione della tassa di iscrizione ad un master o a una scuola di specializzazione dell’Ateneo;
- **Fondo rischi e trattenute attività conto terzi**, saldo al 31.12.2017 di euro 77.695 – il fondo è stato costituito nel corso del 2017 a seguito della entrata in vigore a partire dal 15 giugno 2017 del Nuovo regolamento conto terzi ed accoglie le trattenute sui corrispettivi dallo stesso previste.
- **Fondo spese per volumi da pubblicare**, saldo al 31.12.2017 di euro 8.314 - copre i costi connessi alla pubblicazione di volumi per i quali si sono già realizzati i ricavi.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

| | |
|---------------------|---------------|
| Saldo al 31.12.2016 | 1.294.998 |
| Saldo al 31.12.2017 | 1.376.501 |
| VARIAZIONE | 81.503 |

Il fondo in esame accoglie le somme accantonate a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro spettante a:

- collaboratori ed esperti linguistici, unica categoria di personale che ne ha diritto tra tutto il personale dell’Ateneo;
- dipendenti della partecipata Fare srl, assunti con contratto di diritto privato.

Si riporta di seguito la sintesi dei movimenti che hanno determinato la consistenza del fondo al 31 dicembre 2017.



| Descrizione | Valore al 31.12.2016 | Incrementi | Utilizzi | Valore al 31.12.2017 |
|---------------|-------------------------|----------------|-----------------|-------------------------|
| Fondo TFR | 1.294.998 | 104.833 | (23.329) | 1.376.501 |
| TOTALE | 1.294.998 | 104.833 | (23.329) | 1.376.501 |

DEBITI (D)

| | |
|---------------------|--------------------|
| Saldo al 31.12.2016 | 46.974.458 |
| Saldo al 31.12.2017 | 42.708.340 |
| VARIAZIONE | (4.266.118) |

Di seguito si riepilogano in relazione alla loro diversa natura:

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|
| Mutui e debiti verso Banche | 33.399.860 | 36.163.122 | (2.763.262) |
| Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali | 651.042 | 594.184 | 56.858 |
| Verso Regione e Province Autonome | 30.000 | 41.739 | (11.739) |
| Verso altre Amministrazioni locali | - | 196 | (196) |
| Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali | - | - | - |
| Verso Università | 1.045.886 | 1.178.398 | (132.512) |
| Verso studenti | 196.951 | 163.256 | 33.695 |
| Acconti | 51.128 | 34.840 | 16.288 |
| Verso fornitori | 3.915.471 | 4.899.265 | (983.794) |
| Verso dipendenti | 1.845.446 | 1.961.694 | (116.248) |
| Altri debiti | 1.572.556 | 1.937.764 | (365.208) |
| TOTALE | 42.708.340 | 46.974.458 | (4.266.118) |

Si riportano nei successivi paragrafi commenti di dettaglio sulla composizione delle varie categorie di debiti.

Mutui e Debiti verso banche (1)

L'indebitamento dell'Ateneo è costituito unicamente da mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti per le spese di investimento legate ai progetti di edilizia. Tali mutui sono in genere completamente finanziati da assegnazioni pluriennali da parte della Regione FVG che coprono sia la quota capitale sia la quota interessi. I finanziamenti sono tutti a tasso fisso e non prevedono garanzie reali sui beni dell'Ateneo.

Le variazioni del 2017 sono determinate principalmente dal pagamento delle quote ammortamento di competenza (euro 2.754.409) non essendo stati stipulati nell'anno nuovi mutui.

Si espone di seguito, per ogni mutuo, l'informazione relativa al contributo regionale e l'eventuale quota a carico dell'Ateneo. Inoltre si fornisce l'evidenza del credito residuo verso la Regione FVG



per le quote ancora da incassare e la quota residua del mutuo da pagare al 31 dicembre 2017 (quota capitale e quota interessi).

| POSIZIONE | OGGETTO | QUOTA ORIGINARIA MUTUI E CONTRIBUTI | | | | CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2017 | | |
|-----------|---|-------------------------------------|------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|--|--|---|
| | | VOLORE NOMINALE MUTUO | QUOTA INTERESSI TOTALI | CONTRIBUTO REGIONALE | DIFFERENZA A CARICO DELL'ATENEO | CREDITO VERSO LA REGIONE AL 31.12.2017 | QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2017 | QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2017 |
| 4439899 | Acquisto Renati | 1.382.871 | 520.809 | 1.897.222 | 6.458 | 0,00 | 240.455 | 13.369 |
| 4439899 | Integrazione acquisto Renati | 1.093.626 | 361.231 | | | | 184.881 | 9.100 |
| 4461817 | Ristrutturazione Toppo Wassermann | 1.631.371 | 561.366 | 3.750.000 | 29.661 | 0,00 | 278.143 | 14.222 |
| 4492136 | Arredi archivio storico | 96.894 | 35.173 | | | | 32.073 | 3.145 |
| 4439900 | Ristrutturazione ex galleria del vento | 516.456 | 194.505 | 708.549 | 2.412 | 94.473 | 89.802 | 4.993 |
| 4439910 | Adeguamento impianti Antonini | 1.991.409 | 749.993 | 2.732.102 | 9.300 | 364.280 | 346.268 | 19.252 |
| 4465277 | Acquisto arredi nuove sedi | 511.229 | 168.862 | 680.092 | 0 | 90.679 | 86.425 | 4.254 |
| 4480830 | Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi | 1.433.854 | 494.457 | 1.856.548 | 71.763 | 866.389 | 776.568 | 123.311 |
| 4482667 | Acquisto arredi ex basket | 176.415 | 64.039 | 220.841 | 19.613 | 29.445 | 58.395 | 5.726 |
| 4496679 | Acquisto arredi ex basket | 1.744.870 | 610.576 | 2.345.935 | 9.511 | 625.583 | 573.761 | 54.358 |
| 4497447 | Ristrutturazione scantinato residenza Ginestre | 900.000 | 314.934 | 1.199.763 | 15.171 | 319.937 | 295.945 | 28.038 |
| 4497506 | Manutenzione straord. capannone Sondrio | 184.500 | 64.562 | 249.062 | 0 | 182.645 | 60.669 | 5.748 |
| 4497937 | Manutenzione straord. centrale termica Blanchini | 250.000 | 86.211 | 336.211 | 0 | 156.899 | 135.399 | 21.500 |
| 4502286 | Acquisto ex Locchi | 271.200 | 94.900 | 366.100 | 0 | 97.627 | 89.178 | 8.449 |
| 4502288 | Acquisto Stella Mattutina | 678.000 | 237.250 | 915.250 | 0 | 244.067 | 222.945 | 21.122 |
| 4508260 | Adeguamento moduli capannone Sondrio | 586.000 | 202.728 | 785.009 | 3.719 | 575.673,45 | 297.672 | 44.110 |
| 4511666 | Acquisto aree zona Rizzi | 500.000 | 170.394 | 699.246 | 0 | 491.622 | 236.220 | 31.938 |
| 4511668 | Impianti attrezzature aule Rizzi | 200.000 | 69.191 | 269.191 | 0 | 107.676 | 101.595 | 15.055 |
| 4511756 | Arredi attrezzature serre FAAG | 1.123.974 | 388.842 | 1.512.816 | 0 | 605.126 | 570.949 | 84.605 |
| 4531787 | Acquisto arredi tecnici ex basket | 300.000 | 155.770 | 455.770 | 0 | 273.462 | 210.234 | 63.228 |
| 4531788 | Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi | 1.466.166 | 761.280 | 2.194.753 | 32.693 | 1.316.852 | 1.027.460 | 309.008 |
| 4536237 | Biblioteca economia | 400.976 | 252.080 | 595.900 | 57.156 | 387.334 | 312.773 | 128.040 |
| 4536238 | Ristrutturazione Toppo Wassermann | 1.042.436 | 655.345 | 1.604.100 | 93.681 | 1.042.665 | 813.131 | 332.871 |
| 4541012 | Acquisto aree zona Rizzi 3 lotto | 3.721.126 | 1.872.881 | 5.594.007 | 0 | 4.475.205 | 2.680.072 | 816.182 |
| 4555609 | Ristrutturazione Blanchini 3° lotto | 1.565.168 | 582.008 | 2.147.176 | 0 | 1.574.596 | 1.150.843 | 280.608 |
| 4556123 | Lavori di ampliamento laborat. di chimica | 393.041 | 146.153 | 539.194 | 0 | 395.409 | 288.997 | 70.466 |
| 4557310 | Ristrutturazione Toppo Wassermann | 864.382 | 474.970 | 1.339.352 | 0 | 1.071.482 | 732.867 | 305.131 |
| 4557335 | Ristrutturazione Maria Bambina 1° lotto 2° stralcio | 350.000 | 192.322 | 542.322 | 0 | 433.857 | 296.748 | 123.552 |
| 4557336 | Ristrutturazione Maria Bambina 1° lotto 1° stralcio | 1.500.000 | 561.557 | 2.061.557 | 0 | 1.511.808 | 1.147.144 | 295.946 |
| 4557454 | Sistemazione Area esterna ex Locchi | 37.973 | 13.116 | 51.089 | 0 | 51.089 | 29.970 | 7.495 |
| 4557455 | Adeguamento e messa a norma ex Stella Matutina | 37.973 | 13.116 | 51.089 | 0 | 51.089 | 29.970 | 7.495 |
| 4557463 | Realizzazione biblioteca area Rizzi | 6.659.434 | 3.462.150 | 10.121.584 | 0 | 8.097.267 | 5.750.815 | 2.346.453 |
| 4558311 | Completamento ristrutturaz. Renati sez.femminile | 1.250.000 | 229.089 | 1.479.089 | 0 | 1.183.271 | 1.032.305 | 150.966 |
| 4558312 | Ristrutturazione Renati sezione femminile | 4.225.679 | 1.264.814 | 5.490.493 | 0 | 4.666.919 | 3.726.348 | 940.572 |
| 4558533 | Sistemazioni esterne Area Nord Est campus Rizzi | 63.129 | 17.313 | 80.442 | 0 | 72.398 | 58.122 | 14.276 |
| 4558647 | Allestimento laboratorio di chimica | 50.379 | 8.673 | 59.052 | 0 | 59.052 | 44.544 | 6.634 |
| 4558678 | Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna – 1 | 1.983.143 | 543.863 | 2.527.006 | 0 | 2.527.006 | 1.825.834 | 448.472 |
| 4558773 | Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna – 2 | 392.390 | 107.610 | 500.000 | 0 | 500.000 | 361.264 | 88.736 |
| 4558780 | Ristrutturazione immobile Ex Ancelle – 1 | 106.487 | 18.331 | 124.818 | 0 | 124.818 | 94.153 | 14.023 |
| 4558781 | Ristrutturazione immobile Ex Ancelle – 2 | 5.524.738 | 1.515.121 | 7.039.860 | 0 | 7.039.859 | 5.086.497 | 1.249.376 |
| 4558966 | Allestimento Parziale Biblioteca Campus Rizzi | 121.000 | 29.488 | 150.488 | 0 | 150.488 | 113.660 | 25.542 |
| 4558967 | Allestimento Ex Scuola Maria Bambina 1 | 30.461 | 7.424 | 37.884 | 0 | 34.096 | 28.613 | 6.430 |
| 4558968 | Allestimento Ex Scuola Maria Bambina 2 | 31.417 | 4.763 | 36.179 | 0 | 31.355 | 28.655 | 3.906 |
| 4558969 | Ex Chiesa Santa Lucia | 1.840.798 | 279.073 | 2.119.871 | 0 | 2.119.871 | 1.678.995 | 228.889 |
| 4558970 | Allestimento Ex Collegio Renati Sezione Femminile | 189.128 | 28.673 | 217.801 | 0 | 217.801 | 172.504 | 23.517 |
| | Totale Mutui | 49.420.095 | 18.587.006 | 67.684.814 | 351.139 | 44.261.174 | 33.399.860 | 8.800.104 |
| | Anticipazioni cassa Finanziare da Contributo Reg.le | | | 6.871.226 | | 0 | | |
| | Totale complessivo | | | 74.556.040 | | 44.261.174 | | |



Nella tabella seguente si fornisce, per ogni mutuo, la suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

| POSIZIONE | OGGETTO | VOLORE NOMINALE DEL MUTUO | QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2017 | Quota a breve | Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni) | Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni) | Quota oltre i 5 anni | Risconto passivo al 31.12.2017 su contributo regionale quota interessi |
|-----------|---|---------------------------------|---|----------------------|--|--|-------------------------|--|
| | | | | (entro i 12 mesi) | | | | |
| 4439899 | Acquisto Renati | 1.382.871 | 240.455 | 117.612 | 122.843 | 0 | 0 | 13.368 |
| 4439899 | Integrazione acquisto Renati | 1.093.626 | 184.881 | 90.655 | 94.226 | 0 | 0 | 9.100 |
| 4461817 | Ristrutturazione Toppo Wassermann | 1.631.371 | 278.143 | 136.284 | 141.859 | 0 | 0 | 14.222 |
| 4492136 | Arredi archivio storico | 96.894 | 32.073 | 7.520 | 16.022 | 8.531 | 0 | 3.145 |
| 4439900 | Ristrutturazione ex galleria del vento | 516.456 | 89.802 | 43.924 | 45.878 | 0 | 0 | 4.992 |
| 4439910 | Adeguamento impianti Antonini | 1.991.409 | 346.268 | 169.367 | 176.901 | 0 | 0 | 19.252 |
| 4465277 | Acquisto arredi nuove sedi | 511.229 | 86.425 | 42.378 | 44.047 | 0 | 0 | 4.253 |
| 4480830 | Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi | 1.433.854 | 776.568 | 98.026 | 208.270 | 225.695 | 244.577 | 123.310 |
| 4482667 | Acquisto arredi ex basket | 176.415 | 58.395 | 13.690 | 29.172 | 15.533 | 0 | 5.726 |
| 4496679 | Acquisto arredi ex basket | 1.744.870 | 573.761 | 134.803 | 286.643 | 152.315 | 0 | 54.357 |
| 4497447 | Ristrutturaz. scantinato residenza Ginestre | 900.000 | 295.945 | 69.531 | 147.850 | 78.564 | 0 | 28.038 |
| 4497506 | Manutenzione straordinaria moduli capannone Sondrio | 184.500 | 60.669 | 14.254 | 30.309 | 16.106 | 0 | 5.748 |
| 4497937 | Manutenzione straordinaria centrale termica Blanchini | 250.000 | 135.398 | 17.091 | 36.313 | 39.351 | 42.643 | 21.500 |
| 4502286 | Acquisto ex Locchi | 271.200 | 89.178 | 20.952 | 44.552 | 23.674 | 0 | 8.449 |
| 4502288 | Acquisto Stella Mattutina | 678.000 | 222.945 | 52.380 | 111.380 | 59.185 | 0 | 21.122 |
| 4508260 | Adeguamento moduli capannone Sondrio | 586.000 | 297.672 | 40.878 | 86.868 | 94.158 | 75.768 | 44.110 |
| 4511666 | Acquisto aree zona Rizzi | 500.000 | 236.220 | 35.564 | 75.513 | 81.760 | 43.383 | 31.938 |
| 4511668 | Impianti attrezzature aule Rizzi | 200.000 | 101.595 | 13.952 | 29.648 | 32.136 | 25.859 | 15.055 |
| 4511756 | Arredi attrezzature serre FAAG | 1.123.974 | 570.949 | 78.407 | 166.616 | 180.599 | 145.327 | 84.605 |
| 4531787 | Acquisto arredi tecnici ex basket | 300.000 | 210.234 | 13.603 | 29.066 | 31.735 | 135.830 | 63.228 |
| 4531788 | Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi | 1.466.166 | 1.027.460 | 66.483 | 142.054 | 155.094 | 663.829 | 309.008 |
| 4536237 | Biblioteca economia | 400.976 | 312.773 | 16.411 | 35.493 | 39.376 | 221.493 | 128.040 |
| 4536238 | Ristrutturazione Toppo Wassermann | 1.042.436 | 813.131 | 42.664 | 92.272 | 102.370 | 575.825 | 332.871 |
| 4541012 | Acquisto aree zona Rizzi 3 lotto | 3.721.126 | 2.680.072 | 165.745 | 353.508 | 385.040 | 1.775.779 | 816.182 |
| 4555609 | Ristrutturazione Blanchini 3° lotto | 1.565.168 | 1.150.843 | 94.107 | 200.808 | 218.852 | 637.076 | 280.608 |
| 4556123 | Ampliamento laboratorio di chimica | 393.041 | 288.997 | 23.632 | 50.426 | 54.958 | 159.981 | 70.466 |
| 4557310 | Ristrutturazione Toppo Wassermann | 864.382 | 732.867 | 33.125 | 71.019 | 77.888 | 550.835 | 305.131 |
| 4557335 | Ristrutturazione Maria Bambina 1° lotto 2° stralcio | 350.000 | 296.748 | 13.413 | 28.757 | 31.538 | 223.040 | 123.552 |
| 4557336 | Ristrutturazione Maria Bambina 1° lotto 1° stralcio | 1.500.000 | 1.147.144 | 88.192 | 188.262 | 205.288 | 665.402 | 295.946 |
| 4557454 | Sistemazione Area esterna ex Locchi | 37.973 | 29.970 | 2.210 | 4.696 | 5.090 | 17.974 | 7.495 |
| 4557455 | Adeguamento ex Stella Matutina | 37.973 | 29.970 | 2.210 | 4.696 | 5.090 | 17.974 | 7.495 |
| 4557463 | Realizzazione biblioteca area Rizzi | 6.659.434 | 5.750.815 | 253.239 | 541.134 | 590.867 | 4.365.575 | 2.346.453 |
| 4558311 | Completamento ristrutturazione Renati sezione femminile | 1.250.000 | 1.032.305 | 75.864 | 156.903 | 164.064 | 635.474 | 150.966 |
| 4558312 | Ristrutturazione Renati sezione femminile | 4.225.679 | 3.726.348 | 175.532 | 365.443 | 385.489 | 2.799.884 | 940.572 |
| 4558533 | Sistemazioni esterne Area Nord Est campus Rizzi | 63.129 | 58.122 | 2.598 | 5.392 | 5.664 | 44.468 | 14.276 |
| 4558647 | Allestimento laboratorio di chimica | 50.379 | 44.544 | 3.011 | 6.215 | 6.482 | 28.836 | 6.634 |
| 4558678 | Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna - 1 | 1.983.143 | 1.825.834 | 81.609 | 169.372 | 177.924 | 1.396.929 | 448.472 |
| 4558773 | Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna - 2 | 392.390 | 361.264 | 16.148 | 33.512 | 35.204 | 276.400 | 88.736 |
| 4558780 | Ristrutturazione immobile Ex Ancelle - 1 | 106.487 | 94.153 | 6.364 | 13.137 | 13.702 | 60.950 | 14.023 |
| 4558781 | Ristrutturazione immobile Ex Ancelle - 2 | 5.524.738 | 5.086.497 | 227.349 | 471.846 | 495.668 | 3.891.634 | 1.249.376 |
| 4558966 | Allestimento Parz. Biblioteca Campus Rizzi | 121.000 | 113.660 | 5.030 | 10.399 | 10.869 | 87.362 | 25.542 |
| 4558967 | Allestimento Ex Scuola Maria Bambina 1 | 30.461 | 28.613 | 1.266 | 2.618 | 2.736 | 21.993 | 6.430 |



| POSIZIONE | OGGETTO | VOLORE NOMINALE DEL MUTUO | QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2017 | Quota a breve | Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni) | Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni) | Quota oltre i 5 anni | Risconto passivo al 31.12.2017 su contributo quota regionale quota interessi |
|---------------------------|--|---------------------------------|---|----------------------|--|--|-------------------------|--|
| | | | | (entro i 12 mesi) | | | | |
| 4558968 | Allestimento Ex Scuola Maria Bambina 2 | 31.417 | 28.655 | 1.884 | 3.876 | 4.023 | 18.872 | 3.906 |
| 4558969 | Ex Chiesa Santa Lucia | 1.840.798 | 1.678.995 | 110.408 | 227.085 | 235.707 | 1.105.795 | 228.889 |
| 4558970 | Allestimento Ex Collegio Renati Sezione Femminile | 189.128 | 172.504 | 11.344 | 23.331 | 24.217 | 113.612 | 23.517 |
| Totale complessivo | | 49.420.094 | 33.399.860 | 2.730.709 | 5.126.230 | 4.472.542 | 21.070.379 | 8.800.104 |

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Debiti verso MIUR e altri ministeri | 651.042 | 594.184 | 56.858 |
| TOTALE | 651.042 | 594.184 | 56.858 |

Il saldo al 31 dicembre 2017 si è incrementato in seguito al debito assunto verso il MIUR per la restituzione delle borse di specializzazione medica a.a. 2015/16 di studenti che hanno interrotto il corso di studi. Permane il debito corrispondente al rimborso fondi edilizia universitaria MIUR non spesi al 31.12.2014 e di cui il MIUR deve ancora comunicare le modalità di recupero.

Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| Debiti verso Regione e province autonome | 30.000 | 41.739 | (11.739) |
| TOTALE | 30.000 | 41.739 | (11.739) |

L'importo si riferisce principalmente alla restituzione alla Regione Friuli Venezia Giulia delle spese condominiali di Palazzo Alvarez a Gorizia, passato in proprietà alla Regione nel corso del 2017.

Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|--------------|
| Debiti verso altre Amministrazioni locali | 0 | 196 | (196) |
| TOTALE | 0 | 196 | (196) |

Nel corso del 2017 sono stati estinti tutti i debiti iscritti in questa categoria, il cui saldo al 31 dicembre 2017 è pertanto nullo.



Debiti verso Università (5)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Debiti verso Università | 1.045.886 | 1.178.398 | (132.512) |
| TOTALE | 1.045.886 | 1.178.398 | (132.512) |

L'importo comprende il debito verso le Università di Trieste, Venezia e SISSA per le borse di dottorato del 31°, 32° e 33° ciclo e il debito verso l'Università di Trento per il trasferimento tasse relative ai Corsi di Laurea Interateneo a.a. 2016/2017 e a.a. 2017/18.

Debiti verso studenti (7)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Debiti verso studenti | 187.048 | 161.356 | 25.692 |
| Debiti verso studenti per borse mobilità | 9.903 | 1.900 | 8.003 |
| TOTALE | 196.951 | 163.256 | 33.695 |

In questa voce sono valorizzati gli importi dei rimborsi delle tasse o di borse di mobilità da restituire agli studenti e ancora da questi non riscossi. Per tali quote si provvederà nell'esercizio successivo a rimettere l'ordinativo di pagamento a favore degli studenti interessati.

Acconti (8)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Anticipi da clienti | 51.128 | 34.840 | 16.288 |
| TOTALE | 51.128 | 34.840 | 16.288 |

Rientrano in questa voce gli acconti ricevuti dai clienti della società Fare Srl in relazione a pubblicazioni commissionate ma non ancora prodotte alla data di chiusura dell'esercizio.

Debiti verso fornitori (9)

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Debiti verso fornitori | 1.291.376 | 1.575.699 | (284.323) |
| Fatture da ricevere | 2.624.095 | 3.323.566 | (699.471) |
| TOTALE | 3.915.471 | 4.899.265 | (983.794) |



Rientrano in questa voce i debiti per spese relative ad investimenti sugli immobili in corso di ristrutturazione e alle manutenzioni straordinarie sui cespiti del Gruppo, nonché ai rapporti di fornitura di merci e servizi per le attività istituzionali correnti.

A differenza degli importi iscritti alla voce “Debiti verso fornitori”, per le spese della voce “Fatture da ricevere” la merce è arrivata o il servizio è stato prestato ma alla data del 31 dicembre 2017 non è ancora pervenuta la relativa fattura.

Debiti verso dipendenti (10)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Debiti verso dipendenti per arretrati | 879.249 | 756.488 | 122.761 |
| Debiti verso dipendenti per ore accantonate | 307.446 | 465.311 | (157.865) |
| Debiti verso dipendenti per ferie accantonate | 406.016 | 394.405 | 11.611 |
| Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti | 252.735 | 345.490 | (92.755) |
| TOTALE | 1.845.446 | 1.961.694 | (116.248) |

La voce “Debiti verso dipendenti” include le diverse tipologie di rimborsi e compensi da erogare al personale, diversi da stipendi e voci accessorie, e le restituzioni per pignoramenti stipendiali.

Nella voce “Debiti verso dipendenti per arretrati” sono iscritti i debiti nei confronti del personale docente e ricercatore per gli incarichi didattici relativi all’a.a. 2017/18 per la quota di competenza (3/12) e per intero per gli incarichi degli anni accademici precedenti. Il saldo comprende inoltre le somme ancora da liquidare al 31 dicembre 2017 per compensi per commissioni di concorso, gettoni di partecipazione agli organi accademici, lavoro straordinario, sussidi e benefit ecc.

La seconda e terza voce della tabella accolgono rispettivamente la valorizzazione dei debiti per ferie e ore non godute dal personale alla chiusura dell’esercizio, rideterminato in base ai saldi risultanti al 31 dicembre 2017.

Altri debiti (11)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Debiti verso Erdisu per tassa diritto allo studio | 722.244 | 838.405 | (116.161) |
| Debiti per imposte (IRAP, IVA, addizionali IRPEF) | 503.330 | 630.206 | (126.876) |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 154.505 | 178.175 | (23.670) |
| Altri debiti | 103.426 | 180.824 | (77.398) |
| Debiti per depositi cauzionali | 60.491 | 58.400 | 2.091 |
| Debiti verso Erario per imposta di bollo studenti | 28.560 | 51.754 | (23.194) |
| TOTALE | 1.572.556 | 1.937.764 | (365.208) |



Nei “Debiti verso ARDISS” e “Debito verso Erario” sono iscritte le somme da riversare agli enti pertinenti rispettivamente per la tassa regionale sul diritto allo studio e per l’imposta di bollo, incassate dall’Ateneo dagli studenti unitamente alla quota di contribuzione studentesca.

Nella voce “Debiti per imposte” sono inseriti i debiti nei confronti dello Stato per IVA, IRAP retributivo, addizionali regionali e comunali IRPEF relative alle retribuzioni di dicembre 2017.

La voce “Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale” è relativa a premi assicurativi INAIL sui contratti stipulati con i collaboratori esterni.

I “Debiti per depositi cauzionali” comprendono le cauzioni versate dai dipendenti dell’Università per l’utilizzo delle chiavi di apertura delle sedi.

Riepilogo debiti – suddivisione per scadenza

Si riepiloga nella tabella che segue il riparto dei debiti in base alla scadenza: breve (entro l’anno successivo) e medio-lunga (oltre l’anno successivo).

| Descrizione | Entro l'esercizio | Oltre l'esercizio |
|---|-------------------|-------------------|
| Mutui e Debiti verso banche | 2.730.709 | 30.669.151 |
| Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali | 651.042 | - |
| Verso Regione e Province Autonome | 30.000 | - |
| Verso altre Amministrazioni locali | - | - |
| Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali | - | - |
| Verso Università | 1.045.886 | - |
| Verso studenti | 196.951 | - |
| Acconti | 51.128 | - |
| Verso fornitori | 3.915.471 | - |
| Verso dipendenti | 1.845.446 | - |
| Altri debiti | 1.572.556 | - |
| TOTALE | 12.039.189 | 30.669.151 |
| | | 42.708.340 |

RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

| | |
|---------------------|--------------------|
| Saldo al 31.12.2016 | 164.856.423 |
| Saldo al 31.12.2017 | 160.473.015 |
| VARIAZIONE | (4.383.408) |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.



| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|
| Risconti per progetti e ricerche in corso | 32.802.422 | 29.929.148 | 2.873.274 |
| Contributi agli investimenti | 101.179.479 | 106.391.329 | (5.211.850) |
| Altri ratei e risconti passivi | 26.491.114 | 28.535.946 | (2.044.832) |
| TOTALE | 160.473.015 | 164.856.423 | (4.383.408) |

Risconti per progetti e ricerche in corso (e1)

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri, pari a euro 32.802.422.

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Risconti per progetti e ricerche in corso | 32.802.422 | 29.929.148 | 2.873.274 |
| TOTALE | 32.802.422 | 29.929.148 | 2.873.274 |

Contributi agli investimenti (e2)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|
| Contributi agli investimenti | 101.179.479 | 106.391.329 | (5.211.850) |
| TOTALE | 101.179.479 | 109.233.384 | (5.211.850) |

In tale voce sono contenuti i valori della gestione dei contributi in conto capitale determinati con la tecnica del risconto, come descritto nei "Criteri di valutazione". Come già evidenziato in premessa, la maggior parte dei beni immobili è stata acquistata e/o ristrutturata grazie a contributi pubblici, in parte ministeriali ma soprattutto regionali. In particolare, a fronte dei contributi concessi dalla Regione Friuli Venezia-Giulia sono stati stipulati mutui con la Cassa Depositi e Prestiti rispetto ai quali il contributo copre (in genere interamente) sia la quota capitale che la quota interessi.

Nella seguente tabella si riepiloga la movimentazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:

| Descrizione | Contributo a copertura del costo storico | Contributo a copertura degli interessi sui mutui | Totale |
|---|--|---|--------------------|
| Risconti passivi al 31 dicembre 2016 | 96.324.118 | 10.067.212 | 106.391.329 |
| - diminuzioni a copertura degli ammortamenti su immobili finanziati con mutui | (3.944.743) | 0 | (3.944.743) |
| - diminuzioni a copertura degli interessi su mutui | 0 | (1.267.107) | (1.267.107) |
| Risconti passivi al 31 dicembre 2017 | 92.379.374 | 8.800.104 | 101.179.479 |



Altri ratei e risconti passivi (e3)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|
| Altri ratei e risconti passivi | 26.491.114 | 28.535.946 | (2.044.832) |
| TOTALE | 26.491.114 | 26.446.189 | (2.044.832) |

In questa voce sono principalmente contenuti i valori dei ricavi da rinviare per competenza al prossimo esercizio. Si fornisce nella tabella che segue un dettaglio delle principali componenti di ricavo che sono state riscontate.

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|
| Contribuzione studentesca (CL e CLM) | 14.755.911 | 15.215.001 | (459.090) |
| MIUR per specializzazioni mediche | 7.497.078 | 6.812.596 | 684.482 |
| Proventi straordinari a copertura ammortamenti | 2.076.389 | 2.176.651 | (100.262) |
| MIUR per FFO | 1.025.308 | 760.622 | 264.686 |
| Regione FVG per Meccatronica | 371.276 | 616.535 | (245.259) |
| Contribuzione studentesca (corsi post laurea) | 297.974 | 692.947 | (394.973) |
| Contributo INFN per spese di personale | 275.130 | 310.000 | (34.870) |
| Regione FVG per LR 2/11 e Professioni sanitarie | 129.130 | 880.331 | (751.201) |
| Altro | 62.919 | 64.808 | (1.889) |
| Unione europea per progetto HEAD | - | 1.006.455 | (1.006.455) |
| TOTALE RISCONTI ATTIVI | 26.491.115 | 28.535.946 | (2.044.831) |

CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine l'Ateneo riporta il valore relativo agli immobili di proprietà di terzi nei quali svolge le proprie attività e le fidejussioni prestate a terzi in forza di progetti e convenzioni.

Immobili di terzi

Nella successiva tabella si presentano i dati degli immobili di proprietà di terzi utilizzati dall'Ateneo di Udine.

| Descrizione | Valore immobile |
|---|-----------------|
| Palazzo Antonini Cernazai | 13.516.200 |
| Complesso Palazzo Garzolini di Toppo | 12.157.200 |
| Casa dello studente di Gemona | 8.964.800 |
| Ex Convento S. Chiara -Gorizia | 6.363.000 |
| Ex Intendenza di finanza | 6.305.400 |
| Ex Convento di Santa Maria in Valle-Cividale del Friuli | 3.673.800 |
| Ex Villa Rizzani-Pagnacco | 2.311.200 |
| Rustici Villa Rizzani- Pagnacco | 1.587.600 |



| Descrizione | Valore immobile |
|-------------------------|-------------------|
| Terreni | 841.512 |
| Ex Casa Lenassi-Gorizia | 982.800 |
| TOTALE | 56.703.512 |

Garanzie prestate a favore di terzi

Si riportano di seguito alcune informazioni di dettaglio sulle fidejussioni prestate dall'Ateneo a favore di enti terzi. Il valore al 31 dicembre 2017 coincide con quanto certificato dall'ente tesoriere.

| Beneficiario | Oggetto | Scadenza | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|---|----------|-------------------------|-------------------------|--------------|
| Ministero della Difesa - Direzione Armamenti terrestri | Progetto "PRESNET" | 31/12/18 | 9.000 | 9.000 | 0 |
| Ministero della Difesa - Direzione Armamenti terrestri | Progetto "PRESNET" | 31/12/31 | 25.424 | 25.424 | 0 |
| Agenzie Regional Pe Lenghe Furlane | Rilevazione ed elaborazione statistica sulle abitudini, i comportamenti, le opinioni, le conoscenze e l'uso riferiti alla lingua friulana | 18/07/32 | 27.153 | 27.153 | 0 |
| Università degli Studi di Trieste | Progetto "Architetture Sistemi Motori Primi MVDC" | 18/07/32 | 4.950 | 4.950 | 0 |
| Comune di Udine | Occupazione permene di un terreno di proprietà comunale area verde "G. Ambrosoli" | 22/07/22 | 5.165 | 5.165 | 0 |
| Comune di Parma - Istituzione Casa della Musica | Servizio di digitalizzazione delle bobine audio dell'Archivio Storico del Teatro Regio di Parma | 31/12/18 | 3.648 | 3.648 | 0 |
| INSIEL spa | | 31/12/22 | 3.960 | 0 | 3.960 |
| TOTALE | | | 79.299 | 75.339 | 3.960 |



ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

PROVENTI OPERATIVI (A)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| PROVENTI PROPRI | 35.086.214 | 32.343.405 | 2.742.809 |
| CONTRIBUTI | 98.355.357 | 97.481.226 | 874.131 |
| PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE | 0 | 0 | 0 |
| PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO | 0 | 0 | 0 |
| ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI | 785.293 | 842.434 | (57.141) |
| VARIAZIONE RIMANENZE | (75.321) | (23.632) | (51.689) |
| INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI | 0 | 10.204 | (10.204) |
| TOTALE | 134.151.543 | 130.653.637 | 3.497.906 |

PROVENTI PROPRI (I)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Proventi per la didattica | 23.304.259 | 22.683.259 | 621.000 |
| Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico | 2.908.407 | 2.686.295 | 222.112 |
| Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi | 8.873.548 | 6.973.851 | 1.899.697 |
| TOTALE | 35.086.214 | 32.343.405 | 2.742.809 |

I "proventi propri" si suddividono in tre categorie:

Proventi per la didattica (1)

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai Corsi di Studio di I e II livello.

Sulla contribuzione studentesca del nostro Ateneo hanno inciso due importanti novità intervenute nel corso 2017, con impatto a partire dall'a.a. 2017/18:

- la L. 232/2016 – Legge di stabilità 2017 (commi 252-267) che ha riscritto la disciplina dei contributi corrisposti dagli studenti iscritti ai corsi di laurea e di laurea magistrale delle università statali, in particolare istituendo la c.d. "no tax area" per quanti appartengono ad un nucleo familiare con ISEE fino a 13.000 euro (con conseguente incremento delle risorse del Fondo di finanziamento ordinario);
- la revisione delle fasce di reddito e relativa contribuzione, resasi necessaria in seguito alle novità normative di cui alla L. 232/2016.

Come riportato nell'Avviso Aggiuntivo al Manifesto degli Studi relativo a Tasse, contributi ed esoneri, l'addebito allo studente del contributo omnicomprensivo (introdotto sempre dalla citata L.



232/2016) per i corsi di laurea avviene in tre rate: la prima è versata al momento dell'iscrizione, la seconda a fine marzo e l'ultima a fine maggio. L'ultima rata (seconda o terza) viene determinata tenendo conto delle condizioni di reddito e di merito dello studente ed è addebitata al netto dei rimborsi eventualmente a lui dovuti.

I proventi per la didattica possono quindi essere così ripartiti:

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Tasse e contributi per laurea e laurea specialistica | 20.376.480 | 20.616.987 | (240.507) |
| Proventi da altri corsi | 2.202.045 | 1.397.441 | 804.604 |
| Indennità per test di ammissione, esami di stato e altre indennità | 688.905 | 614.849 | 74.056 |
| Proventi da attività didattica commerciale | 36.829 | 53.982 | (17.153) |
| TOTALE | 23.304.259 | 22.683.259 | 621.000 |

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie: l'importo di euro 20.376.480 della voce "Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea magistrale" è riferito per euro 15.409.161 ai 9/12 delle tasse dell'anno accademico 2016/17 e per euro 4.967.319 ai 3/12 delle tasse dell'anno accademico 2017/18.

Nella voce "Proventi da altri corsi", che presenta un saldo pari ad euro 2.202.045, sono registrati i ricavi relativi ai corsi post laurea (master, scuole di specializzazione, percorsi di formazione insegnanti), riscontati per competenza in base all'andamento dei relativi costi.

L'importo di euro 688.905 corrisponde all'introito per indennità supplementari che gli studenti versano per l'acquisizione di determinati servizi legati alla carriera universitaria.

I rimanenti euro 36.829 si riferiscono ai corsi di laurea di lingua straniera organizzati dal Centro Linguistico e Audiovisivi, nell'ambito dell'attività commerciale.

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico da privati | 2.305.255 | 2.242.152 | 63.103 |
| Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico da enti pubblici | 593.973 | 444.143 | 149.830 |
| Proventi da sponsorizzazioni | 9.179 | 0 | 9.179 |
| TOTALE | 2.908.407 | 2.686.295 | 222.112 |

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi che consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca, di formazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi.



Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e altri organismi internazionali | 4.109.666 | 2.841.048 | 1.268.618 |
| Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici nazionali | 1.701.504 | 1.620.573 | 80.931 |
| Ricerche su finanziamenti competitivi da privati | 1.699.226 | 1.189.795 | 509.431 |
| Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR | 900.846 | 836.842 | 64.004 |
| Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri | 462.306 | 485.593 | (23.287) |
| TOTALE | 8.873.548 | 6.973.851 | 1.899.697 |

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i progetti istituzionali di ricerca e di didattica suddivisi per ente finanziatore di cui i Dipartimenti dell'Ateneo risultano assegnari.

Nel complesso si registra un incremento complessivo dei ricavi di competenza 2017 rispetto al 2016 di euro 1.899.697, dato che risente principalmente dei nuovi progetti finanziati dall'Unione Europea (in particolare Horizon 2020) e dalla Regione (in particolare Interreg).

CONTRIBUTI (II)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali | 87.238.501 | 87.193.986 | 44.515 |
| Contributi Regioni e Province autonome | 5.349.564 | 5.143.303 | 206.261 |
| Contributi altre Amministrazioni locali | 121.546 | 87.679 | 33.867 |
| Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali | 2.026.274 | 1.962.591 | 63.683 |
| Contributi da Università | 580.009 | 684.507 | (104.498) |
| Contributi da altri (pubblici) | 826.754 | 665.786 | 160.968 |
| Contributi da altri (privati) | 2.212.709 | 1.743.374 | 469.335 |
| TOTALE | 98.355.357 | 97.481.226 | 874.131 |

Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Contributi correnti da MIUR | 84.544.395 | 84.348.124 | 196.271 |
| Contributi per investimenti da MIUR | 2.525.180 | 2.643.673 | (118.493) |
| Contributi correnti da altri Ministeri | 168.926 | 202.189 | (33.263) |
| TOTALE | 87.238.501 | 87.193.986 | 44.515 |

La voce "Contributi correnti da MIUR" accoglie i ricavi ministeriali rilevati per competenza economica derivanti principalmente dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) e dal finanziamento delle borse di specializzazione di area medica.



Nell'importo di euro 84.544.395 sono comprese le seguenti assegnazioni:

- l'assegnazione provvisoria FFO per l'anno 2017 che, al netto dei risconti calcolati al 31 dicembre, è iscritta per euro 74.200.435;
- la quota di competenza 2017 del finanziamento dei contratti di formazione-lavoro degli studenti iscritti alle scuole di specializzazione mediche per euro 7.338.141;
- le assegnazioni FFO di anni precedenti comunicate nel corso del 2017 per euro 1.729.513, comprensivo dell'assegnazione 2016 della programmazione triennale 2016-2018 pari ad euro 728.129 e del contributo per la terza edizione di Conoscenza in festa – tenutasi nel 2017 - pari a euro 320.000;
- la quota di competenza 2017 – euro 216.534 – del contributo attribuito dal MIUR per l'istituzione del Laboratorio di Meccatronica Avanzata, realizzato in collaborazione con gli altri due atenei regionali e inaugurato nel corso dell'anno;
- altre assegnazioni per complessivi euro 1.059.772.

Il lieve incremento dei ricavi MIUR rispetto all'anno precedente, pari a euro 196.271, è riconducibile alle maggiori assegnazioni vincolate ricevute dall'Ateneo (per borse di specializzazione medica, laboratorio di Meccatronica Avanzata, progetti) e al ricavo di competenza di assegnazioni di anni precedenti che hanno consentito di compensare la minore assegnazione ricevuta dall'Ateneo nel 2017 per FFO non finalizzato (quota base, premiale, intervento perequativo).

Nei "Contributi per investimenti da MIUR" si rileva unicamente la quota di competenza dell'anno, pari ad euro 2.525.180, dei contributi ricevuti dal Ministero in esercizi precedenti per l'acquisto di cespiti attualmente in fase di ammortamento.

La voce "Contributi correnti da altri Ministeri" è principalmente riferita all'assegnazione riconosciuta all'Università di Udine (euro 98.529) a seguito del riparto da parte dell'Agenzia delle Entrate delle entrate statali del 5 per mille.

Si riporta di seguito il dettaglio delle assegnazioni FFO 2017 e 2016 per l'Università di Udine (al lordo dei risconti effettuati).

| FFO DM 610/2017 | Anno 2017 | Anno 2016 | Variazioni 2017 su 2016 |
|---|-------------------|-------------------|----------------------------|
| Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi | 0 | 0 | |
| Interventi quota base | 49.078.651 | 48.947.319 | |
| - quota storica | 35.748.177 | 35.025.562 | |
| - costo standard | 13.330.474 | 13.301.242 | |
| - programmazione triennale consolidata | 0 | 620.515 | |
| Assegnazione quota premiale (L. 1/2009) | 18.407.348 | 17.080.092 | |
| a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014) | 12.190.497 | 12.325.533 | |
| b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014) | 2.865.332 | 2.221.550 | |
| c) 20% autonomia responsabile | 3.388.113 | 2.533.009 | |
| Correttivi una tantum | (36.594) | 0 | |
| Intervento perequativo (art. 11, L 240/10) | 1.716.113 | 4.809.163 | |



| FFO DM 610/2017 | Anno 2017 | Anno 2016 | Variazioni 2017 su 2016 |
|--|-------------------|-------------------|----------------------------|
| Correttivi una tantum | (11.862) | 0 | |
| FFO STRUTTURALE | 69.190.250 | 70.836.574 | (1.646.324) |
| Piani straordinari | 2.410.168 | 2.296.604 | |
| - Piano straordinario ordinari 2016 | 161.958 | 97.175 | |
| - Piano straordinario ricercatori 2016 | 703.842 | 655.061 | |
| - Piano straordinario associati 2012 | 1.428.515 | 1.428.515 | |
| - Piano straordinario associati 2013 | 57.228 | 57.228 | |
| - Piano straordinario ricercatori 2015 | 58.625 | 58.625 | |
| Programmazione triennale | 567.532 | 728.129 | |
| Interventi a favore degli studenti | 2.250.504 | 2.174.616 | |
| 1) borse post lauream | 1.590.593 | 1.512.833 | |
| 2) fondo sostegno giovani | 659.911 | 661.783 | |
| - mobilità | 567.322 | 542.281 | |
| - assegni tutorato | 62.498 | 89.869 | |
| - corsi strategici | 30.091 | 29.633 | |
| No tax area | 790.945 | 0 | |
| Tirocini curriculari | 0 | 111.784 | |
| Chiamate dirette | 0 | 21.846 | |
| Interventi di sostegno a studenti di cui alla L. 17/99 e L.170/10 | 0 | 56.264 | |
| Incentivo per l'attività base di ricerca dei professori di II fascia e dei ricercatori in servizio a tempo pieno | 330.000 | 0 | |
| Integrazione maternità assegnisti | 29.369 | 35.543 | |
| Contributo spese per prove di ammissione scuole di specializzazione mediche (art. 15, co. 3, D.L. 90/2014) | 0 | 11.970 | |
| Ulteriori interventi (Progetto "L'Università digitale"/Conoscenza in festa) | 150.000 | 320.000 | |
| FFO - ASSEGNAZIONI FINALIZZATE | 6.528.518 | 5.756.756 | 771.762 |
| TOTALI | 75.718.768 | 76.593.330 | (874.562) |

In particolare si rileva che:

- **Quota base – dati storici:** tenuto conto che la base di calcolo per la quota base risente sempre dell'intervento perequativo attribuito nell'anno precedente, ed avendo ricevuto nel 2016 su questo ben euro 4.809.163, l'assegnazione della quota base si è incrementata da euro 35.025.562 ad euro 35.748.177. L'Ateneo ha visto così incrementare il peso a livello di sistema della propria quota base da 1,06% a 1,11%.
- **Quota base – costo standard:** l'Ateneo, in particolare attraverso le azioni di piano strategico, è riuscito a migliorare il numero di studenti regolari, passati dai 10.437 dell'a.a. 2014/15 (presi a riferimento per il FFO 2016) ai 10.655 nell'a.a. 2015/16. Purtroppo l'impatto positivo di questi risultati non è stato preso in considerazione a seguito degli interventi normativi 2017¹ per effetto

¹ D.L. 91/2017 (conv. in L. 123/2017), art. 12, comma 5: "Per l'anno 2017 la quota del FFO ripartita in base al criterio del costo standard per studente e' fissata con il decreto del Ministro dell'istruzione, dell'universita' e della ricerca relativo ai criteri di riparto del fondo di finanziamento ordinario entro l'intervallo compreso tra il 19 per cento e il 22 per cento del relativo stanziamento, al



dei quali, ai fini dell'assegnazione 2017, è stato utilizzato il numero di studenti regolari dell'a.a. 2014/15 e non quello dell'a.a. 2015/16. Il peso dell'Ateneo sul sistema è quindi rimasto costante all'1,04%.

- **Quota premiale – VQR:** essendo invariati i parametri rispetto all'anno precedente, è rimasto costante il peso del nostro Ateneo per l'assegnazione attribuita in base ai risultati della VQR 2011-2014 (1,34%) che è variata in funzione del lieve calo dello stanziamento di sistema;
- **Quota premiale – politiche di reclutamento:** prendendo a riferimento i reclutamenti del 2015-2016, è migliorato il peso riferito alle politiche di reclutamento del personale (passato da 0,78% nel 2016 a 0,95% nel 2017);
- **Quota premiale – autonomia responsabile:** si tratta del nuovo criterio di riparto introdotto nel 2017 che basa l'assegnazione sull'andamento di parametri individuati dalle stesse università, da scegliere in un paniere proposto dal Ministero negli ambiti di ricerca, didattica e internazionalizzazione. Su entrambi gli indicatori scelti dall'Università di Udine (Indice della qualità media dei Collegi di Dottorato e Proporzioni di studenti iscritti entro la durata normale del corso di studi che abbiano acquisito almeno 40 CFU nell'anno solare, ovvero 60 CFU), sono stati raggiunti risultati molto positivi. Tuttavia, l'impatto di tali risultati è stato ridimensionato dall'applicazione di correttivi che hanno tenuto conto delle diverse situazioni di contesto territoriale in cui si collocano gli atenei: alle percentuali di miglioramento ottenute è stato applicato un fattore additivo pari al 10% per le università del Centro e del 20% per le università del Sud e delle Isole. Quindi a parità di risultati, gli Atenei del Nord Italia – tra cui il nostro – sono stati penalizzati.
- **Intervento perequativo:** anche per il 2017 all'Ateneo è stata attribuita una quota di perequazione, in applicazione della c.d. clausola di salvaguardia che garantisce un'assegnazione FFO nei limiti del $\pm 2,25\%$ rispetto all'anno precedente.

Nel complesso, l'assegnazione di FFO strutturale si è ridotta di euro 1.646.324.

Le assegnazioni finalizzate (piani straordinari, programmazione triennale, interventi a favore di studenti, FFO no tax area, incentivo per l'attività base di ricerca dei professori di II fascia e dei ricercatori in servizio a tempo pieno) sono nel complesso incrementate passando da euro 5.756.756 ad euro 6.528.518.

In relazione all'assegnazione provvisoria per l'anno 2017 sono stati riscontati all'esercizio successivo gli importi riferiti ad attività da gestire nel 2018 (es. incentivo per l'attività base di ricerca dei professori di II fascia e dei ricercatori in servizio a tempo pieno, finanziamento dell'Università

netto degli interventi con vincolo di destinazione. Al fine di assicurare il tempestivo riparto dei finanziamenti sono utilizzati gli stessi importi del costo standard e i dati sugli studenti utilizzati per il riparto del FFO dell'anno 2016."



digitale" per la 4° edizione della manifestazione Conoscenza in festa, in programma nell'estate 2018).

Contributi Regioni e Province autonome (2)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Contributi correnti da Regione FVG | 3.852.833 | 3.653.453 | 199.380 |
| Contributi per investimenti da Regione FVG - quota capitale mutui | 1.419.564 | 1.409.734 | 9.830 |
| Contributi da Province Autonome | 77.167 | 80.116 | (2.949) |
| TOTALE | 5.349.564 | 5.143.303 | 206.261 |

I "Contributi correnti da Regione FVG" comprendono le assegnazioni ricevute dalla Regione FVG a supporto delle attività istituzionali e del funzionamento dell'Ateneo. L'importo di euro 3.852.833 è composto da:

- l'assegnazione 2017 a valere sul finanziamento per lo sviluppo dell'istruzione universitaria nella Regione (L.R. n. 2/2011): a fronte di un finanziamento complessivo di euro 2.367.500, il ricavo di competenza 2017, al netto della quota riscontata in relazione agli investimenti per il laboratorio di Meccatronica Avanzata (per un totale euro 300.000) e ad altre voci di costo (euro 230.000), è pari a euro 1.837.500;
- la quota di competenza 2017, pari ad 232.464, di assegnazioni di anni precedenti a valere sulla LR 2/2011;
- l'assegnazione di euro 150.000 riconosciuta al nostro ateneo per il 2017, e già garantita anche per il 2018, a titolo di perequazione, in applicazione della facoltà riconosciuta al Programma triennale dei finanziamenti al sistema universitario regionale di stabilire una diversa modalità di destinazione delle risorse tra le tipologie di beneficiari previsti, anche tenendo conto della perequazione ministeriale (art. 8 c. 45 della LR 25/2016 - Legge regionale di stabilità 2017);
- la quota di competenza del contributi relativo alle Lauree dell'Area Medica (d.lgs. 502/92), pari ad euro 675.819,
- la quota di competenza del finanziamento per borse di specializzazione medica, pari ad euro 533.737;
- la quota di competenza 2017, pari ad euro 195.866, del finanziamento per assegni di ricerca in area umanistica di cui alla LR 34/2015;
- i ricavi relativi a contributi minori e ad attività progettuali dei dipartimenti, pari ad euro 227.447.

Nel complesso il saldo è incrementato di 199.380 euro rispetto all'anno precedente, riconducibili principalmente alla citata assegnazione perequativa.

Nei "Contributi per investimenti da Regione FVG - quota capitale mutui" si rileva unicamente la quota di competenza dell'anno, pari ad euro 1.419.564, dei contributi ricevuti dalla Regione a fronte dei mutui stipulati a giugno con la Cassa Depositi e Prestiti per l'acquisto e la ristrutturazione di cespiti e attualmente in fase di ammortamento.



L'importo di euro 77.167 si riferisce alla quota di competenza dei contributi dalla Provincia autonoma di Trento per la copertura di borse di specializzazione medica.

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Contributi da enti locali | 121.546 | 87.679 | 33.867 |
| TOTALE | 121.546 | 87.679 | 33.867 |

Il ricavo si riferisce principalmente alla quota dei finanziamenti dalla Provincia di Udine per il sostegno dell'attività formativa e scientifica degli aa.aa. 2016/17 e 2017/18, opportunamente riscontati in relazione ai costi sostenuti nell'anno.

Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Contributi da Unione Europea | 2.025.267 | 1.962.591 | 62.676 |
| Contributi da altri Organismi Internazionali | 1.007 | 0 | 1.007 |
| TOTALE | 2.026.274 | 1.962.591 | 63.683 |

In questa voce sono iscritti i contributi che l'Unione Europea riconosce – attraverso l'Agenzia Indire - per le borse di mobilità degli studenti che partecipano al programma Erasmus, per progetti di ricerca dei dipartimenti e per il progetto HEAD (Higher Education And Development).

Contributi da Università (5)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Contributi da Università | 580.009 | 684.507 | (104.498) |
| TOTALE | 580.009 | 684.507 | (104.498) |

In questa voce risulta iscritta principalmente la quota di competenza 2017 dei contributi ricevuti dall'Università degli studi di Trieste, sulla base di apposite convenzioni, per il finanziamento delle borse di dottorato riferite al 31° ciclo (iniziato il 1° novembre 2015), 32° ciclo (iniziato il 1° novembre 2016), 33° ciclo (iniziato il 1° novembre 2017).

La riduzione del saldo tra i due anni è legata principalmente ai ricavi non ordinari compresi nel dato 2016 (tasse studentesche trasferite da UNITS per i corsi di laurea interateneo (a.a. 2015/16) e per la scuola di Specializzazione in Archeologia, dall'a.a.2008/09 in poi).



Contributi da altri (pubblici) (6)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Contributi da enti pubblici vari | 826.754 | 665.786 | 160.968 |
| TOTALE | 826.754 | 665.786 | 160.968 |

La voce accoglie principalmente i trasferimenti dall'Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine per i libri acquistati in convenzione con la facoltà di medicina e chirurgia per (euro 380.000), la quota di competenza di contributi di enti pubblici diversi (es. CRO di Aviano, INFN) destinati alla copertura delle borse di dottorato attive nel 2017 (31°, 32° e 33° ciclo), finanziamenti di altri enti per la copertura di oneri stipendiali di docenti di ruolo ed a tempo determinato (es. Azienda Sanitaria Universitaria Integrata, Consorzio Universitario di Pordenone, INFN) e per varie attività di ricerca e didattica.

Contributi da privati (7)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Contributi da privati | 2.212.709 | 1.743.374 | 469.335 |
| TOTALE | 2.212.709 | 1.743.374 | 469.335 |

Tra i principali finanziamenti iscritti in questa voce si trovano la quota di competenza del contributo annuale della Fondazione Friuli (iscritto in base all'accordo per euro 800.000 siglato ad aprile 2017), il contributo dell'Unicredit SpA (cassiere dell'Ateneo) a sostegno delle attività istituzionali dell'Università (euro 102.000), i contributi di soggetti privati diversi (es. Fondazione Mach, Electrolux spa) destinati a finanziare borse di dottorato, contratti di ricercatore a tempo determinato e attività di didattica e ricerca gestite dai dipartimenti.

PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale in quanto l'Azienda Sanitaria Universitaria Integrata di Udine corrisponde direttamente ai dipendenti Universitari che svolgono attività assistenziale le dovute integrazioni stipendiali.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto l'Azienda regionale per il diritto agli studi superiori - ARDISS provvede direttamente all'erogazione dei sussidi agli studenti.



ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| Proventi da cessioni di beni e servizi | 397.262 | 238.586 | 158.676 |
| Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi | 215.823 | 368.520 | (152.697) |
| Proventi patrimoniali | 93.580 | 124.138 | (30.558) |
| Rilascio fondi | 78.628 | 111.190 | (32.562) |
| TOTALE | 785.293 | 842.434 | (57.141) |

I "Proventi da cessioni di beni e servizi" sono riferiti principalmente alla vendita dei libri e alle prestazioni di servizi realizzate dalla partecipata Fare srl. In secondo luogo comprendono i ricavi derivanti dalla vendita dei prodotti agricoli del Centro Universitario di servizi per la ricerca e la didattica in agricoltura, dagli affitti derivanti dal servizio di foresteria e dagli introiti della vendita degli oggetti di merchandising dell'Università.

Nella voce "Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi" sono iscritte le restituzioni ed i rimborsi ricevuti a qualsiasi titolo pervengono.

Si rilevano nella voce "Proventi patrimoniali" i canoni di affitto dei bar gestiti dall'Ateneo presenti nel complesso dei Rizzi e nel polo economico giuridico presso la sede di Via Tomadini.

La voce "Rilascio fondi" accoglie i ricavi derivanti dal rilascio del fondo svalutazione crediti (euro 9.057) in seguito all'incasso di crediti conseguiti nel 2017, delle economie sui fondi accessori al personale di categoria B, C, D 2015 e del fondo straordinario 2016 (per complessivi euro 69.571) che, come certificato negli accordi di contrattazione integrativa, hanno incrementato le disponibilità del fondo accessorio 2017. La differenza rispetto al dato del 2016 è legata principalmente a minori rilasci del fondo svalutazione crediti.

VARIAZIONE RIMANENZE (VI)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| Variazione rimanenze di prodotti finiti | (75.321) | (23.632) | (51.689) |
| TOTALE | (75.321) | (23.632) | (51.689) |

Il dato al 31 dicembre 2017 rappresenta la variazione intervenuta nel valore delle rimanenze finali di prodotti editoriali, che tiene anche conto della svalutazione di cui si è già trattato commentando la sezione dell'attivo patrimoniale dedicato alle Rimanenze e a cui si rimanda per dettagli.



INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 0 | 10.204 | (10.204) |
| TOTALE | 0 | 10.204 | (10.204) |

Non sono stati rilevati incrementi di immobilizzazioni per lavori interni nel corso del 2017.

COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca.

Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo ed i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività del Gruppo. I costi operativi sono di seguito dettagliati:

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| COSTI DEL PERSONALE | 73.219.971 | 72.606.011 | 613.960 |
| COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE | 35.817.224 | 34.539.377 | 1.277.847 |
| AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI | 9.166.016 | 8.942.260 | 223.756 |
| ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI | 2.555.503 | 1.627.198 | 928.305 |
| ONERI DIVERSI DI GESTIONE | 1.219.811 | 1.356.488 | (136.677) |
| TOTALE | 121.978.525 | 119.071.334 | 2.907.191 |

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Il costo complessivo di euro 73.219.971 si riferisce ai costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica per euro 55.197.008 e a quelli relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo per euro 18.022.963.

Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)

| Descrizione | 2017 (Totale al netto di IRAP) | 2016 (Totale al netto di IRAP) | Variazioni |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------|
| Docenti / ricercatori | 48.618.956 | 47.804.197 | 814.759 |
| Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc) | 4.192.016 | 3.970.544 | 221.472 |
| Docenti a contratto | 460.911 | 427.598 | 33.313 |
| Esperti linguistici | 1.301.884 | 1.247.720 | 54.164 |
| Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca | 623.241 | 972.385 | (349.145) |
| TOTALE | 55.197.008 | 54.422.444 | 774.564 |



Dopo anni in cui il costo di personale, in particolare docente, è stato costantemente in calo, a partire dal 2017 – per effetto dello sblocco di scatti e classi a partire da gennaio 2016 - il costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica nell'esercizio 2017 è incrementato di 774 mila euro. Sull'aumento ha inciso anche l'avvio di contratti (in particolare di ricercatore a tempo determinato ed assegni di ricerca) a valere sulle risorse del Piano strategico e del Piano di supporto alla ricerca.

Docenti/ricercatori (a)

| Descrizione | 2017 | | | | 2016 | | Variazioni |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|----------------------|----------------------|-----------------|
| | Stipendi | Oneri sociali | Totale | IRAP | Costo aziendale 2017 | Costo aziendale 2016 | |
| Assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato | 35.012.341 | 10.064.112 | 45.076.453 | 2.966.668 | 48.043.121 | 47.923.773 | 119.348 |
| Retribuzioni a docenti e ricercatori a tempo determinato | 1.326.034 | 407.824 | 1.733.858 | 105.417 | 1.839.275 | 1.220.592 | 618.683 |
| Totale assegni fissi | 36.338.375 | 10.471.936 | 46.810.311 | 3.072.085 | 49.882.396 | 49.144.365 | 738.031 |
| Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato | 295.568 | 71.527 | 367.095 | 22.268 | 389.363 | 411.339 | (21.976) |
| Incarichi didattici a ricercatori a tempo determinato | 6.980 | 1.802 | 8.782 | 436 | 9.218 | 2.421 | 6.797 |
| Totale incarichi didattici | 302.548 | 73.329 | 375.877 | 22.704 | 398.581 | 413.760 | (15.179) |
| Competenze da altre attività istituzionali al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato | 179.173 | 43.417 | 222.590 | 16.205 | 238.795 | 181.790 | 57.005 |
| Competenze da attività commerciale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato | 386.661 | 0 | 386.661 | 32.866 | 419.527 | 347.692 | 71.835 |
| Competenze da altre attività istituzionali a ricercatori a tempo determinato | 12.589 | 153 | 12.742 | 0 | 12.742 | 557 | 12.185 |
| Competenze da attività commerciale a ricercatori a tempo determinato | 16.307 | 0 | 16.307 | 0 | 16.307 | 5.980 | 10.327 |
| Missioni personale docente e ricercatore (istituzionale) e aggiornamento | 733.668 | 0 | 733.668 | 0 | 733.668 | 767.762 | (34.094) |
| Missioni personale docente e ricercatore (commerciale) | 60.800 | 0 | 60.800 | 0 | 60.800 | 43.189 | 17.611 |
| Totale altre competenze | 1.389.198 | 43.570 | 1.432.768 | 49.071 | 1.481.839 | 1.346.970 | 134.869 |
| TOTALE | 38.030.121 | 10.588.835 | 48.618.956 | 3.143.860 | 51.762.817 | 50.905.095 | 857.721 |

Per il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato si rilevano:

- nella voce Assegni fissi gli stipendi corrisposti nell'anno 2017 e per completezza di informazioni si evidenziano separatamente: gli oneri sociali (contributi previdenziali a carico dell'Ente) e l'IRAP, rilevata nel prospetto di Conto Economico nella voce "Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate";
- le retribuzioni dei ricercatori a tempo determinato. Per tali costi l'Ateneo ha acquisito per tutta la durata del contratto finanziamenti esterni erogati dal MIUR (piano straordinario ricercatori e



- fondi programma Levi Montalcini), da terzi o gravanti sui progetti di ricerca dei Dipartimenti. Al 31 dicembre 2017 risultano in servizio n. 36 ricercatori a tempo determinato.
- nella voce Incarichi didattici i costi - iscritti per competenza - dell'offerta formativa relativa all'anno accademico 2016/2017 (per i 9/12 dell'intero conferimento) e relativa all'anno accademico 2017/18 (per i 3/12 dell'intero conferimento);
 - nelle Altre competenze principalmente i compensi erogati per lo svolgimento dell'attività c/terzi o altri compensi accessori aggiuntivi per la didattica (ad esempio i compensi per i corsi di Master);
 - nella voce Missioni le spese di trasferta rimborsate ai docenti e ricercatori per la loro attività istituzionale o svolta nell'ambito dell'attività c/terzi connessa allo svolgimento dell'attività di ricerca.

Come già commentato nella parte generale della presente relazione, il costo degli stipendi del personale docente ha ripreso a crescere nell'esercizio in esame: l'impatto del turnover già previsto a budget e delle cessazioni inattese avvenute in corso d'anno è stato più che compensato dallo sblocco delle classi e degli scatti. Il costo dei ricercatori a tempo determinato è in aumento per effetto del maggior numero di contratti attivati, alcuni dei quali conclusi in corso d'anno.

Nella tabella che segue si evidenzia l'evoluzione della composizione dell'organico tra il 2016 e il 2017, con riferimento alla data del 31 dicembre.

| ORGANICO | 2017 | 2016 | Variazione n° unità | Variazione % |
|--|------------|------------|---------------------|---------------|
| Personale di ruolo | | | | |
| Professori Ordinari | 162 | 158 | 4 | 3% |
| Professori Associati | 245 | 242 | 3 | 1% |
| Ricercatori a tempo indeterminato | 200 | 214 | (14) | (7%) |
| Ricercatori a tempo determinato | 36 | 35 | 1 | 3% |
| Professori straordinari a tempo determinato | 1 | 0 | 1 | n.d. |
| Assistenti | 2 | 2 | 0 | 0% |
| Totale personale di ruolo | 646 | 651 | (5) | (1%) |
| Personale in convenzione ex art. 6, co. 11 L. 240/10 | | | | |
| Professori Associati | 0 | 1 | (1) | (100%) |
| Ricercatore dell'INFN al 100% c/o Uniud (viene pagato da INFN) | 0 | 1 | (1) | (100%) |
| Totale personale in convenzione | 0 | 2 | (2) | (100%) |
| TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE | 646 | 653 | (7) | (1%) |

Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) (b)

| Descrizione | 2017 | | | | 2016 | | Variazioni |
|---------------------------|------------------|----------------|------------------|---------------|----------------------|----------------------|----------------|
| | Stipendi | Oneri sociali | Totale | IRAP | Costo aziendale 2017 | Costo aziendale 2016 | |
| Assegni di ricerca | 3.136.455 | 673.572 | 3.810.027 | 0 | 3.810.027 | 3.383.300 | 426.727 |
| Collaborazioni di ricerca | 318.973 | 63.016 | 381.989 | 23.206 | 405.195 | 622.511 | (217.316) |
| TOTALE | 3.455.428 | 736.588 | 4.192.016 | 23.206 | 4.215.222 | 4.005.811 | 209.411 |



La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali. Il costo 2017 degli assegni è incrementato di euro 426.727, dei quali 261.766 imputati sulle risorse di Piano strategico e di Piano di Supporto alla Ricerca.

Docenti a contratto (c)

| Descrizione | 2017 | | | | 2016 | | Variazioni |
|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------------|----------------------|---------------|
| | Stipendi | Oneri sociali | Totale | IRAP | Costo aziendale 2017 | Costo aziendale 2016 | |
| Contratti personale docente | 414.021 | 46.890 | 460.911 | 19.606 | 480.517 | 447.943 | 32.574 |
| TOTALE | 414.021 | 46.890 | 460.911 | 19.606 | 480.517 | 447.943 | 32.574 |

La voce in esame accoglie i costi di competenza dell'esercizio per i contratti a personale docente esterno all'Ateneo relativi all'offerta formativa dell'a.a. 2016/2017 (per 9/12 del totale) e 2017/18 (per 3/12 del totale). Il costo è in linea con quello dell'anno precedente.

Questa voce è solo una delle componenti del costo relativo agli incarichi didattici, per il cui dettaglio si rimanda al successivo paragrafo "Incarichi didattici di insegnamento".

Esperti linguistici (d)

| Descrizione | 2017 | | | | 2016 | | Variazioni |
|---|------------------|----------------|------------------|---------------|----------------------|----------------------|-----------------|
| | Stipendi | Oneri sociali | Totale | IRAP | Costo aziendale 2017 | Costo aziendale 2016 | |
| Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato | 817.254 | 204.879 | 1.022.133 | 69.466 | 1.091.599 | 1.102.771 | (11.172) |
| Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato | 119.053 | 29.842 | 148.895 | 10.119 | 159.014 | 173.088 | (14.074) |
| Totale assegni fissi | 936.307 | 234.721 | 1.171.028 | 79.585 | 1.250.613 | 1.275.859 | (25.246) |
| Altre competenze a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato | 34.613 | 7.399 | 42.012 | 2.701 | 44.713 | 17.559 | 27.154 |
| TFR collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato | 83.119 | 0 | 83.119 | 0 | 83.119 | 36.657 | 46.462 |
| TFR collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato | 5.725 | 0 | 5.725 | 0 | 5.725 | 0 | 5.725 |
| Totale altre competenze | 123.457 | 7.399 | 130.856 | 2.701 | 133.557 | 54.216 | 79.341 |
| TOTALE | 1.059.764 | 242.120 | 1.301.884 | 82.286 | 1.384.170 | 1.330.075 | 54.095 |



Questa voce accoglie le retribuzioni dei collaboratori linguistici che al 31 dicembre 2017, distinti tra coloro che hanno un contratto a tempo indeterminato e coloro che hanno un contratto a tempo determinato e l'accantonamento di competenza del TFR.

Si evidenzia nella tabella che segue l'evoluzione della composizione dell'organico tra il 2016 e il 2017, con riferimento alla data del 31 dicembre.

| ORGANICO | 2017 | 2016 | Variazione n° unità | Variazione % |
|---|-----------|-----------|---------------------|--------------|
| Collaboratori linguistici a tempo indeterminato | 26 | 27 | (1) | (4%) |
| Collaboratori linguistici a tempo determinato | 5 | 6 | (1) | (17%) |
| TOTALE COLLABORATORI LINGUISTICI | 31 | 33 | (2) | (6%) |

Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (e)

| Descrizione | 2017 | | | | 2016 | | Variazioni |
|---|----------------|---------------|----------------|---------------|------------------------|----------------------|------------------|
| | Stipendi | Oneri sociali | Totale | IRAP | Costo aziendale e 2017 | Costo aziendale 2016 | |
| Compensi per incarichi didattici a personale esterno | 2.804 | 679 | 3.483 | 163 | 3.646 | 6.076 | (2.430) |
| Compensi ad altro personale esterno dedicato alla didattica | 209.722 | 32.400 | 242.122 | 13.689 | 255.811 | 278.174 | (22.363) |
| Compensi ad altro personale esterno dedicato alla ricerca | 137.674 | 0 | 137.674 | 0 | 137.674 | 162.072 | (24.398) |
| Missioni altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica | 239.962 | 0 | 239.962 | 0 | 239.962 | 540.791 | (300.829) |
| TOTALE | 590.162 | 33.079 | 623.241 | 13.852 | 637.093 | 987.113 | (350.020) |

I "Compensi ad altro personale esterno dedicato alla didattica" comprendono sia i costi – registrati per competenza – per collaborazioni didattiche inerenti l'offerta formativa (9/12 dell'offerta formativa a.a. 2016/17 e 3/12 di quella dell'a.a. 2017/18) sia i costi liquidati da dipartimenti o altre strutture decentrate per compensi per attività didattiche di vario tipo, come ad esempio master, seminari, convegni, attività di tutoraggio.

I "Compensi per incarichi didattici a personale esterno" sono riferiti sempre ai costi per la copertura dell'offerta formativa (calcolata con le stesse modalità indicate al paragrafo precedente) da parte di personale docente di altre università.

Nella voce "Compensi ad altro personale esterno dedicato alla ricerca" sono iscritti i costi relativi ai collaboratori inseriti a vario titolo nei progetti di ricerca dei Dipartimenti.

La voce "Missioni" comprende i rimborsi per le spese sostenute per le trasferte delle suddette categorie di personale.

Incarichi didattici di insegnamento



Si riassume, per maggior visibilità, il dettaglio della copertura dei costi di competenza 2017 degli incarichi di insegnamento conferiti dall'Ateneo nell'a.a. 2016/17 e a.a. 2017/18, come riscontrabile nella banca dati ministeriale PROPER (per la voce "Compensi ad altro personale esterno dedicato alla didattica" sono stati considerati solo gli importi riferibili agli incarichi didattici).

| Descrizione | Costo aziendale 2017 | Costo aziendale 2016 | Variazioni |
|--|----------------------|----------------------|---------------|
| Contratti personale docente | 480.517 | 447.943 | 32.574 |
| Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato e determinato | 398.581 | 411.339 | (12.758) |
| Compensi ad altro personale esterno dedicato alla didattica | 77.648 | 26.796 | 50.852 |
| Compensi per incarichi didattici a personale esterno | 3.646 | 6.076 | (2.430) |
| TOTALE | 960.392 | 892.155 | 68.237 |

Si precisa che tale dato concorre a determinare i parametri di riferimento ai fini della determinazione dei limiti assunzionali previsti per l'Ateneo dal D.Lgs. 49/2012.

Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo 2)

| Descrizione | 2017 | | | | 2016 | | Variazioni |
|--|-------------------|---------------------|-------------------|------------------|----------------------|----------------------|------------------|
| | Stipendi | Oneri sociali e TFR | Totale | IRAP | Costo aziendale 2017 | Costo aziendale 2016 | |
| Assegni fissi al direttore generale | 145.000 | 43.392 | 188.392 | 14.466 | 202.858 | 174.600 | 28.258 |
| Assegni fissi ai dirigenti a tempo indeterminato | 102.497 | 30.769 | 133.266 | 8.746 | 142.012 | 141.998 | 14 |
| Assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato | 11.672.951 | 3.569.840 | 15.242.791 | 936.464 | 16.179.255 | 16.295.506 | (116.251) |
| Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato | 424.263 | 144.085 | 568.348 | 36.592 | 604.940 | 708.176 | (103.236) |
| Avventizi agricoli | 86.201 | 40.039 | 126.240 | 7.883 | 134.123 | 87.110 | 47.013 |
| Altro personale | 260.913 | 97.421 | 358.335 | 0 | 358.335 | 164.535 | 193.800 |
| Totale assegni fissi | 12.691.825 | 3.925.547 | 16.617.373 | 1.004.151 | 17.621.522 | 17.571.925 | 49.598 |
| Fondo accessorio personale dirigente e tecnico amministrativo | 486.186 | 121.525 | 607.711 | 91.832 | 699.543 | 679.495 | 20.048 |
| Totale Fondo accessorio | 486.186 | 121.525 | 607.711 | 91.832 | 699.543 | 679.495 | 20.048 |
| Valorizzazione rateo ore e ferie non godute | (153.626) | 0 | (153.626) | 0 | (153.626) | 207.135 | (360.761) |
| Altre competenze al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato | 248.298 | 38.334 | 286.632 | 20.645 | 307.277 | 206.834 | 100.443 |
| Altre competenze al personale tecnico amministrativo a tempo determinato | 9.417 | 0 | 9.417 | 800 | 10.217 | 7.028 | 3.189 |
| Costi generali per il personale | 106.800 | 0 | 106.800 | 0 | 106.800 | 63.946 | 42.854 |
| Sussidi e benefit | 152.778 | 16.654 | 169.432 | 6.890 | 176.322 | 118.199 | 58.123 |
| Totale altre competenze | 363.667 | 54.988 | 418.655 | 28.335 | 446.990 | 603.143 | (156.152) |



| Descrizione | 2017 | | | | | 2016 | Variazioni |
|--|-------------------|---------------------|-------------------|------------------|----------------------|----------------------|------------------|
| | Stipendi | Oneri sociali e TFR | Totale | IRAP | Costo aziendale 2017 | Costo aziendale 2016 | |
| Collaborazioni coordinate continuative amministrative | 311.194 | 68.031 | 379.225 | 26.283 | 405.508 | 487.428 | (81.920) |
| Totale costi del personale dirigente e tecnico amministrativo | 13.852.872 | 4.170.091 | 18.022.963 | 1.150.601 | 19.173.564 | 19.341.990 | (168.426) |

Il costo del personale dirigente e tecnico amministrativo è di complessivi euro 18.022.963, a cui è necessario, per completezza di informazioni, aggiungere l'IRAP (euro 1.150.601) che, come è già stato detto in precedenza, è valorizzata in Conto Economico nella macrovoce "Imposte sul reddito". Il costo complessivo di competenza dell'esercizio 2017 risulta pertanto pari a euro 19.173.564, in calo rispetto al 2016 di euro 255.537.

Gli importi principali sono riferiti alle retribuzioni fisse delle diverse categorie di personale: direttore generale, dirigenti, tecnici amministrativi a tempo indeterminato e determinato.

Agli stipendi base si aggiungono anzitutto i compensi a valere sul Fondo accessorio previsto dai contratti collettivi di lavoro (oneri per retribuzione di posizione, straordinari, performance organizzativa ed individuale) erogati in corso d'anno; la quota ancora da liquidare al personale al 31 dicembre 2017 a valere sul fondo accessorio 2017 è stata valorizzata nella sezione Accantonamenti.

Nel costo di personale di ruolo sono infine compresi:

- i costi legati alla valorizzazione del rateo ore e ferie non godute in funzione nei saldi aggiornati al 31 dicembre 2017 che determinano un saldo negativo di euro 360.761 rispetto all'anno precedente;
- i costi per benefit e sussidi (per un totale di euro 176.322) distribuiti a tutto il personale che ne ha fatto espressa richiesta, sulla base di quanto concordato in sede di contrattazione integrativa;
- i compensi (pari a complessivi euro 317.494) per le attività c/terzi del personale tecnico amministrativo e le somme, previste dalla legge, per le prestazioni tecniche interne svolte dal personale tecnico-amministrativo dipendente dell'Università per l'assunzione diretta di responsabilità di coordinamento, progettazione, direzione dei lavori e collaudo nelle opere di investimento;
- gli altri costi generali riferiti a missioni, formazione, contributo asili nido, pari a complessivi euro 106.800.

Il personale amministrativo con rapporto di collaborazione coordinata e continuativa, impiegato per supportare processi ad alta specializzazione gestiti dalle Aree e dalle varie strutture dell'ateneo, ha determinato costi per il 2017 per euro 405.508, con un calo rispetto al 2016 di euro 81.920.



Con riferimento a quanto previsto dal D.Lgs. 78/2010, convertito con L. 122/2010, il limite fissato per l'ateneo di Udine per i contratti flessibili (tempi determinati e collaborazioni coordinate e continuative), così come certificato dal Collegio dei revisori dei conti, risulta pari ad euro 1.232.329.

Si riepiloga nella tabella che segue il costo di competenza del 2017, distinto per tipologia di contratto, e la quota di questo che grava sul limite di legge.

| | |
|---|------------------|
| Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05 | 1.232.329 |
|---|------------------|

| Tipologia contratto | Costo 2017 | Coperture esterne | Intacco sul limite 2017 |
|---|------------------|-------------------|-------------------------|
| Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato* | 579.977 | 579.977 | - |
| Co.co.co. amministrative | 405.508 | 475.436 | 69.928 |
| Collaboratori linguistici a tempo determinato* | 163.936 | 163.936 | - |
| TOTALE | 1.149.421 | 1.219.349 | 69.928 |

*Banca dati PROPER 2017

Si evidenzia nella tabella che segue l'evoluzione della composizione dell'organico tra il 2016 e il 2017, con riferimento alla data del 31 dicembre.

| ORGANICO | 2017 | 2016 | Variazione n° unità | Variazione % |
|--|------------|------------|---------------------|--------------|
| Personale a tempo indeterminato | | | | |
| di cui dirigenti | 3 | 3 | 0 | 0% |
| di cui categoria EP | 18 | 18 | 0 | 0% |
| di cui categorie D, C, B | 483 | 484 | (1) | -0,21% |
| di cui altro personale a tempo indeterminato | 5 | 5 | 0 | 0% |
| Totale personale a tempo indeterminato | 509 | 510 | (1) | -20% |
| Personale a tempo determinato | | | | |
| di cui dirigenti | 1 | 1 | 0 | 0% |
| di cui categorie D, C, B | 29 | 14 | 15 | 107% |
| di cui altro personale a tempo determinato | 8 | 0 | 8 | np |
| Totale personale a tempo determinato | 38 | 15 | 23 | 153% |
| TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO | 547 | 525 | 22 | 4% |

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alle gestione corrente delle attività istituzionale svolta dal Gruppo.

Si riportano di seguito i macro aggregati di costi che determinano il saldi della gestione corrente.



| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Costi per sostegno agli studenti | 14.326.034 | 14.525.374 | (199.340) |
| Costi per il diritto allo studio | 0 | 0 | 0 |
| Costi per la ricerca e l'attività editoriale | 1.042.222 | 808.166 | 234.056 |
| Trasferimenti a partner di progetti coordinati | 1.681.673 | 1.485.541 | 196.132 |
| Acquisto materiale di consumo per laboratori | 1.341.284 | 1.162.036 | 179.248 |
| Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori | 0 | 0 | 0 |
| Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico | 391.442 | 377.315 | 14.127 |
| Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali | 15.347.912 | 14.482.688 | 865.224 |
| Acquisto altri materiali | 637.768 | 544.387 | 93.381 |
| Variazione delle rimanenze di materiali | (2.253) | 6.940 | (9.193) |
| Costi per godimento beni di terzi | 542.028 | 700.080 | (158.052) |
| Altri costi | 509.114 | 446.850 | 62.264 |
| TOTALE | 35.817.224 | 34.539.377 | 1.277.847 |

Costi per sostegno agli studenti (1)

| Descrizione | 2017 | | | 2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| | Valore al 31.12.2017 | Oneri sociali | Totale al 31.12.2017 | Totale al 31.12.2016 | |
| Borse di studio per scuole di specializzazione mediche | 6.815.221 | 1.090.511 | 7.905.732 | 8.140.525 | (234.793) |
| Borse di studio per dottorato di ricerca | 2.859.742 | 619.963 | 3.479.705 | 3.559.047 | (79.342) |
| Mobilità internazionale | 1.405.167 | 0 | 1.405.167 | 1.458.824 | (53.657) |
| Collaborazioni studenti, tirocini, tutorato ed altri interventi per studenti | 1.089.717 | 22.672 | 1.112.389 | 1.108.875 | 3.514 |
| Rimborsi tasse | 423.041 | 0 | 423.041 | 258.103 | 164.938 |
| TOTALE | 12.592.888 | 1.733.146 | 14.326.034 | 14.525.374 | (199.340) |

Nella voce "Costi per sostegno agli studenti" sono raggruppati i costi sostenuti per le varie iniziative gestite a favore degli studenti. Le due voci di costo più rilevanti riguardano le scuole di specializzazione medica e i dottorati di ricerca.

Le borse di studio per le Scuole di specializzazione medica sono definite annualmente di concerto tra il MIUR ed il Ministero della Salute. Il costo delle borse viene finanziato principalmente dallo stesso MIUR, in secondo luogo dalla Regione FVG e in misura residuale da altri enti (Provincia di Trento, CRO di Aviano, Ospedale del Sacro Cuore).

I costi per borse di specializzazione nel 2017 risultano in calo per euro 234.793 rispetto al 2016, anno in cui erano aumentate per effetto dell'impatto dei ritardi nelle assegnazioni MIUR dei posti per l'accesso al primo anno di corso dell'a.a. 2013/14. Il dato 2017 risulta in incremento se confrontato rispetto al 2015.



In relazione ai dottorati, nel corso del 2017 risultano attivi i seguenti 3 cicli: la 3° annualità del XXXI, la 2° del XXXII, la 1° del XXXIII.

La principale fonte di copertura per le borse di dottorato è il finanziamento ministeriale, pari a euro 1.590.593 per il 2017. Altre borse sono state finanziate da aziende private, da enti pubblici, istituti di ricerca e altre università. Il cofinanziamento di Ateneo di competenza 2017 è stato di circa 1,6 milioni di euro. Il costo è pressochè costante rispetto all'esercizio precedente.

Nella voce "Mobilità internazionale" sono registrati i costi per l'erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità Erasmus studio, Erasmus Placement e mobilità internazionali in convenzioni con altri atenei. Per la mobilità 2017/18 le borse sono state coperte da finanziamenti dell'Unione Europea, per il tramite delle Agenzie Nazionali, e dalle assegnazioni MIUR. Il costo è in linea con il dato dell'anno precedente.

La voce "Collaborazioni studenti, tirocini, tutorato ed altri interventi per studenti" comprendono oneri di varia natura erogati a studenti, diversi dai precedenti, tra cui quelli per i contratti di collaborazione "150 ore", i voucher formativi per l'iscrizione a master, i compensi per tirocini e attività di tutorato. Il costo è in linea con l'anno precedente.

I "Rimborsi tasse" erogati nel 2017 agli studenti sono riferiti alle tasse restituite agli studenti per merito o reddito.

Costi per il diritto allo studio (2)

Non si rilevano interventi diretti per il diritto allo studio in quanto l'ARDISS ne sostiene direttamente i costi.

Costi per la ricerca e l'attività editoriale (3)

| Descrizione | 2017 | | 2016 | | Variazioni |
|---|-------------------------|---------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| | Valore al 31.12.2017 | IRAP | Totale al 31.12.2017 | Totale al 31.12.2016 | |
| Contributi per didattica e ricerca | 590.902 | 0 | 590.902 | 444.769 | 146.133 |
| Compensi e rimborso a relatori per spese convegni | 337.718 | 14.997 | 352.715 | 264.522 | 88.193 |
| Spese per pubblicazioni | 113.602 | 0 | 113.602 | 108.217 | 5.385 |
| TOTALE | 1.042.222 | 14.997 | 1.057.219 | 817.508 | 239.711 |

Nei "Costi per la ricerca e l'attività editoriale" comprendono i contributi trasferiti, sulla base di specifiche convenzioni, all'Università di Trieste e all'Università Ca' Foscari di Venezia per il finanziamento di borse di dottorato attive nel corso dell'anno, le spese per l'organizzazione dei convegni, i compensi e i rimborsi spese ai relatori di convegni e i contributi per pubblicazioni e contratti di edizione e stampa libri.



Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Trasferimenti a partner di progetti coordinati | 1.681.673 | 1.485.541 | 196.132 |
| TOTALE | 1.681.673 | 1.485.541 | 196.132 |

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a girocontare agli altri partner le quote di loro spettanza. Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" sono iscritte appunto le somme che l'Ateneo trasferisce ai partner di progetti coordinati. Il valore 2017 è in linea con quello dell'anno 2016.

Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Acquisto materiale di consumo per laboratori | 1.341.284 | 1.162.036 | 179.248 |
| TOTALE | 1.341.284 | 1.162.036 | 179.248 |

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici. Questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono tipicamente coperti dai contributi (pubblici o privati) che finanziano la ricerca stessa.

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico | 391.442 | 377.315 | 14.127 |
| TOTALE | 391.442 | 377.315 | 14.127 |

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario acquisito ed utilizzato dall'Ateneo che, come precisato nei criteri di valutazione, si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo.



Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|----------------------|----------------|
| Manutenzione e gestione strutture | 6.350.019 | 6.427.744 | (77.725) |
| Utenze e canoni | 2.316.075 | 2.159.712 | 156.363 |
| Acquisto di servizi | 6.403.829 | 5.649.196 | 754.633 |
| Consulenze tecniche, amministrative e legali | 277.989 | 246.036 | 31.953 |
| TOTALE | 15.347.912 | 14.482.688 | 865.224 |

In questa macrovoce sono compresi tutti i costi che il Gruppo sostiene per il suo funzionamento. Si riportano in seguito tabelle di dettaglio sulla composizione delle diverse macroaree di costi.

Manutenzione e gestione strutture

Nella voce “Manutenzione e gestione strutture” sono ricompresi in particolare i costi di gestione degli immobili, e cioè quelli relativi al riscaldamento invernale e al condizionamento estivo, alla vigilanza delle sedi, alla manutenzione ordinaria e ai servizi di pulizia.

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| Manutenzione ordinaria immobili e impianti | 1.710.367 | 1.659.501 | 50.866 |
| Servizi di vigilanza | 1.442.288 | 1.462.440 | (20.152) |
| Riscaldamento e condizionamento | 1.401.728 | 1.415.087 | (13.359) |
| Pulizia | 1.353.302 | 1.350.230 | 3.072 |
| Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature | 291.642 | 297.064 | (5.422) |
| Servizio di traslochi e facchinaggio | 110.771 | 194.914 | (84.143) |
| Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi | 39.921 | 48.508 | (8.587) |
| TOTALE | 6.350.019 | 6.427.744 | (77.725) |

Acquisti di servizi

Nella tabella che segue si dettagliano dei costi per servizi di diversa natura acquisiti dall'esterno.

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|------------|
| Servizi e assistenza informatica | 3.561.797 | 3.112.057 | 449.740 |
| Studi, consulenze e indagini e altre spese per la ricerca | 927.158 | 899.117 | 28.041 |
| Servizi di supporto per attività di ricerca e alta formazione | 430.486 | 266.911 | 163.575 |
| Allestimenti e organizzazione eventi | 391.856 | 204.781 | 187.075 |
| Assicurazioni e altre spese auto | 272.318 | 262.618 | 9.700 |
| Catering | 178.952 | 137.396 | 41.556 |
| Lavorazioni tipografiche e servizi di redazione | 151.722 | 176.703 | (24.981) |



| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Acquisti di pubblicazioni e spese per pubblicazioni | 88.257 | 86.178 | 2.079 |
| Pubblicità discrezionale | 72.530 | 150.790 | (78.260) |
| Servizi alberghieri e di agenzie viaggi | 66.134 | 55.812 | 10.322 |
| Servizi sanitari e di pulizia | 63.085 | 93.236 | (30.151) |
| Smaltimento rifiuti nocivi | 55.895 | 59.379 | (3.484) |
| Spese postali | 55.126 | 61.745 | (6.619) |
| Spesa corrente per brevetti | 31.181 | 40.425 | (9.244) |
| Compensi agli amministratori e organi di controllo | 22.471 | 3.000 | 19.471 |
| Pubblicità obbligatoria | 15.650 | 9.156 | 6.494 |
| Diritti d'autore | 14.940 | 22.334 | (7.394) |
| Acquisto di servizi per spese di rappresentanza | 4.271 | 7.558 | (3.287) |
| TOTALE | 6.403.829 | 5.649.196 | 754.633 |

Utenze e canoni

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi sostenuti per i canoni e le utenze dell'Ateneo, relative alla gestione degli immobili (acqua, energia elettrica, gas,...) e degli impianti informatici (reti di trasmissione).

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Energia elettrica | 1.691.051 | 1.570.950 | 120.101 |
| Reti di trasmissione | 226.360 | 153.463 | 72.897 |
| Telefonia fissa | 139.594 | 163.775 | (24.181) |
| Acqua | 118.994 | 105.593 | 13.401 |
| Telefonia mobile | 91.163 | 83.778 | 7.385 |
| Gas | 48.913 | 82.153 | (33.240) |
| TOTALE | 2.316.075 | 2.159.712 | 156.363 |

Acquisto altri materiali (9)

Nella voce in esame si evidenziano i costi legati all'acquisto di materiali non ricompresi nelle voci precedenti (carburanti, cancelleria, materiale di consumo).

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Acquisto materiali | 637.768 | 544.387 | 93.381 |
| TOTALE | 637.768 | 544.387 | 93.381 |



Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Le rimanenze di magazzino si riferiscono esclusivamente all'attività di merchandising dell'Ateneo (es. magliette, tute, borse con il logo dell'Ateneo).

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Variazione delle rimanenze di materiali | (2.253) | 6.940 | (9.193) |
| TOTALE | (2.253) | 6.940 | (9.193) |

Costi per godimento beni di terzi (11)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Costi per il godimento di beni di terzi | 542.028 | 700.080 | (158.052) |
| TOTALE | 542.028 | 700.080 | (158.052) |

Si riporta, di seguito, il dettaglio delle voci riferite a questo conto.

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Licenze software | 138.542 | 328.491 | (189.949) |
| Noleggi | 147.531 | 154.500 | (6.969) |
| Locazioni | 239.416 | 208.187 | 31.229 |
| Utilizzo spazi e impianti | 16.539 | 8.902 | 7.637 |
| TOTALE | 542.028 | 700.080 | (158.052) |

La voce "Licenze software" accoglie solo i costi per l'utilizzo dei programmi software assoggettati alla corresponsione di un canone annuale e che non comprendono ulteriori forme di servizio.

Nella voce "Locazioni" sono iscritti i seguenti fitti passivi:

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Via Treppo | 92.720 | 76.726 | 15.994 |
| Sale/aule seminario arcivescovile | 70.000 | 46.719 | 23.281 |
| Palazzo Alvarez-Gorizia | 30.000 | 34.551 | (4.551) |
| Condominiali V.le Ungheria | 23.208 | 30.511 | (7.303) |
| Cinema Vittoria - Gorizia | 7.259 | 7.289 | (30) |
| Condominiali Capannone Sondrio | 8.341 | 5.707 | 2.634 |
| Appartamento Palazzolo | 2.600 | 3.800 | (1.200) |
| Altro | 4.413 | 2.263 | 2.149 |
| Appartamento Aquileia | 875 | 621 | 254 |
| TOTALE | 239.416 | 208.187 | 31.229 |



Altri costi (12)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali | 215.189 | 161.548 | 53.641 |
| Quote associative | 128.598 | 81.156 | 47.442 |
| Compensi e rimborsi spese a commissari di concorso esterni | 114.206 | 162.729 | (48.523) |
| Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali | 51.121 | 41.417 | 9.704 |
| TOTALE | 509.114 | 446.850 | 62.264 |

Le indennità di carica degli organi istituzionali: Rettore, Prorettore, Direttori di Dipartimento, componenti del Nucleo di valutazione e del Collegio dei Revisori, sono iscritte nella voce "Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali".

Nella voce "Quote associative" sono comprese le adesioni culturali e scientifiche che l'Ateneo ha sottoscritto per l'anno 2017 (per esempio l'adesione a: Conferenza dei Rettori delle Università Italiane, Azienda per la Formazione Ricerca Europea APRE,).

I compensi per commissari di concorso si riferiscono alle remunerazioni corrisposte al personale esterno ed interno che partecipa alla commissioni per esami di stato e di abilitazione alla professione (es. ingegneri, commercialisti, fisioterapisti...).

Nella voce "Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali" sono comprese le spese di trasferta effettuate dal Rettore, dai suoi Delegati e più in generale dal personale docente e ricercatore in rappresentanza dell'Ateneo nelle varie sedi istituzionali.

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Ammortamenti | | | |
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 494.871 | 431.314 | 63.557 |
| Ammortamenti immobilizzazioni materiali | 6.777.647 | 6.144.889 | 632.758 |
| Totale ammortamenti | 7.272.518 | 6.576.202 | 696.316 |
| Svalutazioni immobilizzazioni | | | |
| Svalutazione immobilizzazioni | 0 | 0 | 0 |
| Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide | 1.893.498 | 2.366.057 | (472.558) |
| Totale svalutazioni | 1.893.498 | 2.366.057 | (472.558) |
| TOTALE | 9.166.016 | 8.942.260 | 223.756 |

In questa macrovoce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo.



AMMORTAMENTI

L'impatto a Conto Economico degli ammortamenti per la parte riferita ai fabbricati (immobilizzazioni materiali) è stato in gran parte sterilizzato dalla rilevazione nella voce "Contributi per investimenti da Regione FVG – quota capitale" e "Contributi MIUR per investimenti" del correlato ricavo a copertura. Per maggiori dettagli si veda il commento alla situazione patrimoniale relativamente alle immobilizzazioni e ai risconti passivi.

Nelle tabelle che seguono si dettaglia la composizione degli ammortamenti distinti tra immobilizzazioni immateriali e materiali.

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Ammortamento costi di impianto e ampliamento | 507 | 776 | (269) |
| Ammortamento diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno | 160.712 | 64.062 | 96.650 |
| Ammortamento concessioni, licenze, marchi, e diritti simili | 78.048 | 114.466 | (36.418) |
| Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali | 255.604 | 252.010 | 3.594 |
| TOTALE | 494.871 | 431.314 | 63.557 |

Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Ammortamento fabbricati | 4.206.913 | 4.182.634 | 24.279 |
| Ammortamento attrezzature non scientifiche | 781.026 | 869.436 | (88.410) |
| Ammortamento attrezzature scientifiche | 1.483.816 | 752.726 | 731.090 |
| Ammortamento impianti e macchinari | 205.425 | 242.303 | (36.878) |
| Ammortamento arredi | 49.083 | 47.632 | 1.451 |
| Ammortamento mobili | 20.139 | 26.440 | (6.301) |
| Ammortamento autoveicoli da trasporto | 21.777 | 16.659 | 5.118 |
| Ammortamento autovetture, motoveicoli e simili | 9.468 | 7.058 | 2.410 |
| TOTALE | 6.777.647 | 6.144.889 | 632.758 |

SVALUTAZIONI

Svalutazione immobilizzazioni (3)

Non sono state registrate nell'anno 2017 svalutazioni di immobilizzazioni.



Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Si è provveduto, sulla base dell'analisi delle posizioni creditorie alla data del 31 dicembre 2017, all'adeguamento del "Fondo svalutazione crediti" destinato alla copertura di eventuali perdite per inesigibilità che, in base all'esperienza e alla conoscenza dei fatti di gestione, si possono ragionevolmente prevedere.

L'accantonamento 2017 di euro 1.893.498 ha rideterminato l'ammontare del fondo alla chiusura dell'esercizio 2017 in euro 4.571.704. Tale importo è stato portato a rettifica del valore nominale dei crediti iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale. Il fondo verrà in seguito utilizzato per lo storno contabile dei crediti inesigibili nel momento in cui tale inesigibilità sarà ritenuta definitiva.

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante | 1.893.498 | 2.366.057 | (472.559) |
| TOTALE | 1.893.498 | 2.366.057 | (472.559) |

Per maggiori dettagli sulla composizione del fondo svalutazione crediti si rimanda ai commenti sulle varie voci di credito dello Stato Patrimoniale.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Accantonamenti area personale | | | |
| Accantonamento a fondo ricostruzioni di carriera | | 0 | 0 |
| Accantonamento a fondo accessorio dirigenti cat. EP, B, C, D | 356.613 | 390.070 | (33.457) |
| Accantonamento a fondo comune d'Ateneo | 77.640 | 62.427 | 15.212 |
| Accantonamento a fondo lavoro straordinario | 51.144 | 26.207 | 24.937 |
| Accantonamento a Fondo Indennità di risultato Direttore Generale | 36.018 | 30.944 | 5.074 |
| Accantonamento a fondo rinnovi contrattuali personale docente e tecnico-amministrativo | 1.017.800 | 268.500 | 749.300 |
| Accantonamento a fondo incentivi per funzioni tecniche (art. 113 D.Lgs. 50/2016) | 107.000 | 0 | 107.000 |
| Totale accantonamenti area personale | 1.646.215 | 778.149 | 868.066 |
| Accantonamenti area amministrazione | | | |
| Accantonamento a Fondo Rendite Inail | 23.593 | 19.337 | 4.256 |
| Accantonamento a fondo rischi su rimborsi tasse | 316.000 | 8.340 | 307.660 |
| Accantonamento a Fondo contenziosi | 308.000 | 514.704 | (206.704) |
| Accantonamento a fondo premialità studenti | 184.000 | 306.667 | (122.667) |
| Accantonamento trattenute attività conto terzi | 77.695 | 0 | 77.695 |
| Totale accantonamenti area amministrazione | 909.288 | 849.049 | 60.239 |
| TOTALE ACCANTONAMENTI | 2.555.503 | 1.627.198 | 928.305 |



Per il commento degli accantonamenti si rinvia alle considerazioni presentate in sede di esposizione della posta (B) del passivo.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione, dettagliati nella seguente tabella.

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Restituzioni e rimborsi | 921.967 | 1.031.397 | (109.430) |
| Imposte e tasse | 198.235 | 210.089 | (11.854) |
| Altri tributi | 83.997 | 80.659 | 3.338 |
| Valori bollati | 9.077 | 10.952 | (1.875) |
| Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli | 2.274 | 17.541 | (15.267) |
| Commissioni bancarie e postali e spese generali | 4.261 | 5.850 | (1.589) |
| TOTALE | 1.219.811 | 1.356.488 | (136.677) |

La voce "Restituzioni e rimborsi" contiene le somme rimborsate dall'Ateneo a diversi soggetti a vario titolo. In particolare si ricordano le somme versate all'Erario per le riduzioni di spesa di cui all'art. 6 DL n. 78/2010 e all'art. 189 L 232/12/05 n. 266 per euro 158.973, la quota di contribuzione studentesca introitata da Udine ma spettante ad altre Università relativamente ai corsi di laurea interateneo a.a. 2016/17 e a.a. 2017/18 per euro 521.716.

Nella voce "Imposte e tasse" sono iscritti i versamenti degli acconti IMU, le spese di registrazione dei contratti sottoscritti dall'Ateneo e le tasse per il Servizio raccolta e smaltimento rifiuti (TARES).

In "Altri tributi" sono comprese le somme per le tasse di circolazione, imposte di bollo, diritti SIAE, tasse sulle concessioni governative dei telefoni cellulari e altre tasse residuali.

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi determina il risultato della gestione di competenza che al 31.12.2017 si attesta a euro 12.173.018.

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Differenza tra Valore e Costi della produzione | 12.173.018 | 11.582.303 | 590.715 |
| TOTALE | 12.173.018 | 11.582.303 | 590.715 |

PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)



| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------|
| Proventi finanziari | 49.517 | 51.508 | (1.991) |
| Interessi e altri oneri finanziari | (351) | (5.487) | 5.136 |
| Utili e perdite su cambi | 2.777 | (1.455) | 4.232 |
| TOTALE | 51.943 | 44.567 | 7.377 |

Si illustra nei paragrafi successivi la composizione degli oneri e dei proventi che si riferiscono alla gestione finanziaria.

Proventi finanziari (1)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Interessi attivi bancari e postali | 13.358 | 14.777 | (1.419) |
| Altri interessi attivi | 11.848 | 11.320 | 528 |
| Proventi da partecipazioni | 24.311 | 25.411 | (1.100) |
| TOTALE | 49.517 | 51.508 | (1.991) |

Nella voce “Interessi attivi bancari e postali” sono rilevati gli interessi attivi maturati sulle disponibilità presenti sul conto della Cassa Depositi e Prestiti per le quote capitali dei mutui non ancora incassate.

La voce “Altri interessi attivi” accoglie principalmente i proventi derivanti dall’investimento in titoli effettuate tramite la donazione De Portis e Bernardinis.

I “Proventi da partecipazioni” comprendono le plusvalenze realizzate in seguito alla cessione delle quote delle partecipazioni dismesse dal Gruppo nel corso del 2017.

Interessi e altri oneri finanziari (2)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|--|-------------------------|-------------------------|--------------|
| Contributi per investimenti da Regione FVG - quota interessi mutui | 1.267.107 | 1.350.872 | (83.765) |
| Interessi passivi su mutui | (1.267.107) | (1.350.872) | 83.765 |
| Altri oneri finanziari | (351) | (5.487) | 5.136 |
| TOTALE | (351) | (5.487) | 5.136 |

La voce “Interessi passivi su mutui” contiene le somme di competenza che il Gruppo versa per gli interessi passivi sui mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti o per altri tipi di finanziamenti.



Tale quota è quasi interamente finanziata dai contributi pluriennali della Regione FVG che vengono riscontati annualmente fino all'estinzione del prestito.

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|------------------|-------------------------|-------------------------|--------------|
| Utili su cambi | 3.538 | 741 | 2.797 |
| Perdite su cambi | (762) | (2.196) | 1.434 |
| TOTALE | 2.776 | (1.455) | 4.231 |

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| Rivalutazioni | 37.038 | 12.164 | 24.874 |
| Svalutazioni | (71.848) | (105.215) | 33.368 |
| TOTALE | (34.810) | (93.051) | 58.242 |

Le rivalutazioni derivano dalla valorizzazione della quota di competenza del Gruppo del risultato positivo di esercizio 2017 delle partecipate LOD srl e Friuli Innovazione.

Le svalutazioni:

- per euro 2.235 si riferiscono alla valorizzazione della quota di competenza del Gruppo del risultato negativo di esercizio della partecipata CRITA scarl in liquidazione.
- per euro 69.613 sono il frutto dell'analisi degli Statuti degli enti iscritti nella sezione Partecipazioni detenute, già presentata nella sezione dell'attivo dello Stato patrimoniale, di cui si è riscontrata la non realizzabilità futura.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Proventi | 1.584.596 | 775.894 | 808.702 |
| Oneri | (333.008) | (145.723) | (187.285) |
| TOTALE | 1.251.588 | 630.171 | 621.417 |

Si espone di seguito il dettaglio dei proventi ed oneri straordinari.

Proventi (1)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Sopravvenienze attive | 1.483.934 | 675.632 | 808.302 |
| Altri proventi straordinari | 100.662 | 100.262 | 400 |
| TOTALE | 1.584.596 | 775.894 | 808.702 |



La gestione straordinaria ha generato ricavi in incremento rispetto a quello dell'esercizio precedente, a seguito di rilascio del fondo svalutazione dei crediti verso studenti, per le quote riferite ad anni accademici precedenti al 2016/17.

Oneri (2)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Insussistenze e sopravvenienze passive | 296.248 | 145.077 | 151.171 |
| Minusvalenze straordinarie da alienazioni | 34.517 | 0 | 34.517 |
| Altri oneri straordinari | 2.243 | 646 | 1.597 |
| TOTALE | 333.007 | 145.723 | 187.285 |

La gestione straordinaria ha generato costi in incremento rispetto a quelli dell'esercizio 2016, legati a fatture non di competenza dell'esercizio.

Nel complesso la gestione straordinaria ha avuto un impatto netto positivo sul risultato dell'esercizio per euro 1.251.588.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Il risultato ante imposte mette in evidenza i valori relativi al risultato di competenza al netto delle partite straordinarie. Il dato al 31 dicembre 2017 è pari a euro 13.441.739.

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------|
| Risultato prima delle imposte | 13.441.739 | 12.162.575 | 1.279.164 |

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|
| IRES su attività commerciale | 183.933 | 168.417 | 15.516 |
| IRAP produttivo e retributivo | 4.425.108 | 4.377.756 | 47.352 |
| TOTALE | 4.609.041 | 4.546.173 | 62.868 |

L'IRES a carico dell'Ateneo è dovuta sulla base dell'aliquota ridotta del 12% per applicazione dell'art. 6 del DPR 602/1973 (in calo rispetto al 13,75% dell'anno precedente). Costituisce base imponibile IRES il reddito complessivo dato dalla sommatoria dei redditi fondiari e d'impresa. Per il 2017 l'imposta di competenza è riferita per euro 180.951 all'Università e per euro 2.982 alla partecipata Fare srl.



Il costo di euro 4.425.108 si riferisce all'imposta IRAP a cui sono assoggettati, in base al metodo retributivo, tutti i compensi erogati al personale dipendente e ai collaboratori esterni dell'Ateneo, con aliquota dell'8,5%. In tale totale è compreso anche l'importo di euro 29.606 versato a titolo di IRAP produttivo a carico del Gruppo, derivante dalle attività commerciali con aliquota pari al 3,9%.

RISULTATO DI ESERCIZIO

| Descrizione | Valore al 31.12.2017 | Valore al 31.12.2016 | Variazioni |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------|
| Risultato prima delle imposte | 13.441.739 | 12.162.575 | 1.279.164 |
| Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate | (4.609.041) | (4.546.173) | (62.868) |
| RISULTATO DI ESERCIZIO | 8.832.698 | 7.616.402 | 1.216.296 |

Il Gruppo ha conseguito nel 2017 un utile d'esercizio pari a euro 8.832.698.

EVENTI SUCCESSIVI

Si evidenzia che tra la data del 31 dicembre 2017 e quella di approvazione del presente bilancio non si sono verificati eventi particolarmente significativi che richiedano di essere qui comunicati.

Il Direttore Generale
Dott. Massimo Di Silverio



5. ALLEGATI

Ai sensi dell'art. 3, co. 1 del D.l. 248/2016, si riporta di seguito:

- Elenco delle imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale

| Società | Sede | Capitale sociale | Quota proprietà |
|--|--------------------------------|------------------|-----------------|
| F.A.R.E. – Formazione Avanzata, Ricerca ed Editoria s.r.l. | Via Palladio, 8 33100 Udine | € 50.000,00 | 100% |

- Elenco delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto

| Società | Sede | Capitale sociale | Quota proprietà |
|---|-----------------------------------|------------------|-----------------|
| LOD s.r.l. | Via Sondrio, 2 33100 Udine | € 80.000,00 | 25% |
| Friuli Innovazione s.c.a.r.l. | Via J.Linussio, 51 33100 Udine | €3.696.000.00 | 23,05% |
| Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica in Agricoltura (CRITA) s.c.a.r.l. in liquidazione | Via Pozzuolo, 324 33100 Udine | € 20.000,00 | 20% |



6. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

VERBALE N. 61

L'anno 2018, il giorno 25 del mese di luglio, presso la sede dell'Università di Udine e, in teleconferenza presso il MIUR, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti con il seguente ordine del giorno:

1. Delibere Consiglio di Amministrazione del 27/07/2018
2. Bilancio consolidato esercizio 2017
3. OMISSIS
4. OMISSIS
5. OMISSIS
6. OMISSIS

Sono presenti:

il Presidente Riccardo Savoia
la dott.ssa Monica Canino
la dott.ssa Chiara Obit

Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti
Componente in rappresentanza del MIUR
Componente in rappresentanza del MEF

PUNTO 1

Delibere Consiglio di Amministrazione del 27/07/2018

3. Comunicazioni

- Comunicazioni piano revisione partecipate

Si veda la relazione al bilancio consolidato 2017 (punto 2).

4. Amministrazione e bilancio

- OMISSIS -

c) **Approvazione Bilancio Consolidato esercizio 2017:** si rimanda alla relazione di cui al punto 2.



- OMISSIS -

Handwritten marks on the right margin, including a checkmark, a signature, and a circular stamp.

PUNTO 2.

Bilancio consolidato esercizio 2017

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL BILANCIO CONSOLIDATO 2017

Il Bilancio consolidato dell'esercizio 2017 si compone dei seguenti documenti, così come previsto dall'art 3 del Decreto MIUR-MEF n. 248 dd. 11.04.2016:

- Conto economico;
- Stato patrimoniale;



- Nota integrativa.

Inoltre, risultano allegati al predetto bilancio consolidato:

- a) La relazione sulla gestione;
- b) L'elenco delle imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale;
- c) L'elenco delle imprese incluse nel consolidamento con il metodo del patrimonio netto.

Oltre alle informazioni imposte dalla normativa, in linea con quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 "Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto", l'Università ha presentato anche:

- il prospetto di raccordo tra il bilancio della Capogruppo Università e il bilancio consolidato;
- il prospetto di dettaglio dei conti di patrimonio netto consolidato.

CONSIDERAZIONI GENERALI

L'area di consolidamento per le Università è definita dall'art. 6, co. 2, D.Lgs. 18/2012, richiamato dall'art.1, D.I.248/2016.

Essa comprende:

- a) fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n.388, e successive modificazioni;
- b) società di capitali controllate dalle università ai sensi del codice civile;
- c) altri enti nei quali le Università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- d) altri enti nei quali le università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

Nel caso dell'Università di Udine si prende atto che non vi sono variazioni sostanziali rispetto al Bilancio consolidato 2016:

- Non sono presenti fondazioni universitarie ex L.388/2000;
- L'unico soggetto che risulta controllato è la società F.A.R.E.– Formazione Avanzata, Ricerca ed Editoria s.r.l., il cui capitale sociale di € 50.000,00 è interamente di proprietà dell'Ateneo.

Già a partire dal 2016, l'Università degli Studi di Udine, in applicazione della Legge 190/2014 e successive modifiche, ha deciso di riorganizzare la partecipata Forum Editrice srl, procedendo - con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27 maggio 2016 - alla nuova configurazione societaria, con un amministratore unico, e alla nuova denominazione sociale: F.A.R.E. S.r.l (Formazione Avanzata Ricerca Editoria).

Sono, invece, imprese collegate:



- LOD srl, in cui l'Ateneo detiene una partecipazione del 25% (capitale sociale di € 80.000);
- Friuli Innovazione Scarl, in cui l'Ateneo detiene una partecipazione del 23,05% (capitale sociale di € 3.696.000,00)
- Centro di Ricerca ed Innovazione Tecnologica in Agricoltura (CRITA), in cui l'Ateneo detiene una partecipazione del 20%, al momento in fase di liquidazione (capitale sociale di € 20.000,00)

L'elenco di tutte le partecipazioni detenute dal Gruppo Università in società ed enti alla data del 31.12.2017 è dettagliato nella Nota Integrativa, dove è evidenziato il valore di iscrizione a bilancio e la quota di patrimonio netto della partecipata di pertinenza del Gruppo, determinata con riferimento all'ultimo bilancio.

ANALISI DELLA DOCUMENTAZIONE PRESENTATA

Il bilancio consolidato al 31.12.2017 è stato redatto seguendo lo schema e i principi individuati dal D.I. 248/2016 e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e dal D.Lgs.127/91, per quanto applicabile.

Le comparazioni con l'esercizio precedente è riportata nella nota integrativa: solo dal 2017 vige, infatti, l'obbligo della redazione del bilancio consolidato.

L'area di consolidamento e il metodo di consolidamento vengono dettagliatamente descritti nella Nota Integrativa. Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci di esercizio al 31.12.2017 delle singole Società, riclassificati ed eventualmente rettificati per uniformarli ai principi contabili e ai criteri di presentazione adottati dal Gruppo.

Il Collegio prende atto, così come evidenziato nella Nota Integrativa, che i criteri di valutazione utilizzati per la formazione del bilancio consolidato al 31.12.2017 sono quelli utilizzati nel bilancio di esercizio della Capogruppo, ovvero delle società controllate nel caso in cui alcuni elementi patrimoniali siano presenti solo in queste ultime.

Nella Nota Integrativa vengono dettagliati i criteri di valutazione adottati nella redazione del Bilancio consolidato 2017. La valutazione delle voci di bilancio si è ispirata a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Dall'esame della documentazione proposta, emergono le seguenti rettifiche di consolidamento:

Controllata F.A.R.E. – consolidamento integrale

| | Importo |
|---|----------------|
| + Risultato di esercizio 2017 di FARE srl | 14.361 |

Collegate – Metodo del Patrimonio Netto

| | Friuli Innovazione scarl | CRITA scarl in liquidazione | LOD srl |
|-----------------------------|---|--|----------------|
| Quota possesso UNIUD | 23,05% | 20% | 25% |

p
ff
g



| | | | |
|---|---------------|---------|--------|
| Risultato esercizio 2017 partecipata | 82.058 | -12.801 | 72.494 |
| Risultato esercizio 2017 di pertinenza UNIUD | 18.914 | -2.235* | 18.124 |
| IMPATTO CONSOLIDAMENTO METODO PN | 34.803 | | |
| ELIMINAZIONE DIVIDENDI (LOD) | -7.000 | | |
| *La partecipazione nel CRITA, già oggetto di svalutazione nel 2016, è stata svalutata nel 2017 per l'importo necessario ad azzerarla (€ 2.235) e non per il valore del risultato di esercizio di pertinenza UNIUD (€ 2.560) | | | |

Si evidenziano, inoltre, nelle sotto riportate tabelle, il raccordo tra il patrimonio netto e il risultato d'esercizio del bilancio dell'Università di Udine e del bilancio consolidato:

| | anno 2016 | anno 2017 | TOTALE |
|---|-------------------|------------------|-------------------|
| Patrimonio netto UNIUD 31.12.2017 | 52.771.656 | 8.898.531 | 61.670.187 |
| Allineamento crediti/debiti 2017 UNIUD e FARE srl | + 0 | + 11.806 | + 11.806 |
| Impatto consolidamento FARE srl | + 827 | + 14.361 | + 15.188 |
| Impatto consolidamento Friuli Innovazione scarl, LOD srl, CRITA scarl in liquidazione | + 77.386 | + 34.804 | + 112.190 |
| Eliminazione dei dividendi LOD | - 7.000 | - 7.000 | - 14.000 |
| Patrimonio netto CONSOLIDATO 31.12.2017 | 52.842.869 | 8.952.502 | 61.795.371 |

| | IMPORTO (€) |
|---|------------------|
| Risultato esercizio UNIUD | 8.778.727 |
| Allineamento costi/ricavi tra UNIUD e FARE srl | + 11.806 |
| Risultato di esercizio (utile) FARE srl | + 14.361 |
| Risultati di esercizio Friuli Innovazione, LOD srl, CRITA scarl in liquidazione | + 34.804 |
| Dividendi ricevuti da LOD srl | - 7.000 |
| Risultato di esercizio consolidato | 8.832.698 |

A seguito del consolidamento emerge, pertanto, un incremento del risultato d'esercizio pari a € 53.971.

SITUAZIONE RELATIVA ALLE SOCIETÀ' PARTECIPATE DELL'ATENEO

A integrazione di quanto sopra riportato, il Collegio esamina in via generale la situazione di tutte le partecipazioni detenute dal Gruppo in società ed enti, prendendo atto della relazione



elaborata il 17/07/2018 dalla Commissione Centri, Consorzi ed Enti partecipati "Aggiornamento sul piano di revisione delle Società partecipate".

In particolare, per quanto riguarda la Società F.A.R.E., si evince che, pur non avendo ancora completamente realizzato gli obiettivi richiesti dalla disciplina sulle partecipate, l'andamento nel 2017 ha evidenziato un trend positivo rispetto al 2016. Il valore della produzione nel 2017, infatti, si attesta a € 676.969, contro € 444.529 nel 2016.

Per quanto riguarda, infine, la partecipata C.R.I.T.A., come già in altra sede rilevato dal Collegio, si esprime l'auspicio che la procedura di liquidazione si concluda entro il 30.09.2018, termine di proroga concesso dalla Regione Friuli Venezia Giulia per la conclusione della procedura.

CONCLUSIONI

Il Collegio, visti i documenti relativi al bilancio consolidato 2017 predisposti dalla Direzione Amministrazione e finanza composti, come previsto dall'art. 3 del D.L. 248/2016, da: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Relazione sulla gestione;

esprime

parere favorevole all'approvazione del Bilancio Consolidato da parte del Consiglio di Amministrazione.

[Handwritten initials]

- OMISSIS -

La seduta è conclusa alle ore 16.00.

Il Collegio dei Revisori
Pres. Riccardo Savoia
dott.ssa Monica Canino
dott.ssa Chiara Obit

[Handwritten signatures]