



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**

**AREA
AMMINISTRAZIONE
E BILANCIO**



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI UDINE

**RELAZIONE ACCOMPAGNAMENTO AL
BILANCIO UNICO D'ATENEIO DELL'ESERCIZIO
2015**

**Approvata dal Consiglio di Amministrazione
del 30 aprile 2016**



INDICE

1.	Relazione di accompagnamento al bilancio unico d'esercizio 2015	2
1.1	PREMESSA	2
1.1.1	Il Fondo di Finanziamento Ordinario 2015	2
1.1.2	L'Ateneo e il territorio	3
1.2	L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2015.....	4
1.2.1	La struttura dei ricavi.....	5
1.2.2	La struttura dei costi.....	6
1.2.3	Il risultato d'esercizio.....	7
1.2.4	Alcuni indicatori di sintesi del bilancio	7
1.3	LE POLITICHE DELL'ATENEO	9
1.3.1	La didattica	9
1.3.2	I servizi agli studenti	10
1.3.3	La ricerca.....	11
1.3.4	La gestione.....	14
1.3.5	Le risorse umane	17
1.3.6	Il patrimonio edilizio	19
1.3.7	La gestione della qualità	20
2.	Governance – composizione al 31.12.2015.....	22
3.	L'Ateneo in cifre	26
4.	Conclusioni del Rettore	27
5.	Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio al 31.12.2015	29
5.1	STATO PATRIMONIALE	29
5.2	CONTO ECONOMICO	31
5.3	RENDICONTO FINANZIARIO	33
5.4	NOTA INTEGRATIVA	34
6.	Relazione della società di revisione	103
7.	Allegati al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio 2015	105
7.1	ALLEGATO 1 – Rendiconto consuntivo d'Ateneo in Contabilità finanziaria (DM18/2012 art. 1, co. 3) ..	105
7.2	ALLEGATO 2 – Prospetto dei dati SIOPE (DM 18/2012, art. 1, co. 3).....	106
7.3	ALLEGATO 3 – Classificazione della spesa per missioni e programmi (DI 21/2014)	112
7.4	ALLEGATO 4 – Rendiconto Economico commerciale.....	113
7.5	ALLEGATO 5 – Tempestività dei pagamenti (art. 41, co. 1, D.L. 66/2014)	115
7.6	ALLEGATO 6 - Relazione sui risultati delle attività di ricerca, formazione e di trasferimento tecnologico (art. 3 quater, DL 180/2008, conv. L. 1/2009)	116
8.	Relazione del Collegio dei Revisori dei conti.....	129

1. Relazione di accompagnamento al bilancio unico d'esercizio 2015

1.1 PREMESSA

1.1.1 Il Fondo di Finanziamento Ordinario 2015

Il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) rappresenta il principale trasferimento del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) agli atenei per il finanziamento delle spese correnti.

Nel 2015, a livello di sistema universitario, il finanziamento si è mantenuto costante rispetto all'anno precedente. Gli elementi di novità sui criteri di assegnazione riguardano:

- la percentuale della quota base ripartita in base al parametro del costo standard per studente, passata dal 20% (nel 2014) al 25% (nel 2015),
- l'incremento al 20% della quota da ripartire su base premiale (nel 2014 pari al 18%).

Si riporta di seguito il dettaglio delle assegnazioni FFO 2015 e 2014 per l'Università di Udine.

FFO DM 335/2015	Anno 2015	Anno 2014	Variazioni 2015 su 2014
Art. 1 – Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi	-	-	
Art. 2 – Interventi quota base	51.854.073	54.153.853	
- costo standard (25%)	12.753.176	10.782.891	
- quota storica (75%)	39.100.897	43.370.962	
Art. 3 – Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	19.788.840	17.869.347	
a) 65% valutazione qualità della ricerca VQR 2004-2010	13.114.143	12.497.672	
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento	3.980.494	3.522.314	
c) 7% risultati della didattica con specifico riferimento alla componente internazionale	1.487.441	1.849.361	
d) 8% risultati della didattica con specifico riferimento agli studenti attivi	1.206.762	-	
Art. 4 – Intervento perequativo (art. 11, L. 240/10)	358.426	1.205.340	
Art. 5 – Chiamate dirette		2.760	
Art. 10 - Interventi previsti da disposizioni legislative	1.485.743	1.485.743	
a) Piano straordinario associati 2012	1.428.515	1.428.515	
a) Piano straordinario associati 2013	57.228	57.228	
Art. 8 - Interventi di sostegno a studenti di cui alla L. 17/99 e L.170/10	51.439	47.393	
FFO STRUTTURALE	73.538.521	74.764.436	(1.225.915)
Art. 9 - Interventi specifici a favore dell'ANVUR	-	-	
Art. 10 - Interventi previsti da disposizioni legislative	2.822.458	3.026.426	
a) tirocini curriculari	-	80.147	
b) reclutamento ricercatori art. 24 c. 3 lett. B) L. 240/2010 e art. 1 c. 348 L. 147/2014	-	-	
c) interventi art. 60 c. 1 L. 98/2013	2.822.458	2.784.306	
1) borse post lauream	1.406.343	1.512.728	



FFO DM 335/2015	Anno 2015	Anno 2014	Variazioni 2015 su 2014
2) fondo sostegno giovani	703.495	736.937	
- mobilità	574.464	595.359	
- assegni tutorato	97.466	105.088	
- corsi strategici	31.565	36.490	
3) quota 2015 programmazione triennale 2013/2015	712.617	534.641	
d) Commissioni per abilitazione scientifica nazionale inclusi compensi commissari OCSE	-	144.000	
e) Legge 240/2010 (rif. Gelmini) art. 29: integrazione maternità assegnisti	-	17.973	
art. 11 ulteriori interventi	120.000	385.000	
- Progetto Meccatronica	-	385.000	
- II Edizione 'Conoscenza in Festa' anno 2016	120.000	-	
FFO - ALTRE ASSEGNAZIONI	2.942.455	3.411.426	(468.971)
TOTALI	76.480.976	78.175.862	(1.694.886)

Tenuto conto del diverso peso nell'anno 2015 della quota base, della quota premiale e dell'intervento perequativo, complessivamente l'Ateneo ha ricevuto un minor FFO strutturale pari a 1,2 milioni di euro rispetto al 2014. Tale risultato risente:

- della modifica dei parametri di riparto della quota premiale, che hanno fatto venir meno il peso degli ottimi risultati conseguiti dall'Ateneo – in particolare rispetto alla qualità della ricerca (VQR 2004-2010);
- della riduzione del numero di studenti regolari rispetto all'andamento del sistema universitario, che ha influito sul riparto basato sul costo standard;
- del rientro dell'Università de L'Aquila tra i soggetti destinatari del riparto FFO (esclusa per alcuni anni a seguito degli eventi sismici), condizione che – a parità di risultati – ha ridotto il peso percentuale di tutti gli atenei.

Con il 2015 si conclude il periodo di competenza della programmazione triennale 2013-2015, sulla quale l'Ateneo sta in questo periodo rendicontando al Ministero i risultati conseguiti. La quota di 712 mila euro costituisce la quota di competenza 2015.

1.1.2 L'Ateneo e il territorio

Anche per il 2015 l'Università di Udine ha mantenuto stretti rapporti di collaborazione con gli altri atenei regionali e con gli enti del territorio che ne sostengono le attività di didattica e ricerca.

La Regione FVG rimane il più importante sostenitore pubblico: per il 2015 ha garantito all'Ateneo un finanziamento di 2,1 milioni di euro (LR 2/2011) per la copertura di costi di didattica, di personale a tempo determinato e per il sostegno dell'offerta formativa delle sedi decentrate.

Ha inoltre assegnato ulteriori finanziamenti di 615 mila euro per le borse di specializzazione medica e di 904 mila euro per la copertura degli oneri relativi alle lauree sanitarie.

Sempre fondamentale per l'Ateneo di Udine il sostegno finanziario della Fondazione Crup che, anche per il 2015, ha confermato 1 milione di euro: l'accordo attuativo siglato a luglio 2015 ha destinato risorse ad iniziative di didattica (285 mila euro), all'internazionalizzazione (70 mila euro) e alla ricerca e trasferimento tecnologico (645 mila euro).



1.2 L'ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO 2015

	31.12.2015	31.12.2014
PROVENTI OPERATIVI	131.147.135	132.127.501
PROVENTI PROPRI	34.076.662	34.723.636
CONTRIBUTI	95.944.315	96.627.200
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.113.515	768.959
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	12.643	7.706
COSTI OPERATIVI	120.220.774	120.932.363
COSTI DEL PERSONALE	74.923.097	76.428.848
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	33.749.184	33.843.242
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.864.742	7.585.911
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.332.599	1.631.970
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.351.152	1.442.392
Differenza tra Proventi e Costi Operativi	10.926.361	11.195.138
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	37.750	51.670
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	(76.262)
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	427.551	(156.363)
Risultato prima delle imposte	11.391.662	11.014.183
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	4.696.329	4.763.769
RISULTATO DI ESERCIZIO	6.695.333	6.250.414

Nell'anno 2015 l'Ateneo ha registrato un lieve incremento dei ricavi rispetto all'esercizio precedente pari a circa 1 milione di euro, riconducibile al saldo algebrico tra il positivo impatto della nuova politica sulla contribuzione studentesca introdotta con l'a.a. 2014/15 (+2,6 milioni di euro), la minor assegnazione di FFO strutturale (-1,2 milioni di euro), i minori ricavi rilevati per competenza in relazione all'andamento dei progetti di ricerca (-2,4 milioni di euro).

I costi operativi sono diminuiti leggermente (-700 mila euro) rispetto al 2014.

Si conferma per il 2015 la progressiva diminuzione dei costi del personale, in calo di 1,5 milioni di euro rispetto al 2014.

In diminuzione anche i costi della gestione corrente, principalmente per gli effetti positivi della rinegoziazione del contratto di pulizia avvenuto nel 2014.

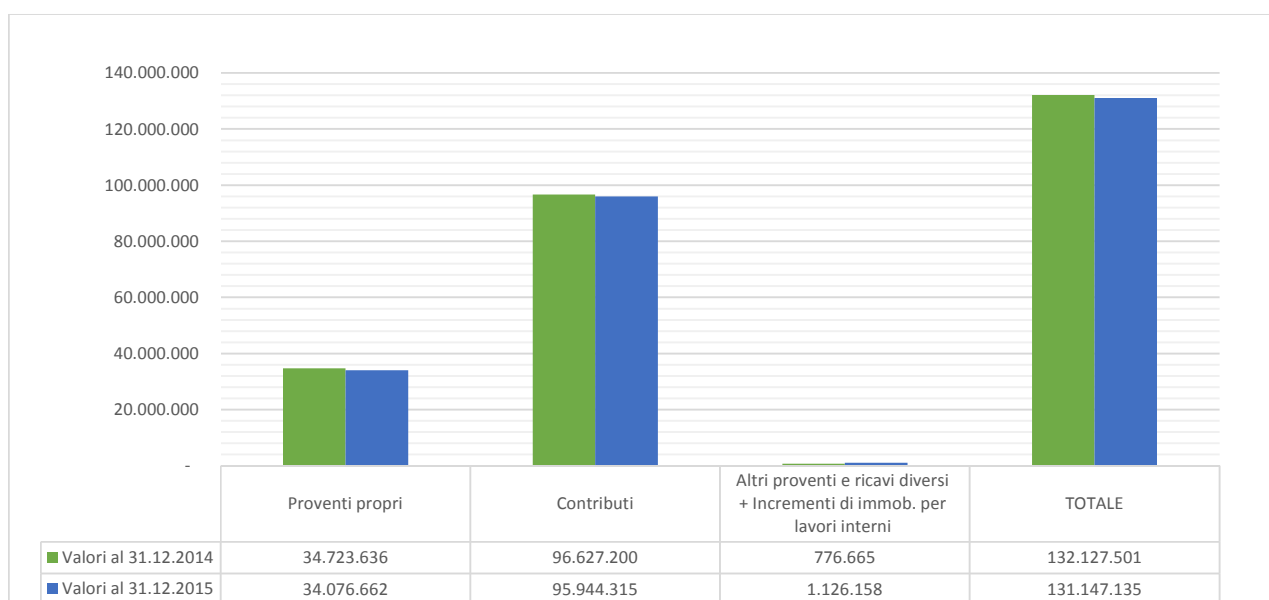
Si rileva un incremento degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali derivanti da maggiori investimenti in attrezzature scientifiche acquistate dai dipartimenti a valere su progetti di ricerca che, in base alle scelte dell'ateneo, sono ammortizzate al 100% nell'anno di acquisizione. Il maggior saldo della voce "Ammortamenti e svalutazione" risente inoltre del significativo importo registrato per la svalutazione dei crediti derivanti da contribuzione studentesca, a seguito dell'aggiornamento della stima di abbandoni e minori incassi.

Il risultato d'esercizio, pari a 6,7 milioni di euro, conferma il trend economico registrato nell'esercizio 2014.

1.2.1 La struttura dei ricavi

Il grafico seguente illustra la composizione dei proventi dell'Ateneo. I contributi sono, come di consueto, nettamente prevalenti rispetto a tutte le altre fonti di finanziamento.

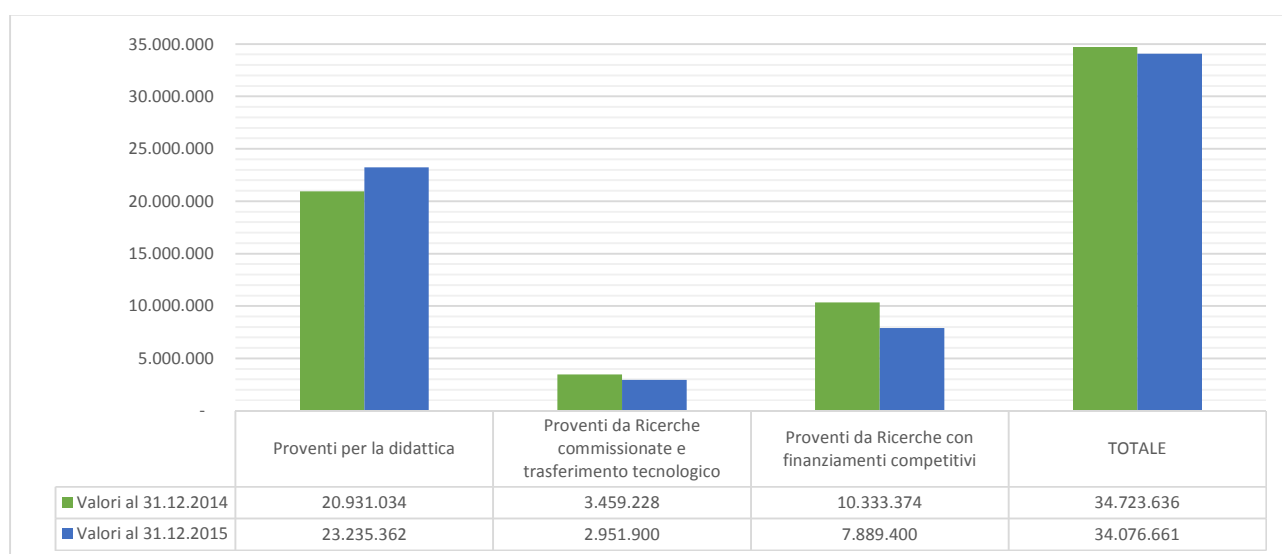
Grafico 1 – La struttura dei ricavi confronto anni 2014 – 2015



Come già espresso in precedenza, i proventi operativi hanno subito un lieve calo rispetto all'esercizio 2014 dello -0,74% (-1 milione di euro).

Oltre al ricavo principale relativo al FFO, di cui si è già trattato in premessa, si ritiene utile rappresentare l'andamento della composizione dei proventi propri negli esercizi 2014 e 2015.

Grafico 2 – I proventi propri 2014 – 2015



La parte rilevante è rappresentata dai proventi per la didattica relativi alla contribuzione studentesca per corsi di laurea e laurea specialistica.

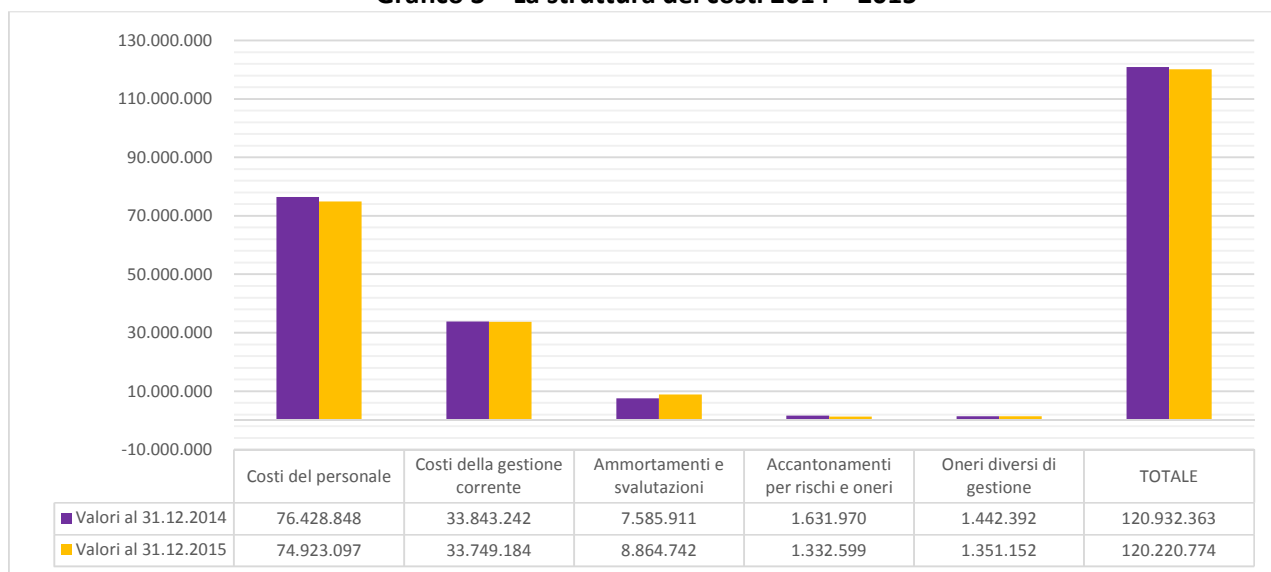
Le tasse universitarie sono rilevate nel Conto Economico per competenza e pertanto sono riferite sempre a due anni accademici (9/12 dell'aa. 2014/2015 + 3/12 dell'a.a. 2015/16) che ricadono nell'anno di riferimento.

La nuova politica della contribuzione studentesca introdotta con l'a.a. 2014/15, rafforzata dal mantenimento delle iscrizioni ai livelli dell'anno accademico precedente, ha portato ad un significativo incremento del gettito, i cui effetti pieni sono evidenti nel saldo di bilancio 2015. A questi importi si sommano i ricavi derivanti da corsi post laurea (Percorsi Abilitanti Speciali, Tirocini Formativi Attivi e Modulo Sostegno), con un impatto complessivo sui proventi per la didattica di +2,3 milioni di euro.

1.2.2 La struttura dei costi

Il grafico seguente illustra la composizione dei costi dell'Ateneo. Sempre rilevanti quelli di personale.

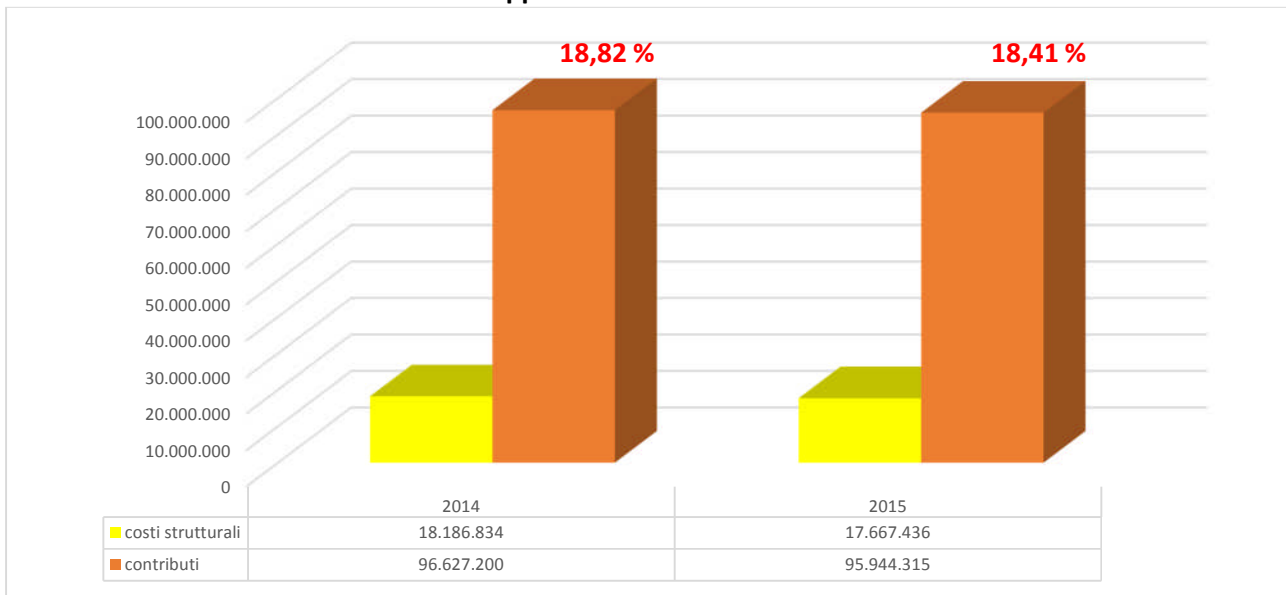
Grafico 3 – La struttura dei costi 2014 – 2015



Come già anticipato, i costi operativi hanno registrato un lieve calo nel 2015 rispetto al 2014. Si rimanda ai successivi grafici e alla Nota integrativa per i commenti di dettaglio.

Si ritiene utile rappresentare la relazione tra i “costi di struttura” per il mantenimento ed il funzionamento delle sedi universitarie e dei laboratori scientifici (costi di riscaldamento/condizionamento, pulizie, portierato, utenze e canoni, costi per godimento di beni di terzi) sul totale contribuiti.

Grafico 4 – Rapporto costi di struttura su contributi



Dal raffronto dei due anni, si rileva che sia i costi di struttura che i contributi sono diminuiti nel 2015, mantenendo pertanto invariato il rapporto in esame.

1.2.3 Il risultato d'esercizio

Il risultato d'esercizio 2015 si attesta a euro 6.696.706 e andrà ad incrementare il Patrimonio Netto non vincolato d'ateneo. In sede approvazione del Bilancio, il Consiglio di Amministrazione procederà alla riclassificazione delle riserve vincolate di Patrimonio Netto.

1.2.4 Alcuni indicatori di sintesi del bilancio

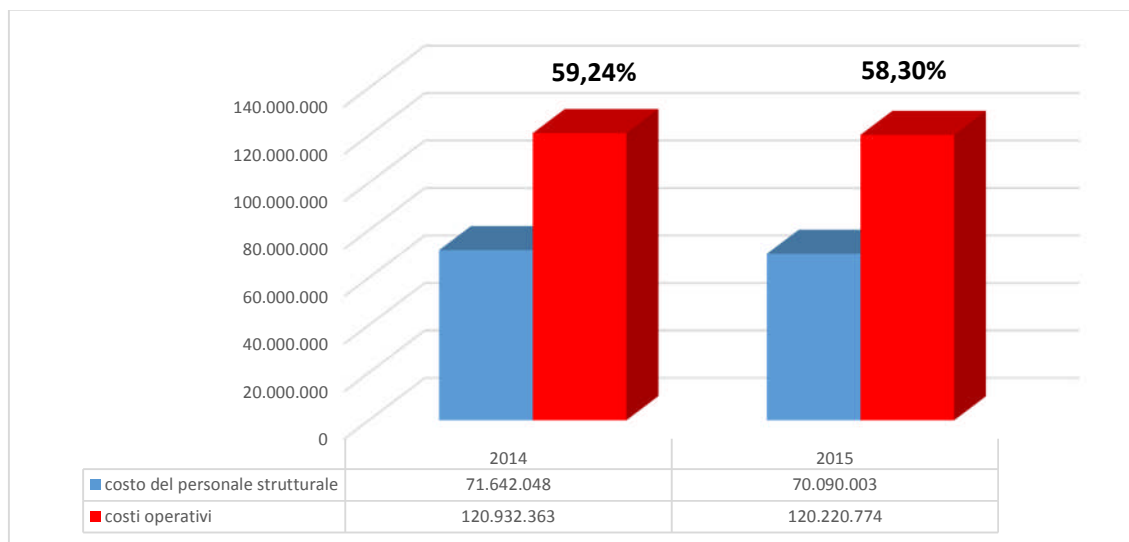
Al fine di favorire la comprensione degli equilibri di bilancio, si evidenziano di seguito alcuni elementari indicatori.

1. Incidenza dei costi di personale:

Nell'analisi che segue si presentano alcuni rapporti che mirano a mettere in luce l'incidenza sul bilancio dei costi del personale. Vengono considerati solo i costi "strutturali", intesi come i costi per stipendi non comprimibili; si tratta quindi degli assegni fissi dei docenti e ricercatori, del personale dirigente e tecnico-amministrativo (comprensivo del fondo accessorio), dei collaboratori ed esperti linguistici. Il dato è comprensivo degli oneri sociali e dell'IRAP; quest'ultima, come noto, è iscritta in Conto Economico nella voce "Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate".

Costo del personale su costi operativi

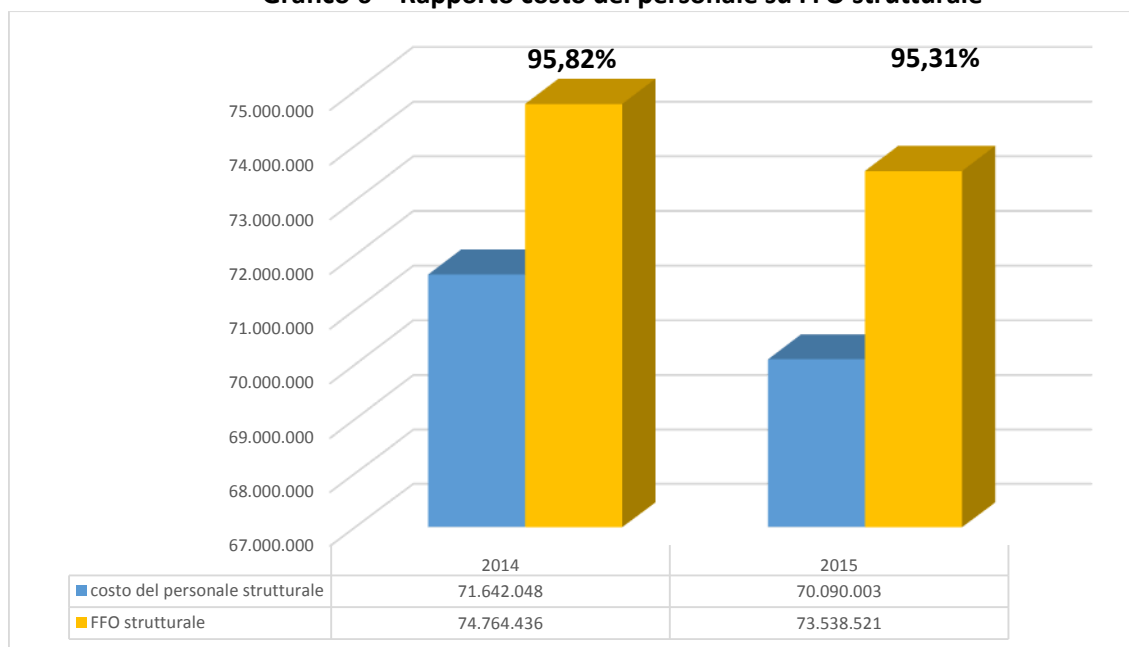
Grafico 5 – Rapporto tra costo del personale e costi operativi



Nel biennio, l'incidenza dei costi del personale sui costi operativi è leggermente diminuita, pur confermando la rigidità della struttura dei costi legata per circa il 58% a costi non comprimibili.

Costo del personale su FFO strutturale (FFO al netto interventi una tantum o per progetti specifici)

Grafico 6 – Rapporto costo del personale su FFO strutturale



Nel 2015 si conferma il positivo rapporto tra costi di personale strutturale e FFO strutturale, effetto del bilanciamento tra minori ricavi per FFO e calo degli stipendi.

2. Sostenibilità della gestione

Al fine di evidenziare la sostenibilità dell'equilibrio economico della gestione, si ritiene utile valutare la capacità dei ricavi strutturali (FFO e tasse studentesche) di finanziare i costi strutturali dell'Ateneo (stipendi del personale e costi di gestione delle strutture).

	2014	2015
FFO strutturale	74.764.436	73.538.521
Tasse per corsi di laurea e laurea specialistica	18.348.684	20.944.291
Ricavi strutturali	93.113.120	94.482.812
Costi del personale strutturale	71.642.048	70.090.003
Costi di struttura	18.186.834	17.667.436
Costi strutturali	89.828.882	87.757.439
Ricavi strutturali - Costi strutturali	3.284.238	6.725.373

Dall'analisi dei dati esposti in tabella si evidenzia il notevole miglioramento del margine strutturale dovuto sia ad incrementi dei ricavi (in particolare di tasse) che ad una riduzione dei costi, sia per personale che per funzionamento dell'Ateneo.

1.3 LE POLITICHE DELL'ATENEIO

1.3.1 La didattica

L'Università di Udine aspira a fornire alla propria popolazione studentesca una formazione che risulti innanzitutto riconosciuta e fruibile anche a livello internazionale, basata su principi e metodologie didattiche di valore e messe in pratica da docenti motivati per la didattica, disponibili e attenti ai bisogni degli allievi e consapevoli del loro ruolo sociale di promotori di trasferimento di conoscenze al contesto di riferimento dell'istituzione.

Per soddisfare tale obiettivo, l'Università in questi anni ha affrontato scelte decisive in merito alla propria crescita quantitativa e qualitativa, proponendo un'offerta formativa ampia e diversificata, conforme agli standard nazionali ed internazionali di qualificazione a livello universitario e in grado di competere con le altre istituzioni. L'azione strategica dell'Ateneo, definita nel Piano approvato nel mese di marzo del 2015, tenendo fede alle parole d'ordine "Lo studente al centro, l'innovazione in mente" si è concentrata su tre obiettivi generali: 1) migliorare la qualità del processo di apprendimento mediante la didattica interdisciplinare, laboratoriale e collaborativa; 2) aumentare l'attrattività dell'offerta formativa attraverso una maggiore integrazione con il territorio (I livello) e una più chiara distintività dei percorsi (II livello); e 3) migliorare la regolarità delle carriere studentesche riducendo la dispersione.

L'Università ha avviato un processo di qualificazione della propria offerta formativa attraverso:



- l'attivazione, nell'ambito dei percorsi formativi ritenuti più tradizionali, di moduli formativi per favorire l'acquisizione di competenze trasversali, una nuova e più qualificata occupazione;
- la realizzazione di corsi internazionali. Le esperienze formative maturate in contesti differenti, il confrontarsi con culture imprenditoriali diversificate costituiscono infatti per le nuove generazioni un elemento cruciale per partecipare attivamente nella società e nel mercato globale, cogliendone le tendenze evolutive e sperimentando i benefici del dialogo interculturale, della solidarietà e della coesione;
- la promozione di un contesto didattico centrato sullo studente e caratterizzato da un soddisfacente rapporto docenti/studenti, valorizzato da un continuo monitoraggio e supporto da parte delle strutture deputate alla organizzazione della didattica e ai servizi agli studenti;
- l'ammodernamento delle infrastrutture didattiche;
- il costante monitoraggio della qualità e dell'efficacia dei contenuti didattici e dei servizi logistici ed amministrativi complementari, quali risultano percepiti dai suoi fruitori, nonché della rispondenza dei risultati ottenuti ai risultati attesi, al fine di attivare azioni correttive laddove venissero riscontrati elementi di debolezza e di garantire una continua riprogettazione dei percorsi di studio in considerazione delle esigenze emerse.

Le attività formative dell'Università di Udine hanno riguardato tutti i livelli previsti dall'ordinamento nazionale degli studi superiori: lauree triennali, magistrali, dottorati di ricerca, scuole di specializzazione, master di primo e secondo livello, corsi di formazione e aggiornamento, corsi di formazione insegnanti, corsi singoli. L'offerta formativa di primo e secondo livello erogata nel 2015 è stata articolata in 35 corsi di laurea (di cui 6 interateneo), 32 corsi di laurea magistrale (di cui 7 interateneo) e 4 corsi di laurea magistrale a ciclo unico (di cui 1 interateneo) nel rispetto della procedura di accreditamento previsto dal Decreto legislativo 27 gennaio 2013, n. 19. I corsi sono stati impartiti nelle sedi di Udine, Gorizia, Pordenone, Gemona del Friuli.

L'offerta formativa è stata integrata anche con l'istituzione/attivazione di 13 master universitari e di 19 scuole di specializzazione, nonché nell'ambito di un soddisfacente coordinamento a livello regionale, dei Percorsi Abilitanti Speciali e del secondo ciclo di Tirocinio formativo attivo finalizzati alla formazione degli insegnanti nelle scuole di primo e secondo grado.

1.3.2 I servizi agli studenti

Rilevante lo sforzo dell'Ateneo per potenziare i servizi agli studenti. Per ridurre la dispersione studentesca sono state potenziate attivando accanto al tutorato informativo (63 contratti per complessive 7.047 ore di attività) la nuova funzione di tutor didattico, di supporto per gli insegnamenti del primo anno dei corsi di laurea triennali e magistrali a ciclo unico che risultano critici. Ai 14 tutor didattici (675 ore) vanno sommati i 17 contratti di tutorato e-learning (6800 ore). Rilevante anche l'impegno sul fronte della collaborazioni studenti con 225 contratti di collaborazione per un totale di 38.433 ore. Gli studenti hanno operato presso l'Area servizi alla didattica, l'Area Servizi Informativi, l'Area Servizi agli studenti e il Sistema bibliotecario di Ateneo. Il nuovo progetto di inserimento per i neolaureati presso le strutture Uniud per svolgere il tirocinio retribuito ha coinvolto 25 neolaureati. Con riferimento specifico alle misure volte a favorire il diritto



allo studio, nell'anno accademico 2015/16 alla data del 6 ottobre sono state presentate 5590 domande di riduzione delle tasse, di cui 5223 per condizione economica, 346 per studenti lavoratori e 21 per studenti genitori. Le domande per l'assegnazione delle borse di studio presentate all'ARDISS sono state 2300 con 1871 assegnazioni agli aventi effettivamente diritto.

Il tradizionale appuntamento del Salone dello studente (ridenominato Student day) ha accolto al Polo scientifico circa 4000 studenti provenienti da 45 scuole superiori del Friuli Venezia Giulia e del Veneto orientale. Oltre alle attività informative sui 70 corsi di laurea sono risultate molto apprezzate le sessioni di simulazione dei test di ammissione ai corsi a numero programmato. Interessante o l'abbinamento fra lo Student day e il Career day: l'evento dedicato al placement ha coinvolto oltre 40 aziende con complessive 60 posizioni aperte ed ha visto la partecipazione di circa 1.200 fra studenti e laureati.

Gli studenti iscritti, oltre alle attività consolidate come il supporto alle attività di tirocinio fondata su una rete di relazioni che somma oltre 6000 accordi va segnalato il progetto Agiata-mente finalizzato a prevenire e intercettare situazioni di disagio che possono interessare i nostri studenti. La prima edizione ha visto l'attivazione di 6 iniziative nel periodo primaverile (Metodo di studio, Mindfulness, Risorse personali, Comunicazione, Creatività, Gestione dell'ansia) con il coinvolgimento di 150 studenti. Da sempre punto di forza è l'attenzione per l'internazionalizzazione. I double degree sono aumentati arrivando a 14 percorsi internazionali. 12 sono i corsi di laurea magistrale a doppio titolo (su 35 erogati dall'ateneo), mentre due sono i corsi a doppio titolo nelle lauree triennali. In Europa l'area geografica prevalente è l'Austria seguita da Germania e Francia. Con Canada, Brasile e Argentina sono attivi i percorsi internazionali a doppio titolo extra Eu. La mobilità in uscita è in continua crescita anche grazie allo sforzo dell'Ateneo e della Fondazione CRUP per aumentare le borse di studio, oltre all'ampliamento dell'offerta di sedi estere. Gli studenti in mobilità sono complessivamente 483 di cui 457 studenti di laurea e/o laurea magistrale e 26 neolaureati.

Per i laureati il Career Center, attivo da luglio 2014, è arrivato ad interfacciarsi con oltre 250 imprese per il sostegno alle attività di placement, a pubblicare oltre 410 offerte di lavoro e tirocinio in tutti gli ambiti professionali per le quali ha raccolto oltre 4.500 profili. L'attività del Career center si è tradotta anche nella prosecuzione dei Mercoledì del placement, appuntamento mensile finalizzato alla presentazione di aziende selezionate e allo svolgimento di colloqui di lavoro. Sono state 5 le edizioni del 2015 e hanno consentito a oltre 120 ragazzi ad evento di misurarsi con i referenti delle risorse umane di 20 importanti aziende di calibro nazionale e internazionale. Nel Career Center è attivo anche lo sportello del Progetto Garanzia Giovani, gestito in collaborazione con la Provincia di Udine, che consente di offrire, grazie al finanziamento della Regione, ai giovani laureati tirocini in Italia e all'estero e corsi di Master in regione e all'estero (UE).

1.3.3 La ricerca

La ricerca costituisce uno dei pilastri fondamentali su cui si basa il prestigio e il valore sociale dell'Università. Mai come ora si sente il bisogno di restituire il giusto valore alla ricerca e all'impatto che questa dovrebbe avere per lo sviluppo di un territorio attraverso un processo virtuoso di formazione di competenze di alto livello, di produzione di conoscenze e del loro trasferimento. Una ricerca che sia libera, di qualità, interdisciplinare, di respiro internazionale e fruibile a tutti



(trasferibile alla didattica e al territorio) può essere capace di generare innovazione imprenditoriale e sviluppo sociale.

Tali principi e gli obiettivi che ne conseguono in attuazione di una politica volta al rafforzamento del ruolo della ricerca sono fortemente condizionati dalla possibilità di disporre di finanziamenti sia da destinare ai costi vivi e strumentali della ricerca sia da destinare al capitale umano. In tal senso, le difficoltà che si registrano in questi ultimi anni derivano principalmente dalla diminuzione delle risorse finanziarie e dalla contrazione del personale destinato alla ricerca.

In questo contesto diventa rilevante definire una politica di Ateneo per la ricerca che consenta di sostenere l'impronta generalista conciliandola con un progressivo innalzamento degli standard qualitativi capaci di rendere la ricerca competitiva in ambito nazionale ed europeo.

Nel 2015 l'Ateneo ha consolidato il proprio impegno nelle attività post-lauream, emanando tre bandi di finanziamento per assegni di ricerca, per un importo complessivo di euro 550.000, che hanno portato al sostegno di 55 progetti di ricerca. Forte è stata la volontà degli Organi Accademici di modificare l'impostazione dei bandi pregressi, introducendo elementi di novità che tenessero in particolare conto della: definizione delle graduatorie in base alla valutazione qualitativa della proposta; mancanza di finanziamenti pubblici in alcune aree, attribuzione degli assegni a coloro che maggiormente possono portare a significativi risultati scientifici (dottori di ricerca).

L'impegno e l'attenzione posta, a tutti i livelli, sull'organizzazione dei corsi di dottorato hanno fatto sì che, anche per l'anno accademico 2015/2016, tutti i corsi di dottorato di ricerca siano stati valutati positivamente dall'ANVUR, ottenendo o mantenendo l'accREDITAMENTO ministeriale. Sono 10 i dottorati di ricerca attivati (mentre erano 9 nell'a.a. 2014/2015) con sede amministrativa a Udine, con riferimento ai quali si evidenzia: l'attivazione del nuovo corso in Alimenti e Salute Umana e l'avvio del corso in Scienze Biomediche e Biotecnologiche in convenzione con il Centro di Riferimento Oncologico di Aviano – IRCCS, che dal 2015 finanzia 3 borse di dottorato per 3 cicli (XXXI-XXXIII), a sancire una collaborazione pluriennale. L'offerta di terzo livello della formazione universitaria è inoltre completata dai 4 corsi di cui l'Ateneo è sede convenzionata con le Università di Venezia, Trieste e SISSA. Importante è stato l'impegno finanziario dell'Ateneo per i dottorati di ricerca (sono 62 le borse triennali stanziare) che è stato supportato anche dal contributo delle sedi convenzionate (Università di Trieste, 9 borse; Fondazione E. Mach, 3 borse; CRO, 3 borse) nonché da aziende ed enti terzi (ben 8 borse, rispetto a 1 nel XXX ciclo), che hanno messo a disposizione risorse per 23 posti aggiuntivi di dottori di ricerca. Gli iscritti ai corsi di dottorato di ricerca con titolo conseguito presso altri atenei italiani o all'estero hanno raggiunto il 54%, e ciò indica una crescita dell'attrattività dell'Ateneo rispetto al passato.

Durante tutto il 2015, nell'ambito del programma quadro UE per la ricerca e l'innovazione, Horizon2020, sono stati pubblicati bandi relativi a ben 980 *topics*, che hanno tuttavia registrato, a livello europeo, ratei di successo medi attorno al 10%, contro il tasso di successo medio del 19% riscontrato nel VII Programma Quadro. Per questo motivo l'Ufficio Progettazione Ricerca ha avviato un'attività volta alla diversificazione delle fonti di finanziamento, integrando il monitoraggio dei programmi più conosciuti con l'analisi di altre opportunità di finanziamento, anche minori, quali ad esempio quelle offerte dai programmi USA, da fondazioni nazionali e internazionali e dai tender europei per servizi di ricerca.

La capacità progettuale dell'Ateneo su bandi competitivi, nel 2015, si è espressa con la presentazione 115 progetti, senza tenere conto dei progetti PRIN, il cui bando scadeva a inizio 2016. Dei progetti presentati, 108 hanno carattere internazionale, distribuiti tra i vari settori scientifici che



caratterizzano la realtà udinese: agro-alimentare (10), ambiente ed energia (11), salute (18), scienze sociali e umanistiche (18), ICT (10), innovazione e processi (10), mobilità dei ricercatori (31). Horizon 2020 risulta essere il programma con il maggior numero di proposte presentate (53), seguito dagli altri programmi internazionali (41) e da quelli di cooperazione territoriale (14).

Nel programma H2020 il tasso di successo dell'Ateneo è stato del 5% contro ratei di successo medi, a livello europeo, che si aggirano attorno al 10%. A oggi, su 53 proposte presentate, ne sono state valutate 43 di cui 1 ammessa a finanziamento nel 2015, mentre delle 57 proposte presentate e valutate nel 2014 sono state finanziate 4.

Il tasso di successo complessivo sui bandi competitivi nazionali e internazionali per 2015 si avvicina al 9% (10 finanziati su 115 progetti presentati), simile alla performance del 2014.

Per cercare di migliorare i risultati si è anche intensificato il processo di avvicinamento tra i ricercatori e il personale dedicato al supporto della progettazione e gestione della ricerca, fornendo servizi sempre più personalizzati, ampliando gli "sportelli ricerca" già attivi, con l'obiettivo di rafforzare la promozione e la diffusione delle opportunità di finanziamento, nonché l'assistenza alla stesura delle proposte progettuali, e organizzando momenti di incontro e formazione tra le varie componenti, scientifica, amministrativa e di coordinamento, focalizzati su singoli progetti.

Nella convinzione che il miglioramento delle performances passi anche attraverso la partecipazione ai processi di valutazione, è stato avviato un percorso di sensibilizzazione e formazione dei docenti e ricercatori affinché si inseriscano nelle liste dei valutatori per i programmi comunitari e nazionali. L'auspicio è che una maggior presenza nel processo valutativo contribuisca ad aumentare la consapevolezza su quali siano gli aspetti rilevanti ed efficaci che rendono finanziabile una proposta.

Guardando la produttività scientifica dei ricercatori udinesi e comparando i valori di H-Index degli Atenei del Nord-Est con il numero di documenti pubblicati dagli stessi e recensiti dalle banche dati WOS e Scopus si evidenzia che, pur non avendo il numero assoluto di documenti indicizzati più elevato, l'Ateneo di Udine presenta comunque un set di prodotti significativamente citato.

La banca dati WOS, l'unica a riportare il dato relativo alle pubblicazioni in accesso aperto, restituisce per i prodotti pubblicati nel 2015 a cura di addetti dell'Università di Udine, indicizzati in detta fonte, i seguenti numeri: 108 pubblicazioni in accesso aperto, pari al 12% dei prodotti indicizzati (958).

Nel 2015 l'Ateneo ha mantenuto una attenzione molto elevata in tema di trasferimento di tecnologie e conoscenze. Per favorire l'incontro tra domanda e offerta di innovazione, l'Università di Udine ha continuato il suo impegno sulle iniziative relative alla proprietà industriale (gestione dei brevetti dell'Ateneo, contratti di licenza e di cessione), ai rapporti con il sistema produttivo (dall'individuazione di competenze interne alla realtà accademica in grado di rispondere alle necessità delle aziende fino al supporto nella formalizzazione dei rapporti), a spin-off e cultura d'impresa (supporto ai ricercatori per l'avvio di start up e partecipazione a progetti di promozione della cultura imprenditoriale).

Nell'ambito degli interventi finanziati dalla Programmazione Triennale 2013-2015, si è proseguito con il processo di avvicinamento dei tre Atenei regionali in termini di un servizio condiviso per il technology transfer in modo da favorire la promozione e collocazione sul mercato delle tecnologie messe a punto nei laboratori universitari.

Focalizzando l'attenzione sul versante brevetti, si può segnalare che all'Università di Udine al 31/12/2015 sono 93 le invenzioni tutelate, che hanno portato al rilascio di oltre 270 titoli brevettuali in Italia e in altri Paesi. Le famiglie con titoli attivi sono attualmente poco più di un terzo, mentre



l'intensità del trasferimento (rapporto tra invenzioni licenziate o cedute sulle invenzioni con tutela attiva) da oltre 10 anni è superiore al 40%.

Nel 2015 sono stati depositate 11 domande di privativa, di cui 10 varietà vegetali per la tutela di altrettante nuove varietà di vite caratterizzate dalla resistenza alle malattie. In particolare tali varietà, già licenziate a una importante azienda leader, rappresentano per il settore un rilevante passo avanti verso una agricoltura più sostenibile. Nell'anno c'è stato un forte consolidamento del rapporto con le imprese in tema di trasferimento di tecnologie e conoscenze anche grazie alla realizzazione di ben 8 progetti per attività di convalida sperimentale con il coinvolgimento di 9 aziende italiane ed estere.

Positivo anche il bilancio degli spin off: due gli spin off costituiti nell'anno che hanno portato il numero di start up nate dalla ricerca fatta nei nostri laboratori a 39, di cui 36 attive, con ricavi che complessivamente hanno superato i 3 milioni di euro. Complessivamente i soci, accademici e non, di tutti gli spin off sono circa 190. Il numero di posti di lavoro creati ammonta a oltre 100 unità.

In riferimento alla creazione d'imprese, il 2015 ha visto importati novità sia in termini di regolamentazione interna, sia in termini di collaborazione con soggetti istituzionali del territorio regionale.

In riferimento al primo punto è stato approvato a dicembre 2015 il nuovo regolamento in materia di spin off che ha introdotto importanti e significative novità; la più importante è il riconoscimento di status di spin off o start up per un periodo limitato di tempo pari a 5 anni.

Sul fronte del trasferimento tecnologico, il 2015 rappresenta sicuramente un anno fondamentale per quanto riguarda il modo di vivere e gestire la terza missione dell'Università: non più in termini individuali, ma con la sinergia tra il nostro Ateneo con le Università di Trieste e Sissa.

A seguito dei fondi ottenuti relativamente alla programmazione triennale, si è avviato un processo volto alla costituzione di un sistema accademico regionale per il trasferimento tecnologico, con l'obiettivo di creare un unico "hub" nei confronti dei propri interlocutori e *stakeholder*. Pur mantenendo la propria individualità formale, gli uffici di trasferimento tecnologico dei tre Atenei hanno avviato una serie di iniziative volte a rafforzare la capacità di disseminazione e valorizzazione delle conoscenze provenienti dai laboratori universitari verso le imprese, il mercato e quindi gli utilizzatori finali, portando a fattor comune esperienze, contatti, servizi, approcci e processi. Si è dunque identificato un marchio comune, "UNITYFVG – *United Universities of FVG*", per comunicare questo nuovo approccio.

1.3.4 La gestione

L'Ateneo di Udine si è dotato per la prima volta di un Piano Strategico di Ateneo (PSA), per il quinquennio 2015-2019, riservando apposite poste di bilancio pari a 10 milioni di euro, per l'integrale copertura delle spese di un Piano attuativo triennale comprendente anche 9 Piani Strategici di Dipartimento (PSD), ciascuno dei quali ha contenuti scientifico-didattici, obiettivi, azioni, interventi, risorse e target annuali.

- Controllo di gestione

Nel 2015 è stato anche implementato un Controllo direzionale, ovvero un insieme di attività finalizzate a fornire periodicamente informazioni, quantitative e qualitative, agli Organi di governo dell'Ateneo per:



- determinare gli obiettivi di breve-medio-lungo periodo
- monitorare, in itinere, il grado di attuazione degli obiettivi;
- consentire eventuali interventi correttivi mirati e funzionali al raggiungimento degli obiettivi;
- effettuare, ex post, un'analisi degli scostamenti tra risultati ottenuti e obiettivi previsti;
- garantire, in ogni momento, la sostenibilità economico patrimoniale delle azioni funzionali al raggiungimento degli obiettivi.

Una prima applicazione di Controllo direzionale ha riguardato l'attuale programmazione triennale MIUR e in particolare il monitoraggio del grado di raggiungimento dei target previsti dall'Ateneo e le conseguenti azioni correttive.

- ICT di servizio all'Ateneo

Da molti anni i Servizi Informatici dell'ateneo sono al lavoro per una costante revisione e automazione di procedure e attività strategiche nell'ottica di un progressivo miglioramento dell'efficienza e della qualità dei servizi.

Durante il 2015 il processo di dematerializzazione e di implementazione di sistemi innovativi per l'Amministrazione, la Didattica e la Ricerca guidato dagli obiettivi definiti dal Piano Strategico, ha avuto un forte impulso.

L'impegno è stato notevole, orientato in molte direzioni, ciascuna di interesse strategico anche per centinaia o migliaia di utenti. Ad esempio:

- web di ateneo e progetto dei nuovi siti web dipartimentali;
- ambiente di tipo "enterprise" per servizi "cloud" e posta elettronica;
- e-learning, teledidattica e impiantistica multimediale;
- manutenzione e sviluppo della rete di ateneo;
- sviluppo sistemi informativi Esse3/U-gov/Iris;
- sviluppo di nuovi applicativi e servizi con tecnologie innovative (la "buona informatica");
- analisi, mappatura e reingegnerizzazione di processi (AINF e di tutto l'Ateneo);
- collaborazioni in ambito interno, comunale e regionale.
- assistenza informatica, multimediale e riprese di 42 convegni/eventi
- implementazione progetto stampanti multifunzione d'Ateneo (acquisto, installazione, formazione utenza)
- aggiornamento di 120 postazioni di lavoro "amce"

L'azione è stata svolta in costante contatto e confronto con la Direzione Generale, con le altre Aree e Servizi dell'Ateneo e in stretta collaborazione con il delegato d'area Pier Luca Montessoro, con i delegati di settore Christian Micheloni per "E-learning", Stefano Allegrezza per gli "Archivi digitali", Carla Piazza per "Open access", Andrea Tilatti per il settore "Biblioteche" e Laura Rizzi per "orientamento e tutorato".

In particolare è stato sviluppato e messo in produzione il nuovo sito web di Ateneo, basato su una nuova e moderna piattaforma e su un nuovo paradigma comunicativo. A parte l'aspetto grafico rinnovato e una più semplice ed elastica distribuzione dei contenuti, esso pone maggior attenzione al contesto sociale del nostro Ateneo, al territorio, agli studenti presenti e futuri ed è fruibile da qualsiasi dispositivo compresi smartphone e tablet.



È poi da sottolineare l'importante cammino intrapreso per l'innovazione didattica promuovendo tecnologie e-learning che grazie alle esperienze sviluppate negli anni da numerosi colleghi docenti e alle competenze acquisite dal nostro personale tecnico, sono ora diventate strumenti trasversali per tutto l'Ateneo. Il progetto e-learning blended è stato formalmente riconosciuto e finanziato da parte del MIUR nell'ambito del Piano Triennale e nel 2015 è entrato a pieno regime (8 nuove aule multimediali/e-learning, rinnovo di 7 aule informatiche).

Senza dimenticare che sempre nell'ottica della dematerializzazione e dell'ottimizzazione delle risorse si è intervenuto anche sulle infrastrutture di servizio come la nuova sala del Consiglio e le sale riunioni del Rettorato e della Direzione Generale rese funzionali al nuovo modello operativo. Inoltre siamo passati da una informatica "Office" che supportava l'attività con singoli strumenti ad una visione "Enterprise" che si basa su ambienti di lavoro collaborativo in "Cloud" che integrano comunicazione e produttività, permettendo di gestire testo, dati, audio e video su piattaforme diverse, fisse e mobili. Nel 2015 l'utilizzo del nuovo sistema è entrato a pieno regime e attualmente gestisce, tramite la piattaforma Microsoft Office365, oltre 20.000 utenti attivi dell'Università di Udine.

Un notevole impegno è stato profuso nella revisione critica di molte attività, proprie di AINF e di altre Aree o strutture decentrate, nell'ottica dell'efficienza e dell'efficacia: mappatura delle richieste di sviluppo software, ingegnerizzazione della gestione interna dei flussi operativi, mappatura e attivazione di un nuovo sistema per la gestione dell'helpdesk informatico, analisi e definizione dei processi di approvvigionamento (informatici e generali) per tutto l'ateneo.

Ma anche nello sviluppo di applicativi e servizi a supporto delle attività dell'amce e dei dipartimenti o derivanti da dettami normativi: mobilità internazionale, libretti specialità mediche, gestione biblioteconomica, produzione scientifica, valutazioni, trasparenza, gestione progetti, budget, dottorati, prestazioni esterne, contratti, riesame, accesso servizi, sistemi di riproduzione documentale di Ateneo, backup/disaster_recovery/continuità operativa, protocollo informatico, conservazione digitale, firma digitale.

Anche altre attività forse meno evidenti ma non meno importanti hanno coinvolto le risorse AINF: somministrazione di CBT (Computer based test) per esami di ammissione e di profitto (scuole specializzazione medicina, concorsi, esami universitari e alfabetizzazione informatica per tutti gli studenti dell'ateneo); assistenza informatico/multimediale, streaming e riprese audio/video per 42 convegni/eventi (come il Lab. internazionale della comunicazione di Gemona o Conoscenza in Festa); attività di (post)produzione multimediale; progetto di alfabetizzazione e aggiornamento informatico per tutto il personale TA.

Un particolare riferimento va dedicato alla definizione di un notevole numero di procedure operative, attività direttamente supportata dall'Ufficio Qualità dell'area in stretta collaborazione con la Direzione Generale: decine di gruppi di lavoro hanno analizzato procedure, definito, mappato e formalizzato processi per tutti gli ambiti dell'ateneo come offerta formativa, approvvigionamento, carriere studenti, supporto alla ricerca, sviluppo software, master, budget, missioni.

Di pari passo è seguito lo sviluppo delle infrastrutture informatiche anche a beneficio degli studenti ampliando la copertura Wifi in tutte le Sedi dell'Ateneo (+ 40 Access Point già installati e + 30 entro i primi giorni del 2016) e la rete delle aule multimediali (+ 15 nuove aule, rinnovo tecnologico di altre 15), aprendo un nuovo Laboratorio informatico in via Treppo con 80 postazioni, aumentando significativamente le connessioni di rete tra le sedi regionali (nuova connessione per il CePO a 50



Mbps), integrando nella nostra rete metropolitana e connettendo alla rete della Ricerca GARR anche le Scuole Secondarie della Città e attivando un nuovo livello di backup del collegamento GARR. Per quanto riguarda i sistemi informatici, AINF insieme con gli Uffici interessati sta partecipando ai tavoli di lavoro interateneo per la definizione delle specifiche per i futuri sistemi che verranno sviluppati da Cineca nell'ambito dei sistemi Esse3/U-gov/Iris. Questa attività è di cruciale importanza per garantire che i nostri requisiti possano essere presenti nei progetti di sviluppo fin dal loro nascere.

E' stato ampliato il servizio di "hosting" di sistemi datacenter delle Strutture di ricerca.

Una nota particolare per il progetto Flash Forward che nel 2015 ha visto l'Università di Udine come capofila. Sfruttando i nostri collegamenti di rete e altri realizzati ad hoc nonché le nostre tecnologie per la teledidattica ha permesso di portare l'Ateneo "dentro" alle Scuole.

Sempre in ambito scuole, AINF partecipa alla task-force regionale su "Scuola digitale FVG".

Inoltre, sono stati attivati strumenti per l'utilizzo condiviso delle risorse Bibliografiche con l'Università di Trieste e il trasporto del servizio FVGWI-Fi sulla nostra rete WiFi.

1.3.5 Le risorse umane

- Il personale docente e ricercatore

Nel corso dell'anno 2015 è stato completato il programma di utilizzo delle risorse del Piano straordinario associati e dei punti organico di ateneo 2013 e 2014, approvato dagli organi di governo dell'Ateneo nel 2014. A queste risorse si sono aggiunte, in corso d'anno, quelle derivanti dalla cessazione di docenti/ricercatori risultati vincitori, presso altre università, di procedure finanziate dal Piano straordinario associati.

Per effetto di quanto sopra, il reclutamento di professori e di ricercatori a tempo determinato nel 2015 ha visto 45 assunzioni:

- n. 37 passaggi da ricercatore universitario a prof. associato;
- n. 2 passaggi da prof. associato a prof. ordinario;
- n. 3 assunzioni di personale esterno quali prof. associati;
- n. 1 RTD lett a) art. 24, comma 3, L. 240/2010 (su finanziamento esterno – VII PQ);
- n. 2 RTD lett b) art. 24, comma 3, L. 240/2010.

Sono state inoltre effettuate 9 proroghe per un ulteriore biennio di contratti per ricercatore a tempo determinato, lett a), che scadevano nel 2015. Sei proroghe sono state finanziate con contributi della Regione Friuli Venezia Giulia destinati al sostegno delle attività della sede di Pordenone. Le ulteriori proroghe sono state garantite da fondi esterni.

Tenuto conto delle cessazioni dal ruolo (15 professori ordinari, 6 professori associati, 8 ricercatori) e assunzioni di personale esterno a tempo indeterminato (3 professori associati) il numero complessivo del personale di ruolo è passato da 654 unità al 31.12.2014 a 628 al 31.12.2015.

Per il dettaglio sulla composizione dell'organico al 31.12.2015 si rimanda alla competente sezione della nota integrativa.



Per quanto riguarda i ricercatori a tempo determinato, il loro numero si attesta a 20 unità a seguito del mancato rinnovo di 4 contratti che scadevano nel corso dell'anno 2015 e una cessazione a seguito di passaggio a contratto di diversa tipologia.

Per quanto riguarda la mobilità del personale accademico risultano in convenzione ai sensi dell'art. 6, comma 11 della Legge 240/2010 alla data del 31/12/2015:

- in ingresso: 1 professore associato di ruolo presso l'Università di Padova, che svolge il 100% della propria attività presso il nostro ateneo; 1 ricercatore dell'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare che svolge il 100% della sua attività presso il nostro ateneo;
- in uscita: 1 professore ordinario del nostro ateneo che svolge il 50 % della propria attività presso l'Università di Trieste; 1 professore ordinario che svolge il 100% della sua attività di ricerca presso l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, nella sede di Padova.

- Il personale tecnico amministrativo

Nel corso del 2015, in relazione agli esiti della prima indagine sul benessere organizzativo, sono state perseguite politiche di sviluppo delle risorse umane pianificate e progettate nella direzione della promozione del benessere organizzativo; le azioni si sono orientate nel settore della formazione, della comunicazione e degli interventi di sostegno economico al personale.

Agli inizi di luglio 2015 è stato adottato il primo Piano unitario della formazione 2014-2016 per il personale del sistema universitario regionale predisposto insieme all'Università di Trieste e alla Scuola internazionale superiore di studi avanzati (Sissa). Durante il 2015 sono stati realizzati 10 corsi congiunti ed è stato avviato un primo percorso di formazione manageriale che riguarderà 24 dipendenti dell'Ateneo.

Nel corso del 2015, a seguito dell'adozione del Piano strategico, è stata avviata una profonda riorganizzazione dell'Ateneo che, a decorrere dal 1 gennaio 2016, riguarda sia le strutture Dipartimentali che le strutture dell'Amministrazione Centrale.

La revisione organizzativa ha comportato la ridefinizione delle posizioni di responsabilità e la riassegnazione di circa 180 unità di personale tecnico amministrativo, con conseguente valutazione delle competenze e delle aspettative personali al fine di garantire la collocazione organizzativa più efficace.

Sul piano del consolidamento dell'organico, sono stati banditi concorsi pubblici a tempo indeterminato all'esito dei quali si è proceduto alle seguenti assunzioni:

- n. 1 unità di Dirigente dell'Area Economico Finanziaria;
- n. 8 unità di categoria C a tempo indeterminato, part-time al 50% di cui 1 di area tecnica;
- n. 1 unità di categoria B proveniente dal collocamento mirato.

Nel corso dell'anno si è avuto anche uno scambio di personale di categoria D con l'Università di Padova.



In relazione all'organico di ruolo, nel corso dell'anno 2015 si sono registrate 11 cessazioni (8 tecnici amministrativi e 3 collaboratori ed esperti linguistici) e 10 assunzioni (n. 1 unità di cat. D a seguito di scambio con l'Università di Padova; n. 8 unità di personale di categoria C e n. 1 unità di personale di categoria B). Si aggiunge l'assunzione di 1 Dirigente, con un passaggio di ruolo di una unità di personale di categoria EP già in servizio presso l'Ateneo.

Per il dettaglio sulla composizione dell'organico al 31.12.2015 si rimanda alla competente sezione della nota integrativa.

Per quanto riguarda il personale a tempo determinato, al 31.12.2015, risultano in servizio il Direttore Generale e 28 unità di cui 23 unità di personale tecnico amministrativo e 5 collaboratori ed esperti linguistici.

1.3.6 Il patrimonio edilizio

Nel seguito si presentano, in sintesi, i principali interventi in corso in campo edilizio. Gli interventi sono stati suddivisi sulla base dei quattro poli nei quali sono collocati gli immobili dell'Ateneo. Sono inoltre state considerate le sole opere in corso di attuazione, tralasciando gli interventi contemplati nel programma triennale dei lavori pubblici ma per i quali non è stata svolta alcuna attività.

1) POLO UMANISTICO

- Costruzione Grande Aula presso ex complesso Blanchini

L'intervento consiste nella demolizione dell'ex palestra del collegio Blanchini e nella costruzione di una grande aula da circa 200 posti da utilizzarsi per la didattica. L'aula sarà collegata al corpo principale mediante un atrio coperto e avrà un accesso indipendente che la renderà utilizzabile anche durante l'orario di chiusura della sede. I lavori sono in avanzata fase di ultimazione.

- Ristrutturazione ex scuola materna Maria Bambina

L'intervento prevede la ristrutturazione della ex scuola di Maria Bambina in via Mantica. L'immobile è destinato ad ospitare uffici e studi, sono inoltre previsti spazi per biblioteca e per gli studenti. I lavori sono in corso e saranno ultimati entro il 2016.

- Ristrutturazione ex Chiesa di S. Lucia in Udine – via Mantica

Nel corso del 2015 il progetto è stato rielaborato in funzione delle risorse finanziarie disponibili, limitandolo al solo adeguamento statico della struttura e al rifacimento della copertura.

2) POLO SCIENTIFICO

- Ampliamento del laboratorio didattico di Chimica in via Cottonificio

L'intervento prevede la costruzione di un volume aggiuntivo in adiacenza all'attuale laboratorio didattico di chimica in via Cottonificio. Verranno realizzati alcuni locali per i laboratori strumentali e verranno potenziati e migliorati i servizi per gli studenti (spogliatoi, servizi igienici etc.). Nel corso del 2015 sono stati appaltati i lavori che saranno ultimati a settembre 2016.

- Ampliamento del Centro Universitario Sportivo in via delle Scienze – località Rizzi



Si tratta di un intervento edilizio di modesta entità che prevede la costruzione di un solaio intermedio per suddividere il volume dell'atrio di ingresso del palazzetto dello sport come richiesto dal CUS, ultimato nel corso del 2015.

- Realizzazione nuovo immobile in area Rizzi per biblioteca Polo scientifico (1° stralcio)

Nel corso del 2015 è stato riapprovato il progetto definitivo dell'intervento ed è in corso la rielaborazione del progetto esecutivo. Entro il 2016 si darà corso all'appalto dei lavori.

3) POLO ECONOMICO GIURIDICO

- Ampliamento della biblioteca del Polo economico

I lavori sono stati ultimati e i locali sono già utilizzati.

- Ristrutturazione immobile in via Tomadini – ex Renati sezione Femminile (1° e 2° lotto)

E' stato acquisito il progetto esecutivo sul quale la Soprintendenza ha fatto delle prescrizioni e pertanto il progetto è in fase di revisione. Entro il 2016 si darà corso all'appalto dei lavori.

- Ristrutturazione aula "A dell'ex Collegio Tomadini

L'intervento che consiste nella razionalizzazione dell'assetto distributivo dell'aula A di via Tomadini che ospita circa 180 studenti è stato ultimato nel 2015.

4) POLO MEDICO

- Realizzazione laboratori di ricerca della Facoltà di medicina in area ospedaliera

E' stato approvato il progetto definitivo dell'intervento e sono stati stipulati i mutui a finanziamento del medesimo.

1.3.7 La gestione della qualità

A gennaio 2014 l'ufficio Qualità, ora Servizio di Gestione sistema qualità di Ateneo è diventato operativo, in attuazione della delibera del Consiglio di Amministrazione del 7 novembre 2014.

Nella prospettiva di perseguire la certificazione di qualità ISO9001:2008 nel corso del 2016, gli obiettivi perseguiti nel 2015 sono stati i seguenti:

- Identificare i processi organizzativi rilevanti per Direzione Generale in termini di complessità, criticità per gli *stake holders* o emergenza di problematiche di natura gestionale ed avviare su di questi, l'attività di ricognizione, analisi e mappatura.
- Questa fase si è conclusa all'inizio di marzo con la definizione e la condivisione di un primo Piano di mappatura con i responsabili delle Aree e dei Servizi di Ateneo. Il piano è stato successivamente ampliato in corso d'anno come descritto al punto 2.
- Descrivere in modo efficace i processi organizzativi, definendo la successione di attività che li compongono, i legami tra attori organizzativi appartenenti a diversi ambiti funzionali dell'amministrazione, identificare tempi di attraversamento del processo delle singole istanze e il sistema di responsabilità che lo compone. I processi nel Piano di mappatura sono stati analizzati dai gruppi di lavoro o tramite interviste dirette agli operatori.



- Individuazione dei responsabili organizzativi (*process owner*) per ciascuno dei processi organizzativi, nell'ambito della formalizzazione della procedura, quali figure di coordinamento tra i vari attori organizzativi del processo.
- Coinvolgere nel cambio di prospettiva (orientamento al cliente e miglioramento continuo), la maggior parte del personale coinvolto nei processi. Cosa che è avvenuta in diversi contesti, da quello formativo alla mappatura e prosegue per mezzo delle ricadute delle attività di audit interno.
- Attivare un sistema di gestione qualità in grado di seguire il *follow up* dell'adozione delle procedure operative tramite la gestione degli audit interni e il monitoraggio delle azioni di miglioramento proposte dai *process owner*.

Nel corso dell'anno, il piano indiziale di mappatura è stato integrato con ulteriori processi grazie all'interesse suscitato in diverse aree dell'organizzazione e al crescente coinvolgimento del personale, oltre che per l'impulso determinato dalla necessità di effettuare delle ricognizioni in ambiti che avessero evidenziato particolari criticità di natura organizzativa e gestionale.

Di fatto, a fine 2015, il bilancio dell'attività è risultato il seguente:

- 27 processi organizzativi analizzati con gruppi di lavoro e mediante interviste dirette agli operatori. Alcuni di questi processi sono stati in seguito raggruppati in uniche procedure operative. In definitiva il risultato è il seguente:
- 15 procedure operative qualità adottate 3 ulteriori procedure operative qualità pronte per l'adozione a gennaio;
- 7 in fase di definizione a fine 2015.

A queste si aggiungono, elaborate direttamente dall'ufficio:

- 3 procedure sistema qualità adottate nel corso del 2015;
- 4 procedure sistema qualità e revisione del manuale qualità di Ateneo in fase di definizione.

Delle procedure adottate, 6 risultavano a fine 2015 in fase di revisione, rese necessarie per i cambi organizzativi e come conseguenza di una autovalutazione richiesta dall'Ufficio agli stessi gruppi di lavoro che l'avevano prodotta.

Sono stati portati a termine, 4 audit interni sulle procedure adottate in corso d'anno. In tale contesto sono state evidenziate alcune aree di miglioramento condivise con i relativi responsabili organizzativi al fine di consolidare il lavoro fatto. In corso d'anno, è stato seguito l'audit di terza parte relativo alle procedure di gestione carriera studenti e mobilità internazionale già certificate ISO 9001:2008 che ha portato alla conferma della certificazione qualità in questo contesto.

Le attività svolte hanno visto il coinvolgimento presso le strutture interessate dalla mappatura di circa 120 persone tra componenti dei gruppi di lavoro, intervistati e mappatori.

2. Governance – composizione al 31.12.2015

Nel corso del 2015 si rilevano i seguenti cambiamenti nella composizione degli organi di *governance* rispetto al 2014.

Rettore

Nessun cambiamento rispetto al 2014. Il 23 maggio 2013 è stato proclamato rettore il prof. Alberto Felice De Toni. E' entrato in carica il 1° ottobre ed il suo mandato durerà sei anni accademici, dal 2013 al 2019.

Nominativo	Carica	Scadenza
Alberto Felice De Toni	Magnifico Rettore	30 settembre 2019

Direttore Generale

Nessun cambiamento rispetto al 2014. Il 7 gennaio 2014 ha preso servizio il nuovo Direttore Generale, Dott. Massimo Di Silverio. L'incarico, di durata triennale e rinnovabile, è stato deliberato all'unanimità dal Consiglio di amministrazione dell'Università di Udine nella seduta del 18 dicembre 2013, su proposta del rettore Alberto Felice De Toni, sentito il Senato accademico.

Nominativo	Carica	Scadenza
Massimo di Silverio	Direttore Generale	06 gennaio 2017

Consiglio di Amministrazione

Nel corso del 2015, si sono rilevati i seguenti movimenti: è stata avviata la procedura per la designazione dei componenti esterni al termine della quale sono stati eletti i dott. Paolo Cerutti e Matteo Tonon con decorrenza 16.07.2015 mentre il dott. Paolo Petiziol è stato confermato per un ulteriore mandato (quindi con decorrenza 01.10.2015). Lo studente Cortiula Francesco è stato sostituito da Cavedon Lorenzo in data 13.11.2015.

Nominativo	Carica	Scadenza
Alberto Felice De Toni	Presidente	30 settembre 2019
Mariarita D'Addezio	Componente	30 settembre 2016
Carla Di Loreto	Componente	30 settembre 2016
Stefano Miani	Componente	30 settembre 2016
Marco Petti	Componente	30 settembre 2016
Paolo Petiziol	Componente	30 settembre 2019
Cerutti Paolo	Componente	30 settembre 2019
Tonon Matteo	Componente	30 settembre 2019
Cavedon Lorenzo	Rappresentante degli studenti	30 settembre 2016
Marika Martina	Rappresentante degli studenti	30 settembre 2016



Senato Accademico

Nel corso del 2015, in vista della modifica dell'assetto istituzionale dovuto dalle intervenute modifiche di Statuto (entrate in vigore nel 2016) nonché a seguito dell'attuazione del Piano strategico di Ateneo 2015-2019, i mandati dei Direttori di dipartimento in scadenza al 30.09.2015 sono stati prorogati fino al 31.12.2015, così come sono stati prorogati al 31.12.2015 i mandati dei componenti elettivi del Senato Accademico.

Nominativo	Carica	Carica di riferimento	Scadenza
Alberto Felice De Toni	Presidente	Magnifico Rettore	30 settembre 2019
Marina Brollo	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Giuridiche	30 settembre 2015 prorogato al 31.12.2015
Silvio Brusaferrò	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Mediche e Biologiche	30 settembre 2016
Sergio Cappello	Direttore	Direttore - Dipartimento di Studi Linguistici, Filologici e Lett. Europei ed Extra Europei	30 settembre 2016
Paolo Ceccon	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali	30 settembre 2016
Lanfranco Conte	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze degli Alimenti	30 settembre 2015 prorogato al 31.12.2015
Neil Anthony Harris	Direttore	Direttore - Dipartimento di Storia e Tutela dei Beni Culturali	30 settembre 2015 prorogato al 31.12.2015
Andrea Moretti	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche	30 settembre 2016
Franco Parlamento	Direttore	Direttore - Dipartimento di Matematica e Informatica	30 settembre 2015 prorogato al 31.12.2015
Mauro Pascolini	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Umane	30 settembre 2016
Roberto Rinaldo	Direttore	Direttore - Dipartimento di Ingegneria Elettrica Gestionale e Meccanica	30 settembre 2015 prorogato al 31.12.2015
Gaetano Russo	Direttore	Direttore - Dipartimento di Ingegneria Civile e Architettura	30 settembre 2015 prorogato al 31.12.2015
Leonardo Alberto Sechi	Direttore	Direttore - Dipartimento di Scienze Mediche Sperimentali e Cliniche	30 settembre 2016
Andrea Tabarroni	Direttore	Direttore - Dipartimento di Studi Umanistici	30 settembre 2015 prorogato al 31.12.2015
Alessandro Trovarelli	Direttore	Direttore - Dipartimento di Chimica, Fisica e Ambiente	30 settembre 2016
Sandro Fabbro	Rappresentante dei docenti di seconda fascia		30 settembre 2015 prorogato al 31.12.2015
Fulvia Ortolani	Rappresentante dei docenti di seconda fascia		30 settembre 2015 prorogato al 31.12.2015
Giorgio Alberti	Rappresentante dei Ricercatori		30 settembre 2015 prorogato al 31.12.2015
Maria Eliana Poli	Rappresentante dei Ricercatori		30 settembre 2015 prorogato al 31.12.2015
Maurizio Pisani	Rappresentante del personale tecnico e amministrativo		30 settembre 2015 prorogato al 31.12.2015
Carla Rigon	Rappresentante del personale tecnico e amministrativo		30 settembre 2015 prorogato al 31.12.2015
Kevin Cargnelutti	Rappresentante degli studenti		30 settembre 2016
Sofia Ercolanoni	Rappresentante degli studenti		30 settembre 2016
Giulia Melchionetto	Rappresentante degli studenti		30 settembre 2016
Eugenio Villa	Rappresentante degli studenti		30 settembre 2016



Collegio dei Revisori dei conti

Nessun cambiamento rispetto al 2014.

Nominativo	Carica	Scadenza
Angelo Buscema	Presidente	9 settembre 2016
Fabio Davide Bellet	Componente effettivo	9 settembre 2016
Paola Mariani	Componente effettivo	9 settembre 2016
Maria Brogna	Componente supplente	9 settembre 2016
Filomena Germolè	Componente supplente	9 settembre 2016

Nucleo di valutazione

Nel corso del 2015 è stato rinnovato il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Udine.

Nominativo	Carica	Scadenza
Angelo Montanari	Coordinatore	30 settembre 2018
Denise Bruno	Sezione Didattica - Rappresentante degli Studenti	30 settembre 2018
Alessandro Del Puppo	Sezione Didattica - componente interno	30 settembre 2018
Ciriaco Andrea D'Angelo	Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo	30 settembre 2018
Emanuela Reale	Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo	30 settembre 2018
Gabriele Rizzetto	Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo	30 settembre 2018
Stefano Rigolin	Sezione Ricerca - componente esterno ai ruoli di Ateneo	30 settembre 2018

Consiglio studenti

Nel corso del 2015 alcuni componenti del Consiglio degli Studenti hanno conseguito il titolo di studio mentre altri hanno rassegnato le dimissioni dalla carica di rappresentante degli studenti.

Nominativo	Carica	Scadenza
Genna Lorenzo	Presidente	30 settembre 2016
Bruno Denise	Vice presidente	30 settembre 2016
Alba Tommaso	Componente	30 settembre 2016
Basso Riccardo	Componente	30 settembre 2016
Bonato Silvia	Componente	30 settembre 2016
Cargnelutti Kevin	Componente	30 settembre 2016
Cavedon Lorenzo	Componente	30 settembre 2016
Cuzzocrea Mattia	Componente	30 settembre 2016
Dal Mas Manuel	Componente	30 settembre 2016
Del Bianco Giulia	Componente	30 settembre 2016
Ercolanoni Sofia	Componente	30 settembre 2016
Habus Anja	Componente	30 settembre 2016



Nominativo	Carica	Scadenza
Lo Iacono Martin	Componente	30 settembre 2016
Martina Marika	Componente	30 settembre 2016
Mastrangelo Nicole	Componente	30 settembre 2016
Mastrangelo Nunziana	Componente	30 settembre 2016
Melchiorretto Giulia	Componente	30 settembre 2016
Nanino Sabrina	Componente	30 settembre 2016
Nonino Monica	Componente	30 settembre 2016
Peloso Filippo	Componente	30 settembre 2016
Pittui Ilenia	Componente	30 settembre 2016
Polese Marco	Componente	30 settembre 2016
Ponta Giacomo	Componente	30 settembre 2016
Stefanuto Lisa	Componente	30 settembre 2016
Vernier Alberto	Componente	30 settembre 2016
Villa Eugenio	Componente	30 settembre 2016
Zago Francesca	Componente	30 settembre 2016
Zampa Giulia	Componente	30 settembre 2016
Zatti Giulia	Componente	30 settembre 2016
Zen Matteo	Componente	30 settembre 2016
Zufferli Giada	Componente	30 settembre 2016

3. L'Ateneo in cifre

Descrizione	2015	2014
DIDATTICA E RICERCA		
Studenti iscritti	15.419	15.673
Dottorandi	283	328
Assegnisti di ricerca	148	159
Specializzandi	382	343
Iscritti a Master	179	204
Laureati	2.870	2.927
Dottori di ricerca	101	117
Corsi di laurea	35	35
Corsi di laurea specialistica/magistrale	36	35
Corsi di Dottorato	14	13
Scuole di specializzazione	19	19
Master	8	9
Brevetti attivi	44	42
Borse mobilità studentesca	437	422
IL PERSONALE	1.213	1.249
Personale docente e ricercatore	648	678
I Fascia	162	175
II Fascia	227	198
Ricercatori	237	281
Ricercatori a tempo determinato	20	22
Assistenti	2	2
Personale Dirigente e tecnico-amministrativo	532	537
a tempo indeterminato	508	506
a tempo determinato	24	31
Collaboratori ed esperti linguistici	33	34

Note:

Sezione "DIDATTICA E RICERCA":

- i dati relativi al numero dei corsi di laurea, dottorati, scuole di specializzazione e master si riferiscono all'a.a. 2014/2015 per il 2014 e all'a.a. 2015/2016 per il 2015.
- nei corsi di laurea specialistica/magistrale sono inclusi i corsi di laurea a ciclo unico;
- i dati relativi agli studenti iscritti, dottorandi, specializzandi e iscritti a master si riferiscono all'a.a. 2013/2014 per il 2014 e all'a.a. 2014/2015 per il 2015;
- i dati relativi agli assegnisti di ricerca si riferiscono al 31/12 di ogni anno solare.
- i laureati e i dottori di ricerca sono per anno solare.

Sezione "IL PERSONALE":

- i dati si riferiscono al 31/12 di ogni anno solare.



4. Conclusioni del Rettore

L'esercizio 2015, pur registrando una riduzione dell'FFO strutturale rispetto al 2014, evidenzia un utile d'esercizio soddisfacente.

Il risultato è stato determinato da:

- efficienze realizzate nell'ambito della gestione operativa;
- un incremento, rispetto alle stime prudenziali di budget, delle risorse ottenute dalla contribuzione studentesca;
- maggiori ricavi derivanti dal sostegno regionale.

E' confermato un solido equilibrio di bilancio riscontrabile attraverso l'indicatore che mette in relazione ricavi e costi strutturali, che nel 2015 è pari a 6,7 milioni di euro con un miglioramento rispetto al 2014 di 3,4 milioni di euro.

Nel 2015 sono stati approvati il Piano strategico di ateneo e i Piani strategici di dipartimento.

Il primo gennaio 2016 è stata adottata la nuova organizzazione di ateneo, prevista nel Piano strategico, che consente una maggiore sostenibilità strutturale. La nuova organizzazione e il rinnovato protagonismo dei Dipartimenti permetteranno all'Ateneo di qualificare ulteriormente la propria offerta didattica e di potenziare l'azione di ricerca.

Il numero dei Dipartimenti passa da 14 a 9.

Sono stati collocati i servizi tecnico amministrativi di didattica all'interno delle nuove strutture dipartimentali ed è stato meglio focalizzato il servizio di supporto alla ricerca degli stessi.

Nell'anno di riferimento del bilancio sono stati mappati e riconfigurati i processi di ateneo per migliorare e rendere più efficienti ed efficaci le attività tecnico-amministrative. Per il mese di luglio 2016 è prevista la certificazione di qualità dell'intero Ateneo.

Nel 2015 è stata realizzata una indagine di *customer satisfaction* degli studenti con percentuali di partecipazione degli stessi vicine al 90%, ed è stata riproposta l'indagine sul clima organizzativo nell'ambito del personale tecnico-amministrativo. Sono state definite anche tutte le azioni di miglioramento sulle aree di disagio emerse.

I Piani strategici, la definizione delle procedure operative e l'implementazione degli strumenti di monitoraggio dell'efficacia percepita, costituiscono il modello di pianificazione e controllo di ateneo, che consentirà nei prossimi anni un monitoraggio puntuale dei target operativi e strategici, attraverso cruscotti direzionali in corso di definizione, utili per i Dipartimenti e per la *governance* di Ateneo.

E' stata chiusa la Programmazione Triennale 2013-2015 raggiungendo gran parte dei target previsti. Risultati particolarmente positivi sono stati originati dalle azioni condivise con gli atenei regionali, nell'ambito dei servizi tecnico-amministrativi, e quelle relative allo sviluppo dell'*e-learning*, dell'internazionalizzazione e della dispersione.



Sono state svolte durante l'anno tutte le attività che consentiranno di procedere nel 2016 a bandi di gara per i seguenti progetti, sostenuti da finanziamenti regionali già assegnati:

- Ristrutturazione ex Chiesa di S. Lucia in Udine – via Mantica;
- Realizzazione nuovo immobile in area Rizzi per biblioteca Polo scientifico (1° stralcio);
- Ristrutturazione immobile in via Tomadini – ex Renati sezione Femminile (1° e 2° lotto);
- Realizzazione laboratori di ricerca di Area medica.

Sono stati individuati, inoltre, piani organici di intervento finalizzati alla manutenzione straordinaria e ad un migliore utilizzo degli spazi di ateneo, finanziati mediante economie contributive conseguite su altri progetti finanziati dalla Regione.

L'azione del 2014 prevalentemente è stata focalizzata per ricostruire condizioni di equilibrio di bilancio attraverso riduzione di costi operativi e incremento di ricavi, in particolare sulla contribuzione studentesca.

Nel 2015 sono state avviate tutte le attività necessarie per consentire all'ateneo di perseguire un piano di sviluppo organico e strutturato, economicamente sostenibile che, nel prossimo triennio, configuri le azioni necessarie – su didattica, ricerca e infrastrutture – finalizzate a migliorare le linee di ricavo originate dal finanziamento pubblico, potenziare l'offerta didattica per renderla più attrattiva e consolidare i risultati della ricerca.

Il Rettore

Prof. Alberto Felice De Toni



5. Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio al 31.12.2015

5.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31.12.2015	31.12.2014
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	60.670	3.878
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	193.175	262.603
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
5) Altre immobilizzazioni immateriali	7.545.345	7.692.712
Totale immobilizzazioni immateriali	7.799.190	7.959.193
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) Terreni e fabbricati	75.131.293	78.644.964
2) Impianti e attrezzature	2.611.577	2.906.464
3) Attrezzature scientifiche	783.238	722.318
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	270.435	286.544
5) Mobili e arredi	247.353	278.313
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.565.796	1.474.812
7) Altre immobilizzazioni materiali	69.168	68.359
Totale immobilizzazioni materiali	81.678.860	84.381.774
III - Immobilizzazioni Finanziarie	1.562.351	1.561.851
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	91.040.401	93.902.818
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze	20.167	21.486
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	11.565.056	15.432.990
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	58.071.141	51.803.092
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>41.881.663</i>	<i>37.409.408</i>
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	0	0
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.022.397	4.256.126
5) Crediti verso Università	1.975.740	2.594.922
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	13.356.095	15.577.758
7) Crediti verso società ed enti controllati	0	0
8) Crediti verso altri (pubblici)	2.933.316	3.549.840
9) Crediti verso altri (privati)	9.543.480	10.677.145
Totale crediti	99.467.225	103.891.873
III - Attività finanziarie	0	0
IV - Disponibilità liquide:		
1) Depositi bancari e postali	69.364.010	49.767.296
2) Denaro e valori in cassa	31.101	34.339
Totale disponibilità liquide	69.395.111	49.801.635
TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE	168.882.503	153.714.994
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) ratei per progetti e ricerche in corso	0	0
c2) altri ratei e risconti attivi	565.148	318.616
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	565.148	318.616
TOTALE ATTIVO	260.488.052	247.936.428



PASSIVO	31.12.2015	31.12.2014
A) PATRIMONIO NETTO		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	6.770.845	6.770.845
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.364	17.393
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	8.000.000	6.000.000
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	15.162.204	14.776.292
Totale patrimonio vincolato	23.164.568	20.793.685
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	6.695.333	6.250.414
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	8.435.004	4.570.502
3) Riserve statutarie	0	0
Totale patrimonio non vincolato	15.130.337	10.820.916
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	45.065.750	38.385.446
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	5.189.780	5.625.656
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.255.766	1.360.106
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	36.603.782	30.838.009
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>34.004.328</i>	<i>28.483.515</i>
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	505.643	365.381
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	2.112	750
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	31.360	6.422
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0	0
6) Debiti verso Università	640.982	357.902
7) Debiti verso studenti	119.510	93.396
8) Acconti	0	0
9) Debiti verso fornitori	4.414.293	5.171.119
10) Debiti verso dipendenti	1.771.754	1.862.541
11) Debiti verso società o enti controllati	0	0
12) Altri debiti	2.047.777	1.204.607
TOTALE D) DEBITI	46.137.213	39.900.127
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	27.159.970	32.090.335
e2) Contributi agli investimenti	109.233.384	104.349.564
e3) Altri ratei e risconti passivi	26.446.189	26.225.194
TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	162.839.543	162.665.093
TOTALE PASSIVO	260.488.052	247.936.428

CONTI D'ORDINE		
Garanzie prestate		
Fidejussioni prestate	40.916	71.975
Altri conti d'ordine		
Immobili e terreni di terzi a disposizione dell'Ateneo	56.703.512	56.703.512
TOTALE CONTI D'ORDINE	56.744.428	56.775.486



5.2 CONTO ECONOMICO

	31.12.2015	31.12.2014
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	23.235.362	20.931.034
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.951.900	3.459.228
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	7.889.400	10.333.374
Totale Proventi Propri	34.076.662	34.723.636
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	86.469.604	87.688.436
2) Contributi Regioni e Province autonome	5.171.383	5.094.338
3) Contributi altre Amministrazioni locali	46.159	55.545
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.562.930	1.485.493
5) Contributi da Università	319.165	183.888
6) Contributi da altri (pubblici)	722.928	787.398
7) Contributi da altri (privati)	1.652.146	1.332.102
Totale Contributi	95.944.315	96.627.200
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.113.515	768.959
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	12.643	7.706
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	131.147.135	132.127.501
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	49.588.142	51.134.902
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	4.405.834	4.398.431
c) docenti a contratto	398.342	347.019
d) esperti linguistici	1.261.005	1.395.596
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	947.837	734.657
Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	56.601.160	58.010.605
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	18.321.937	18.418.243
Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo	18.321.937	18.418.243
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	74.923.097	76.428.848
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	13.757.650	13.390.767
2) Costi per il diritto allo studio	0	0
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	1.167.460	953.596
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.155.319	1.302.755
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.425.922	1.385.830
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	376.459	615.085
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	11.121.865	11.345.430
9) Acquisto altri materiali	611.522	943.665
10) Variazione delle rimanenze di materiali	1.319	9.290
11) Costi per godimento beni di terzi	3.318.738	3.134.513



	31.12.2015	31.12.2014
12) Altri costi	812.930	762.311
Totale costi della gestione corrente	33.749.184	33.843.242
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	408.231	573.108
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.325.540	5.857.268
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	2.130.971	1.155.535
Totale ammortamenti e svalutazioni	8.864.742	7.585.911
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.332.599	1.631.970
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.351.152	1.442.392
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	120.220.774	120.932.363
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	10.926.361	11.195.138
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	41.249	55.436
2) Interessi e altri oneri finanziari	(2.133)	(2.940)
3) Utili e perdite su cambi	(1.366)	(826)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	37.750	51.670
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0	0
2) Svalutazioni	0	(76.262)
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	(76.262)
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	566.364	593.538
2) Oneri	(138.813)	(749.901)
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	427.551	(156.363)
Risultato prima delle imposte (A - B ± C ± D ± E)	11.391.662	11.014.183
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	4.696.329	4.763.769
RISULTATO DI ESERCIZIO	6.695.333	6.250.414



5.3 RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2015	31.12.2014
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalla gestione corrente	10.705.740	7.840.178
RISULTATO NETTO	6.695.333	6.250.414
<i>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	8.864.742	7.585.911
Contributi su investimenti	(4.216.964)	(4.644.973)
Sopravvenienza straordinaria donazione senza effetto monetario	(97.155)	(88.244)
Interessi passivi su finanziamenti	0	0
Svalutazione partecipazione	0	76.262
Variazione netta dei fondi rischi e oneri	(435.875)	(1.408.906)
Variazione netta del TFR	(104.341)	69.714
Flusso Monetario (CASH FLOW) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	3.612.305	300.289
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	7.620.852	(5.350.153)
(Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	1.319	9.290
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	(4.009.866)	5.641.152
Variazione di altre voci del capitale circolante	0	0
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	14.318.045	8.140.467
Investimenti in immobilizzazioni		
- Materiali	(3.637.656)	(2.967.050)
- Immateriali	(248.227)	(398.083)
- Finanziarie	(500)	(55.091)
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	(3.886.383)	(3.420.224)
Attività di finanziamento:		
Incremento di riserve di Patrimonio Netto	0	0
Nuovi finanziamenti ottenuti	8.120.267	5.475.679
Incasso crediti su finanziamenti	0	4.012.472
Pagamenti quote capitale	(2.354.493)	(2.643.493)
Pagamenti interessi passivi	(1.230.394)	(1.201.814)
Variazione netta crediti per contributi su investimenti	4.626.434	3.109.882
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	9.161.814	8.752.726
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	19.593.476	13.472.969
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	49.801.635	36.328.665
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	69.395.111	49.801.635
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	19.593.476	13.472.970

5.4 NOTA INTEGRATIVA

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal DM 19/2014, dal “Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali”, emanato dal MIUR con Decreto Direttoriale 2 dicembre 2015 n. 3112 e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Di seguito si presentano i criteri di valutazione adottati nella redazione del Bilancio consuntivo 2015, che non si discostano da quelli utilizzati per i bilanci dei precedenti esercizi. La valutazione delle voci di bilancio si è ispirata a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell’attività.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in unità di euro, salvo dove diversamente esplicitato.

CRITERI DI VALUTAZIONE

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L’IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L’immobilizzazione che, alla data di chiusura dell’esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell’ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I diritti di brevetto e i diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno sono ammortizzati in tre anni.

Le concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto.

La voce “Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti” comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi che saranno iscritti nella voce “Altre immobilizzazioni immateriali” al completamento dell’opera. In particolare i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell’Ateneo vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

Tipologia di investimento	Durata anni
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	Variabile in ragione della presunta durata di utilizzo prudentialmente stimata
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	5
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	-
Altre immobilizzazioni immateriali	5

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I cespiti di valore inferiore ad euro 250, così come stabilito dal Consiglio di Amministrazione del 29.09.2011 non sono stati inventariati con riferimento al 1° gennaio 2012. Negli esercizi successivi i cespiti di valore inferiore ad euro 250 vengono imputati direttamente a Conto Economico. Anche i beni acquistati per attività di ricerca e di didattica sono imputati a Conto Economico nell'anno di acquisto (aliquota di ammortamento al 100%), a meno che non siano acquistati con fondi propri dell'Ateneo (in questo caso seguono i criteri di ammortamento ordinari).

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono imputati interamente a Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene, come riepilogato di seguito:

Tipologia di investimento	Durata anni
Terreni e Fabbricati	
Terreni	-
Fabbricati	33
Fabbricati di valore storico-artistico	-
Impianti macchinari e attrezzature	
Impianti e macchinari	10
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	5
Autovetture motoveicoli e simili	4
Autoveicoli da trasporto	5
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	5/3
Altre attrezzature scientifiche e non	7
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	
Opere d'arte e beni di valore storico	-
Collezioni scientifiche	-
Mobili e arredi	
Mobili	8
Arredi	7
Immobilizzazioni in corso e acconti materiali	-

Si ricorda che la maggior parte dei cespiti di proprietà dell'Ateneo ha una copertura finanziaria esterna derivante principalmente da contributi pluriennali assegnati dalla Regione FVG, a fronte dei quali l'Ateneo ha stipulato dei mutui con la Cassa Depositi e Prestiti, interamente finanziati sia per la quota capitale che per la quota interessi.

I contributi a copertura degli investimenti sono stati riscontati e gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

I fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà dell'Ateneo vengono iscritti al loro valore d'acquisto e non sono soggetti ad ammortamento.

Le opere d'arte e beni di valore storico e le collezioni scientifiche sono iscritti nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel conto "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra-annuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita. Vi rientrano le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi ma non i costi indiretti, in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo. Ad ultimazione dell'intervento di ristrutturazione/costruzione (individuato nella data di collaudo) e quindi a seguito dell'effettiva entrata in funzione del cespite, il suo valore viene girocontato sul conto Fabbricati e ne comincia l'ammortamento.

Nel caso di donazioni, lasciti testamentari o liberalità, i beni vengono valorizzati e capitalizzati sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima



da parte di un esperto del settore. Se il bene non è soggetto ad ammortamento, viene iscritto tra le immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore viene iscritto nella parte vincolata del Patrimonio Netto in apposito fondo denominato "Fondi vincolati destinati da terzi". Se il bene è soggetto ad ammortamento, viene iscritto tra le immobilizzazioni materiali con contropartita un provento straordinario che viene riscontato opportunamente secondo il piano di ammortamento del bene stesso.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce comprende le Partecipazioni dell'Ateneo destinate a investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori. La loro consistenza viene valutata di anno in anno sulla base degli ultimi bilanci approvati delle società partecipate e si procede all'eventuale svalutazione esclusivamente in presenza di perdite durevoli di valore.

Le partecipazioni per le quali si prevede la dismissione a breve termine, sono classificate tra le Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

RIMANENZE

Le rimanenze di magazzino, valorizzate unicamente con riferimento all'attività di merchandasing, sono valutate al costo di acquisto.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono esposti al loro presumibile valore di realizzo mediante l'appostazione di un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi a oggi disponibili, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati considerando l'anzianità dei crediti e avuto riguardo dell'esperienza passata.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I crediti verso gli studenti per tasse e contributi sono iscritti interamente all'inizio dell'anno accademico e si riferiscono ai pagamenti dovuti da parte degli studenti per le tasse universitarie. Al fine di adeguare il valore di questi crediti a quello di presumibile realizzo, è stato accantonato un "Fondo rischi su crediti studenti" stimato in base alla media dei crediti non riscossi negli ultimi due anni accademici.

Inoltre, tra i fondi per rischi ed oneri, si è ritenuto opportuno accantonare un "Fondo rischi rimborsi tasse", stimato in relazione alla percentuale dei rimborsi effettuati in media negli ultimi due anni accademici precedenti. Durante l'esercizio si procederà a rimborsare le tasse pagate agli studenti aventi diritto sulla base dei requisiti di reddito e di merito; al 31 dicembre di ogni anno si effettueranno le scritture di utilizzo Fondo per la sterilizzazione dei costi di competenza dell'esercizio precedente che sono pari ai 3/12 dei costi complessivi sostenuti per i rimborsi, tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e finisce il 30 settembre dell'anno successivo.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico nella voce "proventi e oneri finanziari". Alla data di bilancio le poste vengono rideterminate al cambio di fine esercizio.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Si tratta dei depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica), assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, al fine di apportare eventuali rettifiche, ad oggi non ritenute necessarie.

In tali voci sono iscritti anche i valori riferiti a progetti di durata pluriennale per la parte di ricavo contrattuale, maturato con ragionevole certezza, che eccede il costo sostenuto sulle singole commesse e progetti. La valutazione dei progetti è effettuata secondo il metodo della "commessa completata" che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti.

Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente (sia esso ente pubblico o privato).

La quasi totalità delle commesse relative principalmente a progetti di ricerca, oltre alle commesse finanziate dall'Unione europea, sono considerate commesse istituzionali.

Questi i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti:

Costi:

- i costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente;
- i costi per l'acquisto di cespiti o l'erogazione di borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa sono ad essa interamente attribuiti;
- nei costi di commessa conto terzi vengono inoltre considerati i costi generali di struttura e gli accantonamenti al fondo comune d'ateneo, calcolati rispettivamente come il 5% e il 10% del corrispettivo previsto al netto delle spese qualificate (principalmente borse di studio, assegni di ricerca, acquisti di apparecchiature tecnico-scientifiche);
- l'attribuzione dei costi a commessa avviene annualmente fino al completamento della commessa;
- i costi sono rilevati a Conto Economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.



Ricavi:

- le somme riconosciute per i progetti di ricerca vengono rilevate a ricavo a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione o dell'acquisizione formale della somma da incassare, indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;
- a fine esercizio gli eventuali ricavi registrati in eccedenza rispetto alla quota di costi (come definiti al punto precedente) sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto.

Margine di commessa o progetto

L'eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i ricavi ed i costi totali (così come sopra definiti), può essere destinato dal Responsabile della prestazione al funzionamento, all'investimento o allo sviluppo delle attività istituzionali della Struttura e/o all'incremento del Fondo di Struttura.

In presenza di progetti istituzionali, l'eventuale margine può essere destinato al co-finanziamento di nuovi progetti o all'acquisto di ulteriori cespiti/servizi/borse di studio/altro a discrezione del responsabile scientifico del progetto stesso. La parte di utile derivante dai margini di commessa e di progetti istituzionali viene destinato ad una riserva del patrimonio vincolato.

I risconti passivi accolgono poi la quota di contributi in conto capitale a copertura degli ammortamenti futuri dei cespiti a cui si riferiscono.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

- Fondo di dotazione: vincolato o non vincolato in funzione delle indicazioni statutarie;
- Patrimonio vincolato: composto da riserve vincolate per scelte operate da terzi donatori e da decisioni del Consiglio di Amministrazione, margini di commesse per progetti di ricerca conclusi nonché riserve vincolate ad attività di ricerca da parte delle strutture dipartimentali. Si precisa a tal fine che i vincoli possono essere anche temporanei;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati civilistici realizzati, nonché delle riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza. Nel momento in cui l'Ateneo conclude un'attività per la quale in precedenza era stata vincolata una riserva, il relativo ammontare viene riclassificato nel patrimonio non vincolato.

FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Qualora in seguito all'aggiornamento delle stime iniziali, i fondi precedentemente stanziati risultino eccedenti, si procede al loro rilascio, rilevando la variazione tra gli altri ricavi. Nel caso in cui, nell'ambito di uno stesso fondo, si siano rilevati accantonamenti e rilasci nel medesimo esercizio, la rilevazione economica viene effettuata per il valore netto.



FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPDAP-INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

OPERAZIONI FUORI BILANCIO

L'Ateneo non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate, ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi producenti attività e/o passività potenziali, non immediatamente iscrivibili nello Stato Patrimoniale.

COSTI E RICAVI

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono. Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per competenza economica.

Tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e termina il 30 settembre dell'esercizio successivo, si iscrivono pertanto sul primo esercizio ricavi per i 3/12 del gettito complessivo riferito all'anno accademico e sull'esercizio successivo i restanti 9/12.

IMPOSTE SUL REDDITO

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente Nota Integrativa.

Gli impegni sono indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

La valutazione dei beni di terzi presso l'Ateneo è stata effettuata sulla base dei valori comunicati dalla controparte o in alternativa, se mancanti, al valore corrente di mercato medesimi.



Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico al 31 dicembre 2015 sono confrontate con il dato al 31 dicembre 2014 delle corrispondenti voci. Lo schema adottato per lo stato patrimoniale è quello previsto dagli schemi di cui al D.M. 19/2014.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ

IMMOBILIZZAZIONI (A)

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2014	7.959.193
Saldo al 31.12.2015	7.799.190
VARIAZIONE	(160.003)

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2014	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2015
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere di ingegno	441.774	437.895	3.878	107.491	0	50.699	60.670
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	2.011.374	1.748.771	262.603	48.116	0	117.544	193.175
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	0	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni immateriali	9.804.518	2.111.806	7.692.712	92.621	0	239.988	7.545.345
TOTALE	12.257.666	4.298.473	7.959.193	248.228	0	408.231	7.799.190

La voce “Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo” non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per il nostro Ateneo.

La voce “Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno” si riferisce all’acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell’Ateneo. Gli incrementi dell’esercizio sono riferiti principalmente ad acquisto di software scientifico per i Dipartimenti di Scienze mediche sperimentali e cliniche e software acquisiti dall’Area Informatica.

La voce “Concessioni, licenze, marchi e diritti simili” si riferisce ad acquisizioni di licenze per l’utilizzo di software e banche dati. Le variazioni si riferiscono interamente all’acquisizione da parte dell’Area informatica di licenze a supporto dell’attività istituzionali dell’ateneo.

Nella voce “Altre immobilizzazioni immateriali” sono iscritti i costi per lavori di ristrutturazione effettuati sull’immobile Toppo-Wassermann, il cui ammortamento è iniziato con l’esercizio 2014. Si ricorda che l’utilizzo di questo conto e non del conto “Fabbricati” è determinato dal fatto che



l'immobile non è di proprietà dell'Ateneo che lo utilizza sulla base di una convenzione di comodato con il comune di Udine.

Si ricorda che la ristrutturazione dell'immobile è stata finanziata per la quasi totalità da appositi contributi ministeriali e da contributi regionali a fronte dei quali l'Ateneo ha stipulato mutui con la Cassa Depositi e Prestiti. La quota di ammortamento annua trova quasi totale sterilizzazione nei ricavi imputati a Conto economico; la parte di contributi (MIUR e Regione FVG) che residuano trova invece iscrizione nella sezione "Risconti passivi su contributi per investimenti".

Il saldo della voce "Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali" è nullo al 31.12.2015.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31.12.2014	84.381.774
Saldo al 31.12.2015	81.678.860
VARIAZIONE	(2.702.916)

All'interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell'attività dell'Ateneo. Per quanto riguarda i criteri adottati si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione".

Di seguito si espone il dettaglio della valorizzazione delle immobilizzazioni materiali:

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2014	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Giroconto	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2015
Terreni e fabbricati	144.846.212	66.201.248	78.644.964	90.350	-	539.811	4.143.832	75.131.293
Impianti e attrezzature	24.386.852	21.480.386	2.906.464	1.024.863	1.655	-	1.318.096	2.611.577
Attrezzature scientifiche	23.628.198	22.905.880	722.318	838.533	618	-	776.995	783.238
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	286.544	-	286.544	-	16.109	-	-	270.435
Mobili e arredi	3.130.364	2.852.051	278.313	32.767	-	-	63.727	247.353
Immobilizzazioni in corso e acconti	1.474.812	-	1.474.812	1.667.048	36.253	(539.811)	-	2.565.796
Altre immobilizzazioni materiali	742.265	673.906	68.359	23.699	-	-	22.890	69.168
TOTALE	198.495.247	114.113.473	84.381.774	3.677.260	54.635	-	6.325.540	81.678.860

Si segnala che le voci "Terreni e Fabbricati" e "Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti" accolgono beni acquistati in gran parte attraverso contributi (regionali e ministeriali), riscontati sulla base del piano di ammortamento del cespite. Per maggiori dettagli si rinvia al commento sulla voce "Ratei e risconti passivi".

Si precisa che il valore iscritto nella colonna "Decrementi esercizio" rappresenta il valore netto contabile dei beni che vengono dismessi in corso d'anno.

Terreni e Fabbricati (1)



Terreni

Fino al 2013 tutti i terreni di proprietà dell'Ateneo erano stati acquistati interamente con finanziamenti ministeriali; il contributo era stato registrato a decurtazione del costo storico e pertanto a bilancio vengono esposti a saldo zero.

Nel 2014 era stata acquisita dal Consorzio Universitario del Friuli una porzione del parco di palazzo Antonini-Cernazai per il valore di euro 30.000, che corrisponde al saldo della voce Terreni.

Descrizione	Costo storico di acquisto	Contributo c/capitale	Valore al 31.12.2015
Terreni Azienda Agraria	792.822	792.822	0
Terreni Rizzi	4.120.970	4.120.970	0
Terreni Gorizia zona ex Locchi	240.000	240.000	0
Porzione Parco Palazzo Antonini	30.000	0	30.000
TOTALE	5.183.792	5.153.792	30.000

Fabbricati

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2014	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Giroconto	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2015
Fabbricati	144.816.212	66.201.247	78.614.964	90.350	0	539.811	4.143.832	75.101.293
TOTALE	144.816.212	66.201.247	78.614.964	90.350	0	539.811	4.143.832	75.101.293

Gli incrementi avvenuti nell'esercizio sono principalmente riconducibili alla capitalizzazione degli interventi conclusi nel 2015 del cablaggio di Palazzo Florio e di ampliamento della biblioteca di via Tomadini mediante il recupero del sottotetto e la costruzione di un ascensore.

Il valore netto dei fabbricati al 31 dicembre 2015 risente degli ammortamenti di competenza dell'anno. Come già indicato nella presentazione dei criteri di valutazione delle poste, tali ammortamenti sono compensati dall'imputazione a Conto Economico della correlata quota di competenza dei contributi regionali e ministeriali che hanno finanziato l'acquisto o gli interventi sui cespiti. Tali contributi sono iscritti nella voce "Risconti passivi su contributi per investimenti", cui si rimanda per maggiori dettagli.

Impianti e attrezzature (2)

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2014	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2015
Impianti e macchinari	11.494.007	10.660.303	833.704	277.861	-	307.903	803.662
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	10.913.160	9.027.347	1.885.813	723.638	1.655	936.137	1.671.659
Altre attrezzature non scientifiche	1.979.685	1.792.737	186.948	23.364	-	74.056	136.256
TOTALE	24.386.852	21.480.386	2.906.464	1.024.863	1.655	1.318.096	2.611.577

La sezione comprende gli investimenti relativi all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati allo svolgimento delle attività didattiche e amministrative, nonché di attrezzature elettriche ed elettroniche (computer, fax, fotocopiatrici, strumenti di misura e diagnostica, ecc.) o altre attrezzature (macchine fotografiche, telescopi, estrattori, miscelatori, ecc.).

Gli incrementi 2015 della voce "Impianti e macchinari" sono riconducibili principalmente all'allestimento di un'aula presso il Polo Scientifico dei Rizzi per attività di didattica in modalità e-learning, all'aggiornamento degli apparati ponte radio che collegano Udine e Pordenone, all'allestimento dei laboratori tecnici del dipartimento di Scienze degli Alimenti, alla fornitura e posa in opera di impianto condizionamento e ricambio aria presso sedi diverse dell'Ateneo.

Gli incrementi delle attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche, pari a euro 723.639, si riferiscono principalmente ad investimenti effettuati dall'Area Informatica in PC, impianti audiovisivi e multimediali, attrezzature di rete, server e attrezzature informatiche.

Attrezzature scientifiche (3)

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2014	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2015
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	21.848.406	21.251.321	597.085	825.106	618	742.432	679.141
Altre attrezzature scientifiche	1.779.792	1.654.559	125.233	13.427	0	34.563	104.097
TOTALE	23.628.198	22.905.880	722.318	838.533	618	776.995	783.238

Come rilevato nella prima parte della presente Nota integrativa, le attrezzature scientifiche seguono l'ammortamento ordinario per la singola categoria di bene, ad eccezione di quelle acquistate dai Dipartimenti per l'attività di ricerca che sono soggetti ad ammortamento al 100%. Il decremento di euro 618 corrisponde al valore netto contabile di attrezzature scientifiche dismesse nel corso del 2015, il cui costo storico è pari a euro 1.253.900.

Nella tabella seguente si riepiloga la ripartizione degli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio per singola struttura:



STRUTTURA	Valore al 31.12.2015
Dipartimenti Area scientifica	503.118
DIPARTIMENTO DI CHIMICA, FISICA E AMBIENTE	77.659
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE E ARCHITETTURA	10.829
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA ELETTRICA, GESTIONALE E MECCANICA	88.236
DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA	35.634
DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEGLI ALIMENTI	74.998
DIPARTIMENTO DI SCIENZE AGRARIE ED AMBIENTALI	215.762
Dipartimenti Area economico-giudrica	12.150
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E STATISTICHE	11.795
DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE	355
Dipartimenti Area medica	271.190
DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE SPERIMENTALI E CLINICHE	26.314
DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE E BIOLOGICHE	244.876
Dipartimenti Area umanistica	30.287
DIPARTIMENTO DI LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	9.470
DIPARTIMENTO DI STORIA E TUTELA DEI BENI CULTURALI	9.018
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	11.799
Altre strutture	21.788
AREA LOGISTICA	9.050
CENTRO POLIFUNZIONALE GORIZIA	3.469
CENTRO UNIVERSITARIO DI SERVIZI PER LA RICERCA E LA DIDATTICA IN AGRICOLTURA	9.270
Totale complessivo	838.533

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2014	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2015
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	286.544	0	286.544	0	16.109	0	270.435
TOTALE	286.544	0	286.544	0	16.109	0	270.435

Nella voce “Patrimonio librario, opere d’arte, d’antiquariato e museali” sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell’attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario dell’Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.



Mobili e arredi (5)

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2014	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2015
Mobili	2.828.548	2.738.273	90.275	1.040	0	26.554	64.761
Arredi	301.816	113.778	188.038	31.727	0	37.173	182.592
TOTALE	3.130.364	2.852.051	278.313	32.767	0	63.727	247.353

L'incremento della categoria "Mobili e arredi" è principalmente riferito ad acquisto di arredi destinati alla sede del Toppo Wassermann.

Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà non ancora conclusi. Per ogni intervento sono stati rilevati tutti i costi sostenuti, comprensivi delle spese di progettazione e di eventuali consulenze. Al termine dei lavori si procederà alla valorizzazione definitiva del cespite e dalla data di collaudo inizierà a decorrere il relativo ammortamento.

Descrizione	Valore netto al 31.12.2014	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Giroconto a Fabbricati	Valore al 31.12.2015
Serre Polo Rizzi	540.804	0	0	0	540.804
Biblioteca Rizzi	420.697	198.662	0	0	619.359
Ex Blanchini	267.689	445.266	0	0	712.956
Cablaggio Palazzo Florio	96.642	50.431	0	(147.073)	0
Renati Sezione Femminile	58.984	36.867	0	0	95.851
Laboratorio di chimica	38.349	9.021	0	0	47.370
Ex Ancelle della Carità/Diplomi medici	20.475	0	20.475	0	0
Ristrutturazione Suor Maria Bambina	9.869	196.219	0	0	206.088
Adeguamento ex Stella Matutina	8.238	0	6.525	0	1.713
Sistemazione esterna ex Locchi	6.525	0	6.525	0	0
Viabilità Rizzi	2.728	0	2.728	0	0
Palestra Rizzi	2.538	67.090	0	0	69.627
Ampliamento sede Economia con ascensore	1.274	391.464	0	(392.738)	0
Allestimento biblioteca via Mantica	0	99.407	0	0	99.407
Rimozione spigolo Aula A via Tomadini	0	72.541	0	0	72.541
Laboratori di medicina	0	41.691	0	0	41.691
Infrastrutture Campus Rizzi	0	34.746	0	0	34.746
Ristrutturazione ex chiesa S. Lucia	0	12.551	0	0	12.551
Adeguamento cabine Enel e impianto luci emergenza sede Rizzi	0	11.091	0	0	11.091
TOTALE	1.474.812	1.667.049	36.254	(539.811)	2.565.796

Gli incrementi si riferiscono alla prosecuzione di opere iniziate in esercizi precedenti nonché all'avvio di nuove opere. Queste ultime sono relative a:

- ristrutturazione dell'immobile ex Ancelle della Carità ubicato in area ospedaliera per realizzarvi i laboratori di ricerca ad uso del corso di laurea in medicina e chirurgia. Le opere sono finanziate dai due mutui stipulati a fine 2015 (per un totale di capitale di euro 5.631.225) a fronte di contributi regionali;
- estensione delle recinzioni della proprietà universitaria del campus Rizzi: il progetto complessivo è pari ad euro 67.500 ed è finanziato da mutuo assistito da contributo regionale;
- ristrutturazione dell'edificio sito in via Mantica destinato ad accogliere la nuova biblioteca di area umanistica: il progetto di euro 268.703 è finanziato su fondi di ateneo;
- intervento di rettifica del muro dell'aula A del complesso Tomadini: il progetto complessivo di euro 100.000 è finanziato da fondi di ateneo;
- consolidamento statico dell'ex chiesa di Santa Lucia: il progetto di euro 1.840.797 sarà finanziato da un mutuo che verrà stipulato nel corso del 2016, a fronte di contributo regionale dedicato.

Gli importi rilevati nella colonna "Giroconto a Fabbricati" si riferiscono ai seguenti due interventi conclusi e collaudati nel corso del 2015:

- ampliamento della biblioteca di via Tomadini, con recupero del sottotetto e realizzazione di un ascensore, per un valore definitivo pari ad euro 392.738;
- rifacimento del cablaggio di Palazzo Florio ed ex scuderie al fine di garantire le prestazioni richieste dai servizi di rete, per un valore definitivo pari ad euro 147.072.

L'importo totale dei suddetti interventi pari ad euro 539.811 è stato girocontato dal conto "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" a favore del conto "Fabbricati"; a partire dalle date di collaudo e/o certificato di regolare esecuzione delle opere ne decorre l'ammortamento.

Gli importi iscritti nella colonna "Decrementi" si riferiscono infine all'imputazione a sopravvenienza passiva degli importi capitalizzati in anni precedenti per opere che sono state interrotte nel corso del 2015 (es. abbandono del precedente progetto relativo ai diplomi medici, sostituito dal nuovo progetto di realizzazione dei laboratori di ricerca di medicina).

Altre immobilizzazioni materiali (6)

Descrizione	Valore Storico	Quote già ammortizzate	Valore netto al 31.12.2014	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammort.to esercizio	Valore netto al 31.12.2015
Autovetture, motoveicoli e simili	219.798	204.298	15.500	8.633	0	5.282	18.851
Autoveicoli da trasporto	522.467	469.608	52.859	15.066	0	17.608	50.317
TOTALE	742.265	673.906	68.359	23.699	0	22.890	69.168

Le autovetture di proprietà dell'Ateneo vengono utilizzate principalmente dai Dipartimenti per le attività scientifiche e dalle Aree Logistica e Informatica per lo svolgimento delle proprie attività istituzionale. Nel corso del 2015 sono stati rottamati alcuni mezzi dedicati all'attività di ricerca, didattica e logistica, con valore netto contabile nullo, sostituiti con autocarri idonei a svolgere lo stesso servizio.



IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2014	1.561.851
Saldo al 31.12.2015	1.562.351
VARIAZIONE	500

La voce delle “Immobilizzazioni finanziarie” si riferisce principalmente alle partecipazioni detenute dall’ateneo e agli investimenti in “Titoli”.

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore al 31.12.2015
Partecipazioni	1.218.894	500	0	1.219.394
Titoli	342.033	0	0	342.033
Crediti per depositi cauzionali	924	0	0	924
TOTALE	1.561.851	500	0	1.562.351

Partecipazioni

In ottemperanza alle disposizioni della L. 190/2014, art. 1, co. 611 e seguenti, nel corso del 2015 il Consiglio di Amministrazione dell’Università degli studi di Udine ha approvato il piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute. Tale documento, come da previsioni normative, è stato successivamente trasmesso alla sezione di Trieste della Corte dei Conti con nota prot. 8270 del 31.03.2015.

A tal fine, il consiglio di Amministrazione nella seduta di ottobre 2015, ha deliberato le seguenti azioni operative:

- la cessione di quote degli spin off in cui l’Ateneo partecipa da più di 5 anni (considerati alla data del 31.12.2014), che risultano i seguenti: E-laser srl, Eye tech srl, Infofactory srl, Labfin srl, LOD srl, Marmax srl, Risa srl, con l’obiettivo di concludere le operazioni entro l’esercizio 2016;
- valutazione della fattibilità di operazioni di riconfigurazione delle 3 partecipate: Friuli Innovazione scarl, Forum Editrice universitaria srl e Consorzio Friuli Formazione, al fine di rendere coerente le attività da queste svolte con le *mission* strategiche di Ateneo.

Le partecipazioni sono state aggiornate sulla base dei movimenti contabili rilevati nel periodo.

L’importo complessivo delle partecipazioni è coerente rispetto alla valutazione patrimoniale della partecipata in base all’ultimo bilancio disponibile alla data di redazione del presente documento.

Non si è proceduto a svalutare le partecipazioni con valore inferiore rispetto al patrimonio netto in quanto le perdite delle società partecipate non hanno carattere durevole.

Si precisa che la partecipazione nella Fondazione Rino Snaidero viene iscritta in bilancio per un valore pari a zero in quanto l’apporto al capitale in caso di scioglimento non verrà restituito all’Ateneo ma sarà devoluto ad altri soggetti con fini analoghi.

Il valore di bilancio pari a zero per la Fondazione ITS Meccanica (Istituto tecnico superiore nuove tecnologie per il Made in Italy) è dovuto invece al fatto che il conferimento dell’Università al fondo



di dotazione (da corrispondere entro tre anni dalla data di ammissione) non è in denaro ma sotto forma di apporto in beni, servizi e strutture.

L'incremento di 500 euro è riferito all'acquisizione di una quota di capitale nello spin off Sofia srl, costituitosi nel corso del 2015.

Nel corso dell'anno l'Ateneo ha inoltre acquisito una quota di adesione (pari a euro 5.000) al fondo della Fondazione ITS Kennedy di Pordenone. In analogia a quanto precisato per la Fondazione Rino Snaidero, la partecipazione viene iscritta nell'attivo per un valore pari a zero, in quanto — in caso di scioglimento o recesso — il capitale versato non verrà restituito all'Ateneo. L'operazione ha determinato pertanto solo un costo di esercizio che trova iscrizione nella sezione "Altri costi".

Si riporta di seguito il dettaglio dei movimenti 2015 relativi alle partecipazioni:

Descrizione	COSTO DI ACQUISTO	Valore iscrizione bilancio al 31.12.2014	Incrementi 2015	Decrementi 2015	Valore iscrizione bilancio al 31.12.2015	Dati bilancio della partecipata*				
						Capitale sociale	Patrimonio netto	Risultato esercizio	Patrimonio netto di pertinenza	Quota posseduta Università
FORUM EDITRICE UNIVERSITARIA UDINESE SRL	34.700	34.700	-	-	34.700	132.600	-1.414	-131.400	-370	26,17%
LOD SRL*	20.000	20.000	-	-	20.000	80.000	167.181	62.311	41.795	25,00%
CONSORZIO FRIULI FORMAZIONE	21.102	21.102	-	-	21.102	89.533	43.853	-51.946	10.336	23,57%
FRIULI INNOVAZIONE CENTRO DI RICERCA E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	852.000	996.300	-	-	996.300	3.696.000	4.698.608	7.008	1.083.121	23,05%
CONSORZIO CORALP PER GLI STUDI UNIVERSITARI E LA FORMAZIONE AVANZATA NEL FRIULI MONTANO E NELL'ARCO ALPINO ORIENTALE***	10.000	10.000	-	-	10.000	46.000	N.A.	N.A.	N.A.	21,74%
CENTRO DI RICERCA E INNOVAZIONE TECNOLOGICA IN AGRICOLTURA (CRITA) - S.C.A.R.L.*	4.000	4.000	-	-	4.000	20.000	15.016	0	3.003	20,00%
CONSORZIO PER L'ALTA RICERCA NAVALE" RINAVE*	4.000	4.000	-	-	4.000	25.140	22.333	-2.807	3.551	15,90%
E-LASER SRL**	3.000	3.000	-	-	3.000	20.000	43.261	5.634	6.489	15,00%
CONSORZIO KEYMEC SRL*	5.000	5.000	-	-	5.000	33.400	59.826	-21.690	8.956	14,97%
CENTRO INTERNAZIONALE DI RICERCA PER LA MONTAGNA - CIRMONT SRL - S.C.A.R.L. *	14.000	14.000	-	-	14.000	55.894	47.303	-23.814	6.622	14,00%
INFOFACTORY SRL*	3.000	3.000	-	-	3.000	30.000	102.970	18.720	10.297	10,00%
INNOVACTORS s.r.l.*	1.150	1.150	-	-	1.150	11.500	23.376	5.119	2.338	10,00%
T.O.R. TISSUE AND ORGAN REPLACEMENTS STL.**	11.900	11.900	-	-	11.900	119.000	102.888	-4.101	10.289	10,00%
LABFIN SRL	3.000	3.000	-	-	3.000	30.000	33.354	880	3.335	10,00%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA BIOLOGIA MOLECOLARE DELLE PIANTE***	516	516	-	-	516	6.714	0	169	0	10,00%
ASSOCIAZIONE PNI CUBE*	1.000	1.000	-	-	1.000	10.000	131.135	27.904	13.114	10,00%
ADVANTECH SRL*	2.000	2.000	-	-	2.000	20.000	47.232	27.231	4.723	10,00%
CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LA NANOELETRONICA (IUNET)	3.000	3.000	-	-	3.000	33.000	34.910	0	3.173	9,09%
MARMAX SRL*	8.910	8.910	-	-	8.910	99.000	122.150	-18.050	10.994	9,00%
ISTITUTO DI FORMAZIONE DEL NORD EST IN DIRITTO, TECNICA E CONTROLLO DEI PRODOTTI ALIMENTARI (IFNE)	1.033	1.033	-	-	1.033	12.221	15.045	2.824	1.271	8,45%
MARE TC FVG (ex DITENAVE s.c.a.r.l.)	15.000	15.000	-	-	15.000	182.000	163.952	4.542	13.510	8,24%



Descrizione	COSTO DI ACQUISTO	Valore iscrizione bilancio al 31.12.2014	Incrementi 2015	Decrementi 2015	Valore iscrizione bilancio al 31.12.2015	Dati bilancio della partecipata*				
						Capitale sociale	Patrimonio netto	Risultato esercizio	Patrimonio netto di pertinenza	Quota posseduta Università
EYE-TECH SRL.*	1.200	1.200	-	-	1.200	15.000	18.168	-168	1.453	8,00%
RISA s.r.l.*	600	600	-	-	600	12.000	56.325	-2.819	2.816	5,00%
FONDAZIONE "RINO SNAIDERO SCIENTIFIC FOUNDATION"*	10.000	0	-	-	0	200.000	85.799	-115.102	4.290	5,00%
SOFIA SRL	500	0	500	-	500	10.000	N.A.	N.A.	N.A.	5,00%
FONDAZIONE ITS KENNEDY (PORDENONE)*	5.000	0	-	-	0	120.500	149.742	6.041	6.213	4,15%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE BIOTECNOLOGIE (CIB)***	10.329	10.329	-	-	10.329	0	N.A.	N.A.	N.A.	4,00%
ISTITUTO NAZIONALE DI BIOSTRUTTURE E BIOSISTEMI (INBB)	5.165	5.165	-	-	5.165	134.270	467.274	274	17.973	3,85%
CONSORZIO PER IL CENTRO DI BIOMEDICINA MOLECOLARE SOC. CONS. A.R.L.*	3.000	3.000	-	-	3.000	100.000	1.012.202	28.872	30.366	3,00%
CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI (CNIT)*	5.165	5.165	-	-	5.165	191.089	11.814.304	45.901	N.A.	2,70%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA (CINI)*	10.329	10.329	-	-	10.329	449.281	985.370	2.681	22.664	2,30%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI (INSTM)***	7.747	7.747	-	-	7.747	332.352	N.A.	19.061	N.A.	2,17%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO - CISIA	5.000	5.000	-	-	5.000	275.000	618.332	47.048	11.254	1,82%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ALMA LAUREA***	2.583	2.583	-	-	2.583	227.768	N.A.	N.A.	N.A.	1,13%
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER IL CALCOLO AUTOMATICO DELL'ITALIA NORD ORIENTALE (CINECA)*	5.165	5.165	-	-	5.165	2.129.226	120.946.076	303.085	290.271	0,24%
FONDAZIONE ITS MECCANICA*	0	0	-	-	0	106.800	106.158	1.033	0	0,00%
TOTALE	1.090.093	1.218.894	500	0	1.219.394					

(*)I dati di bilancio delle partecipate sono riferiti ai bilanci alla data del 31.12.2015, ad eccezione di quelli indicati con "*" che sono riferiti alla data del 31.12.2014 e quelli indicati con "***" che sono riferiti a date precedenti. Le partecipate contrassegnate con "****" redigono un bilancio in contabilità finanziaria pertanto i dati di Patrimonio netto e del Risultato di esercizio non sono applicabili. Sofia srl si è costituita nel 2015 quindi non è ancora disponibile alcun bilancio-

Titoli

Il totale della voce "Titoli" pari a euro 342.033 si riferisce al controvalore dell'investimento in BTP delle donazioni Bernardinis (euro 292.500) e De Portis (52.000). Il ricavato dell'investimento sarà destinato all'erogazione di borse di dottorato di ricerca, di studio, di assegni di ricerca, di premi di laurea o premi per progetti specifici.

Crediti per depositi cauzionali

In questa voce sono iscritti i depositi cauzionali versati dall'Ateneo per utenze gas per le sedi del Toppo Wassermann e di via Tomadini e per il servizio Telepass.



ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I)

Saldo al 31.12.2014	21.486
Saldo al 31.12.2015	20.167
VARIAZIONE	(1.319)

Le rimanenze di magazzino - unicamente riferite all'esigua attività di merchandising dell'Ateneo (es. magliette, tute, borse con il logo dell'Ateneo) – presentano un saldo costante rispetto all'esercizio precedente.

CREDITI, (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo) (II)

Saldo al 31.12.2014	103.891.873
Saldo al 31.12.2015	99.467.225
VARIAZIONE	(4.424.648)

Il totale dei crediti su esposto è stato rettificato dal Fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Il totale dei crediti netti iscritti a bilancio risulta essere pertanto il seguente:

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	11.565.056	15.432.990	(3.867.934)
2) verso Regioni e Province Autonome	58.071.141	51.803.092	6.268.049
3) verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.022.397	4.256.126	(2.233.729)
5) verso Università	1.975.740	2.594.922	(619.182)
6) verso studenti per tasse e contributi	13.356.095	15.577.758	(2.221.663)
7) verso società ed enti controllati	-	-	-
8) verso altri (pubblici)	2.933.316	3.549.840	(616.524)
9) verso altri (privati)	9.543.480	10.677.145	(1.133.665)
TOTALE	99.467.225	103.891.873	(4.424.648)

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le informazioni di dettaglio.



Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Crediti verso MIUR per FFO	1.922.164	5.383.259	(3.461.095)
Crediti verso MIUR per altri finanziamenti	7.770.091	7.918.360	(148.269)
Crediti verso altri Ministeri	1.926.135	2.294.615	(368.480)
Crediti verso MIUR e altri Ministeri per ricerche commissionate	133.721	41.854	91.867
TOTALE CREDITO LORDO	11.752.111	15.638.088	(3.885.977)
Fondo svalutazione crediti	187.055	205.098	(18.043)
TOTALE CREDITO VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	11.565.056	15.432.990	(3.867.934)

Nella voce "Crediti verso MIUR per FFO" si iscrive il saldo del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) relativo all'esercizio 2015, tenuto anche conto delle comunicazioni ministeriali pervenute dopo la chiusura dell'esercizio. La differenza nel saldo del conto tra il 2015 e il 2014 è legata ai maggiori incassi avvenuti nel 2015 (circa 1 milione di euro) e la minore assegnazione di competenza ricevuta dall'ateneo a valere sul FFO.

Nella voce "Crediti verso MIUR per altri finanziamenti" residuano principalmente i crediti di contributi per le borse delle Scuole di specializzazione mediche.

Nei "Crediti verso altri Ministeri" sono iscritte le somme dovute dall'INDIRE per le mobilità Erasmus, il credito verso il MAE per attività di scavi archeologici nel Kurdistan settentrionale e verso il MIPAF per progetti di ricerca gestiti dai dipartimenti.

Nella voce "Crediti verso MIUR e altri Ministeri per ricerche commissionate" sono iscritti i crediti per progetti relativi all'attività commerciale.

Il "Fondo svalutazione crediti" è riferito a rendicontazioni di progetti per valori non riconosciuti e a diminuzioni di finanziamenti per attività non realizzate.

Verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Crediti verso Regione FVG per contributi correnti	9.215.654	8.473.939	741.715
Crediti verso Regione FVG per investimenti	48.549.252	42.844.499	5.704.753
Crediti verso altre Regioni e Province Autonome per contributi correnti	389.622	584.832	(195.210)
Crediti verso Regioni e Province Autonome per ricerche commissionate	234.100	352.309	(118.209)
TOTALE CREDITO LORDO	58.388.628	52.255.579	6.133.049
Fondo svalutazione crediti	317.487	452.487	(135.000)
TOTALE VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME	58.071.141	51.803.092	6.268.049

La voce "Crediti verso Regione FVG per contributi correnti" accoglie i crediti per contributi di vario tipo assegnati dalla Regione Friuli Venezia Giulia e in particolare a fronte di progetti di ricerca (es. POR FESR), di didattica (es. contributi per lauree area medica, borse per scuole di specializzazione



medica, finanziamento al sistema universitario regionale, borse di dottorato) e per inserimento degli studenti nel mondo lavorativo (es. Piano integrato di politiche per l'occupazione e per il lavoro – PIPOL). L'incremento dei crediti rispetto all'anno precedente è dovuto principalmente ai minori incassi ricevuti dalla Regione nel corso del 2015.

Di particolare rilevanza è la voce "Crediti verso Regione FVG per investimenti" che comprende tutti i finanziamenti pluriennali che la Regione ha deliberato di erogare all'Ateneo per la copertura delle spese di investimento. Con tali contributi l'Ateneo procede alla stipula di mutui con la Cassa Depositi e Prestiti che, come già anticipato, sono coperti sia per la quota capitale sia per la quota interessi.

L'incremento del saldo al 31 dicembre 2015 rispetto all'anno precedente risente dell'iscrizione nel bilancio 2015 dei contributi a copertura dei sei nuovi mutui stipulati a fine anno; questi nuovi crediti corrispondono ad un importo complessivo di euro 8.120.266. Per ulteriori informazioni, si rimanda al commento della voce "Debiti: Mutui e debiti verso banche".

Le voci "Crediti verso altre Regioni e province autonome per contributi correnti" e "Crediti verso altre Regioni e province autonome per ricerche commissionate" accolgono i crediti verso altre Regioni connessi principalmente ad attività di ricerca, rispettivamente istituzionale o commissionata.

Il Fondo svalutazione crediti si riferisce a progetti per i quali si è proceduto ad una rimodulazione del finanziamento o per i quali le spese ammesse a rendiconto potrebbero non essere riconosciute completamente e ad altri finanziamenti svalutati in relazione all'anzianità del credito.

Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali per contributi	2.111.285	4.342.986	(2.231.701)
TOTALE CREDITO LORDO	2.111.285	4.342.986	(2.231.701)
Fondo svalutazione crediti	88.888	86.860	2.028
TOTALE CREDITO VERSO UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	2.022.397	4.256.126	(2.233.729)

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere per tutti i progetti stipulati con l'Unione Europea.

Il sensibile calo nel saldo dei crediti è legato principalmente agli incassi 2015, per quasi 2 milioni di euro, di parte dei crediti relativi al progetto "Molecular Nanotechnology for Life Science Application: Quantitative Interatomics for Diagnostics PROteomics and QUantitative Oncology" (QUIDPROQUO) e al progetto "Novel variation in plant breeding and the plant pan-genomes" (NOVABREED).



Verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Crediti verso altre università	2.299.783	2.867.171	(567.388)
TOTALE CREDITO LORDO	2.299.783	2.867.171	(567.388)
Fondo svalutazione crediti	324.043	272.249	51.794
TOTALE CREDITO VERSO UNIVERSITA'	1.975.740	2.594.922	(619.182)

Nella voce "Crediti verso altre università" sono iscritte le somme dovute da altri Atenei (in particolare Università di Trieste) a titolo di co-finanziamento di progetti di ricerca (nazionali ed internazionali) svolti in collaborazione con l'Università di Udine e per la copertura di borse di dottorato dei cicli attivi nel 2015.

Il Fondo svalutazione crediti verso altre Università è riferito ad una quota non ancora riscossa relativamente ad un progetto del Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali.

Verso studenti per tasse e contributi (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Crediti verso studenti per corsi di laurea e laurea specialistica	15.297.815	14.854.258	443.557
Crediti verso studenti per scuole di specializzazione e corsi post laurea	190.940	1.345.713	(1.154.773)
Crediti verso studenti per master, corsi di perfezionamento, dottorati	66.500	132.798	(66.298)
TOTALE CREDITO LORDO	15.555.255	16.332.769	(777.514)
Fondo svalutazione crediti	2.199.160	755.011	1.444.149
TOTALE CREDITO VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI	13.356.095	15.577.758	(2.221.663)

La voce accoglie l'importo ancora da riscuotere dagli studenti per le tasse universitarie principalmente relative all'anno accademico 2015/16 e, in misura residuale, riferite ad anni accademici precedenti.

L'Ateneo, per la valorizzazione dell'importo, ha operato nel modo seguente:

- ha valorizzato e iscritto il credito e il ricavo corrispondenti al gettito complessivo delle tasse riferito all'a.a. 2015/16;
- ha rilevato un risconto passivo per i 9/12 del gettito da rinviare all'esercizio successivo;
- ha valorizzato un fondo svalutazione crediti verso studenti stimato in base agli abbandoni e ai mancati incassi del biennio precedente;
- ha accantonato un Fondo rischi per rimborsi tasse stimato in base ai criteri adottati per i rimborsi per merito e reddito.

La variazione più significativa nei saldi riguarda i corsi post laurea: il calo è dovuto alla non attivazione dell'edizione a.a. 2015/16 dei corsi di Tirocinio Formativo Attivo, Percorsi Abilitanti Speciali e Modulo sostegno, che avevano determinato il saldo del credito al 31 dicembre 2014.

Il fondo svalutazione crediti, rideterminato al 31 dicembre 2015 in euro 2.199.160, si riferisce agli accantonamenti per mancati incassi presunti relativamente ai crediti per corsi di laurea/laurea specialistica e per scuole di specializzazione: l'importo si riferisce per euro 1.153.187 all'a.a. 2014/15



e per euro 1.045.973 all'a.a. 2015/16. L'incremento dell'importo del fondo è dovuto ad un aggiornamento della stima di abbandoni e mancati incassi, rilevati in aumento rispetto a quanto valutato nell'anno precedente.

Verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Crediti verso Enti di ricerca pubblici	1.016.938	1.227.340	(210.402)
Crediti verso Consorzi pubblici	753.608	1.123.051	(369.443)
Crediti verso Aziende ospedaliere e altri istituti sanitari	344.304	587.530	(243.226)
Crediti verso altre amministrazioni pubbliche	519.365	561.071	(41.706)
Crediti verso altri enti pubblici nazionali per ricerche commissionate	101.349	81.982	19.367
Crediti per Irap, Ires e IVA	329.770	144.421	185.349
TOTALE CREDITO LORDO	3.065.334	3.725.395	(660.061)
Fondo svalutazione crediti	132.018	175.555	(43.537)
TOTALE VERSO ALTRI (PUBBLICI)	2.933.316	3.549.840	(616.524)

I due importi principali che compongono questa macrovoce sono riferiti ai crediti verso enti di ricerca pubblici e verso Consorzi pubblici. I primi accolgono gli importi (euro 1.016.938) ancora da incassare al 31 dicembre 2015 per progetti di ricerca stipulati con enti tra cui rileva – per entità di importi – il Centro di Ricerca e Innovazione Tecnologica in Agricoltura (CRITA).

L'importo di euro 753.608 relativo ai Consorzi Pubblici accoglie principalmente i crediti residui verso il Consorzio Universitario di Pordenone erogati per il sostegno delle attività didattiche, presso la sede di Pordenone.

Gli altri crediti iscritti in questa macrovoce sono relativi essenzialmente a progetti di ricerca e a contributi a sostegno delle attività istituzionali dell'Ateneo.

Il fondo svalutazione crediti al 31 dicembre è stato rideterminato in euro 132.018 in seguito alla valutazione della recuperabilità di alcune posizioni ritenute critiche.

Verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Crediti verso privati	2.430.211	2.756.963	(326.752)
Crediti verso Fondazioni	3.063.533	2.755.865	307.668
Crediti verso Cassa Depositi e Prestiti	2.245.936	2.245.936	0
Crediti verso privati per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.127.236	2.009.748	(882.512)
Altri crediti	848.413	814.133	34.280
Crediti verso Consorzi privati	396.510	574.567	(178.057)



Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Crediti verso Enti di ricerca privati	168.111	274.370	(106.259)
Crediti verso dipendenti	13.184	110.004	(96.820)
Crediti per fatture da emettere	33.544	102.187	(68.643)
Anticipazioni per missioni al personale dipendente	35.042	34.131	911
Crediti per depositi cauzionali	16.288	16.288	0
TOTALE CREDITO LORDO	10.378.008	11.694.192	(1.316.184)
Fondo svalutazione crediti	834.528	1.017.047	(182.519)
TOTALE CREDITO VERSO ALTRI (PRIVATI)	9.543.480	10.677.145	(1.133.665)

Nella voce "Crediti verso altri (privati)" trovano collocazione, distinti per linea di credito, tutti i contributi che l'Ateneo consegue per lo svolgimento della sua attività di ricerca e di didattica, svolta sia nell'ambito istituzionale sia nell'ambito commerciale per tutte le prestazioni c/ terzi. Si precisa che i contributi sui progetti di ricerca sono soggetti a rendicontazione all'ente concedente che quindi, generalmente, eroga il contributo solo in seguito alla presentazione della rendicontazione delle spese sostenute.

Il calo del saldo nella voce "Crediti verso privati per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico" è legato sia ai maggiori incassi 2015 che ai minori nuovi crediti iscritti in corso d'anno.

I "Crediti verso Cassa Depositi e Prestiti" rappresentano le quote dei mutui che l'Ateneo ha già rimborsato ma che non sono ancora state erogate dall'Istituto Cassa Depositi e Prestiti; il saldo non ha subito variazioni rispetto al 31.12.2014.

Di seguito riportiamo la suddivisione dei crediti, al lordo del fondo svalutazione di euro 4.083.179, in base alla scadenza:

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	11.752.111	
Verso Regioni e Province Autonome	16.506.965	41.881.663
Verso altre Amministrazioni locali	-	
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.111.285	
Verso Università'	2.299.783	
Verso studenti per tasse e contributi	15.555.255	
Verso società' ed enti controllati	-	
Verso altri (pubblici)	3.065.334	
Verso altri (privati)	10.378.008	
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA	61.668.741	41.881.663
TOTALE CREDITI	103.550.404	

Si specifica che la suddivisione tra crediti entro o oltre l'esercizio è stata effettuata prendendo a riferimento la natura degli stessi. I crediti verso Regioni e Province autonome, con scadenza oltre l'esercizio successivo, sono riconducibili ai finanziamenti regionali per l'edilizia universitaria che



vengono erogati annualmente secondo il piano di ammortamento dei mutui stipulati con Cassa Depositi e Prestiti.

Si riporta un riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che li ridetermina al 31 dicembre 2015.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	11.752.111	187.055	11.565.056
Verso Regioni e Province Autonome	58.388.628	317.487	58.071.141
Verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.111.285	88.888	2.022.397
Verso Università	2.299.783	324.043	1.975.740
Verso studenti per tasse e contributi	15.555.255	2.199.160	13.356.095
Verso società ed enti controllati	-	-	-
Verso altri (pubblici)	3.065.334	132.018	2.933.316
Verso altri (privati)	10.378.008	834.528	9.543.480
TOTALE	103.550.404	4.083.179	99.467.225

Di seguito si riporta la movimentazione del fondo svalutazione crediti, distinguendo tra crediti verso studenti e gli altri crediti.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2014	2.964.307	755.011	2.209.295
- Utilizzi 2015	(630.918)	(340.570)	(290.348)
- Rilasci per crediti incassati	(381.181)	0	(381.181)
+ Accantonamento 2015	2.130.971	1.784.719	346.252
TOTALE FONDO AL 31.12.2015	4.083.179	2.199.160	1.884.019

Relativamente ai crediti verso studenti, il fondo è stato utilizzato per stralciare i crediti considerati non più esigibili riferiti all'a.a. 2013/14. Il significativo importo dell'accantonamento 2015 è dovuto all'aggiornamento della stima di abbandoni e mancati incassi, rilevati in aumento rispetto a quanto valutato nell'anno precedente.

Relativamente agli altri crediti, si è proceduto all'utilizzo del fondo per stralciare i crediti divenuti inesigibili per euro 290.348 ed a un prudenziale nuovo accantonamento di euro 346.252 per fronteggiare nuove situazioni a rischio di esigibilità. Si evidenziano gli effetti positivi della politica di recupero crediti avviata nel 2014 che ha portato incassi su posizioni a rischio, con un conseguente rilascio del fondo per euro 381.181, superiore al valore dei nuovi accantonamenti.



DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2014	49.801.635
Saldo al 31.12.2015	69.395.111
VARIAZIONE	19.593.476

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2015 dei depositi bancari e del denaro in cassa.
L'Ateneo ha affidato la gestione della cassa all'Unicredit SpA.

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Banca c/c	69.335.638	49.740.013	19.595.625
Altri c/c bancari	28.372	27.283	1.089
Denaro e valori in cassa	31.101	34.339	(3.238)
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	69.395.111	49.801.635	19.593.476

L'incremento di euro 19.593.476 del saldo di cassa rispetto al 2014 è dovuto quasi unicamente dai movimenti del conto corrente intestato all'Università; la variazione positiva di euro 19.595.625 deriva dai maggiori incassi e minori pagamenti rispetto all'esercizio precedente e dagli incassi dei sei nuovi mutui.

RATEI E RISCONTI ATTIVI C)

Saldo al 31.12.2014	318.616
Saldo al 31.12.2015	565.148
VARIAZIONE	246.532

I ratei e i risconti attivi misurano rispettivamente quote di proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Considerato che nella gestione contabile dei progetti e delle commesse, illustrata nei criteri di valutazione, non si rilevano mai ratei attivi, le uniche movimentazioni della macrovoce "Ratei e risconti attivi" riguardano proventi (ratei attivi) e costi (risconti attivi) non legati a progetti.

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Altri ratei attivi	4.717	4.717	0
Risconti attivi	560.431	313.899	246.532
TOTALE	565.148	318.616	246.532

I ratei attivi si riferiscono interamente alla quota di competenza 2015 della cedola semestrale sui BTP acquistati con i fondi delle donazioni Bernardinis e De Portis.

Si dettaglia invece nella tabella che segue la composizione della voce "Risconti attivi":



Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Costi per il godimento di beni di terzi (Noleggi, Licenze software)	189.711	182.050	7.661
Incarichi didattici	138.095	0	138.095
Utenze e canoni	96.120	22.440	73.680
Altri costi	78.964	21.686	57.278
Manutenzione e gestione strutture	30.622	26.391	4.231
Acquisto di servizi (Assicurazioni, assistenza informatica, altri servizi)	21.087	34.410	(13.323)
Costi generali del personale	5.832	26.922	(21.090)
TOTALE RISCONTI ATTIVI	560.431	313.899	246.532

PASSIVITA'

PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2014	38.385.446
Saldo al 31.12.2015	45.065.750
VARIAZIONE	6.680.304

Di seguito si riporta la composizione del Patrimonio Netto al 31 dicembre 2015:

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	6.770.845	6.770.845	0
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	6.770.845	6.770.845	0
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.364	17.393	(15.029)
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	8.000.000	6.000.000	2.000.000
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	15.162.204	14.776.292	385.912
II – Patrimonio vincolato	23.164.568	20.793.685	2.370.883
1) Risultato gestionale esercizio	6.695.333	6.250.414	444.919
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	8.435.004	4.570.502	3.864.502
3) Riserve statutarie	0	0	0
III – Patrimonio non vincolato	15.130.337	10.820.916	4.309.421
TOTALE PATRIMONIO NETTO	45.065.750	38.385.446	6.680.304

Si riporta di seguito la movimentazione intervenuta nel Patrimonio Netto nell'esercizio 2015.



Descrizione	Valore al 31.12.2014	Destinazione CDA Piano Strategico (27.03.15)	Destinazione utile 2014 (CDA 29.05.15)	Altri movimenti	Risultato d'esercizio 2015	Valore al 31.12.2015
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	6.770.845					6.770.845
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	6.770.845	-	-	-	-	6.770.845
1) Fondi vincolati destinati da terzi	17.393			(15.029)		2.364
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	6.000.000	2.000.000				8.000.000
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	14.776.292		385.912			15.162.204
II – Patrimonio vincolato	20.793.685	2.000.000	385.912	(15.029)	-	23.164.568
1) Risultato gestionale esercizio	6.250.414		(6.250.414)		6.695.333	6.695.333
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	4.570.502	(2.000.000)	5.864.502			8.435.004
3) Riserve statutarie	-					-
III – Patrimonio non vincolato	10.820.916	(2.000.000)	(385.912)	-	6.695.333	15.130.337
TOTALE PATRIMONIO NETTO	38.385.446	-	-	(15.029)	6.695.333	45.065.750

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

Non si rilevano dotazioni iniziali per il nostro Ateneo derivanti dal suo atto costitutivo. Questa voce è sorta in seguito al passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale al 1° gennaio 2012. Essa è data dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato sempre alla data del 1° gennaio 2012.

PATRIMONIO VINCOLATO E NON VINCOLATO

Nel patrimonio vincolato sono riportate le voci derivanti da fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali e dalle riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge od altro.

La variazione dei "Fondi vincolati destinati da terzi" è riconducibile alla ridefinizione della stessa a seguito di un'analisi puntuale effettuata nel corso dell'esercizio.

Le movimentazioni dei "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" sono riconducibili alle decisioni assunte dal Consiglio di Amministrazione che, nella seduta del 27 marzo 2015, a seguito dell'approvazione del piano strategico d'Ateneo, ha ridestinato parte degli utili degli esercizi precedenti e ridefinito i vincoli come segue:

- euro 7.000.000 per la realizzazione delle attività ed obiettivi definiti dal Piano strategico;
- euro 1.000.000 per ordini assunti nell'esercizio 2014 non ancora eseguiti.

Con la delibera sulla destinazione dell'utile 2014, a seguito dell'approvazione del Bilancio Unico di Ateneo 2014, il Consiglio ha confermato i suddetti vincoli per i "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali", e in aggiunta ha assegnato:

- euro 5.864.502 ad incremento del Patrimonio non vincolato alla voce "Risultati gestionali di esercizi precedenti";



- euro 385.912 ad incremento delle “Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)”.

Le “Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)” accolgono le disponibilità di progetti attivi di didattica e di ricerca gestiti dai dipartimenti, nonché dei progetti di Ateneo per le finalità istituzionali. Le riserve, che dopo la destinazione dell’utile 2014 risultavano pari a euro 15.162.204, vengono rideterminate in euro 14.458.484 in sede di approvazione del bilancio 2015, a fronte di:

- diminuzioni per euro 4.525.502 per l’utilizzo nell’esercizio di disponibilità generate in anni precedenti;
- incrementi per euro 3.821.782 derivanti dai margini sui progetti di ricerca chiusi nell’anno (come indicato nei “Criteri di valutazione” alla sezione “Margine di commessa o progetto”).

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Utilizzo	Incremento	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2015
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	15.162.204	(4.525.502)	3.821.782	14.458.484

Il saldo pari a euro - 703.720 comporterà, sulla base della proposta di destinazione dell’utile 2015, una diminuzione del Patrimonio netto vincolato a favore del Patrimonio netto non vincolato.

FONDO PER RISCHI ED ONERI (B)

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti o progetti il cui utilizzo è ancora da definire.

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2015
Fondi area personale					
Fondo ricostruzioni di carriera	2.352.500	0	(765.041)	0	1.587.459
Fondo accessorio dirigenti e cat. EP, B, C, D	766.758	486.733	(172.257)	(39.959)	1.041.275
Fondo Progressioni economiche orizzontali	168.000	0	0	(168.000)	0
Fondo comune d'Ateneo	89.654	106.225	0	0	195.879
Fondo lavoro straordinario	36.671	33.697	0	(36.671)	33.697
Fondo Indennità di risultato Direttore Generale	30.944	30.944	(30.944)	0	30.944
Totale fondi area personale	3.444.527	657.599	(968.242)	(244.630)	2.889.254
Fondi area amministrazione					
Fondo per contenziosi	1.051.375	300.000	(251.375)	0	1.100.000
Fondo rischi rimborso tasse	376.083	0	(227.808)	(85.211)	63.064
Fondo Rendite INAIL	473.133	75.000	0	0	548.133
Fondo per imposte	280.537	26.382	(17.590)	0	289.329
Fondo premialità studenti	0	300.000	0	0	300.000
Totale fondi area amministrazione	2.181.128	701.382	(496.773)	(85.211)	2.300.526
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	5.625.655	1.358.981	(1.465.015)	(329.841)	5.189.780



La colonna “Accantonamenti” della tabella sopra esposta accoglie gli accantonamenti a fondi relativi all’esercizio 2015, la colonna “Utilizzi” le somme liquidate in corso d’anno e la colonna “Rilasci” le diminuzioni dei fondi come da accordi di contrattazione integrativa.

Si forniscono, di seguito, alcune indicazioni sulla composizione della voce “Fondo per rischi ed oneri”:

Nell’area personale sono iscritti:

- **Fondo ricostruzioni di carriera**, saldo al 31.12.2015 di euro 1.587.459 – sono stimati gli importi da corrispondere al personale docente e ricercatore per le ricostruzioni di carriera determinate ai sensi del DPR 382/80. Si ricorda a tal proposito che dall’entrata in vigore della Legge 240/2010 tali ricostruzioni non vengono più riconosciute;
- **Fondo accessorio dirigenti cat. EP, B, C, D**, saldo al 31.12.2015 di euro 1.041.275 – accantonato per vincolo di destinazione contrattuale l’importo di quanto non ancora liquidato al 31 dicembre 2015 dei fondi accessori 2015 al personale dirigente e tecnico amministrativo e delle economie relative a fondi accessori di anni precedenti che saranno utilizzati negli esercizi futuri per le finalità previste dai Contratti Collettivi di Lavoro e dalla contrattazione integrativa;
- **Fondo progressioni economiche orizzontali**, saldo al 31.12.2015 di euro 0: nel corso del 2015 l’intero valore del fondo è stato rilasciato in quanto la PEO 2009 fino al 2014 produrrà effetti solo di natura giuridica e non darà diritto alla corresponsione di arretrati a valere sul fondo accessorio. L’arretrato stipendiale riferito all’anno 2015 di euro 28.000 da corrispondere al personale vincitore della progressione svoltasi in corso d’anno è stato iscritto tra i debiti verso dipendenti per arretrati;
- **Fondo comune d’Ateneo**, saldo al 31.12.2015 di euro 195.879 – si iscrivono in tale voce le somme derivanti dall’attività c/terzi svolta dall’Ateneo. Come riportato nei principi in premessa, sono calcolate sul margine di commessa in misura pari al 10%. Nell’esercizio 2015 è stato accantonato l’importo di euro 106.225 che va ad aggiungersi all’importo di euro 89.654 già iscritto a fine 2014, da liquidarsi negli esercizi futuri;
- **Fondo lavoro straordinario**, saldo al 31.12.2015 di euro 33.697 – l’importo iniziale di euro 36.671 è stato girocontato ad incremento del fondo accessorio 2015 ed è stato accantonato, per vincolo di destinazione contrattuale, l’importo delle economie al 31 dicembre 2015 dei fondi per il lavoro straordinario 2015 (euro 33.697); tali somme andranno ad incremento delle disponibilità del fondo accessorio 2016;
- **Fondo Indennità di risultato Direttore Generale**, saldo al 31.12.2015 di euro 30.944 – accantonato importo pari al 20% della retribuzione del Direttore Generale. L’indennità di risultato sarà erogata, nel rispetto dei criteri prestabiliti e a seguito della valutazione del raggiungimento degli obiettivi prefissati per l’anno 2015.

Nell’area amministrazione sono iscritti:

- **Fondo contenziosi**, saldo al 31.12.2015 di euro 1.100.000 – il fondo accoglie le risorse destinate a far fronte alle pendenze legali alla data del 31 dicembre 2015. Si è ritenuto di dover accantonare ulteriori risorse per un valore di euro 300.000 per far fronte a probabili esborsi da ricondurre a contenziosi con fornitori.
- **Fondo rischi su rimborsi tasse**, saldo al 31.12.2015 di euro 63.063 – importo accantonato per la copertura dei 3/12 della stima rimborsi tasse agli studenti dell’a.a. 2015/2016, pari ad euro 32.000, e per la differenza per rimborsi di anni accademici precedenti. Nel corso dell’anno il



fondo è stato utilizzato per euro 227.808 e, a seguito della valutazione sullo stanziamento necessario del fondo al 31.12, è stato rilasciato per euro 85.211. L'eseguità del fondo rispetto agli anni precedenti è legata all'introduzione del nuovo sistema di merito scolastico, cui è correlata la nascita del Fondo premialità studenti, presentato di seguito;

- **Fondo Rendite INAIL**, saldo al 31.12.2015 di euro 548.133 – La somma accantonata è stimata in base ai costi sostenuti negli anni precedenti ed è riferita ai casi denunciati nella speciale forma della gestione per conto dello Stato. Essa comprende: rendite e relative spese di amministrazione, accertamenti clinici, cure e fornitura protesi, spese di amministrazione per i casi di infortunio denunciati, indennizzi in capitale da danno biologico, indennità temporale assoluta. La “speciale forma della gestione per conto” non prevede il pagamento di “Polizza” bensì il rimborso all'Istituto assicuratore delle sole prestazioni economiche ed i costi di gestione pratica come indicato dall'art.2 del D.M. 10/10/1985.
- **Fondo per imposte**, saldo al 31.12.2015 di euro 289.329 – è stato movimento in diminuzione per il valore dell'IRAP relativo alla liquidazione dei fondi accessori del personale di competenza 2014 (in particolare fondo accessorio dirigenti e cat. EP, B, C, D, Fondo indennità di risultato del Direttore Generale) ed in aumento per il valore dell'IRAP relativa agli stessi fondi ma di competenza 2015 (che verranno liquidati nel corso del 2016). La voce di costo di questo incremento non è iscritta nella voce “Accantonamenti per rischi e oneri” ma tra le “Imposte sul reddito correnti, differite e anticipate”. Tale diversa modalità di iscrizione è stata adottata al fine di rendere evidente il costo IRAP di questi compensi alla voce “Imposte”.
- **Fondo premialità studenti**, saldo al 31.12.2015 di euro 300.000 – è stato creato nel 2015 per accogliere l'accantonamento per gli incentivi destinati agli studenti meritevoli, ai sensi della nuova politica del merito introdotta a partire dall'a.a. 2014/15. Come stabilito dalla delibera del Consiglio di amministrazione del 28 ottobre 2014, i premi – assegnati agli studenti valutati da apposita Commissione - si potranno tradurre in: corresponsione di bonus economici, partecipazione a tirocini post laurea, iscrizione gratuita al primo anno dei corsi di laurea magistrale dell'Ateneo oppure riduzione della tassa di iscrizione ad un master o a una scuola di specializzazione dell'Ateneo.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31.12.2014	1.360.106
Saldo al 31.12.2015	1.255.766
VARIAZIONE	(104.340)

Il fondo in esame accoglie le somme accantonate a titolo di trattamento di fine rapporto di lavoro spettante ai collaboratori ed esperti linguistici, unica categoria di personale che ne ha diritto nel nostro Ateneo. Si riporta di seguito la movimentazione del fondo rispetto al 31 dicembre 2014.

L'utilizzo del fondo effettuato nel 2015 è relativo alla liquidazione del TFR spettante a due dei tre lettori che hanno terminato il servizio in corso d'anno. Al terzo lettore, cessato solo a dicembre 2015, è stato liquidato il trattamento spettante nel mese di marzo 2016.

Nel corso del 2015, con il supporto di un consulente esterno, è stata avviata una attività di verifica degli importi accantonati per il trattamento di fine rapporto dei lettori dalla quale si è riscontrato che il fondo accantonato al 31 dicembre 2014 era già capiente rispetto al dovuto al 31 dicembre



2015. Per tale motivo, si è ritenuto di non procedere a nessun accantonamento per l'esercizio in corso.

Descrizione	Valore al 31.12.2014	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31.12.2015
Fondo TFR	1.360.106	-	(104.340)	1.255.766
TOTALE	1.360.106	-	(104.340)	1.255.766

DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2014	39.900.127
Saldo al 31.12.2015	46.137.213
VARIAZIONE	6.237.086

Di seguito si riepilogano in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Mutui e Debiti verso banche	36.603.782	30.838.009	5.765.773
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	505.643	365.381	140.262
Verso Regione e Province Autonome	2.112	750	1.362
Verso altre Amministrazioni locali	31.360	6.422	24.938
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	-	-	-
Verso Università	640.982	357.902	283.080
Verso studenti	119.510	93.396	26.114
Acconti	-	-	-
Verso fornitori	4.414.293	5.171.119	(756.826)
Verso dipendenti	1.771.754	1.862.541	(90.787)
Verso società o enti controllati	-	-	-
Altri debiti	2.047.777	1.204.607	843.170
TOTALE	46.137.213	39.900.127	6.237.086

In dettaglio:

Mutui e Debiti verso banche (1)

L'indebitamento dell'Ateneo è costituito unicamente da mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti per le spese di investimento. Tali mutui sono in genere completamente finanziati da assegnazioni pluriennali da parte della Regione FVG che coprono sia la quota capitale sia la quota interessi. I finanziamenti sono tutti a tasso fisso e non prevedono garanzie reali sui beni dell'Ateneo.

Le variazioni del 2015 sono il saldo tra le diminuzioni legate al pagamento delle quote ammortamento di competenza (euro 2.354.494) e gli incrementi per la stipula in corso d'anno di sei nuovi mutui (euro 8.120.267), destinati a finanziare i seguenti interventi di edilizia:



- 2 per la ristrutturazione dell'immobile "Ex Ancelle";
- 1 per l'allestimento del laboratorio di Chimica;
- 2 per la realizzazione della biblioteca Rizzi e sistemazione dell'area esterna;
- 1 per la realizzazione di una recinzione con sistemazioni esterne nell'area noster del Campus Rizzi.

Si espone di seguito, per ogni mutuo, l'informazione relativa al contributo regionale e l'eventuale quota a carico dell'Ateneo. Inoltre si fornisce l'evidenza del credito residuo verso la Regione FVG per le quote ancora da incassare e la quota residua del mutuo da pagare al 31 dicembre 2015 (quota capitale e quota interessi).

POSIZIONE	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA MUTUI E CONTRIBUTI				CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2015		
		VOLORE NOMINALE MUTUO	QUOTA INTERESSI TOTALI	CONTRIBUTO REGIONALE	DIFFERENZA A CARICO DELL'ATENEO	CREDITO VERSO LA REGIONE AL 31.12.2015	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2015	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2015
4322736	Ristrutturazione angolo Via Cotonificio/Scienze	665.073	320.254	985.327	0	65.688	0	0
4348942	Acquisto arredi dipartimenti	238.446	88.689	326.656	479	21.777	0	0
4366754	Acquisto residence Ginestre	1.756.083	871.295	2.627.378	0	0	0	0
4383799	Manutenzione straordinaria vicolo Caiselli	568.103	265.294	833.397	0	55.560	53.407	2.152
4390338	Impianto condizionamento DIBI	204.011	95.270	299.280	0	19.952	19.179	773
4398561	Ristrutturazione ex Blanchini corpo B	1.346.522	583.487	1.930.009	0	128.667	242.021	15.313
4439899	Acquisto Renati	1.382.871	520.809	1.897.222	6.458	126.481	460.865	46.783
4439899	Integrazione acquisto Renati	1.093.626	361.231				356.018	31.944
4461817	Ristrutturazione Toppo Wassermann	1.631.371	561.366	3.750.000	29.661	250.000	534.852	49.878
4492136	Arredi archivio storico	96.894	35.173				46.194	6.633
4439900	Ristrutturazione ex galleria del vento	516.456	194.505	708.549	2.412	188.946	172.117	17.472
4439910	Adeguamento impianti Antonini	1.991.409	749.993	2.732.102	9.300	728.561	663.670	67.371
4465277	Acquisto arredi nuove sedi	511.229	168.862	680.092	0	181.358	166.425	14.933
4480830	Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi	1.433.854	494.457	1.856.548	71.763	1.113.929	961.191	195.796
4482667	Acquisto arredi ex basket	176.415	64.039	220.841	19.613	88.336	84.106	12.076
4496679	Acquisto arredi ex basket	1.744.870	610.576	2.345.935	9.511	938.374	827.448	114.731
4497447	Ristrutturazione scantinato residenza Ginestre	900.000	314.934	1.199.763	15.171	479.905	426.796	59.178
4497506	Manutenzione straordinaria moduli capannone Sondrio	184.500	64.562	249.062	0	215.853	87.493	12.132
4497937	Manutenzione straordinaria centrale termica Blanchini	250.000	86.211	336.211	0	201.727	167.589	34.138
4502286	Acquisto ex Locchi	271.200	94.900	366.100	0	146.440	128.608	17.832
4502288	Acquisto Stella Mattutina	678.000	237.250	915.250	0	366.100	321.519	44.581
4508260	Adeguamento moduli capannone Sondrio	586.000	202.728	785.009	3.719	680.341	374.650	72.296
4511666	Acquisto aree zona Rizzi	500.000	170.394	699.246	0	609.860	303.245	54.298
4511668	Impianti attrezzature aule Rizzi	200.000	69.191	269.191	0	143.568	127.867	24.675
4511756	Arredi attrezzature serre FAAG	1.123.974	388.842	1.512.816	0	806.835	718.595	138.667
4531787	Acquisto arredi tecnici ex basket	300.000	155.770	455.770	0	319.039	235.713	83.326
4531788	Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi	1.466.166	761.280	2.194.753	32.693	1.536.327	1.151.980	407.233
4536237	Biblioteca economia	400.976	252.080	595.900	57.156	446.925	343.146	162.973
4536238	Ristrutturazione Toppo Wassermann	1.042.436	655.345	1.604.100	93.681	1.203.075	892.091	423.689
4541012	Acquisto aree zona Rizzi 3 lotto	3.721.126	1.872.881	5.594.007	0	5.034.606	2.991.057	1.064.598
4555609	Ristrutturazione Blanchini 3° lotto	1.565.168	582.008	2.147.176	0	1.860.886	1.327.335	390.406
4556123	Lavori di ampliamento laboratorio di chimica	393.041	146.153	539.194	0	467.301	333.317	98.038
4557310	Ristrutturazione Toppo Wassermann	864.382	474.970	1.339.352	0	1.205.417	794.701	377.232



POSIZIONE	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA MUTUI E CONTRIBUTI				CREDITI E DEBITI RESIDUI AL 31.12.2015		
		VOLORE NOMINALE MUTUO	QUOTA INTERESSI TOTALI	CONTRIBUTO REGIONALE	DIFFERENZA A CARICO DELL'ATENEO	CREDITO VERSO LA REGIONE AL 31.12.2015	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2015	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2015
4557335	Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 2° stralcio	350.000	192.322	542.322	0	488.089	321.785	152.746
4557336	Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 1° stralcio	1.500.000	561.557	2.061.557	0	1.786.683	1.312.479	405.485
4557454	Sistemazione Area esterna ex Locchi	37.973	13.116	51.089	0	51.089	34.133	10.144
4557455	Adeguamento e messa a norma ex Stella Matutina	37.973	13.116	51.089	0	51.089	34.133	10.144
4557463	Realizzazione biblioteca area Rizzi	6.659.434	3.462.150	10.121.584	0	9.109.425	6.225.085	2.884.341
4558311	Completamento ristrutturazione Renati sezione femminile	1.250.000	229.089	1.479.089	0	1.380.483	1.179.048	201.435
4558312	Ristrutturazione Renati sezione femminile	4.225.679	1.264.814	5.490.493	0	5.215.969	4.063.659	1.152.309
4558533	Sistemazioni esterne Area Nord Est campus Rizzi	63.129	17.313	80.442	0	80.442	63.129	17.313
4558647	Allestimento laboratorio di chimica	50.379	8.673	59.052	0	59.052	50.379	8.673
4558678	Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna - 1	1.983.143	543.863	2.683.216	0	2.527.006	1.983.143	543.863
4558773	Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna - 2	392.390	107.610	500.000	0	500.000	392.390	107.610
4558780	Ristrutturazione immobile Ex Ancelle - 1	106.487	18.331	124.818	0	124.818	106.487	18.331
4558781	Ristrutturazione immobile Ex Ancelle - 2	5.524.738	1.515.121	7.039.860	0	7.039.860	5.524.738	1.515.121
	Totale Mutui	51.985.529	20.461.874	72.280.846	351.617	48.045.841	36.603.782	11.068.663
	Anticipazioni di cassa Finanziarie da Contributo Regionale			6.871.226		503.411		
	Totale complessivo			79.152.072		48.549.252		

Nella tabella seguente si fornisce, per ogni mutuo ancora in essere al 31 dicembre 2015, la suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEL MUTUO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2015	Quota a breve	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni	Risconto passivo al 31.12.2015 su contributo regionale quota interessi
				(entro i 12 mesi)				
4348942	Acquisto arredi dipartimenti	238.446	0	0	0	0	0	0
4366754	Acquisto residence Ginestre	1.756.083	0	0	0	0	0	0
4383799	Manutenzione straordinaria vicolo Caiselli	568.103	53.407	53.407	0	0	0	2152,4
4390338	Impianto condizionamento DIBI	204.011	19.179	19.179	0	0	0	772,94
4398561	Ristrutturazione ex Blanchini corpo B	1.346.522	242.021	118.023	123.998	0	0	15313,08
4439899	Acquisto Renati	1.382.871	460.865	107.807	230.214	122.843	0	46.783
4439899	Integrazione acquisto Renati	1.093.626	356.018	83.916	177.876	94.226	0	31.944
4461817	Ristrutturazione Toppo Wassermann	1.631.371	534.852	125.782	267.211	141.859	0	49.878
4492136	Arredi archivio storico	96.894	46.194	6.912	14.728	16.022	8.531	6.633
4439900	Ristrutturazione ex galleria del vento	516.456	172.117	40.262	85.977	45.878	0	17.472
4439910	Adeguamento impianti Antonini	1.991.409	663.670	155.248	331.521	176.901	0	67.371
4465277	Acquisto arredi nuove sedi	511.229	166.425	39.228	83.150	44.047	0	14.933
4480830	Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi	1.433.854	961.191	90.457	192.191	208.270	470.272	195.796
4482667	Acquisto arredi ex basket	176.415	84.106	12.585	26.816	29.172	15.533	12.076
4496679	Acquisto arredi ex basket	1.744.870	827.448	124.262	264.228	286.643	152.315	114.731
4497447	Ristrutturazione scantinato residenza Ginestre	900.000	426.796	64.094	136.288	147.850	78.564	59.178
4497506	Manutenzione straordinaria moduli capannone Sondrio	184.500	87.493	13.139	27.939	30.309	16.106	12.132
4497937	Manutenzione straordinaria centrale termica Blanchini	250.000	167.589	15.772	33.510	36.313	81.994	34.138
4502286	Acquisto ex Locchi	271.200	128.608	19.314	41.068	44.552	23.674	17.832
4502288	Acquisto Stella Mattutina	678.000	321.519	48.284	102.670	111.380	59.185	44.581
4508260	Adeguamento moduli capannone Sondrio	586.000	374.650	37.714	80.142	86.868	169.926	72.296
4511666	Acquisto aree zona Rizzi	500.000	303.245	32.847	69.743	75.513	125.143	54.298
4511668	Impianti attrezzature aule Rizzi	200.000	127.867	12.872	27.352	29.648	57.995	24.675



POSIZIONE	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEL MUTUO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2015	Quota a breve	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni	Risconto passivo al 31.12.2015 su contributo regionale quota interessi
				(entro i 12 mesi)				
4511756	Arredi attrezzature serre FAAG	1.123.974	718.595	72.336	153.717	166.616	325.926	138.667
4531787	Acquisto arredi tecnici ex basket	300.000	235.713	12.460	26.622	29.066	167.564	83.326
4531788	Realizzazione aule prefabbricate area Rizzi	1.466.166	1.151.980	60.893	130.110	142.054	818.923	407.233
4536237	Biblioteca economia	400.976	343.146	14.792	31.991	35.493	260.870	162.973
4536238	Ristrutturazione Toppo Wassermann	1.042.436	892.091	38.455	83.169	92.272	678.195	423.689
4541012	Acquisto aree zona Rizzi 3 lotto	3.721.126	2.991.057	152.172	324.558	353.508	2.160.819	1.064.598
4555609	Ristrutturazione Blanchini 3° lotto	1.565.168	1.327.335	86.348	184.251	200.808	855.928	390.406
4556123	Lavori di ampliamento laboratorio di chimica	393.041	333.317	21.684	46.269	50.426	214.939	98.038
4557310	Ristrutturazione Toppo Wassermann	864.382	794.701	30.204	64.756	71.019	628.723	377.232
4557335	Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 2° stralcio	350.000	321.785	12.230	26.220	28.757	254.578	152.746
4557336	Ristrutturazione Suor Maria Bambina 1° lotto 1° stralcio	1.500.000	1.312.479	80.878	172.649	188.262	870.690	405.485
4557454	Sistemazione Area esterna ex Locchi	37.973	34.133	2.039	4.333	4.696	23.064	10.144
4557455	Adeguamento e messa a norma ex Stella Matutina	37.973	34.133	2.039	4.333	4.696	23.064	10.144
4557463	Realizzazione biblioteca area Rizzi	6.659.434	6.225.085	231.923	495.585	541.134	4.956.443	2.884.341
4558311	Completamento ristrutturazione Renati sezione femminile	1.250.000	1.179.048	72.553	150.054	156.903	799.538	201.435
4558312	Ristrutturazione Renati sezione femminile	4.225.679	4.063.659	166.404	346.439	365.443	3.185.373	1.152.309
4558533	Sistemazioni esterne Area Nord Est campus Rizzi	63.129	63.129	2.473	5.132	5.392	50.132	17.313
4558647	Allestimento laboratorio di chimica	50.379	50.379	2.887	5.959	6.215	35.318	8.673
4558678	Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna - 1	1.983.143	1.983.143	77.686	161.232	169.372	1.574.853	543.863
4558773	Realizzazione biblioteca Rizzi con area esterna - 2	392.390	392.390	15.371	31.902	33.512	311.604	107.610
4558780	Ristrutturazione immobile Ex Ancelle - 1	106.487	106.487	6.102	12.596	13.137	74.651	18.331
4558781	Ristrutturazione immobile Ex Ancelle - 2	5.524.738	5.524.738	216.422	449.168	471.846	4.387.302	1.515.121
Totale complessivo		51.320.455	36.603.782	2.599.454	5.227.672	4.858.921	23.917.735	11.068.663

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Debiti verso MIUR e altri ministeri	505.643	365.381	140.262
TOTALE	505.643	365.381	140.262

Il saldo al 31.12.2015 si riferisce principalmente al debito iscritto nei confronti del MIUR per il rimborso, dovuto ai sensi della legge di stabilità 2016, dei fondi edilizia universitaria non spesi al 31.12.2014.

Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Debiti verso Regione e province autonome	2.112	750	1.362
TOTALE	2.112	750	1.362

L'importo si riferisce principalmente alla restituzione alla Provincia di Trento di parte delle economie conseguite su borse di specializzazione medica dalla stessa finanziate.



Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Debiti verso altre Amministrazioni locali	31.360	6.422	24.938
TOTALE	31.360	6.422	24.938

L'importo si riferisce principalmente al debito verso la Provincia di Gorizia per le spese condominiali di Palazzo Alvarez.

Debiti verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Debiti verso Università	640.982	357.902	283.080
TOTALE	640.982	357.902	283.080

L'importo comprende il debito verso l'Università di Trieste per le borse di dottorato del XXIX, XXX e XXXI ciclo e il debito verso l'Università di Trento per il trasferimento tasse relative ai Corsi di Laurea Interateneo a.a. 14/15.

Debiti verso studenti (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Verso studenti	117.610	90.722	26.888
Debiti verso studenti per borse mobilità	1.900	2.674	(774)
TOTALE	119.510	93.396	26.114

In questa voce sono valorizzati gli importi dei rimborsi delle tasse o di borse di mobilità da restituire agli studenti e ancora da questi non riscossi.

Per tali quote si provvederà nell'esercizio successivo a rimettere l'ordinativo di pagamento a favore degli studenti interessati.

Debiti verso fornitori (9)

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Debiti verso fornitori	1.645.643	2.917.763	(1.272.120)
Fatture da ricevere	2.768.650	2.253.356	515.294
TOTALE	4.414.293	5.171.119	(756.826)



Rientrano in questa voce i debiti per spese relative ad investimenti sugli immobili in corso di ristrutturazione e alle manutenzioni straordinarie sui cespiti dell'Ateneo, nonché ai rapporti di fornitura di merci e servizi per le attività istituzionali correnti.

A differenza degli importi iscritti alla voce "Debiti verso fornitori", per le spese della voce "Fatture da ricevere" la merce è arrivata o il servizio è stato prestato ma alla data del 31 dicembre 2015 non è ancora pervenuta la relativa fattura.

Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Debiti verso dipendenti per retribuzioni correnti	378.914	264.146	114.768
Debiti verso dipendenti per arretrati	743.865	758.013	(14.148)
Debiti verso dipendenti per ore accantonate	395.913	482.972	(87.059)
Debiti verso dipendenti per ferie accantonate	253.062	357.410	(104.348)
TOTALE	1.771.754	1.862.541	(90.787)

La voce "Debiti verso dipendenti" include le diverse tipologie di rimborsi e compensi da erogare al personale, diversi da stipendi e voci accessorie, e le restituzioni per pignoramenti stipendiali.

Nella voce "Debiti verso dipendenti per arretrati" sono iscritti i debiti nei confronti del personale docente e ricercatore per gli incarichi didattici relativi all'a.a. 2015/16 per la quota di competenza (3/12) e per intero per gli incarichi degli anni accademici precedenti. Il saldo comprende inoltre le somme ancora da liquidare al 31 dicembre 2015 per compensi per commissioni di concorso, lavoro straordinario, ecc.

Le altre voci riportate nella tabella accolgono rispettivamente la valorizzazione delle ore e delle ferie non godute dal personale alla chiusura dell'esercizio.



Altri debiti (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Debiti verso Ardis per taxa diritto allo studio	892.156	829.452	62.704
Debiti per imposte (IRAP, IVA, addizionali IRPEF)	712.608	79.813	632.795
Altri debiti	164.818	57.836	106.982
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	162.216	135.670	26.546
Debiti per depositi cauzionali	66.840	55.030	11.810
Debiti verso Erario per imposta di bollo studenti	49.139	46.806	2.333
TOTALE	2.047.777	1.204.607	843.170

Nei “Debiti verso ARDISS” sono iscritte le somme da versare all’Ente relative alla quota di contribuzione studentesca che l’Ateneo che incassa dagli studenti in corso per conto dell’ARDISS.

Nella voce “Debiti per imposte” sono inseriti i debiti nei confronti dello Stato per IVA, IRAP retributivo, addizionali regionali e comunali IRPEF relative alle retribuzioni di dicembre 2015.

La voce “Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale” è relativa a premi assicurativi INAIL sui contratti stipulati con i collaboratori esterni.

I “Debiti per depositi cauzionali” comprendono tutte le cauzioni versate dai dipendenti dell’Università per l’utilizzo delle chiavi di apertura delle sedi.

Nella voce “Debiti verso Erario per l’imposta di bollo studenti” è iscritta l’imposta di bollo assolta in modo virtuale, da versare all’Agenzia delle Entrate.

La scadenza dei debiti è così suddivisa:

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	2.599.454	34.004.328
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	505.643	-
Verso Regione e Province Autonome	2.112	-
Verso altre Amministrazioni locali	31.360	-
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	-	-
Verso Università	640.982	-
Verso studenti	119.510	-
Acconti	-	-
Verso fornitori	4.414.293	-
Verso dipendenti	1.771.754	-
Verso società o enti controllati	-	-
Altri debiti	2.047.777	-
TOTALE	12.132.885	34.004.328
	46.137.213	



RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)

Saldo al 31.12.2014	162.665.093
Saldo al 31.12.2015	162.839.543
VARIAZIONE	174.450

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Risconti per progetti e ricerche in corso	27.159.970	32.090.335	(4.930.365)
Contributi agli investimenti	109.233.384	104.349.564	4.883.820
Altri ratei e risconti passivi	26.446.189	26.225.194	220.995
TOTALE	162.839.543	162.665.093	174.450

Risconti per progetti e ricerche in corso (e1)

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri.

Contributi agli investimenti (e2)

In tale voce sono contenuti i valori della gestione dei contributi in conto capitale con la tecnica del risconto, come descritto nei criteri di valutazione. Come già evidenziato in premessa, la maggior parte dei beni immobili è stata acquistata e/o ristrutturata grazie a contributi pubblici, in parte ministeriali ma soprattutto regionali. In particolare, a fronte dei contributi concessi dalla Regione Friuli Venezia-Giulia sono stati stipulati mutui con la Cassa Depositi e Prestiti rispetto ai quali il contributo copre (in genere interamente) sia la quota capitale che la quota interessi.

Nella seguente tabella si riepiloga la movimentazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico	Contributo a copertura degli interessi sui mutui	Totale
Risconti passivi al 31 dicembre 2014	94.261.419	10.088.146	104.349.564
+ nuovi contributi iscritti nell'anno a fronte mutui stipulati nel 2015	8.120.267	2.210.911	10.331.178
- diminuzioni a copertura degli ammortamenti su immobili finanziati con mutui	(4.216.964)	0	(4.216.964)
- diminuzioni a copertura degli interessi su mutui	0	(1.230.394)	(1.230.394)
Risconti passivi al 31 dicembre 2015	98.164.721	11.068.663	109.233.384



Altri ratei e risconti passivi (e3)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Altri ratei e risconti passivi	26.446.189	26.225.194	220.995
TOTALE	26.446.189	26.225.194	220.995

In questa voce sono contenuti i valori dei ricavi da rinviare per competenza al prossimo esercizio riferiti a: contribuzione studentesca (9/12 del gettito complessivo dovuto per l'a.a. 15/16), finanziamenti per borse di specializzazione mediche, dottorati, assegni di ricerca e tutorato, proventi straordinari relativi all'acquisizione dell'Ex Convento – via Mantica a seguito di donazione del Consorzio Universitario del Friuli.

CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine l'Ateneo riporta il valore relativo agli immobili di proprietà di terzi nei quali svolge le proprie attività e le fidejussioni prestate a terzi in forza di progetti e convenzioni. Nella successiva tabella si presentano i dati degli immobili di proprietà di terzi.

Descrizione	Valore immobile
Palazzo Antonini Cernazai	13.516.200
Complesso Palazzo Garzolini di Toppo	12.157.200
Casa dello studente di Gemona	8.964.800
Ex Convento S. Chiara -Gorizia	6.363.000
Ex Intendenza di finanza	6.305.400
Ex Convento di Santa Maria in Valle-Cividale del Friuli	3.673.800
Ex Villa Rizzani-Pagnacco	2.311.200
Rustici Villa Rizzani- Pagnacco	1.587.600
Terreni	841.512
Ex Casa Lenassi-Gorizia	982.800
TOTALE	56.703.512

Si riportano di seguito alcune informazioni di dettaglio sulle fidejussioni prestate dall'Ateneo a favore di enti terzi. Il valore al 31 dicembre 2015 coincide con quanto certificato dall'ente tesoriere.

Beneficiario	Oggetto	Scadenza	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Autorità di gestione del Programma per la Cooperazione Transfrontaliera Italia-Slovenia 2007-2013	Progetto "Gestione delle acque transfrontaliere delle urbane di Gorizia e Nova Gorica – GOTRAWAMA"	31/10/14	0	31.059	(31.059)
Agenzie Regional Pe Lenghe Furlane	Rilevazione ed elaborazione statistica sulle abitudini, i comportamenti, le opinioni, le conoscenze e l'uso riferiti alla lingua friulana	18/07/32	27.153	27.153	0
Università degli Studi di Trieste	Progetto "Architetture Sistemi Motori Primi MVDC"	18/07/32	4.950	4.950	0
Comune di Udine	Occupazione perenne di un terreno di proprietà comunale area verde "G. Ambrosoli"	22/07/22	5.165	5.165	0
Comune di Parma - Istituzione Casa della Musica	Servizio di digitalizzazione delle bobine audio dell'Archivio Storico del Teatro Regio di Parma	31/12/18	3.648	3.648	0
TOTALE			40.916	71.975	(31.059)



ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
PROVENTI PROPRI	34.076.662	34.723.636	(646.974)
CONTRIBUTI	95.944.315	96.627.200	(682.885)
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0	0
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.113.515	768.959	344.556
VARIAZIONE RIMANENZE	0	0	0
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	12.643	7.706	4.937
TOTALE	131.147.135	132.127.501	(980.366)

PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Proventi per la didattica	23.235.362	20.931.034	2.304.328
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.951.900	3.459.228	(507.328)
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	7.889.400	10.333.374	(2.443.974)
TOTALE	34.076.662	34.723.636	(646.974)

I "proventi propri" si suddividono in tre categorie:

Proventi per la didattica (1)

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai Corsi di Studio di I e II livello. L'importo per l'iscrizione annuale all'Università è costituito da due voci:

- la tassa d'iscrizione all'Università, il cui importo minimo viene determinato annualmente dal MIUR;
- i contributi universitari il cui importo è determinato autonomamente dall'Università in relazione ai servizi offerti agli studenti e ai costi per la realizzazione dei percorsi formativi.

Come riportato nell'Avviso Aggiuntivo al Manifesto degli Studi Relativo a tasse, contributi ed esoneri per l'a.a. 2015/16, l'addebito allo studente delle tasse e contributi per i corsi di laurea avviene in tre rate: la prima rata è versata al momento dell'iscrizione, la seconda a fine marzo e l'ultima alla fine di maggio. L'ultima rata (seconda o terza) viene determinata tenendo conto delle condizioni di reddito e di merito dello studente ed è addebitata al netto dei rimborsi eventualmente a lui dovuti. I proventi per la didattica possono quindi essere così ripartiti:



Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Tasse e contributi per laurea e laurea specialistica	20.944.291	18.348.684	2.595.607
Proventi da altri corsi	2.233.518	2.534.513	(300.995)
Proventi da attività didattica commerciale	57.553	47.837	9.716
TOTALE	23.235.362	20.931.034	2.304.328

L'Ateneo procede alla rilevazione per competenza dei ricavi per le tasse universitarie rilevando il ricavo pari ai 9/12 delle tasse dell'anno accademico 2014/15 e ai 3/12 delle tasse dell'anno accademico 2015/16, come di seguito riepilogato:

Voce	Tipologia	9/12 a.a. 2014/15	3/12 a.a. 2015/16	Altri ricavi 2015	Ricavo di competenza 2015
Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	Corsi di laurea e laurea specialistica	15.887.307	5.056.984	0	20.944.291
Proventi da altri corsi	Master, Scuole di specializzazione e altri corsi post laurea	859.918	130.550	651.943	1.642.411
	Indennità	529.080	62.027	0	591.107
Proventi da attività didattica commerciale	Corsi di lingua (CLAV)	0	0	57.553	57.553
TOTALI		17.276.305	5.249.561	709.496	23.235.362

L'ammontare complessivo delle tasse e dei contributi dovuti per l'anno accademico 2015/2016, pari a euro 20.118.419, è stato riscontato per euro 15.061.330 corrispondenti ai 9/12 che costituiranno ricavo di competenza dell'esercizio 2016. Tale importo trova iscrizione nella voce "Altri risconti passivi".

Il significativo incremento tra il 2014 e il 2015, pari a euro 2.595.607, dei ricavi di competenza di questi proventi risente del pieno impatto della nuova politica delle tasse, contributi ed esoneri introdotta con l'a.a. 2014/15, che sul 2014 aveva inciso solamente per i 3/12.

Nella valorizzazione dei suddetti proventi si è ritenuto di apportare dei correttivi iscrivendo un fondo rimborsi tasse per la quota di competenza 2015 ed adeguare il fondo svalutazione crediti tenendo conto della percentuale di abbandoni stimata. Si rinvia alle specifiche sezioni per maggiori dettagli.

Il saldo dei "Proventi da altri corsi" pari ad euro 1.642.211 è costituito principalmente dai ricavi relativi ai corsi post laurea (Percorsi Abilitanti Speciali, Modulo sostegno, Tirocini Formativi Attivi). Per alcuni di tali percorsi formativi, benché attivati nel 2015, i costi saranno sostenuti principalmente nel 2016. I ricavi derivanti dal gettito, nel rispetto del principio di correlazione tra ricavi e costi, sono stati pertanto in buona parte riscontati, da cui la variazione nei saldi di bilancio rispetto al 2014.

L'importo di euro 591.107 corrisponde all'introito per indennità supplementari che gli studenti versano per l'acquisizione di determinati servizi legati alla carriera universitaria.

I rimanenti euro 57.553 si riferiscono ai corsi di laurea di lingua straniera organizzati dal Centro Linguistico e Audisivi, nell'ambito dell'attività commerciale.



Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico a privati	2.648.693	3.128.849	(480.156)
Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico a enti pubblici	303.207	330.379	(27.172)
TOTALE	2.951.900	3.459.228	(507.328)

Si rilevano in queste voci i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dai dipartimenti universitari nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati di ricerca, di formazione, di didattica e di servizio svolte da strutture scientifiche, didattiche e amministrative dell'Università, avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a condizione di percepire un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e altri organismi internazionali	2.934.995	4.120.353	(1.185.358)
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici nazionali	2.013.243	2.323.707	(310.464)
Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR	1.696.480	1.947.280	(250.800)
Ricerche su finanziamenti competitivi da privati	843.695	1.534.642	(690.947)
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri	400.987	407.392	(6.405)
TOTALE	7.889.400	10.333.374	(2.443.974)

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i progetti istituzionali di ricerca e di didattica suddivisi per ente finanziatore.

Il MIUR finanzia principalmente PRIN e FIRB e l'Unione Europea Progetti 7PQ e altri progetti di ricerca soprattutto di area scientifico-tecnologica. Si è registrato un calo notevole dei ricavi di competenza 2015 rispetto al 2014, in particolare per quanto riguarda i finanziamenti dall'Unione Europea e dei privati. Cioè è legato sia alla dinamica dello stato di avanzamento di tali progetti che ha comportato l'iscrizione di minori ricavi rispetto all'esercizio precedente, in correlazione ai superiori costi sostenuti durante l'esercizio, sia all'avvio di un numero inferiore di nuovi progetti nel corso del 2015.



CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	86.469.604	87.688.436	(1.218.832)
Contributi Regioni e Province autonome	5.171.383	5.094.338	77.045
Contributi altre Amministrazioni locali	46.159	55.545	(9.386)
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.562.930	1.485.493	77.437
Contributi da Università	319.165	183.888	135.277
Contributi da altri (pubblici)	722.928	787.398	(64.470)
Contributi da altri (privati)	1.652.146	1.332.102	320.044
TOTALE	95.944.315	96.627.200	(682.885)

Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Contributi correnti da MIUR	83.681.041	84.846.833	(1.165.792)
Contributi per investimenti da MIUR	2.686.584	2.724.438	(37.854)
Contributi correnti da altri Ministeri	101.979	117.165	(15.186)
TOTALE	86.469.604	87.688.436	(1.218.832)

La voce “Contributi correnti da MIUR” accoglie i ricavi ministeriali rilevati per competenza economica derivanti principalmente dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO).

L'importo complessivo di euro 83.681.041 comprende:

- l'assegnazione provvisoria FFO per l'anno 2015 che, al netto dei risconti calcolati al 31 dicembre per attività da gestire nel 2016, è iscritta per euro 75.648.359. Per l'analisi dettagliata delle voci e relativi importi che costituiscono l'assegnazione di competenza 2015 si rimanda alla prima parte della relazione di accompagnamento al bilancio;
- la quota di competenza 2015 del finanziamento dei contratti di formazione-lavoro degli studenti iscritti alle scuole di specializzazione mediche per euro 7.202.368;
- la quota di competenza 2015 per euro 560.420 di finanziamenti per mobilità internazionale e progetti di ricerca assegnati in esercizi precedenti;
- la quota di competenza 2015 per euro 118.975 relativa ai finanziamenti MIUR per dottorati e assegni;
- le assegnazioni FFO 2013 e 2014 comunicate nel corso del 2015 per euro 30.611;
- ulteriori assegnazioni per euro 120.308, tra cui si ricorda l'assegnazione 2015 da trasferire al Centro Universitario Sportivo per euro 57.128.

Il calo dei ricavi MIUR rispetto all'anno precedente, pari a euro 1.165.792, è riconducibile soprattutto alla minore assegnazione ricevuta dall'Ateneo nel 2015 per FFO legato alla quota base.

Nei “Contributi per investimenti da MIUR” si rileva unicamente la quota di competenza dell'anno, pari ad euro 2.686.584, dei contributi ricevuti dal Ministero in esercizi precedenti per l'acquisto di cespiti e attualmente in fase di ammortamento.



La voce “Contributi correnti da altri Ministeri” è principalmente riferita all’assegnazione riconosciuta all’Università di Udine (euro 96.241) a seguito del riparto da parte dell’Agenzia delle Entrate delle entrate statali del 5 per mille.

Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Contributi correnti da Regione FVG	3.552.460	3.155.262	397.198
Contributi per investimenti da Regione FVG - quota capitale mutui	1.530.381	1.920.535	(390.154)
Contributi da Province Autonome	88.542	18.541	70.001
TOTALE	5.171.383	5.094.338	77.045

L’assegnazione più rilevante iscritta nella voce “Contributi correnti da Regione” è quella a valere sul finanziamento per lo sviluppo dell’istruzione universitaria nella Regione (L.R. n. 2/2011): l’assegnazione 2015 - incrementata di circa 500 mila euro rispetto all’anno precedente – è stata pari ad euro 2.121.250; al netto della quota riscontata in relazione ai contratti di ricercatore a tempo determinato, il ricavo di competenza è pari a euro 1.624.563. A questo si aggiungono le quote di competenza dei contributi relativi alle Lauree dell’Area Medica (d.lgs. 502/92 – euro 1.062.419), dei finanziamenti per borse di specializzazione medica (euro 560.482) ed i ricavi relativi ad attività progettuali dei dipartimenti finanziati dalla Regione (euro 304.996). Nel complesso il saldo risulta incrementato di quasi 400 mila euro rispetto a quello dell’esercizio 2014.

Nei “Contributi per investimenti da Regione FVG - quota capitale mutui” si rileva unicamente la quota di competenza dell’anno, pari ad euro 1.530.381, dei contributi ricevuti dalla Regione in esercizi precedenti per l’acquisto di cespiti e attualmente in fase di ammortamento.

Si ricorda che a fine 2015 l’Ateneo ha stipulato con la Cassa Depositi e Prestiti sei nuovi mutui, a fronte dei quali sono stati registrati in questa voce di bilancio i ricavi corrispondenti ai contributi regionali che li finanziano, interamente riscontati all’esercizio successivo.

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Altri contributi da enti locali	46.159	55.545	(9.386)
TOTALE	46.159	55.545	(9.386)

Il ricavo si riferisce principalmente alla quota del finanziamento dalla Provincia di Udine per il sostegno dell’attività formativa e scientifica a.a. 14/15, opportunamente riscontato in relazione ai costi sostenuti nell’anno.



Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Contributi da Unione Europea	1.562.930	1.485.493	77.437
TOTALE	1.562.930	1.485.493	77.437

In questa voce sono iscritti i contributi che l'Unione Europea riconosce per le borse di mobilità degli studenti che partecipano al programma Erasmus e per progetti di ricerca dei dipartimenti che, nel 2015, hanno portato ad un lieve incremento del ricavo di competenza.

Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Contributi da Università	319.165	183.888	135.277
TOTALE	319.165	183.888	135.277

In questa voce risulta iscritta principalmente la quota di competenza 2015 dei contributi ricevuti dall'Università degli studi di Trieste, sulla base di apposite convenzioni, per il finanziamento delle borse di dottorato in Scienze manageriali e attuariali, Scienze giuridiche e attuariali e Studi linguistici e letterari riferiti al 29° (iniziato il 1° gennaio 2014), 30° ciclo (iniziato il 1° novembre 2014), e 31° ciclo (iniziato il 1° novembre 2015).

Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Contributi da enti pubblici vari	722.928	787.398	(64.470)
TOTALE	722.928	787.398	(64.470)

La voce accoglie principalmente i trasferimenti dall'Azienda Ospedaliero Universitaria di Udine per i libri acquistati in convenzione con la facoltà di medicina e chirurgia per (euro 380.000), la quota di competenza di contributi di enti pubblici diversi (INPS, INAIL, Università di Trieste) destinati alla copertura delle borse di dottorato attive nel 2015 (29°, 30° e 31° ciclo) e di finanziamenti di altri enti a supporto di varie attività di ricerca e didattica.

Contributi da privati (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Contributi da privati	1.652.146	1.332.102	320.044
TOTALE	1.652.146	1.332.102	320.044

Tra i principali finanziamenti iscritti in questa voce si trovano la quota di competenza del contributo 2015 della Fondazione CRUP (iscritto in base all'accordo per euro 1.000.000 siglato a luglio 2015), il contributo dell'Unicredit SpA (cassiere dell'Ateneo) a sostegno delle attività istituzionali



dell'Università (euro 102.000), i contributi di soggetti privati diversi destinati a finanziare borse di dottorato e contratti di ricercatore a tempo determinato.

PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE (III)

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale in quanto l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Udine corrisponde direttamente ai dipendenti Universitari che svolgono attività assistenziale le integrazioni stipendiali.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto l'Azienda regionale per il diritto agli studi superiori - ARDISS provvede direttamente all'erogazione dei sussidi agli studenti.

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Rilascio fondi	625.811	98.649	527.162
Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi	218.797	384.800	(166.003)
Proventi da cessioni di beni e servizi (commerciale)	160.494	164.152	(3.658)
Proventi patrimoniali	108.413	121.358	(12.945)
TOTALE	1.113.515	768.959	344.556

La voce "Rilascio fondi" accoglie i ricavi derivanti dal rilascio del fondo svalutazione crediti (euro 381.181) in seguito all'incasso di crediti conseguiti nel 2015, delle economie sui fondi accessori al personale di categoria B, C, D 2014 (euro 76.630) e dei fondi relativi ad arretrati per PEO 2009 (euro 168.000) che, come certificato negli accordi di contrattazione integrativa 2015, hanno incrementato le disponibilità del fondo accessorio 2015.

Nella voce "Recuperi, rimborsi, arrotondamenti e abbuoni attivi" sono iscritte le restituzioni ed i rimborsi che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo.

I "Proventi da cessioni di beni e servizi" sono riferiti alle attività di vendita dei prodotti agricoli del Centro Universitario di servizi per la ricerca e la didattica in agricoltura, alle prove su materiali e strutture effettuate dal Dipartimento di Ingegneria Civile e Architettura e altre prestazioni di servizi minori di altre strutture.

Si rilevano nella voce "Proventi patrimoniali" i canoni di affitto dei bar presenti nel complesso dei Rizzi e nel polo economico giuridico presso la sede di Via Tomadini.



INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	12.643	7.706	4.937
TOTALE	12.643	7.706	4.937

Il ricavo in esame identifica gli incrementi di valore di alcuni immobili di proprietà dell'Università (Toppo Wassermann, Tomadini per l'intervento di ampliamento concluso nel 2015, ex chiesa di S.Lucia) per effetto di prestazioni di progettazione, direzione lavori e collaudo realizzate da personale interno dell'ateneo.

COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività didattiche e di ricerca.

Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo ed i costi per servizi connessi alla gestione corrente delle attività didattiche e di ricerca.

I costi operativi sono di seguito dettagliati:

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	74.923.097	76.428.848	(1.505.751)
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	33.749.184	33.843.242	(94.058)
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	8.864.742	7.585.911	1.278.831
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.332.599	1.631.970	(299.371)
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.351.152	1.442.392	(91.240)
TOTALE	120.220.774	120.932.363	(711.589)

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Il costo complessivo di euro 74.923.097 si riferisce ai costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica per euro 56.601.160 e a quelli relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo per euro 18.321.937.



Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)

Descrizione	2015 (Totale al netto di IRAP)	2014 (Totale al netto di IRAP)	Variazioni
Docenti / ricercatori	49.588.142	51.134.902	(1.546.760)
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	4.405.834	4.398.431	7.403
Docenti a contratto	398.342	347.019	51.323
Esperti linguistici	1.261.005	1.395.596	(134.591)
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	947.837	734.657	213.180
TOTALE	56.601.160	58.010.605	(1.409.445)

Il costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica nell'esercizio 2015 è calato di euro 1,5 milioni, quale effetto delle cessazioni del personale docente e ricercatore di ruolo avvenute nel corso dell'anno 2015 e dell'impatto a regime delle cessazioni avvenute nel 2015.

Docenti/ricercatori (a)

Descrizione	2015					2014	Variazioni
	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2015	Costo aziendale 2014	
Assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	36.228.663	10.414.628	46.643.291	3.073.100	49.716.391	51.203.559	(1.487.168)
Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato	708.197	237.367	945.564	57.505	1.003.069	1.018.862	(15.793)
Totale assegni fissi	36.936.860	10.651.995	47.588.855	3.130.605	50.719.460	52.222.421	(1.502.961)
Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	379.397	91.814	471.211	32.189	503.400	577.458	(74.058)
Incarichi didattici a ricercatori a tempo determinato	8.329	2.150	10.479	784	11.263	5.981	5.282
Totale incarichi didattici	387.726	93.964	481.690	32.973	514.663	583.439	(68.776)
Altre competenze da attività istituzionale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	239.685	58.566	298.251	22.712	320.963	245.015	75.948
Competenze da attività commerciale al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	334.534	0	334.534	28.435	362.969	528.599	(165.630)
Altre competenze da attività istituzionale a ricercatori a tempo determinato	9.263	112	9.375	0	9.375	3.944	5.431
Competenze da attività commerciale a ricercatori a tempo determinato	23.700	0	23.700	0	23.700	2.957	20.743
Missioni personale docente e ricercatore (istituzionale)	810.880	0	810.880	0	810.880	812.454	(1.574)
Missioni personale docente e ricercatore (commerciale)	40.857	0	40.857	0	40.857	55.211	(14.354)
Totale altre competenze	1.458.919	58.678	1.517.597	51.147	1.568.744	1.648.180	(79.436)
TOTALE	38.783.505	10.804.637	49.588.142	3.214.725	52.802.867	54.454.040	(1.651.173)

Per il personale docente e ricercatore a tempo indeterminato si rilevano:

- nella voce Assegni fissi gli stipendi corrisposti nell'anno 2015 e per completezza di informazioni si evidenziano separatamente: gli oneri sociali (contributi previdenziali a carico dell'Ente) e l'IRAP, rilevata nel prospetto di Conto Economico nella voce "Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate";
- nella voce Incarichi didattici i costi - iscritti per competenza - dell'offerta formativa relativa all'anno accademico 2014/2015 (per i 9/12 dell'intero conferimento) e relativa all'anno accademico 2015/2016 (per i 3/12 dell'intero conferimento);
- nelle Altre competenze principalmente i compensi erogati per lo svolgimento dell'attività c/terzi o altri compensi accessori aggiuntivi per la didattica (ad esempio i compensi per i corsi di Master);
- le retribuzioni dei ricercatori a tempo determinato. Per tali costi l'Ateneo ha acquisito per tutta la durata del contratto finanziamenti esterni erogati da terzi o gravanti sui progetti di ricerca dei Dipartimenti. Al 31 dicembre 2015 risultano in servizio n. 20 ricercatori a tempo determinato.
- nella voce Missioni le spese di trasferta rimborsate ai docenti e ricercatori per la loro attività istituzionale o svolta nell'ambito dell'attività c/terzi connessa allo svolgimento dell'attività di ricerca.

Come già commentato nella parte generale della presente relazione, il costo degli stipendi del personale docente si conferma ulteriormente in calo nell'esercizio in esame, per effetto del turnover già previsto a bilancio e delle cessazioni impreviste avvenute in corso d'anno.

Il costo dei ricercatori a tempo determinato è in lieve calo.

Per un maggior dettaglio sulla numerosità del personale docente e ricercatore, si veda la successiva tabella.

DATI SULL'OCCUPAZIONE

I dati che seguono presentano la numerosità del personale attivo al 31 dicembre 2015, con un confronto rispetto all'analogo dato riferito al 31 dicembre 2014.

ORGANICO	2015	2014	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	162	175	(13)	(7,4)
Professori Associati	227	196	31	15,8
Ricercatori a tempo indeterminato	237	281	(44)	(15,7)
Ricercatori a tempo determinato	20	22	(2)	(9,1)
Assistenti	2	2	0	0,0
Totale personale di ruolo	648	676	(28)	(4,1)
Personale in convenzione ex art. 6, co. 11 L. 240/10				
Professori Associati	1	2	(1)	(50,0)
Ricercatore dell'INFN al 100% c/o Uniud (pagato da INFN)	1	1	0	0,0
Totale personale in convenzione	2	3	(1)	(33,3)
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	650	679	(29)	(4)

Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) (b)

Descrizione	2015					2014	Variazioni
	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2015	Costo aziendale 2014	
Assegni di ricerca	3.154.403	628.060	3.782.463	0	3.782.463	3.880.308	(97.845)
Collaborazioni di ricerca	527.195	96.176	623.371	37.759	661.130	553.188	107.942
TOTALE	3.681.598	724.236	4.405.834	37.759	4.443.593	4.433.496	10.097

La voce in esame accoglie i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale inserito nei progetti di ricerca realizzati dalle strutture dipartimentali. Il costo 2015 per collaborazioni scientifiche è in linea con quello del 2014.

Docenti a contratto (c)

Descrizione	2015					2014	Variazioni
	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2015	Costo aziendale 2014	
Contratti personale docente	357.439	40.903	398.342	18.755	417.097	364.458	52.639
TOTALE	357.439	40.903	398.342	18.755	417.097	364.458	52.639

La voce in esame accoglie i costi di competenza dell'esercizio per i contratti del personale docente esterno relativi all'offerta formativa dell'a.a. 2014/2015 (per 9/12 del totale) e 2015/2016 (per 3/12 del totale). Questa voce è solo una delle componenti del costo relativo agli incarichi didattici, per il cui dettaglio si rimanda al successivo paragrafo "Incarichi didattici di insegnamento".

Esperti linguistici (d)

Descrizione	2015					2014	Variazioni
	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2015	Costo aziendale 2014	
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	912.634	228.651	1.141.285	77.528	1.218.813	1.290.242	(71.429)
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	84.441	20.949	105.390	7.104	112.494	93.534	18.960
Totale assegni fissi	997.075	249.600	1.246.675	84.632	1.331.307	1.383.776	(52.469)
Altre competenze a collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	14.141	189	14.330	1.138	15.468	10.224	5.244
TFR collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	0	0	0	0	0	84.427	(84.427)
TFR collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	0	0	0	0	0	5.977	(5.977)
Totale altre competenze	14.141	189	14.330	1.138	15.468	100.628	(85.160)
TOTALE	1.011.216	249.789	1.261.005	85.770	1.346.775	1.484.404	(137.629)

Questa voce accoglie le retribuzioni dei collaboratori linguistici che al 31 dicembre 2015 sono pari a n. 28 dipendenti a tempo indeterminato e n. 5 a tempo determinato. Nel corso del 2015, 3 unità di collaboratori a tempo indeterminato sono cessate per limiti di età, mentre ne sono stati assunti due a tempo determinato.

Come già illustrato nella sezione dedicata al Fondo TFR, cui si rimanda per dettagli, non si è provveduto ad accantonamenti per il trattamento di fine rapporto nell'esercizio in corso.

Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (e)

Descrizione	2015					2014	Variazioni
	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2015	Costo aziendale 2014	
Compensi per incarichi didattici a personale esterno	3.228	781	4.009	258	4.267	14.147	(9.880)
Compensi ad altro personale esterno dedicato alla didattica	356.413	50.501	406.914	23.852	430.766	273.744	157.022
Compensi ad altro personale esterno dedicato alla ricerca	78.407	0	78.407	0	78.407	73.341	5.065
Missioni altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	458.507	0	458.507	0	458.507	390.161	68.346
TOTALE	896.555	51.282	947.837	24.110	971.947	751.393	220.553

I "Compensi ad altro personale esterno dedicato alla didattica" comprendono sia i costi – registrati per competenza – per collaborazioni didattiche inerenti l'offerta formativa (9/12 dell'offerta formativa a.a. 2014/15 e 3/12 di quella dell'a.a. 2015/16) sia i costi liquidati da dipartimenti o altre strutture decentrate per compensi per attività didattiche di vario tipo, come ad esempio master, seminari, convegni, attività di tutoraggio.

I "Compensi per incarichi didattici a personale esterno" sono riferiti sempre ai costi per la copertura dell'offerta formativa (calcolata con le stesse modalità indicate al paragrafo precedente) da parte di personale docente di altre università.

Nella voce "Compensi ad altro personale esterno dedicato alla ricerca" sono iscritti i costi relativi ai collaboratori inseriti a vario titolo nei progetti di ricerca dei Dipartimenti.

La voce "Missioni" comprende i rimborsi per le spese sostenute per le trasferte delle suddette categorie di personale.

Incarichi didattici di insegnamento

Si riassume, per maggior visibilità, il dettaglio della copertura dei costi di competenza 2015 degli incarichi di insegnamento conferiti dall'Ateneo nell'a.a. 2014/2015 e a.a. 2015/2016, come riscontrabile nella banca dati ministeriale PROPER (per la voce "Compensi ad altro personale esterno dedicato alla didattica" sono stati considerati solo gli importi riferibili agli incarichi didattici).



Descrizione	Costo aziendale 2015	Costo aziendale 2014	Variazioni
Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	514.663	577.458	(62.795)
Contratti personale docente	417.097	364.458	52.639
Compensi ad altro personale esterno dedicato alla didattica	28.600	47.690	(19.090)
Compensi per incarichi didattici a personale esterno	4.267	14.147	(9.880)
TOTALE	964.627	1.003.753	(39.126)

Si precisa che tale dato concorre a determinare i parametri di riferimento ai fini della determinazione dei limiti assunzionali previsti per l'Ateneo.

Proprio per questo motivo, già da diversi anni l'ateneo ha adottato una politica di riduzione di questa voce di costo, in particolare per quanto riguarda la quota a carico Ateneo.

Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo 2)

Descrizione	2015				2014		Variazioni
	Stipendi	Oneri sociali	Totale	IRAP	Costo aziendale 2015	Costo aziendale 2014	
Assegni fissi al direttore generale	124.575	37.294	161.869	12.732	174.601	171.734	2.867
Assegni fissi ai dirigenti a tempo indeterminato	66.452	19.875	86.327	6.014	92.341	84.348	7.993
Assegni fissi al personale tecnico amm.vo a tempo indeterminato	11.822.528	3.589.746	15.412.274	928.488	16.340.762	16.326.914	13.848
Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	729.980	262.091	992.071	63.600	1.055.671	1.088.086	(32.415)
Totale assegni fissi	12.743.535	3.909.006	16.652.541	1.010.834	17.663.375	17.671.082	(7.707)
Fondo accessorio personale dirigente e tecnico amministrativo	511.636	125.310	636.946	54.539	691.485	636.165	55.320
Totale Fondo accessorio	511.636	125.310	636.946	54.539	691.485	636.165	55.320
Valorizzazione rateo ore e ferie non godute	(191.407)		(191.407)	0	(191.407)	(170.565)	(20.842)
Altre competenze a dirigenti a tempo indeterminato	0	0	0	0	0	0	0
Altre competenze al personale tecnico amm.vo a tempo indeterminato	233.441	20.223	253.664	54.758	308.422	460.483	(152.061)
Altre competenze al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	33.207	316	33.523	2.823	36.346	23.736	12.610
Costi generali per il personale	420.967	0	420.967	0	420.967	325.912	95.055
Totale altre competenze	496.208	20.539	516.747	57.581	574.328	639.566	(65.238)
Collaborazioni coordinate continuative amministrative	430.488	85.215	515.703	37.192	552.895	608.325	(55.430)
Totale costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	14.181.867	4.140.070	18.321.937	1.160.146	19.482.083	19.555.138	(73.055)



Il costo del personale dirigente e tecnico amministrativo è di complessivi euro 18.321.937, a cui è necessario, per completezza di informazioni, aggiungere l'IRAP (euro 1.160.146) che, come è già stato detto in precedenza, è valorizzata in Conto Economico nella macrovoce "Imposte sul reddito". Il costo complessivo di competenza dell'esercizio 2015 risulta pertanto pari a euro 19.482.083.

Gli importi principali sono riferiti alle retribuzioni fisse delle diverse categorie di personale: direttore generale, dirigenti, tecnici amministrativi a tempo indeterminato e determinato. Il costo è in linea rispetto al 2014: l'impatto economico delle nuove assunzioni di personale a tempo indeterminato e della nomina di un nuovo dirigente è stato compensato dalle cessazioni avvenute in corso d'anno (cfr. successiva tabella "Dati sull'occupazione").

Agli stipendi base si aggiungono i compensi a valere sul Fondo accessorio previsto dai contratti collettivi di lavoro. Tale fondo comprende gli oneri riferiti alla retribuzione di posizione, agli straordinari, alla performance organizzativa ed individuale, etc.. L'incremento di euro 55.320 rispetto al 2014 è da ricondurre al fatto che nel corso del 2015 il fondo è stato liquidato in proporzione maggiore rispetto all'anno precedente. La quota ancora da liquidare al personale al 31 dicembre 2015 è stata valorizzata nella sezione Accantonamenti.

Nelle "Altre competenze" si iscrivono i compensi riconosciuti per le attività c/terzi del personale tecnico amministrativo e le somme, previste dalla legge, per le prestazioni tecniche interne svolte dal personale tecnico-amministrativo dipendente dell'Università per l'assunzione diretta di responsabilità di coordinamento, progettazione, direzione dei lavori e collaudo nelle opere di investimento. Sono compresi infine gli altri costi generali sostenuti per il personale e riferiti a buoni mensa, missioni, formazione, contributo asili nido.

Il personale amministrativo con rapporto di collaborazione coordinata e continuativa, impiegato per supportare processi ad alta specializzazione gestiti dalle Aree e dalle varie strutture dell'ateneo, ha determinato costi per il 2015 per euro 552.895, con un lieve calo rispetto al 2014.

DATI SULL'OCCUPAZIONE

I dati che seguono presentano la numerosità del personale attivo al 31 dicembre 2015, con un confronto rispetto all'analogo dato riferito al 31 dicembre 2014.

ORGANICO	2015	2014	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	3	2	1	50
di cui categoria EP	18	20	(2)	(10)
di cui categorie D, C, B	487	484	3	0,6
Totale personale a tempo indeterminato	508	506	2	0,4
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	1	1	0	0
di cui categorie D, C, B	23	30	(7)	(23)
Totale personale a tempo determinato	24	31	(7)	(23)
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	532	537	(5)	(0,9)



COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alle gestione corrente delle attività istituzionale svolta dall'Ateneo.

Si riportano di seguito i macro aggregati.

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	13.757.650	13.390.767	366.883
Costi per il diritto allo studio	0	0	0
Costi per la ricerca e l'attività editoriale	1.167.460	953.596	213.864
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.155.319	1.302.755	(147.436)
Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.425.922	1.385.830	40.092
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0	0	0
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	376.459	615.085	(238.626)
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	11.121.865	11.345.430	(223.565)
Acquisto altri materiali	611.522	943.665	(332.143)
Variazione delle rimanenze di materiali	1.319	9.290	(7.971)
Costi per godimento beni di terzi	3.318.738	3.134.513	184.225
Altri costi	812.930	762.311	50.619
TOTALE	33.749.184	33.843.242	(94.058)

Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	2015			2014	Variazioni
	Valore al 31.12.2015	Oneri sociali	Totale al 31.12.2015	Totale al 31.12.2014	
Borse di studio per scuole di specializzazione mediche	6.757.665	1.058.603	7.816.268	7.313.960	502.308
Borse di studio per dottorato di ricerca	2.952.940	601.361	3.554.301	3.789.997	(235.696)
Mobilità internazionale	1.113.462	0	1.113.462	1.002.408	111.054
Collaborazioni studenti, tirocini, tutorato ed altri interventi per studenti	809.748	12.562	822.310	991.990	(169.680)
Rimborsi tasse	451.309	0	451.309	292.412	158.897
TOTALE	12.085.124	1.672.526	13.757.650	13.390.767	366.883

Nella voce "Costi per sostegno agli studenti" sono raggruppati i costi sostenuti per le varie iniziative gestite a favore degli studenti. Le due voci di costo più rilevanti riguardano le scuole di specializzazione medica e i dottorati di ricerca.

Le borse di studio per le Scuole di specializzazione medica sono definite annualmente di concerto tra il MIUR ed il Ministero della Salute. Il costo delle borse viene finanziato principalmente dallo stesso MIUR, in secondo luogo dalla Regione FVG e in misura residuale da altri enti (Provincia di Trento e Azienda Ospedaliera di Pordenone).



L'incremento di costi per borse di specializzazione 2015, pari ad euro 502.308, è dovuto ad un maggior numero di borse finanziate e all'impatto dei ritardi nelle assegnazioni MIUR dei posti per l'accesso al primo anno di corso dell'a.a. 2013/14. Nel corso del 2015 infatti hanno iniziato la specializzazione gli iscritti al primo anno sia dell'a.a. 2013/14 (nei primi mesi) che dell'a.a. 2014/15¹ (a novembre), da cui i maggiori costi rispetto al 2014.

Dal 2014 l'annualità dei dottorati ha inizio il 1° novembre e si conclude ad ottobre dell'anno successivo. Nel corso del 2015 risultano attivi contemporaneamente 4 cicli di dottorato: la 3° annualità del XXVIII, la 2° del XXIX, la 1° del XXX (da gennaio a ottobre), la 1° del XXXI (da novembre a dicembre).

La principale fonte di copertura per le borse di dottorato è il finanziamento ministeriale, dal 2014 incluso nel FFO alla voce "Borse post lauream". Con questa assegnazione, pari a euro 1.406.343 per il 2015, l'ateneo ha finanziato sia borse di dottorato (per euro 1.006.343) che assegni di ricerca (per euro 400.000). Altre borse sono state finanziate dai Fondi sostegno dottorati assegnati negli esercizi precedenti (e riscontati per competenza in relazione al loro effettivo utilizzo), da aziende private, da enti pubblici, istituti di ricerca e altre università. Il cofinanziamento di Ateneo di competenza 2015 è stato di circa un milione di euro. Il decremento di costo di euro 235.696 rispetto all'anno 2014 risente principalmente dalla diminuzione del numero di borse assegnate nei nuovi cicli rispetto ai precedenti.

Nella voce "Mobilità internazionale" sono registrati i costi per l'erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità Erasmus studio, Erasmus Placement e mobilità internazionali in convenzioni con altri atenei. Per la mobilità 2015/2016 le borse sono state coperte da finanziamenti dell'Unione Europea, per il tramite delle Agenzie Nazionali, e dalle assegnazioni MIUR. L'incremento di costo risente dei maggiori finanziamenti ricevuti in particolare dal Ministero a valere su FFO.

La voce "Collaborazioni studenti, tirocini, tutorato ed altri interventi per studenti" comprendono oneri di varia natura erogati a studenti, diversi dai precedenti, tra cui quelli per i contratti di collaborazione "150 ore", i voucher formativi per l'iscrizione a master, i compensi per tirocini e attività di tutorato.

I "Rimborsi tasse" erogati nel 2015 agli studenti sono riferiti alle tasse restituite agli studenti per merito o reddito. L'incremento rispetto al 2014 è dovuto a maggiori rimborsi non quantificabili a priori.

Costi per il diritto allo studio (2)

Non si rilevano interventi diretti per il diritto allo studio in quanto l'ARDISS (ex ERDiSU) ne sostiene direttamente i costi.

¹ Le specializzazioni mediche sono un anno accademico in ritardo rispetto all'anno accademico "ordinario"; pertanto l'a.a. 2014/2015 delle specializzazioni mediche corrisponde all'a.a. 2015/2016 dei corsi di laurea e laurea specialistica.



Costi per la ricerca e l'attività editoriale (3)

Descrizione	2015		2014		Variazioni
	Valore al 31.12.2015	IRAP	Totale al 31.12.2015	Totale al 31.12.2014	
Contributi per didattica e ricerca	846.724	0	846.724	590.550	256.174
Compensi e rimborso a relatori per spese convegni	260.078	8.468	268.546	351.530	(82.984)
Spese per pubblicazioni	60.658	0	60.658	11.559	49.099
TOTALE	1.167.460	8.468	1.175.928	953.639	222.289

Nei “Costi per la ricerca e l’attività editoriale” sono incluse principalmente le spese per l’organizzazione dei convegni, i compensi e i rimborsi spese ai relatori e i contributi che l’Ateneo eroga per il sostegno di particolari iniziative di didattica e di ricerca. L’incremento di costo rispetto al 2014 è dovuto ai maggiori contributi trasferiti, sulla base di specifiche convenzioni, all’Università di Trieste e all’Università Ca’ Foscari di Venezia per il finanziamento di borse di dottorato del XXIX, XXX e XXXI ciclo.

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.155.319	1.302.755	(147.436)
TOTALE	1.155.319	1.302.755	(147.436)

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l’Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a girocontare agli altri partner le quote di loro spettanza. Nella voce “Trasferimenti a partner di progetti coordinati” sono iscritte appunto le somme che i responsabili scientifici di progetti coordinati da più unità trasferiscono ai partner coinvolti.

Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.425.922	1.385.830	40.092
TOTALE	1.425.922	1.385.830	40.092

La voce accoglie i costi per l’acquisto dei materiali di consumo per i laboratori, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici. Nella maggior parte dei casi questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono coperti dai contributi (pubblici o privati) che finanziano la ricerca stessa.

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.



Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	376.459	615.085	(238.626)
TOTALE	376.459	615.085	(238.626)

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri. Il decremento rispetto al dato del 2014 trova contropartita in un correlato incremento di risorse elettroniche (si veda il paragrafo "Costi per godimento di beni di terzi").

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Manutenzione e gestione strutture	5.991.195	6.073.413	(82.218)
Utenze e canoni	2.449.054	2.592.610	(143.556)
Acquisto di servizi	2.339.672	2.357.198	(17.526)
Consulenze tecniche, amministrative e legali	341.944	322.209	19.735
TOTALE	11.121.865	11.345.430	(223.565)

In questa macrovoce sono compresi tutti i costi che l'Ateneo sostiene per il suo funzionamento. Si riportano in seguito tabelle di dettaglio sulla composizione delle diverse macroaree di costi.

Manutenzione e gestione strutture

Nella voce "Manutenzione e gestione strutture" sono ricompresi in particolare i costi di gestione degli immobili, e cioè quelli relativi al riscaldamento invernale e al condizionamento estivo, alla vigilanza delle sedi, alla manutenzione ordinaria e ai servizi di pulizia.

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Pulizia	1.340.294	1.685.313	(345.019)
Riscaldamento e condizionamento	1.416.963	1.456.758	(39.795)
Servizi di vigilanza	1.412.962	1.375.433	37.529
Manutenzione ordinaria immobili e impianti	1.280.525	985.745	294.780
Manutenzione ordinaria e riparazione apparecchiature	272.696	244.108	28.588
Servizio di traslochi e facchinaggio	107.676	105.907	1.769
Manutenzione straordinaria di immobili e impianti non capitalizzabile	105.140	119.855	(14.715)
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazione	29.548	73.212	(43.664)
Manutenzione ordinaria e riparazione automezzi	25.391	27.082	(1.691)
TOTALE	5.991.195	6.073.413	(82.218)

Il decremento di euro 82.218 sulla categoria di costi in esame risente dell'impatto positivo della rinegoziazione del contratto di pulizia avvenuta nel 2014 (con un risparmio di circa 300 mila euro su



base annua), parzialmente compensato dai maggiori costi sostenuti per attività di manutenzione ordinaria degli immobili e degli impianti dell'Ateneo.

Utenze e canoni

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi sostenuti per i canoni e le utenze dell'Ateneo, relative alla gestione degli immobili (acqua, energia elettrica, gas,...) e degli impianti informatici (reti di trasmissione). La variazione rispetto al 2014 risente in particolare del risparmio registrato per costi di energia elettrica, in applicazione della Convenzione CONSIP cui l'Ateneo ha aderito.

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Energia elettrica	1.600.276	1.726.075	(125.799)
Altre utenze e canoni	346.514	247.263	99.251
Telefonia mobile	129.667	127.174	2.493
Telefonia fissa	114.670	157.774	(43.104)
Reti di trasmissione	102.612	139.846	(37.234)
Acqua	100.988	106.762	(5.774)
Gas	54.327	87.716	(33.389)
TOTALE	2.449.054	2.592.610	(143.556)

Acquisti di servizi

Nella tabella che segue si evidenzia il dettaglio dei costi per servizi di diversa natura acquisiti dall'esterno. La categoria ha mantenuto nel complesso un saldo costante rispetto all'anno precedente.

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Altri costi per servizi	1.073.051	929.522	143.529
Studi, consulenze e indagini e altre spese per la ricerca	313.791	217.137	96.654
Assicurazioni	280.782	230.891	49.891
Assistenza informatica	267.851	446.326	(178.475)
Pubblicità discrezionale	98.972	79.029	19.943
Acquisti di pubblicazioni e spese per pubblicazioni dell'ateneo	87.496	117.913	(30.417)
Spesa corrente per brevetti	56.224	93.033	(36.809)
Rimborso spese a studenti	45.658	88.570	(42.912)
Smaltimento rifiuti nocivi	35.375	36.500	(1.125)
Spese postali	35.015	31.885	3.130
Servizi di catalogazione libri	24.583	59.561	(34.978)
Pubblicità obbligatoria	12.216	19.027	(6.811)
Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	8.658	7.804	854
TOTALE	2.339.672	2.357.198	(17.526)



Acquisto altri materiali (9)

Nella voce in esame si evidenziano i costi legati all'acquisto di materiali non ricompresi nelle voci precedenti (carburanti, cancelleria, materiale di consumo) e di beni con un costo inferiore a euro 250, limite previsto dal Consiglio di Amministrazione per l'inventariazione e quindi l'iscrizione a patrimonio.

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Acquisto materiali	611.522	943.665	(332.143)
TOTALE	611.522	943.665	(332.143)

Il calo del saldo della voce in esame è legato agli acquisti effettuati nel 2014 di arredi e tende, non inventaribili, per Palazzo Garzolini – Toppo Wassermann, che hanno costituito una posta straordinaria non presente nel bilancio 2015.

Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Variazione delle rimanenze di materiali	1.319	9.290	(7.971)
TOTALE	1.319	9.290	(7.971)

Le rimanenze di magazzino si riferiscono esclusivamente all'attività di merchandising dell'Ateneo (es. magliette, tute, borse con il logo dell'Ateneo).

Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Costi per il godimento di beni di terzi	3.318.738	3.134.513	184.225
TOTALE	3.318.738	3.134.513	184.225

Si riporta, di seguito, il dettaglio delle voci riferite a questo conto.

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Licenze software	2.911.501	2.041.279	870.222
Noleggi	173.191	727.814	(554.623)
Locazioni	234.046	356.742	(122.696)
Leasing	0	8.678	(8.678)
TOTALE	3.318.738	3.134.513	184.225

La voce "Licenze software" accoglie i canoni relativi all'utilizzo dei programmi software, in particolare per l'accesso alle banche dati delle biblioteche Wiley e Elsevier.

L'incremento del saldo di questa voce risente sia di un reale maggior costo per banche dati on line (circa euro 300 mila, che fanno da contraltare ai minori acquisti di materiale bibliografico cartaceo)



che della diversa collocazione, rispetto all'anno 2014, dei canoni relativi al gestionale UGOV (circa euro 550 mila, in precedenza compresi nel saldo della voce "Noleggi").

Nella voce "Locazioni" sono iscritti i seguenti fitti passivi:

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Via Treppo	80.348	84.528	(4.180)
Condominiali V.Caccia	62.454	158.672	(96.218)
Palazzo Alvarez-Gorizia	27.622	29.544	(1.922)
Condominiali V.le Ungheria	24.910	32.676	(7.766)
Condominiali Capannone Sondrio	11.499	7.390	4.109
Sala Scrosoppi	8.402	0	8.402
Cinema Vittoria - Gorizia	7.259	8.593	(1.334)
Altro	4.355	0	4.355
Appartamento Palazzolo	3.600	4.000	(400)
Aule V.Cotonificio	2.873	2.015	858
Appartamento Aquileia	724	964	(240)
Alloggio studenti Scuola Superiore	0	28.360	(28.360)
TOTALE	234.046	356.742	(122.696)

Come già avvenuto tra 2013 e 2014, si conferma nuovamente in calo il saldo della voce "Locazioni", in particolare per effetto della disdetta della locazione di via Caccia e della messa in funzione di Palazzo Garzolini – complesso Toppo Wassermann in cui sono ora alloggiati gli studenti della Scuola Superiore.

Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Altre spese per attività istituzionali	252.920	217.639	35.281
Compensi e rimborsi spese a commissari di concorso esterni	213.332	161.033	52.299
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	208.079	233.635	(25.556)
Quote associative	78.611	92.053	(13.442)
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	59.988	57.951	2.037
TOTALE	812.930	762.311	50.619

Le "Altre spese per attività istituzionali" comprendono quote trasferite a Consorzio Friuli Formazione per la gestione di master di area medica e contributi per attività di ricerca anticipati dall'Ateneo.

I compensi per commissari di concorso si riferiscono alle remunerazioni corrisposte al personale esterno ed interno che partecipa alla commissioni per esami di stato e di abilitazione alla professione (es. ingegneri, commercialisti, fisioterapisti...).



Le indennità di carica degli organi istituzionali: Rettore, Prorettore, Direttori di Dipartimento, componenti del Nucleo di valutazione e del Collegio dei Revisori, sono iscritte nella voce “Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali”.

Nella voce “Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali” sono comprese le spese di trasferta effettuate dal Rettore, dai suoi Delegati e più in generale dal personale docente e ricercatore in rappresentanza dell’Ateneo nelle varie sedi istituzionali.

Nella voce “Quote associative” sono comprese le adesioni culturali e scientifiche che l’Ateneo ha sottoscritto per l’anno 2015 (per esempio l’adesione a: Conferenza dei Rettori delle Università Italiane, Azienda per la Formazione Ricerca Europea APRE, ...). L’ateneo ha avviato una politica di razionalizzazione anche in questo ambito, disdicendo l’adesione alle Associazioni non ritenute più strategiche, da cui la riduzione del saldo di questa voce di costo.

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	408.231	573.108	(164.877)
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	6.325.540	5.857.268	468.272
Totale ammortamenti	6.733.771	6.430.376	303.395
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	2.130.971	1.155.535	975.436
Totale svalutazioni	2.130.971	1.155.535	975.436
TOTALE	8.864.742	7.585.911	1.278.831

In questa macrovoce si evidenziano i costi di competenza dell’esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell’attivo.

AMMORTAMENTI

L’impatto a Conto Economico degli ammortamenti per la parte riferita ai fabbricati (immobilizzazioni materiali) è stato in gran parte sterilizzato dalla rilevazione nella voce “Contributi per investimenti da Regione FVG – quota capitale” e “Contributi MIUR per investimenti” del correlato ricavo a copertura. Per maggiori dettagli si veda il commento alla situazione patrimoniale relativamente alle immobilizzazioni e ai risconti passivi.

Nelle tabelle che seguono si dettaglia la composizione degli ammortamenti distinti tra immobilizzazioni immateriali e materiali.



Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Ammortamento diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	50.699	23.692	27.007
Ammortamento concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	117.544	115.783	1.761
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	239.988	433.633	(193.645)
TOTALE	408.231	573.108	(164.877)

Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Ammortamento fabbricati	4.143.832	4.133.347	10.485
Ammortamento impianti e macchinari	307.903	177.526	130.377
Ammortamento attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	936.137	874.557	61.580
Ammortamento altre attrezzature non scientifiche	74.056	112.293	(38.237)
Ammortamento autoveature, motoveicoli e simili	5.282	7.292	(2.010)
Ammortamento autoveicoli da trasporto	17.608	9.277	8.331
Ammortamento attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	742.432	437.515	304.917
Ammortamento altre attrezzature scientifiche	34.563	42.682	(8.119)
Ammortamento mobili	26.555	31.138	(4.583)
Ammortamento arredi	37.172	31.641	5.531
TOTALE	6.325.540	5.857.268	468.272

L'incremento degli ammortamenti registrati nel 2015 è legato soprattutto ai maggiori acquisti rispetto al 2014 di impianti e macchinari e di attrezzature scientifiche; per queste ultime si ricorda che generalmente, essendo acquisite su fondi esterni, vengono ammortizzate interamente nell'esercizio di acquisizione.

SVALUTAZIONI

Svalutazione immobilizzazioni (3)

Non sono state registrate nell'anno 2015 svalutazioni di immobilizzazioni.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Si è provveduto, sulla base dell'analisi delle posizioni creditorie alla data del 31 dicembre 2015, all'adeguamento del "Fondo svalutazione crediti" destinato alla copertura di eventuali perdite per inesigibilità che, in base all'esperienza e alla conoscenza dei fatti di gestione, si possono ragionevolmente prevedere.

L'accantonamento 2015 di euro 2.130.971 ha rideterminato l'ammontare del fondo alla chiusura dell'esercizio 2015 in euro 4.083.179. Tale importo è stato portato a rettifica del valore nominale



dei crediti iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale. Il fondo verrà in seguito utilizzato per lo storno contabile dei crediti inesigibili nel momento in cui tale inesigibilità sarà ritenuta definitiva.

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante	2.130.971	1.155.535	975.436
TOTALE	2.130.971	1.155.535	975.436

Per maggiori dettagli sulla composizione del fondo svalutazione crediti si rimanda ai commenti sulle varie voci di credito dello Stato Patrimoniale.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

L'ammontare degli accantonamenti è riassunto di seguito:

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Accantonamenti area personale			
Accantonamento a fondo ricostruzioni di carriera	0	0	0
Accantonamento a fondo accessorio dirigenti cat. EP, B, C, D	486.733	366.804	119.929
Accantonamento a fondo comune d'Ateneo	106.225	88.886	17.339
Accantonamento a fondo lavoro straordinario	33.697	36.671	(2.974)
Accantonamento a Fondo Indennità di risultato Direttore Generale	30.944	30.944	0
Accantonamento a Fondo progressioni economiche orizzontali	0	28.000	(28.000)
Totale accantonamenti area personale	657.599	551.305	106.294
Accantonamenti area amministrazione			
Accantonamento a Fondo Rendite Inail	75.000	96.855	(21.855)
Accantonamento a fondo rischi su rimborsi tasse	0	356.925	(356.925)
Accantonamento a Fondo contenziosi	300.000	626.885	(326.885)
Accantonamento a fondo premialità studenti	300.000	0	300.000
Totale accantonamenti area amministrazione	675.000	1.080.665	(405.665)
TOTALE ACCANTONAMENTI	1.332.599	1.631.970	(299.371)

Per il commento degli accantonamenti si rinvia alle considerazioni presentate in sede di esposizione della posta (B) del passivo.



ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

In questa categoria trovano collocazione costi diversi di gestione, dettagliati nella seguente tabella.

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Restituzioni e rimborsi	1.072.622	655.306	417.316
Perdite su crediti	0	490.256	(490.256)
Imposte e tasse	189.751	240.428	(50.676)
Altri tributi	59.102	42.293	16.809
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	17.297	3.673	13.625
Valori bollati	8.283	8.456	(173)
Spese e commissioni bancarie e postali	4.079	1.894	2.185
Arrotondamenti e abbuoni passivi	16	86	(70)
TOTALE	1.351.152	1.442.392	(91.240)

La voce “Restituzioni e rimborsi” contiene le somme rimborsate dall’Ateneo a diversi soggetti a vario titolo. In particolare si ricordano le somme versate all’Erario per le riduzioni di spesa di cui all’art. 6 DL n. 78/2010 e all’art. 189 L 232/12/05 n. 266 per euro 207.632, la quota di contribuzione studentesca introitata da Udine ma spettante alle Università di Trento e Trieste relativamente ai corsi di laurea interateneo a.a. 2014/15 per euro 229.675, i fondi di edilizia universitaria non spesi al 31.12.2014 da rimborsare al MIUR in base allo specifico disposto della Legge di stabilità 2016 per euro 347.521. Questo ultimo importo determina la differenza del saldo 2015 del conto rispetto all’esercizio precedente.

Nel conto “Perdite su crediti” viene rilevato il costo correlato al mancato incasso di crediti per i quali non era stato effettuato l’accantonamento a fondo svalutazione crediti. Il saldo al 31 dicembre 2015 è nullo per effetto dell’utilizzo nel corso del 2015 del cospicuo fondo svalutazione crediti costituito a fine 2014.

Nella voce “Imposte e tasse” sono iscritti i versamenti degli acconti IMU, le spese di registrazione dei contratti sottoscritti dall’Ateneo e le tasse per il Servizio raccolta e smaltimento rifiuti (TARES). Il minor saldo della voce è dovuto principalmente alla minor IMU dovuta sugli immobili a seguito del riaccastamento di alcuni terreni avvenuto nel 2015.

In “Altri tributi” sono comprese le somme per le tasse di circolazione, imposte di bollo, diritti SIAE, tasse sulle concessioni governative dei telefoni cellulari e altre tasse residuali.

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi determina il risultato della gestione di competenza che al 31.12.2015 si attesta a euro 10.926.361.

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Differenza tra Valore e Costi della produzione	10.926.361	11.195.138	(268.777)



PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Proventi finanziari	41.249	55.436	(14.187)
Interessi e altri oneri finanziari	(2.133)	(2.940)	807
Utili e perdite su cambi	(1.366)	(826)	(540)
TOTALE	37.750	51.670	(13.920)

Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Interessi attivi bancari e postali	22.140	44.116	(21.976)
Altri interessi attivi	11.320	11.320	0
Proventi da partecipazioni	7.789	0	7.789
TOTALE	41.249	55.436	(14.187)

Nella voce “Interessi attivi bancari e postali” sono rilevati gli interessi attivi maturati sulle disponibilità presenti sul conto della Cassa Depositi e Prestiti per le quote capitali dei mutui non ancora incassate.

La voce “Altri interessi attivi” accoglie invece i proventi derivanti dall’investimento in titoli effettuate tramite le donazione De Portis e Bernardinis.

Interessi e altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Contributi per investimenti da Regione FVG - quota interessi mutui	1.230.394	1.201.814	28.580
Interessi passivi su mutui	(1.230.394)	(1.201.814)	(28.580)
Altri oneri finanziari	(2.133)	(2.940)	807
TOTALE	(2.133)	(2.940)	807

La voce “Interessi passivi su mutui” contiene le somme di competenza che l’Ateneo versa per gli interessi passivi sui mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti. Tale quota è interamente finanziata dai contributi pluriennali della Regione FVG che l’Ateneo risconta annualmente fino all’estinzione del prestito.



Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Utili su cambi	2.103	623	1.480
Perdite su cambi	(3.469)	(1.449)	(2.020)
TOTALE	(1.366)	(826)	(540)

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Rivalutazioni	0	0	0
Svalutazioni	0	(76.262)	76.262
TOTALE	0	(76.262)	76.262

Non sono state registrate rettifiche di valore nel corso del 2015.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Proventi	566.364	593.538	(27.174)
Oneri	(138.813)	(749.901)	611.088
TOTALE	427.551	(156.363)	583.914

Si espone di seguito il dettaglio dei proventi ed oneri straordinari.

Proventi (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Sopravvenienze attive	464.521	456.067	8.454
Altri proventi straordinari	101.843	137.471	(35.629)
TOTALE	566.364	593.538	(27.174)

La gestione straordinaria ha generato ricavi pressochè in linea con quelli dell'esercizio 2014.

Oneri (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Insussistenze e sopravvenienze passive	136.704	735.981	(599.277)
Altri oneri straordinari	2.109	13.920	(11.811)
TOTALE	138.813	749.901	(611.088)



La gestione straordinaria ha generato costi notevolmente inferiori rispetto all'esercizio 2014, con un impatto netto molto positivo sul risultato dell'esercizio.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Il risultato ante imposte mette in evidenza i valori relativi al risultato di competenza al netto delle partite straordinarie.

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Risultato prima delle imposte	11.391.662	11.014.183	377.479

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
IRES su attività commerciale	156.230	119.484	36.746
IRAP produttivo e retributivo	4.540.099	4.644.285	(104.186)
TOTALE	4.696.329	4.763.769	(67.440)

L'IRES a carico dell'Ateneo è dovuta sulla base dell'aliquota ridotta del 13,75% per applicazione dell'art. 6 deò DPR 602/1973. Costituisce base imponibile IRES il reddito complessivo dato dalla sommatoria dei redditi fondiari e d'impresa. Per il 2015 l'imposta di competenza è pari a euro 156.230.

L'importo di euro 4.540.099 (in lieve calo rispetto al 2014) si riferisce invece alle imposte per IRAP a cui sono assoggettati, in base al metodo retributivo, tutti i compensi erogati al personale dipendente e ai collaboratori esterni, con aliquota dell'8,5%. Nel totale è compreso anche l'importo di euro 48.865 versato a titolo di IRAP produttivo, derivante dalle attività commerciali con aliquota pari al 3,9%. Questo importo è molto ridotto rispetto all'anno precedente (euro 118.137 nel 2014) per effetto di modifiche normative che hanno aumentato la deducibilità di alcuni costi di personale, con conseguente minor base imponibile.



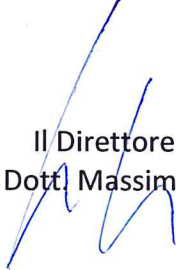
RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Valore al 31.12.2014	Variazioni
Risultato prima delle imposte	11.391.662	11.014.183	377.479
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	(4.696.329)	(4.763.769)	67.440
RISULTATO DI ESERCIZIO	6.695.333	6.250.414	444.919

L'Ateneo ha conseguito un utile d'esercizio pari a euro 6.695.333.

EVENTI SUCCESSIVI

Si evidenzia che tra la data del 31 dicembre 2015 e quella di approvazione del presente bilancio non si sono verificati eventi particolarmente significativi che richiedano di essere qui comunicati.


Il Direttore Generale
Dott. Massimo Di Silverio

PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

Il Rettore propone al Consiglio di Amministrazione le seguenti operazioni relative al Patrimonio netto:

1. destinazione dell'utile d'esercizio 2015 di euro 6.695.333:
 - euro 4.300.000 ad incremento dei "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" del Patrimonio vincolato per i nuovi vincoli individuati di seguito:
 - € 1.000.000 per la realizzazione delle attività ed obiettivi definiti dal Piano strategico 2015-2017;
 - € 2.250.000 per l'avvio di un piano triennale di sostegno alle attività di ricerca dei dipartimenti, finalizzato all'emanazione di bandi per ricercatori lett. a) e per assegni di ricerca;
 - € 1.050.000 per attrezzare nel 2019 i nuovi laboratori di area medica, come previsto dalla citata propria delibera del 01.04.2016;
 - euro 2.395.333 ad incremento dei "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" del Patrimonio non vincolato.
2. assestamento delle "Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)" ad euro 14.458.484, tenuto conto degli incrementi ed utilizzi avvenuti nel corso dell'esercizio 2015 (per un saldo netto di euro -703.720);



3. destinazione delle risorse già vincolate con propria delibera del 29.05.2015 per un totale di € 8.000.000 ("Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali") interamente alla copertura del Piano strategico.

Si riassumono nella tabella seguente gli effetti sulla composizione del Patrimonio netto delle succitate operazioni:

Descrizione	Valore al 31.12.2015	Destinazione utile 2015 (CDA 30.04.2016)	Ridefinizione riserve PN per progetti	Riclassifiche PN (CDA 30.04.2015)
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	6.770.845			6.770.845
I – Fondo di dotazione dell'Ateneo	6.770.845	-	-	6.770.845
1) Fondi vincolati destinati da terzi	2.364			2.364
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	8.000.000	4.300.000		12.300.000
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	15.162.204	-	(703.720)	14.458.484
II – Patrimonio vincolato	23.164.568	4.300.000	(703.720)	26.760.848
1) Risultato gestionale esercizio	6.695.333	(6.695.333)		0
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	8.435.004	2.395.333	703.720	11.534.057
3) Riserve statutarie	-			-
III – Patrimonio non vincolato	15.130.337	(4.300.000)	703.720	11.534.057
TOTALE PATRIMONIO NETTO	45.065.750	-	-	45.065.750

Si riepilogano i vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione di € 12.300.000 relativi ai "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali":

- € 9.000.000 per la realizzazione delle attività ed obiettivi definiti dal Piano strategico 2015-2017;
- € 2.250.000 per l'avvio di un piano di sostegno per l'attività di ricerca dei dipartimenti, finalizzata all'emanazione di bandi per ricercatori lett. a) e per assegni di ricerca;
- € 1.050.000 per attrezzare nel 2019 i nuovi laboratori di area medica, come previsto dalla citata propria delibera del 01.04.2016.

Il Direttore Generale
Dott. Massimo Di Silverio



6. Relazione della società di revisione



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Udine

Relazione sul bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto la revisione contabile volontaria dell'allegato bilancio unico d'ateneo d'esercizio dell'Università degli Studi di Udine (di seguito anche "Università"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2015, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio unico d'ateneo d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio unico d'ateneo d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione, incluse le disposizioni del Decreto n°19 del 14 gennaio 2014 del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze recante "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università".

Responsabilità della società di revisione

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio unico d'ateneo d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai Principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'articolo 11, comma 3, del DLgs 39/2010. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio unico d'ateneo d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio unico d'ateneo d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio unico d'ateneo d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio unico d'ateneo d'esercizio dell'Università che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Università. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio unico d'ateneo d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.



Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio unico d'ateneo d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Università degli Studi di Udine al 31 dicembre 2015 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione, incluse le disposizioni del Decreto n°19 del 14 gennaio 2014 del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze recante *"Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università"*.

Altri Aspetti

- a) La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante anche il fatto che ai sensi dell'articolo 5 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n°18, la corrispondenza del bilancio unico d'ateneo d'esercizio alle risultanze contabili nonché le valutazioni ed i giudizi sulla regolarità amministrativo-contabile sono esercitati da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.
- b) Al bilancio unico d'ateneo d'esercizio sono allegati: (1) il rendiconto consuntivo d'Ateneo in contabilità finanziaria, (2) il prospetto dei dati SIOPE, (3) la classificazione della spesa per missioni e programmi, (4) il rendiconto economico commerciale, (5) il prospetto della tempestività dei pagamenti, e (6) la relazione sui risultati delle attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico. Il nostro giudizio sul bilancio unico d'ateneo d'esercizio dell'Università degli Studi di Udine al 31 dicembre 2015 non si estende a tali dati.

Udine, 5 maggio 2016

PricewaterhouseCoopers SpA

Maria Cristina Landro
(Revisore legale)



7. Allegati al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio 2015

7.1 ALLEGATO 1 – Rendiconto consuntivo d'Ateneo in Contabilità finanziaria (DM18/2012 art. 1, co. 3)

ENTRATE							
Livello	Descrizione	Stanziamenti	Variazioni	Stanziamenti assestati	Accertamenti	Incassi	Residui attivi di competenza
	Avanzo di amministrazione esercizio precedente	51.259.690	- 51.259.690	-			
E.I	ENTRATE CORRENTI	104.980.850	22.559.036	127.539.886	127.539.886	124.859.741	2.680.145
E.I.i	Entrate contributive	21.075.500	2.159.862	23.235.362	23.235.362	22.975.	259.481
E.I.ii	Entrate derivanti da trasferimenti correnti	83.502.750	19.065.900	102.568.650	102.568.650	100.972.152	1.596.498
E.I.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	78.717.100	7.163.387	85.880.487	85.880.487	85.880.487	-
E.I.ii.2	da Regioni e Province autonome	2.355.450	1.285.552	3.641.002	3.641.002	2.044.504	1.596.498
E.I.ii.3	da altre Amministrazioni locali	-	46.159	46.159	46.159	46.159	-
E.I.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	803.700	3.694.225	4.497.925	4.497.925	4.497.925	-
E.I.ii.5	da Università	-	319.165	319.165	319.165	319.165	-
E.I.ii.6	da altri (pubblici)	475.200	2.564.177	3.039.377	3.039.377	3.039.377	-
E.I.ii.7	da altri (privati)	1.151.300	3.993.234	5.144.534	5.144.534	5.144.534	-
E.I.iii	Altre Entrate	402.600	1.333.274	1.735.874	1.735.874	911.708	824.166
E.II	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	-	-	-	-	-	-
E.II.i	Alienazione di beni patrimoniali	-	-	-	-	-	-
E.II.ii	Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.2	da Regioni e Province autonome	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.3	da altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.5	da Università	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.6	da altri (pubblici)	-	-	-	-	-	-
E.II.ii.7	da altri (privati)	-	-	-	-	-	-
E.II.iii	Entrate derivanti da contributi agli investimenti	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.2	da Regioni e Province autonome	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.3	da altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.5	da Università	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.6	da altri (pubblici)	-	-	-	-	-	-
E.II.iii.7	da altri (privati)	-	-	-	-	-	-
E.III	ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-
E.III.i	Alienazioni di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-
E.III.ii	Riscossione di crediti	-	-	-	-	-	-
E.III.iii	Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-
E.IV	ACCENSIONE DI PRESTITI	-	10.474.760	10.474.760	10.474.760	8.120.267	2.354.493
E.V	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE	-	-	-	-	-	-
E.VI	PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI	-	47.921.107	47.921.107	47.921.107	47.921.107	-
	TOTALE ENTRATE	156.240.540	29.695.213	185.935.753	185.935.753	180.901.114	5.034.639



USCITE							
Livello	Descrizione	Stanziamenti	Variazioni	Stanziamenti assestati	Impegni	Pagamenti	Residui passivi di competenza
	Disavanzo di Amministrazione esercizio precedente	-	-	-			
U.I	USCITE CORRENTI	110.378.000	5.611.075	116.196.775	116.196.775	114.829.451	1.367.324
U.I.i	Oneri per il personale	73.335.500	6.794.062	80.129.562	80.129.562	79.778.105	351.457
U.I.i.1	Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	37.920.600	1.040.190	38.960.790	38.960.790	38.960.790	-
U.I.i.2	Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	13.352.700	131.298	13.221.402	13.221.402	12.959.204	262.198
U.I.i.3	Personale docente e ricercatore a tempo determinato	165.700	668.230	833.930	833.930	833.930	-
U.I.i.4	Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	886.900	731.165	1.618.065	1.618.065	1.618.065	-
U.I.i.5	Contributi a carico ente	19.673.000	-11.468	19.661.532	19.661.532	19.661.532	-
U.I.i.6	Altro personale e relativi oneri	1.336.600	4.497.243	5.833.843	5.833.843	5.744.585	89.258
U.I.ii	Interventi a favore degli studenti	13.868.100	211.325	14.079.425	14.079.425	14.079.425	-
U.I.iii	Beni di consumo, servizi, altre spese	22.415.450	-2.637.336	19.778.114	19.778.114	19.001.008	777.106
U.I.iii.1	Beni di consumo e servizi	14.020.200	2.838.660	16.858.860	16.858.860	16.185.578	673.282
U.I.iii.2	Altre spese	8.395.250	-5.475.996	2.919.254	2.919.254	2.815.430	103.824
U.I.iiii	Trasferimenti correnti	758.950	1.243.093	2.002.043	2.002.043	1.763.282	238.761
U.I.iiii.1	a MIUR e altre Amministraz. centrali	-	-	-	-	-	-
U.I.iiii.2	a Regioni e Province autonome	-	-	-	-	-	-
U.I.iiii.3	a altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-
U.I.iiii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-	-	-	-
U.I.iiii.5	a Università	758.950	1.243.093	2.002.043	2.002.043	1.763.282	238.761
U.I.iiii.6	a altri (pubblici)	-	-	-	-	-	-
U.I.iiii.7	a altri (privati)	-	-	-	-	-	-
U.II	Versamenti al bilancio dello Stato	207.700	-68	207.632	207.632	207.632	-
U.III	USCITE IN CONTO CAPITALE	45.654.840	-34.311.728	11.343.112	4.442.901	3.682.791	760.110
U.III.i	Investimenti in ricerca	35.715.390	-34.876.857	838.533	838.533	681.477	157.056
U.III.ii	Acquisizione beni durevoli	9.939.450	565.129	10.504.579	3.604.368	3.001.314	603.054
U.III.iii	Trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.2	a Regioni e Province autonome	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.3	a altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.5	a Università	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.6	a altri (pubblici)	-	-	-	-	-	-
U.III.iii.7	a altri (privati)	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii	Contributi agli investimenti	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.2	a Regioni e Province autonome	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.3	a altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.5	a Università	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.6	a altri (pubblici)	-	-	-	-	-	-
U.III.iiii.7	a altri (privati)	-	-	-	-	-	-
U.IV	SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-
U.IV.i	Acquisizione di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-
U.IV.ii	Concessione di crediti	-	-	-	-	-	-
U.IV.iii	Altre spese per incremento di attività finanz.	-	-	-	-	-	-
U.V	RIMBORSO DI PRESTITI	-	10.474.760	10.474.760	10.474.760	2.354.493	8.120.267
U.VI	CHIUSURA DI ANTICIPAZ. ISTITUTO CASSIERE	-	-	-	-	-	-
U.VII	PARTITE DI GIRO E SPESE PER CONTO TERZI	-	47.921.107	47.921.107	47.921.107	47.921.107	-
	TOTALE USCITE	156.240.540	29.695.213	185.935.753	179.035.543	168.787.842	10.247.701



7.2 ALLEGATO 2 – Prospetto dei dati SIOPE (DM 18/2012, art. 1, co. 3)

Codice SIOPE	Descrizione SIOPE	Importo anno 2015
S.E.1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	19.592.017,12
S.E.1112	Tasse e contributi per altri corsi	2.851.337,82
S.E.1210	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	276.589,39
S.E.1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	345.144,18
S.E.1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	4.597.975,17
S.E.1240	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	238.887,08
S.E.1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	1.360.513,60
S.E.1260	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Province	112.503,50
S.E.1270	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Comuni	12.812,31
S.E.1280	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Enti di ricerca	915.971,96
S.E.1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	374.320,73
S.E.1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	1.308.472,33
S.E.1310	Attività commerciale	3.136.163,21
S.E.1320	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	5.159,65
S.E.1330	Altre vendite di beni e servizi	225.505,00
S.E.1420	Interessi attivi	35.700,00
S.E.1432	Entrate patrimoniali da edifici	112.263,19
S.E.1433	Entrate patrimoniali da altri beni materiali	7.788,92
S.E.2110	Recuperi e rimborsi	1.112.313,86
S.E.2120	Riscossioni IVA	583.017,45
S.E.2130	Altre poste correttive e compensative di spese	22.360,42
S.E.3110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	79.264.457,00
S.E.3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	8.400.353,00
S.E.3113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	57.128,35
S.E.3114	Trasferimenti correnti da Stato - Altri fondi per il finanziamento delle Università	55.313,00
S.E.3116	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi	103.463,66
S.E.3210	Trasferimenti correnti da parte dell'Unione Europea	1.313.630,29
S.E.3212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	2.044.503,92
S.E.3213	Trasferimenti correnti da Province	122.848,77
S.E.3215	Trasferimenti correnti da Comuni	440,00
S.E.3218	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie	26.000,00
S.E.3220	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	66.103,25
S.E.3222	Trasferimenti correnti da Enti di ricerca	109.010,10
S.E.3226	Trasferimenti correnti da altre Università	340.045,66
S.E.3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	222.503,55
S.E.3233	Contributi correnti da famiglie	43.560,00
S.E.3234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	237.322,19
S.E.3236	Trasferimenti correnti da imprese private	1.231.198,52
S.E.3237	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere universitarie	764.180,05



Codice SIOPE	Descrizione SIOPE	Importo anno 2015
S.E.3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'Universita' e della ricerca	250.580,00
S.E.3412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	4.626.425,02
S.E.3430	Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	2.100,00
S.E.3433	Contributi e trasferimenti per investimenti da famiglie	19.340,20
S.E.4211	Alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature	375,00
S.E.5312	Mutui e prestiti da Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	8.120.266,78
S.E.6110	Ritenute erariali	18.052.527,33
S.E.6120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	24.902.324,41
S.E.6130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	673.062,76
S.E.6140	Rimborso di anticipazione fondo economale	50.000,00
S.E.6150	Depositi cauzionali	17.490,00
S.E.6190	Riscossione per conto della Regione/Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio	2.224.140,62
S.E.6230	Altre Partite di Giro	2.239.400,80
TOTALE INCASSI		192.806.911,12

Codice SIOPE	Descrizione SIOPE	Importo anno 2015
S.S.1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	36.228.662,60
S.S.1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	66.451,63
S.S.1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	11.801.428,29
S.S.1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	1.016.975,14
S.S.1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	137.621,12
S.S.1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	599.744,12
S.S.1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	46.586,08
S.S.1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	757.854,81
S.S.1134	Altre competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	13.386,69
S.S.1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	561.905,84
S.S.1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	387.214,73
S.S.1212	Docenti a contratto	306.625,92
S.S.1213	Assegni di ricerca	3.155.548,24
S.S.1214	Direttori amministrativi	149.490,00
S.S.1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	728.783,55
S.S.1217	Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	84.440,26
S.S.1218	Ricercatori a tempo determinato	708.197,06
S.S.1223	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	33.207,81
S.S.1230	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	4.597,71
S.S.1231	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	35.387,69
S.S.1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)	1.417.817,42
S.S.1408	Contributi obbligatori per "Altro personale"	219.873,69



Codice SIOPE	Descrizione SIOPE	Importo anno 2015
S.S.1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	185.559,46
S.S.1410	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	20.949,48
S.S.1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	8.984.354,59
S.S.1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	27.374,26
S.S.1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	3.035.970,29
S.S.1414	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	228.650,81
S.S.1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	93.854,49
S.S.1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	36.436,95
S.S.1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	628.291,88
S.S.1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	36.248,00
S.S.1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	211.889,65
S.S.1441	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	1.655.387,79
S.S.1442	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	5.961,25
S.S.1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	730.033,67
S.S.1447	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi	7.075,92
S.S.1449	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	50.820,42
S.S.1451	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	51.949,29
S.S.1510	Formazione del personale non docente	55.537,25
S.S.1520	Buoni pasto	190.600,40
S.S.1530	Mensa	89.975,32
S.S.1540	Compensi per commissioni di concorso	114.017,85
S.S.1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	1.392.653,12
S.S.1570	Interventi assistenziali a favore del personale	5.582,87
S.S.1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	63.419,80
S.S.1590	Altri oneri per il personale	6.739,46
S.S.2110	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	56.638,30
S.S.2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	211.946,96
S.S.2130	Quote associative	69.373,91
S.S.2140	Altre spese per attività istituzionali	257.077,29
S.S.2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	59.638,37
S.S.2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	300.978,46
S.S.2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	503.949,28
S.S.2216	Materiale di consumo per laboratorio	1.320.157,58
S.S.2221	Studi, consulenze e indagini	1.173.537,71
S.S.2222	Pubblicità	87.697,99
S.S.2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	340.549,92
S.S.2224	Spese postali	33.017,46
S.S.2225	Assicurazioni	278.712,19
S.S.2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	9.136,76
S.S.2227	Assistenza informatica e manutenzione software	242.669,44
S.S.2228	Spese per liti (patrocinio legale)	3.627,77



Codice SIOPE	Descrizione SIOPE	Importo anno 2015
S.S.2229	Smaltimento rifiuti nocivi	30.770,96
S.S.2230	Altre spese per servizi	1.266.432,52
S.S.2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	66.853,53
S.S.2232	Spesa corrente per brevetti	90.742,55
S.S.2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	105.801,90
S.S.2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	83.918,24
S.S.2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	125.650,50
S.S.2314	Utenze e canoni per energia elettrica	1.476.576,49
S.S.2315	Utenze e canoni per acqua	90.723,00
S.S.2316	Utenze e canoni per gas	51.809,53
S.S.2317	Altre Utenze e canoni	232.374,57
S.S.2410	Pulizia	1.361.480,82
S.S.2420	Riscaldamento e condizionamento	1.412.771,91
S.S.2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	1.229.897,94
S.S.2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	239.903,62
S.S.2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	20.927,88
S.S.2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.234.741,76
S.S.2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	91.729,29
S.S.2510	Locazioni	207.029,36
S.S.2520	Noleggi e spese accessorie	286.491,15
S.S.2540	Licenze software	2.426.759,48
S.S.3110	Dottorato di ricerca	3.573.753,19
S.S.3130	Scuole di specializzazione mediche a norma UE	7.822.309,50
S.S.3150	Perfezionamento all'estero	185.273,29
S.S.3160	Altre borse	293.217,48
S.S.3210	Attività part-time	211.232,00
S.S.3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	1.137.038,45
S.S.3230	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	550,00
S.S.3240	Altri interventi a favore degli studenti	287.167,43
S.S.4111	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	22.989,31
S.S.4112	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	1.207.404,52
S.S.4200	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	6.276,70
S.S.4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	3.145.497,79
S.S.4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	9.614,95
S.S.4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.005.668,21
S.S.4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	78.665,88
S.S.4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	32.913,25
S.S.4316	Irap per i docenti a contratto	16.996,73
S.S.4317	Irap per i direttori amministrativi	12.731,75
S.S.4319	Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	63.686,50
S.S.4320	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	7.104,37
S.S.4321	Irap sull'attività commerciale	45.570,87
S.S.4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	57.504,80
S.S.4331	Imposte sul reddito	123.437,00



Codice SIOPE	Descrizione SIOPE	Importo anno 2015
S.S.4332	Imposte sul patrimonio	28.958,00
S.S.4333	Imposte sul registro	612,10
S.S.4334	I.V.A.	1.636.880,04
S.S.4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	162.234,00
S.S.4336	Valori bollati	8.353,07
S.S.4337	Altri tributi	430.011,70
S.S.5110	Restituzioni e rimborsi	945.350,84
S.S.5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	762.045,58
S.S.5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	12.270,08
S.S.5130	Oneri vari straordinari	1.031,83
S.S.5140	Altre spese correnti non classificabili	163.758,83
S.S.6124	Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	868.452,35
S.S.6128	Trasferimenti correnti ad altre Università	318.700,31
S.S.6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	491.051,97
S.S.6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	13.661,00
S.S.6139	Trasferimenti correnti a imprese private	4.400,00
S.S.7218	Altri interventi edilizi	1.571.368,58
S.S.7311	Mezzi di trasporto	67.856,65
S.S.7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	50.991,19
S.S.7315	Hardware	795.395,52
S.S.7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	586.340,73
S.S.7319	Materiale bibliografico	121.259,17
S.S.7321	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	1.039,99
S.S.7323	Impianti e attrezzature	609.897,81
S.S.7325	Acquisizione o realizzazione software	91.713,36
S.S.7329	Acquisizione di strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	499,59
S.S.7331	Altri beni materiali	23.212,66
S.S.7333	Beni immateriali	180.446,21
S.S.7412	Altre partecipazioni	500,00
S.S.8311	Rimborso prestiti a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	181.189,77
S.S.8312	Rimborso prestiti a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	2.173.303,58
S.S.9110	Ritenute erariali	13.684.831,70
S.S.9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	21.991.766,83
S.S.9130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	33.536,16
S.S.9140	Anticipazione di fondi economali	50.000,00
S.S.9150	Restituzione depositi cauzionali	6.300,00
S.S.9180	Versamenti alla Regione - tassa regionale per il diritto allo studio	2.249.590,00
S.S.9220	Altre Partite di giro	10.092.639,75
TOTALE PAGAMENTI		173.211.285,98



7.3 ALLEGATO 3 – Classificazione della spesa per missioni e programmi (DI 21/2014)

Ai sensi del D.l. 16 gennaio 2014, n. 21, che ne contiene i principi generali e specifici di classificazione, i dati del bilancio 2015 sono stati riclassificati per evidenziare la ripartizione della spesa tra missioni e programmi ai fini dell'omogeneizzazione dei bilanci delle pubbliche amministrazioni.

MISSIONI	PROGRAMMI	CLASSIFICAZIONE COFOG (II LIVELLO)	DEFINIZIONE COFOG (II LIVELLO)	BILANCIO D'ESERCIZIO 2015
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	46.570.717
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	1.256.462
		07.5	R&S per la sanità	-
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post-universitaria	09.4	Istruzione superiore	53.533.383
	Diritto allo studio nell'istruzione università	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	-
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	5.466.059
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	-
Servizi generali	Indirizzo Politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	-
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	24.287.815
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	-
				131.114.436



7.4 ALLEGATO 4 – Rendiconto Economico commerciale

	31.12.2015	31.12.2014
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	57.553	47.838
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.931.900	3.459.228
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0	0
Totale proventi Propri	2.989.453	3.507.066
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	0	0
2) Contributi Regioni e Province autonome	0	0
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0	0
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	0
5) Contributi da Università'	0	0
6) Contributi da altri (pubblici)	0	0
7) Contributi da altri (privati)	58.410	0
Totale Contributi	58.410	0
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	208.448	274.649
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0	0
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0	0
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	3.256.311	3.781.714
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / Ricercatori	1.569.925	1.941.792
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	37.451	40.865
c) docenti a contratto	0	0
d) esperti linguistici	0	0
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0	0
Totale costi personale dedicato alla ricerca e alla didattica	1.607.376	1.982.657
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	614.892	681.758
Totale costi personale dirigente tecnico e amministrativo	614.892	681.758
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	2.222.268	2.664.415
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	0	0
2) Costi per il diritto allo studio	0	0
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	1.293	1.555
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0	0
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	53.333	61.086
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	21.486	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	0	0
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	304.675	466.549
9) Acquisto altri materiali	17.211	14.165



	31.12.2015	31.12.2014
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-20.167	9.290
11) Costi per godimento beni di terzi	32.551	40.495
12) Altri costi	6.594	8.388
Totale costi della gestione corrente	416.976	601.528
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	10.480	22.870
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	123.630	152.373
3) Svalutazione immobilizzazioni	0	0
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	16.800	0
Totale ammortamenti e svalutazioni	150.910	175.243
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	13.564	18.473
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	6.140	53.285
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	2.809.858	3.512.944
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	446.453	268.769
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	0	0
2) Interessi e altri oneri finanziari	(52)	(84)
3) Utili e perdite su cambi	0	0
	(52)	(84)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0	0
2) Svalutazioni	0	0
	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	42	6.689
2) Oneri	-5.342	-212
	-5.300	6.477
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E) -	441.101	275.162
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	97.581	180.332
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	343.520	94.831



7.5 ALLEGATO 5 – Tempestività dei pagamenti (art. 41, co. 1, D.L. 66/2014)

PERIODO DI RIFERIMENTO	VALORE INDICE
1° trimestre	-4,61
2° trimestre	6,09
3° trimestre	3,12
4° trimestre	5,21
DATO ANNUALE	4,73



7.6 ALLEGATO 6 - Relazione sui risultati delle attività di ricerca, formazione e di trasferimento tecnologico (art. 3 quater, DL 180/2008, conv. L. 1/2009)

LA RICERCA

La ricerca è l'elemento fondante che fa dell'Università il luogo della conoscenza e della sua diffusione attraverso la formazione dei giovani e la disseminazione presso la società civile. Una ricerca di alto profilo, infatti, si traduce in una formazione eccellente e rappresenta l'elemento propulsivo per generare opportunità di crescita sociale, culturale ed economica non solo del territorio in cui l'Università opera ma anche del contesto nazionale ed internazionale. Questo circolo virtuoso risulta fortemente condizionato dalla disponibilità di risorse finanziarie dedicate a supportare il capitale umano e i costi vivi dell'attività di ricerca.

In tal senso, le difficoltà che si registrano in questi ultimi anni derivano principalmente dalla diminuzione delle risorse finanziarie e dalla contrazione del personale destinato alla ricerca. A fronte di questo contesto negativo, l'Università di Udine ha ritenuto determinante definire un piano strategico di sviluppo nell'ambito del quale le strategie di supporto ed implementazione della ricerca vengono declinate nei seguenti quattro obiettivi principali:

- Sostenere la formazione alla ricerca (essere «scuola di ricerca»);
- Promuovere la qualità e la competitività della ricerca;
- Favorire l'interazione con il sistema economico-sociale;
- Comunicare l'Ateneo quale *partner* scientifico di alto livello verso la comunità scientifica e la società.

L'impegno per la formazione alla ricerca

La formazione alla ricerca, l'essere "scuola di ricerca" si concretizza attraverso la realizzazione di strumenti di sostegno economico all'attività di ricerca post-lauream mediante assegni di ricerca e la realizzazione ed implementazione dei corsi di dottorato.

Nel 2015 l'Ateneo ha consolidato il proprio impegno emanando tre bandi di finanziamento per assegni di ricerca, per un importo complessivo di euro 550.000, che hanno portato al sostegno di 55 progetti di ricerca. Complessivamente i contratti per assegni di ricerca stipulati nell'anno sono stati 139, portando il numero di contratti attivi con assegnisti a 294.

Forte è stata la volontà degli Organi Accademici di modificare l'impostazione dei bandi pregressi, introducendo elementi di novità che tenessero in particolare conto dei seguenti criteri: definizione delle graduatorie in base alla valutazione qualitativa della proposta progettuale; introduzione di strumenti di perequazione atti a sostenere aree in sofferenza per mancanza di finanziamenti pubblici; valorizzazione del titolo di dottorato ai fini dell'attribuzione degli assegni.

L'impegno e l'attenzione posta, a tutti i livelli, sull'organizzazione dei corsi di dottorato, hanno fatto sì che anche per l'anno accademico 2015/2016, tutti i corsi di dottorato di ricerca siano stati valutati

positivamente dall'ANVUR, ottenendo o mantenendo l'accreditamento ministeriale. Si ricorda in merito che dall'a.a. 2014/2015 è diventata pienamente operativa la riforma introdotta con il DM 45/2013, che prevede l'attivazione dei corsi di dottorato "previo accreditamento concesso dal Ministero, su conforme parere dell'ANVUR, in coerenza con le linee guida condivise a livello europeo".

Sono 10 i dottorati di ricerca attivati (mentre erano 9 nell'a.a. 2014/2015) con sede amministrativa a Udine, con riferimento ai quali si evidenzia: l'attivazione del nuovo corso in Alimenti e Salute Umana e l'avvio del corso in Scienze Biomediche e Biotecnologiche in convenzione con il Centro di Riferimento Oncologico di Aviano – IRCCS, che dal 2015 finanzia 3 borse di dottorato per 3 cicli (XXXI-XXXIII), a sancire una collaborazione pluriennale. L'offerta di terzo livello della formazione universitaria è inoltre completata dai 4 corsi di cui l'Ateneo è sede convenzionata con le Università di Venezia, Trieste e SISSA.

Importante l'impegno finanziario dell'Ateneo per i dottorati di ricerca: sono 62 le borse triennali stanziare per i corsi di cui l'Ateneo è sede amministrativa o convenzionata. Preme inoltre evidenziare il contributo delle sedi convenzionate (Università di Trieste, 9 borse; Fondazione E. Mach, 3 borse; CRO, 3 borse) nonché di aziende ed enti terzi (ben 8 borse, rispetto a 1 nel XXX ciclo), che sostengono complessivamente l'attività di 23 dottori di ricerca.

Per l'a.a. 2015/2016 hanno partecipato alle prove concorsuali 321 candidati (+19% rispetto al a.a. 2014/2015), di cui il 53% (+9% rispetto l'anno precedente) con titolo conseguito presso altro Ateneo italiano e 21% (+47% rispetto l'anno precedente) con titolo conseguito all'estero. Gli iscritti ai corsi di dottorato di ricerca con titolo conseguito presso altri atenei italiani o all'estero sono il 54%.

Tabella 1 - Dottorandi iscritti e con borsa per Ateneo di provenienza – XXXI, XXX e XXIX ciclo

Dottorandi per provenienza	Isritti XXIX						Isritti con borsa XXIX					
	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%	Totale	%
UniUD	39	45,8 8%	32	43,2 4%	45	48,3 9%	31	43,0 6%	28	48,2 8%	39	54,9 3%
Altro ateneo italiano	38	44,7 1%	30	40,5 4%	44	47,3 1%	35	48,6 1%	24	41,3 8%	31	43,6 6%
Ateneo straniero	8	9,41 %	12	16,2 2%	4	4,30 %	6	8,33 %	6	10,3 4%	1	1,41 %
Totale	85	100 %	74	100 %	93	100 %	72	100 %	58	100 %	71	100 %

Fonte: elaborazione ARIC su dati ARIC

Al fine di avviare un percorso di conoscenza reciproca rivolto alle realtà imprenditoriali e culturali attive sul territorio ma anche alla cittadinanza nel 2015 sono state realizzate le prime edizioni delle seguenti iniziative:

- PhD Expo (18 al 23 giugno 2015), manifestazione, organizzata in collaborazione con il Centro di ricerca e trasferimento tecnologico Friuli Innovazione con l'intento di far conoscere a un più vasto pubblico i progressi e i risultati delle attività di ricerca avviate dai suoi studiosi più giovani e di promuovere il dottore di ricerca come figura chiave per le imprese orientate all'innovazione;



- Premio PhD Award (consegna avvenuta il 30 settembre 2015), istituito grazie al sostegno della Fondazione CRUP di Udine, per premiare la ricerca di alta qualità e incentivare i nuovi dottori di ricerca a svolgere le loro attività secondo standard elevati e innovativi anche di livello europeo e internazionale. Sono stati attribuiti, in base alla valutazione di esperti provenienti dal territorio, cinque premi del valore di euro 1.500 ciascuno alle migliori tesi di dottorato discusse nel 2014: due per l'area tecnico scientifica e uno ciascuno per le aree medica, umanistica e linguistica, economico giuridica.

Accanto a questi eventi si sono svolte le cerimonie del Ph.D. Welcome, per i nuovi dottorandi ed al Ph.D. Day, per la consegna dei diplomi di dottorato. Quest'ultimo, tenutosi il 12 gennaio ha visto la partecipazione del dott. Marco Leona - Direttore del Dipartimento di ricerca scientifica del *Metropolitan Museum of Art di New York*.

L'attenzione dell'Ateneo alle risorse umane è evidenziata anche dall'approvazione in Senato accademico (24 settembre 2015) della "Strategia delle risorse umane per i Ricercatori e Piano delle azioni per l'implementazione dei principi della Carta Europea dei Ricercatori e del Codice di Condotta per l'Assunzione dei Ricercatori" dell'Università di Udine, così come proposta dal Gruppo di lavoro *Charter & Code*. Il Piano prevede una serie di azioni per favorire la crescita dell'Ateneo come luogo favorevole alla ricerca e ai ricercatori, lungo tutta la loro carriera.

Il 24 ottobre 2015 il Piano d'azione è stato inoltrato al *RTD CHARTER/EURAXESS Rights Team* a Bruxelles, assieme alla richiesta che venga riconosciuto all'Università di Udine l'award Excellent in Research.

L'ATTIVITÀ DI RICERCA

Nel 2015 l'attività di promozione della qualità e della competitività della ricerca si è articolata su diversi fronti al fine di implementare la partecipazione dei ricercatori a bandi di finanziamento competitivi e di migliorare le percentuali di successo.

Durante tutto il 2015, infatti, nell'ambito del programma quadro UE per la ricerca e l'innovazione, Horizon2020, sono stati pubblicati bandi relativi a ben 980 *topics*, che hanno tuttavia registrato, a livello europeo, ratei di successo medi attorno al 10%, contro il tasso di successo medio del 19% riscontrato nel VII Programma Quadro. Per questo motivo l'Ufficio Progettazione Ricerca ha avviato un'attività volta alla diversificazione delle fonti di finanziamento, integrando il monitoraggio dei programmi più conosciuti con l'analisi di altre opportunità di finanziamento, anche minori, quali ad esempio quelle offerte dai programmi USA, da fondazioni nazionali e internazionali e dai tender europei per servizi di ricerca.

Nell'ambito della politica di coesione 2014-2020, il 2015 è stato caratterizzato da un intenso lavoro per la definizione della Strategia di Specializzazione intelligente della Regione FVG, importante strumento propedeutico all'impiego dei Fondi Strutturali. L'Università di Udine è stata presente ai tavoli di concertazione e ha potuto promuovere le proprie linee di ricerca per la definizione dei documenti di programmazione POR FESR – Programma Operativo Regionale del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale e dei vari programmi INTERREG. Questi fondi sono particolarmente importanti per l'azione dell'Ateneo a favore dello sviluppo del territorio regionale, sia per l'attività scientifica svolta in collaborazione con le aziende locali, sia per lo sviluppo di azioni congiunte con Austria,



Slovenia, Croazia e, più in generale, con tutti i paesi interessati dai programmi di cooperazione territoriale.

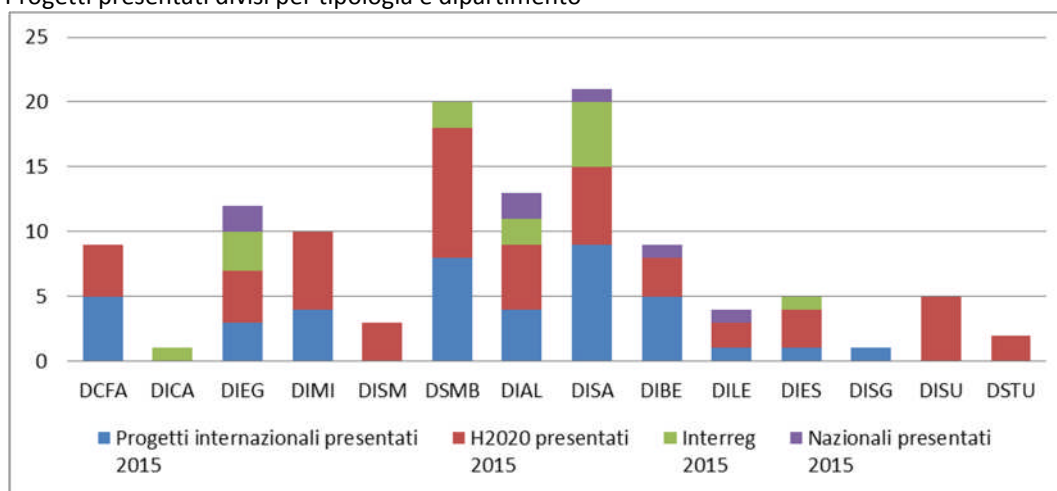
A livello nazionale negli ultimi anni si è registrata una forte contrazione delle opportunità di finanziamento nonostante a novembre 2015, dopo tre anni dal precedente, sia stato pubblicato il bando PRIN - Progetti di Rilevante Interesse Nazionale con uno stanziamento complessivo di 92 milioni di Euro.

La capacità progettuale dell'Ateneo su bandi competitivi, nel 2015, si è espressa con la presentazione 115 progetti, senza tenere conto dei progetti PRIN, il cui bando scadeva a inizio 2016. Dei progetti presentati, 108 hanno carattere internazionale, distribuiti tra i vari settori scientifici che caratterizzano la realtà udinese: agro-alimentare (10), ambiente ed energia (11), salute (18), scienze sociali e umanistiche (18), ICT (10), innovazione e processi (10), mobilità dei ricercatori (31). Horizon 2020 risulta essere il programma con il maggior numero di proposte presentate (53), seguito dagli altri programmi internazionali (41) e da quelli di cooperazione territoriale (14).

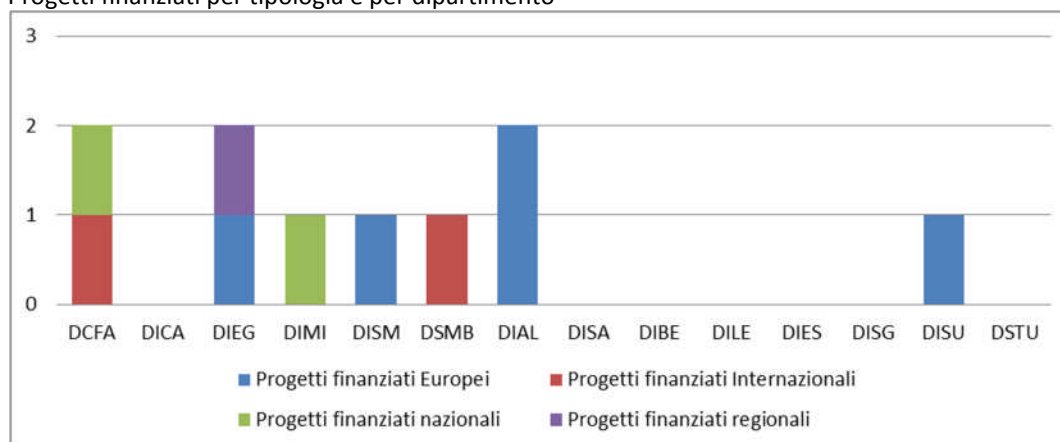
A livello nazionale, come già evidenziato, le opportunità si sono ridotte ai soli programmi di Diffusione della cultura scientifica e ai bandi della Fondazione AGER – Agroalimentare e Ricerca. Il tanto atteso bando PRIN, infatti, è stato pubblicato solo a fine anno con scadenza a gennaio 2016: vale comunque la pena sottolineare che l'Ateneo è capofila in 53 proposte e partecipa, come unità di ricerca, in 74 progetti.

Complessivamente l'Ateneo ha partecipato a 62 bandi: 33 del programma Horizon 2020, 20 di altri programmi internazionali, 3 di fondi di cooperazione territoriale, 2 nazionali e 4 regionali, a testimonianza della ormai diffusa esigenza di trovare fonti di finanziamento alternative ai classici finanziamenti ministeriali, sempre meno frequenti e capienti.

A livello nazionale l'Ateneo ha raggiunto una buona performance nel bando SIR del 2014 con un rateo di successo pari al 9% rispetto al 2% medio nazionale. Complessivamente, i progetti finanziati su fondi ministeriali sono stati 3: 1 SIR - (Scientific Independence of young Researchers), 1 sulla Diffusione della Cultura Scientifica e 1 MISE - Fondo per la crescita sostenibile.

Figura 1 - Progetti presentati divisi per tipologia e dipartimento


Fonte: elaborazione ARIC su dati ARIC

Figura 2 - Progetti finanziati per tipologia e per dipartimento


Fonte: elaborazione ARIC su dati ARIC

I progetti internazionali finanziati sono stati 7, dei quali 4 presentati nel 2014 e 3 presentati nel 2015, a valere sul programma H2020, su programma COST su fondi americani NIH e ONR. I progetti finanziati rientrano nei settori Salute, (2 progetti, di cui 1 congiunto con l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Udine), Agro-alimentare (2 progetti), Ambiente ed Energia (1 progetto) e alla Mobilità dei ricercatori (2 progetti).

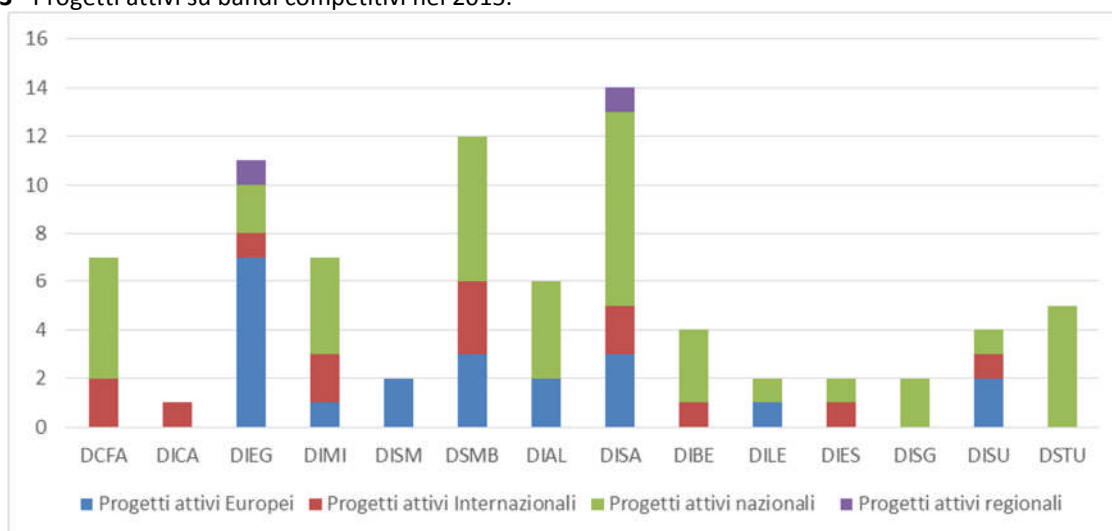
Nel programma H2020 il tasso di successo dell'Ateneo è stato del 5% contro una media, a livello europeo, che si aggira attorno al 10%. A oggi, su 53 proposte presentate nel 2015, ne sono state valutate 43 di cui 1 ammessa a finanziamento nel 2015, mentre delle 57 proposte presentate e valutate nel 2014 sono state finanziate 4.

Il tasso di successo complessivo sui bandi competitivi nazionali e internazionali per il 2015 si avvicina al 9% (10 finanziati su 115 progetti presentati), simile alla performance del 2014.

I progetti attivi su bandi competitivi (in particolare internazionali, comunitari, ministeriali e Regione FVG) nel 2015 sono complessivamente 79, di cui 21 europei, 14 internazionali, 42 progetti nazionali (principalmente PRIN) e 2 progetti regionali. Rispetto al 2014, sono aumentati in percentuale i progetti europei e internazionali (45% contro il 39% dell'anno precedente), rimane pressoché invariato il peso dei progetti nazionali (53% nel 2015 contro il 52% del 2014), mentre ha subito una

flessione la percentuale dei progetti regionali, probabilmente anche in funzione del ritardo nell'avvio della nuova programmazione della politica di coesione.

Figura 3 - Progetti attivi su bandi competitivi nel 2015.



Fonte: elaborazione ARIC su dati ARIC

Analizzando le prestazioni dell'Ateneo degli ultimi anni è emerso che sono aumentati, nel tempo, i gruppi di ricerca che partecipano a bandi competitivi; tuttavia gli sforzi dovranno ora essere rivolti al miglioramento delle prestazioni.

Per questo motivo è stata avviata un'attività di monitoraggio e analisi dei report di valutazione dei progetti presentati in Horizon 2020, dalla quale è emersa la necessità di rafforzare in particolare la componente "impatto" dei progetti, ben definendone il contributo al programma di lavoro, il miglioramento delle capacità di innovazione e integrazione delle nuove conoscenze, il rafforzamento della competitività scientifica e tecnologica nonché le misure per diffondere, sfruttare e comunicare i risultati.

Per cercare di migliorare i risultati si è anche intensificato il processo di avvicinamento tra i ricercatori e il personale dedicato al supporto della progettazione e gestione della ricerca, fornendo servizi sempre più personalizzati, ampliando gli "sportelli ricerca" già attivi, con l'obiettivo di rafforzare la promozione e la diffusione delle opportunità di finanziamento, nonché l'assistenza alla stesura delle proposte progettuali, e organizzando momenti di incontro e formazione tra le varie componenti, scientifica, amministrativa e di coordinamento, focalizzati su singoli progetti.

Nella convinzione che il miglioramento delle performances passi anche attraverso la partecipazione ai processi di valutazione, è stato avviato un percorso di sensibilizzazione e formazione dei docenti e ricercatori affinché si inseriscano nelle liste dei valutatori per i programmi comunitari e nazionali. L'auspicio è che una maggior presenza nel processo valutativo contribuisca ad aumentare la consapevolezza su quali siano gli aspetti rilevanti ed efficaci che rendono finanziabile una proposta.

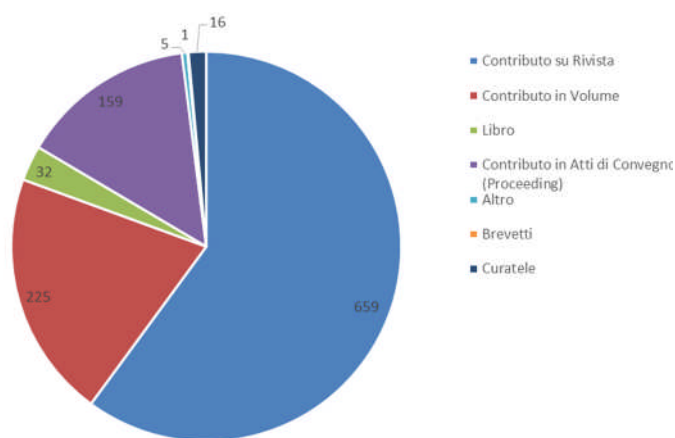
Il 2015 ha visto l'avvio della realizzazione del Centro Regionale per la Meccatronica Avanzata, progetto in cooperazione scientifica tra gli Atenei regionali, che ha ricevuto finanziamenti nazionali e regionali per 785.000€ e che costituirà un'infrastruttura di ricerca all'avanguardia nei settori della Meccatronica e della Robotica. Il Centro sarà luogo d'interazione e nucleo per una nuova sinergia

tra gli Atenei del Friuli Venezia Giulia e il mondo industriale, in cui sviluppare nuove tecnologie e filoni di ricerca scientifica di frontiera, che possano fungere da elemento trainante per lo sviluppo di prodotti e processi di fabbricazione innovativi. Iniziativa, questa, che si affianca ad altri due progetti integrati tra le Università della Regione: ICaN, Centro all'avanguardia dedicato al cancro e alle malattie degenerative, e l'HPC - High Performance Computing. Si tratta di infrastrutture condivise, talvolta anche con altri enti di ricerca regionali, con cui viene favorita la costituzione di aggregazioni tra gruppi di ricerca all'interno del sistema universitario regionale in settori affini mediante l'utilizzo e la gestione in comune di infrastrutture e strumentazioni, senza ricorrere alla costituzione di nuove strutture di gestione ma mediante la definizione di accordi di collaborazione tra i partner.

LA PRODUTTIVITÀ SCIENTIFICA

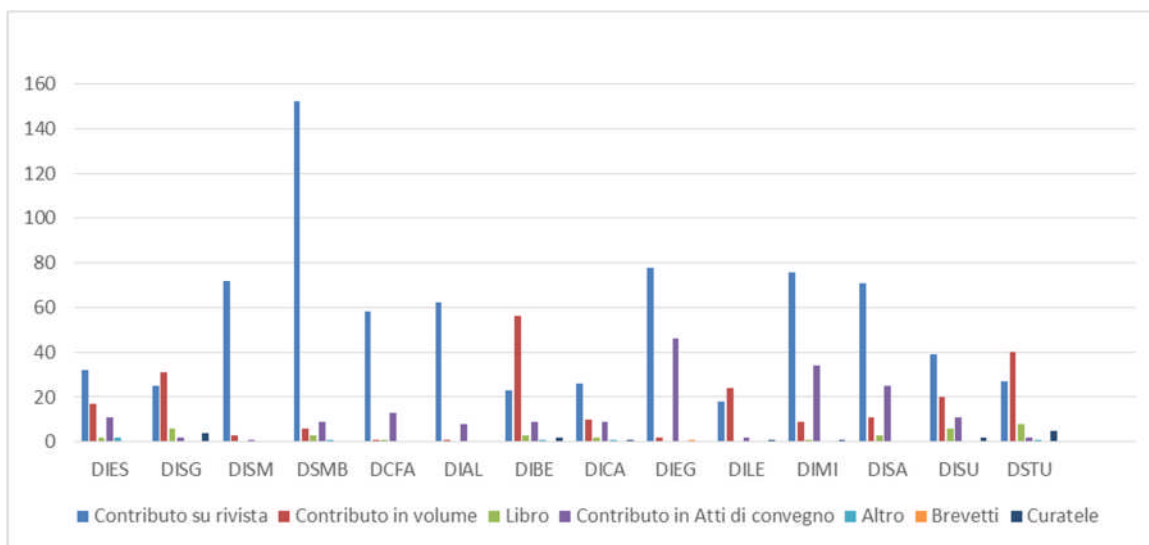
Il catalogo della produzione scientifica, liberamente consultabile all'indirizzo <https://air.uniud.it/>, per il 2015 restituisce 1.097 prodotti, di cui di seguito si propone una rappresentazione grafica sia per macro tipologia di prodotto, sia per dipartimento di appartenenza (al 2015) dell'autore. In merito alla distribuzione per dipartimento si precisa che il numero complessivo è leggermente superiore (1.230) in quanto un prodotto con più autori, afferenti a dipartimenti diversi, viene conteggiato tante volte quante sono le strutture interessate.

Figura 4 - Pubblicazioni registrate nel Catalogo suddivise per tipologia



Fonte: elaborazione ARIC su dati CINECA aggiornata al 1 aprile 2016

Figura 5 - Pubblicazioni registrate nel Catalogo suddivise per Dipartimento e tipologia



Fonte: elaborazione ARIC su dati CINECA aggiornata al 1 aprile 2016

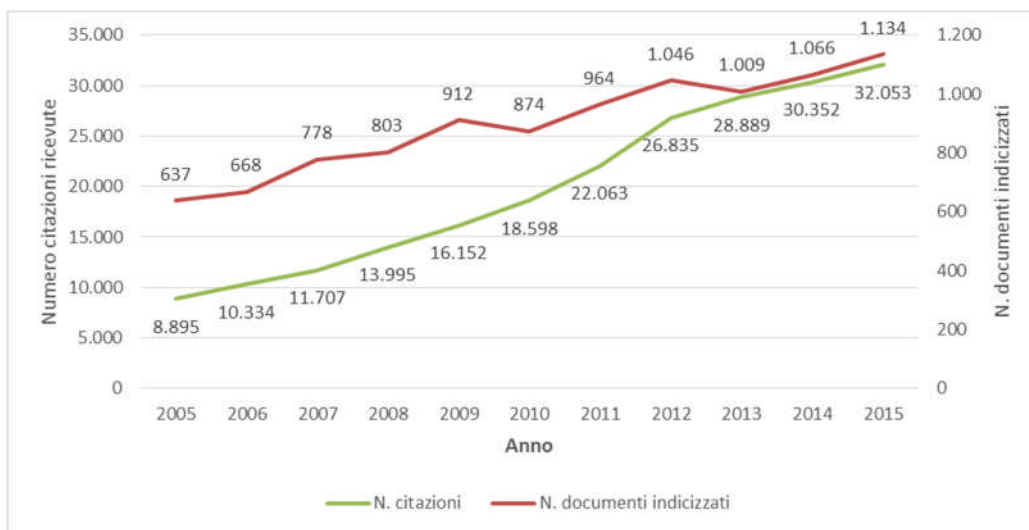
La riduzione del numero di prodotti registrati con anno di pubblicazione 2015, rispetto a quelli 2014 (che risultavano essere 1.342) trova, in parte, giustificazione nella contrazione delle risorse finanziarie e del numero di addetti alla ricerca, oltre che nel grado di aggiornamento dei dati presenti nel Catalogo.

Dal momento che l'aggiornamento del Catalogo della produzione scientifica da parte dei docenti e ricercatori dell'Ateneo non avviene in modo costante e uniforme, il confronto tra la produzione registrata nell'ultimo anno e quella relativa agli anni immediatamente precedenti non rispecchia l'effettivo andamento della produttività scientifica dei ricercatori dell'Ateneo.

Il non puntuale aggiornamento del Catalogo è provato in particolare dal fatto che la produzione ascrivibile alle sole aree bibliometriche risultante dalle banche dati Scopus e Wos (che in primis indicizzano le pubblicazioni di dette aree) è superiore ai dati complessivi che il Catalogo restituisce per tutte le aree. Per ovviare a questo problema dal 2016 le pubblicazioni indicizzate su dette fonti saranno inserite nel Catalogo della produzione scientifica con procedure automatiche.

Analizzando i dati WOS e Scopus si rileva che i trend delle pubblicazioni negli ultimi anni hanno registrato una contrazione nel tasso di crescita. Contestualmente l'andamento delle citazioni (fonte SCOPUS) è in calo.

Figura 6 - Prodotti UNIUD indicizzati nella banca dati WOS e relativo numero di citazioni (2005-2015)



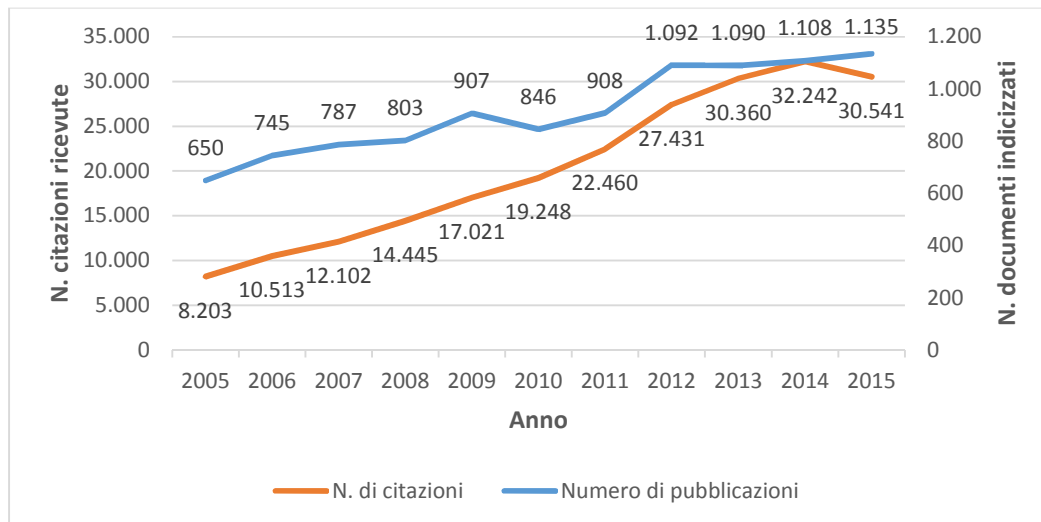
Fonte: elaborazione ARIC su dati WOS di Thomson-Reuters aggiornati al 1 aprile 2016

Per misurare e valutare la produttività scientifica si fa ricorso ad indicatori bibliometrici che si ricavano dai database citazionali: tra i più noti Impact Factor (IF), Scimago Journal Rank Indicator (SJR), H-Index². Quest'ultimo è diventato rapidamente uno degli indicatori più noti e maggiormente usati ai fini della valutazione; è solitamente riferito alla produzione della singola persona ma può anche essere applicato ad un ente persona (es. Università).

Comparando i valori di H-Index degli Atenei del Nord-Est con il numero di documenti pubblicati dagli stessi e recensiti dalle banche dati WOS e Scopus si evidenzia che, pur non avendo il numero assoluto di documenti indicizzati più elevato, l'Ateneo di Udine presenta comunque un set di prodotti significativamente citato.

² L'H-Index definito come un valore (n) pari al numero di articoli di un autore che hanno ricevuto almeno n citazioni, ad esempio H-index 5 significa che almeno 5 articoli dell'autore hanno ricevuto almeno 5 citazioni.

Figura 7 - Prodotti UNIUD indicizzati nella banca dati Scopus e relativo numero di citazioni (2005-2015)

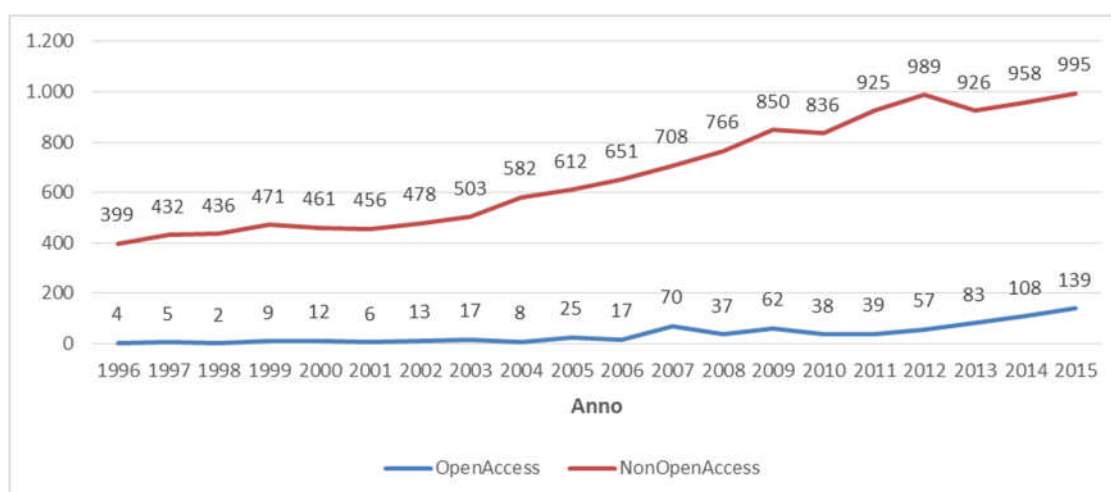


Fonte: elaborazione ARIC su dati Scopus di Elsevier aggiornati al 1 aprile 2016

Da ultimo un accenno al numero di pubblicazioni ad accesso aperto depositate nel Catalogo; proprio nel corso del 2015 è stata implementata la funzione che consente, a chi deposita, di scegliere la tipologia di accesso agli allegati (full-text), allegati che dovrebbero sempre accompagnare la registrazione di una pubblicazione; contestualmente, con il contributo di alcuni afferenti al Dipartimento di Scienze giuridiche, è stata anche messa a punto e pubblicata una versione aggiornata della cosiddetta Licenza di distribuzione (Contratto per la diffusione di prodotti della ricerca a mezzo dell'Archivio istituzionale air.uniud.it dell'Università degli studi di Udine); alla luce di queste premesse, nel 2015 il numero di record presenti nel Catalogo corredati da full-text risulta essere 255: di questi 109 in accesso aperto e 7 con l'opzione di embargo per 12 mesi.

La banca dati WOS, l'unica a riportare il dato relativo alle pubblicazioni in accesso aperto, restituisce per i prodotti pubblicati nel 2015, a cura di addetti dell'Università di Udine indicizzati in detta fonte, i seguenti numeri: 139 pubblicazioni in accesso aperto, pari al 12% dei prodotti indicizzati (1.134).

Figura 8 - Pubblicazioni in Open Access e non indicizzate nella banca dati WOS



Fonte: elaborazioni ARIC su dati WOS di Thomson-Reuters aggiornati al 1 aprile 2016



IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Nel 2015 l'Ateneo ha mantenuto un forte impegno in tema di trasferimento di tecnologie e conoscenze. Per favorire l'incontro tra domanda e offerta di innovazione, l'Università di Udine ha continuato a sviluppare iniziative atte a valorizzare la proprietà intellettuale (gestione dei brevetti dell'Ateneo, contratti di licenza e di cessione), i rapporti con il sistema produttivo (dall'individuazione di competenze interne alla realtà accademica in grado di rispondere alle necessità delle aziende fino al supporto nella formalizzazione dei rapporti), gli spin-off e la cultura d'impresa (supporto ai ricercatori per l'avvio di start up e partecipazione a progetti di promozione della cultura imprenditoriale).

Nell'ambito degli interventi finanziati dalla Programmazione Triennale 2013-2015, si è proseguito con il processo di creazione di un servizio condiviso di *technology transfer* dei tre Atenei regionali in modo da favorire la promozione e collocazione congiunta sul mercato delle tecnologie messe a punto nei laboratori universitari regionali.

Focalizzando l'attenzione sul versante brevetti, si può segnalare che all'Università di Udine al 31/12/2015 sono 93 le invenzioni tutelate, che hanno portato al rilascio di oltre 270 titoli brevettuali nazionali e di altri Paesi. Le famiglie con titoli attivi sono attualmente poco più di un terzo, mentre l'intensità del trasferimento (rapporto tra invenzioni licenziate o cedute sulle invenzioni con tutela attiva) da oltre 10 anni è superiore al 40%.

Nel 2015 sono state depositate 11 domande di privativa, di cui 10 varietà vegetali per la tutela di altrettante nuove varietà di vite caratterizzate dalla resistenza alle malattie. In particolare tali varietà, già licenziate a un'importante azienda leader, rappresentano per il settore primario un interessante esempio di un'agricoltura più sostenibile. Dopo un lungo iter autorizzativo conclusosi a settembre 2015 presso il Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali e grazie al forte sostegno della Regione FVG, le nuove varietà potranno essere commercializzate.

Durante l'anno, inoltre, 4 brevetti sono giunti a concessione in Europa ed altrettanti negli Stati Uniti. Tra essi anche quelli relativi ad una invenzione biotecnologica ceduta nel 2014 ad una società farmaceutica svizzera. A parte le ricadute economiche che deriveranno dai brevetti già ceduti, in termini generali si può dire che questo risultato dimostra la qualità delle invenzioni tutelate e contribuisce a qualificare la nostra università come un valido interlocutore per le aziende interessate all'acquisizione di nuove tecnologie.

Nell'anno, inoltre, è stato profuso un forte impegno teso a consolidare il rapporto con le imprese in tema di trasferimento di tecnologie e conoscenze. In particolare sono stati realizzati 8 progetti per attività di convalida sperimentale con il coinvolgimento di 9 aziende italiane ed estere. Il finanziamento è stato concesso da Area Science Park nell'ambito del progetto POCN. Le tecnologie proposte dall'Ateneo di Udine si sono particolarmente distinte suscitando molto interesse da parte delle aziende coinvolte. Complessivamente, nel biennio 2014-15, il progetto POCN ha consentito di ottenere per l'Ateneo friulano oltre 200.000 euro a supporto di attività di prototipazione e di avvicinamento al mercato.

Positivo è risultato anche il bilancio degli spin off: due sono gli spin off costituiti nel 2015. Attualmente il numero di start up nate dalla ricerca fatta nei nostri laboratori è di 39 unità, di cui 36 attive, con ricavi che complessivamente hanno superato i 3 milioni di euro. Complessivamente i soci,



accademici e non, di tutti gli spin off sono circa 190. Il numero di posti di lavoro creati ammonta a oltre 100 unità.

In riferimento alla creazione d'impresa, il 2015 ha visto importati novità sia in termini di regolamentazione interna, sia in termini di collaborazione con soggetti istituzionali del territorio regionale. In riferimento al primo punto è stato approvato a dicembre 2015 il nuovo regolamento in materia di spin off che ha introdotto importanti e significative novità; la più importante è il riconoscimento di status di spin off o start up per un periodo limitato di tempo pari a 5 anni.

L'introduzione di questa nuova normativa interna, resasi necessaria per l'obbligo in capo agli enti pubblici di rivedere e rivalutare la strategicità delle proprie partecipazioni in organizzazioni terze, ha comportato alla stesura di un piano di razionalizzazione delle partecipate che indurrà l'Ateneo a uscire nel corso del 2016 da tutti gli spin off dell'università con più di 5 anni di attività.

Il 2015 ha visto inoltre la realizzazione per la prima volta di una *business plan competition* "Start Cup Fvg 2015" che ha raccolto il supporto dei principali attori istituzionali presenti sul territorio o operativi sul versante della cultura dell'imprenditorialità. Infatti, sono state fuse due iniziative pre-esistenti in Regione quali:

- Start Cup FVG: "storica" competizione associata al Premio Nazionale per l'Innovazione (PNI), promossa dall'Università di Udine, dall'Università di Trieste;
- Start Up FVG: iniziativa promossa dal Gruppo Giovani Imprenditori Confindustria FVG in collaborazione con i Parchi Scientifici e Tecnologici regionali, AREA Science Park, Friuli Innovazione, Innova FVG, Polo Tecnologico di Pordenone, Federazione delle Banche di Credito Cooperativo del FVG e Regione Autonoma FVG.

Start Cup Fvg 2015 ha avuto il sostegno anche da Mediocredito FVG, Banca Popolare di Cividale. *Supporter* del progetto BIC Incubatori FVG, IRCCS CRO di Aviano, i *network* di *Business Angels* IAG – *Italian Angels for Growth* e Custodi di Successo FVG, il Consorzio Friuli Formazione e le aziende Acciaierie Bertoli Safau S.p.A., Electrolux Professional e Fincantieri e da partner tecnici quali iVision e Studio Sandrinelli Srl. L'allargamento della rete di promotori ha consentito di coinvolgere in maniera sempre più capillare la regione e di valorizzare al meglio le più promettenti idee imprenditoriali. L'obiettivo è stato largamente raggiunto come dimostrato anche dai numeri: Start Cup FVG ha raccolto il maggior numero di partecipanti rispetto a tutte le altre competizioni locali italiane aderenti al PNI.

Sul fronte del trasferimento tecnologico, il 2015 rappresenta sicuramente un anno svolta per quanto riguarda

le modalità di gestione della terza missione: è stato infatti intrapreso un percorso atto a creare una sinergia tra il nostro Ateneo e le Università di Trieste e Sissa. A seguito dei fondi ottenuti dalla programmazione triennale, infatti, è stato avviato un processo volto alla costituzione di un sistema accademico regionale per il trasferimento tecnologico, con l'obiettivo di creare un unico "*hub*" nei confronti dei propri interlocutori e *stakeholder*. Pur mantenendo la propria individualità formale, gli uffici di trasferimento tecnologico dei tre Atenei hanno avviato delle iniziative congiunte volte a rafforzare la capacità di disseminazione e valorizzazione delle conoscenze provenienti dai laboratori universitari regionali verso le imprese. E' stato inoltre identificato un marchio comune, "UNITYFVG – *United Universities of FVG*", per comunicare questo nuovo approccio.

Nel corso del 2015, in coordinamento con l'Università di Trieste e Sissa, è stato presentato un



progetto su un bando del Ministero dello Sviluppo Economico volto a favorire il potenziamento del trasferimento tecnologico accademico. Tale progetto, che è stato finanziato, consentirà di allineare le attività di trasferimento tecnologico alle tematiche individuate dalla Regione FVG nell'ambito della *Smart Specialisation Strategy – S3*. Nell'ottica "UNITYFVG", ciascuno dei tre atenei regionali focalizzerà il proprio impegno su due ambiti tra quelli indicati nelle S3, e riceverà, secondo una logica di complementarietà, servizi di supporto negli altri ambiti dalle altre due Università. Le aree di specializzazione su cui punterà l'Ateneo per il trasferimento tecnologico saranno quella Agroalimentare e della Metalmeccanica e sistema casa.



8. Relazione del Collegio dei Revisori dei conti

VERBALE N. 38

L'anno 2016 il giorno 28 del mese di aprile presso la sede dell'Università di Udine si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti per il seguente ordine del giorno:

1. Delibere Consiglio di Amministrazione del 30/4/2016
2. Delibere Consiglio di Amministrazione del 3/5/2016
3. Verifica di cassa
4. Bilancio unico di Ateneo
5. OMISSIS
6. OMISSIS
7. Varie ed eventuali

Sono presenti:

il dott. Angelo Buscema

Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti

la dott.ssa Paola Mariani

Componente in rappresentanza del MEF

Assente il dott. Fabio Bellet, Componente in rappresentanza del MIUR che si collega in video conferenza nel corso della riunione e che parteciperà alla riunione del Consiglio di Amministrazione del 30 aprile 2016.

Ad inizio della seduta il Direttore Generale comunica al Collegio che nel corso della giornata si svolgerà un incontro con la società di revisione PricewaterhouseCoopers SpA, il Prof. Miani e il Prof. Cerruti, incaricati dal cda, per procedere, come da verbale n.37, all'esame del consuntivo sulla gestione 2015.

Detto incontro ha avuto poi luogo alla presenza del Direttore Generale dott. Massimo De Silverio, Prof. Miani, Prof. Cerruti, dott.ssa Mara Pugnale e della società di revisione.

Nel corso dell'incontro sono stati presentati al Collegio i dati definitivi del consuntivo 2015.

OMISSIS

OMISSIS

9

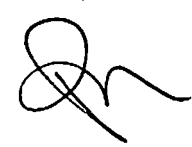
4. Bilancio Unico di Ateneo relativo all'esercizio 2015

BILANCIO CONSUNTIVO AL 31 DICEMBRE 2015 RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Il Collegio dà atto che l'Università, come anche esplicitato nella nota integrativa al bilancio consuntivo, ha prioritariamente recepito le indicazioni ministeriali relative ai principi contabili e agli schemi di bilancio per le Università in regime di Contabilità Economico Patrimoniale, approvate dal Ministero vigilante, di concerto con il MEF, con D.M. n. 19 del 14 gennaio 2014 e ha fatto riferimento al Manuale Tecnico Operativo pubblicato sul sito del Ministero dell'Università e della Ricerca.

Il Collegio prende atto dell'intendimento dell'Ateneo di completare in tempi brevi la redazione del previsto rendiconto finanziario e della ripartizione per missioni e per programmi.

Lo stato patrimoniale al 31 dicembre 2015 espone un patrimonio netto pari ad euro 45.067.123,00.



Il consuntivo 2015, sottoposto all'esame del Consiglio di Amministrazione tempestivamente entro il termine del 30 aprile, previsto dal decreto legislativo 27 gennaio 2012 n. 18, chiude con un risultato di esercizio positivo di 6.695.333 euro, in leggera crescita rispetto al risultato dello scorso esercizio.

Come previsto, il contributo ordinario di funzionamento del Miur è diminuito sensibilmente nella quota base, il cui calo iniziato già nello scorso esercizio.

Il Collegio ritiene opportuno prendere in esame l'andamento delle componenti di tale contributo in un arco temporale più ampio al fine di verificarne il trend con possibili proiezioni future anche con riferimento agli obiettivi programmatici.

Negli ultimi due esercizi la quota base è passata dai 58,2 ml del 2013 ai 51,8 ml di euro del 2015.

La quota premiale mantiene, invece, un andamento in crescita, dagli 11,1 ml di euro del 2013 ai 19,8 ml di euro del 2015 consentendo di mantenere un leggero incremento nel saldo finale del contributo di funzionamento che si assesta quest'anno a 76.480.976,00.

I proventi propri registrano un calo di circa 1,0 ml di euro, per effetto principalmente della riduzione dei proventi per ricerche che non è stata compensata dall'attesa crescita della quota di competenza dei proventi per corsi di laurea, conseguente alla nuova politica di tasse e contributi accademici, introdotta nello scorso anno accademico.

Tale nuova politica ha consentito di assorbire il calo nel numero totale di studenti iscritti, passati dai 15.673 del 2014/15 ai 15.419 del 2015/16.

I costi operativi sono rimasti sostanzialmente stabili con un saldo di euro 120.220.774,00 in leggera diminuzione rispetto al 2014.

I costi del personale docente registrano una diminuzione di 1,4 ml di euro in conseguenza sia di un calo del numero totale dei docenti e ricercatori, passati dai 678 del 2014 ai 648 del 2015, sia dell'effetto sostituzione di docenti ordinari senior con ricercatori di nuova nomina.

I costi del personale amministrativo e i costi della gestione corrente sono sostanzialmente stabili.

Il risultato operativo, in leggera flessione, dagli 11.195.138,00 euro del 2014 passa ai 10.926.361,00 euro del 2015, riflette lo sforzo per il contenimento e per la stabilizzazione dei costi. Tale dato nel 2013 si assestava a 4.899.900.

Si tratta di segnali positivi che consentono di continuare il percorso di rafforzamento patrimoniale dell'Ateneo, indispensabile per affrontare con la necessaria serenità l'evoluzione di elementi congiunturali di questi anni, quali la riduzione dei contributi statali al settore universitario e il trend di calo della popolazione studentesca.

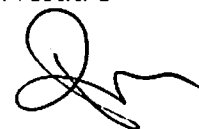
I proventi e oneri finanziari ammontano a 37.750,00 euro, mentre le rettifiche di valore delle attività finanziarie hanno saldo 0.

I proventi e oneri straordinari passano da un saldo negativo di 156.363,00 del 2014 a un saldo positivo di 427.551,00 euro del 2015, mentre le imposte ammontano a 4.696.329,00 euro sostanzialmente stabili rispetto all'esercizio precedente.

Per effetto di queste dinamiche il risultato netto si assesta a 6.695.333,00 in crescita rispetto ai 6.250.414,00 euro del precedente esercizio.

La situazione patrimoniale evidenzia una buona solidità, con il saldo del Patrimonio Netto al 31.12.2015 che ammonta a 45.067.123,00 euro di cui 8 ml di euro vincolati per decisione degli organi istituzionali e 15,1 ml di euro vincolati per la realizzazione di progetti specifici.

Tutti i debiti per mutui, pari a 36.603.782,00 euro, sono stati stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti e



sono interamente compensati da contributi in conto capitale e in conto interessi, da parte della Regione Friuli Venezia Giulia.

Questa dinamica determina anche la voce principale del passivo patrimoniale che è costituita dai Risconti passivi sui contributi agli investimenti per la quota di competenza degli esercizi futuri che ammontano a 109.233.384,00 euro. Tali risconti seguono la durata del periodo di ammortamento del cespite a cui il contributo è correlato.

Il Collegio evidenzia che non tutta la disponibilità liquida al 31 dicembre 2015, pari a 69.395.111,00 euro è libera da vincoli, in quanto in parte derivante dall'incasso di mutui finalizzati alla realizzazione di investimenti immobiliari finanziati con contributi regionali sia in conto capitale, sia in conto interessi.

Il totale crediti ammonta a 99.467.018,00 euro al netto del fondo svalutazione crediti e comprende, fra gli altri, i crediti verso la Regione Friuli Venezia Giulia su contributi in conto capitale per 48.549.252,00 euro, deliberati per la copertura di investimenti finanziati dalla Cassa Depositi e Prestiti.

Nel corso dell'anno sono proseguiti gli incontri del Collegio con il Direttore Generale e con i responsabili delle funzioni amministrative e contabili dell'Università diretti a monitorare anche i passaggi più delicati in merito al recepimento delle indicazioni fornite all'Ateneo dalla Società di Revisione.

Il Collegio evidenzia, altresì, di aver incontrato i responsabili della Società di Revisione PricewaterhouseCoopers SpA, di cui l'Ateneo ha ritenuto utile avvalersi, e di aver constatato i risultati dell'attività di revisione e le procedure di controllo attuate.

La società di revisione PricewaterhouseCoopers SpA ha anticipato via mail la lettera di "clearance" datata 28 aprile 2016, che prevede il rilascio di una Relazione di Revisione senza rilievi di sorta rispetto ai contenuti illustrati nella Nota Integrativa.

Il Collegio, dopo aver esaminato gli atti a corredo del Bilancio in esame ha posto la sua attenzione sulle voci principali e, in particolare:

- la determinazione e contabilizzazione del contributo di Funzionamento Ordinario del Miur nelle sue quote base e premiali;
- il trattamento contabile dei contributi con particolare attenzione ai contributi pluriennali assegnati dalla Regione Friuli Venezia Giulia finalizzati all'edilizia e alla relazione di tali contributi con gli investimenti e di questi con i mutui della Cassa Depositi e Prestiti per la quota capitale e interessi;
- la corretta classificazione dei costi e dei ricavi di esercizio, con particolare riguardo alla quota di competenza dell'esercizio 2015, anche finalizzata alla determinazione dei ratei e dei risconti attivi e passivi;
- la corretta ricostruzione di crediti e debiti al 31.12.2015 anche attraverso procedure di circolarizzazione messe in atto PricewaterhouseCoopers SpA
- la modalità di determinazione dei Fondi per Rischi e Oneri;
- la modalità di determinazione del Patrimonio Netto, con particolare attenzione alla congruità dei valori nel suo complesso e alla ripartizione delle quote fra Fondo di Dotazione, Patrimonio Vincolato e Patrimonio non Vincolato;
- l'opportuna indicazione dei conti d'ordine per impegni attivi e passivi, rischi, garanzie e beni presso terzi.

Per quanto attiene alle attività di controllo sulla gestione il Collegio:

- ha supportato le riunioni del Consiglio di Amministrazione, e, ove richiesto, vi ha assistito,

procedendo comunque sempre, preliminarmente all'esame delle delibere, in particolare, per gli aspetti concernenti la gestione e ha fornito indicazioni e suggerimenti agli Uffici proponenti oltre a quanto relazionato nei verbali messi a disposizione dei consiglieri ai fini delle valutazioni di competenza;

- si è riunito con cadenza mensile, secondo una previa calendarizzazione, presso la Sede dell'Università e ha interagito con il Direttore Generale e con i responsabili degli Uffici di volta in volta interessati, e, in alcuni casi, con il Rettore e con componenti del Consiglio di Amministrazione da questo espressamente incaricati, verbalizzando di volta in volta il lavoro svolto in tali riunioni;
- ha acquisito dall'Ateneo informazioni soddisfacenti sull'attività istituzionale e sulla gestione patrimoniale, economica e finanziaria che, assistita e vigilata dal Collegio, risulta condotta nell'ambito delle norme di legge e di Statuto;
- tutte le osservazioni e le indicazioni fornite dal Collegio sono state recepite, e ciò ha contribuito a rendere una valutazione finale in assenza di rilievi degni di merito;
- ha verificato il rispetto degli adempimenti relativi agli obblighi fiscali e previdenziali;
- si è avvalso, per la vigilanza sulla struttura organizzativa e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, anche di osservazioni dirette e di informazioni dei responsabili delle diverse aree;
- nella programmazione delle proprie attività il Collegio ha incluso verifiche di regolarità amministrativo contabile, oltre che presso l'Area Amministrazione e Bilancio, anche presso i Dipartimenti, in particolare per analizzarne l'adeguatezza e la funzionalità organizzativa della gestione alla luce del nuovo assetto dell'Ateneo, e per verificare il rispetto delle esigenze di contenimento della spesa pubblica, per il completamento della ricognizione delle risorse strumentali, anche ai fini del necessario aggiornamento degli inventari;
- il Collegio ha regolarmente proceduto alle previste verifiche di cassa;
- il Collegio nel corso dell'anno ha proseguito il monitoraggio della situazione degli Enti/società partecipate dall'Ateneo rinnovando l'invito a una attenta valutazione al loro andamento gestionale, anche sulla base della Commissione "centri, consorzi ed enti partecipati", e a migliorare comunque i flussi informativi, da sottoporre periodicamente all'esame del Consiglio di Amministrazione per le valutazioni di competenza, ivi compresa quella relativa alla sussistenza dell'interesse dell'Università;
- il Collegio ha costantemente invitato l'Ateneo a una previa verifica dell'utilizzo dei risultati della ricerca nelle convenzioni da stipulare, oltre quelle già stipulate, con istituti ed organismi specializzati;
- nel corso dell'attività il Collegio ha anche supportato con suggerimenti ed indicazioni la riorganizzazione e la razionalizzazione complessiva delle iniziative imprenditoriali alle quali l'Università partecipa in qualità di socio, aventi come scopo lo sfruttamento dei risultati della ricerca e lo sviluppo di nuovi prodotti e servizi derivanti dall'attività di ricerca;
- nel corso dell'esercizio il Collegio, nel prendere atto dei risultati conseguiti dall'Ateneo con l'adozione di una specifica regolamentazione delle attività partecipate, ha invitato ad un costante monitoraggio degli andamenti gestionali delle società costituite, anche al fine di eventuali iniziative di dismissione e/o di cessione delle quote partecipate;
- per quanto riguarda la gestione del personale docente il Collegio ha verificato costantemente la sostenibilità finanziaria dei reclutamenti effettuati sulle disponibilità dei punti organico e ha raccomandato una politica di attenzione nel procedere ad ulteriori assunzioni, attese le restrizioni finanziarie sul FFO previste nel bilancio pluriennale dello Stato per gli anni 2015,

2016 e 2017.

- il Collegio ha invitato a una costante ricognizione del patrimonio immobiliare dell'Ateneo, e a una razionalizzazione del suo utilizzo anche in relazione ai costi di manutenzione e all'aggiornamento dei relativi valori.
- Tutto ciò premesso, il Collegio, nei limiti di quanto sopra rappresentato, esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2015 dell'Università degli studi di Udine che espone il risultato economico di esercizio di 6.695.333,00 euro che l'Ateneo intende destinare a incremento del "Risultato gestionale esercizio".

OMISSIS



OMISSIS

7. Varie ed eventuali

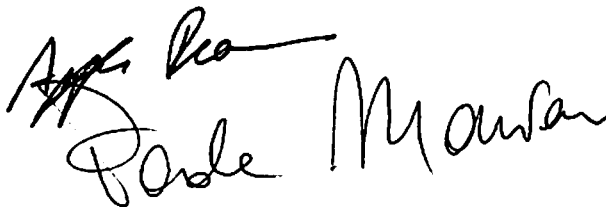
Nulla da osservare

La seduta è conclusa alle ore 17.

Il Collegio dei Revisori

Angelo Buscema (Presidente)

Paola Mariani (Membro effettivo)

Handwritten signatures of the two members of the Board of Revisors. The signature of Angelo Buscema is written over the signature of Paola Mariani.