

A large group of graduates in black gowns and mortarboards are celebrating on a stage. They are throwing their caps into the air, and colorful streamers and confetti are falling around them. The scene is lit with blue stage lights, and the overall atmosphere is festive and celebratory.

Execu tive MBA

UDINE • MILANO • TRENTO

01

IL NOSTRO EMBA

Benvenuto del
Direttore

02

L'ESPERIENZA

Emba in pillole

03

INFORMAZIONI SUL PROGRAMMA

La struttura del
master

Internazionalizzaz
ione

04

SVILUPPO DI CARRIERA

Impatto di carriera

Profili delle classi
EMBA

05

DOPO L'EMBA

Alumni Network

06

CHI SIAMO

Le nostre edizioni

L'ecosistema
EMBA

07

MODALITÀ DI ISCRIZIONE

Il processo di
selezione

[◀ TORNA AI CONTENUTI](#)

IL NOSTRO EMBA



IL BENVENUTO DEL DIRETTORE EMBA



Marco Sartor

“Siamo orgogliosi di aver creato un percorso universitario di eccellenza che, grazie a contributi pubblici e privati, è offerto a un prezzo equo, in coerenza con la missione di un ateneo pubblico: diffondere e rendere accessibile la conoscenza.”

MARCO SARTOR, PROFESSORE ORDINARIO DI INGEGNERIA GESTIONALE, UNIVERSITA' DI UDINE



Viviamo un'epoca di trasformazioni rapide e radicali. Le competenze richieste ai manager sono in costante cambiamento; la capacità di adattarsi, innovare e guidare è diventata un elemento distintivo.

Il nostro Executive MBA, con formula part-time, è pensato per chi vuole investire nella propria crescita professionale attraverso un percorso concreto, flessibile e orientato all'azione, con attività didattiche concentrate indicativamente in un weekend al mese.

I PRINCIPALI OBIETTIVI FORMATIVI DELL'EXECUTIVE MBA SONO:

- sviluppare solide conoscenze di **general management**;
- perfezionare le capacità nella **gestione strategica del business**, per rispondere efficacemente alle crescenti sfide in un ambiente competitivo globale;
- apprendere come gestire il **cambiamento organizzativo e dei modelli di business**;
- rafforzare le **competenze trasversali** per raggiungere elevate **performance professionali**;
- favorire lo **sviluppo personale** e la **crescita professionale**;
- **avviare e supportare l'innovazione** sfruttando anche le opportunità offerte dalle nuove **tecnologie digitali**.

Elemento distintivo è anche la possibilità di potenziare il proprio **network relazionale** entrando a far parte di una comunità di alto profilo, avviando contatti con docenti, relatori aziendali, altri partecipanti e con la nostra community di Alumni.

Torna ai contenuti

L'ESPERIENZA

IL NOSTRO EMBA IN PILLOLE



01

UN WEEKEND AL MESE

È progettato per imprenditori, manager e professionisti che intendono concentrare le attività del master in un weekend al mese, contenendo l'impatto sulla propria vita professionale e personale.

03

ESPERIENZE INTERNAZIONALI

Il percorso offre l'opportunità di candidarsi per un corso di perfezionamento EMBA di una settimana a New York (USA) presso la St. John's University, uno dei più antichi atenei americani.

Include, inoltre, un Business Tour internazionale.

05

DIDATTICA INTEGRATIVA

Sono previste ore di didattica integrativa da attivare su tematiche d'interesse per la classe personalizzando il percorso secondo le proprie esigenze.

02

NETWORKING INFORMALE

Per favorire la costruzione di relazioni profonde e durature, ogni sabato è previsto un pranzo (incluso nel programma): un momento informale pensato per rafforzare il network tra i partecipanti.

04

METODO DIDATTICO

Il percorso combina una solida preparazione teorica con sessioni interattive, lavori di gruppo, analisi di business case e testimonianze da parte di manager e professionisti.

06

NEVERENDING STORY

Entrando a far parte del network degli Alumni EMBA potrai accedere a degli incontri formativi d'aggiornamento e ad eventi esclusivi di networking.

[◀TORNA AI CONTENUTI](#)

INFORMAZIONI SUL PROGRAMMA



LA STRUTTURA DEL MASTER

Il Master si articola in 6 moduli didattici, i cui contenuti sono stati definiti in collaborazione con le associazioni degli industriali coinvolte nel progetto. Il percorso include inoltre dei seminari dedicati a casi di studio.



*CI RISERVIAMO LA POSSIBILITÀ DI MODIFICARE TITOLI E CONTENUTI DEI CORSI, GARANTENDO IL MEDESIMO LIVELLO DI QUALITÀ. GLI STUDENTI GIÀ ISCRITTI AL PROGRAMMA NE SARANNO TEMPESTIVAMENTE INFORMATI.

01

SOFT SKILLS

La leadership inclusiva; Il processo di comunicazione nelle organizzazioni complesse; Strategie di negoziazione; Tecniche di negoziazione; Public speaking Techniques.

03

PRODUZIONE, LOGISTICA E QUALITÀ

Supplier management; Supply Chain Management; Project Management; Industry 4.0; Lean management; Change Management.

05

ORGANIZZAZIONE E LAVORO

ChatGPT e AI generativa; Analisi e gestione delle competenze; La transizione sostenibile dell'impresa; Process Design; I contratti tra imprese. Profili nazionali e internazionali; I contratti di lavoro, incentivi e contributi; Ruolo delle relazioni industriali nell'azienda 4.0.

02

BILANCIO, FINANZA E CONTROLLO

Contabilità; Dalla contabilità al bilancio; Bilancio civilistico; Analisi d'impresa e politiche finanziarie; Analisi per flussi; Valutazione d'azienda con il metodo dei multipli; Analisi di bilancio - Casi aziendali; Reporting Integrato; Elementi di Macroeconomia per il Business.

04

STRATEGIA INTERNAZIONALIZZAZIONE E

Innovation strategy; Gestione dell'innovazione e della complessità; Digital transformation e nuove dimensioni della competitività di impresa; Knowledge Management; Gestione dell'internazionalizzazione; I contratti internazionali: profili generali, vendita e distribuzione.

06

MARKETING E COMUNICAZIONE

Marketing strategico e Marketing Plan; Comportamento del consumatore; Brand management; Marketing e politiche commerciali; Marketing e sostenibilità; Business Plan

ESPERIENZE INTERNAZIONALI



Potrai arricchire e personalizzare il tuo percorso attraverso un Business Tour internazionale ed un corso di perfezionamento EMBA di una settimana a New York in collaborazione con la prestigiosa St. John's University.

BUSINESS TOUR A MONACO DI BAVIERA

Il business tour in Baviera, consente di visitare prestigiose organizzazioni come AUDI, Knorr-Bremse, guidati da relatori d'eccezione.

BUSINESS TOUR A BARCELLONA

Il business tour nella capitale della Catalogna, consente di visitare realtà di pregio come il polo intermodale e logistico del Porto di Barcellona, IAM3DHUB e aziende come Bodega Torres e AUSA.

CORSO DI PERFEZIONAMENTO EMBA A NEW YORK

Grazie alla collaborazione con la prestigiosa St. John's University, il nostro Executive MBA ti permette di personalizzare il tuo master con la partecipazione ad un corso di una settimana a New York pensato per allievi e gli alumni di EMBA.

La partecipazione a questa esperienza è soggetta a un processo di selezione, sulla base del numero massimo di partecipanti ammessi. La partecipazione al corso di perfezionamento richiede una conoscenza dell'inglese, che potrebbe essere valutata in colloquio o con la richiesta di certificazioni.

*IL BUSINESS TOUR E IL WORKSHOP SONO ATTIVITÀ OPZIONALI.



«TORNA AI CONTENUTI

SVILUPPO DI CARRIERA

CAREER IMPACT

Tra l'inizio e la fine del master il 26% dei partecipanti ha incrementato la propria RAL di almeno 20.000€ e il 52% l'ha incrementata di almeno 10.000€.
Il 49% ha cambiato ruolo/lavoro durante o subito dopo il Master; il 10% ha creato impresa.

Tra l'inizio e la fine dell'Executive MBA:

78%

registra un progresso di carriera

26%

dichiara una RAL aumentata di 20.000€

52%

dichiara una RAL aumentata di 10.000€

Quale tipo di cambiamento?

40%

dichiara un cambio di ruolo/lavoro

10%

dichiara un inizio di una attività imprenditoriale

EMBA CLASS PROFILE

L'Executive MBA UNIUD è pensato per imprenditori, dirigenti e professionisti che desiderano:

- **Unire formazione e lavoro**, grazie a un'agenda strutturata che consente di conciliare lo studio con gli impegni personali e professionali;
- **Applicare ciò che apprendono**, attraverso un approccio “learning by doing” che consente di trasferire concretamente in azienda le competenze sviluppate in aula;
- **Crescere professionalmente**, acquisendo una visione manageriale e le skill necessarie per ricoprire ruoli di responsabilità in ambienti complessi e mutevoli;
- **Espandere le proprie prospettive di carriera**, cogliendo nuove opportunità e preparandosi ad affrontare con successo le sfide future.

77%

Uomini

23%

Donne

25%

<35 anni

23%

36/40 anni

52%

> 41 anni

ESPERIENZA LAVORATIVA

Media 13 anni

52%

> 15 anni

17%

6 - 8 anni

16%

9 - 12 anni

15%

13 - 15 anni

PROVENIENZA GEOGRAFICA

FUNZIONE LAVORATIVA

Distribuzione per Categoria Professionale (ordinata per % decrescente)

| | |
|---|--------|
| Top Management e Imprenditori | 28.88% |
| Project & Business Management | 17.84% |
| AFC / Legale / HR | 17.59% |
| Commerciale / Marketing / Vendite | 16.27% |
| Tecnico / Ingegneria / Produzione | 12.07% |
| R&D / Innovazione / Qualità / Sicurezza | 7.35% |
| Supply Chain / Logistica / Acquisti | 6.04% |
| IT / Digital / Software / Data | 5.51% |
| Ruoli Istituzionali / Altro | 4.72% |

[◀TORNA AI CONTENUTI](#)

DOPO L'EMBA



ALUMNI NETWORK

Il nostro EMBA ti consente di entrare all'interno di una vasta comunità di ALUMNI e di accedere al qualificato network delle organizzazioni confindustriali e professionali partner.

Gli ALUMNI usufruiscono con regolarità di eventi di networking, visite didattiche e momenti formativi gratuiti.



Paolo Della Mora
Responsabile Sviluppo
Commerciale, SIPA Spa

Ogni classe EMBA individua un Class President, figura di riferimento che mantiene un dialogo costante con la Direzione, al fine di definire attività di interesse per gli Alumni EMBA.

“L'Executive MBA e la sua rete di Alumni è una fonte di progresso sociale, perché alimenta una nuova generazione di manager e imprenditori che creano crescita e ricchezza nelle loro aziende, che poi si trasferisce in un maggiore benessere per la comunità in cui viviamo.”

[◀TORNA AI CONTENUTI](#)

CHI SIAMO



LE NOSTRE EDIZIONI EMBA

A Udine tutto è nato.

Udine è stato il primo luogo dove l'Università di Udine ha offerto, in collaborazione con Confindustria Udine, l'Executive Master of Business Administration. Negli anni successivi è nata l'edizione interateneo di **Trento** (con l'Università degli Studi di Trento e la partnership di Confindustria Trento e Udine) e l'edizione di **Milano** (con la partnership della St. John's University e il patrocinio dell'American Chamber of Commerce in Italy).

EMBA Udine

La sede delle lezioni di EMBA, dal 2019, è palazzo Antonini-Cernazai, un luogo in centro storico, in grado di offrirti la possibilità di vivere l'esperienza formativa nel cuore del capoluogo friulano. Questa è una zona in cui puoi respirare un'atmosfera unica e dove lo spirito dell'antica Udine si mescola alla vivace atmosfera universitaria.



EMBA Milano

Dal 2021 la sede lombarda dell'Executive MBA è il Westin Palace Milan. Un prestigioso hotel 5*, con eleganti aule dotate di ogni comfort. La struttura si trova in Piazza Repubblica, luogo facilmente raggiungibile con i mezzi e che permette di respirare l'atmosfera unica di Milano.



EMBA Trento

La sede trentina dell'Executive MBA si trova al Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Trento. Qui, nel cuore pulsante della città, si vive una esperienza a cavallo tra tradizione e innovazione.



IL NOSTRO ECOSISTEMA

Lasciati coinvolgere dall'ambiente del nostro Executive MBA partecipato da prestigiose organizzazioni partner attive nella definizione di obiettivi e contenuti del percorso. Il programma unisce le sensibilità del mondo accademico e di quello professionale.



Il nostro Executive MBA si distingue per un programma che integra rigurosità accademica, un approccio analitico d'avanguardia e un forte focus sul problem solving. Le nostre lezioni trattano tematiche attuali, selezionate in collaborazione stretta coi partner confindustriali.

La nostra costante ricerca dei migliori esperti nelle diverse aree di studio rappresenta un punto di forza. Questo impegno verso l'eccellenza si traduce in programmi che integrano perfettamente le più recenti scoperte della ricerca accademica con le esigenze pratiche e quotidiane delle imprese, creando lezioni che sono al contempo innovative e strettamente allineate con la realtà del business.

Siamo continuamente focalizzati sull'analisi e la gestione delle sfide emergenti, garantendo che il nostro programma resti sempre allineato con le rapide trasformazioni e le richieste del mercato globale.

Nel corso degli anni, il nostro EMBA ha costruito importanti partnership con enti di prestigio come Confindustria Udine e Cofindustria Trento, l'American Chamber of Commerce in Italy, l'Università di Trento, Aldai - Federmanager, e la St. John's University. Queste collaborazioni strategiche permettono di arricchire e affinare il programma formativo, consentendoci di offrire un'esperienza didattica in sintonia con le reali necessità del mondo produttivo.

[Torna ai contenuti](#)

MODALITÀ DI ISCRIZIONE

IL PROCESSO DI SELEZIONE

L'accesso all'Executive MBA avviene attraverso un processo di selezione. Uno degli elementi distintivi del nostro Executive MBA è la seniority e la diversità dei background professionali dei partecipanti. Per questo motivo, oltre agli aspetti motivazionali, attribuiamo grande importanza ai titoli accademici, professionali e all’esperienza maturata dei candidati.

Per maggiori informazioni:
Tel. +39 0432 558335
emba@uniud.it

1. DOMANDA DI AMMISSIONE

- Domanda di ammissione debitamente compilata a questo link includendo:
- CV formativo e professionale
- Copia del documento di identità

2. SELEZIONI ED ESITO

- Colloquio individuale e motivazionale
- Comunicazione scritta dell'esito delle selezioni da parte dell'Ufficio Master

3. ISCRIZIONE E COSTI

- Il candidato dovrà in seguito formalizzare l'iscrizione al Master pagando la 1' rata di tasse universitarie.
- Il prezzo complessivo* dell'EMBA dipende dalla sede:
 - Udine: 13.023€ (o 12.032 per iscritti ad organizzazioni partner)
 - Trento: 13.023€ (o 12.032 per iscritti ad organizzazioni partner)
 - Milano: 18.023€ (o 15.032 per iscritti ad organizzazioni partner o beneficiari di agevolazione economica**)incluso il corso di perfezionamento EMBA alla St- John’s University a New York.

AIUTI FINANZIARI

CLICCA QUI E SCOPRI LE SOLUZIONI DI FINANZIAMENTO DISPONIBILI

SCOPRI DI PIÙ

*INCLUDE 32€ DI IMPOSTA DI BOLLO ED È IVA ESENTE PER LE PARTECIPAZIONI SOSTENUTE DA AZIENDE.

**PER EMBA MILANO SONO PREVISTE, A DISCREZIONE DELLA COMMISSIONE DI SELEZIONE, 20 AGEVOLAZIONI ECONOMICHE.



Execu tive MBA

UDINE · MILANO · TRENTO

Per maggiori informazioni:

[!\[\]\(99f58673407353e96a019fbca558fd72_img.jpg\) UDINE](#)

[!\[\]\(0f848bbd71cef6b345273b16f905912a_img.jpg\) MILANO](#)

[!\[\]\(339a16584d5da0f0a3ca4e9ec17bf6a1_img.jpg\) TRENTO](#)

SCARICA LA BROCHURE 