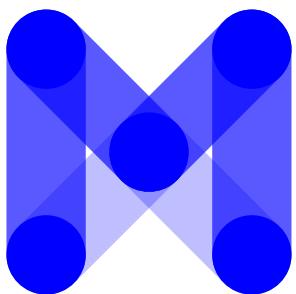


DIRIGERE E GOVERNARE LE ISTITUZIONI PUBBLICHE

VI EDIZIONE

MASTER
UNIVERSITARIO
II LIVELLO



2024—2025

Le istituzioni affrontano oggi una grande sfida: rispondere ai problemi sempre più complessi delle persone e delle comunità. È quindi necessario formare professionisti in grado di concepire, gestire e realizzare programmi e servizi innovativi. Il master **Dirigere e Governare le Istituzioni Pubbliche** fornisce solide competenze per iniziare o proseguire il proprio percorso di carriera nelle amministrazioni territoriali, nelle loro agenzie ed aziende, negli enti del sistema sanitario e socio-sanitario, del sistema scolastico ed educativo, degli enti di ricerca. A tali entità pubbliche si aggiungono le grandi organizzazioni non governative, le società di consulenza e ricerca ed i think tank che operano in ambiti di interesse pubblico.

Obiettivi del master

→ Comprendere la natura dei problemi di rilevanza pubblica, il sistema delle competenze formali, le caratteristiche peculiari dei processi decisionali;

→ Conoscere le principali logiche economiche ed organizzativo-gestionali entro un quadro teorico rigoroso e precisamente coniugato in relazione alle peculiari caratteristiche delle istituzioni

→ Concepire e predisporre programmi e progetti di intervento sul territorio utilizzando gli strumenti di analisi, pianificazione e valutazione più adatti;

→ Disegnare i sistemi di governance più adatti a garantire il coinvolgimento degli stakeholder interessati;

→ Gestire gruppi di lavoro interdisciplinari e budget di iniziative complesse.

→ Presentare, in modo rigoroso ed efficace, le caratteristiche di un progetto o programma di intervento ai diversi stakeholder interessati.

→ Sviluppare soft skill che permettano l'apprendimento continuo.

Moduli e contenuti

Il livello

1 Introduzione all'economia delle istituzioni pubbliche 32 ore

Il contesto della gestione pubblica: la PA come sistema di aziende; Le caratteristiche della gestione pubblica e il principio di economicità; Il sistema delle pubblica amministrazione nella storia economica italiana; Il diritto amministrativo nello spazio giuridico europeo. **(facoltativo)**

2 Strategia e governance Programmazione e governance multilivello; Analisi dei dati per la programmazione strategica; Progettazione, analisi e valutazione delle politiche pubbliche; Comunicazione istituzionale; Strategie di stakeholder management. 40 ore

3 Forme di gestione dei servizi Profili giuridici della differenziazione organizzativa nella PA; Valutazione e scelta degli assetti istituzionali ed organizzativi; Contratti di servizio, politiche e metodologie tariffarie. 40 ore

4 Bilancio, finanza ed acquisti Contabilità, bilancio e processo decisionale finanziario; Analisi finanziaria delle istituzioni pubbliche; Tecniche di gestione finanziaria; Le procedure d'acquisto. 56 ore

5 Gestire Persone, strutture e processi Logiche di progettazione organizzativa; Logiche di analisi, disegno e digitalizzazione dei processi; Il lavoro agile nelle istituzioni pubbliche; Profili giuridici del rapporto di impiego; La digitalizzazione del procedimento amministrativo. 40 ore

6 Performance management Sistemi di performance management: logica, finalità, architettura; Definizione dei sistemi informativi aziendali; Progettazione ed impiego di sistemi evoluti di cost accounting; Integrated reporting e capitale intellettuale. 48 ore

7 Innovazione nei sistemi sanitari e nei servizi alla persona 48 ore

Logiche e strumenti di management sanitario; Intelligenza artificiale nell'innovazione in sanità; Valutazione economica degli investimenti in tecnologia; Co-production e Knowledge management nei servizi alla persona.

8 Audit, revisione, controlli Il sistema dei controlli: architettura e funzionamento; Tecniche e principi di revisione contabile nelle istituzioni pubbliche; Anticorruzione e trasparenza. 48 ore

Totale didattica frontale 320 ore

Internship (anche presso l'amministrazione di appartenenza) 300 ore

Project work 200 ore

Destinatari

Il master si rivolge a professionisti che già operano nelle istituzioni pubbliche e che aspirano a sviluppare competenze funzionali ad assumere ruoli di maggiore responsabilità. Si inoltre rivolge a neolaureati o laureati con breve esperienza lavorativa che intendano acquisire competenze spendibili come valore aggiunto per l'accesso alle istituzioni pubbliche.

Durata e organizzazione

Durata: annuale - novembre 2024 a novembre 2025
Cfu: 60

Impegno: Part-time, 3 fine settimana al mese

Giorni di lezione: venerdì pomeriggio in modalità online, sabato mattina e pomeriggio in presenza

Didattica:
- 75% delle ore di lezione si terrà in presenza, data la natura interattiva del progetto formativo;

- 25% delle ore di lezione si terrà online

Sede del corso

Università degli Studi di Udine, sedi di Udine.

Attestati rilasciati

Titolo: Master Universitario II livello in Dirigere e Governare le Istituzioni Pubbliche

Requisiti:

- frequenza del 70% delle lezioni
- frequenza del 100% dell'attività di tirocinio
- superamento prova finale

Ammissione al corso

Laurea magistrale di qualsiasi classe o laurea vecchio ordinamento.

L'Università si riserva la possibilità di non attivare il master nel caso in cui non venga raggiunto il numero minimo di iscritti.

La domanda di ammissione deve essere presentata online dalla pagina www.uniud.it/masterPA. **Le iscrizioni si aprono a Giugno 2024 e si chiudono a Ottobre 2024.**

Quote di iscrizione

La quota complessiva è di: **Euro 4.850,00.**

La quota potrà essere frazionata in due rate e comprende anche euro 32 per l'assolvimento virtuale delle imposte di bollo per l'immatricolazione e l'attestato finale.

Agevolazioni

Le spese di iscrizione al master possono essere inserite nel modello 730 e danno diritto ad una **detrazione del 19%.**

Gli insegnanti possono pagare utilizzando la **carta docenti.**

I dipendenti pubblici possono chiedere alla propria amministrazione di usufruire dei permessi delle 150 ore per lo studio.

È prevista inoltre la possibilità di acquistare i singoli moduli del Master:

- Modulo 1: Euro 390,00
- Moduli 2, 3, 5: Euro 490,00
- Moduli 6, 7, 8: Euro 590,00
- Modulo 4: Euro 690,00

Faculty

Prof. Andrea Garlatti
(Direttore) Università degli Studi di Udine

Prof.sa Elena D'Orlando
(Vicedirettore) Università degli Studi di Udine

Avv. Mario Baraldi
Studio Galgano

Dott.sa Mariagrazia Bonzagni
Comune di Bologna

Dott. Filippo Cacciaguerra
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

Prof. Andrea Cafarelli
Università degli Studi di Udine

Prof. Leopoldo Coen
Università degli Studi di Udine

Prof. Marco D'Alberti
Università La Sapienza, Roma

Dott. Fabrizio Dall'Acqua
Comune di Milano

Prof. Enrico Deidda Gagliardo
Università di Ferrara

Prof. Paolo Fedele
Università degli Studi di Udine

Dott. Francesco Raphael Frieri
Regione Emilia-Romagna

Prof. Davide Galli
Ministero della Giustizia

Dott. Nicola Gambino
Comune di Lignano Sabbiadoro

Dott. Valerio Iossa
Agenzia del Demanio

Prof. Simone Lazzini
Università degli Studi di Pisa

Prof. Federico Lega
Università di Milano Statale

Prof. Piergiorgio Novaro
Università di Bologna

Prof. Edoardo Ongaro
The Open University, Milton Keynes

Prof. Emanuele Padovani
Università degli Studi di Bologna

Dott.sa Sabrina Paolatto
Comune di Pordenone

Dott.sa Marina Ristori
Comune di Milano

Dott. Fabrizio Robbiano
Studio AP-PA

Prof. Salvatore Russo
Università Cà Foscari

Prof. Carlo Tasso
Università degli Studi di Udine

Dott. Tiziano Tessaro
Corte dei Conti

Dott.sa Francesca Tosolini
CRO di Aviano

Dott. Alessandro Zacchigna
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

Dott.sa Gianna Zamaro
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**
hic sunt futura



FARE — Master e Alta Formazione
tel. 0432 556580
g.meula.fare@uniud.it
masterpa@uniud.it

www.uniud.it/masterPA

Con la collaborazione di

