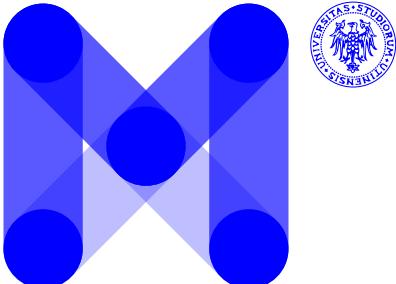


# DIRIGERE E GOVERNARE LE ISTITUZIONI PUBBLICHE

## VII EDIZIONE

MASTER  
UNIVERSITARIO  
II LIVELLO



2025 – 2026

Le istituzioni affrontano oggi una grande sfida: rispondere ai problemi sempre più complessi delle persone e delle comunità. È quindi necessario formare professionisti in grado di concepire, gestire e realizzare programmi e servizi innovativi. Il master Dirigere e Governare le Istituzioni Pubbliche fornisce solide competenze per iniziare o proseguire il proprio percorso di carriera nelle amministrazioni territoriali, nelle loro agenzie ed aziende, negli enti del sistema sanitario e socio-sanitario, del sistema scolastico ed educativo, degli enti di ricerca. A tali entità pubbliche si aggiungono le grandi organizzazioni non governative, le società di consulenza e ricerca ed i think tank che operano in ambiti di interesse pubblico.

### Obiettivi del master

- Comprendere la natura dei problemi di rilevanza pubblica, il sistema delle competenze formali, le caratteristiche peculiari dei processi decisionali;
- Conoscere le principali logiche economiche ed organizzativo-gestionali entro un quadro teorico rigoroso e precisamente coniugato in relazione alle peculiari caratteristiche delle istituzioni
- Concepire e predisporre programmi e progetti di intervento sul territorio utilizzando gli strumenti di analisi, pianificazione e valutazione più adatti;
- Disegnare i sistemi di governance più adatti a garantire il coinvolgimento degli stakeholder interessati;
- Gestire gruppi di lavoro interdisciplinari e budget di iniziative complesse.
- Presentare, in modo rigoroso ed efficace, le caratteristiche di un progetto o programma di intervento ai diversi stakeholder interessati.
- Sviluppare soft skill che permettano l'apprendimento continuo.

### Moduli e contenuti

#### **1 Introduzione all'economia delle istituzioni pubbliche**

Il contesto della gestione pubblica: la PA come sistema di aziende; Le caratteristiche della gestione pubblica e il principio di economicità; Il sistema delle pubblica amministrazione nella storia economica italiana; Il diritto amministrativo nello spazio giuridico europeo.

32 ore

#### **2 Strategia e governance** Sistemi di finanziamento; Sistemi di programmazione nelle amministrazioni pubbliche; Analisi dei dati per la programmazione strategica; Progettazione, analisi e valutazione delle politiche pubbliche; strategie di gestione degli stakeholder.

40 ore

#### **3 Forme di gestione dei servizi** Profili giuridici della differenziazione organizzativa nella PA; Valutazione e scelta degli assetti istituzionali ed organizzativi; Contratti di servizio, politiche e metodologie tariffarie.

32 ore

#### **4 Bilancio, finanza ed acquisti** Contabilità, bilancio e processo decisionale finanziario; Analisi finanziaria delle istituzioni pubbliche; Tecniche di gestione finanziaria; Le procedure d'acquisto.

56 ore

#### **5 Gestire Persone, strutture e processi** Logiche di progettazione organizzativa; Logiche di analisi, disegno e digitalizzazione dei processi; Profili giuridici del rapporto di impiego; La digitalizzazione del procedimento amministrativo.

32 ore

#### **6 Performance management** Sistemi di performance management: logica, finalità, architettura; Definizione dei sistemi informativi aziendali; Progettazione ed impiego di sistemi evoluti programmazione e controllo; La rendicontazione dei risultati.

48 ore

#### **7 Innovazione nei sistemi sanitari e nei servizi alla persona** Assetti istituzionali ed organizzativi del sistema sanitario; Intelligenza artificiale nell'innovazione in sanità; Valutazione economica degli investimenti in tecnologia; La gestione dei servizi alla persona

32 ore

#### **8 Audit, revisione, controlli** Il sistema dei controlli interni; Il sistema dei controlli esterni; Anticorruzione e trasparenza.

32 ore

#### **Totale didattica frontale**

304 ore

#### **Internship (anche presso l'amministrazione di appartenenza)**

300 ore

#### **Project work**

250 ore

**Il livello**



## Destinatari

### Attestati rilasciati

Il master si rivolge a professionisti che già operano nelle istituzioni pubbliche e che aspirano a sviluppare competenze funzionali ad assumere ruoli di maggiore responsabilità. Si inoltre rivolge a neolaureati o laureati con breve esperienza lavorativa che intendano acquisire competenze spendibili come valore aggiunto per l'accesso alle istituzioni pubbliche.

## Durata e organizzazione

**Durata:** annuale - novembre 2025 a novembre 2026

**Cfu:** 60

**Impiego:** Part-time, indicativamente 3 fine settimana al mese

**Giorni di lezione:** venerdì pomeriggio in modalità online, sabato mattina e pomeriggio in presenza  
**Didattica:**  
- 75% delle ore di lezione si terrà in presenza, data la natura interattiva del progetto formativo;  
- 25% delle ore di lezione si terrà online

Consulta il Manifesto degli Studi per le specifiche sul sito del Master.  
[www.uniud.it/masterPA](http://www.uniud.it/masterPA).

Università degli Studi di Udine, sedi di Udine.

### Quote di iscrizione

**Titolo:** Master Universitario Il livello in Dirigere e Governare le Istituzioni Pubbliche

#### **Requisiti:**

- frequenza del 70% delle lezioni
- frequenza del 100% dell'attività di tirocinio
- superamento prova finale

### Ammisione al corso

Laurea magistrale di qualsiasi classe o laurea vecchio ordinamento.

L'Università si riserva la possibilità di non attivare il master nel caso in cui non venga raggiunto il numero minimo di iscritti.

La domanda di ammissione deve essere presentata online entro le ore 12:00 del giorno 23 ottobre 2025. L'ammissione dei corsisti al Master verrà formalizzata con comunicazione pubblicata entro il 30 ottobre 2025 nel sito del Master.

### Agevolazioni

Le spese di iscrizione al master possono essere inserite nel modello 730 e danno diritto ad una **detrazione del 19%**.

Gli insegnanti possono pagare utilizzando la **carta docenti**.

I dipendenti pubblici possono chiedere alla propria amministrazione di usufruire dei permessi delle 150 ore per lo studio.

### La quota complessiva è di: Euro 4.850,00.

La quota potrà essere frazionata in due rate e comprende anche euro 32 per l'assolvimento virtuale delle imposte di bollo per l'immatricolazione e l'attestato finale.

È prevista inoltre la possibilità di acquistare i singoli moduli del Master:

- Modulo 1: Euro 390,00
- Moduli 2, 3, 5: Euro 490,00
- Moduli 6, 7, 8: Euro 590,00
- Modulo 4: Euro 690,00

## Faculty

**Prof. Andrea Garlatti**  
(Direttore) Università degli Studi di Udine

**Prof.sa Elena D'Orlando**  
(Vicedirettore) Università degli Studi di Udine

**Avv. Mario Baraldi**  
Studio Galgano

**Dott.sa Mariagrazia Bonzagni**  
Comune di Bologna

**Dott. Filippo Cacciaguerra**  
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

**Prof. Andrea Cafarelli**  
Università degli Studi di Udine

**Prof. Leopoldo Coen**  
Università degli Studi di Udine

**Prof. Marco D'Alberti**  
Università La Sapienza, Roma

**Dott. Fabrizio Dall'Acqua**  
Comune di Milano

**Prof. Enrico Deidda Gagliardo**  
Università di Ferrara

**Prof. Paolo Fedele**  
Università degli Studi di Udine

**Dott. Francesco Raphael Frieri**  
Regione Emilia-Romagna

**Prof. Davide Galli**  
Ministero della Giustizia

**Dott. Nicola Gambino**  
Comune di Lignano Sabbiadoro

**Dott. Valerio Iossa**  
Agenzia del Demanio

**Prof. Simone Lazzini**  
Università degli Studi di Pisa

**Prof. Federico Lega**  
Università di Milano Statale

**Prof. Piergiorgio Novaro**  
Università di Bologna

**Prof. Edoardo Ongaro**  
The Open University, Milton Keynes

**Prof. Emanuele Padovani**  
Università degli Studi di Bologna

**Dott.sa Sabrina Paolatto**  
Comune di Pordenone

**Dott.sa Marina Ristori**  
Comune di Milano

**Dott. Fabrizio Robbiano**  
Studio AP-PA

**Prof. Salvatore Russo**  
Università Cà Foscari

**Prof. Carlo Tasso**  
Università degli Studi di Udine

**Dott. Tiziano Tessaro**  
Corte dei Conti

**Dott.sa Francesca Tosolini**  
CRO di Aviano

**Dott. Alessandro Zacchigna**  
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

**Dott.sa Gianna Zamaro**  
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI UDINE**  
hic sunt futura

**FARE — Master e Alta Formazione**  
tel. 0432 556580  
[a.delotto.fare@uniud.it](mailto:a.delotto.fare@uniud.it)  
[masterpa@uniud.it](mailto:masterpa@uniud.it)

[www.uniud.it/masterPA](http://www.uniud.it/masterPA)

Con la collaborazione di

**ANCI FVG**  
Al servizio degli Enti Locali

**AUSIR**  
AUTORITÀ UNICA PER I SERVIZI DI PAZIENTE DEL FRIULI VENEZIA GIULIA

**FEDER SANITA INCI**  
Fondazione Inci