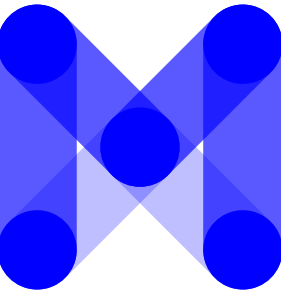


DIRIGERE E GOVERNARE LE ISTITUZIONI PUBBLICHE

VII EDIZIONE

MASTER
UNIVERSITARIO
II LIVELLO



2025—2026

Le istituzioni affrontano oggi una grande sfida: rispondere ai problemi sempre più complessi delle persone e delle comunità. È quindi necessario formare professionisti in grado di concepire, gestire e realizzare programmi e servizi innovativi. Il master **Dirigere e Governare le Istituzioni Pubbliche** fornisce solide competenze per iniziare o proseguire il proprio percorso di carriera nelle amministrazioni territoriali, nelle loro agenzie ed aziende, negli enti del sistema sanitario e socio-sanitario, del sistema scolastico ed educativo, degli enti di ricerca. A tali entità pubbliche si aggiungono le grandi organizzazioni non governative, le società di consulenza e ricerca ed i think tank che operano in ambiti di interesse pubblico.

Obiettivi del master

- Comprendere la natura dei problemi di rilevanza pubblica, il sistema delle competenze formali, le caratteristiche peculiari dei processi decisionali;

→ Conoscere le principali logiche economiche ed organizzativo-gestionali entro un quadro teorico rigoroso e precisamente coniugato in relazione alle peculiari caratteristiche delle istituzioni
- Concepire e predisporre programmi e progetti di intervento sul territorio utilizzando gli strumenti di analisi, pianificazione e valutazione più adatti;

→ Disegnare i sistemi di governance più adatti a garantire il coinvolgimento degli stakeholder interessati;
- Gestire gruppi di lavoro interdisciplinari e budget di iniziative complesse.

→ Presentare, in modo rigoroso ed efficace, le caratteristiche di un progetto o programma di intervento ai diversi stakeholder interessati.

→ Sviluppare soft skill che permettano l'apprendimento continuo.

Moduli e contenuti	Il livello
1 Introduzione all'economia delle istituzioni pubbliche Il contesto della gestione pubblica: la PA come sistema di aziende; Le caratteristiche della gestione pubblica e il principio di economicità; Il sistema delle pubblica amministrazione nella storia economica italiana; Il diritto amministrativo nello spazio giuridico europeo.	32 ore
2 Strategia e governance Sistemi di finanziamento; Sistemi di programmazione nelle amministrazioni pubbliche; Analisi dei dati per la programmazione strategica; Progettazione, analisi e valutazione delle politiche pubbliche; strategie di gestione degli stakeholder.	40 ore
3 Forme di gestione dei servizi Profili giuridici della differenziazione organizzativa nella PA; Valutazione e scelta degli assetti istituzionali ed organizzativi; Contratti di servizio, politiche e metodologie tariffarie.	32 ore
4 Bilancio, finanza ed acquisti Contabilità, bilancio e processo decisionale finanziario; Analisi finanziaria delle istituzioni pubbliche; Tecniche di gestione finanziaria; Le procedure d'acquisto.	56 ore
5 Gestire Persone, strutture e processi Logiche di progettazione organizzativa; Logiche di analisi, disegno e digitalizzazione dei processi; Profili giuridici del rapporto di impiego; La digitalizzazione del procedimento amministrativo.	32 ore
6 Performance management Sistemi di performance management: logica, finalità, architettura; Definizione dei sistemi informativi aziendali; Progettazione ed impiego di sistemi evoluti programmazione e controllo; La rendicontazione dei risultati.	48 ore
7 Innovazione nei sistemi sanitari e nei servizi alla persona Assetti istituzionali ed organizzativi del sistema sanitario; Intelligenza artificiale nell'innovazione in sanità; Valutazione economica degli investimenti in tecnologia; La gestione dei servizi alla persona	32 ore
8 Audit, revisione, controlli Il sistema dei controlli interni; Il sistema dei controlli esterni; Anticorruzione e trasparenza.	32 ore
Totale didattica frontale	304 ore
Internship (anche presso l'amministrazione di appartenenza)	300 ore
Project work	250 ore

Destinatari

Il master si rivolge a professionisti che già operano nelle istituzioni pubbliche e che aspirano a sviluppare competenze funzionali ad assumere ruoli di maggiore responsabilità. Si inoltre rivolge a neolaureati o laureati con breve esperienza lavorativa che intendano acquisire competenze spendibili come valore aggiunto per l'accesso alle istituzioni pubbliche.

Durata e organizzazione

Durata: annuale - novembre 2025 a novembre 2026
Cfu: 60
Impegno: Part-time, indicativamente 3 fine settimana al mese
Giorni di lezione: venerdì pomeriggio in modalità online, sabato mattina e pomeriggio in presenza
Didattica:
- 75% delle ore di lezione si terrà in presenza, data la natura interattiva del progetto formativo;
- 25% delle ore di lezione si terrà online

Sede del corso

Università degli Studi di Udine, sedi di Udine.

Attestati rilasciati

Titolo: Master Universitario Il livello in Dirigere e Governare le Istituzioni Pubbliche
Requisiti:
• frequenza del 70% delle lezioni
• frequenza del 100% dell'attività di tirocinio
• superamento prova finale

Ammissione al corso

Laurea magistrale di qualsiasi classe o laurea vecchio ordinamento.
L'Università si riserva la possibilità di non attivare il master nel caso in cui non venga raggiunto il numero minimo di iscritti.
La domanda di ammissione deve essere presentata online **entro le ore 12:00 del giorno 23 ottobre 2025. L'ammissione dei corsisti al Master verrà formalizzata con comunicazione pubblicata entro il 30 ottobre 2025 nel sito del Master.**

Consulta il Manifesto degli Studi per le specifiche sul sito del Master.
www.uniud.it/masterPA.

Quote di iscrizione

- La quota complessiva è di: **Euro 4.850,00.**
- La quota potrà essere frazionata in due rate e comprende anche euro 32 per l'assolvimento virtuale delle imposte di bollo per l'immatricolazione e l'attestato finale.
- Modulo 1: Euro 390,00
 - Moduli 2, 3, 5: Euro 490,00
 - Moduli 6, 7, 8: Euro 590,00
 - Modulo 4: Euro 690,00

Agevolazioni

- Le spese di iscrizione al master possono essere inserite nel modello 730 e danno diritto ad una **detrazione del 19%.**
- Gli insegnanti possono pagare utilizzando la **carta docenti.**
- I dipendenti pubblici possono chiedere alla propria amministrazione di usufruire dei permessi delle 150 ore per lo studio.

Faculty

- | | |
|---|---|
| Prof. Andrea Garlatti
(Direttore) Università degli Studi di Udine | Prof. Simone Lazzini
Università degli Studi di Pisa |
| Prof.sa Elena D'Orlando
(Vicedirettore) Università degli Studi di Udine | Prof. Federico Lega
Università di Milano Statale |
| Avv. Mario Baraldi
Studio Galgano | Prof. Piergiorgio Novaro
Università di Bologna |
| Dott.sa Mariagrazia Bonzagni
Comune di Bologna | Prof. Edoardo Ongaro
The Open University, Milton Keynes |
| Dott. Filippo Cacciaguerra
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia | Prof. Emanuele Padovani
Università degli Studi di Bologna |
| Prof. Andrea Cafarelli
Università degli Studi di Udine | Dott.sa Sabrina Paolatto
Comune di Pordenone |
| Prof. Leopoldo Coen
Università degli Studi di Udine | Dott.sa Marina Ristori
Comune di Milano |
| Prof. Marco D'Alberti
Università La Sapienza, Roma | Dott. Fabrizio Robbiano
Studio AP-PA |
| Dott. Fabrizio Dall'Acqua
Comune di Milano | Prof. Salvatore Russo
Università Cà Foscari |
| Prof. Enrico Deidda Gagliardo
Università di Ferrara | Prof. Carlo Tasso
Università degli Studi di Udine |
| Prof. Paolo Fedele
Università degli Studi di Udine | Dott. Tiziano Tessaro
Corte dei Conti |
| Dott. Francesco Raphael Frieri
Regione Emilia-Romagna | Dott.sa Francesca Tosolini
CRO di Aviano |
| Prof. Davide Galli
Ministero della Giustizia | Dott. Alessandro Zacchigna
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia |
| Dott. Nicola Gambino
Comune di Lignano Sabbiadoro | Dott.sa Gianna Zamaro
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia |
| Dott. Valerio Iossa
Agenzia del Demanio | |

UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE
hic sunt futura



FARE — Master e Alta Formazione
tel. 0432 556580
a.delzotto.fare@uniud.it
masterpa@uniud.it

www.uniud.it/masterPA

Con la collaborazione di

