

# INTELLIGENCE AND EMERGING TECHNOLOGIES V EDIZIONE

MASTER UNIVERSITARIO di I e II LIVELLO

IN CONVENZIONE CON IL



**CENTRO ALTI STUDI  
PER LA DIFESA**



2023—2024

Aziende, Forze dell'Ordine, Esercito, Aeronautica, Marina Militare, Organi dello Stato ed Enti Pubblici necessitano in misura sempre crescente di profili professionali in grado di organizzare e gestire l'intelligence e la sicurezza, integrando la specifica formazione professionale con competenze di geopolitica, di diritto, di intelligence economica e, soprattutto, con una preparazione approfondita e costantemente aggiornata sulle tecnologie emergenti.

## Obiettivi del Master

Il Master di I e II livello è finalizzato a fornire le conoscenze e le competenze operative per pianificare, organizzare e realizzare attività nel contesto dell'intelligence e della sicurezza, sempre più legate alle nuove sfide che oggi Enti Pubblici e Aziende devono affrontare.

Il corso fornisce sia una solida preparazione sui principi generali del diritto, della geopolitica, dell'intelligence economica e della comunicazione, sia le conoscenze e competenze operative relative agli strumenti informatici avanzati e alle nuove tecnologie emergenti utilizzabili per i processi e le attività di intelligence, con apprendimenti teorici e attività di laboratorio relative ai seguenti ambiti: Intelligenza artificiale, Machine e Deep Learning, Cyber Security, Biometria e Gait Recognition, Web Intelligence, Text Mining, OpenSource Intelligence, Crowdsourcing Intelligence, Computer Vision, Augmented e Virtual Reality.

Particolare attenzione è rivolta all'integrazione tra conoscenze specialistiche e competenze trasversali, indispensabile per aumentare la capacità di inserimento e di crescita all'interno dei diversi contesti lavorativi.



## Moduli e contenuti

### **Modulo 1 – Geopolitica e Sicurezza Nazionale**

L'Intelligence e le varie possibili prospettive di analisi. Evoluzione storica e tecnologica dell'Intelligence. Nuovi scenari introdotti dalle tecnologie emergenti per la politica internazionale in cui si inserisce l'Intelligence. Le alleanze nel mondo multipolare. La competizione tra i diversi modelli economici e sistemi tecnologici. Il ruolo dell'Intelligence contro il terrorismo, la criminalità organizzata nazionale e transnazionale, i conflitti. Geopolitica ed intelligence per il mondo delle aziende.

### **Modulo 2 – Aspetti di Diritto per l'Intelligence**

Gli Stati e la sovranità (digitale). L'Intelligence e gli ordinamenti a livello nazionale, europeo e globale: valori e approcci. Diritto nei settori della Sicurezza e Intelligence per le Aziende. Rapporti dell'Intelligence con le altre istituzioni pubbliche (Difesa, Magistratura).

### **Modulo 3 – Soft Skills**

Gestione delle relazioni dinamiche di gruppo. Neuroleadership. Intelligenza emotiva. Problem solving e decision making. Sistema di formazione e profilo dell'analista di intelligence. Evoluzione dei sistemi di telerilevamento satellitare e programmi futuri. L'evoluzione degli standard di valutazione e certificazione della sicurezza delle tecnologie dell'informazione. Le computer network operations. Cyberdomain: incident prevention and first response.

### **Modulo 4 – Ciclo di Intelligence e Negoziazione di Situazioni Complesse**

Strutturazione del processo di Intelligence. Ruolo e metodologie dell'analisi. Metodologie di raccolta ed integrazione dei dati. Definizione del processo di intelligence e descrizioni dei passi fondamentali per la costruzione di un'attività di intelligence.

### **Modulo 5 – Tecnologie Informatiche per l'Intelligence**

Elementi teorici e Laboratori di Intelligenza Artificiale, Biometria, Gait Recognition, Machine Learning, Deep Learning, Text Mining, Web Intelligence, Opensource Intelligence, Crowdsourcing per l'Intelligence, Sistemi di sicurezza autonomi basati su sensori IoT intelligenti e droni, Realtà Aumentata, Mixed e Virtuale.

### **Modulo 6 – Comunicazione e Intelligence**

Media digitali e intelligence. Nuovi scenari della comunicazione: piattaforme online, persuasione, fake news, social media intelligence. Analisi su media e comunicazione per il processo di intelligence.

### **Modulo 7 – Cyber Intelligence**

Elementi teorici e laboratoriali di Cyber Security. Elementi fondamentali di un sistema di Cyber Security. Algoritmi di Crittografia a chiave pubblica e a chiave privata. Steganografia (iniettiva e generativa). Sistemi di screening router, firewall e IDS. Sicurezza delle password. Principali tecniche di attacco ad una rete: punti deboli e punti di forza.

### **Modulo 8 – Intelligence Economica**

Aspetti geopolitici e Intelligence. Intelligence economica e sicurezza nazionale. Intelligence per la protezione del know-how aziendale e la competitività. Intelligence e Complessità.

### **Seminari di approfondimento per ogni singolo modulo**

### **Totale didattica frontale**

### **Stage**

### **Prova finale**

## Ore I livello

## Ore II livello

25

10

20

10

30

30

25

25

45

60

20

20

35

45

20

20

80

80

300

300

125

125

75

75

## Profilo professionale

Il Master forma specialisti in grado di operare nel contesto dell'intelligence e della sicurezza, con un profilo particolarmente attento alla gestione delle nuove tecnologie informatiche (Cybersecurity, Data Analysis, Machine/Deep Learning, Biometria, Web Intelligence, Business Intelligence, Open Source Intelligence, Visione Artificiale, Realtà Virtuale e Aumentata Fake News Discovery etc.). La figura professionale formata dal Master sarà in grado di coniugare la consapevolezza del contesto geopolitico nei diversi scenari nazionali ed internazionali con la capacità di analisi ed elaborazione di grandi quantità di dati (Big Data) mediante le più moderne tecnologie informatiche.

Il Master di I livello fornisce le conoscenze e le competenze operative per pianificare, organizzare e realizzare attività nel contesto dell'intelligence e della sicurezza. In modo specifico, il corso, ancorandosi ad una solida conoscenza delle principali tecniche e metodologie dell'Intelligence, permette di sviluppare competenze operative grazie alla dimensione laboratoriale delle attività didattiche previste. Consente inoltre di integrare le conoscenze specifiche con competenze trasversali utili per accrescere la capacità di inserimento nei diversi contesti lavorativi con particolare attenzione alle tematiche della sicurezza dei dati e delle persone.

Il Master di II livello, completa ed integra le attività previste per il Master di I livello, sviluppando inoltre specifiche competenze operative grazie alla più estesa dimensione laboratoriale delle attività didattiche previste. Entrambi i Master di I e II livello sono corredati da approfondimenti sulle tematiche specifiche relative alla Leadership, Teoria dei Giochi, Negoziazione di situazioni complesse, Gestione delle situazioni di stress ed aspetti trasversali della Matematica.

## Durata e organizzazione

**Durata:** annuale - da ottobre 2023 a settembre 2024

**Cfu:** 60

**Impegno:** Part-time, 1/2 fine settimana al mese per 14 weekend

**Giorni di lezione:** venerdì dalle 14.00 alle 19.00, sabato dalle 09.00 alle 19.00, domenica dalle 09.00 alle 18.00, con una pausa pranzo di 1 ora

**Didattica:**

Data la natura interattiva del progetto formativo il 30% delle ore di lezione si terrà in presenza e il 70% delle ore di lezione si terrà online.

Tutta l'attività didattica sarà sempre fruibile on-line in modalità streaming in contemporanea da remoto (su piattaforma di e-learning), comprese le attività di laboratorio (programmazione e utilizzo di tools e applicazioni SW) e le verifiche. Tutte le lezioni teoriche e di laboratorio saranno inoltre videoregistrate e messe a disposizione dei corsisti.

## Sedi del corso

Centro di Alti Studi per la Difesa (CASD), sedi di Roma.  
Università degli Studi di Udine, sedi di Udine.

## Consiglio del Corso

**Prof. Guglielmo Cevolin**

**Prof.ssa Manuela Farinosi**

**Prof. Gian Luca Foresti** (Direttore)

**Col. Antonio Massimo** (CASD)

**Dr. Gianluigi Sechi**

**Prof. Francesco Zucconi**

## Ammissione al corso

Laurea triennale di qualsiasi classe o laurea vecchio ordinamento per il Master di I livello. Laurea magistrale di qualsiasi classe o laurea vecchio ordinamento per il Master di II livello.

L'Università si riserva la possibilità di non attivare il master nel caso in cui non venga raggiunto il numero minimo di iscritti.

È previsto un numero massimo di **50 iscritti** (totale inclusivo di entrambi i livelli) e un numero minimo di 7 iscritti nel I livello e 18 iscritti nel II livello. Cinque ulteriori posti sono riservati all'Amministrazione della Difesa (CASD).

La domanda di ammissione deve essere presentata on-line entro le **ore 12 del giorno 4 settembre 2023** dalla pagina [www.uniud.it/masterintelligence](http://www.uniud.it/masterintelligence).

Nel caso in cui al termine della fase di iscrizione rimangano vacanti alcuni posti, la procedura di ammissione potrà essere riaperta. Gli eventuali nuovi termini per presentare la domanda di ammissione e iscrizione saranno resi noti tramite un avviso pubblicato nel sito web del Master.

## Quote di iscrizione

Quota di iscrizione al Master di I livello: Euro 3.782,00. Quota di iscrizione al Master di II livello: Euro 4.282,00. La quota è frazionata in due rate e comprende anche 32 euro per l'assolvimento virtuale delle imposte di bollo per l'immatricolazione e l'attestato finale.

Per gli iscritti appartenenti alle forze dell'ordine sia per il Master di I che di II livello è prevista una riduzione della quota di iscrizione del 20% a valere sulla seconda rata (Euro 3.000,00 per l'iscrizione al master di I livello e Euro 3.400,00 per l'iscrizione al master di II livello). Per i 5 corsisti designati dall'Amministrazione della Difesa (CASD) è previsto il solo versamento dei 32 euro previsti per l'assolvimento virtuale delle imposte di bollo per l'immatricolazione e l'attestato finale.

## Borse di studio

Sono previste ulteriori agevolazioni economiche finalizzate ad abbattere in parte il contributo di iscrizione al Master di I e II livello. Per l'edizione 2023-24 sono previste, al minimo, 2 borse di studio in misura del 50% della quota di iscrizione e 3 borse di studio in misura del 20% della quota di iscrizione. Ulteriori benefici saranno riconosciuti in relazione al numero degli iscritti e agli incrementi di budget fino a 4 borse di studio in misura del 50% della quota di iscrizione e 6 borse di studio in misura del 20% della quota di iscrizione nel caso di numero massimo di iscritti.

Per ottenere tale agevolazione gli studenti dovranno presentare la richiesta di agevolazione economica al Consiglio di Master inviando una mail all'indirizzo [masterintelligence@uniud.it](mailto:masterintelligence@uniud.it), allegando una lettera motivazionale e il CV.

Le domande andranno presentate improrogabilmente entro le **ore 12.00 del giorno 4 settembre 2023**.

**Condizione per l'accesso ai benefici è l'aver già presentato domanda di iscrizione al Master.**

## Agevolazioni

Le spese di iscrizione al Master possono essere inserite nel modello 730 e danno diritto ad una **detrazione del 19%**.

I dipendenti pubblici possono chiedere alla propria amministrazione di usufruire dei permessi delle 150 ore per lo studio.

## AZIENDE/ENTI MAIN PARTNER



## **FINCANTIERI**

Per eventuali ulteriori informazioni o richieste è possibile contattare i tutor scrivendo a [masterintelligence@uniud.it](mailto:masterintelligence@uniud.it).

**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI UDINE**  
hic sunt futura



**PER INFORMAZIONI**

[www.uniud.it/masterintelligence](http://www.uniud.it/masterintelligence)

[www.facebook.com/masterintelligenceeICT/](https://www.facebook.com/masterintelligenceeICT/)

<https://masterintelligenceict.dmif.uniud.it/>

**DIDS – Direzione didattica e servizi agli studenti**

**Ufficio Programmazione Didattica – Via Palladio, 8 Udine**

**Tel. 0432 556704**

**Orari: dal lunedì al giovedì, 9.30 – 11.30**