



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI UDINE**  
hic sunt futura

edizione 5

**master cfo**

**chief financial officer [CFO]**

Competenze, strumenti, operatività  
tra cambiamento e complessità

alta formazione . management

percorsi formativi specialistici

LLL lifelong learning



## Chief financial officer [CFO].

Competenze, strumenti, operatività  
tra cambiamento e complessità

Il primo master universitario di primo e secondo livello del nord-est  
su strategia, controllo, valutazione economica, operazioni complesse,  
finanza, amministrazione

EDIZIONE 5 . 31.03.2023-30.06.2024

ISCRIZIONI . ENTRO 13.03.2023, CON SCONTO . ENTRO 13.03.2023

**Il primo master universitario di primo e secondo livello del nord-est su** → strategia → controllo

strategico e operativo d'impresa → valutazione econo-  
mica d'azienda e di asset → investimenti e finanziamenti

d'impresa, tesoreria, finanza straordinaria e internazionale  
d'impresa → bilanci nazionali e internazionali d'impresa

e di gruppo, bilanci integrati e comunicazione →

operazioni e problemi aziendali complessi →

ristrutturazioni, riorganizzazioni e risanamenti →

per governare le imprese in contesti

complessi e in cambiamento.

**Andare oltre la propria esperienza. Per fare la differenza.**

→ Il mondo dell'imprenditoria, del management e della  
professione è fatto di sfide, progetti, ambizioni. →

Scegliere il Master CFO significa confrontarsi con un mercato in  
evoluzione, che ogni giorno pretende dai manager e dai  
professionisti → di aggiornare le competenze, →

di essere veri leader, capaci di ampliare la propria visione,  
→ di portare il proprio contributo concreto

allo sviluppo del business.



### **Sviluppare competenze per creare il proprio valore.**

→ Scegliere il Master CFO significa intraprendere un percorso  
→ che vuole essere un'arena stimolante per lo sviluppo,  
il consolidamento e la condivisione di competenze specialistiche e  
→ che, al tempo stesso, diventa un momento  
importante di dialogo e di scambio di idee  
per manager e professionisti con esperienze differenziate.

### **Costruire competenze valutando i propri fabbisogni.**

→ Scegliere il Master CFO significa poter decidere il livello di  
contenuti ritenuto più idoneo alle proprie esigenze.  
Il Master CFO è l'unico master italiano impostato su  
cinque livelli: → Junior → Senior →  
Executive standard → Executive personalizzato →  
Executive frontiera.

### **Consolidare competenze privilegiando la concretezza.**

→ Scegliere il Master CFO significa aderire  
ad un percorso di alta formazione impostato  
anche per la PMI, la micro-impresa, il manager  
e il professionista di supporto. →  
Scegliere il Master CFO significa aderire ad un progetto che vuole  
essere un momento di riferimento permanente,  
agile ma solido scientificamente, realmente efficace,  
concreto e operativo per le esigenze del CFO, del direttore  
amministrativo e finanziario, del professionista, del neolaureato.

### **Creare competenze alimentando il valore delle imprese.**

→ Scegliere il Master CFO significa aderire  
ad un percorso di alta formazione costruito  
sul valore economico delle imprese, sulla sua creazione,  
sulla misurazione e controllo, sulla comunicazione e diffusione.



## **Perché un Master CFO? Il CFO come copilota d'impresa**

La crescita e la sopravvivenza, la riorganizzazione e la ristrutturazione, il risanamento e il rilancio delle aziende, la gestione di fenomeni semplici e complessi impongono conoscenze specifiche e adeguate per governare contesti competitivi sempre più dinamici, turbolenti, caotici.

Le difficoltà legate alla congiuntura economica e la marcata variabilità dei nuovi scenari obbligano le imprese a impostare strategie dinamiche e rapidamente modificabili; creare strutture flessibili e coerenti con i profondi cambiamenti in atto; dotarsi di portafogli di opzioni ampi, realmente esercitabili, agevolmente manovrabili e rapidamente riconfigurabili;  
prestare sempre più attenzione ai segnali deboli oltre che forti;  
governare le attività e i processi sia interni sia esterni dell'impresa;  
presidiare i processi dell'intera filiera produttiva in maniera flessibile;  
prestare sempre più attenzione alle alleanze, alle forme aggregative e reticolari; dotarsi e far emergere sempre più "skills per il governo della complessità" come la creatività, l'improvvisazione, la flessibilità, la leggerezza, la rapidità;  
presidiare infine in maniera sempre più marcata i problemi strategici e operativi dotandosi di adeguati strumenti di misurazione e controllo.  
In questi contesti il ruolo del CFO è fondamentale.

## **Un Master per gli attori fondamentali dell'impresa e della PMI**



**edizione 5**

## Progetto

### 5 livelli

**SENIOR** . Percorso completo di 340 ore di didattica + seminari, progetti operativi, simulazioni di problemi aziendali. Per laureati con esperienza operativa

**JUNIOR** . Percorso completo di 300 ore di didattica + seminari, progetti operativi, simulazioni di problemi aziendali. Per neolaureati senza esperienza o con ridotta esperienza operativa

**EXECUTIVE STD, PERSONALIZZATO, FRONTIERA** . Percorso impostato su uno o più moduli di interesse. Per coloro che intendono sviluppare o consolidare competenze specifiche

### 8 moduli

**BASE** . Fondamentali e avanzati per percorsi Junior

**AVANZATO 1 BILANCIO** . Bilanci d'impresa e di gruppo, CC-OIC e IAS-IFRS

**AVANZATO 2 VALUTAZIONE** . Valutazione d'impresa e di asset

**AVANZATO 3 FINANZA** . Investimenti, finanziamenti, risk management

**AVANZATO 4 CONTROLLO** . Controllo strategico e operativo

**AVANZATO 5 OPERAZIONI COMPLESSE** . Scelta e gestione di operazioni complesse

**AVANZATO 6 TESORERIA** . Gestione anticipata della liquidità

**AVANZATO T** . Trasversale su strategia e aspetti organizzativi d'impresa

### Didattica

Fine settimana VEN 16.00-20.00, SAB 09.00-13.00, in prevalenza su percorsi Senior

Fine settimana VEN 09.00-13.00, 14.00-18.00, SAB 09.00-13.00, su percorsi Junior

Fruizione in presenza, a distanza, con videoregistrazione a scelta dell'allievo

### Iscrizione

Iscrizioni on line dal 10.01.23 al 13.03.23

Iscrizioni con sconto entro il 13.03.23, iscrizioni entro il 13.03.23

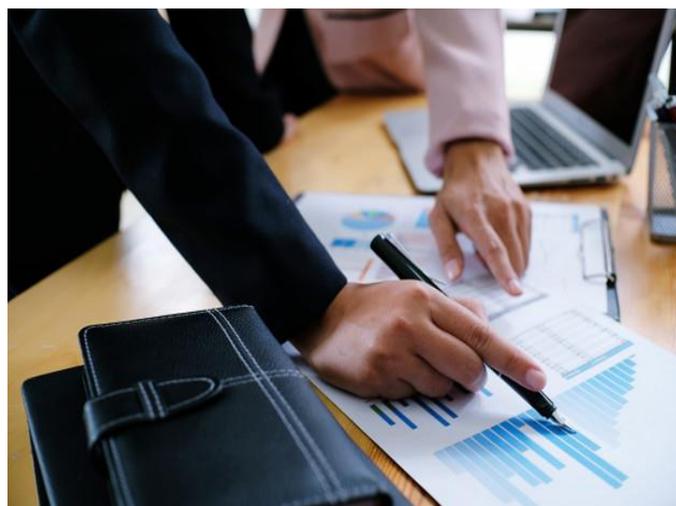


## Progetto . Obiettivo

Il successo delle imprese è influenzato in modo determinante dalle strategie, dall'organizzazione dei processi decisionali, strategici e operativi, dalle scelte di struttura.

Obiettivo dei Master CFO Senior e Junior e dei Percorsi CFO Executive è di favorire la formazione e il consolidamento di figure professionali con competenze specialistiche avanzate su strategia, visione strategica, modelli di business e pianificazione strategica; pianificazione e programmazione, controllo strategico e operativo d'impresa; valore economico, valutazione economica d'azienda e di specifici asset aziendali; valutazione delle forme di investimento e finanziamento, gestione della tesoreria, sviluppo della finanza straordinaria e internazionale d'impresa; comunicazione del valore aziendale attraverso bilanci nazionali e internazionali d'impresa e di gruppo e bilanci integrati; sviluppo di operazioni e problemi aziendali complessi; interventi di cambiamento radicale, ristrutturazione, riorganizzazione e risanamento.

Il progetto si propone sia di favorire in maniera sufficientemente strutturata l'acquisizione delle conoscenze fondamentali e avanzate su strumenti, logiche e metodologie riguardanti il governo delle aziende e la misurazione che ne è di supporto, sia di stimolare l'analisi critica e il superamento di problemi che il contesto normativo e ambientale di volta in volta propongono relativamente all'impresa e alle sue principali figure di governo.



## Progetto . Destinatari

Il successo delle imprese è influenzato in modo determinante dalle competenze delle persone nell'impresa.

Il Master CFO è pensato per:

- Neolaureati, laureati e risorse che non hanno maturato un'esperienza professionale specifica o stanno maturando un'esperienza professionale specifica e che intendono irrobustire competenze fondamentali e specifiche delle aree ACF  
[LIVELLO MASTER CFO JUNIOR].
- Responsabili aree amministrazione, controllo, finanza; assistenti e risorse ACF; controller, value manager; consulenti direzionali e professionisti; imprenditori, motivati a irrobustire, consolidare, aggiornare le proprie conoscenze e competenze nelle aree ACF. Imprese con figure professionali interessate alle aree ACF  
[LIVELLO MASTER CFO SENIOR].
- Responsabili aree amministrazione, controllo, finanza; assistenti e risorse ACF; controller, value manager; consulenti direzionali e professionisti; imprenditori, motivati a irrobustire, consolidare, aggiornare le proprie conoscenze e competenze su specifici percorsi e contenuti propri delle aree ACF. Imprese con figure professionali interessate allo sviluppo di competenze nelle aree ACF  
[LIVELLO CFO EXECUTIVE STD], [LIVELLO CFO EXECUTIVE PERSONALIZZATO],  
[LIVELLO CFO EXECUTIVE FRONTIERA].



## Progetto . Struttura e livelli

|  |  |
|--|--|
| <p><b>EXE std</b></p> <p><b>CFO EXECUTIVE<br/>[MODULI STANDARD]</b><br/>ISCRIZIONE A SINGOLI MODULI</p> <p>68 ore<br/>+ seminari, approfond, progetti operativi</p>  | <p><b>EXE pers</b></p> <p><b>CFO EXECUTIVE<br/>[MODULI PERSONALIZZATI]</b><br/>SCELTA DELLE PARTI IN BASE AI FABBISOGNI</p> <p>68 ore<br/>+ seminari, approfond, progetti operativi</p>  |
| <p>Responsabili aree Amministrazione, controllo, finanza, Assistenti e risorse ACF<br/>Controller, Value manager<br/>Consulenti direzionali e professionisti<br/>Imprenditori<br/>Imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specialistiche relative a specifiche aree e funzioni</p> | <p>Responsabili aree Amministrazione, controllo, finanza, Assistenti e risorse ACF<br/>Controller, Value manager<br/>Consulenti direzionali e professionisti<br/>Imprenditori<br/>Imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specialistiche relative a specifiche aree e funzioni</p> |
| <p>Udine e Pordenone<br/>€ 1.800,00. € 16,00 BOLLO<br/>Iscrizioni: entro 13.03.23<br/>Inizio: 31.03.23, durata del modulo</p>  | <p>Udine e Pordenone<br/>€ 1.800,00. € 16,00 BOLLO<br/>Iscrizioni: entro 13.03.23<br/>Inizio: 31.03.23, durata del modulo</p>  |
| <p><b>S</b></p> <p><b>MASTER CFO, SENIOR</b></p> <p>340 ore<br/>+ seminari, approfond, progetti operativi<br/>200 ore stage, 50 ore project work</p>   | <p><b>J</b></p> <p><b>MASTER CFO, JUNIOR</b></p> <p>300 ore<br/>+ seminari, approfond, progetti operativi<br/>200 ore stage, 50 ore project work</p>   |
| <p>Responsabili aree Amministrazione, controllo, finanza; Assistenti e risorse ACF<br/>Controller, Value manager<br/>Consulenti direzionali e professionisti<br/>Imprenditori<br/>Imprese</p>  | <p>Laureati e risorse che non hanno maturato un'esperienza professionale specifica o stanno maturando un'esperienza professionale specifica</p>  |
| <p>Udine e Pordenone<br/>€ 6.800,00, € 5.000,00 con sconto. € 32,00 BOLLO<br/>Iscrizioni: entro 13.03.23<br/>Inizio: 31.03.23-30.06.24</p>   | <p>Udine e Pordenone<br/>€ 4.200,00. € 32,00 BOLLO<br/>Iscrizioni: entro 13.03.23<br/>Inizio: 31.03.23-30.06.24</p>  |



## Progetto . Struttura e livelli

| MASTER E PERCORSI   | <b>E</b><br>EXECUTIVE<br>SDT   | <b>E</b><br>EXECUTIVE<br>PERS                        | <b>S</b><br>SENIOR | <b>J</b><br>JUNIOR |
|---|--------------------------------|--|--------------------|--------------------|
| <b>IMPOSTAZIONE</b>   | Scelta di uno o più moduli std | Definizione personalizzata del percorso tra i moduli | Percorso completo  | Percorso completo  |
| CONTENUTI   | ORE                            | ORE  | ORE                | ORE                |
| Nuovi contesti tra complessità e cambiamento. Competenze manageriali                                  |                                |  | SEMIN              | SEMIN              |
| Nuove sfide CFO   |                                |  | SEMIN              | SEMIN              |
| Problemi aziendali complessi, processi, project works   |                                |  | PW                 | PW                 |
| <b>0</b> Modulo Base 0<br>Bilancio, valutazione, controllo, finanza                                   |                                | 100  |                    | 100                |
| <b>1</b> Modulo Avanzato 1<br>Bilancio d'impresa e di gruppo<br>CC-OIC, IAS-IFRS                      | 68                             | 68   | 68                 | 40                 |
| <b>2</b> Modulo Avanzato 2<br>Valutazione d'azienda e di asset<br>Valutazione e contesti diversi      | 64                             | 64   | 64                 | 40                 |
| <b>3</b> Modulo Avanzato 3<br>Investimenti e finanziamenti.<br>Gestione dei rischi. Finanza d'impresa | 64                             | 64   | 64                 | 40                 |
| <b>4</b> Modulo Avanzato 4<br>Misurazione e controllo.<br>Controllo strategico e operativo            | 68                             | 68   | 68                 | 40                 |
| <b>5</b> Modulo Avanzato 5<br>Operazioni compless. Riorganizzazioni, ristrutturazioni, risanamenti    | 68                             | 68   | 68                 | 40                 |
| <b>6</b> Modulo avanzato 6*<br>Tesoreria. Gestione anticipata della liquidità                         | 64                             | 64   | 64*                | 40*                |
| <b>T</b> Strategia e organizzazione   |                                |  | 8                  |                    |
| Seminari, Approfondimenti, Progetti operativi, Tavole rotonde   | S, A, PO, TV                   | S, A, PO, TV   | S, A, PO, TV       | S, A, PO, TV       |
| Didattica frontale, testimonianze, seminari, laboratori   |                                |  | 340                | 300                |
| Stage, Project work   |                                |  | 200                | 200                |
| Prova finale, Tesi, Project work  | Sì                             | Sì   | Sì, 50             | Sì, 50             |
| Studio individuale a supporto delle parti   |                                |  | 910                | 950                |
| <b>Totale</b>   |                                |  | <b>1.500</b>       | <b>1.500</b>       |

\* Opzionale in alternativa ad altri moduli o parti di modulo.

S = Seminari . A = Approfondimenti . PO = Progetti operativi . TV = Tavole rotonde.



**edizione 5**

## Progetto . Durata e impegno

### DURATA

Il Master CFO ha una durata di 15 mesi con frequenza part time.

- 300 ore di didattica frontale strutturata. Integrazioni con seminari, approfondimenti, tavole rotonde. 200 ore di stage. 50 ore di project work [LIVELLO MASTER CFO JUNIOR]
- 340 ore di didattica frontale strutturata. Integrazioni con seminari, approfondimenti, tavole rotonde. 200 ore di stage. 50 ore di project work [LIVELLO MASTER CFO SENIOR]
- 68 ore di didattica frontale strutturata. Integrazioni con seminari, approfondimenti, tavole rotonde. Project work [LIVELLI EXECUTIVE STD, PERSONALIZZATO, FRONTIERA].

### IMPEGNO

La frequenza alle attività è obbligatoria e costituisce condizione necessaria per l'ottenimento del titolo finale. Il limite minimo è pari al 70% dell'attività didattica strutturata e al 100% dell'attività di tirocinio esterna.

## Progetto . Programma

Il Master CFO è impostato con la prospettiva di favorire l'esercizio di un ruolo manageriale e decisionale di supporto alla direzione generale in linea con la richiesta di processi gestionali eccellenti.

L'attenzione all'integrazione tra problemi e competenze attuali e problemi e competenze futuri è tale da alimentare un risultato formativo adatto ad un irrobustimento e consolidamento di competenze professionali e ad un'acquisizione di strumenti innovativi [EXECUTIVE STD, EXECUTIVE PERSONALIZZATO, EXECUTIVE FRONTIERA, MASTER CFO SENIOR], alla creazione di basi solide per successive evoluzioni professionali [MASTER CFO JUNIOR].

Il Master CFO è un percorso formativo articolato e centrato sulle principali tematiche che investono il CFO, il direttore amministrativo e finanziario, il professionista nell'ambito dell'attività di supporto al management e alla proprietà dell'impresa in generale, della PMI e dell'Impresa dell'Imprenditore in particolare.

### MODULO 0

Fornire i primi contenuti avanzati in tema di bilancio d'impresa, nella metrica della disciplina nazionale, degli OIC e della dottrina di riferimento nel sistema contabile italiano. L'attenzione viene posta sull'evoluzione della normativa nazionale, sulle novità introdotte dagli ultimi decreti, sui principi OIC, sugli orientamenti dottrinali prevalenti in tema di bilancio.

Fornire i primi contenuti avanzati in tema di valutazione d'azienda. L'attenzione viene posta sulla determinazione del valore economico per il prezzamento dell'azienda, sui principali modelli di valutazione, sulle costruzioni, sulle tecniche e specificità per il loro utilizzo, sugli ambiti di applicazione.

Fornire i primi contenuti avanzati in tema di finanza d'impresa. L'attenzione viene posta sulla valutazione e sulle decisioni di investimento, sulla valutazione e sulle decisioni di finanziamento, sul risk management e sulle coperture, sulla tesoreria.

Fornire i primi contenuti avanzati in tema di misurazione e controllo della performance d'impresa. L'attenzione viene posta misurazione della performance d'impresa attraverso il bilancio pubblico, il bilancio direzionale e altre banche dati rilevanti nell'impresa, sulla misurazione delle performance e dei costi a livello di prodotto e di altri specifici oggetti aziendali.



### **MODULO 1 . Bilancio d'impresa e di gruppo, bilancio integrato, comunicazione**

Approfondire le costruzioni del bilancio d'impresa e del bilancio di gruppo, nella metrica propria della disciplina nazionale, degli OIC e della dottrina di riferimento e nella metrica propria dei principi internazionali, degli IFRS e della dottrina di riferimento. Nella metrica della disciplina nazionale l'attenzione viene posta sulle parti fondamentali e critiche del bilancio e sull'informativa dopo l'introduzione degli ultimi decreti e dei nuovi principi OIC. Nella metrica dei principi internazionali l'attenzione viene posta sulle impostazioni fondamentali del bilancio e sulle valutazioni prodotte dagli IFRS. Particolare attenzione viene dedicata al passaggio da una metrica all'altra, alle criticità tecniche e operative riconducibili. Percorsi specifici e dettagliati sono dedicati al bilancio d'impresa e al bilancio di gruppo.

### **MODULO 2 . Valutazione d'impresa e di parti aziendali**

Approfondire il tema della valutazione d'azienda, di asset, di combinazioni di asset. L'attenzione viene posta sulla determinazione del valore economico per il prezzamento d'azienda, di parti, di singoli asset aziendali. Il percorso analizza i principali modelli di valutazione, le impostazioni alla base, le costruzioni, le tecniche e le specificità per la loro applicazione, gli ambiti di applicazione. Particolare attenzione viene posta alle soluzioni fornite dai principi italiani e internazionali di valutazione e agli orientamenti della dottrina di riferimento. Approfondimenti specifici sono dedicati alla previsione dei flussi di risultati, alla stima dei tassi, alla determinazione del terminal value, al calcolo economico con metriche asset side e equity side. Approfondimenti specifici sono dedicati ai problemi di valutazione in presenza di imprese con assetti SGS in crescita, in mantenimento, in contrazione, declino e crisi. Percorsi di approfondimento sono ancora dedicati alle valutazioni as it is e alle valutazioni as it may be. Un percorso specifico è infine dedicato alla valutazione di parti o combinazioni di asset aziendali e di singoli asset.

### **MODULO 3 . Finanza d'impresa. Investimenti, finanziamenti, gestione del rischio**

Approfondire il tema della finanza d'impresa. L'attenzione viene posta sulle scelte di investimento, finanziamento, sul rapporto impresa-banca, sul governo del capitale circolante e della liquidità. Percorsi specifici sono dedicati all'analisi delle forme di investimento, alla valutazione degli investimenti e alle decisioni di investimento. Percorsi specifici sono dedicati all'analisi delle forme di finanziamento, alla determinazione del costo dei finanziamenti e alle decisioni di finanziamento. Percorsi specifici sono infine dedicati al rapporto impresa-banca e al governo della liquidità.

### **MODULO 4 . Controllo strategico e operativo, misurazione e controllo di valore**

Approfondire il tema della misurazione e del controllo della performance d'impresa. L'attenzione viene posta sulla determinazione del valore economico per il controllo aziendale, sul controllo per la strategia e sul controllo per l'operatività, sul controllo SGS. Approfondimenti specifici sono dedicati alla misurazione della performance a livello di corporate, ASA, unità organizzative, processi, prodotti, clienti. Percorsi specifici sono dedicati al costing a livello di corporate, ASA, unità organizzative, processi, prodotti, clienti. Percorsi specifici sono dedicati alle attività di pianificazione e programmazione e agli approcci e tecniche di supporto in contesti complessi e in cambiamento. Approfondimenti e percorsi mirati sono infine dedicati al controllo e al governo del capitale circolante, della tesoreria, dei clienti, del magazzino.

### **MODULO 5 . Operazioni complesse**

Approfondire il tema del cambiamento d'impresa e delle operazioni complesse. L'attenzione viene posta sulle situazioni di start up aziendale, sulla crescita mediante processi interni e esterni, sul mantenimento degli assetti, sul governo della contrazione e del declino. Percorsi specifici sono dedicati alla crescita d'impresa mediante acquisito e altre forme aggregative, al riorientamento strategico e riposizionamento competitivo, alla riorganizzazione e alla ristrutturazione, alla riconfigurazione dei processi. Attenzione specifica viene dedicata alla crisi d'azienda e di parti aziendali, ai processi di governo e risanamento della crisi mediante strumenti extra-giudiziali e giudiziali. Approfondimenti specifici sono infine dedicati alle operazioni complesse: acquisiti e cessioni d'azienda o di ASA, fusioni, trasformazioni, scissioni e conferimenti, liquidazioni d'azienda e di ASA.

### **MODULO 6 . Tesoreria, controllo della liquidità**

Approfondire il tema della tesoreria, del controllo della liquidità. L'attenzione viene posta sulle caratteristiche della struttura di tesoreria di un'impresa, sugli strumenti e sulle tecniche di cash management, sul controllo finanziario, sulla pianificazione finanziaria, sul governo del rapporto banca-impresa, sul controllo della tesoreria valutaria e plurivalutaria, sul rischio finanziario, sugli strumenti e sulle banche dati a supporto della tesoreria.



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI UDINE**  
hic sunt futura

**edizione 5**

**master cfo**  
**chief financial officer [CFO]**  
Competenze, strumenti, operatività  
tra cambiamento e complessità  
**alta formazione . management**  
**percorsi formativi specialistici**  
**LLL lifelong learning**

## **Progetto . Organizzazione didattica**

### **PERIODO**

31 MARZO 2023 – 30 GIUGNO 2024

### **ORGANIZZAZIONE DELLA DIDATTICA**

Fine settimana lunghi . Venerdì 9.00-13.00, 14.00-18.00. Sabato 9.00-13.00

Fine settimana corti . Venerdì 16.00-20.00, (17.00-21.00 eventuale). Sabato 9.00-13.00

Eventuali integrazioni per seminari e testimonianze, venerdì e sabato

Due/tre fine settimana a mese

Slot didattici composti da 4 ore

## **Progetto . Metodologie didattiche**

### **ARTICOLAZIONE DELLA DIDATTICA**

Il Master CFO è composto in moduli e ogni modulo è formato da slot didattici di 4 ore.

La struttura della lezione frontale prevede: impostazione tecnico-scientifica iniziale; sviluppo centrale e operativo attraverso casi aziendali, esemplificazioni, check list operative; chiusura con evidenziazione di problemi aperti, problemi risolti, criticità.

Oltre alle lezioni frontali sono proposti seminari e dialoghi con CEO, CFO, imprenditori e professionisti, seminari di frontiera con il mondo accademico, testimonianze, tavole rotonde, progetti operativi e approfondimenti.

Le metodologie didattiche prevedono massima interattività tra partecipanti e docenti.

L'allievo applica immediatamente quanto appreso in aula, lo interpreta sulla base delle proprie esigenze e ne fa pratica attraverso simulazioni, esercitazioni pratiche, role playing, lavori di gruppo.

### **SAPER FARE, FARE, FAR SAPERE**

Il Master CFO prevede l'integrazione dell'attività didattica strutturata con progetti operativi, simulazioni di interventi aziendali, simulazioni di analisi e risoluzioni di problemi aziendali complessi, costruzioni di relazioni per CdA, redazioni di budget, bilanci, relazioni tecniche su specifiche operazioni complesse, progetti di controllo strategico e operativo, progetti di valutazione di imprese e asset aziendali.



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI UDINE**  
hic sunt futura

**edizione 5**

**master cfo**  
**chief financial officer [CFO]**  
Competenze, strumenti, operatività  
tra cambiamento e complessità  
**alta formazione . management**  
**percorsi formativi specialistici**  
**LLL lifelong learning**

**MODALITÀ DI EROGAZIONE  
DELLA DIDATTICA . DOPPIA MODALITÀ .  
PRESENZA E DISTANZA .  
VIDEOREGISTRAZIONE**

Le lezioni del Master vengono offerte in doppia modalità: a distanza e in presenza. Gli allievi possono esprimere la loro preferenza sulla modalità di fruizione della didattica in fase di inserimento della domanda di immatricolazione al corso, scelta obbligatoria ma non vincolante. La preferenza sulla modalità di fruizione della didattica può essere modificata in ogni momento, comunicando il cambiamento esclusivamente tramite mail all'indirizzo: [mastercfo@uniud.it](mailto:mastercfo@uniud.it).

Se le misure di contenimento adottate in relazione dell'emergenza epidemiologica non permetteranno lo svolgimento delle attività didattiche in presenza, le lezioni si terranno in modalità telematica, tramite l'ausilio di piattaforme per la didattica online.



## **Progetto . Direzione scientifica**

Prof. Eugenio Comuzzi

Ordinario di Economia aziendale, Università di Udine. Docente di Valutazione delle aziende e degli asset, Controllo strategico e performance d'impresa.

## **Progetto . Consiglio di master, Comitato scientifico, Faculty del master**

Il Consiglio di master è formato da docenti dell'Università di Udine. Il Comitato tecnico-scientifico è formato da docenti di Università italiane, esperti di specifiche aree tematiche. La Faculty è un mosaico di docenti universitari e professionisti per avere in aula una figura esperta in ogni area tematica trattata. La Faculty è composta da docenti di Università italiane, imprenditori, CFO e manager aziendali, professionisti, dottori commercialisti e consulenti direzionali del territorio nazionale. La Faculty cambia di anno in anno in relazione agli specifici temi trattati. Il coordinamento didattico e operativo è garantito dalla direzione e da uno staff qualificato.





**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI UDINE**  
hic sunt futura

**master cfo**  
**chief financial officer [CFO]**  
Competenze, strumenti, operatività  
tra cambiamento e complessità  
**alta formazione . management**  
**percorsi formativi specialistici**  
**LLL lifelong learning**

**edizione 5**

## **Progetto . Partnership**



Università degli Studi di Udine

### Partner istituzionali



Associazione  
Piccole e Medie Industrie  
del Friuli Venezia Giulia - Confapi FVG

Associazione Piccole e Medie Industrie del Friuli Venezia Giulia  
Confapi FVG



CONFINDUSTRIA UDINE

Confindustria Udine



ASSOCIAZIONE ITALIANA TESORIERI D'IMPRESA

Associazione Italiana Tesorieri d'Impresa

### Partnership

Imprese e gruppi aziendali del territorio nazionale  
Società di revisione e consulenza del territorio nazionale  
Ordini professionali  
Studi professionali del territorio nazionale





**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI UDINE**  
hic sunt futura

edizione 5

**master cfo**  
**chief financial officer [CFO]**  
Competenze, strumenti, operatività  
tra cambiamento e complessità  
**alta formazione . management**  
**percorsi formativi specialistici**  
LLL lifelong learning

## Progetto . Accesso e requisiti

PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]  
PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]

PERCORSO EXECUTIVE. STANDARD  
PERCORSO EXECUTIVE. PERSONALIZZATO  
PERCORSO EXECUTIVE. FRONTIERA

Laurea triennale  
Laurea magistrale, specialistica,  
quadriennale  
Diploma Scuola secondaria superiore  
Diploma Scuola secondaria superiore  
Diploma Scuola secondaria superiore

## Progetto . Iscrizioni

Pre-iscrizioni non vincolanti entro 20 dicembre 2021, mediante lettera di adesione  
Iscrizioni entro 13.03.2023, con sconto  
Iscrizioni entro 13.03.2023

## Progetto . Prezzi, sconti e agevolazioni, finanziamenti

PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]  
PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]

PERCORSO EXECUTIVE. STANDARD  
PERCORSO EXECUTIVE. PERSONALIZZATO  
PERCORSO EXECUTIVE. FRONTIERA

€ 4.200,00. € 16,00+16,00 BOLLO  
€ 6.800,00. € 5.000,00 CON SCONTO  
€ 16,00+16,00 BOLLO  
€ 1.800,00. € 16,00 BOLLO  
€ 1.800,00. € 16,00 BOLLO  
€ 1.800,00. € 16,00 BOLLO

### FINANZIAMENTI

Il Master CFO ha definito un accordo con Civibank per l'erogazione di finanziamenti di durata pari a 24 e 60 mesi a scelta del richiedente, tasso di favore [tasso d'interesse Euribor 3 mesi + 1,90], per la copertura del costo d'acquisto dei percorsi MASTER CFO SENIOR, JUNIOR, EXECUTIVE fino a Euro 15.000,00.



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI UDINE**  
hic sunt futura

edizione 5

**master cfo**  
**chief financial officer [CFO]**  
Competenze, strumenti, operatività  
tra cambiamento e complessità  
**alta formazione . management**  
**percorsi formativi specialistici**  
**LLL lifelong learning**

## Progetto . Pagamenti

### **PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]**

€ 4.200,00 ISCRIZ + € 32,00 BOLLO. € 3.016,00 all'iscrizione; € 1.216,00 II rata al 31.8.2023.

### **PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]**

€ 6.800,00 ISCRIZ + € 32,00 BOLLO. € 3.516,00 all'iscrizione; € 3.316,00 II rata al 31.8.2023.

€ 5.000,00 ISCRIZ CON SCONTO + € 32,00 BOLLO. € 3.516,00 all'iscrizione; € 1.516,00 II rata al 31.8.2023.

### **PERCORSO EXECUTIVE – STANDARD**

€ 1.800,00, 1 MODULO DI 68 ORE. € 1.800,00 all'iscrizione. € 16,00 BOLLO all'iscrizione

### **PERCORSO EXECUTIVE – PERSONALIZZATO**

€ 1.800,00, 1 MODULO DI 68 ORE. € 1.800,00 all'iscrizione. € 16,00 BOLLO all'iscrizione

### **PERCORSO EXECUTIVE – FRONTIERA**

€ 1.800,00, 1 MODULO DI 60 ORE. € 1.800,00 all'iscrizione. € 16,00 BOLLO all'iscrizione

## Progetto . Sedi della didattica

### ITINERANTE

UDINE, UNIUD, PALAZZO TOPPO-WASSERMANN, VIA GEMONA 92, UDINE

UDINE, UNIUD, PALAZZO ANTONINI, VIA PETRACCO 8, UDINE

UDINE, UNIUD, PALAZZO FLORIO, VIA PALLADIO 8, UDINE

UDINE, UNIUD, POLO TOMADINI, VIA TOMADINI 30A, UDINE

UDINE, CONFAPI FVG, VIALE UNGHERIA 28, UDINE

UDINE, CONFINDUSTRIA, PALAZZO TORRIANI, VIA MELZI 2, UDINE

PORDENONE, UNIUD, CAMPUS, VIA PRASECCO 3A, PORDENONE

SEDI DIDATTICHE SINGOLE IMPRESE

Per le attività formative e seminari possono essere previste ulteriori sedi a Pordenone e Udine.





**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI UDINE**  
hic sunt futura

**edizione 5**

**master cfo**  
**chief financial officer [CFO]**  
Competenze, strumenti, operatività  
tra cambiamento e complessità  
**alta formazione . management**  
**percorsi formativi specialistici**  
**LLL lifelong learning**

## **Progetto . Informazioni**

**Università degli Studi di Udine**  
**Direzione Didattica e Servizi agli studenti**  
**Ufficio Programmazione didattica**

Via Palladio 8, Udine

Orari: lunedì-giovedì 9.30–11.30

Tel 0432 556706/08

E-mail [master@uniud.it](mailto:master@uniud.it)

**Università degli Studi di Udine**  
**Fare srl . Master e Alta formazione**

Via Palladio 8, Udine

Tel 0432 556580

E-mail [info.fare@uniud.it](mailto:info.fare@uniud.it)

Dott. Giacomo Meula

Tel 349 8174128

E-mail [g.meula.fare@uniud.it](mailto:g.meula.fare@uniud.it)

**Direzione Master CFO**

Prof. Eugenio Comuzzi. Direttore del MASTER CFO

Tel 348 2666202

E-mail [eugenio.comuzzi@uniud.it](mailto:eugenio.comuzzi@uniud.it); [mastercfo@uniud.it](mailto:mastercfo@uniud.it); [c@eugeniocomuzzi.it](mailto:c@eugeniocomuzzi.it);

Prof. Filippo Zanin

Tel 347 0665891

E-mail [filippo.zanin@uniud.it](mailto:filippo.zanin@uniud.it); [mastercfo@uniud.it](mailto:mastercfo@uniud.it)



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI UDINE**  
hic sunt futura

**edizione 5**

**master cfo**

**chief financial officer [CFO]**

Competenze, strumenti, operatività  
tra cambiamento e complessità

**alta formazione . management**

**percorsi formativi specialistici**

**LLL lifelong learning**



**[WWW.UNIUD.IT/MASTERCFO](http://WWW.UNIUD.IT/MASTERCFO)**  
**[WWW.MASTERCFO.EU](http://WWW.MASTERCFO.EU)**

UNIUD  
UDINE, 15 GENNAIO 2023