



Master Universitario di II livello in:
**- Master CFO Senior. "Chief Financial Officer (CFO).
Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e
complessità - Senior";**
**- Master CFO Junior. "Chief Financial Officer (CFO).
Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e
complessità - Junior"**
a.a. 2016/2017

MANIFESTO DEGLI STUDI

Art. 1 - Attivazione e obiettivi

1 Attivazione

Sono attivati per l'a.a. 2016/2017 presso l'Università degli Studi di Udine i Master universitari di II livello in:

- Master CFO Senior. "Chief Financial Officer (CFO). Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e complessità - Senior".
- Master CFO Junior. "Chief Financial Officer (CFO). Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e complessità - Junior".

Entrambi i Master hanno un valore di 60 crediti formativi universitari e sono organizzati in collaborazione con ANDAF, Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari.

2 Obiettivo

Obiettivo dei Master è di formare figure professionali con competenze specialistiche nel campo dell'amministrazione, del controllo e della finanza d'impresa.

Il progetto vuole essere un "arena stimolante" per la creazione, lo sviluppo e il consolidamento di competenze specialistiche avanzate, ma al tempo stesso un "momento importante di dialogo e di scambio di idee" per soggetti con esperienze differenziate sui temi propri dell'amministrazione, del controllo e della finanza.

Il progetto si propone sia di favorire in maniera sufficientemente strutturata l'acquisizione delle "conoscenze cruciali" sugli strumenti, sulle logiche e sulle metodologie riguardanti il governo delle aziende e la misurazione che ne è di supporto, sia di stimolare l'analisi critica e il superamento di problematiche che il contesto normativo e ambientale di volta in volta propongono relativamente all'impresa e alle sue principali figure di governo.

3 Obiettivo e articolazione

Il progetto vuole essere ancora un momento di riferimento "permanente", "agile ma solido scientificamente", "realmente efficace" per il CFO nell'ambito della sua crescita.

Il percorso è impostato con la prospettiva di favorire l'esercizio di un ruolo manageriale in linea con la richiesta di processi gestionali eccellenti. Il progetto è articolato su due livelli:

- MASTER SENIOR CFO, 1. Irrobustimento di competenze specialistiche avanzate acquisite in ambito lavorativo; 2. Momento importante di dialogo e di scambio di idee.



- MASTER JUNIOR CFO, 1. Acquisizione di competenze specialistiche fondamentali per un immediato inserimento in azienda; 2. Creazione di basi solide per le successive evoluzioni professionali.

4 **Inizio attività e sede di svolgimento**

Le attività avranno inizio il 07.07.2017 e si svolgeranno prevalentemente presso le sedi universitarie di Udine e Pordenone.

5 **Organizzazione e struttura di riferimento**

La Segreteria Corsisti Master ha sede presso l'Area Servizi per la Didattica, Ufficio Programmazione Didattica, via Petracco, 8 - Udine.

La Segreteria Didattica e Organizzativa è curata dal Consorzio Friuli Formazione di Udine, via Carlo Melzi, 2 Udine.

Art. 2 - Struttura e programma didattico

1 **Periodo didattico**

Le lezioni dei due Master, che si svolgeranno dal 07.07.2017 a settembre 2018, si articolano in lezioni frontali, testimonianze e attività di tipo pratico-applicativo (laboratori, lavori di gruppo). Si prevedono prove di accertamento e la preparazione di una tesi finale, anche di carattere sperimentale, su argomenti oggetto del tirocinio.

2 **Programma e articolazione**

Il programma didattico sviluppa le seguenti tematiche:

SCHEMA PROGETTO		MASTER CFO SENIOR		MASTER CFO JUNIOR	
Attività formative	Natura dell'attività formativa	Ore ass	CFU ass	Ore ass	CFU ass
MODULO BASE Competenze fondamentali	LEZIONE FRONTALE TESTIMONIANZA, LAB			100 44	10 0
Nuovi contesti tra complessità e cambiamento e competenze manageriali	LEZIONE FRONTALE TAVOLA ROTONDA	4	0	4	0
Nuove sfide CFO	LEZIONE FRONTALE LAB, TESTIMONIANZA	6	0	6	0
Problemi aziendali complessi, processi e project works	LEZIONE FRONTALE LAB, TESTIMONIANZA	12	0	12	0
MODULO AVANZATO 1 MISURAZIONE E BILANCIO	LEZIONE FRONTALE TEORIA E PRASSI, CASI, TESTIMONIANZA	72	10	72	8
MODULO AVANZATO 2 VALUTAZIONE D'AZIENDA E DI ASSET	LEZIONE FRONTALE TEORIA E PRASSI, CASI, TESTIMONIANZA	68	9,5	56	6,5
MODULO AVANZATO 3 SCELTE DI INVESTIMENTO E FINANZIARI	LEZIONE FRONTALE TEORIA E PRASSI, CASI, TESTIMONIANZA	60	8	48	6
MODULO AVANZATO 4 MISURAZIONE E CONTROLLO	LEZIONE FRONTALE TEORIA E PRASSI, CASI, TESTIMONIANZA	60	8	52	6
MODULO AVANZATO 5 CAMBIAMENTO E COMPLESSITA'	LEZIONE FRONTALE TEORIA E PRASSI, CASI, TESTIMONIANZA	68	9,5	56	6,5
Convegni: iniziale, intermedio, finale	-	-	-	-	-
DIDATTICA	SUB TOTALE	TOT 350	TOT 45	TOT 450	TOT 43
STAGE		250	10	300	12
TESI E PROVA FINALE		125	5	125	5
STUDIO INDIVIDUALE		775	-	625	-
TOTALE		1.500	60	1.500	60



3 **Calendario**

Il calendario di massima del Master sarà comunicato all'inizio del corso. Le lezioni saranno tenute di norma il venerdì (due sessioni di 4 ore) e il sabato mattina (una sessione di 4 ore), con una collocazione su due/tre/quattro fine settimana al mese.

4 **Frequenza**

La frequenza alle attività sopra indicate è obbligatoria e costituisce condizione necessaria per l'ottenimento del titolo finale (70% delle attività didattiche e 100% dell'attività di tirocinio esterna).

Art. 3 - Requisiti di accesso

1 **Accesso e requisiti**

MASTER CFO SENIOR. Per poter accedere al MASTER CFO SENIOR è necessario essere in possesso di un titolo di laurea magistrale, specialistica, nonché delle lauree dei previgenti ordinamenti ad esse equiparate, ovvero di un equivalente titolo di studio conseguito all'estero valutato idoneo dal Consiglio del Master ai soli fini della partecipazione al corso, e aver maturato un'esperienza professionale di almeno tre anni in azienda nell'area amministrazione e controllo; dottori commercialisti; consulenti direzionali o giuristi d'impresa.

MASTER CFO JUNIOR. Per poter accedere al MASTER CFO JUNIOR è necessario essere in possesso di un titolo di laurea magistrale, specialistica, nonché delle lauree dei previgenti ordinamenti ad esse equiparate ovvero di un equivalente titolo di studio conseguito all'estero valutato idoneo dal Consiglio del Master ai soli fini della partecipazione al corso.

SINGOLI MODULI. È possibile l'iscrizione ai singoli moduli che compongono il programma del Master per la quale il titolo di ammissione previsto è il diploma di scuola secondaria superiore.

2 **Composizione d'aula**

Il MASTER CFO SENIOR sarà attivato con un numero minimo di 15 partecipanti e un massimo di 30.

Il MASTER CFO JUNIOR sarà attivato con un numero minimo di 12 partecipanti e un massimo di 20.

Valutato l'andamento delle iscrizioni e la sostenibilità del budget economico si potranno attivare i Master anche con un numero e una composizione diversa di iscritti senior e junior.

Nel caso in cui al termine della fase di iscrizione rimangano vacanti alcuni posti, il Consiglio del Master valuterà l'opportunità di ammettere in ritardo eventuali candidature, purché presentate prima dell'inizio del corso.

Qualora il numero definitivo di iscritti al MASTER CFO SENIOR e al MASTER CFO JUNIOR risulti tale da non garantire la sostenibilità del budget economico, l'Università degli Studi di Udine si riserva la possibilità di attivare o non attivare i due master.

3 **Titolo di studio conseguito all'estero**

I candidati in possesso di titolo di laurea conseguito all'estero devono inoltre allegare la traduzione ufficiale in lingua italiana del titolo di studio richiesto per l'ammissione al Master, munita di legalizzazione e di dichiarazione di valore in loco a cura della Rappresentanza italiana competente per territorio nel paese al cui ordinamento appartiene l'istituzione che ha rilasciato il titolo.

Nell'eventualità di titoli di studio esteri, che non siano già stati dichiarati equipollenti a titolo italiano, il Consiglio del Corso valuterà sulla loro equivalenza a titolo di laurea italiano ai soli fini dell'ammissione al Master. Il Consiglio potrà anche svolgere una verifica della congruità della preparazione del candidato.

In caso di mancata presentazione dei documenti indicati di cui sopra, l'ammissione viene accettata con riserva e il corsista avrà la possibilità di regolarizzare la propria posizione producendo la documentazione mancante entro e non oltre i termini previsti per l'iscrizione al Master.



Art. 4 - Iscrizione e termini di scadenza

1 Domanda di iscrizione, modalità e termini

L'iscrizione al Corso avverrà in base all'**ordine cronologico** di arrivo della domanda di iscrizione fino alla concorrenza del numero massimo di posti disponibili per ciascuna tipologia.

Per iscriversi al Master le candidate/i candidati ammessi dovranno effettuare l'iscrizione utilizzando **ESCLUSIVAMENTE** la procedura ON-LINE accedendo al sito <https://uniud.esse3.cineca.it/Home.do>, **improrogabilmente entro le ore 12.00 del giorno venerdì 30 giugno 2017** seguendo le **ISTRUZIONI** consultabili alla pagina [del master CFO](#).

N.B. *L'inserimento nella procedura on line dei dati relativi al titolo conseguito vale come autocertificazione resa ai sensi del T.U. in materia di documentazione amministrativa n. 445 del 28.12.2000 relativa al possesso del titolo di studio sopra citato.*

Al termine dell'inserimento on-line è necessario stampare la domanda di iscrizione che dovrà pervenire **entro e non oltre il giorno venerdì 30 giugno 2017**, DEBITAMENTE FIRMATA, secondo una delle seguenti modalità:

- di persona allo sportello dell'Ufficio Programmazione Didattica dell'Università di Udine, via Petracco, n. 8, aperto al pubblico dal lunedì al giovedì con orario 9.30-11.30;
- tramite invio postale all'indirizzo: Università degli Studi di Udine, Area Servizi per la Didattica, Ufficio Programmazione Didattica, via Palladio 8, 33100 Udine. **In tal caso farà fede la data apposta dall'Ufficio Protocollo dell'Università degli Studi di Udine.**

Alla domanda dovranno inoltre essere allegati i seguenti documenti:

- La fotocopia fronte-retro, leggibile, di un documento di identità in corso di validità;
- Una fotografia formato tessera (se non già inserita nella procedura on-line di iscrizione);
- Le cittadine ed i cittadini extraeuropei legalmente soggiornanti in Italia dovranno altresì allegare fotocopia del permesso di soggiorno.
- La ricevuta del versamento della I rata del contributo di iscrizione pari a € 3.016,00, (che comprende la marca da bollo da € 16,00 assolta in modo virtuale) da effettuarsi esclusivamente con il modulo stampabile allegato alla domanda di immatricolazione on-line.

I candidati ammessi che non presentino domanda di iscrizione entro i termini sopra indicati saranno considerati rinunciatari e pertanto si provvederà a convocare gli idonei subentranti (sino alla copertura dei posti).

La seconda rata pari a Euro 3.000,00 andrà versata entro il **30 giugno 2017**. La ricevuta del versamento deve essere presentata all'Area Servizi per la Didattica - Ufficio Programmazione Didattica, via T. Petracco, 8 - Udine o inviata via mail all'indirizzo master@uniud.it.

Chi ha ottenuto l'iscrizione al Master non ha diritto al rimborso del contributo di cui al comma precedente (salvo il caso di non attivazione del corso da parte dell'Università).

Nel caso in cui al termine della fase di iscrizione rimangano vacanti alcuni posti, il Consiglio del Master valuterà l'opportunità di ammettere in ritardo eventuali candidature, purché presentate prima dell'inizio del corso.

Art. 5 - Iscrizione a moduli singoli

- 1 Ai due percorsi Master si aggiungono percorsi impostati su singoli moduli (Modulo base, avanzato 1, avanzato 2, avanzato 3, avanzato 4 e avanzato 5) che compongono il programma del Master per persone fisiche e aziende.
- 2 Per poter accedere ai moduli standard e ai moduli personalizzati è necessario essere in possesso del diploma di scuola secondaria superiore.
Il modulo personalizzato comprende un pacchetto di 72 ore a scelta dello studente.
I moduli standard sono quelli già inseriti nel piano didattico del Master CFO di II livello.



La domanda d'iscrizione al singolo modulo, reperibile sul sito del master alla pagina www.uniud.it/master, deve essere presentata prima dell'inizio della corrispondente attività didattica. Alla domanda di iscrizione, in marca da bollo da € 16,00 va allegata alla presentazione la ricevuta del pagamento della tassa di iscrizione pari a € 1.700,00 per ogni modulo per il quale viene presentata la domanda.

L'importo va versato sul conto intestato all'Università degli Studi di Udine presso UNICREDIT BANCA S.p.A. mediante bonifico. Le coordinate bancarie sono le seguenti:

IBAN IT23R0200812310000040469443

SWIFT CODE: UNCRITM 1UN6

CAUSALE: Corso singolo Master CFO (specificare inoltre il nome del corsista).

- 3 A coloro che si iscriveranno ai corsi singoli o al modulo personalizzato sarà rilasciato un attestato di frequenza con relativi CFU previo superamento dell'esame finale.

Art. 6 - Riduzione tasse

- 1 Per incentivare l'iscrizione ai master e ai corsi singoli (percorso executive standard e personalizzato) sono previste le seguenti riduzioni:

Iscrizione	Entro il 23.06.2017	Entro il 30.06.2017
Tutti	15%	
Laureati Corsi di laurea UNIUD	20%	10%
Soci ANDAF	20%	10%
Aziende associate a Confindustria Udine, loro dipendenti e soci	20%	10%
Iscritti all'Ordine dei Dottori commercialisti delle province di Treviso, Pordenone e Udine	20%	10%

Per le iscrizioni ai master CFO Junior o CFO Senior, la quota da versare all'atto dell'iscrizione è pari a € 3.000, la riduzione per gli aventi diritto che verrà applicata sulla seconda rata delle tasse sarà pari a:

- € 900 ovvero 15% di riduzione sul totale della quota per coloro che si iscriveranno entro il 23 giugno 2017 (ovvero la II rata è pari a € 2.100);
- € 1.200 ovvero 20% di riduzione sul totale della quota per i laureati nei Corsi di Laurea presso l'Università degli Studi di Udine, per i soci ANDAF, per i dipendenti di aziende associate a Confindustria Udine, per gli iscritti all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Treviso, Udine e Pordenone, con iscrizione entro il 23 giugno 2017 (ovvero la II rata è pari a € 1.800);
- € 600 ovvero 10% sul totale della quota per i laureati nei Corsi di Laurea presso l'Università degli Studi di Udine, per i soci ANDAF, per i dipendenti di aziende associate a Confindustria Udine, per gli iscritti all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Treviso, Udine e Pordenone, con iscrizione dopo il 23 giugno 2017 (ovvero la II rata è pari a € 2.400);

Per le iscrizioni ai corsi singoli (percorso executive standard o personalizzato per i quali la tassa di iscrizione è pari a € 1.700 per ogni modulo) la riduzione della quota da versare all'atto dell'iscrizione è la seguente:

- € 1.445 ovvero 15% di riduzione sul totale della quota per coloro che si iscriveranno entro il 23 giugno 2017;
- € 1.360 ovvero 20% di riduzione sul totale della quota per i laureati nei Corsi di Laurea presso l'Università degli Studi di Udine, per i soci ANDAF, per i dipendenti di aziende associate a Confindustria Udine, per gli iscritti all'Ordine dei Dottori Commercialisti della provincia di Treviso, Udine e Pordenone, con iscrizione entro il 23 giugno 2017;
- € 1.530 ovvero 10% sul totale della quota per i laureati nei Corsi di Laurea presso l'Università degli Studi di Udine, per i soci ANDAF per i dipendenti di aziende associate a Confindustria Udine, per gli iscritti all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Treviso, Udine e Pordenone, con iscrizione dopo il 23 giugno 2017.



Art. 7- Titolo rilasciato

- 1 Al termine del Master, dopo la verifica dell'assolvimento degli obblighi previsti, verrà rilasciato, l'attestato finale di conseguimento del titolo di Master Universitario di II livello in:
 - MASTER CFO SENIOR. "Chief Financial Officer (CFO). Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e complessità - Senior" a.a. 2016/2017,
 - MASTER CFO JUNIOR. "Chief Financial Officer (CFO). Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e complessità - Junior" a.a. 2016/2017,
 - CERTIFICATO FINALE A SINGOLO MODULO STANDARD o MODULO PERSONALIZZATO, a firma del Direttore del Master e del Responsabile dell'ufficio presso cui sono depositati gli atti di carriera scolastica degli interessati.
- 2 Durante lo svolgimento delle attività didattiche, agli iscritti potranno essere rilasciati, a richiesta, certificati di iscrizione a firma del responsabile dell'Area Servizi per la Didattica.

Art. 8 - Responsabile del procedimento

- 1 Ai sensi della legge 7 agosto 1990, n. 241 e ss mm e ii, responsabile del procedimento di accesso di cui al presente bando è il Capo dell'Area Servizi per la didattica. I dati raccolti saranno trattati secondo quanto stabilito dall' art. 13 del d.lgs. 196/2003.

Art. 9 - Trattamento dei dati personali

- 1 Il conferimento dei dati personali è obbligatorio ai fini della valutazione dei requisiti di partecipazione alla selezione, pena l'esclusione dalle procedure di selezione.
- 2 Ai sensi dell'articolo 13 del decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196, i dati personali forniti dai partecipanti, sono raccolti presso gli uffici dell'Università degli Studi di Udine – Area Servizi per la Didattica.
- 3 Il trattamento dei suddetti dati avverrà esclusivamente per le finalità di cui al presente manifesto.
- 4 I dati personali forniti dai candidati possono essere comunicati dall'Università al Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca per le finalità istituzionali proprie.
- 5 Ai candidati sono riconosciuti i diritti di cui all'articolo 7 del citato decreto legislativo n. 196/2003, in particolare il diritto di accesso ai dati che li riguardano e il diritto di ottenerne l'aggiornamento o la cancellazione se erronei, incompleti o raccolti in termini non conformi alla legge, nonché il diritto, per motivi legittimi, di opporsi al loro trattamento. Tali diritti possono essere fatti valere nei confronti dell'Università degli Studi di Udine che ha sede in via Palladio, 8 – 33100 Udine titolare del trattamento.

Art. 10 - Norme finali

- 1 L'Università degli Studi di Udine si riserva di effettuare i controlli di legge sulle dichiarazioni rese e, qualora queste risultassero non veritiere, di procedere ad inviare la documentazione all'autorità giudiziaria competente.
- 2 Per tutto quanto non espressamente previsto nel presente Decreto si fa rinvio alle disposizioni normative citate in premessa.



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**
hic sunt futura

ANDAF
Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari

Il Direttore del Master

Prof. Eugenio Comuzzi

SEGRETERIA CORSISTI

Area Servizi per la Didattica – Ufficio Programmazione Didattica
via Petracco 8 – UDINE
TEL. 0432/556706-08
apertura sportello da lunedì a giovedì 9.30-11.30
master@uniud.it