



MASTER UNIVERSITARIO

Chief Financial Officer [CFO]

Competenze, strumenti,
operatività tra cambiamento
e complessità

Il livello Junior
Il livello Senior
Executive

16-17

OBIETTIVI DEL MASTER

L'Obiettivo del Master è di formare e consolidare figure professionali con competenze specialistiche avanzate su strategia, valutazione economica d'impresa e di asset, misurazione di performance, controllo strategico e operativo, investimenti e finanziamenti, finanza d'impresa, bilancio e amministrazione. Il percorso è impostato con la prospettiva di favorire l'esercizio di un ruolo manageriale in linea con la richiesta di processi gestionali eccellenti. L'attenzione all'integrazione tra problemi e competenze attuali e problemi e competenze futuri è tale da ottenere un risultato formativo adatto sia ad un immediato inserimento in azienda, sia ad un irrobustimento di competenze e posizioni professionali, sia alla creazione di basi solide per successive evoluzioni professionali.

STRUTTURA, PERCORSI, DESTINATARI

La struttura del Master è articolata su quattro percorsi che coinvolgono altrettanti destinatari:

- **PERCORSO SENIOR** [MASTER CFO, SENIOR]
Per risorse che hanno già maturato un'esperienza professionale almeno triennale specifica sui temi avanzati d'impresa.
- **PERCORSO JUNIOR** [MASTER CFO, JUNIOR]
Per neolaureati e risorse che non hanno maturato un'esperienza professionale specifica o stanno maturando un'esperienza professionale specifica.
- **PERCORSO EXECUTIVE – SINGOLI MODULI**
Per responsabili amministrativi e finanziari, professionisti, uomini d'impresa, imprenditori, imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specifiche relative a specifiche aree.
- **PERCORSO EXECUTIVE – PERSONALIZZATO** [ISCRIZIONE A SINGOLE PARTI DI MODULO IN FUNZIONE DI SPECIFICI FABBISOGNI]
Per responsabili amministrativi e finanziari, consulenti, uomini d'impresa, imprenditori, imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze su specifici aspetti della strategia e gestione d'azienda.

DURATA

Durata dal 16 marzo 2017 al 30 aprile 2018

Didattica Venerdì: 9.00-13.00, 14.00-18.00; Sabato: 9.00-13.00. Due, tre o quattro fine settimana al mese.

ORGANIZZAZIONE

PERCORSO SENIOR

350 ore di didattica frontale; 250 ore stage; 125 ore per tesi e prova finale; 775 ore studio individuale.

PERCORSO JUNIOR

450 ore di didattica; 300 ore stage; 125 ore per tesi e prova finale; 625 ore studio individuale.

PERCORSI EXECUTIVE – SINGOLO MODULO

PERCORSI EXECUTIVE – PERSONALIZZATO
più parti di moduli - minimo 72 ore

I quattro percorsi prevedono giornate d'aula separate e giornate d'aula comuni.

Il progetto vuole essere un'arena stimolante per la creazione, lo sviluppo, il consolidamento e la condivisione di competenze specialistiche di base e avanzate, ma al tempo stesso un momento importante di dialogo e di scambio di idee per soggetti con esperienze differenziate sui temi propri dell'amministrazione, del controllo e della finanza.

Il progetto si propone sia di favorire in maniera sufficientemente strutturata l'acquisizione delle "conoscenze fondamentali" sugli strumenti, sulle logiche e sulle metodologie riguardanti il governo delle aziende e la misurazione che ne è di supporto, sia di stimolare l'analisi critica e il superamento di problematiche che il contesto normativo e ambientale di volta in volta propongono relativamente all'impresa e alle sue principali figure di governo. Il progetto vuole essere infine un momento di riferimento "permanente", "agile ma solido scientificamente", "realmente efficace" per il CFO nell'ambito della sua crescita.

SEDE

Il Master viene svolto nelle sedi di Udine e Pordenone.

Consorzio Friuli Formazione
Largo Carlo Melzi 2, Udine

Consorzio Universitario, Campus Universitario
Via Prasecco 11, Pordenone.

DIREZIONE

Prof. Eugenio Comuzzi

Ordinario di Economia Aziendale, Università di Udine

CONSIGLIO DI CORSO

Prof. Eugenio Comuzzi Università di Udine

Prof. Franco Cescon Università di Udine

Dott. Emilio Pagani Presidente ANDAF NORDEST

Dott. Stefano Beorchia Consigliere nazionale ANDAF,
delegato a rappresentare Roberto Mannozi, Presidente ANDAF

FACULTY

La Faculty è composta da docenti di Università italiane, imprenditori, CFO e manager aziendali, professionisti.

MODULI E CONTENUTI

	MASTER SENIOR		MASTER JUNIOR	
	DURATA	CFU	DURATA	CFU
Nuovi contesti tra complessità e cambiamento e competenze manageriali	4 ORE	0	4 ORE	0
Nuove sfide CFO	6 ORE	0	6 ORE	0
Problemi aziendali complessi, processi e project works	12 ORE	0	12 ORE	0
MODULO BASE Competenze fondamentali. Bilancio, Valutazione, Controllo, Finanza	/	/	144 ORE	10
MODULO AVANZATO 1 Bilancio d'impresa e di gruppo	72 ORE	10	72 ORE	8
MODULO AVANZATO 2 Valutazione d'azienda e di asset	68 ORE	9,5	56 ORE	6,5
MODULO AVANZATO 3 Scelte di investimento e finanziamento	60 ORE	8	48 ORE	6
MODULO AVANZATO 4 Misurazione e controllo	60 ORE	8	52 ORE	6
MODULO AVANZATO 5 Cambiamento e complessità	68 ORE	9,5	56 ORE	6,5
DIDATTICA FRONTALE	350 ORE	45	450 ORE	43
STAGE	250 ORE	10	300 ORE	12
PROVA FINALE, TESI	125 ORE	5	125 ORE	5
STUDIO INDIVIDUALE	775 ORE	0	625 ORE	0
MASTER	1.500 ORE	60	1.500 ORE	60

AMMISSIONE AL MASTER

PERCORSO SENIOR, laurea magistrale, laurea specialistica, laurea quadriennale di qualsiasi titolo, esperienza lavorativa triennale.

PERCORSO JUNIOR, laurea magistrale, laurea specialistica, laurea quadriennale di qualsiasi titolo.

PERCORSI EXECUTIVE, diploma di scuola secondaria superiore.

L'Università si riserva la possibilità di non attivare il master nel caso in cui non venga raggiunto il numero minimo di iscritti. La domanda di iscrizione deve essere presentata on-line entro il **7 marzo 2017** dalla pagina **www.uniud.it/mastercfo**

TITOLO RILASCIATO

PERCORSO SENIOR, Titolo di Master Universitario di Secondo Livello in "CHIEF FINANCIAL OFFICER SENIOR [CFO]. Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e complessità".

PERCORSO JUNIOR, Titolo di Master Universitario di Secondo Livello in "CHIEF FINANCIAL OFFICER JUNIOR [CFO]. Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e complessità".

PERCORSI EXECUTIVE, certificato di partecipazione.

COSTO DEL MASTER

PERCORSO SENIOR o **JUNIOR**, € 6.000.

PERCORSO EXECUTIVE, € 1.700 un modulo.

PERCORSO EXECUTIVE PERSONALIZZATO, € 1.700 un modulo personalizzato.

SCONTI E FINANZIAMENTI STUDIO

Sono previsti sconti per iscrizioni entro il **28 febbraio 2017**. Sono previsti ulteriori sconti per soci ANDAF, Confindustria Udine e laureati UNIUD in Economia.

Per informazioni: **www.mastercfo.eu**

È possibile attivare una linea di credito presso uno degli sportelli delle BCC del Friuli Venezia Giulia.

Per informazioni: **www.bccfvig.it/uniud**

Progetto



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**
hic sunt futura



Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari

Collaborazioni



CONFINDUSTRIA UDINE



CONSORZIO
friuliformazione

Partners

KPMG; BDO ITALIA; WOLTERS KLUWER; IRPLAST SpA;
SAN MARCO INFORMATICA SpA – NEXTBI; STIMA Srl;
LOHMANN&RAUSCHER Srl; CLARIANT; CAFFÈ DIEMME;
RANDSTAD GROUP ITALIA SpA; SIFRA EST SpA; RICS Srl;
ACCIAIERIE VENETE SpA; GARDALAND Srl; TBS Group



PER INFORMAZIONI

Area Servizi per la Didattica
Ufficio programmazione didattica

Via Petracco 8, Udine
Tel.: 0432 556706 / 08

E-mail: master@uniud.it

Orari: lunedì/giovedì 9.30/11.30

Consorzio Friuli Formazione

Largo Carlo Melzi 2, Udine
Tel.: 0432 276400

www.friuliformazione.it

E-mail: master@friuliformazione.it

Orari: lunedì/venerdì 9.00/13.00 e 14.00/18.00

www.mastercfo.eu