



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI UDINE**  
hic sunt futura

**Edizione 2**

**master cfo**

**Chief financial officer [CFO]**

Competenze, strumenti, operatività  
tra cambiamento e complessità

**Alta formazione . Management**  
Percorsi formativi specialistici



## **Chief financial officer [CFO].**

**Competenze, strumenti, operatività  
tra cambiamento e complessità**

**Il primo master universitario di primo e secondo livello del nord-est  
su strategia, valutazione economica, controllo, amministrazione e finanza**

**EDIZIONE 2 . 15.01.2020-31.03.2021**  
**ISCRIZIONI ENTRO 19.12.2019 . ENTRO 10.01.2020**

Il primo master universitario di primo e secondo livello del nord-est su **→** strategia **→** controllo strategico e operativo d'impresa **→** valutazione economica d'azienda e di asset **→** investimenti e finanziamenti, tesoreria, finanza straordinaria e internazionale d'impresa **→** bilancio d'impresa e di gruppo **→** operazioni e problemi aziendali complessi **→** ristrutturazioni, riorganizzazioni e risanamenti **→** per governare le imprese in contesti complessi e in cambiamento.

Un master di alta formazione articolato su quattro livelli:

**→ EXE Livello Executive, Percorsi Standard**  
per direttori amministrativi e finanziari, assistenti ACF, controller e value manager, professionisti e consulenti d'impresa, imprenditori, imprese.

**→ EXE Livello Executive, Percorsi Personalizzati**  
per direttori amministrativi e finanziari, assistenti ACF, controller e value manager, professionisti e consulenti d'impresa, imprenditori, imprese.

**→ S Livello Senior**  
per direttori amministrativi e finanziari, assistenti ACF, controller e value manager, professionisti e consulenti d'impresa, imprenditori, imprese.

**→ J Livello Junior**  
per neolaureati triennali e magistrali.



→ Un master di alta formazione impostato anche per la PMI, la micro-impresa e il consulente di supporto.

→ Un master costruito per l'analisi delle variabili chiave sul valore economico e sulla sua creazione e gestione, misurazione e controllo, comunicazione e diffusione.

→ Un'arena stimolante per la creazione, lo sviluppo, il consolidamento e la condivisione di competenze specialistiche.

→ Un momento importante di dialogo e di scambio di idee per soggetti con esperienze differenziate.

**LLL life long learning → Alta formazione**  
**→ Competenze specialistiche su Strategia,**  
**Valutazioni, Controllo, Bilancio, Finanza →**  
**Rigore scientifico, Metodologie, Strumenti,**  
**Operatività → Lezioni, Tavole rotonde,**  
**Testimonianze, Casi, Punti di vista →**  
**Irrobustimento e consolidamento di competenze**  
**→ Momento importante di dialogo e di**  
**scambio di idee per soggetti con esperienze**  
**differenziate**



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI UDINE**  
hic sunt futura

**Edizione 2**

**master cfo**

**Chief financial officer [CFO]**

Competenze, strumenti, operatività  
tra cambiamento e complessità

**Alta formazione . Management**

**Percorsi formativi specialistici**

# master cfo

---

PAGINE

Master in sintesi

**1-7/16**

**Perché un master per cfo?  
Perché un master sui temi del controllo,  
della valutazione economica, del bilancio e  
della finanza d'impresa?**

**8-9/16**

Progetto master cfo e obiettivi

**10-11/16**

**I master, i percorsi, i moduli**

**12/16**

I master, i percorsi, i moduli: E Executive

**13-14/16**

**I master, i percorsi, i moduli:  
S Senior, J Junior**

**15-16/16**



|  |  |
|--|--|
| <p><b>EXE std</b></p> <p><b>PERCORSO EXECUTIVE<br/>[SINGOLI MODULI STD]</b><br/>ISCRIZIONE A SINGOLI MODULI</p> <p><b>68 ore</b><br/>+ seminari, approfond, tavole rotonde</p>   | <p><b>EXE pers</b></p> <p><b>PERCORSO EXECUTIVE<br/>[MODULI PERSONALIZZATI]</b><br/>SCELTA DELLE PARTI IN BASE AI FABBISOGNI</p> <p><b>68 ore</b><br/>+ seminari, approfond, tavole rotonde</p>  |
| <p>Responsabili aree Amministrazione, controllo, finanza, Assistenti e risorse ACF<br/>Controller, Value manager<br/>Consulenti direzionali e professionisti<br/>Imprenditori<br/>Imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specialistiche relative a specifiche aree e funzioni</p> | <p>Responsabili aree Amministrazione, controllo, finanza, Assistenti e risorse ACF<br/>Controller, Value manager<br/>Consulenti direzionali e professionisti<br/>Imprenditori<br/>Imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specialistiche relative a specifiche aree e funzioni</p> |
| <p>Udine e Pordenone<br/>€ 1.800<br/>Iscrizioni: entro 19.12.19, 10.01.20<br/>Inizio: 15.01.20, durata del modulo</p>  | <p>Udine e Pordenone<br/>€ 1.800<br/>Iscrizioni: entro 19.12.19, 10.01.20<br/>Inizio: 15.01.20, durata del modulo</p>  |
| <p><b>S</b></p> <p><b>PERCORSO SENIOR<br/>[MASTER CFO, SENIOR]</b></p> <p><b>340 ore</b><br/>+ seminari, approfond, tavole rotonde<br/>200 ore stage, 50 ore prova finale</p>  | <p><b>J</b></p> <p><b>PERCORSO JUNIOR<br/>[MASTER CFO, JUNIOR]</b></p> <p><b>300 ore</b><br/>+ seminari, approfond, tavole rotonde<br/>200 ore stage, 50 ore prova finale</p>  |
| <p>Responsabili aree Amministrazione, controllo, finanza; Assistenti e risorse ACF<br/>Controller, Value manager<br/>Consulenti direzionali e professionisti<br/>Imprenditori<br/>Imprese</p>  | <p>Laureati e risorse che non hanno maturato un'esperienza professionale specifica o stanno maturando un'esperienza professionale specifica</p>  |
| <p>Udine e Pordenone<br/>€ 6.000, € 4.500 con sconto<br/>Iscrizioni: entro 19.12.19, 10.01.20<br/>Periodo: 15.01.20 - 31.03.21</p>   | <p>Udine e Pordenone<br/>€ 3.500<br/>Iscrizioni: entro 19.12.19, 10.01.20<br/>Periodo: 15.01.20 - 31.03.21</p>   |



## Edizione 2

## Progetto

### Percorsi E Executive, Master S Senior, Master J Junior

| MASTER E PERCORSI   | <b>E</b><br>EXECUTIVE<br>SDT         | <b>E</b><br>EXECUTIVE<br>PERS                                     | <b>S</b><br>SENIOR   | <b>J</b><br>JUNIOR   |
|---|--------------------------------------|---|----------------------|----------------------|
| <b>IMPOSTAZIONE</b>   | Scelta<br>di uno o più<br>moduli std | Definizione<br>personalizzata<br>del percorso<br>tra i moduli std | Percorso<br>completo | Percorso<br>completo |
| CONTENUTI   | ORE                                  | ORE   | ORE                  | ORE                  |
| Nuovi contesti tra complessità e cambiamento. Competenze manageriali  |                                      |   | SEMIN                | SEMIN                |
| Nuove sfide CFO   |                                      |   | SEMIN                | SEMIN                |
| Problemi aziendali complessi, processi, project works   |                                      |   | PW                   | PW                   |
| <b>Modulo Base 0</b><br>Bilancio, valutazione, controllo, finanza   |                                      | <b>100</b>  |                      | <b>100</b>           |
| <b>Modulo Avanzato 1</b><br>Bilancio d'impresa e di gruppo Nazionale, IFRS, Principi internazionali         | <b>68</b>                            | <b>68</b>   | <b>68</b>            | <b>40</b>            |
| <b>Modulo Avanzato 2</b><br>Valutazione d'azienda e di asset<br>Valutazione e contesti diversi              | <b>68</b>                            | <b>68</b>   | <b>68</b>            | <b>40</b>            |
| <b>Modulo Avanzato 3</b><br>Investimenti e finanziamenti, tesoreria, gestione dei rischi, finanza d'impresa | <b>68</b>                            | <b>68</b>   | <b>68</b>            | <b>40</b>            |
| <b>Modulo Avanzato 4</b><br>Misurazione e controllo<br>Controllo strategico e operativo                     | <b>68</b>                            | <b>68</b>   | <b>68</b>            | <b>40</b>            |
| <b>Modulo Avanzato 5</b><br>Operazioni complesse<br>Riorganizzazioni, ristruttur, risanamenti               | <b>68</b>                            | <b>68</b>   | <b>68</b>            | <b>40</b>            |
| <b>Modulo Avanzato 6</b><br>Contenuti di frontiera  | <b>60</b>                            | <b>60</b>   | <b>60*</b>           |                      |
| Seminari, approfondimenti, testimonianze, tavole rotonde  | S, A, T, TV                          | S, A, T, TV   | S, A, T, TV          | S, A, T, TV          |
| <b>Didattica frontale, testimonianze, seminari, laboratori</b>  |                                      |   | <b>340</b>           | <b>300</b>           |
| Stage e Project works   |                                      |   | 200                  | 200                  |
| Prova finale, Tesi, Project work  | Sì                                   | Sì  | Sì, 50               | Sì, 50               |
| Studio individuale a supporto delle parti   |                                      |   | 910                  | 950                  |
| <b>Totale</b>   |                                      |   | <b>1.500</b>         | <b>1.500</b>         |

\* Opzionale in alternativa ad altri moduli o parti.



## Progetto

Obiettivo dei Master Senior e Junior e dei Percorsi Executive è di formare o consolidare figure professionali con competenze specialistiche avanzate su

→ **strategia** → **controllo strategico e operativo d'impresa** → **valutazione economica d'azienda e di asset** → **investimenti e finanziamenti, tesoreria, finanza straordinaria e internazionale d'impresa** → **bilancio d'impresa e di gruppo, disciplina nazionale, IFRS, principi internazionali** → **operazioni e problemi aziendali complessi** → **ristrutturazioni, riorganizzazioni e risanamenti**

→ per governare le imprese in contesti complessi e in cambiamento.

Il percorso è impostato con la prospettiva di favorire l'esercizio di un ruolo manageriale e decisionale o di supporto alla direzione generale in linea con la richiesta di processi gestionali eccellenti.

**L'attenzione all'integrazione tra problemi e competenze attuali e problemi e competenze futuri** è tale da alimentare un risultato formativo adatto ad **un irrobustimento e consolidamento di competenze professionali** e ad **un'acquisizione di strumenti innovativi** [PERCORSI EXECUTIVE, PERCORSI EXECUTIVE PERSONALIZZATI, MASTER SENIOR], **alla creazione di basi solide** per successive evoluzioni professionali [MASTER SENIOR, MASTER JUNIOR].

Il Master in "Chief Financial Officer [CFO]" è un percorso formativo articolato e centrato sulle principali tematiche che investono il CFO, il direttore amministrativo e finanziario, il professionista nell'ambito dell'attività di supporto al management e alla proprietà dell'impresa in generale, della "PMI" e dell'Impresa dell'Imprenditore" in particolare.

Il progetto vuole essere un' **"arena stimolante"** per la creazione, lo sviluppo, il consolidamento e la condivisione di competenze specialistiche di base e avanzate, ma al tempo stesso un **"momento importante di dialogo e di scambio di idee"** per soggetti con esperienze differenziate sui temi propri **dell'amministrazione, del controllo e della finanza.**

Il progetto si propone sia di **favorire** in maniera sufficientemente strutturata **l'acquisizione delle "conoscenze fondamentali e avanzate"** sugli strumenti, sulle logiche e sulle metodologie riguardanti il governo delle aziende e la misurazione che ne è di supporto, sia di **stimolare l'analisi critica e il superamento di problematiche** che il contesto normativo e ambientale di volta in volta propongono relativamente all'impresa e alle sue principali figure di governo.

Il progetto vuole essere infine un **momento di riferimento "permanente", "agile ma solido scientificamente", "realmente efficace"** per il CFO, il direttore amministrativo e finanziario, il professionista.



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI UDINE**  
hic sunt futura

## Edizione 2

**master cfo**

**Chief financial officer [CFO]**

Competenze, strumenti, operatività  
tra cambiamento e complessità

**Alta formazione . Management**  
**Percorsi formativi specialistici**

## Progetto

Progetto



Università degli Studi di Udine

### Partner istituzionali



Associazione  
Piccole e Medie Industrie  
del Friuli Venezia Giulia - Confapi FVG

Associazione Piccole e Medie Industrie del Friuli Venezia Giulia  
Confapi FVG



CONFINDUSTRIA UDINE

Confindustria Udine



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Pordenone  
Circoscrizione Tribunale di Pordenone, Accredитamento crediti formativi



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Udine  
Accreditamento crediti formativi

### Partnership

Imprese e gruppi aziendali del territorio nazionale  
Società di revisione e consulenza del territorio nazionale  
Studi professionali del territorio nazionale

## Direzione scientifica

Prof. Eugenio Comuzzi

Ordinario di Economia aziendale, Università di Udine

Valutazione delle aziende e degli asset, Controllo strategico e performance d'impresa

## Faculty del master

La Faculty è composta da docenti di Università italiane, imprenditori, CFO e manager aziendali, professionisti, dottori commercialisti e consulenti direzionali del territorio nazionale.

La Faculty cambia di anno in anno in relazione agli specifici temi trattati.



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI UDINE**  
hic sunt futura

## Edizione 2

### master cfo

#### Chief financial officer [CFO]

Competenze, strumenti, operatività  
tra cambiamento e complessità

**Alta formazione . Management**  
**Percorsi formativi specialistici**

## Accesso

PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]

Laurea magistrale, specialistica,  
quadriennale

PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]

Laurea triennale

PERCORSO EXECUTIVE – SINGOLI MODULI

Diploma Scuola secondaria superiore

PERCORSO EXECUTIVE – PERSONALIZZATO

Diploma Scuola secondaria superiore

## Iscrizioni

Pre-iscrizioni non vincolanti entro inizio dicembre 2019, mediante lettera di adesione

Iscrizioni entro 19.12.2019, con agevolazioni specifiche

Iscrizioni entro 10.01.2020

## Prezzi, sconti e agevolazioni, finanziamenti

PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]

€ 6.000, € 4.500 con sconto

PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]

€ 3.500

PERCORSO EXECUTIVE – SINGOLI MODULI

€ 1.800

PERCORSO EXECUTIVE – PERSONALIZZATO

€ 1.800

È possibile attivare una linea di credito presso uno degli sportelli delle BCC del Friuli Venezia Giulia.

Il finanziamento avviene con tasso agevolato. Per informazioni: [www.bccfv.g.it/uniud](http://www.bccfv.g.it/uniud).

È possibile disporre di finanziamenti regionali.



## Pagamenti

### **PERCORSO EXECUTIVE – SINGOLI MODULI**

#### **[ISCRIZIONE A SINGOLI MODULI]**

€ 1.800,00, 1 MODULO

€ 1.800,00 al momento dell'iscrizione

### **PERCORSO EXECUTIVE – PERSONALIZZATO**

#### **[ISCRIZIONE A SINGOLE PARTI DI MODULO IN FUNZIONE DI SPECIFICI FABBISOGNI]**

€ 1.800,00, Scelta libera degli slot didattici fino a comporre 1 MODULO DI 68 ORE

€ 1.800,00 al momento dell'iscrizione

### **PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]**

€ 6.000,00, MASTER CFO SENIOR

€ 2.500,00 al momento dell'iscrizione; € 3.500,00 II rata

€ 4.500,00, MASTER CFO SENIOR con sconto

€ 2.500,00 al momento dell'iscrizione; € 2.000,00 II rata

### **PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]**

€ 3.500,00, MASTER CFO JUNIOR

€ 2.000,00 al momento dell'iscrizione; € 1.500,00 II rata

## Organizzazione della didattica

Svolgimento

15 GENNAIO 2020 – 31 MARZO 2021

Organizzazione della didattica

Venerdì 9.00-13.00, 14.00-18.00; Sabato 9.00-13.00

Venerdì 15.00-19.00, (19.00-21.00 eventuale); Sabato 9.00-13.00, (14.00-16.00 eventuale)

Due/tre fine settimana a mese

Slot didattici composti da 4 ore

## Sedi della didattica

ITINERANTE

UDINE, UNIUD, PALAZZO TOPPO-WASSERMANN, VIA GEMONA 92, UDINE

UDINE, UNIUD, POLO TOMADINI, VIA TOMADINI 30A, UDINE

UDINE, CONFAP FVG, VIALE UNGHERIA 28, UDINE

UDINE, CONFINDUSTRIA, PALAZZO TORRIANI, VIA MELZI 2, UDINE

PORDENONE, UNIUD, CAMPUS, VIA PRASECCO 3A, PORDENONE

SEDI DIDATTICHE SINGOLE IMPRESE

Per le attività formative e seminari possono essere previste ulteriori sedi a Pordenone e Udine



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI UDINE**  
hic sunt futura

## Edizione 2

**master cfo**

**Chief financial officer [CFO]**

Competenze, strumenti, operatività  
tra cambiamento e complessità

**Alta formazione . Management**

**Percorsi formativi specialistici**

## Informazioni

**Università degli Studi di Udine**  
**Area Servizi per la Didattica**  
**Ufficio programmazione didattica**

Via Petracco 8, Udine

Orari: lunedì-giovedì 9.30–11.30

Tel 0432 556706/08

E-mail [master@uniud.it](mailto:master@uniud.it)

**Università degli Studi di Udine**  
**Fare srl**

Via Larga 38, Udine

Tel 0432 26001

E-mail [info.fare@uniud.it](mailto:info.fare@uniud.it)

**Direzione Master CFO**

Prof. Eugenio Comuzzi

Tel 348 2666202

E-mail [c@eugeniocomuzzi.it](mailto:c@eugeniocomuzzi.it); [eugenio.comuzzi@uniud.it](mailto:eugenio.comuzzi@uniud.it)

Prof. Filippo Zanin

Tel 347 0665891

E-mail [filippo.zanin@uniud.it](mailto:filippo.zanin@uniud.it)



## Perché un master per cfo? Perché un master sui temi della strategia, del controllo, della valutazione economica, del bilancio e della finanza d'impresa?

---

### Il nuovo contesto tra cambiamento e complessità come presupposto per il master

**La** crisi globale con i suoi effetti dirompenti sull'economia ha messo e sta tuttora mettendo a dura prova gli assetti strategici-gestionali-strutturali delle aziende al punto da far riflettere su "nuovi possibili modelli per fare impresa". L'evoluzione verso condizioni di crescente complessità sta infatti imponendo alle imprese il ripensamento di molti approcci fino a questo momento adottati e la ricerca di soluzioni coerenti con i livelli e le forme di complessità esistenti o emergenti. In uno scenario profondamente mutato, dinamico e caotico, che investe tutti i settori dell'economia e interessa tutti gli operatori del sistema, diventa cruciale chiedersi quale sia il nuovo modo di "fare azienda anche nella PMI o nell'Impresa dell'Imprenditore del nord-est italiano" e quali debbano essere le strategie e gli strumenti per la sua concretizzazione.

**In** questo contesto, la sopravvivenza e lo sviluppo, la riorganizzazione e la ristrutturazione, il risanamento e il rilancio delle aziende impone conoscenze specifiche e adeguate per governare contesti competitivi sempre più dinamici, turbolenti, caotici. Le difficoltà legate alla congiuntura economica e la marcata variabilità dei nuovi scenari obbligano le imprese a impostare strategie dinamiche e rapidamente modificabili; creare strutture flessibili e coerenti con i profondi cambiamenti in atto; dotarsi di portafogli di opzioni ampi, realmente esercitabili, agevolmente manovrabili e rapidamente riconfigurabili; prestare sempre più attenzione ai segnali deboli oltre che forti; governare le attività e i processi sia interni sia esterni dell'impresa; presidiare i processi dell'intera filiera produttiva in maniera flessibile; prestare sempre più attenzione alle alleanze, alle forme aggregative e reticolari; dotarsi e far emergere sempre più "skills per il governo della complessità" come la creatività, l'improvvisazione, la flessibilità, la leggerezza, la rapidità; presidiare infine in maniera sempre più marcata i problemi strategici e operativi dotandosi di adeguati strumenti di misurazione e controllo.

**In** sintesi, i presupposti generali del progetto sono:

- Complessità crescente del "fare impresa";
- Presupposti per nuovi modelli del "fare impresa";
- Crisi globale con effetti più o meno dirompenti sull'economia;
- Contesti competitivi sempre più dinamici, turbolenti, incerti e caotici;
- Imprese con caratteristiche strategiche-gestionali-strutturali spesso da riconfigurare e adeguare;
- Esigenza di strategie dinamiche e rapidamente riconfigurabili;
- Strutture flessibili, attenzione per i processi interni ma anche esterni;
- Necessità di strumenti di misurazione e controllo adeguati.



---

## Competenze eccellenti per il mondo delle imprese e delle professioni alla base del master

**L'** economia che evolve rapidamente e con mutevolezza stimola la domanda di nuove competenze professionali per tutte le attività della catena del valore. Le focalizzazioni gestionali mutano, portando alla ridefinizione delle skills necessarie per affrontare nuovi compiti e riconfigurare quelli esistenti.

**Il** cambiamento ambientale continuo e radicale produce così effetti rilevanti anche sulle funzioni di amministrazione, controllo e finanza delle imprese. Il CFO diventa sempre più critico per la necessità di assicurare, da un lato, il supporto efficace alle transazioni finanziarie e, dall'altro, la disponibilità di sistemi direzionali efficaci nel sostenere la creazione di valore economico. Le funzioni di amministrazione, controllo e finanza diventano sempre più importanti anche nelle PMI, alle prese con le problematiche di mantenimento e sviluppo in un'economia sempre più globale, complessa, in forte cambiamento, caotica e alla ricerca di nuove regole di comportamento.

**Il** Master in "Chief Financial Officer [CFO]. Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e complessità" vuole essere una risposta efficace alla trasformazione complessiva in atto e propone un percorso formativo che prepara le risorse umane alle nuove sfide e irrobustisce le competenze specialistiche delle stesse.



## Progetto master e obiettivi

---

### Proposta di master

**Il** Master in "Chief Financial Officer [CFO]" è un percorso formativo articolato e centrato sulle principali tematiche che investono il CFO nell'ambito della sua attività di supporto al management e alla proprietà dell'"impresa" in generale e della "PMI" e dell'"Impresa dell'Imprenditore" in particolare.

**Il** progetto vuole essere un'"arena stimolante" per la creazione, lo sviluppo, il consolidamento e la condivisione di competenze specialistiche di base e avanzate, ma al tempo stesso un "momento importante di dialogo e di scambio di idee" per soggetti con esperienze differenziate sui temi propri dell'amministrazione, del controllo e della finanza.

Il progetto si propone sia di favorire in maniera sufficientemente strutturata l'acquisizione delle "conoscenze fondamentali" sugli strumenti, sulle logiche e sulle metodologie riguardanti il governo delle aziende e la misurazione che ne è di supporto, sia di stimolare l'analisi critica e il superamento di problematiche che il contesto normativo e ambientale di volta in volta propongono relativamente all'impresa e alle sue principali figure di governo.

Il progetto vuole essere infine un momento di riferimento "permanente", "agile ma solido scientificamente", "realmente efficace" per il CFO nell'ambito della sua crescita.

---

### Principi alla base del master

**Gli** elementi fondamentali che garantiscono un valore aggiunto al corso sono:

- lo sviluppo delle competenze fondato innanzitutto sul rigore scientifico e metodologico;
- la creazione di un contesto professionale autentico, basato sullo svolgimento di lavori di progetto e sul contatto sistematico con imprese e professionisti;
- l'esaltazione della componente collaborativa e sociale nella prospettiva dell'active learning;
- l'integrazione tra riflessione e azione, per la ricerca di un equilibrio tra approfondimento analitico per la riflessione e necessità di sintesi per l'azione, che tenga conto di tutte le caratteristiche dei problemi aziendali e di contesto affrontati;
- il trasferimento della consapevolezza che la trasformazione del contesto impone una messa a punto sostanziale delle pratiche gestionali, relative ai problemi gestionali in tutti i tipi di imprese e delle connesse implicazioni in termini di contenuto [cosa fare] e di processo [come fare];
- il trasferimento della consapevolezza che la trasformazione del contesto impone una rimessa a punto sostanziale delle pratiche misurative.



---

## Obiettivi specifici del master

**L'** obiettivo del Master è formare e consolidare figure professionali con competenze specialistiche nel campo dell'amministrazione, del controllo e della finanza d'impresa. Il percorso è impostato con la prospettiva di favorire l'esercizio di un ruolo manageriale in linea con la richiesta di processi gestionali eccellenti. L'attenzione all'integrazione tra problemi/competenze attuali e problemi/competenze futuri è tale da ottenere un risultato formativo adatto sia ad un immediato inserimento in azienda, sia alla creazione di basi solide per le successive evoluzioni professionali.

**Si** favorisce così la creazione di una figura professionale:

- con una solida conoscenza dei temi dell'amministrazione, controllo e finanza;
- capace di affrontare in modo proattivo le complessità aziendali e il cambiamento continuo e radicale;
- disponibile al cambiamento, ad operare in team, ad assumere responsabilità e rischi;
- consapevole delle proprie conoscenze, dei propri valori e delle proprie motivazioni.



## I master, i percorsi

---

### Percorsi di master

**La** struttura del Master è articolata su quattro percorsi che coinvolgono altrettanti destinatari:

#### **PERCORSO EXECUTIVE – SINGOLI MODULI [ISCRIZIONE A SINGOLI MODULI]**

Responsabili aree Amministrazione, finanza, controllo, Assistenti e risorse AFC; Controller, Value manager; Consulenti direzionali e professionisti; Imprenditori; Imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specialistiche relative a specifiche aree e funzioni.

#### **PERCORSO EXECUTIVE – PERSONALIZZATO [ISCRIZIONE A SINGOLE PARTI DI MODULO IN FUNZIONE DI SPECIFICI FABBISOGNI]**

Responsabili aree Amministrazione, finanza, controllo, Assistenti e risorse AFC; Controller, Value manager; Consulenti direzionali e professionisti; Imprenditori; Imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specialistiche relative a specifiche aree e funzioni.

#### **PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]**

Responsabili aree Amministrazione, finanza, controllo; Assistenti e risorse AFC; Controller, Value manager; Consulenti direzionali e professionisti, Imprenditori, Imprese

#### **PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]**

Neolaureati e risorse che non hanno maturato un'esperienza professionale specifica o stanno maturando un'esperienza professionale specifica.

**I** quattro percorsi prevedono giornate d'aula separate e giornate d'aula comuni.

**II** progetto vuole essere un'arena stimolante per la creazione, lo sviluppo, il consolidamento e la condivisione di competenze specialistiche di base e avanzate, ma al tempo stesso un momento importante di dialogo e di scambio di idee per soggetti con esperienze differenziate sui temi propri dell'amministrazione, del controllo e della finanza.

**II** progetto si propone sia di favorire in maniera sufficientemente strutturata l'acquisizione delle "conoscenze fondamentali" sugli strumenti, sulle logiche e sulle metodologie riguardanti il governo delle aziende e la misurazione che ne è di supporto, sia di stimolare l'analisi critica e il superamento di problematiche che il contesto normativo e ambientale di volta in volta propongono relativamente all'impresa e alle sue principali figure di governo. Il progetto vuole essere infine un momento di riferimento "permanente", "agile ma solido scientificamente", "realmente efficace" per il CFO nell'ambito della sua crescita.



## **E** Percorso Executive – Singoli moduli std

Possibilità di iscrizione a uno o più moduli per professionisti, direttori amministrativi e finanziari, responsabili di funzione, imprenditori, imprese che intendono privilegiare singoli percorsi

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| DESTINATARI                          | Direttori amministrativi e finanziari, Assistenti e risorse AFC; Controller, Value manager; Consulenti direzionali e professionisti; Imprenditori; Imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specialistiche relative a specifiche aree e funzioni   |
| INIZIO E FINE DEL PERCORSO EXECUTIVE | Inizio 15.01.2020<br>In relazione al modulo scelto  |
| TERMINE ISCRIZIONI                   | PRE-ISCRIZIONE: Dicembre 2019, MEDIANTE LETTERA<br>ISCRIZIONE: 19.12.2019, 10.01.2020   |
| COSTO                                | € 1.800,00 a modulo<br>Modalità di pagamento: vedere pagina Costi e modalità di pagamento   |
| DIDATTICA                            | Didattica frontale svolta da docenti universitari, imprenditori, CFO e manager aziendali, professionisti  |
| MODULI FONDAMENTALI                  | Uno o più tra i seguenti moduli:<br>Modulo avanzato Misurazione e bilancio d'impresa; Misurazione e bilancio di gruppo<br>Modulo avanzato Valutazione delle imprese, dei gruppi e degli asset<br>Modulo avanzato Valutazione degli investimenti; Scelte di finanziamento<br>Modulo avanzato Misurazione e controllo; Sistemi informativi aziendali<br>Modulo avanzato Cambiamento aziendale e operazioni complesse<br>Modulo avanzato Frontiera |
| ORGANIZZAZIONE DELLA DIDATTICA       | Venerdì 9.00-13.00, 14.00-18.00, Sabato 9.00-13.00<br>Venerdì 15.00-19.00, Sabato 9.00-13.00  |
| SEDI DELLA DIDATTICA                 | Udine e Pordenone   |
| ACCESSO                              | Diploma di scuola secondaria superiore  |
| TITOLO                               | Attestato di partecipazione al modulo specialistico   |



## **E** Percorso Executive – Percorso personalizzato

Possibilità di iscrizione a parti di moduli per professionisti, direttori amministrativi e finanziari, responsabili di funzione, imprenditori, imprese che intendono costruire un percorso personalizzato in funzione di singoli fabbisogni

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| DESTINATARI                          | Direttori amministrativi e finanziari, Assistenti e risorse AFC; Controller, Value manager; Consulenti direzionali e professionisti; Imprenditori; Imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specialistiche relative a specifiche aree e funzioni  |
| INIZIO E FINE DEL PERCORSO EXECUTIVE | Inizio 15.01.2020<br>In relazione al modulo scelto   |
| TERMINE ISCRIZIONI                   | PRE-ISCRIZIONE: Dicembre 2019, MEDIANTE LETTERA<br>ISCRIZIONE: 19.12.2019, 10.01.2020  |
| COSTO                                | € 1.800,00 a modulo<br>Modalità di pagamento: vedere pagina Costi e modalità di pagamento  |
| DIDATTICA                            | Didattica frontale svolta da docenti universitari, imprenditori, CFO e manager aziendali, professionisti   |
| MODULI FONDAMENTALI                  | Costruzione personalizzata del percorso in funzione di specifici fabbisogni. Scelta e composizione di slot didattici di 4 ore fino a formare 72 ore complessive. Gli slot didattici vengono scelti all'interno dei singoli moduli:<br>Modulo base Competenze fondamentali<br>Modulo avanzato Misurazione e bilancio d'impresa; Misurazione e bilancio di gruppo<br>Modulo avanzato Valutazione delle imprese, dei gruppi e degli asset<br>Modulo avanzato Valutazione degli investimenti; Scelte di finanziamento<br>Modulo avanzato Misurazione e controllo; Sistemi informativi aziendali<br>Modulo avanzato Cambiamento aziendale e operazioni complesse<br>Modulo avanzato Frontiera |
| ORGANIZZAZIONE DELLA DIDATTICA       | Venerdì 9.00-13.00, 14.00-18.00, Sabato 9.00-13.00<br>Venerdì 15.00-19.00, Sabato 9.00-13.00   |
| SEDI DELLA DIDATTICA                 | Udine e Pordenone  |
| ACCESSO                              | Diploma di scuola secondaria superiore   |
| TITOLO                               | Attestato di partecipazione al modulo specialistico personalizzato   |



## **S** Percorso Senior [MASTER CFO, SENIOR]

|   |   |
|---|---|
| <b>DESTINATARI</b>                          | Direttori amministrativi e finanziari, Assistenti e risorse AFC; Controller, Value manager; Consulenti direzionali e professionisti; Imprenditori; Imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specialistiche relative a specifiche aree e funzioni   |
| <b>INIZIO E FINE DEL PERCORSO EXECUTIVE</b> | Inizio 15.01.2020<br>Fine 31.03.2021  |
| <b>TERMINE ISCRIZIONI</b>                   | PRE-ISCRIZIONE: Dicembre 2019, MEDIANTE LETTERA<br>ISCRIZIONE: 19.12.2019, 10.01.2020   |
| <b>COSTO</b>                                | € 4.500,00 con sconto<br>€ 6.000,00 intero<br>Modalità di pagamento: vedere pagina Costi e modalità di pagamento  |
| <b>DIDATTICA</b>                            | 340 ore di didattica frontale svolta da docenti universitari, imprenditori, CFO e manager aziendali, professionisti<br>200 ore stage<br>50 ore per tesi e prova finale<br>910 ore di studio individuale   |
| <b>MODULI FONDAMENTALI</b>                  | Modulo avanzato Misurazione e bilancio d'impresa; Misurazione e bilancio di gruppo<br>Modulo avanzato Valutazione delle imprese, dei gruppi e degli asset<br>Modulo avanzato Valutazione degli investimenti; Scelte di finanziamento<br>Modulo avanzato Misurazione e controllo; Sistemi informativi aziendali<br>Modulo avanzato Cambiamento aziendale e operazioni complesse<br>Altri segmenti correlati<br>Modulo avanzato Frontiera |
| <b>ORGANIZZAZIONE DELLA DIDATTICA</b>       | Venerdì 9.00-13.00, 14.00-18.00, Sabato 9.00-13.00<br>Venerdì 15.00-19.00, Sabato 9.00-13.00  |
| <b>ACCESSO</b>                              | Laurea magistrale, laurea specialistica, laurea quadriennale di qualsiasi titolo, esperienza lavorativa   |
| <b>TITOLO</b>                               | Titolo di Master Universitario di Secondo Livello in "CHIEF FINANCIAL OFFICER. Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e complessità - SENIOR"   |



## J Percorso Junior [MASTER CFO, JUNIOR]

|   |  |
|---|--|
| <b>DESTINATARI</b>                          | Direttori amministrativi e finanziari, Assistenti e risorse AFC; Controller, Value manager; Consulenti direzionali e professionisti; Imprenditori; Imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specialistiche relative a specifiche aree e funzioni  |
| <b>INIZIO E FINE DEL PERCORSO EXECUTIVE</b> | Inizio 15.01.2020<br>Fine 31.03.2021   |
| <b>TERMINE ISCRIZIONI</b>                   | PRE-ISCRIZIONE: Dicembre 2019, MEDIANTE LETTERA<br>ISCRIZIONE: 19.12.2019, 10.01.2020  |
| <b>COSTO</b>                                | € 3.500,00<br>Modalità di pagamento: vedere pagina Costi e modalità di pagamento   |
| <b>DIDATTICA</b>                            | 300 ore di didattica frontale svolta da docenti universitari, imprenditori, CFO e manager aziendali, professionisti<br>200 ore stage<br>50 ore per tesi e prova finale<br>950 ore di studio individuale  |
| <b>MODULI FONDAMENTALI</b>                  | Modulo base Competenze fondamentali<br>Modulo avanzato Misurazione e bilancio d'impresa; Misurazione e bilancio di gruppo<br>Modulo avanzato Valutazione delle imprese, dei gruppi e degli asset<br>Modulo avanzato Valutazione degli investimenti; Scelte di finanziamento<br>Modulo avanzato Misurazione e controllo; Sistemi informativi aziendali<br>Modulo avanzato Cambiamento aziendale e operazioni complesse<br>Modulo avanzato Frontiera |
| <b>ORGANIZZAZIONE DELLA DIDATTICA</b>       | Venerdì 9.00-13.00, 14.00-18.00, Sabato 9.00-13.00<br>Venerdì 15.00-19.00, Sabato 9.00-13.00   |
| <b>SEDI DELLA DIDATTICA</b>                 | Udine e Pordenone  |
| <b>ACCESSO</b>                              | Laurea triennale, nessuna esperienza professionale   |
| <b>TITOLO</b>                               | Titolo di Master Universitario di Secondo Livello in "CHIEF FINANCIAL OFFICER. Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e complessità - JUNIOR"  |