



Chief financial officer [CFO].

Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e complessità

**Il primo master universitario di primo e secondo livello del nord-est
su strategia, valutazione economica, controllo, amministrazione e finanza**

EDIZIONE 2 . 15.01.2020-31.03.2021

ISCRIZIONI ENTRO 19.12.2019 . ENTRO 10.01.2020

Il primo master universitario di primo e secondo livello del nord-est su **→** strategia **→** controllo strategico e operativo d'impresa **→** valutazione economica d'azienda e di asset **→** investimenti e finanziamenti, tesoreria, finanza straordinaria e internazionale d'impresa **→** bilancio d'impresa e di gruppo **→** operazioni e problemi aziendali complessi **→** ristrutturazioni, riorganizzazioni e risanamenti **→** per governare le imprese in contesti complessi e in cambiamento.

Un master di alta formazione articolato su quattro livelli:

→ EXE Livello Executive, Percorsi Standard

per direttori amministrativi e finanziari, assistenti ACF, controller e value manager, professionisti e consulenti d'impresa, imprenditori, imprese.

→ EXE Livello Executive, Percorsi Personalizzati

per direttori amministrativi e finanziari, assistenti ACF, controller e value manager, professionisti e consulenti d'impresa, imprenditori, imprese.

→ S Livello Senior

per direttori amministrativi e finanziari, assistenti ACF, controller e value manager, professionisti e consulenti d'impresa, imprenditori, imprese.

→ J Livello Junior

per neolaureati triennali e magistrali.



Edizione 2

→ Un master di alta formazione impostato anche per la PMI, la micro-impresa e il consulente di supporto.

→ Un master costruito per l'analisi delle variabili chiave sul valore economico e sulla sua creazione e gestione, misurazione e controllo, comunicazione e diffusione.

→ Un'arena stimolante per la creazione, lo sviluppo, il consolidamento e la condivisione di competenze specialistiche.

→ Un momento importante di dialogo e di scambio di idee per soggetti con esperienze differenziate.

LLL life long learning → Alta formazione
→ Competenze specialistiche su Strategia, Valutazioni, Controllo, Bilancio, Finanza →
Rigore scientifico, Metodologie, Strumenti, Operatività → Lezioni, Tavole rotonde, Testimonianze, Casi, Punti di vista → Irrobustimento e consolidamento di competenze
→ Momento importante di dialogo e di scambio di idee per soggetti con esperienze differenziate



Edizione 2

<p>EXE std</p> <p>PERCORSO EXECUTIVE [SINGOLI MODULI STD] ISCRIZIONE A SINGOLI MODULI</p> <p>68 ore + seminari, approfond, tavole rotonde</p>	<p>EXE pers</p> <p>PERCORSO EXECUTIVE [MODULI PERSONALIZZATI] SCELTA DELLE PARTI IN BASE AI FABBISOGNI</p> <p>68 ore + seminari, approfond, tavole rotonde</p>
<p>Responsabili aree Amministrazione, controllo, finanza, Assistenti e risorse ACF Controller, Value manager Consulenti direzionali e professionisti Imprenditori Imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specialistiche relative a specifiche aree e funzioni</p>	<p>Responsabili aree Amministrazione, controllo, finanza, Assistenti e risorse ACF Controller, Value manager Consulenti direzionali e professionisti Imprenditori Imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specialistiche relative a specifiche aree e funzioni</p>
<p>Udine e Pordenone € 1.800 Iscrizioni: entro 19.12.19, 10.01.20 Inizio: 15.01.20, durata del modulo</p>	<p>Udine e Pordenone € 1.800 Iscrizioni: entro 19.12.19, 10.01.20 Inizio: 15.01.20, durata del modulo</p>
<p>S</p> <p>PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]</p> <p>340 ore + seminari, approfond, tavole rotonde 200 ore stage, 50 ore prova finale</p>	<p>J</p> <p>PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]</p> <p>300 ore + seminari, approfond, tavole rotonde 200 ore stage, 50 ore prova finale</p>
<p>Responsabili aree Amministrazione, controllo, finanza; Assistenti e risorse ACF Controller, Value manager Consulenti direzionali e professionisti Imprenditori Imprese</p>	<p>Laureati e risorse che non hanno maturato un'esperienza professionale specifica o stanno maturando un'esperienza professionale specifica</p>
<p>Udine e Pordenone € 6.000, € 4.500 con sconto Iscrizioni: entro 19.12.19, 10.01.20 Periodo: 15.01.20 - 31.03.21</p>	<p>Udine e Pordenone € 3.500 Iscrizioni: entro 19.12.19, 10.01.20 Periodo: 15.01.20 - 31.03.21</p>



Edizione 2

Progetto

Percorsi E Executive, Master S Senior, Master J Junior

MASTER E PERCORSI	E EXECUTIVE SDT	E EXECUTIVE PERS	S SENIOR	J JUNIOR
IMPOSTAZIONE	Scelta di uno o più moduli std	Definizione personalizzata del percorso tra i moduli std	Percorso completo	Percorso completo
CONTENUTI	ORE	ORE	ORE	ORE
Nuovi contesti tra complessità e cambiamento. Competenze manageriali			SEMIN	SEMIN
Nuove sfide CFO			SEMIN	SEMIN
Problemi aziendali complessi, processi, project works			PW	PW
Modulo Base 0 Bilancio, valutazione, controllo, finanza		100		100
Modulo Avanzato 1 Bilancio d'impresa e di gruppo Nazionale, IFRS, Principi internaziona	68	68	68	40
Modulo Avanzato 2 Valutazione d'azienda e di asset Valutazione e contesti diversi	68	68	68	40
Modulo Avanzato 3 Investimenti e finanziamenti, tesoreria, gestione dei rischi, finanza d'impresa	68	68	68	40
Modulo Avanzato 4 Misurazione e controllo Controllo strategico e operativo	68	68	68	40
Modulo Avanzato 5 Operazioni complesse Riorganizzazioni, ristruttur, risanamenti	68	68	68	40
Modulo Avanzato 6 Contenuti di frontiera	60	60	60*	
Seminari, approfondimenti, testimonianze, tavole rotonde	S, A, T, TV	S, A, T, TV	S, A, T, TV	S, A, T, TV
Didattica frontale, testimonianze, seminari, laboratori			340	300
Stage e Project works			200	200
Prova finale, Tesi, Project work	Sì	Sì	Sì, 50	Sì, 50
Studio individuale a supporto delle parti			910	950
Totale			1.500	1.500

* Opzionale in alternativa ad altri moduli o parti.



Edizione 2

Progetto

Obiettivo dei Master Senior e Junior e dei Percorsi Executive è di formare o consolidare figure professionali con competenze specialistiche avanzate su

→ **strategia** → **controllo strategico e operativo d'impresa** → **valutazione economica d'azienda e di asset** → **investimenti e finanziamenti, tesoreria, finanza straordinaria e internazionale d'impresa** → **bilancio d'impresa e di gruppo, disciplina nazionale, IFRS, principi internazionali** → **operazioni e problemi aziendali complessi** → **ristrutturazioni, riorganizzazioni e risanamenti**

→ per governare le imprese in contesti complessi e in cambiamento.

Il percorso è impostato con la prospettiva di favorire l'esercizio di un ruolo manageriale e decisionale o di supporto alla direzione generale in linea con la richiesta di processi gestionali eccellenti.

L'attenzione all'integrazione tra problemi e competenze attuali e problemi e competenze futuri è tale da alimentare un risultato formativo adatto ad **un irrobustimento e consolidamento di competenze professionali** e ad **un'acquisizione di strumenti innovativi** [PERCORSI EXECUTIVE, PERCORSI EXECUTIVE PERSONALIZZATI, MASTER SENIOR], **alla creazione di basi solide** per successive evoluzioni professionali [MASTER SENIOR, MASTER JUNIOR].

Il Master in "Chief Financial Officer [CFO]" è un percorso formativo articolato e centrato sulle principali tematiche che investono il CFO, il direttore amministrativo e finanziario, il professionista nell'ambito dell'attività di supporto al management e alla proprietà dell'impresa in generale, della "PMI" e dell'Impresa dell'Imprenditore" in particolare.

Il progetto vuole essere un' **"arena stimolante"** per la creazione, lo sviluppo, il consolidamento e la condivisione di competenze specialistiche di base e avanzate, ma al tempo stesso un **"momento importante di dialogo e di scambio di idee"** per soggetti con esperienze differenziate sui temi propri **dell'amministrazione, del controllo e della finanza.**

Il progetto si propone sia di **favorire** in maniera sufficientemente strutturata **l'acquisizione delle "conoscenze fondamentali e avanzate"** sugli strumenti, sulle logiche e sulle metodologie riguardanti il governo delle aziende e la misurazione che ne è di supporto, sia di **stimolare l'analisi critica e il superamento di problematiche** che il contesto normativo e ambientale di volta in volta propongono relativamente all'impresa e alle sue principali figure di governo.

Il progetto vuole essere infine un **momento di riferimento "permanente", "agile ma solido scientificamente", "realmente efficace"** per il CFO, il direttore amministrativo e finanziario, il professionista.



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**
hic sunt futura

Edizione 2

master cfo

Chief financial officer [CFO]

Competenze, strumenti, operatività
tra cambiamento e complessità

Alta formazione . Management
Percorsi formativi specialistici

Progetto

Progetto



Università degli Studi di Udine

Partner istituzionali



Associazione
Piccole e Medie Industrie
del Friuli Venezia Giulia - Confapi FVG

Associazione Piccole e Medie Industrie del Friuli Venezia Giulia
Confapi FVG



CONFINDUSTRIA UDINE

Confindustria Udine



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Pordenone
Circoscrizione Tribunale di Pordenone, Accredитamento crediti formativi



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Udine
Accreditamento crediti formativi

Partnership

Imprese e gruppi aziendali del territorio nazionale
Società di revisione e consulenza del territorio nazionale
Studi professionali del territorio nazionale

Direzione scientifica

Prof. Eugenio Comuzzi

Ordinario di Economia aziendale, Università di Udine

Valutazione delle aziende e degli asset, Controllo strategico e performance d'impresa

Faculty del master

La Faculty è composta da docenti di Università italiane, imprenditori, CFO e manager aziendali, professionisti, dottori commercialisti e consulenti direzionali del territorio nazionale.

La Faculty cambia di anno in anno in relazione agli specifici temi trattati.



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**
hic sunt futura

Edizione 2

master cfo

Chief financial officer [CFO]

Competenze, strumenti, operatività
tra cambiamento e complessità

Alta formazione . Management

Percorsi formativi specialistici

Accesso

PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]

Laurea magistrale, specialistica,
quadriennale

PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]

Laurea triennale

PERCORSO EXECUTIVE – SINGOLI MODULI

Diploma Scuola secondaria superiore

PERCORSO EXECUTIVE – PERSONALIZZATO

Diploma Scuola secondaria superiore

Iscrizioni

Pre-iscrizioni non vincolanti entro inizio dicembre 2019, mediante lettera di adesione

Iscrizioni entro 19.12.2019, con agevolazioni specifiche

Iscrizioni entro 10.01.2020

Prezzi, sconti e agevolazioni, finanziamenti

PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]

€ 6.000, € 4.500 con sconto

PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]

€ 3.500

PERCORSO EXECUTIVE – SINGOLI MODULI

€ 1.800

PERCORSO EXECUTIVE – PERSONALIZZATO

€ 1.800

È possibile attivare una linea di credito presso uno degli sportelli delle BCC del Friuli Venezia Giulia.

Il finanziamento avviene con tasso agevolato. Per informazioni: www.bccfvg.it/uniud.

È possibile disporre di finanziamenti regionali.



Edizione 2

Pagamenti

PERCORSO EXECUTIVE – SINGOLI MODULI

[ISCRIZIONE A SINGOLI MODULI]

€ 1.800,00, 1 MODULO

€ 1.800,00 al momento dell'iscrizione

PERCORSO EXECUTIVE – PERSONALIZZATO

[ISCRIZIONE A SINGOLE PARTI DI MODULO IN FUNZIONE DI SPECIFICI FABBISOGNI]

€ 1.800,00, Scelta libera degli slot didattici fino a comporre 1 MODULO DI 68 ORE

€ 1.800,00 al momento dell'iscrizione

PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]

€ 6.000,00, MASTER CFO SENIOR

€ 2.500,00 al momento dell'iscrizione; € 3.500,00 II rata

€ 4.500,00, MASTER CFO SENIOR con sconto

€ 2.500,00 al momento dell'iscrizione; € 2.000,00 II rata

PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]

€ 3.500,00, MASTER CFO JUNIOR

€ 2.000,00 al momento dell'iscrizione; € 1.500,00 II rata

Organizzazione della didattica

Periodo

15 GENNAIO 2020 – 31 MARZO 2021

Organizzazione della didattica

Venerdì 9.00-13.00, 14.00-18.00; Sabato 9.00-13.00

Venerdì 15.00-19.00, (19.00-21.00 eventuale); Sabato 9.00-13.00, (14.00-16.00 eventuale)

Due/tre fine settimana a mese

Slot didattici composti da 4 ore

Sedi della didattica

ITINERANTE

UDINE, UNIUD, PALAZZO TOPPO-WASSERMANN, VIA GEMONA 92, UDINE

UDINE, UNIUD, POLO TOMADINI, VIA TOMADINI 30A, UDINE

UDINE, CONFAP FVG, VIALE UNGHERIA 28, UDINE

UDINE, CONFINDUSTRIA, PALAZZO TORRIANI, VIA MELZI 2, UDINE

PORDENONE, UNIUD, CAMPUS, VIA PRASECCO 3A, PORDENONE

SEDI DIDATTICHE SINGOLE IMPRESE

Per le attività formative e seminari possono essere previste ulteriori sedi a Pordenone e Udine



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**
hic sunt futura

Edizione 2

master cfo

Chief financial officer [CFO]

Competenze, strumenti, operatività
tra cambiamento e complessità

Alta formazione . Management

Percorsi formativi specialistici

Informazioni

Università degli Studi di Udine
Area Servizi per la Didattica
Ufficio programmazione didattica

Via Petracco 8, Udine

Orari: lunedì-giovedì 9.30–11.30

Tel 0432 556706/08

E-mail master@uniud.it

Università degli Studi di Udine
Fare srl

Via Larga 38, Udine

Tel 0432 26001

E-mail info.fare@uniud.it

Direzione Master CFO

Prof. Eugenio Comuzzi

Tel 348 2666202

E-mail c@eugeniocomuzzi.it; eugenio.comuzzi@uniud.it

Prof. Filippo Zanin

Tel 347 0665891

E-mail filippo.zanin@uniud.it

UNIUD

UDINE, 1 settembre 2019