

INFORMAZIONI PERSONALI

CINZIA BRUNELLO

ESPERIENZE LAVORATIVE

RAPPORTI DI LAVORO SUBORDINATO

Dal 1.11.2018 a tutt'oggi

AZIENDA ULSS N. 7 PEDEMONTANA

Dal 2.5.2021 a tutt'oggi responsabile dell'U.O.S.D. Innovazione e Sviluppo Organizzativo
Dal 1.5.2023 a tutt'oggi direttore ad interim dell'U.O.C. Direzione Amministrativa Territoriale

Dirigente analista a tempo pieno presso l'Aulss7 Pedemontana nell'U.O.S.D. Innovazione e Sviluppo Organizzativo, in rapporto di comando dall'01.11.2018 al 31.05.2019 e di dipendenza dal 01.06.2019 a tutt'oggi.

Dal 22.02.2019 a tutt'oggi responsabile anche dell'ufficio stampa e della segreteria della direzione aziendale.

Dal 09/08/2022 al 31/12/2022

REGIONE DEL VENETO, AREA SANITÀ E SOCIALE

Supporto in qualità di project manager all'attuazione a quanto previsto dal DM 77/2022 nella Regione Veneto (prot. 70950/22).

Referente aziendale per il Coordinamento regionale Innovazione e Sviluppo Organizzativo (prot. 54348/22).

Dall'01.07.2014 al 31.10.2018

AZIENDA ULSS N. 4 VENETO ORIENTALE

Dall'01.10.2018 al 31.10.2018

Dirigente analista presso l'U.O.S. Programmazione della funzione sociale (2 giorni la settimana presso l'Aulss4 Veneto Orientale e 3 giorni la settimana presso l'Aulss7 Pedemontana)

Dall'01.07.2018 al 30.09.2018

Responsabile ad interim dell'U.O.S. Pianificazione e gestione dell'assistenza sanitaria ai turisti e del turismo sanitario
Responsabile del progetto regionale "Turismo sociale e inclusivo nel litorale veneto", 2018

Dall'01.08.2016 al 30.06.2018

Dirigente analista a tempo pieno ed indeterminato presso l'U.O.S. Programmazione della funzione sociale

Dall' 01.07.2014 al 31.07.2016

Collaboratrice amministrativa professionale – categoria D, presso l'U.O.C. Servizi alla persona

Dal 06.03.2009 al 30.06.2014

ASS N. 6 FRIULI OCCIDENTALE

Dal 12.03.2012 al 30.06.2014

Collaboratrice amministrativa professionale – categoria D, con posizione organizzativa di responsabile del controllo di gestione dell'ASS n.6 Friuli Occidentale.

Dall'01.01.2011 all'11.03.2012

Collaboratrice amministrativa professionale – categoria D presso la SOC Programmazione e controllo di gestione dell'ASS n. 6 Friuli Occidentale

Dall'01.08.2010 al 31.12.2010

Collaboratrice amministrativa professionale – categoria D in comando presso l'Auls n. 8 Asolo con distacco presso la Direzione Regionale per la Programmazione Socio-Sanitaria della Regione Veneto in qualità di:

- Coordinatrice del Gruppo Tecnico Nazionale, individuato dalla Commissione Salute della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome, per la stesura del Piano Sanitario Nazionale 2011 -2013;
- Collaboratrice alla stesura e alla negoziazione degli Accordi Integrativi Regionali con i medici convenzionati;

Dal 18.05.2010 al 31.07.2010

Collaboratrice amministrativa professionale – categoria D in comando presso la Direzione Centrale Salute e Protezione Sociale della Regione Friuli Venezia Giulia, per 2 giorni la settimana. Partecipazione alla stesura degli Accordi Integrativi Regionali per i medici convenzionati.

Dal 18.05.2010 al 31.07.2010

Collaboratrice amministrativa professionale – categoria D, presso la SOC Programmazione e controllo di gestione dell'ASS n.6 Friuli Occidentale;

Dal 06.03.2009 al 31.01.2010

Dirigente Amministrativo (ex art.15 septies) presso l'ASS n. 6 Friuli Occidentale, in staff della Direzione Sanitaria

**RICERCATRICE CON CONTRATTI
CO.CO.CO DAL 2002 AL 2008**

CA' FOSCARI FORMAZIONE E RICERCA SRL

Titolo della ricerca: "Il ruolo delle politiche socio-sanitarie nello sviluppo economico e sociale del Veneto, commissionata dalla Regione Veneto – Segreteria Sanità e Sociale, responsabile scientifico prof. G. Bertin, 2008.

Titolo della ricerca: "Il ruolo della Specialistica Ambulatoriale nell'ambito dell'assistenza primaria", commissionata da SUMAI – Sindacato Unico Medicina Ambulatoriale Interna, responsabile scientifico prof. G. Bertin, 2007

Titolo della ricerca: "Imprenditorialità sociale, mercato e socialità d'impresa", commissionata da Equal Immenso, responsabile scientifico prof. F. Panozzo, 2006 – 2007

CUOA

Titolo della ricerca: "Pubblico e privato per lo sviluppo dell'impresa sociale", Progetti Equal Dialogos, 2006

Titolo della ricerca: "Economia di condivisione e microcredito", Progetti Equal, 2006

**CO.CO.CO, DAL 09.06.1998 A
DICEMBRE 2001**

CERGAS BOCCONI

CO.CO.CO. dall' 01.01.2000 al 01.12.2001

Titolo della ricerca: "La Riprogettazione dei percorsi assistenziali sul territorio", commissionata dalla Asl n. 2 di Perugia, responsabile scientifico prof. G. Casati, 2000 – 2001

CO.CO.CO. dall' 01.01.2000 al 01.12.2001

Titolo della ricerca "I percorsi dei pazienti con vene varicose e cataratta", commissionata dalla Azienda Ospedaliera S. Camillo Forlanini, Roma, responsabile scientifico prof. M. Elefanti, 2000-2001

CO.CO.CO. dall' 01.01.2000 al 01.12.2001

Titolo della ricerca: "Progetto nazionale di ricerca sul percorso assistenziale del paziente in ospedale", commissionata da GlaxoSmithKline, responsabile scientifico prof. G. Casati, 2000-2001

Aziende presso le quali ho svolto attività di ricerca intervento: A.O. Le Molinette di Torino, A.O. S. Maria degli Angeli di Pordenone, A.O. S. Salvatore di Pesaro, Asl 1 di Sassari, Azienda Usl 6 di Livorno

CO.CO.CO. dall' 01.01.2000 al 31.12.2000

Titolo della ricerca: Modalità di determinazione delle tariffe dei biglietti, attività di ricerca presso la Zürcher Verkehrsverbund ZVV, Zurigo, progetto commissionato dall'ATM - Azienda Trasporti Milanese, responsabile scientifico prof. M. Elefanti, 2000

CO.CO.CO. dall' 01.01.2000 al 31.12.2000

Partecipazione all'attività di ricerca dell'osservatorio OSMEG (osservatorio nazionale sulla medicina generale) del Cergas Bocconi, 2000

CO.CO.CO. dal 09.06.1998 al 31.12.1999

Ricercatrice nei progetti sperimentali finalizzati all'introduzione del budget (component based budget e budget per patologia) per i medici di medicina generale presso: Azienda Usl di Lucca, Azienda Usl di Monza, Azienda Socio Sanitaria Alto Friuli, Azienda Usl di Rimini, responsabili scientifici prof. F. Longo e prof. E. Vendramini, 1998-1999

CA' FOSCARI FORMAZIONE E RICERCA SRL

CO.CO.CO dal 03.10.2007 al 30.8.2008

Titolo della ricerca: "Strumenti di governo e di gestione delle cure primarie", commissionata dalla Regione Veneto - Direzione Piani e Programmi Socio-Sanitari, responsabile scientifico prof. E. Santesso, 2007 - 2008

CO.CO.CO dal 03.10.2007 al 30.8.2008 Titolo della ricerca: "Forme organizzative territoriali evolute", commissionata da Pfizer Italia, responsabile scientifico prof. G. Bertin, 2007 - 2008

CO.CO.CO dal 12.6.2006 al 31.12.2006

Titolo della ricerca: "Attività di indirizzo e coordinamento per l'Accordo regionale della Medicina Convenzionata - La qualità dei Patti", commissionata da Regione Veneto - Direzione Piani e Programmi Socio-Sanitari, responsabile scientifico prof. E. Santesso, 2006

CO.CO.CO dal 12.6.2006 al 31.12.2006

Titolo della ricerca: "I costi dell'integrazione socio-sanitaria", commissionata dalla Regione Veneto - Direzione Generale Politiche Sociali, responsabile scientifico prof. G. Bertin, 2006

CO.CO.CO dal 16.1.2004 al 31.12.2004 e dal 3.1.2005 al 31.12.2005

Titolo della ricerca: "Attività di indirizzo e coordinamento per l'Accordo regionale della Medicina Convenzionata - Cabina di Regia", commissionata dalla Regione Veneto - Direzione Piani e Programmi Socio-Sanitari, responsabile scientifico prof. E. Santesso, 2004 - 2005

CO.CO.CO dal 16.1.2004 al 31.12.2004 e dal 3.1.2005 al 31.12.2005

Titolo della ricerca: "Indicatori di analisi delle aziende sanitarie venete", commissionata

RESPONSABILE DI PROGETTI DI
RICERCA CON CONTRATTI CO.CO.CO
DAL 2002 AL 2008

dalla Regione Veneto – Direzione Piani e Programmi Socio-Sanitari, responsabile scientifico prof. E. Santesso, 2004 – 2005

CO.CO.CO dal 21.10.2002 al 31.7.2003

Titolo della ricerca: "Responsabilizzazione budgetaria del medico di medicina generale e del pediatra di libera scelta: metodo e strumenti", commissionata dalla Regione Veneto – Direzione Piani e Programmi Socio-Sanitari, responsabile scientifico prof. G. Marcon

CO.CO.CO dal 21.10.2002 al 31.7.2003

Titolo della ricerca: "Analisi degli elementi di maggiore costosità della gestione dei servizi sanitari in aree montane", commissionata dalla Regione Veneto – Direzione Piani e Programmi Socio-Sanitari, responsabile scientifico prof. G. Marcon, 2003

AZIENDA OSPEDALIERA GALLIERA (GE)

Titolo della ricerca: Il percorso del paziente in day surgery, 2002

CERGAS BOCCONI

CO.CO.CO DAL 09.06.1998 A DICEMBRE 2001

Titolo della ricerca: "La sperimentazione del budget per i medici di medicina generale presso l'Asl di Vercelli", responsabile scientifico prof. F. Longo, 2000-2001

DOCENZE

PROFESSORE A CONTRATTO EX
D.M. 242/98

DEI CORSI UNIVERSITARI

DALL'AA 2003-2004 ALL'AA 2008-
2009

UNIVERSITÀ CA' FOSCARI DI VENEZIA

"Economia delle aziende cooperative" - Corso di Laurea in Economia Aziendale, (contratto annuale, 30 ore), aa .2008-2009; 2007-2008; 2006-2007; 2005-2006

"Economia delle aziende nonprofit I" - Corso di Laurea in Economia Aziendale, (contratto annuale, 15 ore), aa. 2007-2008; 2006-2007; 2005-2006; 2004 -2005; 2003-2004

"Contabilità e bilancio" - Corsi di Laurea in Economia Aziendale, (10 ore), aa 2004-2005

Docenza – Seminario nel corso di "Programmazione e controllo delle aziende sanitarie I" - Corso di Laurea in Economia e Gestione dello Sviluppo Locale, delle Aziende Pubbliche e Nonprofit, (2 ore), aa 2003-2004

DALL'AA. 2004-2005 ALL'AA. 2007-
2008

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI UDINE

"Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche" - Corso di Laurea in Relazioni Pubbliche, (contratto annuale, 40 ore); aa 2007-2008; 2006-2007; 2005-2006

"Economia e management dei progetti comunitari ed internazionali – Il modulo" - Corso di Laurea Specialistica in Studi Europei, (contratto annuale, 40 ore), aa 2007-2008; 2006-2007; 2005-2006; 2004-2005; 2003-2004

"Economia aziendale" - Corso di Laurea in Relazioni Pubbliche (contratto annuale, 40 ore), aa 2004-2005

PROFESSORE A CONTRATTO DEI
CORSI MASTER UNIVERSITARI /
MASTER

Master universitario di II livello in "Economia e management della sanità" E.M.A.S.,
Università Ca' Foscari di Venezia:

- modulo "Organizzazione e governo del territorio" (8 ore); aa.aa. 2018-2019, 2017-2018, Venezia, 16.10.2020; 28.09.2018;
- modulo "Territorio e non autosufficienza" (8 ore in codocenza); aa. 2017-2018; 2016-2017 e 2015-2016, Venezia, 28.10.2016; 26.10.2017, 15.09.2018;
- modulo "Organizzazione e governo del territorio" (8 ore); aa. 2013-2014, Venezia, 08.05.2014
- modulo "Organizzazione dell'assistenza primaria e budget di distretto" (8 ore); aa. 2012-2013
- modulo "Il governo del territorio e della primary care e la gestione degli ospedali" (4 ore), aa. 2010-2011; 2009-2010
- modulo "Il Piano sanitario nazionale 2011-2013", (4 ore), aa: 2011-2010;

Master universitario di I livello in "Procedure analitiche decentrate e continuità assistenziale: management innovativo dei point of care testing (POCT)", Università di Udine, modulo "Controllo di gestione" (8 ore) – a.a. 2022/2023, 2021-2022

Master universitario di II livello in "Economia e management della sanità", Università Ca' Foscari di Venezia, modulo "Il sistema di governo della sanità territoriale", (4 ore), aa 2008-2009

EMMER – Executive Master in Management dell'Ente Regione, SDA Bocconi, modulo "Monitoraggio e valutazione delle attività delle Regioni" (4 ore), 2006

Master in "Management della cooperazione sociale e delle organizzazioni nonprofit", modulo "Economia delle aziende ed organizzazioni nonprofit", Università Ca' Foscari di Venezia e Intesa per Equal della provincia di Treviso, (17 ore), 2003

PROGETTAZIONE
CORSI MASTER

Componente del gruppo di lavoro responsabile per la progettazione del corso di master in "Management della cooperazione sociale e delle organizzazioni nonprofit" attivato dal Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale dell'Università Ca' Foscari di Venezia e da Intesa per Equal della provincia di Treviso, 2002-2003

DOCENTE A CORSI DI FORMAZIONE

AZIENDA ULSS N. 6 EUGANEA

"Corso introduttivo al project management", Padova (1 ore in codocenza), 27.03.2019

AZIENDA ULSS N. 4 VENETO ORIENTALE

Corso "La gestione di progetti", San Donà di Piave (8 ore in codocenza), 20.11.2018

CA' FOSCARI CHALLENGE SCHOOL

Sumai, Corso "La gestione delle risorse e l'impatto sulle forme contrattuali", Venezia (8 ore), 06-07.09.2019

Sumai, Corso "Il sistema di budgeting", Venezia (8 ore), 2017 e 2018

Sumai, Corso "I modelli di evoluzione del sistema sanitario italiano", modulo "Le nuove forme organizzative dell'assistenza territoriale", Ca' Foscari Challenge School, Venezia (4 ore), 21.03.2015

APES Aziende (Advanced Program in Economia Sanitaria per le Aziende Sanitarie), modulo modulo "Programmazione e controllo della medicina generale" (8 ore), Venezia, 2005 e 2006

Medicina convenzionata: programmazione e strumenti di governo, modulo "Pianificazione strategica e assistenza primaria" (16 ore), Venezia, 2006

UNIVERSITA' CATTOLICA DEL SACRO CUORE ALTEMS

Sumai, Corso "La gestione delle risorse e l'impatto sulle forme contrattuali", Roma (8 ore), 14 e 15.06.2019

Sumai, Corso "il sistema di budgeting", Roma (8 ore), 14 e 15.06.2018

Sumai, Corso "i modelli di evoluzione del sistema sanitario italiano", modulo "Le nuove forme organizzative dell'assistenza territoriale", Università Cattolica Sacro Cuore Altams, Roma (4 ore), 28.03.2015

MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE, SCUOLA SUPERIORE DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE, DIPARTIMENTO DELLE SCIENZE ECONOMICHE E TRIBUTARIE

Corso "Ragioneria III° livello", modulo "Le aziende di erogazione. Il bilancio di previsione e consuntivo. Il bilancio dello Stato, delle Regioni e degli Enti Locali. Il piano esecutivo di gestione" (3 ore), 15.02.2005

IRECOOP VENETO

Docente nel corso FSE "Innovazione organizzativa nell'Ente Locale", modulo "La riforma in senso aziendale dell'Ente Locale" (4 ore), 10.07.2002

SDA BOCCONI

Dishma, modulo "il percorso del paziente" (7 ore), 2001

Corgesan, modulo "il budget per i medici di medicina generale (4 ore), Milano, 2001

Ippocrate, moduli "L'organizzazione dipartimentale delle Aziende Sanitarie" e "il percorso del paziente", 14 ore, 2001

La nuova medicina di base, moduli "il budget di distretto" e "Le forme organizzative della medicina generale", 14 ore, 1999 - 2001

Il governo della domanda in sanità, moduli "il budget per i medici di medicina generale" e Modulo "il sistema di reporting" 2000 - 2001

Modulo "il budget per i medici di medicina generale", (7 ore/modulo) 2001

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- | | |
|------------------|---|
| a.a. 2015-2016 | Master di primo livello in "Project management e gestione dell'innovazione - indirizzo innovazione nei servizi sanitari", Università degli studi di Padova, Titolo della tesi: Titolo della tesi: "Realizzazione dell'Unità Riabilitativa Territoriale presso il presidio ospedaliero di Jesolo". Valutazione: ottima. |
| aa.aa. 1999-2002 | Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale, durata triennale, Università Ca' Foscari di Venezia, Titolo della tesi: "Le relazioni tra assetto istituzionale, struttura organizzativa e sistemi operativi nelle cooperative sociali".
Relatore: Prof. G. Marcon, 19.12.2003 |
| aa.aa. 1993-1997 | Laurea quadriennale in Economia Aziendale, vecchio ordinamento indirizzo Nonprofit, Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano.
Titolo della tesi: "I criteri di finanziamento delle Aziende Nonprofit adottati dalle Fondazioni Bancarie".
Votazione: 110/110 e lode, Relatore: Prof. E. Borgonovi. 18.04.1998 |
| aa.ss. 1992-1993 | Diploma di Maturità Scientifica, Liceo Scientifico Sperimentale G.B. Brocchi, Bassano del Grappa
Votazione: 60/60 |

**TITOLI, BORSE DI STUDIO E
ASSEGNI DI RICERCA**

dal 23.01.2008 al 22.01.2009	Assegno di ricerca annuale presso il Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale dell'Università Ca' Foscari di Venezia, Settore Scientifico Disciplinare SECS/P07. Oggetto della ricerca: "Il governo di reti nei servizi socio-sanitari",
dal 01.06.2004 al 31.05.2005	Assegno di ricerca annuale presso il Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale dell'Università Ca' Foscari di Venezia, Settore Scientifico Disciplinare SECS/P07. Titolo della ricerca: "L'incidenza delle dinamiche fra le diverse componenti della struttura d'azienda sull'economicità delle cooperative sociali"
aa. 2003-2004	Nomina a Cultore della Materia in Economia Aziendale presso il Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale dell'Università Ca' Foscari di Venezia.
aa. 2002-2003	Borsa di studio semestrale (redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente) presso il Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale dell'Università Ca' Foscari di Venezia. Titolo della ricerca: "Economia e gestione dei sistemi sanitari", Settore Scientifico Disciplinare SECS/P07.
2002	Visiting Doctoral Student, Linköping University (Svezia) Borsa di studio per la partecipazione al progetto di ricerca in "Accounting in the Reform of the European Health Care Systems" (AREHCAS).
da luglio a settembre 2001 e giugno 2002	Visiting Doctoral Student, University College Dublin (Irlanda) Borsa di studio per la partecipazione al progetto di ricerca in "Accounting in the Reform of the European Health Care Systems" (AREHCAS).
dal 06.03.2001 al 05.09.2001	Borsa di studio semestrale (redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente) presso il Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale dell'Università Ca' Foscari di Venezia, Settore Scientifico Disciplinare SECS/P07. Titolo della ricerca: "Rapporto tra cambiamento nei meccanismi di finanziamento e modificazioni nel comportamento degli operatori ai diversi livelli in cui si articolano i sistemi sanitari",
1999	Borsa di studio annuale post-laurea presso l'Istituto di Economia Aziendale dell'Università Luigi Bocconi, Settore Scientifico Disciplinare SECS/P07. Titolo della ricerca: "Modelli organizzativi, sistemi di budget e di programmazione e controllo per i medici di base".

**APPARTENENZA A COMITATI DI
REDAZIONE DI RIVISTE**

2007 e 2009	Reviewer per la rivista "Politiche sanitarie", Il pensiero scientifico ed., Roma,
dal 2004 al 2008	Membro del comitato di redazione della rivista "Cives, rivista del Nonprofit", ed. Ca' Foscarina, Venezia,
2001-2002	Reviewer per la rivista "Management ed Economia Sanitaria" (Mecosan), ed. Sipis, Roma.

**PARTECIPAZIONE A CONVEGNI E
SEMINARI**

RELAZIONI PRESENTATE A CONVEGNI E SEMINARI IN QUALITÀ DI	"Turismo sociale e inclusivo nelle spiagge venete", workshop presso il convegno Free di Monaco per conto della Regione Veneto, Monaco di Baviera, 24.02.2017
---	--

- "L'Unità riabilitativa territoriale", convegno dell'Aulss n.10 Veneto Orientale, Jesolo, 18.12.2016
- "I cambiamenti nella medicina territoriale", seminario dell'Università Ca' Foscari, Venezia, 18.06.2012
- "Innovazione Organizzativa delle Cure Primarie: Evidenze dalle Esperienze", Convegno Governo e gestione delle cure primarie, Regione Veneto, Ca' Foscari Formazione e Ricerca e Azienda Ulss n. 4, Venezia, 25.06.2008
- "Il Ruolo Degli Specialisti Ambulatoriali Interni Nelle Cure Primarie", Convegno SUMAI, Verona, 17.03.2007
- "Building value networks for social entrepreneurship success: the In Concerto case", Bonel-Brunello, Convegno Iris Network: Scientific annual meeting on the social enterprise, Napoli, 11-12.05.2007
- "I costi dell'integrazione socio-sanitaria", Bertin-Brunello, Convegno nazionale AIES Sviluppo e sostenibilità dei sistemi sanitari: dinamiche demografiche e ambientali, Facoltà di Economia, Venezia, 16-17.11.2005
- "Strumenti Di Governo Della Qualità Dell'assistenza Primaria: I Patti Aziendali", Convegno Programmazione e governo dell'assistenza primaria, Regione Veneto, Ca' Foscari Formazione e Ricerca e Azienda Ulss n. 4, Venezia, 29.11.2006
- "La governance della sanità territoriale", Convegno Sistemi e competenze per il management socio-sanitario, Ca' Foscari Formazione e Ricerca, 10.05.2005
- "Analisi dei Contenuti e della Struttura Dei Patti Aziendali 2004-2005", Workshop I patti aziendali e la medicina convenzionata, Regione Veneto, Ca' Foscari Formazione e Ricerca e Azienda Ulss n. 4, Venezia, 13.12.2005
- "Modelli di Governo della Medicina Territoriale", Convegno Le Cure Primarie, Azienda Sanitaria n. 20, Verona, 22.09.2005
- "Modelli organizzativi distrettuali e budget di distretto: utopie o reali strumenti di governo per la Medicina Generale?", Convegno nazionale AIES Scelte individuali e collettive nella tutela della salute, Facoltà di Economia, Genova, 10-11.11.2005
- "Decentralization of the General Practice Management: the Case of the Veneto Region", Conferenza EIASM, Oslo, 10-11.10.2004
- "Analisi della struttura e dei contenuti dei Patti aziendali 2003", Workshop I patti aziendali e la medicina convenzionata, Regione Veneto, Ca' Foscari Formazione e Ricerca e Azienda Ulss n. 4, Venezia, 20 dicembre 2004
- "Analisi degli Elementi di Maggiore Costosità Della Gestione Dei Servizi Sanitari In Aree Montane", Workshop Best Practice in Sanità, Regione Veneto, Ca' Foscari Formazione e Ricerca, Aziende Ulss n. 1 e 2, Belluno, 12.05.2004
- "Responsabilizzazione Budgetaria Del Medico Di Medicina Generale e del Pediatra di Libera Scelta: Metodo e Strumenti", Workshop Best Practice in Sanità, Regione Veneto e Ca' Foscari Formazione e Ricerca, Venezia, 19.05.2003
- "The role of primary care in the Irish health care system", Simposio internazionale AREHCAS, Venezia, 18-20.03.2002